

JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

PEDAGOGICKÁ FAKULTA

Oddělení ruského jazyka a literatury

PODMÍNKY VZNIKU OBCHODNÍCH SPOLEČNOSTÍ V RF A ČR

**CONDITIONS OF ESTABLISHING OF COMPANIES IN RUSSIA
AND THE CZECH REPUBLIC**

Bakalářská práce

Vypracovala: Hana Horáková

Vedoucí práce: Mgr. Andrej Artěmov, Ph.D.

Studijní program: Filologie

Studijní obor: Ruský jazyk pro evropský a mezinárodní obchod

České Budějovice 2011

Prohlášení

Prohlašuji, že svoji bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně pouze s použitím pramenů a literatury uvedených v seznamu citované literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to v nezkrácené podobě elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

České Budějovice, 10. dubna 2011

.....

Hana Horáková

Poděkování

Za čas, ochotu a cenné rady během psaní této bakalářské práce bych chtěla poděkovat panu Mgr. Andreji Artěmovovi, Ph.D.

Zároveň bych ráda poděkovala firmě EKOL s.r.o., která mi byla velkým zdrojem informací a podělila se o své zkušenosti na ruském trhu.

Název práce: Podmínky vzniku obchodních společností v RF a ČR

Vypracovala: Hana Horáková

Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Andrej Artěmov, Ph.D.

Anotace:

Úkolem této bakalářské práce je nastínit alespoň základní náležitosti zakládání nejčastějších forem podnikání. Nejprve se bude jednat o podmínky vzniku společnosti s ručením omezeným a akciové společnosti, a to jak v České republice, tak v Ruské federaci. Tato práce se v krátkosti zaměří také na podmínky obchodního zastoupení a pobočky. Další část práce se bude zabývat prosperitou jednotlivých odvětví a regionů, vytvoří základní přehled daní v Ruské federaci a pronikne do čísel jednotlivých příjmů. Poslední téma této práce bude orientováno na více praktickou část, která by měla upozornit na základní rysy obchodního jednání s ruskými partnery.

Titel of the bachelor thesis: Conditions of establishing of companies in Russia and the Czech Republic

Written by: Hana Horáková

Leader of the bachelor thesis: Mgr. Andrej Artěmov, Ph.D.

Annotation

The purpose of this bachelor work is to outline basic necessities of establishing the most frequent forms of enterprenuering. Conditions for establishing Limited Liability Company and joint-stock company in the Czech Republic and in Russia will be discussed first. This work will then shortly focus on terms for dealerships and branches. The next part anylyses the prosperity of individual sectors and regions. It presents basic summary of taxes in Russia and it penetrates into numbers of individual incomes. The last section of this work is concentrated on more practical part and the purpose is to indicate specificities of business negotiation with russian partners.

Obsah

ÚVOD	7
1. ZÁKON Č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník ČR (<i>Торговый кодекс ЧР</i>)	9
2. Občanský zákoník Ruské federace	11
3. Druhy právnických osob v ČR	13
4. Společnost s ručením omezeným (<i>Общество с ограниченной ответственностью</i>) v ČR	15
5. Společnost s ručením omezeným (<i>Общество с ограниченной ответственностью, ООО</i>) v Rusku a současně komparace s českými pravidly	19
6. Akciová společnost (<i>Акционерное общество</i>) v České republice	22
7. Akciová společnost (<i>Акционерное общество</i>) v Rusku	24
8. Pobočka (<i>Филиал</i>) a obchodní zastoupení (<i>Торговое представительство</i>) v Rusku	26
9. Atraktivita regionů pro podnikání a investice.....	29
10. Daně v Ruské federaci	32
11. Pohled na průměrné příjmy obyvatel Ruské federace	36
12. Zvyky a chování v ruském obchodním prostředí.....	39
Závěr	43
Резюме.....	44
Zdroje.....	45
Přílohy.....	47

ÚVOD¹

Studium a zkoumání podmínek vzniku firem ať v České republice nebo v Ruské federaci je tématem velmi aktuálním z mnoha důvodů, to také vedlo k tomu, že se právě tato oblast stala předmětem mé bakalářské práce.

Spojitosť českých a ruských firem není náhodná. Naše země byla dlouhou dobu v těsném kontaktu s Ruskem a poslední roky jenom potvrzují, že tato doba nekončí, ba naopak vztah Ruské federace a České republiky stále sílí, byť jinak než tomu bylo dříve. Pryč jsou obavy z východu. Četnost a síla českých firem na ruském trhu vše potvrzuje. Dokonce i během hospodářské krize. Mnoho českých firem „žije“ ze zakázek právě s Ruskem. Jde především o obchod s automobily (Škoda, autobusy Karosa, nákladní vozy Tatra), stroji, elektrotechnikou, ale také sklem a bižuterií. Probíhá modernizace zastaralých výrobních závodů a dochází k zavádění technologie do celé řady odvětví. Dále je zde snaha rozvíjet dopravní a telekomunikační infrastrukturu. Ruský trh má určité nevyplněné mezery, díky kterým je výrazně posílen dovoz. Důkazem byl také poslední strojírenský veletrh v Brně, kterého jsem se účastnila a kde bylo zjevné, že zájem Ruska je opravdu značný. Stejně tak demonstrovali své výrobky ruští podnikatelé. Business dnu Ruské federace se na tomto veletrhu zúčastnilo 350 českých firem, šlo o třetinový nárůst v porovnání s rokem 2009.

Česko může disponovat především dobrým jménem svých výrobků, které přetrvává ještě z doby socialistického Československa. Od samotných Rusů je možné zaslechnout, že „co je české, je kvalitní“. Není to ale jen pevná tradice našich výrobků, ale samozřejmě i cena, která je stále pro Rusko atraktivnější oproti cenám konkurenčním. Jde mimo jiné o vztah, který je Rusům v porovnání se Západem nebo Amerikou bližší. Navíc se domnívám, že lépe dokážeme vyhovět ruské mentalitě a uspokojit její požadavky. Je to dáno geografickou polohou i kulturou. Také platební a investiční schopnost se neustále zlepšuje. Ruští investoři se začínají značně angažovat především v oblasti energetiky a strojírenství. V podobném duchu se vyvíjí obchodní politika České republiky.

¹ V úvodu byly použity údaje z <http://www.ceskyexport.cz/clanek/ruska-federace-trh-ktery-nema-konce.aspx>

Velkou příležitostí je konání olympiády v ruském lázeňském městě Soči (r. 2014), ačkoliv je z podobných projektů známo, že jde o pohyb na tenkém ledě. Nicméně můžeme hovořit o úspěchu jihlavské stavební firmy PSJ, která se bude podílet na stavbě multifunkčního komplexu, půjde o projekt v hodnotě 10 miliard korun. Na úspěch PSJ může tak navázat v roli subdodavatele tohoto projektu i další česká firma.

Celkově český dodavatel musí pečlivě zvážit oblast, se kterou naváže obchodní styky. Musí se potýkat s řadou bariér, které stále existují, ačkoliv se pracuje na jejich odstranění nebo alespoň na částečném zlepšení podmínek. Značná finanční zátěž plyne ze silničních poplatků, či pouhého přeletu Sibíře. Vše brzdí také vysoká cla a certifikace, které řídí Celní Unie, jejímiž členy je Rusko, Bělorusko a Kazachstán.

Rusové jsou tvrdými obchodními partnery, snaží se prosadit veškeré své zájmy a ústupky jsou spíše výjimkou. Kompromisy jsou chápány dokonce jako projev slabosti. Podmínky většinou bývají také jedny z nejtvrdějších. A ačkoliv je angličtina považována za mezinárodní jazyk, mnoho ruských jednatelů vyžaduje jednání ve svém mateřském jazyce. Také proto je možné pozorovat stále častější výuku ruského jazyka už na našich středních školách a také nárůst oborů vysokých škol, orientujících se na ruský jazyk. Je nezbytná stálá připravenost a flexibilita. Tyto náročné a stinné stránky nebrání tomu, že dnes Rusko patří mezi 10 nejstabilnějších obchodních partnerů České republiky.

Růst obchodu, alespoň těch úspěšnějších zdejších firem s Ruskem bude nadále stoupat. V současné době je běžnou otázkou: Co je třeba k založení firmy na území Ruské federace, jak vytvořit pobočku své firmy? Tato práce by měla poskytnout shrnutí všech základních nezbytností a vůbec vědomostí k řešení těchto otázek. Dojde ke komparaci podmínek založení společností v České republice a Ruské federaci. Tato práce by měla přispět ke komplexní představě fungování společností těchto dvou zemí, které svým vzájemným obchodem svůj vztah neustále umocňují.

1. ZÁKON Č. 513/1991 SB., OBCHODNÍ ZÁKONÍK ČR (ТОРГОВЫЙ КОДЕКС ЧР)

„Zákon č. 513/1991 Sb. (obchodní zákoník) upravuje postavení podnikatelů, obchodní závazkové vztahy, jakož i některé jiné vztahy s podnikáním související, a zapracovává příslušné předpisy Evropských společenství. Zákon je rozdělen na čtyři části, které jsou kromě obecných ustanovení věnovány zejména ustanovením týkajícím se obchodních společností a družstev, obchodním závazkovým vztahům, zejména různým druhům smluv a ujednání.“

1.1. STRUKTURA OBCHODNÍHO ZÁKONÍKU ČR ²

Úvodní částí českého Obchodního zákoníku je takzvaná hlavička zákona. Dále se Obchodní zákoník dělí na výše zmíněné čtyři části:

ČÁST PRVNÍ: VŠEOBECNÁ USTANOVENÍ

- První část Obchodního zákoníku obsahuje 5 hlav.

Hlava I: Základní ustanovení (*Основные положения*)

Hlava II: Podnikání zahraničních osob (*Предпринимательство*

Иностранных лиц)

Hlava III: Obchodní rejstřík (*Торговый реестр*)

Hlava IV: Účetnictví podnikatelů (*Бухгалтерия предпринимателей*)

Hlava V: Hospodářská soutěž (*Экономическая конкуренция*)

ČÁST DRUHÁ: OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI A DRUŽSTVA

- Druhá část Obchodního zákoníku zahrnuje 2 hlavy.

Hlava I: Obchodní společnosti (*Торговые общества*)

- Tato hlava pojednává o jednotlivých společnostech: o veřejné obchodní společnosti, o komanditní společnosti, o společnosti s ručením omezeným a také o akciové společnosti. Tyto díly budou v naší práci stěžejními.

² *Obchodní zákoník*. Ostrava-Hrabůvka, Sagit 2010. 320 s. Dostupné z WWW: <www.obch.sagit.cz>. ISBN 978-80-7208-816-4

Hlava II: Družstvo (*Koonepamus*)

ČÁST TŘETÍ: OBCHODNÍ ZÁVAZKOVÉ VZTAHY

- Třetí část obchodního zákoníku zahrnuje nejprve Obecná ustanovení, Zvláštní ustanovení o některých obchodních závazkových vztazích a Zvláštní ustanovení pro závazkové vztahy mezinárodním obchodu.

ČÁST ČTVRTÁ: USTANOVENÍ SPOLEČNÁ, PŘECHODNÁ A ZÁVĚREČNÁ

Závěr Obchodního zákoníku České republiky zahrnuje takzvané Poznámky pod čarou, které doplňují Obchodní zákoník o směrnice a jiné.

2. OBČANSKÝ ZÁKONÍK RUSKÉ FEDERACE

2.1. STRUKTURA OBČANSKÉHO ZÁKONÍKU RUSKÉ FEDERACE³

Ruský občanský zákoník je rozdělen na čtyři části a na 7 oddílů. Podrobnější dělení je obsahově náročné a pro obecný přehled zbytečné. Proto tedy uvedu jen tuto základní kostru:

ČÁST PRVNÍ:	ODDÍL I. OBECNÁ USTANOVENÍ (<i>Общие положения</i>)
	ODDÍL II. VLASTNICTVÍ A DALŠÍ VLASTNICKÉ ZÁJMY (<i>Право собственности и другие права на имущество</i>)
	ODDÍL III. OBECNÁ ČÁST ZÁVAZKOVÉHO PRÁVA (<i>Общая часть законных обязательств</i>)
ČÁST DRUHÁ:	ODDÍL IV. ZVLÁŠTNÍ DRUHY ZÁVAZKŮ (<i>Отдельные виды обязательств</i>)
ČÁST TŘETÍ:	ODDÍL V. DĚDICKÉ PRÁVO (<i>Наследственное право</i>)
	ODDÍL VI. MEZINÁRODNÍ PRÁVO SOUKROMÉ (<i>Международное частное право</i>)
ČÁST ČTVRTÁ:	ODDÍL VII. PRÁVA NA DUŠEVNÍ AKTIVITĚ A PROSTŘEDKY INDIVIDUALIZACE (<i>Права на интеллектуальную деятельность и индивидуальные средства</i>)

V tomto případě nás bude především zajímat Část první, Oddíl I. Obecná ustanovení. Oddíl I. se dále člení na 12 kapitol, kde Kapitola 4 (články 48-123) pojednává, o námi žádoucích, právnických osobách.

^{3 3} Гражданский кодекс РФ. Части 1-4. Москва, Омега-Л 2011. Dostupné na: <http://www.russian-civil-code.com/>

Články 48 – 65 zahrnují hlavní ustanovení, články 66 – 106 ekonomická partnerství a společnosti, 107 – 112 družstvo, 113 – 115 státní a obecní nečleněné podniky a závěrečné články 116 – 123 rozebírají neziskové organizace.

3. DRUHY PRÁVNICKÝCH OSOB V ČR⁴

- **veřejná obchodní společnost** (*открытое торговое общество*),
- **komanditní společnost** (*командитное товарищество*),
- **společnost s ručením omezeným** (*общество с ограниченной ответственностью*),
- **akciová společnost** (*акционерное общество*),
- **evropská společnost** (*европейская компания*),
- **evropské hospodářské zájmové sdružení** (*европейское хозяйственное объединение по интересам*)

Společnost jako takovou si vykládáme dle Obchodního zákoníku České republiky jako právnickou osobu založenou za účelem podnikání, nestanoví-li právo Evropských společenství či zákon jinak. Je nutné doplnit, že společnost s ručením omezeným a akciová společnost mohou být založeny i za jiným účelem, pokud to není zakázáno. Jde také o sdružení osob, to znamená o korporaci. Obchodní společnost může být založena jak „domácí“ osobou (občanem ČR), tak i zahraniční (občanem jiného státu). Obchodní společnost může založit i jediná osoba. V případě společnosti s ručením omezeným to může být fyzická i právnická osoba, ovšem v případě akciové společnosti může jít pouze o právnickou osobu.

Společnosti dělíme na: 1. Osobní

2. Kapitálové

Pro osobní společnost je typická osobní účast společníků, kteří jednají za společnost, všichni ručí stejně, nerozdílně a neomezeně celým svým majetkem. Společníci nemají vkladovou povinnost, nevytváří rezervní fond a osobní společnost nemá také jiný než statutární orgán. Plně můžeme za osobní společnost považovat veřejnou obchodní společnost a částečně komanditní společnost.

V případě kapitálových společností se nepředpokládá osobní účast společníků, ale musíme hovořit o vkladové povinnosti, při jejímž vzniku neručí společníci vůbec nebo

⁴ JANKŮ, M. a kol.: *Základy práva pro posluchače neprávnických fakult*. Vyd.2, dopl. Praha, C. H. Beck 2006, s.521-525.

pouze omezeně za závazky své společnosti. Vytváří se rezervní fond a vedle statutárního orgánu existují i další orgány. Kapitálová společnost nemusí být zakládána jen za účelem podnikání. Za kapitálovou společnost považujeme plně akciovou společnost a společnost s ručením omezeným za částečně kapitálovou společnost.

Dokonce i vznik firmy je možné chápat jako dvoufázový. První fáze je založení, v této fázi se sepisuje společenská smlouva. Zakladatelský dokument je třeba podepsat všemi společníky. U kapitálových společností je podmínkou také notářské ověření. Jestliže společnost zakládá jediná osoba, jde o zakladatelskou listinu, která má formu notářského zápisu. Tato listina je podepsána všemi účastníky nebo zplnomocněnými zástupci. V druhé fázi už hovoříme o vzniku. Vznik je spojen se zápisem do obchodního rejstříku. Návrh musí být podán nejpozději do 90 dnů od založení, nejpozději však ode dne doručení živnostenského oprávnění či jiného povolení k podnikání. Právní subjektivitu získává společnost po té, co se soud usnese o jejím zápisu do obchodního rejstříku a toto usnesení nabude právní moci.

4. SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM (ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ) V ČR ⁵

Jednoznačně nejčastějším typem společností je společnost s ručením omezeným. Dokládají to i konkrétní čísla. Formě s.r.o. náleží z celkového čísla obchodních společností více jak 90%, přičemž její podíl stále roste. Pouze administrativní požadavky a vyšší počáteční náklady tento růst omezují.

Společnost s ručením omezeným je založena na základě sepsání společenské smlouvy za přítomnosti notáře, ale vzniká až zapsáním do obchodního rejstříku. Společenská smlouva musí zahrnovat náležitosti, které jsou stanoveny zákonem. Za tyto náležitosti zákon považuje: obchodní firmu a sídlo společnosti, předmět podnikání, statutární orgány, včetně adres a rodného čísla, společníky, jejich vklady, rozsah splacení vkladu, výši obchodního podílu, správce vkladu, tvorbu rezervního fondu a výši základního kapitálu.

Za veškeré své závazky ručí celým svým majetkem, ovšem toto ručení se týká společníků pouze do výše jejich nesplaceného vkladu. To je také odpověď na otázku: Proč se jmenuje tato forma podnikání společností **s ručením omezeným**. Po splacení celého vkladu ručení odpadá.

Jde o kapitálovou společnost, kdy základní kapitál je tvořen peněžitými i nepeněžitými vklady společníků. Pro nově vznikající společnost existuje v bance speciální účet, kam je před zápisem do obchodního rejstříku nutné vložit peněžité vklady. Teprve po zápisu do obchodního rejstříku jsou společníkům tyto peníze opět k dispozici. Výše minima základního kapitálu činí 200 000 Kč a minimální výše jednoho vkladu je 20 000 Kč. Přičemž musí být splaceno minimálně 30% z každého peněžitého vkladu, ale současně musí tato procenta dát dohromady částku minimálně 100 000 Kč. Jestliže společnost je zakládána jediným zakladatelem je nutné splatit celý základní kapitál. Vklad musí být splacen nejpozději do 5 let od vzniku společnosti. Ve společenské smlouvě se pověřuje jeden ze společníků, který se tak stává správcem vkladů. Obchodní podíl je vázán na výši vkladu k základnímu kapitálu, pokud společenská smlouva nestanoví jinak.

⁵ Dostupné na: <http://www.e-sro.cz/> V této kapitole jsem použila informace z: JANKŮ, M. a kol.: *Základy práva pro posluchače neprávnických fakult.* Vyd.2, dopl. Praha, C. H. Beck 2006, s. 533-538.

Obchodní podíl představuje míru účasti společníka na společnosti a je směrodatný především v přerozdělování zisku.

Zákon stanovuje, že každá společnost s ručením omezením musí vytvořit rezervní fond. Ten se tvoří z čistého zisku společnosti, a to v minimální výši 10 % základního kapitálu.

Počet zakladatelů je limitován, společnost může založit jedna osoba nebo může být zakladatelů až padesát, to je ovšem maximum. Zakladateli mohou být jak právnické tak i fyzické osoby. Společnost s ručením omezeným s jediným společníkem nemůže být zároveň jediným zakladatelem nebo jediným společníkem jiné společnosti s ručením omezeným. Jedna fyzická osoba může být jediným společníkem nejvýše tří společností s ručením omezeným.

Společnost si volí libovolně svůj název, což umožňuje podnikateli nejlépe zachytit výstižnost a tak i libovolně posílit pozornost u zákazníka. Pod svým názvem je také uveden v obchodním rejstříku. Celý název se ovšem skládá také z dovětky, který říká o jakou formu podnikání, se jedná. Dovětkem se rozumí buď zkratka s.r.o., nebo spol. s.r.o. a třetí variantou je celé znění formy podnikání a to společnost s ručením omezeným. Zásadní je nezaměnitelnost jména společnosti a zároveň toto jméno nesmí působit klamavě. Za zaměnitelné jméno se považuje pouhý rozdílný dodatek, záměna velkých nebo malých písmen, rozdíl pouze jednoho písmene oproti firmě, která je již zapsána v obchodním rejstříku a stejně tak není postačující pouhá změna sídla.

Je nutné rozlišovat dva termíny: provozovna a sídlo. Provozovna je chápána jako prostor, kde dochází k provádění živnosti. Společnost není limitována počtem provozoven, ovšem každá provozovna má osobu, která je zodpovědná za její chod. Každá provozovna musí být viditelně označena obchodní firmou, identifikačním číslem a celým jménem osoby odpovědné za činnost v provozovně. Živnostenský úřad musí být pokaždé podnikatelem uvědomen o zahájení i ukončení činností v provozovně. Provozovna není podmínkou podnikání. Za to každá společnost musí mít své sídlo, musí být určeno adresou a je pouze jedno. Společnost musí prokázat, že má právo k objektu nebo k prostorům, v nichž se sídlo nachází. Buď právo vlastnické, nebo užívací.

Společnost s ručením omezeným má své vnitřní orgány:

- valná hromada (*общее собрание акционеров*),
- jednatel (*поверенный*),
- dozorčí rada (*контрольный совет*).

Valná hromada je tím nejvyšším orgánem, ovšem vedení společnosti připadá jednatele. Do kompetence valné hromady můžeme například zahrnout rozdělení zisku a úhrady ztrát, schvalování účetní uzávěrky, valná hromada rozhoduje o zanesení změn do společenské smlouvy, jmenuje i odvolává jednatele. Základní kompetence valné hromady určuje obchodní zákoník a společenská smlouva se může zasloužit pouze o jejich rozšíření, nikoliv o zúžení. Valná hromada se musí svolávat minimálně jednou do roka, v případě schvalování řádné účetní uzávěrky je nutné svolat valnou hromadu nejpozději do 6 měsíců od posledního dne účetního období. Datum i program musí být znám všem společníkům a to prostřednictvím písemné pozvánky, která je zaslána nejméně 15 dní před zasedáním valné hromady. Jednatel společnosti je zodpovědný za zápis, který se provádí během zasedání valné hromady. Na zasedání se také určuje předseda a zapisovatel. Pouze v případech stanovených zákonem jako je třeba změna společenské smlouvy nebo změna výše kapitálu je valná hromada povinna konat zasedání za přítomnosti notáře. V případě jediného společníka je funkce valné hromady automaticky převedena na něj.

Jednatel nebo jednatele jsou statutárním orgánem společnosti. Jejich funkce spočívá v řízení a vedení společnosti. Zavazují se pracovat s péčí řádného hospodáře. Návrh na jednatele podávají všichni společníci. Jednatelem může být i jiná právnická osoba. Je zde uplatňován zákaz konkurence.

Fakultativně je vytvářena dozorčí rada, kterou jmenuje valná hromada nebo jednatel. Jejím úkolem je kontrola statutárního orgánu, s tím je spojena neslučitelnost s funkcí jednatele. Dozorčí rada je tříčlenná.

Povinnosti:

Společnost s ručením omezeným se zavazuje, že bude vést účetnictví a do 31.3. podávat daňové priznání právnických osob. Tyto povinnosti je možné chápat za administrativně

náročné. Dále je nezbytné zakládat účetní závěrky a návrhy o rozdělení zisku do sbírky listin do obchodního rejstříku. Jak už bylo zmíněno, valná hromada musí být svolána, alespoň jednou do roka. Ostatní náležitosti jsou společné i s jinými formami podnikání: jde například o oznamování změn na úřadech, pravidelné vybírání datové schránky, platby daní a jiné.

Samotné založení firmy je poměrně administrativně náročné. Časová náročnost je individuální, ale obvykle se jedná o tři až šest týdnů. Finanční zátěž se už týká samotných začátků, kdy na správních poplatcích zaplatíme až 20 000Kč. Nejprve si musíme sehnat dobrého notáře, který sepíše společenskou smlouvu. Je vhodné si nastudovat různé náležitosti, ale i obecné informace o správném chodu společnosti. Poté následuje povinnost, kdy společník v bance zakládá účet pro peněžité vklady společníků. V případě nepeněžitých vkladů je situace složitější. Musíme požádat soud, aby podal návrh na jmenování soudního znalce, odhad pak musí být schválen samotným soudem. Poté se nevyhneme živnostenskému úřadu, tam se podle zvolené živnosti odvíjí i další dokumentace, jakou může být například doklad o odborné způsobilosti, eventuelně různá osvědčení či certifikáty. Jelikož je nezbytná bezúhonnost jednatele, jsme povinni vše doložit výpisem z rejstříku trestu. Nejdůležitějším okamžikem je návrh na zápis do obchodního rejstříku, zde se požadavky mění podle krajů. Naším cílem se v tu chvíli stává výpis z obchodního rejstříku. Poté jsme schopni požádat banku o uvolnění účtu a pokračovat na příslušném finančním úřadě, kde si vyžádáme osvědčení o registraci k daním. Dále čekáme na výpis z živnostenského rejstříku, čímž získáme své identifikační číslo. Jestliže bude mít podnikatel své zaměstnance nebo bude více společníků a jiné zvláštnosti nevyhne se České správě sociálního zabezpečení i zdravotní pojišťovně.

Je tu ovšem dobrá zpráva na konec pro ty, co si na tuto dlouhou trať plnou papírování a úřadování netroufají. Existují odborné společnosti, které tyto nezbytnosti zařídí za nás. Je zjevné, že tyto služby nejsou bezplatné a tudíž tímto naše náklady pro vznik s.r.o. vzrostou.

5. SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM (*ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ, ООО*) V RUSKU A SOUČASNĚ KOMPARACE S ČESKÝMI PRAVIDLY ⁶

Stejně jako v České republice je v Ruské federaci nejčastějším typem podnikání společnost s ručením omezeným. Dále je to opět jako u nás akciová společnost, která je dvojího typu – akciová společnost „otevřeného“ typu a „uzavřeného“ typu. Zpravidla je častější, že zahraniční podnikatel na samém začátku vytváří pobočku své společnosti nebo zajistí obchodní zastoupení své společnosti. Prvním velkým rozdílem je, že Rusko nemá svůj Obchodní zákoník a obchodní činnost je korigována Občanským zákoníkem. Ten bude zdrojem mé analýzy během následujícího popisu společnosti s ručením omezeným v Rusku.

Práva a povinnosti účastníku s.r.o. v Ruské federaci jsou upravována, jak Občanským zákoníkem, tak zákonem o společnosti s ručením omezeným. Jde o právnickou osobu a soukromou společnost. Společníci neručí za závazky své společnosti, pouze mohou přijít o svůj vložený vklad. Nebo opět stejně jako v České republice ručí do výše svého nesplaceného vkladu. Svůj vklad jsou povinni vložit ve výši, v době a způsobem stanoveným zákonem a zakládajícími dokumenty společnosti. Jsou povinni nešířit diskrétní informace o činnosti společnosti. Ostatní povinnosti jsou zvláště upravovány v jednotlivých stanovách společnosti.

Počet zakladatelů nesmí přesáhnout rovněž padesát osob - jestliže se počet členů zvýší nad padesát je společnost s ručením omezeným povinna přetvořit svojí formu podnikání na formu akciové společnosti otevřeného typu (OAO) nebo na formu výrobního družstva. Zakladatelem může být ruská i zahraniční fyzická i právnická osoba. Stejně jako u nás se zakazuje, aby jediný společník jedné společnosti s ručením omezeným byl zároveň jediným zakladatelem nebo jediným společníkem jiné společnosti s ručením omezeným.

⁶ Dostupné na: <http://www.flexa.ru/corp/biz02-03.shtml> a také na: <http://petrkvicala.cz/?p=42> Použila jsem také následující článek: http://www.bbh.cz/Documents/Publications/EURO_c.44_Jak_zalozit_spolecnost_v_Rusku.pdf

V Ruské federaci existuje Jednotný státní registr právnických osob (*Единый государственный реестр юридических лиц*) a aby společnost mohla vzniknout, musí být registrována právě u Federálního daňového úřadu, zápis by měl být otázkou pěti pracovních dnů, ale samozřejmě i zde dochází k běžným prodlevám okolo jednoho až dvou měsíců. Dále je požadována registrace u Státního statistického úřadu, u správy sociálního zabezpečení, Penzijního fondu, Fondu povinného lékařského pojištění a rovněž se požaduje založení účtu v bance. Ohledně předmětu podnikání se pak vyžaduje vydání různých licencí.

Základní kapitál společnosti činí deset tisíc rublů. Jestliže mluvíme o minimálním kapitálu, jde o stonásobek minimální měsíční mzdy. Minimálně 50% základního kapitálu musí být vloženo na bankovní účet do 3 měsíců od zápisu do rejstříku. Zbytek musí být splacen do jednoho roku. Opět se jako v České republice povolují nepeněžitě vklady, kdy je zapotřebí získat souhlas antimonopolního úřadu. Jestliže by hodnota přesáhla 20 000 rublů, je třeba požádat nezávislého znalce o ocenění. Čtvrtletně, jednou za půl roku, nebo jednou do roka se řeší rozdělení čistého zisku mezi členy společnosti. Toto řešení přijímá valná hromada společnosti. Rozdělení zisků je vázáno podíly společníků, pokud stanovy neurčí jinak.

Základním dokumentem společností s ručením omezeným jsou stanovy. Opět v nich najdeme výraznou shodu s našimi náležitostmi, jakými je například sídlo, základní kapitál, způsob převodu podílu a jiné. Tyto stanovy mohou být v budoucnu upravovány, ale za podmínky, že veškeré změny jsou postoupeny s dobrým úmyslem a s ohledem ke společnosti jako celku. To je ještě korigováno řadou soudních rozhodnutí. Společnost je těmito stanovami vázaná.⁷

Podrobněji uvedu náležitosti, které najdeme ve stanovách společnosti:

- plné i zkrácené znění názvu společnosti,
- informace o sídle společnosti,
- informace o složení a kompetencích orgánech společnosti, s tím spojené otázky o právech valné hromady, způsobu přijímání rozhodnutí společnosti a

⁷ Do přílohy přikládám ukázkou stanov společnosti s ručením omezeným.

stanoveno, co může být přijato pouze kvalifikovanou většinou a k jakým rozhodnutím je třeba jednohlasný souhlas,

- informace o výši kapitálu,
- práva a povinnosti členů společnosti,
- informace o způsobu výpovědi člena společnosti,
- informace o způsobu převedení podílu (části podílu) jiné osobě,
- informace o ochraně dokumentů a informace, které společnost poskytuje svým členům.

Orgány s.r.o. v Rusku:

Stejně jako v České republice je nejvyšším orgánem valná hromada (*общее собрание акционеров*). Druhým nejvyšším je představenstvo (*совет директоров*) a dále výkonný orgán (*исполнительный орган*). Můžeme se setkat také s revizní komisí (*контрольная комиссия*). V případě, že společnost čítá více jak 15 členů je vytvoření této komise povinné. Výkonný orgán je řízen generálním ředitelem a je nepovinný. Generální ředitel (*генеральный директор*) může bez plné moci jednat jménem společnosti a s tím je také oprávněn jednat samostatně za celou společnost. Jsou situace, kdy je povinen si vyžádat souhlas představenstva. V případě jediného vlastníka tato struktura zaniká a veškerá rozhodnutí přechází na jediného vlastníka.

6. AKCIOVÁ SPOLEČNOST (АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО) V ČESKÉ REPUBLICE ⁸

Jde o formu podnikání, která je po společnosti s ručením omezeným nejčastější. Tato forma má na trhu poměrně silné postavení a je velmi uznávána. Nevýhodou tohoto typu společnosti je náročnost základního kapitálu a poměrně složitý proces založení společnosti.

„Akciovou společností je společnost, jejíž základní kapitál je rozvržen na určitý počet akcií o určité jmenovité hodnotě. Společnost odpovídá z porušení svých závazků celým svým majetkem. Akcionář neručí za závazky společnosti.“ (Obchodní zákoník 2010, s.46)

Jedná se o ryze kapitálovou společnost, kterou mohou založit minimálně dvě fyzické osoby nebo jedna právnická osoba. Dvě a více fyzických osob společnost zakládají na základě uzavření zakladatelské smlouvy akciové společnosti. Právnická osoba zakládá společnost zakladatelskou listinou. Oba typy listin musí mít formu notářského zápisu. Nedílnou součástí zakladatelské listiny jsou také stanovy akciové společnosti. Společnost se musí rozhodnout, zda bude založena na základě veřejné nabídky akcií nebo ne. To ovlivňuje samotný obsah jak listiny, tak zakladatelské smlouvy. Společnost musí mít ve svém názvu akciová společnost, nebo zkratku akc.spol., případně a.s. .

Tato forma podnikání je vhodná spíše pro velké investice. Malé firmy preferují formu společnosti s ručením omezeným. Základní kapitál činí buď 2 000 000 Kč, nebo 20 000 000 Kč, výše závisí na rozhodnutí, zda dojde k veřejné nabídce akcií. Jestliže ano, firma je povinná vytvořit kapitál vyšší, tedy 20 000 000 Kč, není-li zvláštním předpisem stanoveno jinak. To je takzvané postupné založení. Jednorázové založení je složení dvou milionového základního kapitálu.

Orgány, které se musí povinně vytvářet, jsou: valná hromada, dozorčí rada, představenstvo a rezervní fond.

Valná hromada rozhodne o založení společnosti, schvaluje stanovy společnosti i jejich změny, rozhoduje o zvýšení i snížení základního kapitálu, volí a odvolává členy

⁸ Dostupné na: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/orientace-v-pravnich-ukonech/obchodni-spolecnosti-zalozeni-vznik-opu/1000818/46132/> Kromě toho jsem čerpala z: JANKŮ, M. a kol.: *Základy práva pro posluchače neprávnických fakult.* Vyd.2, dopl. Praha, C.H. Beck 2006, s.538-545.

představenstva i dozorčí rady, pokud stanovy nestanoví jinak, rozhoduje o odměnách členům dozorčí rady nebo představenstva, rozhoduje o rozdělení zisku a další. Zasedá minimálně jednou ročně a je svolána představenstvem. Vede se prezenční listina, jelikož musí být přítomno tolik akcionářů, kteří představují minimálně 30% základního kapitálu. Proto si valná hromada volí svého předsedu, zapisovatele, ověřovatele zápisu a osoby pověřené sčítáním hlasů. Z valné hromady se povinně vede zápis.

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jedná její jménem. Jeho členové se zapisují do obchodního rejstříku. Tvoří ho minimálně tři osoby, kteří jsou voleni na pět let (předseda, místo-předsedové). Představenstvo vede účetnictví, valné hromadě předkládá účetní uzávěrku, také jí podává návrh na rozdělení zisku nebo pokrytí ztrát. Opět se ze zasedání pořizují záznamy, kde je možné dohledat jména členů, kteří hlasovali ohledně nějakého usnesení proti nebo se zdrželi hlasování. Společně s členy dozorčí rady platí zákaz konkurence.

Kontrolním orgánem je dozorčí rada, které kontroluje představenstvo. Je oprávněna nahlížet do všech dokumentů a zápisů, které pojednávají o činnosti společnosti. Rovněž přezkoumává i účetní uzávěrku. Musí být minimálně tří-členná, přičemž v případě že společnost má více jak 50 zaměstnanců, musí být 1/3 členů volena z řady zaměstnanců. Funkční období i zde nepřesahuje pět let. Jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou. Nedovoluje se, aby člen dozorčí rady zastával také funkci člena představenstva. Dozorčí rada je povinná seznámit valnou hromadu se svými výsledky kontrolní činnosti.

Rezervní fond se vytváří z čistého zisku, vykázaného za rok v účetní uzávěrce. První vklad z čistého zisku musí činit minimálně 20%, ale ne více jak 10% z hodnoty základního kapitálu. Stanovy určují výši rezervního fondu a stejně tak výši každoročního vkladu, který ovšem nemůže být nižší, jak 5%. Stejně tak výše rezervního fondu nemůže být stanovena níže, jak 20% ze základního kapitálu.

7. AKCIOVÁ SPOLEČNOST (АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО) V RUSKU⁹

Pokud bychom hovořili o tom, jaké formy podnikání jsou nejvhodnější, stojí vedle společnosti s ručením omezeným právě tato forma právnické osoby. Na ruském trhu působí tyto firmy solidně a stabilně.

Akciová společnost se dělí na dva typy:

1. Akciová společnost uzavřeného typu (*закрытое акционерное общество, ЗАО*)
2. Akciová společnost otevřeného typu (*открытое акционерное общество, АО*)

Kapitál akciové společnosti je rozdělen na určitý počet akcií a akcionáři neručí za závazky své společnosti, hrozí ztráta jen do výše svých akcií.

První rozdíl s českým právním řádem, který je zde třeba vyzdvihnout, spočívá v tom, že v Rusku je zakázáno řetězení společností s ručením omezeným (jako je tomu v České republice), ale navíc platí zákaz řetězení akciových společností. Znamená to tedy, že společnost nemůže mít jednoho společníka nebo akcionáře, jestliže je už jediným společníkem nebo akcionářem jiné společnosti.

Akciová společnost uzavřeného typu má více společného se společností s ručením omezeným. Jde o soukromou společnost, otevřená akciová společnost je společností veřejnou. Od toho to rozdílu se odvíjejí další odlišnosti mezi těmito dvěma typy. Jde například o počet akcionářů, uzavřená akciová společnost má stanovené maximální číslo akcionářů 50 (jako s.r.o.) a otevřená akciová společnost nemá počet akcionářů limitován. Jestliže číslo akcionářů u uzavřené společnosti přesáhne 50, musí být do jednoho roku společnost přeměněna na otevřenou akciovou společnost. Vedený seznam akcionářů je jednou z povinností společností a u otevřené akciové společnosti vede tento seznam speciální registrátor. Otevřený typ akciové společnosti může veřejně upisovat akcie a volně je prodávat, ale uzavřená akciová společnost může upsat akcie pouze zakladatelům. Dále je rozdíl v předkupním právu, které má pouze uzavřená akciová společnost. Výše základního kapitálu je opět u uzavřeného typu shodná s výší

⁹ Гражданский кодекс РФ. Части 1-4. Москва, Омега-Л 2011. Dostupné na: <http://petrkvicala.cz/?p=784> a také na: http://www.mzv.cz/moscow/cz/obchod_a_ekonomika/aktuality_ou/uhwefuiue.html

základního kapitálu u společnosti s ručením omezeným, to je 10 000 rublů. Otevřená akciová společnost má dnes stanovený základní kapitál ve výši 100 000 rublů. Polovina (tedy 50%) základního kapitálu musí být splacena do tří měsíců od zápisu do obchodního rejstříku (společnost s ručením omezeným musí splatit 50% kapitálu ještě před zápisem), zbývající část kapitálu musí být splacena do jednoho roku od zápisu. Potřebný kolek pro zápis do rejstříku činí 2000 rublů. Za zakladatelský dokument jsou považovány stanovy, které jsou schváleny zakladateli společnosti.

Nejvyšším orgánem je i v tom případě jako u společnosti s ručením omezeným valná hromada. U otevřené akciové společnosti je povinně vytvářen druhý nejvyšší orgán a to představenstvo. Jako nepovinný orgán pracuje řídicí výbor, kde má vedoucí postavení generální ředitel. Ten je i hlavním výkonným orgánem, který může samostatně jednat jménem společnosti bez plné moci. Existují vyžádané případy, kdy je nutný nejprve souhlas představenstva.

Společnosti vznikají na základě zápisu u Federálního daňového úřadu (*Федеральная налоговая служба - ФНС РФ*). Ačkoliv by měla být časová náročnost okolo pěti pracovních dnů, je třeba počítat s prodlevou, která se může protáhnout na jeden až dva měsíce. Společnosti musí mít založený v bance účet. Dále by měly být registrovány u Státního statistického úřadu a u správy sociálního zabezpečení. Podle předmětu, s kterým společnosti podnikají, se vyžadují příslušné licence, které by už neměly být zásadním problémem.

8. ПОВОЧКА (ФИЛИАЛ) А ОБЧОДНІ ЗАСТОУПЕНІ (ТОРГОВОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО) В РУСКУ ¹⁰

Můžeme říci, že v častých případech se v samých začátcích podnikání v zahraničí setkáváme s formou pobočky nebo obchodního zastoupení. Při ne příliš velkých zkušenostech s trhem a podnikáním v Rusku jsou tyto varianty přijatelnější v porovnání se zakládáním celé nové obchodní společnosti.

Pobočka a ani obchodní zastoupení nemají statut právnické osoby. Jsou pouze odnože své mateřské společnosti. Pobočka je oprávněna provádět obchodní aktivity, ale obchodní zastoupení nikoliv, pouze reprezentuje zájmy své společnosti. Obchodního zastoupení neplatí daně z příjmu. Obchodní zastoupení je povinno jednou za 6 měsíců podat o své činnosti písemné informace do Státní registrační komory Ministerstva spravedlnosti. Úkoly pobočky se téměř ztotožňují s povinnostmi ruských právnických osob, vykonává obchodní činnost a s tím platí daň z příjmu. Pobočka při svém zakládání je finančně náročnější, podléhá povinnosti zaplatit státní poplatek, který činí 60 000 rublů, zároveň je k tomu třeba započítat kolek, jehož výše se odvíjí v závislosti na délce akreditace. Výše kolku se přibližně pohybuje mezi 500 až 2000 USD. V případě zastoupení se žádný státní poplatek neplatí a výdaje jsou spojené pouze s kolkem, jehož výše je i v tomto případě odstupňována podle délky akreditace. Rozmezí výdajů na kolek se pohybuje kolem 1000 až 2500 USD. Otázka základního kapitálu je v případě obchodního zastoupení jednoduchá, základní kapitál není vyžadován. V případě pobočky se už hovoří o základním kapitálu, nicméně konkrétní čísla stanovená nejsou. Jak obchodní zastoupení, tak pobočka musí získat akreditaci. Ta je poskytována na rozdílnou dobu, u pobočky jde o akreditaci maximálně na pět let a u zastoupení je doba kratší, maximálně tři roky. Oba dva typy mohou požádat o prodloužení. Akreditačním úřadem je Státní registrační komora při Ministerstvu spravedlnosti Ruské federace (*Государственная регистрационная палата при Министерстве Юстиции Российской Федерации*).

„Dokumenty nezbytné pro získání **akreditace pobočky**:

¹⁰ Dostupné na: <http://petrkvicala.cz/?p=40> a také na: <http://petrkvicala.cz/?p=37>

1. Písemná žádost o akreditování pobočky podniku zahraniční právnické osoby a jeho registraci do Státního registru poboček podniků zahraničních právních osob, které jsou akreditovány na území Ruské federace.
2. Výpis z obchodního rejstříku státu, ze kterého právnická osoba pochází, nebo jiný dokument, který potvrzuje, že právnická osoba je registrovaná v souladu se zákony státu, ze kterého pochází.
3. Zakladatelské dokumenty zřizující společnosti.
4. Rozhodnutí právnické osoby o zřízení svého zastoupení v Ruské federaci.
5. Originál a notářsky ověřená kopie ustanovení o zastoupení zahraniční právnické osoby v RF.
6. Doporučující dopis zahraniční banky, u které zahraniční právnická osoba působí, s potvrzením solventnosti společnosti/platební schopnosti. Tento dokument je uznáván šest měsíců od jeho vydání.
7. Notářsky ověřená kopie generální plné moci, která vedoucímu pobočky podniku dává nezbytné pravomoci.
8. Notářsky ověřená kopie plné moci opravňující pověřenou osobu k jednání v Komoře. Dodává se v případě, že pověřená osoba není vedoucím zastoupení.
9. V případě, že zastoupení se bude nacházet mimo Moskvu a Petrohrad také originál dohody o umístění sídla zastoupení v dané oblasti, sjednané s místním správním úřadem.
10. Informační formulář o zastoupení zahraniční právnické osoby. Strojopisně vyplněný formulář ve dvou kopiích s podpisem zplnomocněné osoby.

Každá z těchto položek má svá specifika, která je nutno prostudovat, aby daný dokument skutečně odpovídal požadavkům ruského úřadu.

Dále je nezbytné zhotovit kulaté úřední razítko, otevírají se bankovní účty a pobočka se přihlašuje do daňové evidence. Pobočka podniku musí být přihlášena do evidence daňového úřadu v období jednoho měsíce od jejího založení. Je rovněž zapotřebí se evidovat u státních mimorozpočtových fondů. Pobočka podniku může být registrována až na pět let. Poté může být její registrace prodloužena.“

Dokumenty nezbytné pro získání **akreditace obchodního zastoupení**:

1. Písemná žádost o otevření zastoupení zahraniční právnické osoby podaná v Komoře (*Государственная регистрационная палата при Министерстве Юстиции Российской Федерации*). Žádost, strojopisná verze s podpisem zplnomocněné osoby, má obsahovat název, datum založení, adresu a druh činnosti zahraniční právnické osoby. Dále má obsahovat cíle otevření zastoupení v Ruské federaci, předpokládanou dobu své činnosti, informace o spolupráci s ruskými partnery a informace o perspektivách rozvoje této spolupráce.
2. Výpis z obchodního rejstříku ze země, ze které právnická osoba pochází, nebo jiný dokument, který potvrzuje, že právnická osoba je registrovaná v souladu se zákony země, ze které pochází.

3. Zakladatelské dokumenty zřizující společnosti.
4. Rozhodnutí právnické osoby o zřízení svého zastoupení v Ruské federaci.
5. Originál a notářsky ověřená kopie ustanovení o zastoupení zahraniční právnické osoby v RF.
6. Doporučující dopis zahraniční banky, u které zahraniční právnická osoba působí s potvrzením solventnosti. Tento dokument je uznáván v období šesti měsíců od jeho vydání.
7. Doporučující dopisy ruských obchodních partnerů. Jsou očekávány nejméně dva doporučující dopisy.
8. Notářsky ověřená kopie generální plné moci o udělení nezbytných pravomocí vedoucímu zastoupení od zahraniční právnické osoby, která ho opravňuje postupovat za tuto zahraniční právnickou osobu v RF.
9. Notářsky ověřená kopie plné moci opravňující pověřenou osobu k jednání v Komoře. Dodává se v případě, že pověřená osoba není vedoucím zastoupení.
10. Dokument, potvrzující adresu zastoupení zahraniční právnické osoby v Ruské federaci (například smlouva o nájmu a přiložená, notářsky ověřená kopie práv k tomuto vlastnictví).
11. V případě, že zastoupení se bude nacházet mimo Moskvu a Petrohrad také originál dohody o umístění sídla zastoupení v dané oblasti, sjednané s místním správním úřadem.
12. Informační formulář o zastoupení zahraniční právnické osoby. Strojopisně vyplněný formulář ve dvou kopiích s podpisem zplnomocněné osoby.

Každá z těchto položek má své specifické atributy, které je nutno prostudovat, aby daný dokument skutečně odpovídal požadavkům ruského úřadu.

Osvědčení o akreditaci zastoupení a zápisu do Souhrnného státního registru zastoupení zahraničních společností akreditovaných na území Ruské federace potvrzuje oficiální status a je vyžadováno při přihlašování do evidence daňových úřadů, otevírání bankovních účtů, vystavování ruských víz a jiných úkonů.

Po úspěšné akreditaci jsou přebírány registrační kódy, které uděluje Federální statistický úřad, je nezbytné zhotovit kulaté úřední razítko, registrovat společnost ve státních mimorozpočtových fondech. Těmi jsou Fond povinného zdravotního pojištění (*Фонд обязательного медицинского страхования*), Fond sociálního pojištění (*Фонд социального страхования*) a Penzijní fond (*Пенсионный фонд*). Po přihlášení do evidence, kterou vede finanční úřad, mohou být otevřeny bankovní účty.“

9. ATRAKTIVITA REGIONŮ PRO PODNIKÁNÍ A INVESTICE ¹¹

Každou zemi můžeme rozdělit na méně či více ekonomicky silné, pro investory přitažlivé a celkově bohaté regiony. Tím spíše jedná-li se o rozlehlé Rusko. Vazby společností ke konkrétním regionům vznikají v závislosti na orientaci jejich výroby. Pro každou společnost bude o trochu atraktivnější jiný region. To znamená, že je dobré mít přehled, která oblast je výhodnější pro energeticky orientované společnosti a která bude vhodná pro firmy zaměřené například na strojírenství.

V zemi jsou regiony, které by se mohly zcela osamostatnit a oblasti, které prosí o pomoc státu. Především za Putina se velmi diskutovalo o slučování konkrétních oblastí. Šlo o kombinace silnějšího regionu, který by v roli hnacího motoru pomáhal popohánět region slabší. Jistě nepřekvapí, že velké možnosti nabízí Moskva, Moskevská oblast a společně s nimi druhý největší město Sankt-Pětěrburg s Leningradskou oblastí. Dále se k těmto oblastem přidává i Sverdlovská oblast, která je výhodnou lokalitou zejména pro strojírenské podniky. Města v západní části Ruska mají nevýhodu především ve vysoké konkurenci, zahraniční investoři zde působí dlouho a vydobýt si svojí pozici je velmi namáhavé a finančně náročné. Češi jsou úspěšní v dalších regionech, jakým je například Chanty Mansijský autonomní okruh. O minimálním riziku a vysoké atraktivitě můžeme hovořit v Belgorodské oblasti a Tatarstánu. Kaliningradská oblast také patří do sféry zájmů českých firem, ačkoliv konkurence je tu už poměrně vysoká (Němci, Poláci, Litevci, Rusové).

Využijí přehledné tabulky z přílohy Ekonom13/2000. Tato tabulka uvádí prvních 20 oblastí s nejpříhodnějším investičním klimatem. Investiční klima je výsledkem sledování dvou aspektů a to investičního potenciálu a zároveň investičního rizika.

Investiční potenciál je vyjadřován číselně a dělen na: vysoký = 1

střední = 2

¹¹ Samsonyan, H.: Transformační procesy v Ruské federaci a jejich vliv na podnikatelské prostředí – nové možnosti pro české exportéry. Praha 2009, s.98-101.

nízký = 3

Riziko tato tabulka vyjadřuje písmeny a je děleno na: nízké = A

střední = B

vysoké = C

Tabulka č. 1.: Hodnocení regionů Ruské federace s nejvyšší investiční atraktivitou

Pořadí	Název subjektu RF (regionu)	Ruský název subjektu	2003-2004 investiční klima
1.	Moskva	Москва	1A
2.	Moskevská oblast	Московская область	1A
3.	Sankt-Petěrburg (Petrohrad)	Санкт-Петербург	1A
4.	Sverdlovská oblast	Свердловская область	1B
5.	Chanty-Mansijský aut.okruh	Ханты-Мансийский АО	2B
6.	Leningradská oblast	Ленинградская область	2B
7.	Kaliningradská oblast	Калининградская область	2B
8.	Volgogradská oblast	Волгоградская область	2B
9.	Rostovská oblast	Ростовская область	2B
10.	Republika Baškortostán	Республика Башкортостан	2B
11.	Tatarská republika	Республика Татарстан	2B
12.	Nižegorská oblast	Нижегородская область	2B
13.	Permský kraj	Пермский край	2B
14.	Samarská oblast	Самарская область	2B
15.	Saratovská oblast	Саратовская область	2B
16.	Jamalo-Něněcký aut.okruh	Ямало-Ненецкий АО	2B
17.	Čeljabinská oblast	Челябинская область	2B
18.	Krasnodarský kraj	Краснодарский край	2B
19.	Kemerovská oblast	Кемеровская область	2B
20.	Republika Sacha (Jakutsko)	Республика Саха (Якутия)	2B

Pramen: Příloha Ekonom č. 13/2000.

Oblast, která je vyhodnocena jako typ 1A, je tedy považována za prostor s maximálním potenciálem a minimálním rizikem. Sverdlovská oblast spadá už pod typ 1B a to představuje sice vysoký potenciál, ale už s mírným rizikem. Zbylé země v první dvacíce představují typ 2B, tento prostor je do budoucna nadějí, která je schopná vytvořit velkou základnu tamní ekonomiky. Jde o regiony se středním potenciálem a

mírným rizikem. Ostatní regiony by spadaly do kategorií C nebo D, tedy s alarmujícím rizikem a velmi nízkým potenciálem. Mezi nejméně perspektivní oblasti by se řadilo Čečensko a Inguško.

10. DANĚ V RUSKÉ FEDERACI ¹²

- Dělíme na:
1. Federální daně a poplatky (*Федеральные налоги и сборы*)
 2. Regionální daně (*Региональные налоги*)
 3. Místní daně (*Местные налоги*)

Federální daně a poplatky

Maximální sazba **daně z přidané hodnoty** (*Налог на добавленную стоимость*) v Ruské federaci činila nejprve 28%, poté byla snížena na 20% a od 1. ledna roku 2004 činí 18%. Co se týče některého potravinového a dětského zboží byla zavedená snížená sazba DPH na 10%. Pro vyvážené zboží je sazba 0%. Některých výrobků jako jsou alkoholické, tabákové výrobky a jiné, se týká **spotřební daň** (*Акцизы*), která někdy dosahuje výše poloviny nebo 2/3 z celkové ceny výrobku.

Mezi další federální daň řadí **daň z příjmu fyzických osob** (*Налог на доходы физических лиц*), kde základní sazba činí 13%. Zvýšená sazba daně z příjmu činí buď 35%, která se týká například různých výher a cen získaných v různých konkurech, hrách s cílem reklamy zboží, služeb ve výši více jak 4000 rublů. Další zvýšená sazba je 30%, které se vztahuje na nerezidenty Ruské federace. Vedle nich je stanovena ještě výše 9%, která se týká příjmu z podílové činnosti organizace, získané dividendy.

Od 1. ledna 2010 byla zrušena jednotná sociální daň (*Единый социальный налог*) a místo ní byly zavedeny přímé pojišťovací odvody zaměstnavatelů (pojištěnců) do tří mimorozpočtových fondů – Penzijní fond (*Пенсионный фонд*) Ruské federace, Fond sociálního pojištění (*Фонд социального страхования*) Ruské Federace, Fond povinného zdravotního pojištění (*Фонды обязательного медицинского страхования*) Ruské federace. Sazba daně se vypočítává podle mzdy pracovníka a platí pravidlo: čím vyšší mzda, tím nižší daň. Od roku 2011 celkový objem odvodů vzrostl až na 34%. 34%

¹² Dostupné na: http://ru.wikipedia.org/wiki/Налоговая_система_России a také na: <http://www.businessinfo.cz/cz/sti/rusko-financni-a-danovy-sektor/5/1000580/>

se týká pracujících, jehož roční příjem je menší jak 280 tisíc rublů. Typický příklad rozdělení těchto peněz pro takového-to pracujícího by byl následovný: 26% tvoří odvod pro Penzijní fond RF, 2,9% odvod Fondu sociálního pojištění RF a 5,1% pro odvod Fondu povinného zdravotního pojištění. Tento způsob má podstatně zvýšit penzijní úroveň země.

Daň ze zisků organizací (*Налог на прибыль организаций*) činila ještě do 1. ledna 2009 24%, poté základní sazba činí 20%. 2% se připisují do federálního rozpočtu a 18% se připisují do rozpočtu subjektů Ruské federace. Daňové právo v Ruské federaci pohlíží odlišně na zahraniční a domácí podniky. U domácího podniku podléhá zdanění celosvětový příjem dané společnosti. Zahraniční podniky mají pouze zdaněný příjem, kterého nabyly podnikatelskou činností vykonávanou prostřednictvím stále provozovny na území Ruské federace.

Dále Daňový kodex Ruské federace pojednává o další přímé federální dani a tou je **daň z těžby nerostných surovin** (*Налог на добычу полезных ископаемых*). A stejně tak je federální daní **daň vodní** (*Водный налог*), kterou platí organizace i fyzické osoby, které využívají vodu nějakým speciálním a zvláštním způsobem (odběr vody z vodních objektů, využívání vody z vodních objektů pro plavení dřeva na voru a v rámech, pro hydroenergetiku,...). Platby **za právo využívat přírodní bohatství a za využívání vodních biologických zdrojů** (*Сборы за право пользования природным богатством и за пользование биологическими источниками воды*). A jako poslední federální daň je nutno uvést **státní clo** (*Государственная пошлина*).

Regionální daně

Daň z majetku organizací (*Налог на имущество организаций*), podobná daň existovala už v Římské říši, v Evropě až do pozdního středověku hlavní forma zdanění. Patří k regionálním daním, což znamená, že daňová sazba je stanovena zákony subjektů Ruské federace, ale zároveň nemůže být vyšší jak 2,2%. Jde o daň, jež se vztahuje k majetku jak organizací, tak i soukromých osob.

Daň z hazardního podnikání (*Налог на игорный бизнес*) se týká organizací a jednotlivých podnikatelů, kteří vykonávají podnikatelskou činnost v oblasti herního podnikání. Zejména podnikatelů, kteří vlastní herní stoly, hrací automaty, sázkové a

bookmakerské kanceláře. Daňové sazby jsou opět stanoveny zákony subjektů Ruské federace a jsou vybírány každý měsíc. Pro konkrétní představu: za jeden hrací stůl je možné vybrat částku v rozmezí 25 000 – 125 000 rublů; za hrací automat 1 500 – 7 500 rublů; za sázkovou kasu nebo bookmakerskou kancelář 25 000 – 125 000. U hracích stolů existuje jedna zvláštnost, a to jestliže má jeden hrací stůl více, jak jedno hrací pole sazba daně hracího stolu se zvýší násobkem počtu hracích polí.

Dopravní daň (*Транспортный налог*) je vybírána u majitelů zaregistrovaných dopravních prostředků. Sazba daně je odstupňována podle síly motoru, tahu proudového motoru, celkového prostoru dopravního prostředku, podle kategorie a koňské síly výkonu motoru a další. Sazby mohou být zvýšeny nebo sníženy, ale ne více jak 10 krát. Existují různé daňové sazby v závislosti na kategorii dopravního prostředku a také s ohledem na trvání dobrého využívání vozidla.

Místní daně

Pozemkovou daň (*Земельный налог*) platí organizace a fyzické osoby, které mají pozemek s právem vlastnictví, stálého využívání nebo právem doživotního dědického vlastnictví.

Daň z majetku fyzických osob (*Налог на имущество физических лиц*) se vztahuje jak na majetek organizací, tak i soukromých osob.

Dále mezi místní daně je řazena **dědická** (*налог с наследства*) a **darovací daň** (*налог с дарений*), **daň z reklamy** (*налог на рекламу*) a **místní licenční poplatky** (*местные лицензионные сборы*).

Ostatní spadá pod takzvané speciální daňové režimy:

- Systém zdanění zemědělských výrobců (*Единый сельскохозяйственный налог - ЕСХН*)
- Zjednodušený systém zdanění (*Упрощенная система налогообложения*) – jde o speciální daňový režim, určený k snížení daňového zatížení subjektů malého a středního podnikání, ale také k zjednodušení vedení daňové a účetní evidence.

- Systém zdanění formou jednotné daně z povinného příjmu pro jednotlivé druhy činností (*Система налогообложения в виде единого налога на вменённый доход для отдельных видов деятельности*).
- Systém zdanění při dodržení dohod o dělení produkce (*Система налогообложения при выполнении соглашений о разделе продукции*).

11. POHLED NA PRŮMĚRNÉ PŘÍJMY OBYVATEL RUSKÉ FEDERACE ¹³

Když bychom se jen okrajově vrátili do nedávné minulosti, zjistíme, že v roce 1990, v době tržních reforem reálný příjem obyvatel klesl více jak dvakrát v porovnání s ukazateli z let 60. a 70. Čímž se zhoršila většina ukazatelů úrovně a kvality života. K největšímu poklesu reálného příjmu došlo mezi lety 1995 – 1998. Podle údajů ruského ekonomy D. Lvova byla v roce 1991 průměrná mzda okolo 598 rublů, ovšem v roce 1998 se pohybovala průměrná mzda okolo pouhých 198 rublů. To znamená, že šlo o trojnásobný pokles. Podle státních statistik byl na konci července roku 1997 stát odpovědný za dluh v nevyplacení výplat v objemu 11.4 bilionu rublů. Mezi toto číslo nejsou zahrnuty údaje o výplatních pohledávkách vojáku a dalších kategorií pracujících, pak by číslo vzrostlo na 20 bilionů rublů. Na začátku roku 1997 celková zadluženost státu ve výplatách činila dle státních statistik přibližně 50 bilionu rublů. V roce 2000 došlo k závratnému zvýšení reálného příjmu a zároveň k snížení počtu obyvatel žijících pod úrovní chudoby. V roce 2000 bylo procentuální číslo těchto obyvatel 29% a v roce 2009 už jen 13%. V listopadu roku 2010 byla průměrná měsíční hrubá mzda 21 599 rublů. Pro přesnost mohu uvést platy v některých konkrétních odvětvích (od nejvyšších platů po nejnižší):

- těžba palivo-energetických nerostných surovin – 47 559 rublů / měs.
- výroba ropných produktů – 45 228 rublů / měs.
- těžba nerostných surovin – 39 742 rublů / měs.
- těžba kovových rud – 28 532 rublů / měs.
- hutnictví – 23 258 rublů / měs.
- chemická výroba – 21 956 rublů / měs.
- výroba automobilů a zařízení - 19 057 rublů / měs.
- zpracovatelská výroba – 18 297 rublů / měs.
- výroba potravinářských výrobků a tabáku – 16 982 rublů / měs.

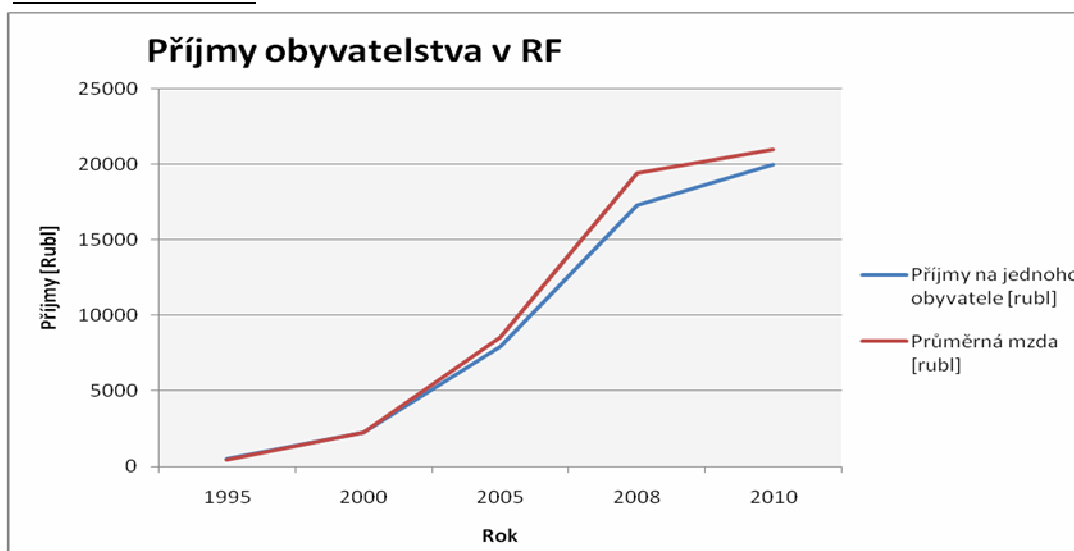
¹³ Dostupné na: http://ru.wikipedia.org/wiki/Доходы_населения_России

Vůbec nejnižší plat se týká textilního a oděvního průmyslu – 10 074 rublů / měs.

Podobně je tomu tak v kožedělném a obuvnickém průmyslu – 10 616 rublů / měs. Kdybych měla ještě zmínit, v České republice tolik diskutované, pedagogické platy, tak k březnu roku 2010 činila průměrná měsíční mzda 13,5 tisíc rublů.

Jedním z přítomných problémů Ruska jsou velké rozdíly mezi příjmy obyvatel. Milionářských rodin bylo k roku 2007 kolem 160 tisíc, s příjmem více jak 5 milionu dolarů 12 tisíc. 80% bohatých obyvatel pocházelo z Moskvy a Moskevské oblasti. V Moskevském regionu v roce 2007 žilo okolo 50 tisíc rodin s příjmem vyšším, jak 1 milion dolarů. Ovšem dle údajů časopisu Forbes od května roku 2008 do února 2009 se číslo ruských miliardářů snížilo ze 110 na 32 a jejich celkové jmění se snížilo pětkrát. Životní minimum ve IV kvartálu roku 2009 činilo 5 144 rublů/ měsíčně, podíl obyvatel k tomu to roku, kteří nedosahovali životního minima, byl 13,1%. V minulosti na tom byla chudoba ještě hůře. Podle hodnocení Světové banky za období od roku 1997 do roku 1999 chudoba v Rusku vyrostla z původních 24,1%, což představovalo 35.3 milionů obyvatel na 41,5% a to představovalo 60,5 milionů obyvatel. Poté se mezi roky 1999 a 2002 podařilo Rusku snížit chudobu na 19,6%. Nezaměstnanost v této periodě klesla z 13,2% na 8,2%. Obecně lze říci, že chudí jsou nejčastěji obyvatelé malých měst, kteří mají děti. Velmi vysoký podíl lidí, kteří žijí ještě pod oficiální úrovní chudoby, jsou lidé pracující ve vzdělávání, kultuře a zdravotnictví.

Pro obecný přehled uvádím graf, který vychází ze statistik příjmu obyvatel od roku 1995 do roku 2010



Tabulka hodnot dostupná na: <http://cs.wikipedia.org/wiki/Rusko>

Platové prostředí v konkrétních oblastech:

K prosinci roku 2007 průměrná měsíční mzda na jednoho obyvatele činila 51 897,2 rublů. V porovnání s rokem 2006, byly příjmy o 12% vyšší. Průměrná měsíční mzda pracujících ve velkých a středně velkých podnicích, institucích a organizacích všech forem vlastnictví v rozmezí ledna a listopadu roku 2007 byla 29 133 rublů. Nejvyšší platy dostávali pracovníci v organizacích provádějících finanční činnost, ty dosahovaly 57 023 rublů. Naopak nejnižší platová úroveň byla v pedagogické činnosti a to 18 433 rublů. Zdravotnictví a sociální služby byly hodnoceny 22 124 rubly. V podnicích orientujících se na zpracovatelskou výrobu činila mzda 24 263 rublů, v organizacích zajišťujících strojírenskou činnost - 26 921 rublů. Dle prognóz ekonomických expertů by průměrná mzda v Moskvě činila 4,5 tisíce dolarů.

V Nižegorodské oblasti v roce 1991 činily peněžní příjmy 423 rublů měsíčně, v roce 2009 14405,4 rublů za měsíc. Průměrná nominální hrubá mzda byla k roku 2009 18 637, 5 rublů měsíčně. K dubnu roku 2010 by výše penze měla dosahovat 7461,9 rublů měsíčně. Podíl obyvatel s příjmem nižším, než je životní minimum, byl k roku 2009 13,5%.

Dále Novosibiřská oblast k roku 2007 nabízí průměrnou měsíční hrubou mzdu okolo 11 270 rublů, Rjazaňská oblast - 9183,5 rublů. Sachalinská oblast mezi lednem a srpnem roku 2009 nabízela průměrnou mzdu 31 947 rublů za měsíc. Pro ostrov Sachalin je ale typická velká diference příjmů. Jižní Sachalin a severní rajony s dobýváním ropy a vzdálenější depresivní rajony silně se svojí výrobou zaostávají. A jako poslední příklad uvedu Sverdlovskou oblast, kde podle výsledků roku 2008 činila průměrná měsíční mzda v Jekaterinburgu 22 627 rublů.

12. ZVYKY A CHOVÁNÍ V RUSKÉM OBCHODNÍM PROSTŘEDÍ¹⁴

Správný podnikatel a reprezentant své firmy by měl ovládat základní pravidla chování. Samozřejmě, že nejde o věc zcela snadnou, každá země má tak trochu vlastní etiketu. Různá obchodní jednání jsou natolik důležitá, že jakákoliv chyba nebo nedostatek se nepřipouští. Celý obchod může „ztroskotat“ na nevybraném chování. Jak říká známý etik Ladislav Špaček: „Neznalost neomlouvá!“ Problém etikety by se neměl nikterak podceňovat, proto bych tu ráda nastínila, alespoň některé situace.

Při setkání Rusové používají neutrálního pozdravu a to: *Добрый день (утро, вечер)! Здравствуйте!* Podobně jako u nás se během pozdravu podává ruka, ovšem ruská kultura považuje za správné jako první podávat ruku osobě, která je mnohem starší, než jsme my. Gesto podání ruky oproti jiným zemím v Rusku symbolizuje vstřícnost a víru v dobré vztahy. Ruka se podává na začátku setkání i na jejím konci. U osob, které se znají o něco lépe, se mohou políbit třikrát střídavě na tvář (i stejného pohlaví). K rozloučení Rusové používají opět neutrálně zabarvené pozdravy jako: *До свидания! Всего доброго! Всего хорошего! До встречи!* (jestliže se bude ještě nějaká schůzka konat) *Позвольте попрощаться! Счастливого пути!* (odjíždějícímu).

Nejběžnější způsob, který Rusové používají při seznamování: „*Позвольте (Разрешите) представиться*“. Stejně jako u nás se mladší představuje staršímu, muž dámě i v případě, že jí nebylo 18 let. V obchodních kruzích je žena i muž na stejné úrovni.

Pokud chceme někoho o něco požádat, obracíme se slovy: *Будьте добры... Будьте любезны... Прошу вас...* Osobu oslovujeme příjmením.

Osobní zóna: Rusové mají osobní zónu v porovnání se severskými zeměmi nebo Amerikou menší, ovšem po srovnání se zeměmi jižní Evropy, Jižní Ameriky je zase jejich osobní zóna větší. Češi by neměli být příliš překvapení z těsnějšího kontaktu, než jsou zvyklí. Během rozhovorů se navzájem sluší dívat se druhému do očí, ovšem ne

¹⁴ MROVĚCOVÁ, L.: *Obchodní ruština: Русский язык в торговле*. Vyd.1. Brno, Computer Press, a.s. 2007, s. 19-30. Dále dostupné na: <http://iskysstvoetiketa.com/>, dále na <http://hn.ihned.cz/c1-27467820-barva-a-darky-vecny-tanec-mezí-vejci> a také na <http://www.businessinfo.cz/cz/sti/rusko-zakladni-informace-o-teritoriu/1/1000580/#sec10>

nepřetržitě. Jestliže se po celou dobu nepodíváme do očí druhého, může vzniknout podezření, že jsme neupřímní a cosi skrýváme. U Rusů je velmi výrazná gestikulace, která často přechází k tělesným kontaktům, jako je chycení za ruku nebo ramena. Rusové odmítají ukazovat prstem na jakýkoliv předmět a už vůbec ne na člověka.

Rusové si ještě nezvykli plánovat si svůj program příliš dopředu, proto často mluví o přibližném čase. V běžném životě je zpoždění do 10 min, chápáno něco jako akademická čtvrt hodina na vysokých školách. To se ovšem netýká důležitých obdobních schůzek, tam se zpoždění nepřipouští.

V restauracích platí pravidla jako v evropských zemích. Také se zde nechává takzvané spropitné, které by se mělo pohybovat mezi 5-10% z částky uvedené na účtu. V Rusku se nesluší brát do restaurací malé děti a už vůbec ne v pozdních hodinách. Rusové jsou velmi pohostinní a stolování je opravdu bohaté.

Přípitky (tvz. tosty) jsou nedílnou součástí pití. Osobu, která za stolem přednáší přípitky nebo nabízí a předává řeč druhým, Rusové označují gruzínským slovem „*mamada*“. Po přípitku si každý s každým ťuká. Skleničkami se neťuká, jestliže se připijí za někoho, kdo umřel. První přípitky jsou většinou obecné, dokonce existují pravidla, v jakém pořadí se mají přípitky pronášet. Na obchodních schůzkách je možné nejčastěji slyšet: „*3a ycnex!*“ Tedy vyjádřit víru a naději v úspěšnou spolupráci. Sedí-li u stolu ženy, často se připijí i na ně. Během pronášení přípitků se nesluší promlouvat se sousedem nebo nalévat víno. Muži během přípitku stojí, zatímco ženy mohou sedět. Přípitky slouží k upevňování důvěry a vzájemných vztahů, proto je dobré přistoupit na tyto mnohdy dlouhé přednesy.

Mnozí cizinci v Rusku si mohli všimnout a potvrzují, že Rusové vypadají navenek příliš seriózně a jen velmi málo se usmívají. Pro ně je výraz bez úsměvu běžný a neutrální, nenaznačuje špatný vztah k vám nebo nezájem s vámi pohovořit. Tak je to i s prodáváči nebo číšníky v restauracích, neznamená to, že Vás nechtějí obsloužit. Rusové si dokážou dělat legraci sami ze sebe, uznávají humor, ale i zde musíme znát hranice. V žádném případě se nedoporučuje kritizovat nějaké místní poměry, často zmiňovaný alkoholismus nebo společenskou situaci. Ačkoliv oni sami v některých případech zaujímají negativní stanoviska, my na ně nemůžeme upozorňovat. Rusové jsou jedni

z největších patriotů. Jsou hrdí na svojí kulturu, umění, literaturu, balet a jiné. Jako vhodné mimo obchodní téma se doporučuje sport, už třeba proto, že mnozí čeští hokejoví hráči hrají za některé ruské hokejové kluby. Poukazuje to tak na blízké vztahy v různých oblastech. Rusové považují za normální pokládat otázky týkající se financí. Nemají problém mluvit o svém výdělku a stejně tak se na ně ptát druhých. Často i v případě obchodních schůzek dojde na osobní témata, jako je rodina a jiné soukromé záležitosti. Konec jednání může být zakončen vzájemným objetím. Celkově Rusové preferují v porovnání se Západem daleko osobnější přístup.

Jestliže (v častém případě pánové) zaujmají posed nohu přes nohu s kotníkem u kolena, setkají se s velmi nepříjemnými pohledy. Taková to pozice Rusy naprosto irituje.

Člověk, který dosáhl úspěšné kariéry je velmi považován, ale na druhé straně není vhodné a nesluší se chlubit, čeho všeho jsme dosáhli nebo otevřeně hovořit o cílech své kariéry. Na druhé straně se reprezentovat v kvalitních oblecích a doplňcích je na místě. Bohatí Rusové si na tom hodně zakládají a o to víc přísným okem pohlíží na svého obchodního partnera.

Ve vztahu mezi nadřízeným a podřízeným se Rusové vyhýbají přílišné familiárnosti. V ruských společnostech je dost jasně určená hierarchie mezi členy společnosti. Vždy bude mít větší váhu názor vedoucího než stanovisko podřízeného. Přesto firemní večírky jsou docela běžnou záležitostí. Zde má šanci podřízený ukázat svojí důvěryhodnost, která je v prostředí ruské firmy velmi ceněná.

Ačkoliv mladší generace ovládá anglický jazyk, stále jsou více preferována jednání v jejich mateřském jazyce. Samozřejmě, že záleží na domluvě, ale je dobré být připravený a mít alespoň kvalitního tlumočníka. Během jednání se Rusové soustředí především na obecné cíle, cesta k těmto cílům nebo jiné detaily zůstávají stranou a považují je za méně důležité. Celkově jednání s Rusy trvá déle než s jinými cizinci, rádi sklánějí sáhodlouhé poklony, které ovšem neznamenají vítězství, v oblibě věci zkrášlují a zveličují. Jednání ale mohou být dokonce i vyhrocena, emocím Rusové dávají průchod a objevují se čas od času i silná slova. Rusové obavy z konfliktů rozhodně nemají. Na Rusy se nesmí vyvíjet jakýkoliv nátlak, potřebují svůj čas a svůj prostor. Obchodník musí být připraven na fakt, že může čelit značné aroganci. Jsou velkými strategy, svá jednání záměrně protahují. Často různé připomínky, dodatky ke smlouvám

a doplnění vznášejí na poslední chvíli nebo dokonce až po té, co se zdá, že je vše dohodnuto. Jak už bylo jednou zmíněno, Rusové odmítají přistupovat na kompromisy, cítí to jako projev slabosti. Na druhé straně, když je nabídka atraktivní nebojí se ukázat svou víru v dobrý obchod a spolupráci.

V každé zemi můžeme číst i v jednotlivých barvách. Bohužel opět každá země vidí jednu barvu pouze svými očima. Některé prameny uvádí, že tak jako černá barva je u nás považována za smuteční, v Rusku jde o barvu bílou. Proto málokdy obdržíte bílé květiny, ty jsou stále určeny spíše ke smutečním událostem. S dárky je to velmi obtížné. Po prvním setkání se dávají spíše firemní, reklamní předměty. Ale na dalších schůzkách jimi rozhodně neoslňme. Při úspěšném uzavření kontraktu se volí dary dražší. I s nimi je to velmi složité, některé země mohou být zaujaty vůči některým výrobkům. Jako nevhodný dárek jsou nože, ačkoliv mohou být vysoce kvalitní. Dárek, který Rusy většinou potěší je české sklo, Rusové nebudou uraženi i za tradiční českou Becherovku.

ZÁVĚR

Pomocí výčtu základních náležitostí, které je třeba splnit během procesu zakládání firem, byl vytvořen přehled povinností každého podnikatele, který zakládá firmu v Ruské federaci. Uvedením postupů, které jsou typické pro zakládání firmy v České republice, se podařilo poukázat na rozdíly mezi zakládáním firmy u nás a na ruském trhu. Administrativní požadavky v Rusku, podobně jako u nás, jsou velmi náročné a přísné, proto některé kapitoly mají funkci jakési příručky. Uvádím i některé názvy konkrétních úřadů, které jsou během zakládání firem jednoznačně vyhledávány. V současnosti mají čeští podnikatelé velkou výhodu, která plyne z pomoci státu. Česká republika si uvědomuje důležitost vstupu českých podnikatelů na ruský trh a podává pomocnou ruku střednímu i malému podnikání. Tohoto podpůrného klimatu je třeba využít.

Důležité je vědět nejen, jak firmu založit, ale také najít vhodné místo pro její založení. Pomocí údajů o investičním potenciálu byly vyzdviženy regiony, které jsou vhodným prostorem k založení firmy. Velkým problémem v Rusku je stále se zvyšující konkurence. Lze říci, že české firmy a jejich výrobky disponují značnou výhodou díky své dobré pověsti. To samozřejmě nemůže stačit. Na ruský trh může vstoupit pouze dobře připravená a informovaná osoba. Mezi podstatné znalosti byla zařazena také daňová politika Ruské federace, která se týká všech právnických i fyzických osob. V této kapitole byl splněn úkol vytvořit představu finančního zatížení, které vyplývá z daňového systému Ruské federace. Další část proniká do jednotlivých příjmů ruských obyvatel a podává obraz, nakolik je jaká činnost a profese hodnocena. Ukazuje se, že některé platy nutí tamní obyvatele žít ve velké skromnosti a značném odpírání. Poslední část shrnuje poznatky, které bylo možné vypořádat při osobním kontaktu a jednání s Rusy. Jde o kapitolu, která upozorňuje na zvyky a zvyklosti ruské společnosti a která říká, co se sluší a naopak čeho se je třeba vyvarovat.

Cílem této práce byla sumarizace pravidel podnikání, která by měla přispět k přehlednému a rychlému porozumění, jak samotného procesu zakládání společnosti, tak podnikatelského prostředí Ruské federace.

РЕЗЮМЕ

С помощью перечня основных критериев, которые должны быть исполнены в процессе основания фирмы, был создан ряд обязательств каждого предпринимателя, основывающего фирму в РФ. Благодаря указанию типичных шагов при основании фирмы в ЧР удалось выделить разницу между учреждением фирмы у нас и на российском рынке. Административные запросы в России, так же, как у нас, довольно-таки объёмные и строгие, поэтому некоторые главы данной работы выступают в роли определённого руководства. Я также указываю названия некоторых конкретных учреждений, которыми можно воспользоваться при поиске. На сегодняшний день чешские предприниматели находятся в более выгодном положении благодаря помощи государства. ЧР осознаёт серьёзность вступления чешских предпринимателей на российский рынок, потому оказывает поддержку среднему и малому бизнесу. Следовательно, стоило бы пользоваться моментом.

Важно знать не только, как основать фирму, но и уметь найти подходящее место для её основания. С помощью данных об инвестиционном потенциале были отмечены регионы, подходящие для основания фирмы. Однако препятствием является постоянное повышение конкуренции. Можно сказать, что чешские изделия пользуются успехом, благодаря своей хорошей репутации. Только этого, конечно, недостаточно. Вступить на российский рынок может лишь хорошо подготовленное и проинформированное лицо. Основные знания предпринимателя также должны включать в себя налоговую политику РФ, касающуюся всех юридических и физических лиц. В главе, посвящённой финансам, было выполнено задание, имитирующее финансовую нагрузку, исходящую из налоговой системы РФ. Следующая глава освещает проблематику доходов российских граждан и знакомит нас, каким образом определённая деятельность и профессия оцениваются. Зарплаты некоторых жителей явно принуждают их жить скромно и без размаха. Последняя глава подытоживает сведения, касающиеся личного контакта с русскими во время переговоров. В данной главе обращается внимание на привычки и обычаи российского общества и сообщается о том, что положено делать, а чего стоит избегать.

Целью настоящей работы было суммировать правила предпринимательской деятельности, чтобы ясно и быстро понять как сам процесс основания общества, так и предпринимательскую среду РФ.

ZDROJE

- 1) JANKŮ, M. a kol.: *Základy práva pro posluchače právnických fakult*. Vyd.2, dopl. Praha, C. H. Beck 2006. 642 s. ISBN 80-7179-499-6.
- 2) MROVĚCOVÁ, L.: *Obchodní ruština: Русский язык в торговле*. Vyd.1. Brno, Computer Press, a.s. 2007. 463 s. ISBN 978-80-251-1738-5.
- 3) *Obchodní zákoník*. Ostrava-Hrabůvka, Sagit 2010. 320 s. Dostupné z WWW: <www.obch.sagit.cz>. ISBN 978-80-7208-816-4
- 4) Samsonyan, H.: *Transformační procesy v Ruské federaci a jejich vliv na podnikatelské prostředí – nové možnosti pro české exportéry*. Praha 2009.
- 5) *Гражданский кодекс РФ. Части 1-4*. Moskva, Омега-Л 2011.

Webové stránky:

- 1) <http://cs.wikipedia.org/wiki/Rusko>
- 2) <http://hn.ihned.cz/c1-27467820-barva-a-darky-vecny-tanec-mezi-vejci>
- 3) <http://iskysstvoetiketa.com/>
- 4) <http://petrkvicala.cz/?p=784>, <http://petrkvicala.cz/?p=42>
- 5) http://ru.wikipedia.org/wiki/Доходы_населения_России
- 6) http://ru.wikipedia.org/wiki/Налоговая_система_России
- 7) <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/orientace-v-pravnich-ukonech/obchodni-spolecnosti-zalozeni-vznik-opu/1000818/46132/>
- 8) <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/rusko/111-otazek-k-obchodovani-s-ruskem-2/1000580/39568/>
- 9) <http://www.businessinfo.cz/cz/sti/rusko-financni-a-danovy-sektor/5/1000580/>
- 10) <http://www.businessinfo.cz/cz/sti/rusko-zakladni-informace-o-teritoriu/1/1000580/#sec10>
- 11) <http://www.ceskyexport.cz/clanek/ruska-federace-trh-ktery-nema-konce.aspx>
- 12) <http://www.e-sro.cz/>

13) <http://www.flexa.ru/corp/biz02-03.shtml>

14) http://www.mzv.cz/moscow/cz/obchod_a_ekonomika/aktuality_oeu/uhwefuiue.html

15) <http://www.russian-civil-code.com/>

16) www.verdict.by

ПРІЛОЖУ

Прылога ч. 1: **Закладажыц сmlouva ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ в Бѣлорускѣ republice, Капітолы 1 - 6.** ¹⁵

УЧРЕДИТЕЛЬНЫЙ ДОГОВОР

ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

" _____ "

ООО " _____ "

Республика Беларусь. Город Минск.

_____ две тысячи _____ года.

Общество с ограниченной ответственностью " _____ " (в дальнейшем - "Общество") создано на неопределенный срок в соответствии с Гражданским кодексом Республики Беларусь, Законом Республики Беларусь "О хозяйственных обществах", Декретом Президента Республики Беларусь от 16.01.2009 г. N 1 "О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования", иными актами законодательства Республики Беларусь.

Настоящий договор заключили между собой: (в дальнейшем - "Участники", а каждый в отдельности - "Участник"):

1) _____;

2) _____.

СТАТЬЯ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Основываясь на законодательстве Республики Беларусь, Участники договорились о создании Общества с ограниченной ответственностью " _____ ", (именуемого в дальнейшем "Общество").

1.2. Настоящий договор определяет обязательственные стороны взаимоотношений Участников между собой, определяющие порядок совместной деятельности по созданию Общества, условия передачи Обществу имущества Участников и участия в деятельности Общества. Договором определяются также условия и порядок распределения между участниками прибыли и убытков, управления деятельностью Общества, выхода Участников из состава Общества.

1.3. Общество является юридическим лицом согласно законодательству Республики Беларусь, имеет самостоятельный баланс, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде, открывать расчетный, валютный и другие счета в учреждениях банков, иметь печать, штампы и иные реквизиты со своим наименованием.

1.4. Основной целью деятельности Общества является извлечение прибыли для удовлетворения социальных и экономических интересов Участников Общества посредством осуществления хозяйственной деятельности.

1.5. Для обозначения своей продукции Общество может разрабатывать и использовать собственный товарный знак в порядке, установленном законодательством. Общество имеет право в установленном законодательством порядке использовать товарные знаки иных лиц.

¹⁵ Dostupné na: www.verdict.by

1.6. Общество действует на основании законодательных актов Республики Беларусь (Конституция Республики Беларусь, Законы Республики Беларусь, декреты и указы Президента Республики Беларусь) и актов законодательства Республики Беларусь, Устава Общества и настоящего Договора, регулирующих основные взаимоотношения между Участниками, а также Участниками и Обществом.

1.7. Наименование Общества:

Полное наименование на русском языке:

Общество с ограниченной ответственностью "_____";

Сокращенное наименование на русском языке:

ООО "_____";

Полное наименование на белорусском языке:

Таварыства з абмежаванай адказнасцю "_____";

Сокращенное наименование на белорусском языке:

ТАА "_____".

1.8. Основной целью деятельности Общества является извлечение прибыли для удовлетворения социальных и экономических интересов Участников Общества посредством осуществления хозяйственной деятельности.

1.9. Место нахождения Общества: _____.

1.10. Общество имеет право создавать унитарные предприятия, учреждения открывать филиалы и представительства в Республике Беларусь и за ее пределами, участвовать в акционерных обществах, обществах с ограниченной ответственностью и иных хозяйственных обществах и товариществах, а также в иных юридических лицах и объединениях.

1.11. Общество отвечает по своим обязательствам всем своим имуществом.

1.12. Общество не отвечает по обязательствам Республики Беларусь, ее административно-территориальных единиц, если иное не установлено законодательными актами.

1.13. Общество не несет ответственности по долгам и обязательствам Участников. Участники Общества не отвечают по его обязательствам, за исключением случаев предусмотренных законодательством Республики Беларусь и учредительными документами Общества, и несут риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов.

1.14. Если экономическая несостоятельность (банкротство) Общества вызвана Участниками, руководителем или другими лицами, которые имеют право давать обязательные для Общества указания либо иным образом определять его действия, на таких лиц в случае недостаточности имущества Общества по решению хозяйственного суда возлагается субсидиарная ответственность по его обязательствам.

СТАТЬЯ 2. УЧАСТИЕ В ОБЩЕСТВЕ

2.1. Участники Общества имеют право:

2.1.1. участвовать в управлении делами Общества в порядке, определяемом учредительными документами и действующим законодательством;

2.1.2. принимать участие в распределении прибыли;

2.1.3. отчуждать свою долю (часть доли) в уставном фонде Общества участникам Общества и (или) третьим лицам, а также приобретать долю (доли) в уставном фонде Общества в порядке, установленном учредительными документами Общества и действующим законодательством;

2.1.4. пользоваться льготами, установленными Общим собранием участников Общества для Участников Общества;

2.1.5. получать в случае ликвидации Общества часть имущества, оставшегося после расчетов с кредиторами, или его стоимость;

2.1.6. работать в Обществе на основе контрактов или выполнять работы на основании договоров при наличии соответствующей подготовки и квалификации (оплата труда по указанным контрактам и договорам в размер причитающихся Участникам выплат из прибыли не засчитывается);

2.1.7. в любое время выйти из Общества независимо от согласия других его Участников в порядке, предусмотренном учредительными документами Общества и действующим законодательством;

2.1.8. другие права, предоставляемые Общим собранием участников Общества, не противоречащие законодательству.

2.2. Участник Общества, желающий ознакомиться с бухгалтерскими книгами и любой иной документацией Общества, направляет соответствующий письменный запрос на имя Директора Общества. Не позднее десяти дней со дня получения такого запроса Директор направляет Участнику либо копии запрашиваемых документов либо уведомление, содержащее информацию о возможных месте и сроках ознакомления с запрашиваемыми документами;

2.3. Участники обязаны:

2.3.1. вносить вклады в уставный фонд в порядке, размере, способом и в сроки, предусмотренные учредительными документами Общества и действующим законодательством;

2.3.2. не разглашать информацию, являющуюся коммерческой тайной Общества, и иную конфиденциальную информацию о деятельности Общества (объем и состав сведений, являющихся конфиденциальной информацией, определяет Общее собрание участников Общества);

2.3.3. выполнять принятые на себя обязательства по отношению к Обществу.

2.3.4. соблюдать положения учредительных документов Общества, исполнять решения Общего собрания участников Общества;

2.3.5. выполнять принятые на себя обязательства по отношению к Обществу.

2.4. Прекращение участия в Обществе происходит в случаях:

2.4.1. перехода всей доли Участника в уставном фонде Общества к другому лицу в порядке, предусмотренном учредительными документами Общества и действующим законодательством;

2.4.2. выхода Участника из Общества;

2.4.3. исключения Участника из Общества в случаях, предусмотренных учредительными документами Общества и действующим законодательством;

2.4.4. в иных случаях, предусмотренных учредительными документами Общества и действующим законодательством.

СТАТЬЯ 3. ВЫХОД (ИСКЛЮЧЕНИЕ) УЧАСТНИКА ИЗ ОБЩЕСТВА

3.1. Участник Общества вправе в любое время выйти из Общества независимо от согласия других его Участников. В этом случае Участник Общества обязан письменно заявить Обществу о выходе.

3.2. К моменту выхода Участник Общества обязан выполнить обязательства, срок исполнения которых наступил. Моментом выхода Участника из Общества является дата поступления в Общество заявления о его выходе либо иная указанная им в заявлении дата выхода, но не ранее даты поступления заявления.

3.3. Исключение Участника Общества осуществляется только в судебном порядке по требованию иных Участников Общества, доли которых в совокупности составляют не менее десяти процентов Уставного фонда Общества, в случае, если такой Участник грубо нарушает свои обязанности либо своими действиями (бездействием) препятствует деятельности Общества. Моментом исключения Участника из Общества является дата вступления в законную силу решения суда о его исключении.

3.4. В случае выхода или исключения Участника из Общества ему выплачивается стоимость части имущества Общества, соответствующая доле этого Участника в Уставном фонде Общества, а также часть прибыли, приходящаяся на его долю в Уставном фонде Общества. По соглашению выбывающего Участника с остальными Участниками выплата ему стоимости имущества может быть заменена выдачей имущества в натуре.

3.5. Причитающаяся выходящему (исключаемому) Участнику часть имущества Общества или ее стоимость определяется по балансу, составленному на момент выбытия, а причитающаяся часть прибыли - на момент расчета. Моментом расчета с выходящим (исключаемым) из Общества Участником является дата выплаты этому Участнику стоимости имущества или выдачи ему имущества в натуре, определенная решением Общего собрания участников Общества. В этом случае решение Общего собрания участников Общества принимается большинством голосов всех Участников без учета голосов, принадлежащих выходящему (исключаемому) Участнику.

3.6. Выплата стоимости имущества или выдача имущества в натуре выходящему (исключаемому) Участнику производится по окончании финансового года, и после утверждения отчета за год, в котором он вышел или исключен из Общества, в срок до двенадцати месяцев со дня принятия решения об исключении или подачи заявления о выходе.

3.7. В случае выхода (исключения) Участника Общества, внесшего в Уставный фонд право пользования имуществом в течение определенного срока, это имущество остается в пользовании Общества в течение срока, на который оно было передано, если иное не установлено решением Общего собрания участников Общества. В этом случае решение Общего собрания участников Общества принимается большинством голосов всех Участников без учета голосов, принадлежащих выходящему (исключаемому) Участнику.

СТАТЬЯ 4. ПЕРЕХОД ДОЛИ (ЧАСТИ ДОЛИ) УЧАСТНИКА В УСТАВНОМ ФОНДЕ

К ДРУГОМУ ЛИЦУ

4.1 Участник Общества вправе продать или иным образом произвести отчуждение своей доли (части доли) в Уставном фонде Общества одному или нескольким Участникам Общества или самому Обществу. Отчуждение Участником своей доли (ее части) третьим лицам допускается.

4.2 Участники Общества пользуются преимущественным правом покупки доли (части доли) участника в уставном фонде Общества пропорционально размерам своих долей в уставном фонде Общества, если решением Общего собрания участников Общества не предусмотрен иной порядок осуществления этого права.

4.3 Участник Общества, намеренный продать свою долю (часть доли) в Уставном фонде Общества, обязан направить (по почте или посредством факсимильной связи) остальным Участникам Общества, а также самому Обществу письменное извещение о своем намерении. Извещение Участника Общества о намерении продать долю (часть доли) в Уставном фонде Общества должно содержать информацию о размере продаваемой доли (части доли), ее цене, порядке расчетов и иную информацию по усмотрению Участника, продающего долю (ее часть).

4.4 Доля Участника в Уставном фонде Общества может быть отчуждена до полной ее оплаты лишь в той части, в которой она уже оплачена.

4.5 Участник Общества, получивший извещение другого Участника о намерении продать долю (часть доли) в Уставном фонде Общества, и, желающий приобрести продаваемую долю (часть доли) на условиях, указанных в извещении, должен в срок не позднее десяти дней со дня извещения направить всем Участникам Общества, а также самому Обществу свое согласие на покупку продаваемой доли (части доли).

4.6 В случае, если несколько Участников Общества изъявили желание приобрести полностью либо в части продаваемую долю (часть доли), то такие Участники вправе приобрести продаваемую долю (ее часть) пропорционально размерам своих долей в Уставном фонде Общества.

4.7 В случае, если Участники Общества не воспользуются своим преимущественным правом покупки доли (части доли) Участника в Уставном фонде Общества в течение двадцати пяти дней со дня извещения о продаже, доля (часть доли) Участника в Уставном фонде Общества может быть отчуждена самому Обществу.

4.8 Доля Участника в Уставном фонде Общества переходит к Обществу в случае, если Участник не внес при учреждении Общества в срок свой вклад в Уставный фонд Общества в размере, установленном учредительными документами, либо внес только часть вклада. В случае, если Участник Общества при учреждении Общества внес только часть вклада, Общество обязано выплатить ему действительную стоимость части его доли в Уставном фонде Общества, пропорциональной внесенной им части вклада (сроку, в течение которого имущество находилось в пользовании Общества), или с согласия Участника Общества выдать ему в натуре имущество, соответствующее такой стоимости.

4.9 Общество в течение одного года со дня приобретения им долей (частей долей) Участников в его Уставном фонде должно распределить эти доли (части долей) между всеми его Участниками

пропорционально размерам их долей в Уставном фонде либо продать эти доли (части долей) в порядке осуществления преимущественного права приобретения доли в Уставном фонде Общества, установленном настоящим Договором.

4.10 При отказе Участников от покупки приобретенной Обществом доли в уставном фонде Общества эта доля может быть отчуждена третьим лицам.

4.11 Если по истечении одного года со дня приобретения Обществом доли (части доли) Участника, приобретенная доля (часть доли) осталась нераспределенной либо непроданной, то Общество должно уменьшить свой Уставный фонд на величину ее стоимости.

4.12 В случае, если Участники Общества не воспользовались преимущественным правом покупки доли (части доли) Участника в Уставном фонде Общества и само Общество в течение двадцати пяти дней со дня извещения не воспользовалось правом покупки доли (части доли) Участника в Уставном фонде Общества, доля (часть доли) Участника в Уставном фонде Общества может быть продана третьему лицу. В этом случае отчуждение доли (части доли) Участника в Уставном фонде Общества третьим лицам осуществляется по цене и на условиях, сообщенных Участникам Общества и самому Обществу.

4.13 Общество должно быть письменно уведомлено о состоявшемся отчуждении доли (части доли) Участника в Уставном фонде Общества с представлением доказательств такого отчуждения. Приобретатель доли (части доли) в Уставном фонде Общества осуществляет права и несет обязанности Участника с момента уведомления Общества об указанном отчуждении.

4.14 Доли в Уставном фонде Общества переходят к наследникам граждан и к правопреемникам юридических лиц, являвшихся Участниками Общества.

СТАТЬЯ 5. УСТАВНЫЙ ФОНД И ИМУЩЕСТВО ОБЩЕСТВА

5.1. Уставный фонд Общества составляет _____ белорусских рублей и сформирован за счет денежных / неденежных вкладов участников Общества.

5.2. Участники вносят свои вклады в уставный фонд Общества в виде денежных / неденежных вкладов следующим образом:

1) _____ - денежный вклад на сумму _____ белорусских рублей, неденежный вклад на общую сумму _____ белорусских рублей в виде _____ (перечень вносимого имущества и его стоимость);

2) _____ - денежный вклад на сумму _____ белорусских рублей, неденежный вклад на общую сумму _____ белорусских рублей в виде _____ (перечень вносимого имущества и его стоимость).

5.3. Участники определили следующие размеры долей каждого Участника в уставном фонде:

1) _____ - ___ % уставного фонда;

2) _____ - ___ % уставного фонда.

5.4. Уставный фонд Общества на момент государственной регистрации Общества сформирован в размере _____ белорусских рублей, что составляет 100% уставного фонда.

5.5. Участник Общества, не внесший вклад полностью в установленные в учредительных документах Общества сроки, уплачивает Обществу пеню в размере 0,1% от невнесенной суммы вклада за каждый день просрочки.

5.6. Вкладом в Уставный фонд Общества могут быть вещи, включая деньги и ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, либо иные отчуждаемые права, имеющие денежную оценку.

5.7. Внесение денежного вклада Участником подтверждается платежными или иными документами. Размер неденежного вклада подтверждается заключением экспертизы о достоверности оценки имущества, вносимого в качестве неденежного вклада в Уставный фонд Общества.

5.8. Если по окончании второго и каждого последующего финансового года стоимость чистых активов Общества окажется менее уставного фонда, Общество обязано объявить и зарегистрировать в установленном порядке уменьшение своего уставного фонда.

5.9. Общее собрание участников Общества может принять решение об изменении (увеличении либо уменьшении) Уставного фонда Общества.

5.10. Увеличение уставного фонда Общества допускается после внесения всеми Участниками вкладов в полном объеме.

5.11. Уставный фонд Общества может увеличиваться в порядке, установленном законодательством, за счет:

- имущества Общества;
- внесения дополнительных вкладов всеми Участниками Общества;
- внесения дополнительных вкладов одним или несколькими Участниками Общества;
- внесения вкладов третьими лицами, принимаемыми в Общество.

5.12. В случае принятия Общим собранием Участников решения об увеличении уставного фонда за счет вкладов участников Общества они вносят в уставный фонд дополнительные вклады пропорционально своим долям в уставном фонде Общества, если иное не будет установлено Общим собранием Участников.

5.13. Уменьшение Уставного фонда Общества осуществляется путем пропорционального изменения стоимости вкладов всех Участников в Уставном фонде этого общества, если иное не установлено решением Общего собрания участников Общества.

5.14. В случае принятия решения об уменьшении Уставного фонда Общество в течение тридцати дней с даты принятия решения обязано письменно уведомить кредиторов Общества об уменьшении Уставного фонда и его новом размере либо опубликовать в печатном издании, предназначенном для публикации данных о государственной регистрации юридических лиц, сообщение о принятом решении. Кредиторы Общества вправе в течение тридцати дней с даты направления им уведомления (с даты опубликования сообщения о принятом решении) письменно потребовать досрочного прекращения или исполнения соответствующих обязательств Общества и возмещения им убытков.

5.15. В случаях, установленных законодательством, в Обществе образуются резервные фонды. Общество может образовывать другие фонды, которые создаются и используются в соответствии с законодательством или учредительными документами Общества.

5.16. Виды, размеры фондов, а также порядок их формирования и использования определяются Общим собранием участников Общества.

СТАТЬЯ 6. УСЛОВИЯ И ПОРЯДОК РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПРИБЫЛИ И УБЫТКОВ ОБЩЕСТВА

6.1. Часть прибыли Общества, остающаяся в его распоряжении после уплаты налогов и иных обязательных платежей, покрытия убытков текущих периодов, образовавшихся по вине самого Общества, отчислений в фонды Общества, за исключением случаев, установленных законодательством, может быть распределена между его Участниками в размерах и в сроки, определяемые Общим собранием участников Общества.

6.2. Прибыль распределяется между Участниками пропорционально долям Участников в Уставном фонде Общества на основании решения годового Общего собрания участников в порядке и сроки, определенные этим собранием с соблюдением законодательства Республики Беларусь.

6.3. Общество не вправе принимать решение о распределении прибыли между Участниками Общества и ее выплате, а также выплачивать эту прибыль:

- до полной оплаты всего Уставного фонда Общества;
- до выплаты действительной стоимости доли (части доли) Участника Общества в случаях, установленных законодательством;
- если Общество имеет устойчивый характер неплатежеспособности в соответствии с законодательством об экономической несостоятельности (банкротстве) или если указанный характер приобретает Обществом в результате такой выплаты;

- если на момент принятия решения либо на момент выплаты прибыли стоимость чистых активов Общества меньше суммы его уставного фонда и резервных фондов или станет меньше их суммы в результате такой выплаты.

6.4. В случае прекращения обстоятельств, указанных в п. 6.3 настоящего Договора, Общество обязано выплатить Участникам часть прибыли, решение о распределении между Участниками и о выплате которой было принято.

6.5. Участники Общества несут риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов в Уставный фонд Общества.

6.6. Убытки Общества возмещаются за счет резервного фонда, а в случае его недостаточности - за счет других фондов и иных источников по решению Общего собрания участников.

