



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Tomáš Podmanický  
**Název práce:** Výběr ERP pro střední podnik  
**Autor posudku:** Tomáš Kozel  
**Cíl práce:** Zpracovat metodiku výběru ERP systému pro podnik střední velikosti a doporučit pro něj vhodné ERP systémy na základě jeho struktury a požadavků.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	x					
Vymezení cíle a jeho naplnění		x				
Zpracování teoretických aspektů tématu				x		
Zpracování praktických aspektů tématu		x				
Adekvátnost použitých metod			x			
Hloubka a správnost provedené analýzy			x			
Práce s literaturou	x					
Logická stavba a členění práce		x				
Jazyková a terminologická úroveň	x					
Formální úprava a náležitosti práce	x					
Vlastní přínos studenta			x			
Využitelnost výsledků práce v teorii (praxi)			x			

### Vyjádření k výsledku antiplagiátorské kontroly:

Automatická kontrola vykazuje shodu 1% po zaokrouhlení. V rámci kontroly nalezené shody lze konstatovat, že se jedná o řádně ozdrojovanou parafrázi. Ani další části práce nevykazují při pročitání textu znaky plagiarismu.

### Dílčí připomínky a náměty:

Práce je v některých pasážích poněkud stručnější ve vyjadřování, přičemž v některých částech to napomáhá rychlejší orientaci v textu i samotné problematice, v jiných částech by se ale větší míra detailu hodila. Teoretická část práce týkající se obecně problematiky ERP systémů by se jistě mohla rozvést do daleko větší míry podrobnosti, avšak tato problematika je obecně známá a cílem práce nebylo tuto oblast představit čtenáři. O to podrobnější by ale mohl být popis samotného výběru konkrétního produktu (metodika), protože text práce stručně dokumentuje jen podmnožinu činností, které student při přípravě závěrečné práce musel zrealizovat. To výslednému vyznění trochu škodí.

### Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Student provedl jednak poměrně podrobnou rešerši zdrojů, které pojednávají o obecné problematice ERP systému, ale seznámil se i s několika obecnými metodikami výběru ERP. Pro svou práci pak vybral a modifikoval a popsal postup, který na základě konzultace se třemi odborníky z praxe aplikoval na výběr ERP pro fiktivní rodinnou firmu (inspirovanou reálným předobrazem). Při výběru potenciálně nasaditelných produktů autor oproti předpokladům narážel na problémy s dostupností potřebných informací o vytipovaných produktech a až v průběhu posledního semestru se podařilo získat informace k poslednímu vybranému významnému hráči na trhu. Student odvedl vcelku poctivý kus díla, který bohužel ne zcela komplexně promítl do textu práce. Zvolený

postup výběru by mohl být popsán jistě detailněji s přihlédnutím k tomu, že dle průběžných konzultací k tématu byl výběr kandidátních systémů i jejich posuzování poměrně detailní.

I přes uvedené výtky je práce užitečným pohledem na složitý proces výběru a nasazování nového ERP systému do specifického podniku. Čtenáři může pomoci s primární orientací v jinak komplexní problematice. Student pracoval svědomitě a snažil se i přes výše zmíněné komplikace s dostupností informací pracovat průběžně a dodržovat termíny. Dovednosti a znalosti, které přípravou práce načerpal, jsou dle úrovně konzultací hluboké a zcela jistě bezezbytku využitelné v praxi. Práce z mého pohledu naplňuje cíl i požadavky zadání.

#### **Otázky k obhajobě:**

1. Představme si mezní velikost středního podniku. Jaké možnosti škálování by jednotlivá popisovaná řešení umožňovala, jsou nějaké předem známé limity jednotlivých řešení s ohledem na velikost a potenciál růstu podniku?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: C - dobře**

**V Hradci Králové, dne 16. května 2024**

---

podpis