



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Bc. Dominik Rejchrt

**Název práce:** Využití metody Balanced Scorecard při strategickém řízení obchodní společnosti.

**Autor posudku:** doc. Ing. Hana Mohelská, Ph.D.

**Cíl práce:** Popsat aplikaci metodiky Balanced Scorecard ve vybraném podniku.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Shoda 6 % - nemám zásadní připomínky.

### Díličí připomínky a náměty:

V závěrečné kapitole Závěry a doporučení by bylo vhodné podpořit tvrzení o stabilitě firmy také vybranými finančními ukazateli a nejlépe v sousledné časové řadě.

### Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Diplomová práce se zabývá aplikací metody Balanced Scorecard v obchodní společnosti SA Trade. Teoretická část vychází z odborné literatury s touto problematikou. Po rozboru zdrojů byly vybrány a sepsány nejdůležitější poznatky, které se na teoretické úrovni zabývají strategickým řízením, metodikou BSC a měřením výkonnosti podniku. V praktické části je představena společnost SA Trade s. r. o. a posléze provedena analýza vnějšího a vnitřního prostředí firmy. Dále je rozebrána současná strategie firmy, na niž navazuje podrobné navržené metrik pro každou z perspektiv nezbytnou pro aplikaci BSC v konkrétním firemním prostředí.

Závěr práce obsahuje shrnutí jednotlivých strategických cílů společnosti, které jsou blíže rozebrány a komentovány na základě poznatků obsažených v teoretické části.

Autor ve své práci pracoval systematicky, správně interpretoval získané výsledky s ohledem na teoretické poznatky k dané problematice. Pracoval samostatně, se zájmem o vybrané téma. Zvolené metody a způsob jejich použití jsou adekvátní.

Na základě výše uvedeného lze konstatovat, že cíl práce je naplněný, práce je v souladu s Výnosem č. 1/2000 ve znění pozdějších úprav ze dne 12. 1. 2011.

**Otázky k obhajobě:**

V příloze je rozvaha a výsledovka za roky 2015 – 2018. Jak byste hodnotil jejich výsledky hospodaření?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: A**

**V Hradci Králové, dne 8. května 2019**

---

**podpis**