Univerzita Palackého v Olomouci
Fakulta tělesné kultury

STUDIE PROVEDITELNOSTI – SPORTOVNÍ A RELAXAČNÍ AREÁL V OBCI BÍLOVICE – LUTOTÍN

Diplomová práce
(bakalářská)

Autor: Miroslav Říčař, Rekreologie - management volného času a rekreace, kombinovaná forma studia
Vedoucí práce: Mgr. Jiří Skoumal, Ph.D

Olomouc 2013

Bibliografická identifikace

Jméno a příjmení autora: Miroslav Říčař

Název bakalářské práce: Studie proveditelnosti – Sportovní a relaxační areál v obci Bílovice – Lutotín

Pracoviště: Katedra rekreologie

Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Jiří Skoumal, Ph.D.

Rok obhajoby: 2013

Abstrakt:

Cílem bakalářské práce je vypracovat studii proveditelnosti a posoudit možnosti realizace projektu „Sportovní a relaxační areál v obci Bílovice – Lutotín“, který vyřeší problém s kvalitním sportovním zázemím ve středně velké obci a jejím okolí. Výsledky této práce budou sloužit jako podklad pro vypracování žádosti o dotaci z Regionálního operačního programu.

Klíčová slova: Studie proveditelnosti, multifunkční hřiště, sport, analýza trhu, poptávka, finanční analýza, udržitelnost projektu

Souhlasím s půjčováním bakalářské práce v rámci knihovních služeb.

Bibliographic identification

Name and surname of the author: Miroslav Říčař

The name of the Bachelor thesis: Feasibility study – Sports and relaxation area in the village of Bílovice - Lutotín

Place of work: Department of Rekreologie

Head of the Bachelor Thesis: Mgr. Jiří Skoumal, Ph.d.

Year of the defence: 2013

Abstract:

For my bachelor thesis I took the aim to work out a feasibility study and to assess the viability of the project "The sports and relaxation complex in the village of Bílovice – Lutotín", that will solve the problem with a high-quality sports facility in a medium -sized municipality and its surroundings. The results of this work will serve as a basis for the completion of an application for a grant from The Regional operational programme.

Keywords: feasibility study, multifunctional playground, sport, market analysis, demand, financial analysis, sustainability of the project

I agree with the loaning of Bachelor's thesis in terms of library services.

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci zpracoval samostatně pod vedením Mgr. Jiřího Skoumala, Ph.D. a uvedl všechny použité literární a odborné zdroje a dodržoval zásady vědecké etiky.

V Bílovicích – Lutotíně 15. dubna 2013

…….

Miroslav Říčař

Děkuji Mgr. Jiřímu Skoumalovi Ph.D. za odbornou pomoc a metodické vedení pří zpracování bakalářské práce. Dále děkuji mým kolegům ze zastupitelstva obce Bílovice – Lutotín za odbornou pomoc a cenné informace.

Obsah

Obsah 6
1 ÚVOD 8
2 SYNTÉZA POZNATKŮ 10
2.1 Obec 10
2.2 Studie proveditelnosti 14
2.3 Region soudržnosti Střední Morava 15
2.4 Volný čas 16
2.5 Sport 19
3 CÍLE ÚKOLY PRÁCE 20
4 METODIKA 21
5 VÝSLEDKY PRAKTICKÉ ČÁSTI STUDIE PROVEDITELNOSTI 23
5.1 Úvodní informace 23
5.1.1 Základní identifikační údaje o zadavateli studie proveditelnosti 23
5.1.2 Údaje o zpracovateli studie proveditelnosti 24
5.1.3 Začlenění projektu do příslušné prioritní osy 24
5.1.4 Provázanost s ostatními programy 25
5.2 Popis podstaty projektu a očekávané přínosy projektu 27
5.2.1 Základní informace o místě realizace projektu 27
5.2.2 Analýza výchozího stavu 28
5.2.3 Popis podstaty projektu a analýza cílových skupin 31
5.2.4 Podrobný popis aktivit projektu a jednotlivé fáze projektu 33
5.2.5 Přínosy projektu pro jednotlivé cílové skupiny, varianty řešení, užitek projektu 35
5.3 Analýza trhu, odhad poptávky, nabídka obdobných aktivit v místě realizace projektu 38
5.3.1 Analýza poptávky 39
5.3.2 Analýza konkurence 40
5.3.3 Marketingová strategie 41
5.3.4 Marketingový mix 43
5.4 Technické a technologické řešení projektu 45
5.5 Organizace řízení 52
5.5.1 Management projektu 52
5.5.2 Partneři projektu a další významně zapojené subjekty. 55
5.5.3 Vznik pracovních míst 55
5.6 Finanční plán 55
5.6.1 Identifikace a popis položek pro finanční cash-flow v jednotlivých fázích projektu 56
5.6.2 Zajištění financování projektu 60
5.6.3 Plán příjmů a výdajů 60
5.7 Analýza a řízení rizik 62
5.7.1 Analýza rizik 62
5.7.2 Řízení rizik 63
5.8 Analýza udržitelnosti projektu 66
5.9 Hodnocení efektivity projektu 69
5.10 Závěrečné zhodnocení projektu 70
6 DISKUSE 72
7 ZÁVĚR 74
8 SOUHRN 75

9 SUMMARY 77
10 REFERENČNÍ SEZNAM 79
11 OBRÁZKY 82
12 TABULKY 83
13 PŘÍLOHY 84

1 ÚVOD

V obci Bílovice – Lutotín, ve které žiji od narození, jsem členem zastupitelstva obce. Od roku 2005 vykonávám funkci starosty Sboru dobrovolných hasičů v Bílovicích. Velice často se pohybuji mezi spoluobčany, dětmi a mládeží při pořádání různých sportovních a kulturních aktivit. Tyto akce se konají na stávajícím hřišti, které je pro veškeré sportovní a kulturní činnosti hojně využíváno. Hřiště však nesplňuje podmínky pro rozmanité sportovní nebo relaxační aktivity. Z toho důvodu jsem si zvolil pro svoji bakalářskou práci téma „Studie proveditelnosti – Sportovní a relaxační areál v obci Bílovice – Lutotín“.

Prioritou by mělo být vybudování sportovního a relaxačního areálu, který by sloužil především obyvatelům naší obce, mateřské školce, zájmovým sdružením a veřejnosti z okolních obcí. Ze zájmových sdružení především Sboru dobrovolných hasičů, který patří k těm nejaktivnějším, a Klubu seniorů. Součástí areálu bude výstavba multifunkčního hřiště a klidová zóna s dětským hřištěm.

Po vstupu České republiky do Evropské unie se městům a obcím otevřely možnosti získávat finanční prostředky pro svůj rozvoj z mnoha dotačních fondů. Střední Morava v čerpání finančních prostředků z fondů EU zaostává za ostatními kraji České republiky, a to je určitě velká škoda. Fondy nabízené Evropskou unií jsou neustálým tématem dneška. Využívání finančních prostředků z těchto fondů umožňuje zlepšovat infrastrukturu a podmínky pro život i na menších vesnicích, které mají kolem 500 obyvatel. Obce pak jsou schopny nabídnout lepší služby, dopravní dostupnost a nové aktivity, čímž se stanou zajímavější pro mladé lidi, kteří často, z důvodu absence zařízení pro využití volného času, vesnice opouštějí. Je třeba přilákat případné nové obyvatele, kteří pomohou zamezit stárnutí vesnické populace. Vzhledem k tomu, že v letošním roce končí programové období 2007 – 2013, kdy bylo možné získat finanční prostředky na takovéto projekty, bude tento projekt směřovat k dalšímu programovému období pro rok 2014 – 2020.

Každý projekt investičního nebo neinvestičního charakteru, který budeme realizovat, musí projít všemi fázemi přípravy. Nejdůležitějším hlediskem přípravy projektu je to, zda je o připravovanou akci zájem, zda má vůbec smysl vynakládat energii a finanční prostředky do předmětné akce. Odpověď na tuto otázku nejlépe zodpoví jednoduchá anketa, či dotazníkové šetření, kde respondenti obvykle vyjádří svůj názor na

připravovanou akci, případně ji doplní o nové poznatky. Po zjištění požadovaných údajů se můžeme pustit do další fáze přípravy projektu, kterou je získání finančních prostředků. Je nutné seznámit se s možnostmi financování, s podmínkami poskytovatele finančních prostředků, případně zjistit podmínky úvěrů v bankách. Správci dotačních titulů mají specifické podmínky a je nezbytné se těmito podmínkami řídit. Součástí jednotlivých výzev poskytovatelů dotací bývají Příručky žadatelů, kde jsou podrobně popsány veškeré potřebné informace pro předložení žádosti o dotaci. Součástí žádostí o dotaci z příslušného dotačního titulu bývá zpravidla úplná projektová dokumentace, včetně podrobného rozpočtu. U menších akcí, které bývají realizovány z Programu rozvoje venkova, jehož správcem je Ministerstvo zemědělství ČR, není úplná projektová dokumentace vyžadována. O dotaci z tohoto programu mohou žádat pouze obce, které mají do 500 obyvatel.

Prvotním podkladem pro žádost o poskytnutí finančních prostředků z Regionálního operačního programu Střední Morava je zpracování Studie proveditelnosti (dále jen „studie“), jejímž účelem je posoudit realizovatelnost projektu „Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín“ po stránce finanční, marketingové, ekonomické a dalších významných hledisek. Cílem tohoto projektu je vybudování sportovního a relaxačního areálu pro volnočasové aktivity obyvatel naší obce. Součástí areálu bude výstavba oploceného multifunkčního hřiště o rozměrech 30x15 m a dětského hřiště s herními prvky. Dále projekt bude řešit úpravu místní komunikace, při které vzniknou parkovací místa na přilehlých plochách, rekonstrukci stávající provozní budovy, kompletní oplocení areálu a doplnění ozelenění.

2 SYNTÉZA POZNATKŮ

V této kapitole jsou řešeny pojmy související se zadáním bakalářské práce, základní informace o obci Bílovice - Lutotín a o sdruženích v obci, které budou sportovní a relaxační areál nejvíce využívat.

2.1 Obec

Česká republika se člení na obce, které jsou základními územními samosprávnými celky a kraje, které jsou vyššími územními samosprávnými celky. (čl. 99 Ústavy ČR)
Obec je

- Základní územní samosprávné společenství občanů
- Veřejnoprávní korporace
- Má vlastní majetek, v právních vztazích vystupuje svým jménem a nese odpovědnost, jež vyplývá z těchto vztahů
- Pečuje o všestranný rozvoj svého území a potřeby svých občanů
- Chrání veřejný zájem vyjádřený v zákonech a jiných právních předpisech
- Tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce
  (zákon č.128/2000 Sb., o obcích)

Obec je spravována zastupitelstvem, které je voleno občany obce. Jedná se o vrcholný orgán obce, který ze svých členů volí starostu, místostarostu a další orgány obce. Na základě Ústavy české republiky je zastupitelstvo jediný orgán, který samostatně spravuje a rozhoduje o věcech samosprávy. Nejvyšším přestavitelem obce je starosta, který navenek zastupuje obec, což znamená, že je zprostředkovatelem právních úkonů, o kterých rozhodlo zastupitelstvo.

Obecní úřad je povinný orgán obce, který vykonává veřejnou správu a v jeho čele je starosta obce, který je také za obecní úřad odpovědný. Na rozdíl od obce nemá obecní úřad právní subjektivitu. Především řeší úkoly, které mu uložila rada nebo zastupitelstvo. Veřejná správa spolu se zastupiteli obce se musí zabývat tím, jak lidé v obci tráví svůj volný čas, a zda jsou pro to v obci vytvořeny optimální podmínky. Cílem je dostat děti, mládež a ostatní obyvatele od počítačových her a sociálních sítí ke hrám na hřiště a sportoviště.

Obec Bílovice – Lutotín

Obec Bílovice – Lutotín se nachází 8 km severozápadně od města Prostějova. Vznikla v roce 1960 sloučení dvou dosud samostatných obcí Bílovic a Lutotína. Nachází se severozápadním směrem od Prostějova na 49°31′ severní zeměpisné šířky a 17°2′ východní zeměpisné délky v nadmořské výšce 250 m n. m. na úpatí Drahanské Vrchoviny. Obcí protéká řeka Romže, která ji odděluje od města Kostelce na Hané. První písemná zmínka o Bílovicích pochází z roku 1305, kdy český král Václav III udělil Adamovi z Choliny ves Bílovice do dědičného vlastnictví. Bílovice byly od roku 1340 až do konce feudalismu rozděleny na dvě části, mezi dvě vrchnosti. Větší část vesnice připadla olomoucké kapitule, menší část patřila plumlovskému panství. V průběhu staletí obec procházela dobrými i zlými obdobími, v roce 1399 byla vypálena přívrženci markraběte Prokopa. V 16. století, kdy patřila pod plumlovské panství Pernštejnů, zaznamenala nebývalý rozvoj. Nástup Lichtenštejnů na plumlovské panství však tento rozvoj ukončil a předznamenal neklidné 17. století. Zlatý věk vystřídala doba válek a nepokojů. V květnu roku 1783 byly uprostřed vesnice položeny základní kameny kaple sv. Floriána. Rok 1848 přinesl výraznou změnu do života každého obyvatele naší obce. Patent o zrušení poddanství přijatý 7. září 1848 znamenal nejen konec feudalismu, ale i lepší možnost uplatnění všech lidí ve společnosti. Pro obyvatele naší obce to znamenalo, že přestali být poddanými olomoucké kapituly a Lichtenštejnů, byla zrušena robota a bývalí poddaní se stali majiteli pozemků. Velkým zásahem do života naší obce byly obě světové války. Mnoho našich předků se bohužel nevrátilo do svých rodin, mezi své nejbližší. V roce 1950 naše obec dokonce zanikla, neboť byla i přes protesty většiny občanů násilně sloučena s Kostelcem na Hané. V roce 1954 se však opět osamostatnila a následně sloučila s Lutotínem. (Papajík, Dějiny obcí Bílovic a Lutotína, 2001)

K 31. 12. 2012 v obci žilo 527 obyvatel, 346 v Bílovicích a 181 v Lutotíně. Nejzajímavější historickou stavbou v obci je kamenný žudr, který původně sloužil k sušení chmele. V devadesátých létech minulého století budova připadla obci, byla provedena celková rekonstrukce všech prostor. Dnes je tato budova využívána pro pořádání kulturních akcí a slouží jako zázemí obecních spolků. Dominantou obce je kaple svatého Floriána, patrona hasičů. V obci je zřízena mateřská škola, kterou navštěvují děti z Bílovic, Lutotína, ale i z okolních obcí.

Sbor dobrovolných hasičů Bílovice

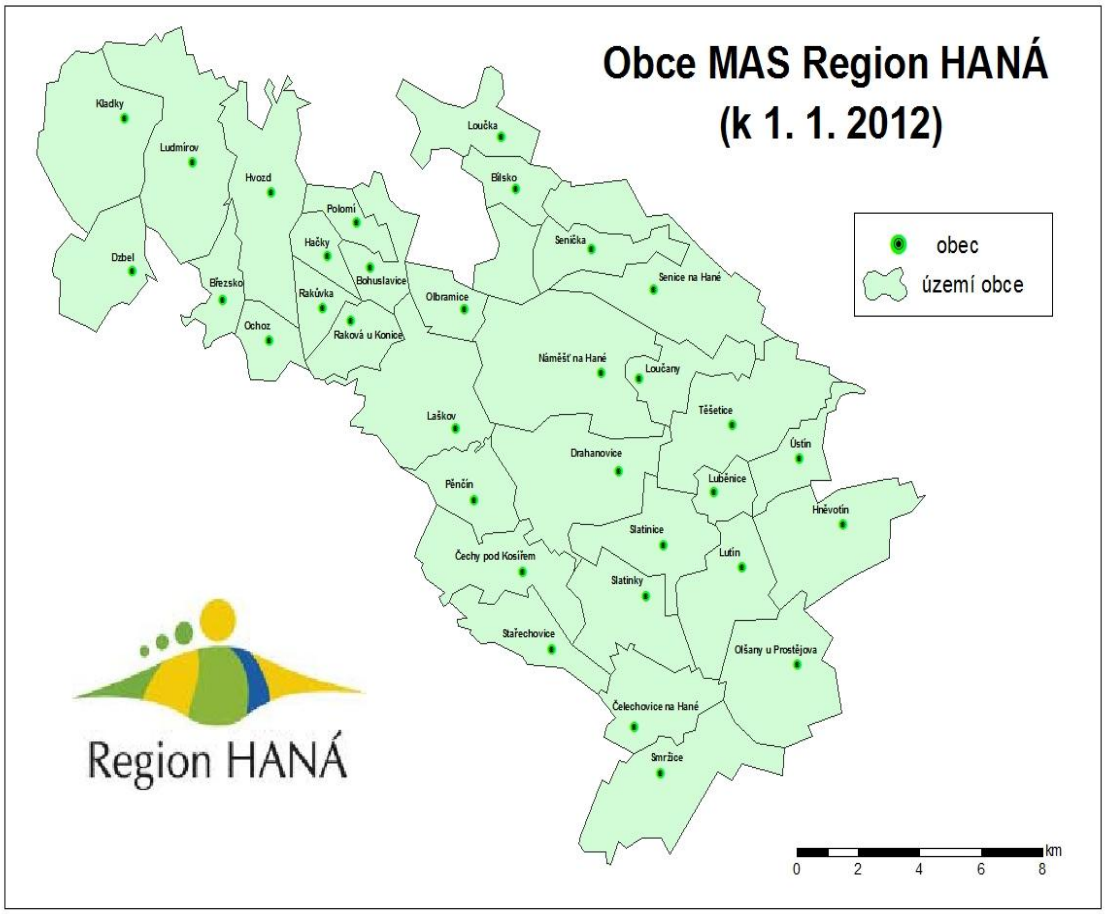
Je nejaktivnější spolek v naší obci, stávající sportovní hřiště využívá v období od poloviny dubna do poloviny září prakticky denně pro tréninky v požárním sportu všech kategorií, mužů, žen i mladých hasičů. V našem sboru dobrovolných hasičů zastávám funkci starosty sboru a vedoucího mládeže.

Založení hasičského sboru v naší obci bylo povoleno 27. listopadu 1909 místodržitelstvím v Brně. Ustavující valná hromada se konala 19. prosince 1909. Do nově vzniklého sboru se zcela svobodně přihlásilo 42 členů. Na ustavující schůzi byly provedeny volby starostu a prvním starostou se stal Ondřej Novák, který byl zároveň i starostou obce. V únoru 1910 byla zakoupena od firmy Smékal z Čech pod Kosířem první technika, kterou byla hasičská stříkačka za 3380 korun. Firma Smékal z Čech pod Kosířem byla jednou z nejstarších továren na výrobu požární techniky v českých zemích. Hasiči po celá léta zasahovali nesčetněkrát nejen u požárů, ale i u povodní, které v minulosti postihovali naši obec. V současnosti má náš sbor 80 členů, z toho 11 mladých hasičů a 17 žen. Patří k nejaktivnějším složkám v obci a v širokém okolí, pořádá kulturní a sportovní akce v průběhu celého roku. Jedná se o Hasičský ples, Společenský večer pro členy SDH, turnaje ve stolním tenise družstev i jednotlivců, Bílovický košt – což je soutěž v degustaci ovocných pálenek, dětskou hasičskou soutěž o Hodový pohár, Bílovské hody s pivními slavnostmi. Náš sbor se může pyšnit vynikajícími výsledky v požárním sportu, což je rychle se rozvíjející sportovní disciplína. Družstvo žen se několikrát probojovalo do krajské soutěže, muži pravidelně obsazují stupně vítězů na velkých cenách okresu Blansko a Prostějov. Náš sbor se vždy snažil být finančně nezávislý, a to se mu dařilo a daří dodnes. Ze zisku z akcí, které organizujeme, finančně zajišťujeme provoz a technické vybavení soutěžních družstev.
Sbor disponuje odpovídající technikou, hasičskou cisternou CAS RTHP 25, dodávkovým automobilem Fiat Ducato, prostředky pro hašení požárů a likvidaci povodní. Dále vlastníme dvě motorové stříkačky, které byly přestavěny na závodní speciály. Přestavby strojů hradil sbor ze svých prostředků. Tuto techniku využívá družstvo mužů, žen i mladých hasičů.

Region Haná

MAS Region Haná byla zaregistrována 15. 3. 2004 na Ministerstvu vnitra České republiky. MAS – z anglického překladu LAG (local action group) místní akční skupina. Tyto skupiny byly tvořeny z důvodů čerpání prostředků z Evropské unie. Jsou to občanská sdružení, případně obecně prospěšné společnosti.

Region Haná je občanské sdružení, které funguje podle principů iniciativy LAEDER. V tomto občanském sdružení jde o veřejno-soukromé partnerství, kde spolupracují obce, neziskové organizace, podnikatelé, zemědělci, ale i aktivní jednotlivci se společným cílem. A tím je rozvoj regionu a zlepšování kvality života pro všechny obyvatele obcí regionu. V současné době je Region Haná na území 39 235 ha a MAS Region Haná sdružuje 46 obcí s celkovým počtem obyvatel 36 235. Rozloha regionu je patrná z obrázku 1. (http://www.regionhana.cz)



Obrázek 1. Obce MAS Region Haná (http://www.regionhana.cz)

2.2 Studie proveditelnosti

„Studie proveditelnosti (Feasibility Study), někdy též bývá označována jako technickoekonomická studie, je dokument, který souhrnně a ze všech realizačně významných hledisek popisuje investiční záměr. Jeho účelem je zhodnotit všechny realizační alternativy a posoudit realizovatelnost daného investičního projektu, jakož i poskytnout veškeré podklady pro samotné investiční rozhodnutí“ (Sieber, 2004, 6.)

Studie proveditelnosti se využívá při přípravě a před realizací investičního záměru, zpracovává se v přípravné - předinvestiční fázi projektu. Slouží jako povinná příloha k žádosti o dotaci z Regionálního operačního programu Střední Morava (dále jen ROP SM). Studii proveditelnosti musí mít zpracovanou žadatelé o dotaci, jak z podnikatelské sféry, tak i žadatelé o dotaci ze sféry veřejné. Zjištěné výsledky a závěry slouží jednak k posouzení realizovatelnosti projektu, dále z hlediska finančního ke zhodnocení efektivnosti vynaložených prostředků, případně k rozhodnutí věřitele nebo poskytovatele dotace o poskytnutí úvěru, respektive dotace.

Studie proveditelnosti je rozdělena do kapitol, ve kterých žadatel musí detailně popsat danou problematiku. Jednotlivé kapitoly na sebe vzájemně navazují, což je důležité mít na paměti zvláště pro variantní řešení. Osnova studie proveditelnosti se nezpracovává od pomyslného začátku do konce. Je nezbytně nutné neustále kontrolovat, zda nedochází u již vypracovaných kapitol ke konfliktům s nově zpracovávanou částí studie. Velice důležitá je variabilita při zpracování jednotlivých řešených problémů. Ta je dána specifickým přístupem zpracovatele projektu. Studie proveditelnosti mají stanovenou osnovu, které se však mohou odlišovat, záleží na tom, který ze sedmi Regionálních operačních programů (ROP), do kterých je Česka republika rozdělena, ji vydal.

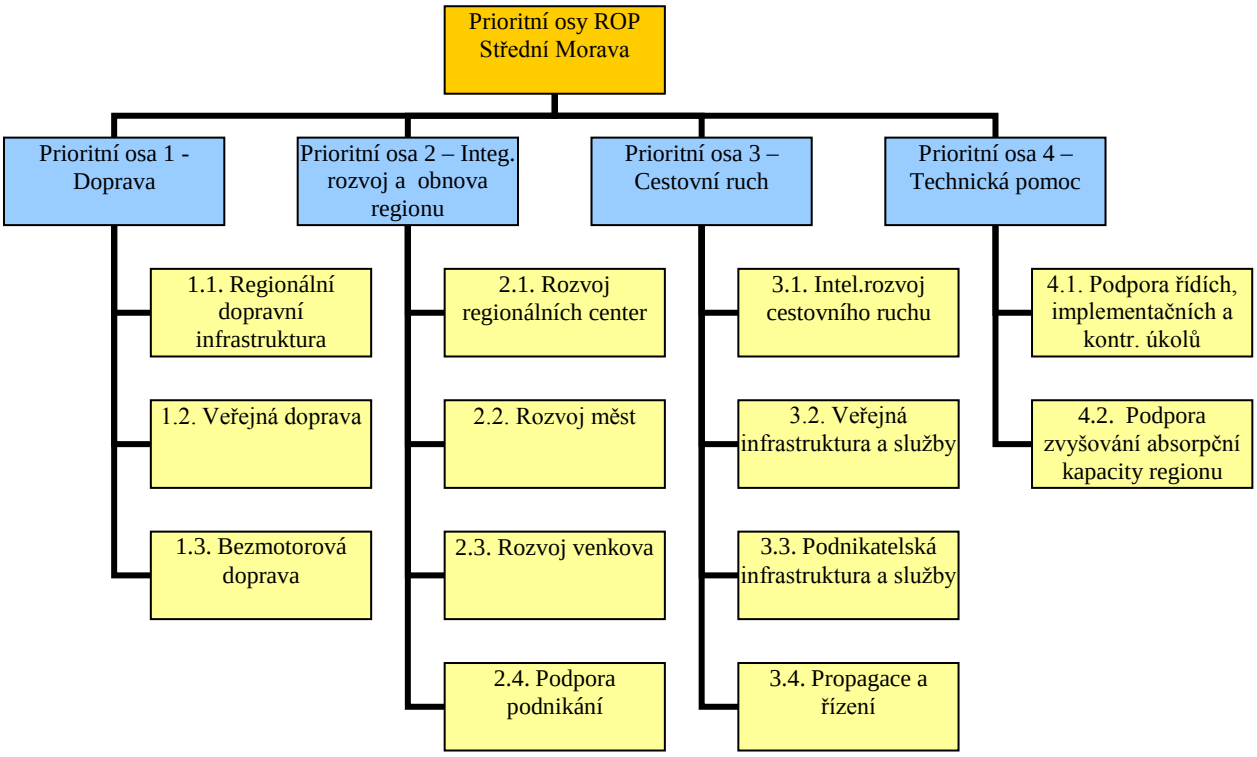
2.3 Region soudržnosti Střední Morava

„Jedná se o územní statistickou jednotku, která je tvořena dvěma kraji – Olomouckým a Zlínským. Jde o zkratku z La Nomenclature des Unités Territoriales Statistiques, nebo-li mezinárodní standard zavedený Statistickým úřadem Evropských společenství ve spolupráci s ostatními orgány EU pro potřeby klasifikování jednotné unifikované struktury územních jednotek. Regiony soudržnosti, v České Republice je jich celkem 7 a Praha, byly zřízeny zákonem č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje pro potřeby spojené s koordinací a realizací politik hospodářské a sociální soudržnosti, spočívající zejména ve využití finančních prostředků ze strukturálních fondů EU. V programovém období 2007 – 2013 bude region soudržnosti Střední Morava čerpat podporu prostřednictvím ROP Střední Morava. Územní statistické jednotky, tzv. NUTS, slouží v rámci EU ke statistickým účelům a pro potřeby programování v České republice jsou členěny na 5 úrovní: NUTS 1 celá Česká republika, NUTS 2 regiony soudržnosti, NUTS 3 kraje, NUTS 4 okresy a NUTS 5 obce“. (Prováděcí dokument ROP SM, 2012, 24)

Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava (ROP Střední Morava)

„ROP regionu soudržnosti Střední Morava představuje klíčový strategický programový dokument, vycházející ze sociálně-ekonomických rozvojových priorit regionu při realizaci projektů podporovaných ze strukturálních fondů EU v průběhu programového období 2007 – 2013“ (ROP SM verze 15, 2012, 6).

Jedná se o dokument, který je zaměřen především na řešení problémů, které je efektivní řešit prostřednictvím regionálních intervencí (např. integrovaný rozvoj a obnova regionu nebo v oblasti cestovního ruchu), nebo se jedná o problémy, jejichž řešení je vymezeno kompetencemi krajských samospráv. Cílem ROP Střední Morava je podstatné zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky v regionu, trvalé zlepšování životní úrovně jeho obyvatelstva a zvyšování prosperity. ROP Střední Morava přispívá k výraznému zrychlení ekonomického rozvoje krajských měst regionu a ke stabilizaci venkovského prostředí. ROP SM je realizován prostřednictvím čtyř prioritních os, které jsou dále členěny do 13 oblastí podpory (Obrázek 2).



Obrázek 2. Schéma členění prioritních os a podpor ROP SM (http://www.rr-strednimorava.cz)

2.4 Volný čas

Podle Hodaně a Dohnala (2008, 50) „Již ve starověkém Řecku, představitel řecké filozofie Aristoteles (384-322 př. n. l.) viděl volný čas jako vrchol nejvyšší lidské blaženosti rozjímavé činnosti hédonistické povahy, která uspokojuje člověka. Staří Řekové považovali volný čas za míru lidského štěstí“.

Lidé si začali uvědomovat svůj volný čas v době, kdy ve společnosti probíhaly změny v dosavadním způsobu jejich života a s tím souvisejících změnách životního způsobu. K výrazné změně došlo s nástupem vědeckotechnického rozvoje, kdy je volný čas obecně definován jako „čas, v němž člověk nevykonává činnost pod tlakem závazku plynoucí ze společenské dělby práce nebo z nutnosti zachovávat biofyziologického či rodinného systému“ (Velký sociologický slovník, 1996, 156).

„V současnosti existují desítky definicí či charakteristik volného času. Vesměs vycházejí z definice Dumazedierovy, který volný čas pojal jako komplex aktivit mimo pracovní, rodinné a společenské závazky, jimiž se jedinec zabývá ze své vůle, aby si buď odpočinul, pobavil nebo svobodně zdokonaloval svou tvůrčí kapacitu“ (Hodaň, Dohnal, 2008, 58)

Lze konstatovat, že je to doba, kdy si své činnosti můžeme svobodně vybrat. Tyto činnosti děláme dobrovolně a rádi, přinášejí nám pocit uspokojení a uvolnění. Pod pojem volný čas můžeme zařadit odpočinek, rekreaci, zábavu, zájmové činnosti, dobrovolnou, společensky prospěšnou činnost.

> Z hlediska dětí a mládeže do volného času nepatří vyučování a činnosti s tím související, sebeobsluha, základní péče o zevnějšek a osobní věci, povinnosti spojené s provozem rodiny domácnosti výchovného zařízení i další uložené vzdělávání a další časové ztráty. Součástí volného času nejsou ani činnosti zabezpečující biologickou existenci člověka. Specifickou zvláštností volného času dětí a mládeže (podle Úmluvy o právech dítěte je dítětem jedinec mladší 18 let a mládeží je u nás označována věková skupina 18 až 26 let) je to, že z výchovných důvodů je žádoucí jeho pedagogické ovlivňování. Děti ještě nemají dostatek zkušeností, nedovedou se orientovat ve všech oblastech zájmových činností, proto potřebují citlivé vedení. Podmínkou účinnosti je, aby toto vedení nebylo nenásilné, nabízené činnosti pestré a přitažlivé, účast na nich dobrovolná. Míra ovlivňování volného času závisí na věku dětí, jejich mentální a sociální vyspělosti i na rodinném obsahu výchovy (Pávková & kolektiv, 1999,13).

V dnešní době je prostředí, ve kterém tráví děti svůj volný čas velmi různorodé. Jsou to různé zájmové kroužky, společenské organizace, škola, ale i veřejná prostranství, ulice, kde jsou bez dozoru a zájmu nás dospělých. Zvláště ve městech, ale dá se říci, že i na vesnicích, je situace velice neuspokojivá. Nejen, že dochází k ohrožení výchovy, ale co je nejhorší, k ohrožení bezpečnosti dětí.

Podle Pávkové (1999, 20) „se o volném čase dětí hovoří, jako o rizikovém faktoru. Jeho množství relativně vzrůstá, avšak kvantita neznamená nárůst kvality. Zanedbávání pedagogického ovlivňování volného času, by mělo nedozírné následky. Narůstající závislost mladé generace na drogách a hracích automatech jsou toho důkazem“.

„Při strategii plánování obsahu, organizace a řízení rekreace a volnočasových aktivit musíme vytvořit takové podmínky, aby zajišťovali co největší míru uspokojení potřeb a zájmu občanů. Klíčová slova, jejichž obsah musíme zařadit do strategie.

- Rekreace – potřeba zotavení, osvěžení
- Kompenzace – potřeba vyrovnání, rozptýlení a potěšení
- Edukace – potřeba dalšího učení
- Kontemplace – potřeba uvědomění si sama sebe
- Komunikace – potřeba sdělení a kontaktu, družnosti
- Integrace – potřeba společnosti a kolektivního vztahu
- Participace – potřeba sociálního sebeuspokojení a angažovanosti
- Enkulturace – potřeba účasti na kulturním životě“

(Dohnal, 2009, 30)

Podle Hodaně a Dohnala (2008, 69) „Je volný čas fenomén typický pro vyspělé společnosti, vážící se velmi těsně na jejich kulturní úroveň, životní styl obyvatel, jejich zdraví sociální vazby, životní pohodu atd. Do velmi obsáhlého výběru patří svojí nezastupitelnou rolí i pohybová (tělocvičná) rekreace a sport“.

Charta volného času, WORLD LEISURE BOARD OF DIRECTORS, odsouhlasena v červenci 2000 uvádí: „Všichni lidé mají základní lidské právo na volnočasové aktivity, které jsou v souladu s normami a hodnotami jejich krajanů. Všechny vlády jsou zavázány rozeznat a bránit toto právo všech občanů“

Způsob využívání volného času patří k jednomu z nejdůležitějších ukazatelů životního stylu. Na utváření životního stylu, tedy i způsobu hospodaření s volným časem, se velice významně podílí hodnotová orientace člověka. Každý člověk se vyznačuje svým individuálním systémem hodnot. Tyto hodnoty si utváříme díky podmínkám, ve kterých se v průběhu svého života nacházíme. To jak trávíme volný čas, závisí na tom, s kým a v jaké společnosti ho trávíme. Jaké budou děti, až vyrostou, záleží nejvíce na rodině. I v této oblasti platí, že pro děti jsou rodiče vzorem, napodobují jejich životní styl a zkoušejí žít podobným způsobem. Jedním z cílů výchovy je naučit člověka rozumně využívat svůj volný čas, formulovat jeho zájmy. Optimálním stavem je uvést do rovnováhy své povinnosti a svůj volný čas. (Pávková & kolektiv, 1999)

2.5 Sport

„Sportem se rozumí všechny formy tělesné činnosti, které ať již prostřednictvím organizované účasti či nikoliv si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné i psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních (Evropská charta sportu, čl. 2, odstavec a).

„Budou přijata opatření poskytující všem občanům možnost sportovat a případně i další opatření umožňující mladým lidem projevujícím potencionální schopnosti, ale také osobám či skupinám osob znevýhodněných či tělesně postižených, plně těchto možností využívat“ (Evropská charta sportu, čl. 4, odstavec 2).

„Bude vhodné podporovat a umožňovat provozování sportu všemi občany jako zálibu ve volném čase nebo k upevňování zdraví, zlepšení výkonnosti tím, že budou mít k dispozici odpovídající zařízení, různé specializované programy a kvalifikované cvičitele, trenéry a vedoucí“ (Evropská charta sportu, čl. 6, odstavec 1).

Pohybová aktivita „je jakákoliv aktivita produkovaná kosterním svalstvem způsobující zvýšení tepové a dechové frekvence“ (World Health Organization WHO 2004).

Multifunkční hřiště

Toto sportovní zařízení se v posledních letech dostává do popředí zájmu, neboť významně přispívá k obohacení života ve městech, ale i na venkově, kde většinou chybí kvalitní zázemí pro provozování sportovních aktivit a trávení volného času na komunální úrovni. Hlavní předností těchto sportovišť je nenáročný provoz, snadná údržba a variabilita provozování různých druhů sportů

Venkovní multifunkční hřiště s povrchem z umělé trávy umožňují celoroční provoz. V zimních měsících, za příznivých klimatických podmínek na nich lze vytvořit i ledovou plochu. Další velkou výhodou těchto povrchů je bezpečný a příjemný pohyb sportujících. Díky křemičitému písku, který umožňuje skluz, se stává alternativou oblíbené antuky.

3 CÍLE ÚKOLY PRÁCE

Cílem práce je vyhotovení studie proveditelnosti, která se zaměřuje na posouzení realizovatelnosti projektu „Sportovní a relaxační areál v obci Bílovice – Lutotín“.

Pro splnění vytyčeného úkolu jsem stanovil následující dílčí úkoly mojí práce.

- Provést analýzu odhadu poptávky
- Navrhnout marketingový mix
- Stanovit management projektu
- Navrhnout finanční plán
- Vypracovat analýzu udržitelnosti projektu

4 METODIKA

„Metoda je soustavný postup, který v dané oblasti vede k cíli, v ideálním případě nezávisle na schopnostech toho, kdo ho provádí. Souhrn pojmů nástrojů a pravidel, jež patří k základům každé vědy, popřípadě i jiných činností“(Všeobecná encyklopedie ve čtyřech svazcích, 1997, 121).

Každá studie proveditelnosti má svoji metodiku, která seznamuje žadatele s formou žádosti o dotaci a určuje všechny povinné přílohy k této žádosti. Vzhledem k tomu, že metodiky vydávají jednotlivé regiony soudržnosti NUTS 2 mohou být mezi metodikami nepatrné rozdíly. Při vypracování mojí práce jsem výhradně postupoval dle Metodického pokynu, Osnova studie proveditelnosti a analýzy nákladů a přínosů, kterou vydala Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava v roce 2008. Součástí osnovy je i osnova pro ekonomické hodnocení projektů, která je rozdělena do třech úrovní náročnosti dle výše celkových způsobilých výdajů (CZV). Osnova je tvořena textovou částí, povinnými a volitelnými tabulkami a přílohami. Tento metodický pokyn je závazný pro žadatele o dotaci z Regionálního operačního programu Střední Morava.

Předpokládaná výše CZV u tohoto projektu je do 15 milionů, takže patří do úrovně náročnosti I. Pro tuto úroveň se vyhotovuje Základní studie proveditelnosti. Její osnova je následující:

Titulní stránka

1. Obsah
2. Úvodní informace
3. Popis podstaty projektu a očekávané přínosy projektu
4. Analýza trhu, odhad poptávky, nabídka obdobných aktivit v místě realizace projektu
5. Technické a technologické řešení projektu
6. Organizace řízení
7. Finanční plán
8. Analýza citlivosti a řízení rizik a jejich předcházení
9. Udržitelnost projektu
10. Hodnocení efektivity projektu

11. Závěrečné zhodnocení projektu

12. Přílohy

(ROP SM – Metodický pokyn, Osnova studie proveditelnosti a analýzy nákladů a přínosů, 2008, 3)

Při analýze poptávky a výchozího stavu jsem využil metodu

- matematicko-statistickou – zjištění požadovaných dat pomocí matematické statistiky
- terénního šetření - tuto metodu jsem využil pouze okrajově

(Čihovský, 2006, 11)

Pro shromažďování dat byla zvolena technika dotazníkového šetření. Dotazníky byly distribuovány obyvatelům naší obce starším patnácti let. Byly zvoleny dvě formy distribuce, elektronicky a klasicky v obálce. Vyplněné dotazníky respondenti vraceli osobně na moji adresu a elektronicky. Šetření se uskutečnilo v měsících prosinec 2012 a leden 2013. Celkem bylo distribuováno 200 dotazníků, 137 dotazníků jsem obdržel vyplněných nazpět. Dotazník a výsledky šetření jsou uvedeny v přílohách 1 a 2.

Metoda terénního šetření spočívala v sledování reakcí obyvatel obce na možnou realizaci tohoto projektu. Probíhala při předávání vyplněných dotazníků a při prezentaci tohoto záměru na veřejném zastupitelstvu obce. Dá se konstatovat, že 90 % obyvatel, kteří cítili potřebu se k tomuto záměru vyjádřit, se vyjádřilo kladně.

5 VÝSLEDKY PRAKTICKÉ ČÁSTI STUDIE PROVEDITELNOSTI

V této kapitole jsem postupoval podle Metodického pokynu – osnovy studie proveditelnosti a analýzy nákladů a přínosů. V 06 MP OSP 6.0 (ROP Střední Morava 2008)

5.1 Úvodní informace

Název projektu	Sportovní a relaxační areál v obci Bílovice - Lutotín
Účel projektu	Vybudování veřejně přístupného sportovního a relaxačního areálu pro volnočasové aktivity obyvatel obce Bílovice - Lutotín a okolních obcí.
Datum vyhotovení studie	březen 2013

5.1.1 Základní identifikační údaje o zadavateli studie proveditelnosti

Název obce	Bílovice – Lutotín
Právní forma	Obec
IČ	00288012
Základní územní jednotka	589276
Sídlo obecního úřadu	Bílovice-Lutotín, Bílovice č. p. 39 Bílovice-Lutotín, Lutotín č. p. 65
Adresa	Bílovice - Lutotín, Bílovice č. p. 39, 798 41 Kostelec na Hané
Starosta obce	Jan Toman
Základní sídelní jednotky	2
Katastrální území	2
Počet obyvatel k 31. 12. 2012	527
V produktivním věku	347
Katastrální výměra	6,87 km^2
Nadmořská výška	249 m. n. m.
Obec s rozšířenou působností	Prostějov
NUTS 4 okres	CZ 0713 Prostějov

NUTS 3 kraj	CZ 071 Olomoucký
NUTS 2 kraj soudržnosti	CZ 07 Střední Morava

(http://www.obce-města.info.cz, http://www.bilovice-lutotin.cz)

Členství ve svazcích obcí	Mikroregion Kostelecko, MAS Region Haná, Svazek obcí vodovodu Pomoraví.
Oficiální webové stránky	www.bilovice-lutotin.cz
Kontakty	tel. 582373371, 582371220, mob. 725131095
E-mail	obec.lutotin@seznam.cz

5.1.2 Údaje o zpracovateli studie proveditelnosti

Zpracovatel studie proveditelnosti:	Miroslav Říčař
Kontakt:	+420 724 614 032
E-mail:	mricar@atlas.cz

5.1.3 Začlenění projektu do příslušné prioritní osy

Prioritní osa je jedna z priorit strategie ROP střední Morava skládající se ze skupiny operací, které spolu vzájemně souvisí a mají konkrétní měřitelné cíle. Každé prioritní ose je přidělen určitý příspěvek z veřejných zdrojů Společenství a ČR a soubor blíže určených konkrétních cílů. Každá prioritní osa je naplňována prostřednictvím oblasti podpory.

Název operačního programu	ROP NUTS 2 Střední Morava
Název prioritní osy	Integrovaný rozvoj a obnova regionu
Číslo prioritní osy	2
Název oblasti podpory	Rozvoj venkova
Číslo oblasti podpory	2.3
Název podoblasti podpory	Sociální infrastruktura – Rozvoj venkova
Číslo podoblasti podpory	2.3.2

5.1.4 Provázanost s ostatními programy

Regionální operační program NUTS 2 Střední Morava, prioritní osa 2 Integrovaný rozvoj a obnova regionu, oblast podpory 2.3. Rozvoj venkova.

Tato oblast podpory je zaměřena na rozvoj území obcí s méně než 5 000 obyvateli a více než s 500 obyvateli.

Specifické cíle tohoto operačního programu a prioritní osy 2 jsou:

- Zlepšení kvality života v regionu soudržnosti Střední Morava
- Zlepšení atraktivnosti měst a obcí
- Zajištění kvalitních a dostupných sociálních služeb
- Zlepšení fungování veřejných služeb
- Investice do revitalizace území
- Podpora sounáležitosti obyvatel regionu
- Zamezení masivnímu přesunu mladé generace z venkova do měst a zhoršení věkové struktury obyvatel

Globálním cílem Regionálního operačního programu NUTS 2 Střední Morava je:

- Zvýšení kvality života na venkově

Operační program životního prostředí (OP ŽP)

Tento operační program je podle výše finančních prostředků druhým největším operačním programem v ČR.

- Součástí řešeného území může být i problematika veřejné zeleně, což je u projektů tohoto typu přínosné. Částečné zastínění dětského hřiště, či sportoviště je velice vhodné
- V operačním programu bývají součástí aktivity hrubé terénní úpravy a úpravy veřejných prostranství. Do těchto aktivit lze zahrnout i okrasnou zeleň

(http://www.opzp.cz)

Program Rozvoje venkova (PRV)

Z tohoto programu jsou podporovány aktivity a rozvoj infrastruktury v obcích do 500 obyvatel. Možnost realizace sportovních areálu je zakotvena ve III. OSE.

- 2. Opatření ke zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
- 2.1. Obnova a rozvoj vesnic, občanské vybavení a služby
- 2.1.2. Podopatření, Občanské vybavení a služby

Dotace je zaměřena na zajištění občanského vybavení a služeb v oblasti:

- Kulturní infrastruktury především zaměřené na děti a mládež
- Péče o děti
- Vzdělávání
- Sportu a volnočasových aktivit především zaměřených na děti a mládež. (dětská hřiště včetně přestavby a rekonstrukce stávajících objektů a ploch)

Maximální výše dotace je 90% vynaložených nákladů
(http://www.szif.cz), pravidla pro poskytování dotace 14. Kolo

Operační program lidské zdroje a zaměstnanost (OP LZZ)

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost spadá mezi vícecílové operační programy. Prioritní osa 4 – Veřejná správa a veřejné služby je zaměřena na následující:

- Modernizaci veřejné správy
- Řízení a rozvoj lidských zdrojů ve veřejné správě na straně poskytovatelů veřejných služeb
- Realizaci aktivit a aplikaci nástrojů zvyšující kvalitu a dostupnost veřejných služeb
- Participaci občanů na místním veřejném životě.
  (http://www.esfcr.cz), prioritní osa 4

MAS Region Haná, o. s.

Toto občanské sdružení, vyhlašuje pravidelně výzvy pro předkládání projektů v souladu se strategií Strategického plánu LEADER. Předkládané projekty musí být v souladu s pravidly Programu rozvoje venkova, OSA IV. LEADER. V jednotlivých výzvách jsou vyhlašovány Fiche, (stručný popis navržených opatření):

- Fiche 1 - Rozvoj zemědělských podniků
- Fiche 2 - Obnova a rozvoj vesnické infrastruktury
- Fiche 3 - Podpora cestovního ruchu
- Fiche 4 - Podpora podnikání v regionu
- Fiche 5 - Rozvoj obcí občanská infrastruktura a služby
- Fiche 6 - Přidávání hodnoty k zemědělským a potravinářským produktům
- Fiche 7 - Obnova a rozvoj kulturního dědictví venkova
  (http://www.regionhana.cz)

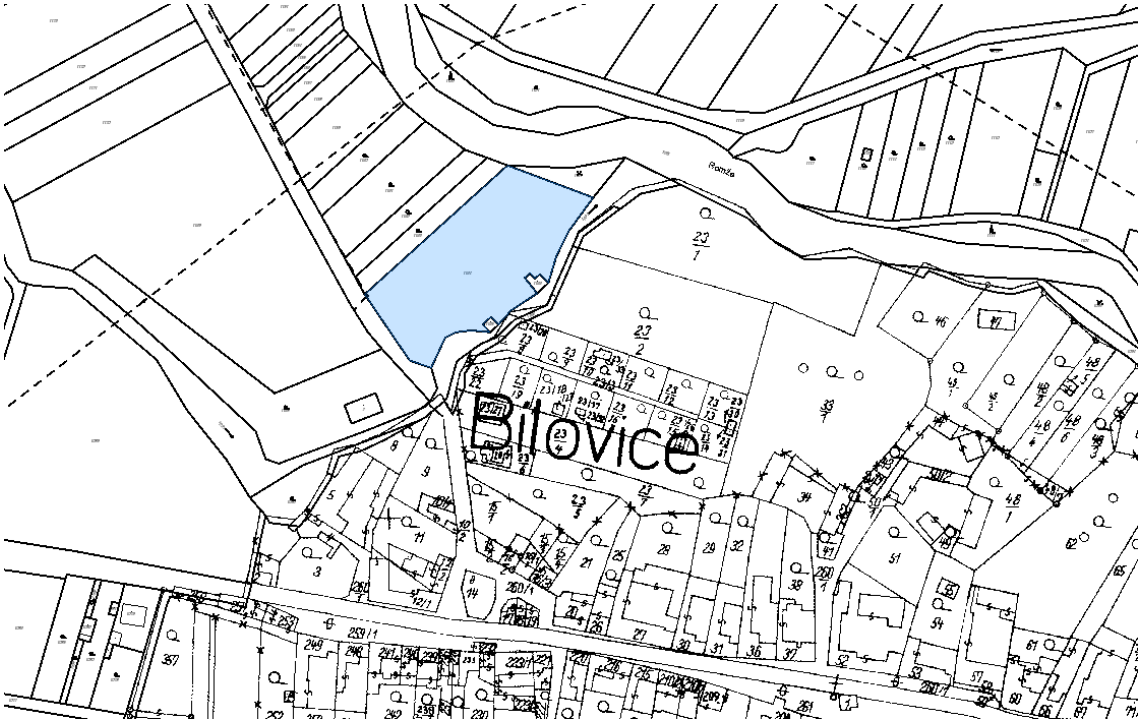
5.2 Popis podstaty projektu a očekávané přínosy projektu

Účelem projektu je vybudování nového víceúčelového sportovně relaxačního areálu pro volnočasové a sportovní aktivity obyvatel obce Bílovice-Lutotín. Nový areál by se měl realizovat na pozemku, kde se nachází stávající sportoviště, které je ve špatném a nevyhovujícím stavu.

5.2.1 Základní informace o místě realizace projektu

Projekt sportovního a relaxačního areálu se bude realizovat v obci Bílovice - Lutotín, na pozemku parcelní číslo 1164 v katastrálním území Bílovice. Uvedený pozemek je v katastru nemovitostí veden v kultuře ostatní plocha, způsob využití pozemku sportoviště a rekreační plocha. (údaje z http://www.cuzk.cz) Zájmová lokalita se nachází severozápadně, cca 100 m od posledního rodinného domu v Bílovicích a jihovýchodně, cca 1,5 km od Lutotína. Podél stávajícího sportoviště vede obecní obslužná komunikace, která spojuje Bílovice a Lutotín (Obrázek 3). Tato lokalita je obyvateli obce považována za přirozené centrum sportovního a kulturního dění v obci.

Obrázek 3. Místo realizace projektu (http://www.mapy.cz)



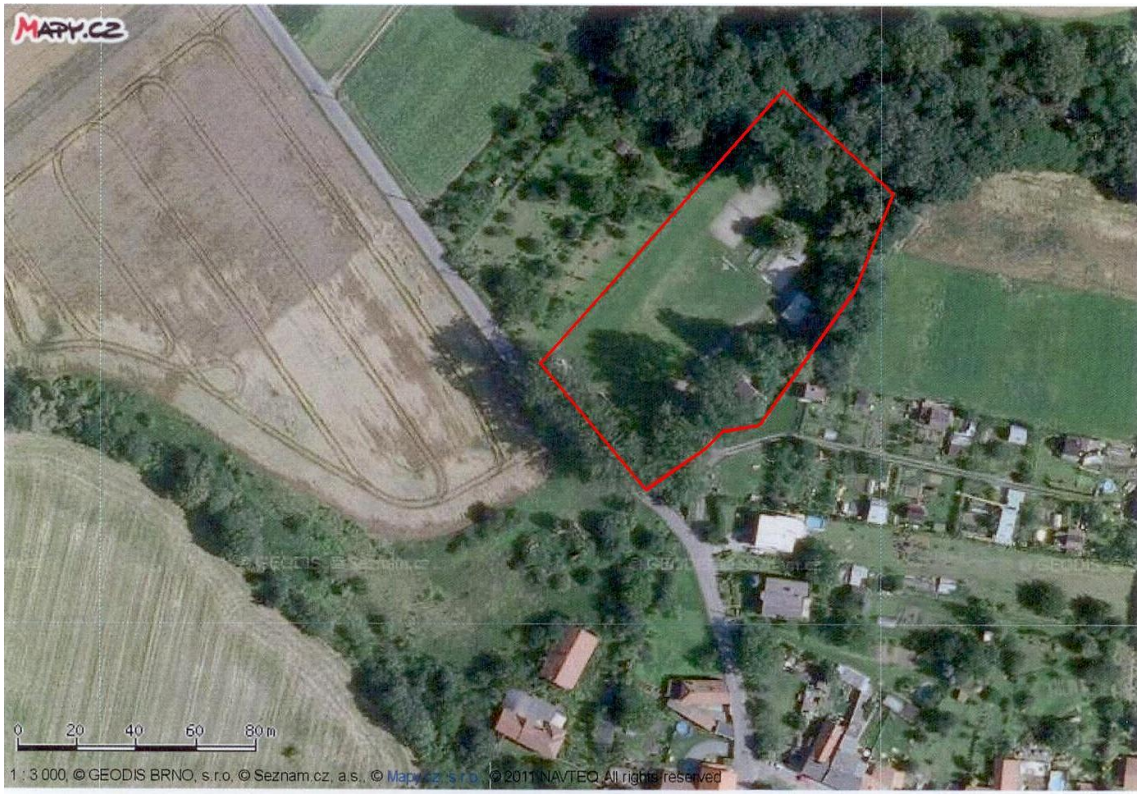
Obrázek 4. Katastrální situace (http:www.cuzk.cz)

5.2.2 Analýza výchozího stavu

Historie vzniku sportovního hřiště se datuje do šedesátých let minulého století. V této době tehdejší představitelé obce rozhodli o místě, pro sportovní využití obyvatel naší obce. Jednalo se o jednoduché sportoviště, v podstatě se jen zatravnily dříve zemědělsky využívané pozemky (Obrázek 4). V pozdějších letech se na hřišti postavily železné fotbalové brány. V sedmdesátých letech se hřiště začalo využívat i ke kulturním akcím, byla postavena dřevěná chatka, sloužící jako provozní budova, venkovní osvětlení a betonová plocha k tanci.

V osmdesátých letech minulého století se stávající areál začal zdokonalovat. Na části sportoviště se vybudovalo pískové hřiště pro nohejbal, pódium pro hudbu, k dřevěné chatce se přistavěla zděná budova a sociální zařízení. V této podobě se areál nacházel do devadesátých let minulého století. Areál se sporadicky využíval pro sport, kulturní akce a dále ho využíval místní sbor dobrovolných hasičů. Postupně docházelo k částečné devastaci některých budov a pískového hřiště.

Umístění stávajícího hřiště, s pozůstatky pískového hřiště je vyznačeno na (Obrázku 5).



Obrázek 5. Stávající hřiště (http://www.mapy.cz)

Od konce devadesátých let minulého století se stávající areál začal zásadně měnit. Tyto změny nastaly na popud SDH, který se začal masivně věnovat požárnímu sportu a hřiště začal využívat pro tréninky svých družstev. V roce 2005 vybudoval závodní dráhu pro požární sport s kvalitní základnou. S těmito změnami zásadně souvisela i pravidelná údržba travnaté plochy, která se do té doby prováděla pouze před nějakou kulturní akcí. Po dohodě s obcí se hasiči o areál začali starat.

V roce 2009 slavil sbor dobrovolných hasičů Bílovice sté výročí od založení sboru. Veškeré oslavy se měly konat v tomto areálu. Při této příležitosti hasiči kompletně zrekonstruovali sociální zařízení, které bylo v havarijním stavu. Rekonstrukce spočívala ve výměně střechy, sanaci vnitřních a venkovních omítek, nový přívod vody, elektroinstalace a osazení nových sanitárních zařízení. Náklady na rekonstrukci byly cca 150 000,- Kč.

Jak jsem již uvedl, tento areál slouží i k pořádání kulturně společenských akcí. Jeho součástí bylo zděné pódium a betonová plocha sloužící k tanci. Pódium, postavené v osmdesátých letech minulého století, dávno nesplňovalo parametry pro pořádání akcí s živou reprodukovanou hudbou. Částečná devastace se taktéž podepsala na vzhledu této stavby. V roce 2011 zastupitelstvo obce schválilo demolici stávajícího pódia

a výstavbu nového. Těchto prací se opět ujal místní SDH. Bylo postaveno nové pódium o rozměrech 6 x 9 m a výšce 3,5 m. Tato stavba začala sloužit svému účelu v srpnu 2011. Náklady na výstavbu byly hrazeny z rozpočtu obce.

V roce 2012 byla zastupitelstvem odsouhlasena kompletní rekonstrukce elektrických rozvodů v areálu hřiště a rekonstrukce venkovního osvětlení. Práce opět zajišťoval sbor dobrovolných hasičů. Práce spojené s touto akcí byly ukončené v červnu 2012.

Z výčtu již provedených prací a rekonstrukcí stávajících zařízení je patrné, že se sportovní areál využívá, byť zatím jen pro kulturně společenské akce. Po stránce sportovní je areál využíván pro požární sport, jiné sportovní aktivity lze provozovat jen v omezené míře. Pískové hřiště je ve velice zanedbaném stavu a dávno neslouží svému účelu. Nevyhovuje hlavně bezpečnostními parametry, neboť betonové obrubníky, kterými je hřiště vymezeno, jsou nad terénem a hrozí poranění dolních končetin. Dalším nedostatkem jsou malé rozměry a nemožnost používání pro jiné účely.

V naší obci je zřízena mateřská škola, kterou navštěvují děti z naší obce a z blízkého okolí. V dvorním traktu školy, který je využíván, se nachází pouze železný kolotoč a pískoviště. Bohužel žádné jiné dětské hřiště, či sportoviště vhodné pro děti a jejich rodiče v obci není zřízeno.

Tento problém není zdaleka jen v naší obci, ale i v okolních vesnicích, město Kostelec na Hané nevyjímaje. Jediný sportovní areál v okolí se nachází v Kostelci na Hané, který je však pouze pro členy fotbalového klubu. Lze konstatovat, že v naší obci a v blízkém okolí zcela chybí:

- Kvalitní sportoviště, vhodné pro provozování více druhů sportu
- Veřejné prostory pro sportovní a volnočasové aktivity
- Venkovní prostory s odpovídajícím zázemím pro pořádání kulturních akcí
- Dětská hřiště, která by svým vybavením byla pro děti atraktivní a zároveň splňovala bezpečnostní předpisy.

Vzhledem k tomu, že v naší obci není možnost sportovního vyžití v krytém sportovní zařízení, bude sportovní areál jediným místem, kde budou obyvatelé naší obce moci uplatňovat své sportovní aktivity. Nárůst poptávky o sportovní aktivity v naší obci jasně dokazuje sociologický výzkum, který je součástí mé práce. Výsledky dotazníkového šetření a výše uvedené důvody zodpovídají otázku, proč realizovat výstavbu Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín.

5.2.3 Popis podstaty projektu a analýza cílových skupin

Potřeba sportovního a relaxačního areálu v naší obci vychází z výzkumu, který jsem provedl v rámci této práce. Dotazníkové šetření, vyhodnocené matematicko-statistickou metodou, potřebu sportovního areálu v naší obci jasně určují. Anketní otázky byly položeny tak, aby co nejpřesněji stanovily poptávku po konkrétní sportovní aktivitě. Z odpovědí respondentů a poznatků z terénního šetření předpokládám, že počet návštěvníků nově vybudovaného areálu se bude pohybovat v řádech několika stovek. Výsledky výzkumu jsou uvedeny v příloze bakalářské práce (Příloha 2).

Cílem projektu je modernizovat sportovní areál a pořídit kvalitní vybavení pro sport prostřednictvím investice do volnočasových aktivit. Projekt vytvoří infrastrukturu sportovních aktivit. V rámci projektu se zrealizují následující stavby a opatření:

- Výstavba multifunkčního hřiště o rozměrech 15 x 30 m
- Výstavba klidové zóny s dětským hřištěm
- Oprava stávající provozní budovy
- Úprava místní komunikace pro možnost parkování
- Oplocení areálu
- Doplnění stávající zeleně

Nový areál by měl uspokojit různorodé sportovní a relaxační potřeby místních obyvatel, ale i návštěvníků z blízkého okolí.

Cílové skupiny dotčené tímto projektem:

- Obyvatelé naší obce
- Žáci mateřské školy
- Rodiče s malými dětmi
- Místní spolky a organizace
    - Sbor dobrovolných hasičů
    - Klub seniorů
- Obyvatelé sousedních obcí

Potřeby cílových skupin

Po vyhodnocení dotazníkového šetření a provedené analýze potřeb a problémů identifikovaných cílových skupin, byly stanoveny následující potřeby jednotlivých cílových skupin.

Veřejnost a obyvatelé naší obce

- Ze zjištěných údajů jednoznačně vyplývá potřeba zkvalitnění podmínek pro sportovní vyžití
- Potřeba nabídky většího počtu sportovních aktivit
- Zatraktivnění obce pro místní i potencionální obyvatele
- Reprezentace obce při pořádání sportovních a kulturně společenských akcí
- Potřeba seberealizace a možnost sportovního vyžití pro problémové skupiny mladých lidí a z toho vyplývající prevence před patologickými jevy

Žáci mateřské školy a mládež

- Potřeba kvalitního a bezpečného místa pro tělesný rozvoj dětí
- Potřeba rozšíření sportovních a pohybových aktivit

Rodiče s malými dětmi

- Potřeba vytvoření klidové zóny pro trávení volného času rodičů, prarodičů s malými dětmi v dosahu bydliště
- Potřeba vytvoření klidného místa v přírodním prostředí pro schůzky rodičů

Místní spolky a občanská sdružení

- Potřeba kvalitního zázemí s odpovídajícím technickým vybavením pro tréninky a závody v požárním sportu (pro všechny kategorie)
- Potřeba kvalitního sportoviště pro pořádání sportovních soutěží a turnajů (nohejbal, volejbal, tenis)
- Potřeba rozšíření sportovních aktivit členů místních spolků a občanských sdružení
- Potřeba kvalitního zázemí pro pořádání kulturně společenských akcí
- Potřeba kvalitního sportoviště spojeného s klidovou zónou pro sportovní vyžití seniorů

Obyvatelé sousedních obcí – Mikroregion Kostelecko

- Zatraktivnění obce a dané lokality v očích návštěvníků areálu (ročně i stávající areál navštíví několik tisíc lidí na již vyhlášené akce)
- Možnost využití sportovišť pro vlastní sportovní aktivity

5.2.4 Podrobný popis aktivit projektu a jednotlivé fáze projektu

Tato část práce se zabývá jednotlivými aktivitami projektu a časovým harmonogramem realizace projektu, včetně vazby na předkládání žádostí o dotaci. Z harmonogramu by měla vyplývat návaznost jednotlivých aktivit na sebe. Etapy investičních projektů se rozdělují do tří fází. Předinvestiční (přípravná), investiční (realizační) a fáze provozní. (Němec, Projektový managament, 2006)

Vzhledem k rozsahu činností se předpokládá, že projekt Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín bude rozdělen do více etap. Doba trvání tohoto projektu bude asi 19 měsíců.

Popis jednotlivých fází a aktivit

Předinvestiční (přípravná) fáze projektu – v tomto období se rozhoduje o realizaci či zamítnutí projektu, zahajují se přípravné práce na projektu.

Aktivita	Popis aktivity	Období
1.	Provedení průzkumu názorů obyvatel naší obce na možnosti sportovního vyžití a zájmu o sport. Průzkum byl proveden dotazníkovým šetřením. Respondenti vyjádřili názory na současný stav a uvedli sportovní aktivity, o které mají zájem.	prosinec 2012 - leden 2013
2.	Zadání vypracování projektové dokumentace k územnímu a stavebnímu řízení. Příprava žádosti o poskytnutí dotace, získání stavebního povolení.	duben 2013 - srpen 2013
3.	Podání žádosti o dotaci se zpracovanou PD s povinnými přílohami včetně finančního zdraví. PD je vypracována podle nejlepší možné alternativy a postupu řešení.	září 2013

Investiční (realizační) fáze projektu – jedná se o veškeré aktivity spojené s realizací vytyčeného cíle dle zpracované a schválené projektové dokumentace.

1. Vypsání výběrového řízení (VŘ) dle zákona č.137/2006 Sb., ve znění pozdějších předpisů, na zhotovitele prací spojených s realizací Sportovního a relaxačního areálu v Bílovicích. Tato aktivita má dvě varianty. září 2013
   a) VŘ bude vypisovat obec Bílovice – Lutotín
   b) Organizaci VŘ bude zajišťovat nezávislá firma.

   Transparentnost VŘ bude zajištěna tím, že bude osloveno 5 firem zabývající se výstavbou sportovních hřišť. Zadavatel VŘ zveřejní kritéria, podle kterých bude vybrán zhotovitel akce, se kterým bude následně uzavřena smlouva o dílo. Hlavní kritérium bude cena.
2. **Časový harmonogram výstavby**

Terénní úpravy + natažení elektrických kabelů	říjen – listopad 2013
Rekonstrukce provozní budovy	listopad – duben 2014
Úprava místní komunikace + zřízení parkoviště	duben 2014
Výstavba víceúčelového hřiště	květen 2014
Výstavba klidové zóny + nákup vybavení dětského hřiště	červen 2014
Oplocení areálu + doplnění zeleně	červen 2014

Fáze dokončení projektu a provozní v této fázi se realizovaná akce ukončuje. Stavbu je nutné zkolaudovat a předat do užívání a provozu majiteli.

1. V průběhu stavby bude podáno monitorovací hlášení s žádostí o platbu. duben 2014
2. Během celé doby výstavby a následně při provozu zařízení je třeba věnovat pozornost publicitě projektu. Veřejnost bude informována o tom, že projekt byl realizován za podpory ROP, NUTS II Střední Morava. Prezentace o výstavbě areálu bude umístěna na internetových stránkách obce. Výstavba areálu se objeví v obecním zpravodaji a je všech zprávách. Dále bude na viditelném místě trvale označena informační deska.
3. Kolaudace stavby, předání a převzetí areálu do majetku a užívání obce. Zajištění údržby a správcovství areálu. červenec-srpen 2014

5.2.5 Přínosy projektu pro jednotlivé cílové skupiny, varianty řešení, užitek projektu

V této kapitole se budu zabývat variantami možných řešení projektu v závislosti na možnosti využívání sportovišť, analýzou poptávky a definovanými cílovými skupinami. **První variantou je tzv. nulová varianta** – situace, která by nastala v případě, že se nebude realizovat uvedený záměr. Současný stav zůstane nezměněn a investice se neuskuteční. Vhodné pro sportování zůstane pouze travnaté hřiště. Pískové hřiště je zcela nefunkční a nebezpečné. V obci není jiné vhodné místo pro zřízení dětského hřiště a místa pro matky s dětmi. V případě, že nastane tato varianta, nedojde k využití socio-ekonomických dopadů – ke snižování zdravotních rizik (obezita mladých lidí a s tím související srdeční a cévní poruchy) a snížení výskytu sociálně – patologických jevů u místní mládeže. Vzhledem k tomu, že uvedené důvody nejsou pro naši obec zanedbatelné, není tato varianta nejšťastnější řešení (Tabulka 1).

Varianta nulová (pokračování stávajícího stavu)	
Parametry	**Popis stavu**
Výhody	Nízké náklady na provoz
Nevýhody	Nemožnost provozování více druhů sportů Špatná vybavenost Krátký provoz Nebezpečí úrazu Neexistence dětského hřiště
Stávající příjmy	0,00 Kč
Stávající výdaje	10 000,-Kč
Důvod zamítnutí varianty	Absence kvalitního sportoviště a klidové zóny s herními prvky pro děti v předškolním věku. Nepřijatelný stav stávajícího pískového hřiště Malý zájem o sport a pohybovou aktivitu Nároky obyvatel obce na sportovní vyžití převyšují možnosti současného hřiště Nízká návštěvnost současného hřiště

Tabulka 1. Popis nulové varianty

Varianta číslo 1 – Výstavba hřiště se bude realizovat dle vypracované projektové dokumentace a projekt bude financován z dotačních fondů. V tomto případě obec Bílovice – Lutotín získá velice kvalitní sportovní a relaxační areál, ve kterém se bude nacházet sportovní multifunkční hřiště, klidová zóna s dětským hřištěm a zařízením pro pořádání kulturně – společenských akcí, které je již vybudováno. Úpravou místní komunikace a doplněním ozeleněni se celkově zlepší i vzhled celého areálu.

Odůvodnění: Tato varianta je pro obec velice výhodná, uvedený areál bude zcela dokončen a nebude vyžadovat další investice po dobu minimálně 20 let. Obyvatelé obce, cílové skupiny a občanské sdružení získají širší možnosti ke sportovním aktivitám a k aktivnímu využití volného času. Areál budou jistě využívat i obyvatelé blízkého Kostelce na Hané a dalších obcí. Hřiště bude možné využívat celoročně. Realizace projektu může pomoci zvednout zájem o obec (Tabulka 2).

Varianta číslo 1	
Parametry	**Popis stavu**
Způsob řešení	Realizace všech stavebních částí obsažené v tomto projektu
Výhody	Rozšíření možností sportovního vyžití Zvýšení zájmu o pohybovou aktivitu Omezení obecních finančních prostředků do areálu v dalších letech Celoroční provoz Snížení úrazovosti Jednoduchá údržba multifunkčního hřiště
Nevýhody	Počáteční investice z obecních prostředků
Stávající příjmy	Zůstávají stejné 0,00 Kč
Stávající výdaje	Celkové náklady na projekt 2 942 704,-Kč
Důvod zamítnutí varianty	Nepodpoření projektu finančními prostředky z ROP

Tabulka 2. Popis varianty číslo 1

Varianta číslo 2 – Výstavba hřiště se bude realizovat v menším rozsahu, ze zdrojů obecního rozpočtu. V tomto případě by nedošlo k výstavbě multifunkčního hřiště, nadále by bylo možné využívat pouze travnaté hřiště. Taktéž rekonstrukce provozní budovy by byla omezená.

Odůvodnění: Tato varianta není pro obec výhodná. Znamená podstatné omezení sportovních možností. Obec není schopna z obecního rozpočtu financovat takové projekty.

Varianta číslo 2	
Parametry	**Popis stavu**
Způsob řešení	Postupná realizace jednotlivých stavebních částí. Nemožnost pořízení multifunkčního hřiště, snížení atraktivity klidové zóny a dětského hřiště
Výhody	Částeční řešení neuspokojivého stavu sportovního hřiště
Nevýhody	Odčerpávání finančních prostředků z obecního rozpočtu Areál se bude dokončovat v průběhu několika let Omezení počtu provozovaných sportů, pouze malá kopaná a požární sport
Stávající příjmy	Zůstávají stejné 0,00 Kč
Stávající výdaje	Každoročně 200 000,-Kč
Důvod zamítnutí varianty	Řešení není v souladu s požadavky cílových skupin. Dlouhá doba realizace

Tabulka 3. Popis varianty číslo 2

Užitek projektu stanovené cílové skupiny

Vybudovaný areál jistě potěší všechny obyvatele naší obce kvalitními veřejnými prostory, ve kterých budou moci trávit volnočasové aktivity sportovního, oddychového nebo kulturního charakteru. Nové sportoviště a dětské hřiště podstatně rozšíří možnosti sportovního vyžití. Klidová zóna a celý areál se stane místem pro setkávání obyvatel nejen z naší obce, ale i blízkého okolí, nejen při pořádání větších kulturních akcí.

Cílová skupina – Veřejnost a obyvatelé obce:

Přímý užitek - možnost využívání multifunkčního sportoviště
- vznik pracovního místa – správce areálu
- konání sportovních akcí
- prodloužená možnost využívání
- vznik reprezentativního obecního místa

Nepřímými dopady realizace hřiště je snížení obezity a s tím související snížení srdečních a cévních nemocí.

Cílová skupina – Rodiče s malými dětmi

- vznik klidného místa v přírodě pro trávení volného času s dětmi
- vznik dětského hřiště, které podporuje zdravý vývoj dítěte

Cílová skupina – Místní spolky a občanská sdružení

- vytvoření kvalitního zázemí pro zkvalitnění a zpestření tréninku hasičských družstev (duben – říjen 4x týdně)
- vznik sportoviště pro pořádání veřejných sportovních akcí a turnajů
- vznik sportoviště pro seniory, předpoklad využívání hlavně v dopoledních hodinách

Cílová skupina – Obyvatelé sousedních obcí – Mikroregion Kostelecko

- možnost pronájmu pro pořádání sportovních kolektivních her
- počítá se tím, že využití této cílové skupiny bude pouze příležitostné

5.3 Analýza trhu, odhad poptávky, nabídka obdobných aktivit v místě realizace projektu

„Marketingová analýza trhu a z ní vycházející marketingová strategie jsou nedílnou součástí studie proveditelnosti a nově bude představovat vedle finanční analýzy jednu z jejich klíčových částí. Proto je třeba se i v případě veřejných statku a služeb zabývat otázkou, pro koho je služba určena, jaký problém tomuto subjektu řeší, v jakém rozsahu bude o tuto službu zájem a po jakou dobu, jakým způsobem zvýšit využívání takovéhoto výstupu, jak zajistit

informovanost o existenci takovéto služby. Všechny tyto otázky jsou společné pro všechny typy projektu“ (Sieber, Studie proveditelnosti, 2004, 21).

5.3.1 Analýza poptávky

Potřeba sportovního a relaxačního areálu v naší obci vychází z výzkumu, který jsem provedl v rámci této práce. Dotazníkové šetření, vyhodnocené matematicko – statistickou metodou, potřebu sportovního areálu v naší obci jasně potvrzuje. Anketní otázky byly položeny tak, aby co nejpřesněji stanovily poptávku po konkrétní sportovní aktivitě. Výsledky výzkumu jednoznačně zpřesňují velikost poptávky a atraktivitu nového hřiště. Výsledky dotazníkového šetření jsou uvedeny v příloze bakalářské práce (Příloha 2). Dotazníkem byly osloveny tyto věkové skupiny obyvatel naší obce.

- 15 let - 18 let
- 19 let - 30 let
- 31 let - 40 let
- 41 let - 50 let
- 51 let - 60 let
- Nad 60 let

Metoda sběru dat.

Dotazníky byly distribuovány následujícími způsoby:

- Elektronicky
- Osobním předáním
- Dotazníky byly dány do poštovních schránek

Celkem bylo rozdáno 200 dotazníků s žádostí o vyplnění a vrácení na moji adresu. Vráceno bylo 137 kusů vyplněných dotazníků. Dotazníkové šetření probíhalo v období prosinec 2012 - leden 2013. V dotazníku bylo respondentům položeno 10 otázek na téma sportovního vyžití v naší obci. Z množství vrácených dotazníků lze průkazně prohlásit, že o multifunkční hřiště a dětské hřiště je mezi veřejností velký zájem. Z šetření dále vyplývá, že drtivá většina respondentů považuje současný stav sportovního areálu za nevyhovující s nedostatečnou nabídkou sportovních aktivit. Dalším účelem dotazníku bylo zjistit aktuální sportovní úroveň obyvatel naší obce a vztah ke sportování. Z řad veřejnosti je o navrhovaný projekt velký zájem, realizací dojde k aktivnímu využívání volného času všech věkových skupin v naší obci.

5.3.2 Analýza konkurence

V této části popisuji nabídku podobných zařízení v okolí obce Bílovice - Lutotín. Vybavenost hřišť, typy nabídky sportovních aktivit, které lze provozovat, jejich přístupnost (placené/neplacené) a vzdálenost od místa realizace projektu (okruh do vzdálenosti 10 km).

Jediná obec, která provozuje multifunkční hřiště, je Zdětín. Jedná se o sportoviště, které je umístěné ve středu obce. Není součástí žádného areálu, není k dispozici provozní a sociální zařízení. Vzdálenost od naší obce je 6 km.

Město Kostelec na Hané - provozuje krytou víceúčelovou sportovní halu a venkovní sportoviště - tenis, víceúčelové hřiště s umělým povrchem. Venkovní sportoviště je umístěné v těsné blízkosti víceúčelové haly, v areálu nové školy. Sportoviště jsou placené, vzhledem k velikosti města nedostatečné (rezervace na několik dní dopředu). Víceúčelovou halu využívají především registrovaní členové sportovních klubů.

Kostelec na Hané nemá dětské hřiště vybavené bezpečnými herními prvky. Vybavené například polyfunkčními prolézačkami, skluzavkami, dětskými domečky apod.

V Kostelci na Hané se dále nachází fotbalové hřiště, jehož majitelem a provozovatelem je FC Kostelec na Hané. Sportoviště je pouze pro členy klubu.

Obec Smržice - je pro provozování sportovních aktivit dobře vybavená. Pro tento projekt však není konkurentem, neboť sportoviště zdaleka nepokryjí poptávku místních obyvatel.

Další okolní obce Lešany, Ohrozim, Hluchov, Stařechovice, Čelechovice mají k dispozici pouze travnatá či písková hřiště.

Komplexní areál pro provozování sportovních nebo relaxačních aktivit a k pořádání kulturně-společenských akcí bude po realizaci tohoto projektu pouze v naší obci.

Město Prostějov, které se také nachází do vzdálenosti 10 km, nepředstavuje pro tento projekt konkurenta, protože se nepředpokládá, že by obyvatelé okresního města dojížděli za sportem do naší vesnice.

Strategické dokumenty počítají s rozvojem sportovišť, zvyšující se úrovní kvality vybavenosti sportovních zařízení a počtem hřišť, ale především u velkých aglomerací jakými jsou města Prostějov, Konice, Olomouc.

Na úrovni obcí v rozmezí počtu obyvatel 500 - 700 zatím neexistuje konkurent, který by ohrozil tento projekt odlivem poptávky z důvodu konkurence.

Stanovení konkurenční výhody v porovnání se současnou nabídkou:

- Možnost celoročního provozu
- Vstup do areálu zdarma
- Množství sportovních aktivit
- Komplexnost celého areálu
- Existence již vybudovaných zařízení
- Neexistence konkurenta z pohledu vybavenosti areálu ke sportu
- Počtem pořádaných sportovních a kulturních akcí

5.3.3 Marketingová strategie

Posláním projektu je poskytovat služby občanům obce a široké veřejnosti zaměřeným na sportovní aktivity a na tělesný a duševní rozvoj dětí v předškolním věku.

Záměrem projektu je rozvíjení životní úrovně obyvatel obce a regionu. Minimalizovat dojezdovou vzdálenost za službami zabývajícími se sportem a pohybovou aktivitou na úrovni neregistrovaných sportovců.

Projekt je v souladu se Strategickým programem rozvoje územního obvodu Olomouckého kraje a v souladu se strategií Strategického plánu LEADER Region Haná a v souladu s pravidly Programu rozvoje venkova osa IV. LEADER

Obecným cílem projektu je

1) Aktivní využití volného času a podpora společenského a sportovního dění v obci.
2) Rozšíření nabídky nových druhů sportování pro neorganizované i organizované sportovce a veřejnost.
3) Intenzivnější využití (možno i v zimním období) pro sportovní aktivity
4) Podpora rozvoje obce Bílovice Lutotín, mikroregionu Kostelecko a regionu Haná.
5) Možnost sportovního vyžití pro problémové skupiny mladých lidí a z toho vyplývající prevence před patologickými jevy.

Postup pro dosažení cílů

ad 1) Organizování sportovních akcí pro veřejnost, pořádáním turnajů apod. Obec, SDH a další zájmová sdružení budou komunikovat s veřejností o připravovaných sportovních akcích. Bude možné cíleně nabídnout areál možným zájemcům z řad místních i cizích firem k organizování team-buildingů. Obec společně s ostatními členy mikroregionu Kostelecko a regionu Haná bude propagovat na jednáních regionu, obecních webových stránkách a podobně.

ad 2) Obec ve spolupráci s učiteli ze základní školy v Kostelci na Hané nabídne zájemcům výuku v tenise. Mládež, která je organizovaná ve sboru dobrovolných hasičů, se pravidelně zúčastňuje turnajů ve florbale. Realizací hřiště se rozroste počet zájemců o tento sport a bude možné organizovat podobné turnaje i v naší obci. Navázání spolupráce s TJ Sokol Kostelec na Hané oddílem házené. Možné využívání hřiště pro tréninky přípravky a žáků v letních měsících.

ad 3) SDH v naší obci v zimních měsících pravidelně připravuje ledovou plochu pro bruslení. Ledové kluziště se dělá na stávající travnaté ploše, tato práce je velice zdlouhavá a časově náročná z důvodu nerovného terénu. Plocha nového hřiště bude pro přípravu kluziště ideální místo. Navíc je umělé kluziště daleko bezpečnější než zamrzlé plochy na vodním toku Romže, které jsou také využívány pro bruslení. Celý areál, multifunkční hřiště a dětské hřiště, bude celoročně udržováno a sportovní aktivity se budou moci provozovat celoročně.

ad 4) Realizací projektu by prakticky došlo k dokončení celého sportovního a relaxačního areálu. Existence takového zařízení může ovlivnit potencionální zájemce o bydlení v naší obci. Okolní obce budou moci realizovat podobné areály.

ad 5) Přítomnost polyfunkčního hřiště bude v dětech a mládeži vzbuzovat zájem o sport a k využívání svého volného času ke sportovním aktivitám. Mládež, která není z jakýchkoliv důvodů organizovaná v žádném sportovním nebo občanském sdružení, se prakticky nudí. Nemá co dělat. Z tohoto důvodu dochází k požívání alkoholu a následně k projevům vandalismu. Výstavbou areálu s kvalitními sportovišti obec vytvoří podmínky pro změnu životního

stylu. Tyto mladé lidi je třeba zapojit do sportovních aktivit, kolektivních sportů, které utužují mezilidské vztahy.

5.3.4 Marketingový mix

„Marketingový mix představuje souhrn nástrojů, jejich prostřednictvím se snaží firma, obec, sdružení, dosáhnou vytyčených cílů na trhu. Pro tyto nástroje se nejen v marketingové praxi, ale i teorii zavedl pojem marketingový mix. Tento název vychází ze skutečnosti, že jeho jednotlivé prvky mají u různých produktů i v různých situacích jiný význam a jinou důležitost – můžeme jej nejrůznějšími způsoby kombinovat – mixovat. Pro marketingový mix se často používá zkratka 4 P podle prvních písmen anglických názvů jednotlivých marketingových nástrojů, které marketingový mix obsahuje. Těmi nástroji jsou: **P**roduct, **P**rice, **P**lace, **P**romotion“. (Kotíková, Zlámal, Základy marketingu, 2006, 37)

- Product (Produkt) – Předkládaný projekt řeší výstavbu Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice - Lutotín. Produkty, obsaženy v tomto projektu, jsou již podrobně popsány v předchozích částech. Zájemcům o návštěvu areálu budou nabídnuty parkovací plochy, stojany na kola, sociální zázemí (toalety). Možnost občerstvení v nedaleké restauraci. Přístup a veškerý pohyb po areálu je bezbariérový.
- Price (cena, cenová politika) - Obec je vlastníkem stávajícího pozemku se všemi již vybudovanými stavbami. Bude i vlastníkem multifunkčního hřiště a dalších nových zařízení, které jsou součástí tohoto projektu. Z tohoto vyplývá nutnost zapracovat do obecního rozpočtu částku na údržbu a provoz areálu. Za vstup do areálu se neplatí žádný poplatek a obec chce zachovat bezplatné i používání sportovišť, pokud se nebude jednat o komerční využití. Využívání tenisových kurtů v sousedním Kostelci na Hané je zpoplatněno částkou 100,-Kč na hodinu.
- Promotion (Distribuce) - První informaci o tomto projektu získali obyvatelé z dotazníkového šetření, které probíhalo v rámci přípravy. Další informace pro občany budou podávány na pravidelných jednáních zastupitelstva obce, na kterých je možné vznášet připomínky a náměty k projektu. Další informace veřejnost získá prostřednictvím obecního zpravodaje. V realizační fázi bude v areálu umístěna informační tabule s popisem jednotlivých částí projektu, s

výslednou grafickou situací areálu a s informacemi o spolufinancování ze zdrojů EU. Kompletní projekt sportovního a relaxačního areálu bude umístěn na obecních webových stránkách (http://bilovice-lutotin.cz). V provozní fázi budou informace pro návštěvníky areálu k dispozici z informační tabule, která bude trvale umístěna na přehledném místě uvnitř areálu. O dokončení projektu se veřejnost z okolních obcí a z obcí Reginu Haná dozví prostřednictvím regionálního tisku.

- Place (Propagace) - Cílem propagace je oslovit především místní obyvatele, ale i potencionální návštěvníky z blízkého okolí a mikroregionu Kostelecko. K propagaci areálu budeme využívat následujících způsobů:
    - Organizováním sportovních soutěží pro děti i dospělé, dětských dnů
    - Pořádáním turnajů mezi obcemi
    - Informace o areálu získají návštěvníci již tradičních sportovních a kulturně-společenských akcí, kterými je naše obec známá. Zejména se jedná o soutěž v požárním sportu „O pohár starosty obce Bílovice- Lutotín“, která je začleněna do seriálu prestižní soutěže známé jako Velká cena Prostějovska v požárním útoku - Páter Cup. Této soutěže se pravidelně účastní minimálně 25 soutěžních týmů z Prostějovska, Olomoucka a Blanenska. Další velkou a známou akcí pořádanou v areálu jsou Bílovické hody, v rámci kterých se uskutečňují Pivní slavnosti, soutěž mladých hasičů a tradiční pondělní hodové posezení. Těchto akcí se každoročně zúčastní cca 2000 lidí z blízkého i vzdálenějšího okolí. Všechny akce jsou mediálně podporovány regionálními mediálními prostředky (tisk, rádio Haná)
    - Internet - prostřednictví tohoto masového sdělovacího prostředku budou podávány informace o všech pořádaných akcích.
    - Tiskové články o pořádaných akcích, reklamní upoutávky, výsledky soutěžních akcí, ve kterých bude vyzdvižena existence areálu a nového multifunkčního hřiště
    - Marketingovou propagaci projektu bude také zajišťovat MAS region Haná prostřednictvím svého Informačního centra, zpráv

publikovaných na výročních valných hromadách, zpravodaji „O nás na Hané“

Podíl uživatelů areálu na relevantním trhu, rozdělení dle cílových skupin.

1. Obyvatelé naší obce - počet možných zájemců je 500 z naší obce.
2. Žáci mateřské školy - počet dětí a pedagogických pracovníků v mateřské škole je 35, tato cílová skupina bude sportovní areál navštěvovat hlavně v dopoledních hodinách.
3. Rodiče s malými dětmi - tato cílová skupina je proměnlivá, ale lze říci, že dětské hřiště a klidovou zónu bude navštěvovat 20 rodičů a dětí.
4. Místní spolky a organizace - areál budou využívat 4 soutěžní družstva (7 členů) sboru dobrovolný hasičů pro své tréninky 4 x týdně. Z Klubu seniorů může areál využívat 30 možných zájemců.
5. Obyvatelé sousedních obcí - počet možných zájemců z řad této cílové skupiny je cca 1500 lidí z Kostelce na Hané, Lešan, a Ohrozimy. K těmto obyvatelům se musí připočítat i návštěvníci z chatové oblasti, která se nachází na katastru naší obce a v okolí lokality kolem Běleckého mlýna. V okolních vesnicích nejsou provozována žádná hřiště podobného charakteru.

5.4 Technické a technologické řešení projektu

V následující části mé práce jsou popsány technická a technologická řešení jednotlivých stavebních objektů, které se budou realizovat v rámci celého projektu. Detailní řešení jednotlivých stavebních objektů, včetně položkových rozpočtů, bude součástí projektové dokumentace pro stavební povolení. Vzhledem k tomu, že PD není zpracována, budou pro výpočet nákladů na jednotlivé stavební objekty brány ceny, uvedené zhotoviteli těchto staveb a z ceníkových položek uvedených v ústřední cenové soustavě ÚRS Praha a.s. Projekt bude koncipován tak, aby pohyb po areálu mohl být z větší části využíván i lidmi se zdravotním postižením. Bezbariérový přístup musí být zajištěn hlavně do sociálních zařízení a na polyfunkční hřiště. Stavba sportovního a relaxačního areálu se nachází v těsné blízkosti vodního toku Romže, který je významným krajinným prvkem. Podél vodního toku je biokoridor, sloužící k migraci zvlášť chráněných živočichů. Je nezbytné dbát na to, aby stavba neměla negativní dopad

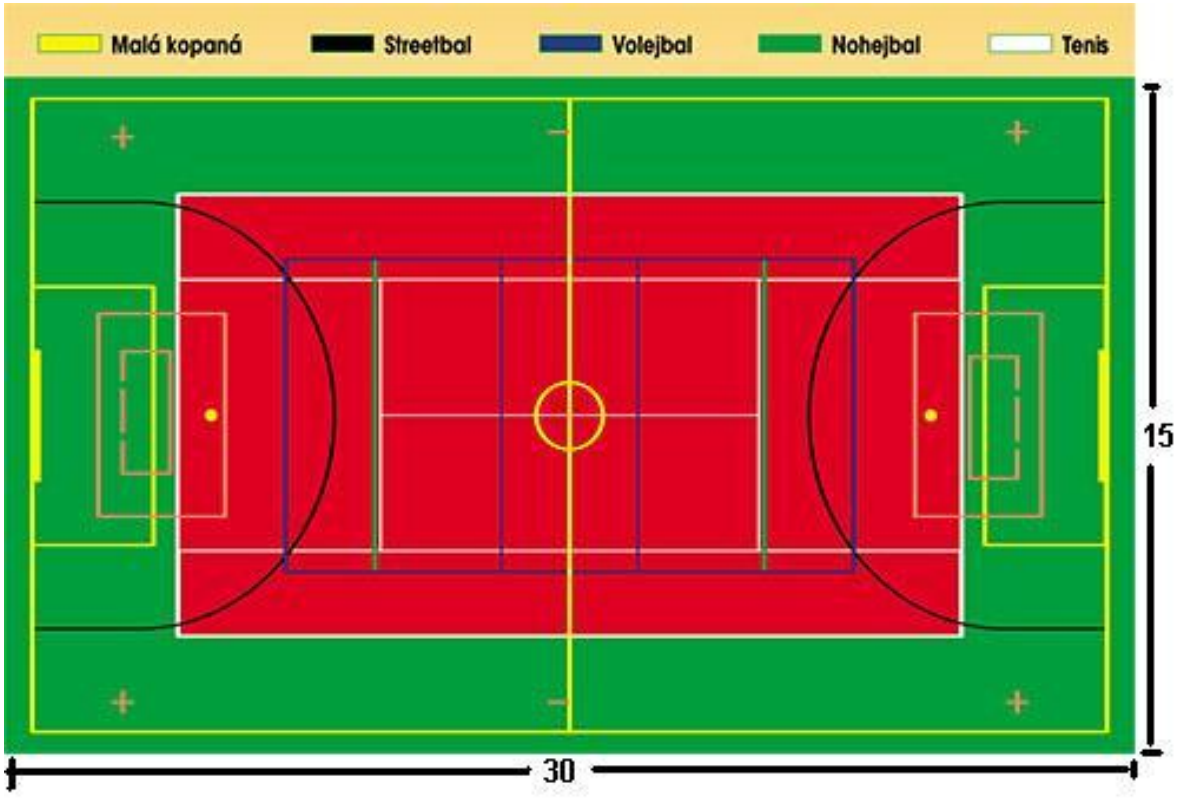
na životní prostředí. Zásahy do stávající zeleně budou omezeny na nezbytně nutné a budou prováděny mimo vegetační období.

Členění projektu:

SO 01 Výstavba multifunkčního hřiště. Hřiště je navrhováno o rozměrech 15x30m včetně venkovního osvětlení a oplocení celého obvodu hřiště (Obrázek 6 a 7). Uvažovaným povrchem je sportovní umělá tráva s křemičitým vsypem, na které jsou vyznačeny čáry pro provozování až 8 různých druhů sportů (malá kopaná, volejbal, basketbal, házená, nohejbal, tenis, badminton, florbal). Výhodami tohoto trávníku je to, že se polypropylenová travní stébla netřepí, a tím pádem se zvyšuje skluznost, snižuje se zatížení svalů, a tím i úrazovost. Stává se plnohodnotným povrchem s vlastnostmi oblíbené antuky. Dalšími výhodami je nehořlavost, propustnost vody a dlouhá životnost. Hřiště musí splňovat veškeré bezpečnostní, hygienické předpisy a standarty.
V rámci realizace SO 01 budou provedeny následující technické práce:

- Odstranění původního nevyhovujícího pískového hřiště
- Výkopové práce
- Odvodnění plochy pro hřiště
- Povrchová úprava terénu
- Stavební úpravy - osazení betonových prvků a osvětlení hřiště
- Montáž multifunkčního hřiště
- Napojení hřiště na stávající infrastrukturu

Obrázek 6. Foto multifunkčního hřiště (foto autor)



Obrázek 7. Multifunkční hřiště (http://www.multifunkcnihriste.cz)

SO 02 Výstavba klidové zóny s dětským hřištěm. Dětské hřiště, které je součástí klidové zóny, je navrženo umístit do nevyužitého prostoru vedle multifunkčního hřiště, kde se nachází nepravidelný pozemek o výměře cca 450 m^2. Dětské hřiště bude oplocené v zadní části plotem 1,8 m vysokým, přední část bude oplocena dřevěným plotem o výšce 0,6 m. Na ploše budou rozmístěny moderní a kreativní herní prvky pro děti do 10 let (domeček se skluzavkou, houpačky, lanové konstrukce). Vyhláška č. 410/2005 Sb. o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělání dětí a mladistvých stanovuje minimální plochu dětského hřiště, která činí 4 m^2 na 1 dítě. Dětské hřiště tedy může být vybaveno herním prvky, které zabírají plochu maximálně 330 m^2. Mateřskou školu v naší obci pravidelně navštěvuje 30 dětí. Tato cílová skupina bude nejpočetnějším uživatelem. Herní prvky, kterými bude dětské hřiště vybaveno, budou vyrobeny z kombinace dřevěných, plastových a železných materiálů (příloha 7). Celá plocha hřiště bude vysypána jemným kačírkem, který bude sloužit jako materiál nárazové zóny. Kolem dětského hřiště i vně budou rozmístěny nové dřevěné lavice pro rodiče. Dále se doplní stávající pevné lavice a stoly. Na této ploše se nachází vzrostlé stromy (lípa, javor, jasan), čímž dochází k přirozenému zastínění části pozemku, na děti a jejich doprovod nebude přímo svítit slunce, což je žádoucí.

V rámci realizace SO 02 budou provedeny tyto technické práce.

- Likvidace stávajícího divokého porostu a náletu keřů
- Povrchová úprava terénu
- Oplocení plochy určené pro dětské hřiště
- Nákup, rozmístění a osazení herních prvků
- Podsyp plochy jemným kačírkem
- Doplnění stávajících lavic

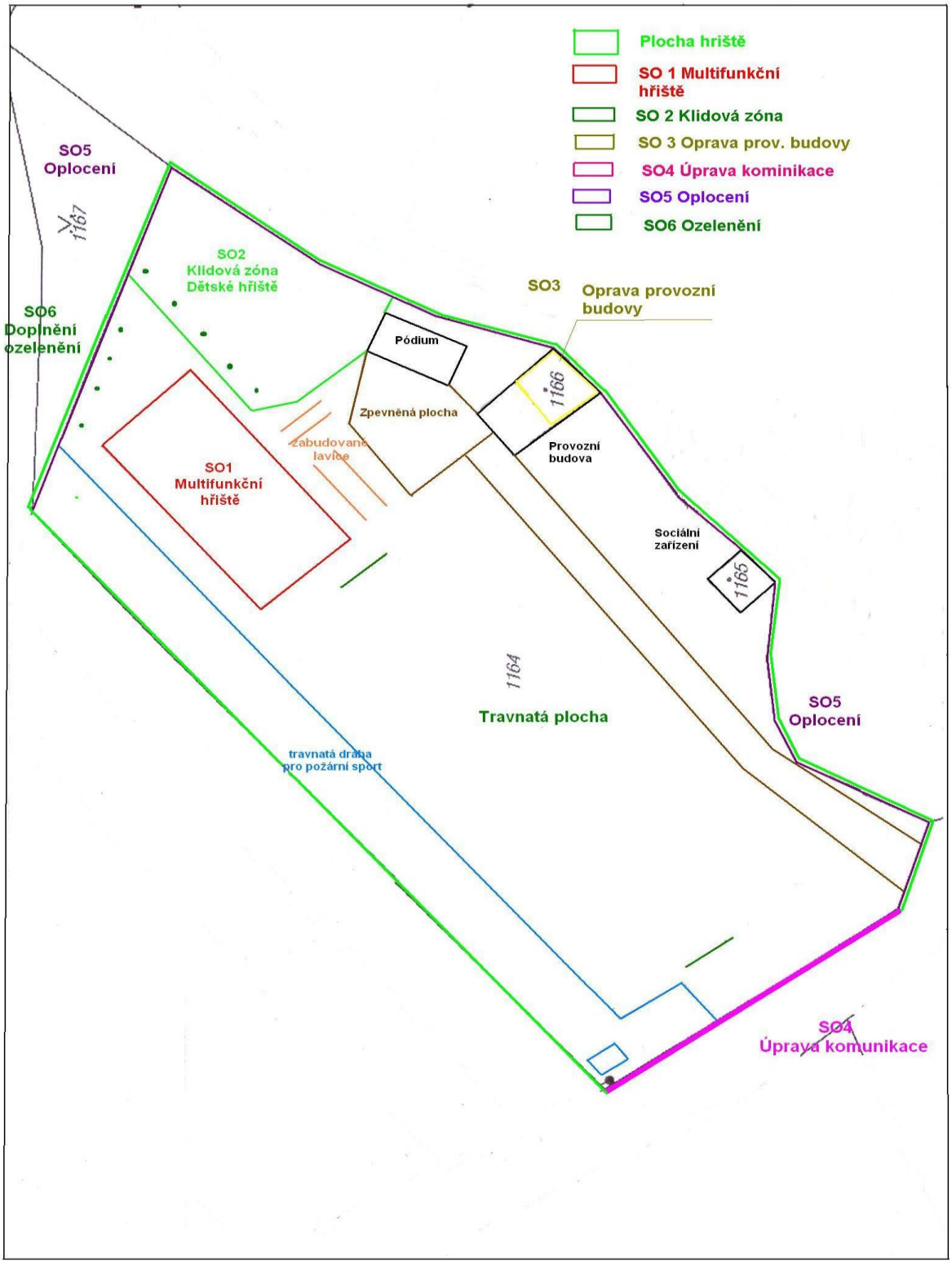
SO 03 Oprava stávající provozní budovy. Historie provozní budovy je popsána v předcházejících částech. Při výstavbě zděné budovy byla použita technologie s rovnou střechou. Postupem času dochází k částečnému poškození a následnímu zatékání do stavby. I původní dřevěná stavba má částečně poškozenou střešní konstrukci, kterou poškodila silná větev při vichřici. V rámci projektu se provede oprava poškozené střechy a výstavba sedlové střechy nad zděnou budovou. Nevyhovující jsou vnitřní prostory, které vyžadují rekonstrukci elektroinstalace a sanaci starých vnitřních a venkovních omítek.

SO 04 Úprava místní komunikace pro možnosti parkování. Z jižní strany stávajícího sportovního hřiště se nacházely vzrostlé stromy křížence topolu kanadského. Tyto stromy byly vysázeny v padesátých létech minulého století. V roce 2011 je obec z bezpečnostních důvodů vykácela, čímž vznikl mezi stávajícím oplocením a obecní komunikací nevyužívaný prostor, který zarůstá divokým porostem a náletem keřů. Výstavbou opěrné zdi o výšce 0,5 m, délce 47 m a zavezením prostoru mezi opěrnou zdí a komunikací by vznikl prostor vhodný pro parkování osobních automobilů návštěvníků areálu.

SO 05 Oplocení areálu. V rámci projektu se počítá s provedením oplocení sportovního a relaxačního areálu. Stávající oplocení je ze tří stran natolik devastované, že místy není ani patrné. Se západní strany hřiště sousedí se soukromými zahradami. V tomto úseku je oplocení v pořádku. Celkem se jedná o oplocení 231 m.

SO 06 Doplnění zeleně. V popisu SO 04 jsem se zmínil o vykácení kříženců topolů kanadských. I přes tento radikální zásah je areál obklopen ze tří stran zelení. Doplnění se jedná kolem dětského hřiště, které bude součástí klidové zóny.

Jednotlivé stavební objekty jsou vyznačené v přehledné situaci (Obrázek 8)



Obrázek 8. Rozmístění jednotlivých stavebních objektů (vlastní zpracování)

Alternativní řešení projektu

Projekt „Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín“ bude vyhotoven v souladu se strategickými cíly ROP Střední Morava. Obec do stávajícího areálu investovala přibližně pět set tisíc korun. Realizace jednotlivých stavebních objektů komplexně vyřeší nedostatky stávajícího areálu a nedostatky v sportovním a volnočasovém vyžití obyvatel naší obce a blízkého okolí. Vzhledem k množství investovaných finančních prostředků a neexistenci jiné lokality je prakticky nemožné realizovat tento záměr na jiném místě. Na katastrálním území obce byla v roce 2011 dokončena komplexní pozemková úprava, která vyřešila majetkoprávní vztahy k pozemkům pod stávajícím areálem. V současnosti jsou veškeré pozemky v majetku obce. S alternativními řešeními lze počítat při zpracování prováděcí dokumentace multifunkčního a dětského hřiště. Alternativami typu multifunkčního hřiště, jeho povrchu a herními kreativními prvky dětského hřiště, se bude zabývat zastupitelstvo obce a management projektu.

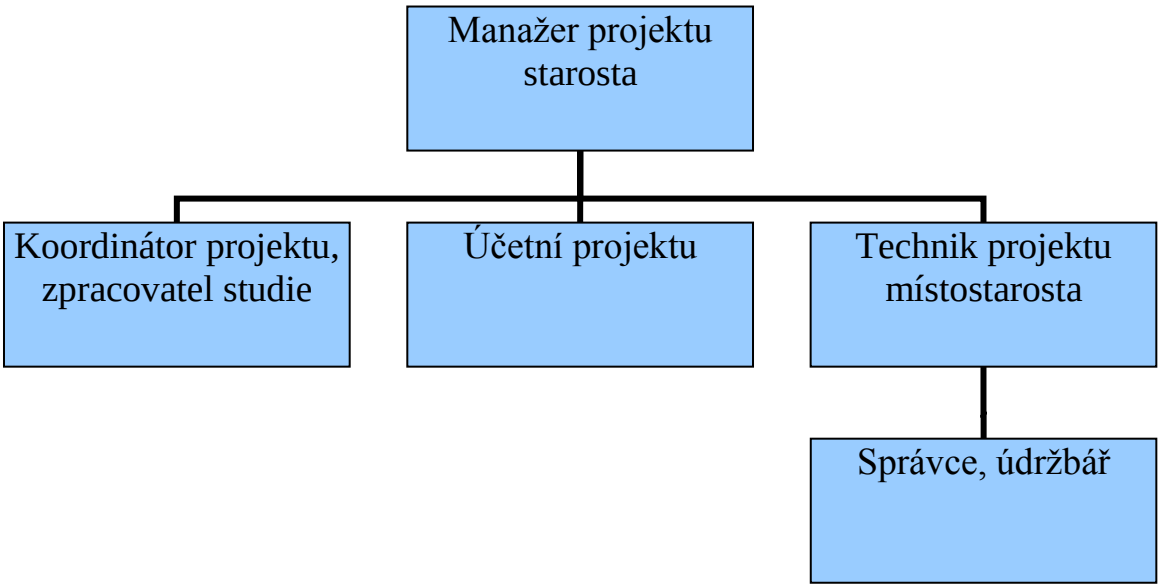
V případě neúspěchu podané žádosti o podporu ze strukturálních fondů EU by došlo ke zvažování alternativních řešení v realizaci jednotlivých objektů. Obec není schopna ze svých prostředků realizovat komplexně celý projekt. Došlo by k neúměrnému prodloužení výstavby, případně k omezení rozsahu projektu. Pokud by se obec rozhodla realizovat jednotlivé stavební objekty, musel by se projekt rozdělit na šest částí. Některé akce by bylo nutné financovat ze svých prostředků (oplocení areálu, úprava komunikace). Na realizaci multifunkčního hřiště, klidové zóny s dětským hřištěm a opravu provozní budovy, by se obec musela pokusit získat finanční prostředky z jiných zdrojů. Například MAS Region Haná.

5.5 Organizace řízení

V této části studie proveditelnosti popisuji činnosti a osoby, které se budou podílet na přípravě a realizaci projektu v jednotlivých fázích včetně kompetencí a odpovědnosti.

5.5.1 Management projektu

„Na práci na projektech – zejména na projektech speciálních a komplexních – se podílí řada specialistů různé kvalifikace. Tito vybraní lidé tvoří projektový tým, v jehož čele je manažer projektu“ (Němec, 2006, 23).
Veškeré činnosti spojené s tímto projektem se budou uskutečňovat v rámci organizační struktury obce Bílovice – Lutotín (obrázek 8).



Obrázek 8. Management projektu

Osoby podílející se na tomto projektu můžeme rozdělit podle činností, které se budou provádět v jednotlivých fázích.

- **Manažer projektu** - Jan Toman – starosta obce Bílovice – Lutotín, je statutární zástupce obce, hájí její zájmy. Zodpovídá za přípravu a realizaci investiční akce a za celkové řízení projektu (Tabulka 4).

Přípravná fáze	Realizační fáze	Provozní fáze
Vyhodnocuje varianty řešení 0-2	Je zadavatelem výběrového řízení na dodavatele stavby	Je zaměstnavatelem správce areálu
Určuje svého zástupce – koordinátora projektu	Uzavírá smlouvu s vybraným zhotovitelem stavby	Stará se o pojištění budov
	Public relations	Podporuje udržitelnost projektu

Tabulka 4. Popis činností manažera projektu

- **Koordinátor projektu** – Miroslav Říčař – zpracovatel studie, člen zastupitelstva - zastupuje hlavního manažera a investora, provádí stavební a technický dozor. Spolu s účetní projektu zodpovídá za správnost výkazů, které jsou předkládány manažerovi ke schválení.

Přípravná fáze	Realizační fáze	Provozní fáze
Určuje požadavky na kvalitativní parametry jednotlivých stavebních objektů. Navrhuje alternativy investičního záměru	Koordinuje jednotlivé činnosti při výstavbě.	Organizuje využívání areálu, spolu s SDH a Klubem seniorů zajišťuje dětské dny, sportovní soutěže, kulturně společenské akce
Zajišťuje zpracování žádosti o dotaci z programu ROP NUTS Střední Morava	Sleduje dodržování smluvních podmínek	Spolu s účetní projektu připravuje závěrečné vyhodnocení projektu
	Propagace projektu	Zajišťuje udržitelnost projektu

Tabulka 5. Popis činností koordinátora projektu

- **Účetní projektu** – Věra Reichstadterová – účetní obce Bílovice – Lutotín, má na starosti administrativní stránku projektu. Odpovídá za správnost vedení účetnictví, sestavení účetních závěrek do výkazů, podílí se na řízení cash-flow projektu s cílem zamezení rizikového faktoru – nedostatku finančních prostředků.

Přípravná fáze	Realizační fáze	Provozní fáze
Zpracovává účetní historii do tabulek k žádosti o dotaci z ROP, tabulku finančního zdraví	Eviduje veškeré účetní záznamy a jiné listiny spojené s projektem.	Vyhotovuje veškeré finanční zprávy pro konečné vyúčtování projektu
	Předkládá k podpisu manažerovi projektu veškeré faktury k proplacení	Provádí platby spojené s provozem areálu
		Eviduje příjmy z komerčního pronájmu areálu

Tabulka 6. Popis činností účetní projektu

- **Technik projektu** – Ivo Bartošek – místostarosta obce Bílovice – Lutotín, úzce spolupracuje s koordinátorem projektu, zajišťuje projekt po technické stránce.

Přípravná fáze	Realizační fáze	Provozní fáze
Spolupracuje s projekční firmou	Provádějící firmě poskytuje prostory pro skládku materiálu	Monitoruje využívání areálu a udržitelnosti projektu
Vypracovává žádost na vydání stavebního povolení	Zajišťuje pomocné pracovní síly z řad místních obyvatel	Eviduje zájemce o pronájem a pronajímá areál
	Sleduje činnost provádějící firmy	Metodické vedení správce, zabezpečování veškerých činností souvisejících s provozem areálu

Tabulka 7. Popis činností technika projektu

5.5.2 Partneři projektu a další významně zapojené subjekty.

V době zpracování této studie proveditelnosti ještě nebyla zpracována projektová dokumentace „Sportovního a relaxačního areálu v Bílovicích – Lutotíně“. Z tohoto důvodu není znám ani zhotovitel této stavby.

Významně zapojené subjekty.

Občanská sdružení působící v obci – Sbor dobrovolných hasičů a Klub seniorů.

V přípravné fázi projektu se členové těchto občanských sdružení účastnili dotazníkové ankety, která zjišťovala spokojenost se sportovním vyžitím v naší obci.

V provozní fázi projektu bude areál využíván k celé řadě turnajů (v tenise, nohejbale, florbale, malé kopané). Doposud byl stávající areál po stránce sportovní pouze pro fotbal a požární sport.

Mateřská škola Bílovice, tento partner se v provozní fázi projektu bude účastnit všech sportovních akcí, které bude obec pořádat pro děti a mládež a bude děti motivovat ke sportovním aktivitám.

TJ Sokol Kostelec na Hané oddíl házené. Existuje reálné možnost využívání multifunkčního hřiště tímto sportovním oddílem. Využíváno by bylo hlavně žákovskými kategoriemi. Využívání sportoviště tímto partnerem by významně pomohlo TJ při náborech nových sportovců do svých klubů.

5.5.3 Vznik pracovních míst

Realizací tohoto projektu bude vytvořeno jedno pracovní místo správce areálu, který bude zaměstnán obcí Bílovice - Lutotín. Bude se jednat o částečný úvazek nebo vedlejší pracovní poměr. Pracovní doba bude přizpůsobena provozu hřiště a bude probíhat i o víkendech v závislosti na konání sportovních a kulturně společenských akcích. Pracovní náplň pracovníka bude tvořena zabezpečením veškerých prací souvisejících s údržbou a provozem nově vzniklého areálu.

5.6 Finanční plán

Finanční plán a rozpočet stavebních nákladů patří k nejdůležitějším částem projektu, i když každý z těchto ukazatelů sleduje něco jiného.

- Finanční plán obsahuje časový plán čerpání dotací v průběhu realizace projektu a dále dohodnutou výši spolufinancování z jednotlivých veřejných

zdrojů. Finanční plán projektu musí vedle uznatelných nákladů rovněž zahrnout i tzv. neuznatelné náklady, které jsou vždy hrazeny ze zdrojů žadatele. Jeho úkolem je sledovat náklady a výnosy projektu, výši majetku (aktiv) a zdrojů krytí (pasiv). Finanční plán musí být zpracován dle požadavků poskytovatele dotace a musí ho přesvědčit o efektivnosti vložených prostředků. Ve finančním plánu je vhodné upozornit na případná rizika (slabé stránky) projektu., která by mohla ohrozit jeho realizovatelnost.

- Rozpočet stavebních nákladů slouží jako komplexní podklad pro provedení stavby. Zahrnuje soupis veškerých prací, jejich množství druh a jakost, která jsou nutné k provedení stavby. Skládá se z následujících částí:
    - Krycí list stavby
    - Krycí list položkového rozpočtu
    - Rekapitulace stavebních dílů a vedlejších stavebních nákladů
    - Položkový rozpočet

  Kvalitně a odborně zpracovaný rozpočet stavebních nákladů zamezuje tvorbě vícenákladů při realizaci stavby.

5.6.1 Identifikace a popis položek pro finanční cash-flow v jednotlivých fázích projektu

V této části projektu jsou uvedeny nákladové položky jednotlivých fází projektu a jejich finanční krytí. Dále zařazení jednotlivých stavebních objektů do investičního nebo oběžného majetku obce dle délky trvání spotřeby těchto aktiv.

- **Investiční náklady v přípravné fázi**

Název investice	Způsobilost výdajů	Doba životnosti	Náklady rok 2013
Nákup pozemků	Ne	neomezená	0
Projektová dokumentace pro SŘ	Ne	10	35 000,-Kč
CELKEM			**35 000,-Kč**

Tabulka 8. Investiční náklady v přípravné fázi

- **Neinvestiční výdaje v přípravné fázi**

Název výdajové položky	**Způsobilost výdajů**	**výdaje rok 2013**
Provedení anketního šetření	Ne	1000,-Kč
Správní poplatky	Ne	3 000,-Kč
Vypracování žádosti o dotaci včetně povinných příloh	Ano	90 000,-Kč
Výběrové řízení	Ano	35 000,-Kč
CELKEM		**129 000,-Kč**

Tabulka 9. Neinvestiční výdaje v přípravné fázi.

- **Investiční náklady v realizační fázi**

Název investice	**Způsobilost výdajů**	**Doba Životnosti (roky)**	**Náklady rok 2014**
SO1 Víceúčelové hřiště	Ano	25	1 965 818,-Kč
SO2 Klidová zóna + dětské hřiště	Ano	25	348 359,-Kč
SO3 Oprava provozní budovy	Ano	25	200 000,-Kč
SO4 Úprava místní komunikace	Ano	25	131 063,-Kč
SO5 Oplocení areálu	Ano	15	78 464,- Kč
SO6 Doplnění zeleně	Ano	30	20 000,-Kč
Celkem			**2 743 704,-Kč**

Tabulka 10. Investiční náklady v realizační fázi

- **Neinvestiční výdaje v realizační fázi**

Název výdajové položky	**Způsobilost výdajů**	**výdaje rok 2013**
Výdaje na publicitu	ANO	35 000,-Kč
Celkem		**35 000,-Kč**

Tabulka 11. Neinvestiční výdaje v realizační fázi

Z výše uvedeného přehledu nákladů na realizaci projektu „Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín“ vyplývá následující:

- Celkové investiční náklady činí 2 778 704,- Kč
  - z toho 2 743 704,- Kč jsou investiční náklady uznatelné
  - 35 000,- Kč jsou investiční náklady neuznatelné

  Neuznatelné náklady jsou za zpracování projektové dokumentace ke stavebnímu řízení. Tuto částku obec uhradí ze svých prostředků.

- Celkové neinvestiční výdaje činí 164 000,-Kč
  - z toho 160 000,- Kč jsou neinvestiční výdaje uznatelné
  - 4 000,- Kč jsou neinvestiční výdaje neuznatelné

Částku neuznatelných výdajů tvoří položky za správní poplatky a anketní šetření. Správní poplatky budou hrazeny z rozpočtu obce, částku za anketní šetření jsem hradil ze svých prostředků.

- Celkové náklady (investiční a neinvestiční) činí 2 942 704,- Kč

- **Výdaje v provozní fázi projektu 2014-2019 (5 let od finančního ukončení**)

Výdajová položka	2015	2016	2017	2018	2019
Mzda zaměstnance (správce) 0,5 úvazku	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Energie	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Pojištění majetku	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Opravy a údržba	10 000	10 000	15 000	15 000	20 000
Ostatní	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Celkem	**104 000**	**104 000**	**109 000**	**109 000**	**114 000**

Tabulka 12. Výdaje v provozní fázi

Popis výdajových položek v provozní fázi:

- **Mzda zaměstnance** - realizací projektu vznikne jedno pracovní místo správce, údržbáře areálu s pracovním úvazkem 0,5. Měsíční hrubá mzda bude stanovena na 5 000,- Kč včetně odvodů, po odečtení odvodů činí čistá mzda 4 450,- Kč. (minimální mzda pro rok 2013 je stanovena na 8 000,- Kč při plném úvazku)

- **Energie** - do této položky je započítána pouze elektrická energie a vyvážení odpadních vod na ČOV Kostelec na Hané (stočné). V areálu je obecní studna, která slouží pro odběr vody. S náklady na otop se nepočítá, v případě nutnosti je možné provozní budovu vytápět kamny na spalování dřeva. Veškerá vodovodní a sanitární zařízení jsou v zimních měsících odstavena a ošetřena proti zamrznutí.

  - stočné 1 000,-Kč měsíčně - cena stočného na ČOV Kostelec na Hané činí 20,- Kč/ m^3, kapacita jímky je 10 m^3, předpoklad vyvážení 2 x měsíčně. K částce za stočné je nutné připočítat náklady na dopravu, které činí 600,- Kč.
  - odhad spotřeby elektrické energie je cca 2 000,- za měsíc

- **Pojištění** – jedna z podmínek pro příjemce dotace je pojistit pojistitelný majetek realizovaný ze SROP proti poškození zničení a ztrátě. Nově nabytý majetek bude pojištěn u Hasičské vzájemné pojišťovny a. s. U této pojišťovny má obec pojištěn i ostatní obecní majetek.

- **Opravy a údržba** - do této položky jsou započítané veškeré náklady na zajištění provozu a údržby areálu. Hlavně se jedná o pravidelné sečení trávy (trať pro požární sport je nutné sekat 1x týdně), údržba dětského a multifunkčního hřiště, nákup drobného spotřebního materiálu.

- **Ostatní** - tuto položku tvoří náklady na provádění revizí (elektro, hromosvody, herní prvky v dětském hřišti), odvoz odpadů, zazimování provozní budovy a sociálního zařízení.

5.6.2 Zajištění financování projektu

„Jednoetapový projekt, jehož celkové uznatelné náklady jsou menší nebo rovny 4 milionům korun, můžou být finančně kryty do výše 100% celkových nákladů na projekt (včetně neuznatelných nákladů).“ (Příručka pro žadatele, 4. kolo výzvy SROP)

Obec Bílovice – Lutotín nesplácí žádné úvěry a nemá žádné nevypořádané závazky vůči jakémukoliv subjektu. Veškeré realizované akce v obci byly financovány z rozpočtu obce. Předpoklad realizace projektu je v průběhu roku 2014, část přípravných prací se bude realizovat na podzim roku 2013. Faktury za práce provedené v roce 2013 je obec schopna uhradit ze svých prostředků. Práce provedené v roce 2014 se uhradí po dokončení stavby a přiznání dotace.
Celkové náklady na realizaci projektu (uznatelné náklady) činí ……..2 942 704,- Kč
Nárok na podporu z ROP …….2 903 704,- Kč

Rok 2013		**Rok 2014**		
Říjen-listopad	Prosinec	Únor-červen	Červenec	Srpen
Přípravné práce	Proplacení faktur z obecních prostředků	Realizace projektu	Žádost o dotaci z ROP	Proplacení faktur
Investice	Výdaj Obecní prostředky	Investice	Příjem Dotace z ROP 2 903 704,-Kč	Výdaj

Tabulka 13. Harmonogram financování

5.6.3 Plán příjmů a výdajů

Z tabulky 13 je patrné, že k realizaci uvedeného projektu musí obec uhradit v roce 2013 částku 364 000,-Kč ze svého rozpočtu. V roce 2014, po obdržení dotace, však bude mít přebytek 325 000,-Kč oproti proinvestované částce. Obec tedy do celého projektu vloží ze svého rozpočtu částku 39 000,- Kč (neuznatelné náklady).

Položky příjmů a výdajů	Časové období						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy z ROP	0,00	2 903 704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Příjmy z realizace	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Úvěry	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provozní příjmy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní příjmy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PŘÍJMY CELKEM	**0,00**	**2 903 704,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Investiční výdaje	235 000,00	2 543 704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Neinvestiční výdaje	129 000,00	35 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mzdové výdaje	0,00	0,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00
Ostatní výdaje	0,00	0,00	104 000,00	104 000,00	109 000,00	109 000,00	114 000,00
Splátky úvěrů	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Daně z příjmů	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VÝDAJE CELKEM	**364 000,00**	**2 578 704,00**	**164 000,00**	**164 000,00**	**169 000,00**	**169 000,00**	**174 000,00**
Cash-flow	**364 000,00**	**2 578 704,00**	**164 000,00**	**164 000,00**	**169 000,00**	**169 000,00**	**174 000,00**
Rozdíl příjmy a výdaje	-364 000,00	325 000,00	-164 000,00	-164 000,00	-169 000,00	-169 000,00	-174 000,00
Financování z rozpočtu obce	364 000,00	0,00	164 000,00	164 000,00	169 000,00	169 000,00	174 000,00

Tabulka 14. Finanční cash-flow projektu.

5.7 Analýza a řízení rizik

„Riziko je situace, v níž existuje možnost nepříznivé odchylky od nežádoucího výsledku, ve který doufáme nebo který očekáváme“ (Smejkal, Rais, 2009, 90).

Po celou dobu životnosti projektu se vyskytují jevy, které určitým způsobem ovlivňují jeho naplánovaný průběh. Tato část studie proveditelnosti se tedy zabývá definováním a vytvořením přehledu možných rizik, jejich četností výskytu a mírou závažnosti následků.

5.7.1 Analýza rizik

„Rizikový faktor sám o sobě by měl být posouzen na základě dvou kritérií. Tím prvním je intenzita negativního vlivu (Tabulka 15) a tím druhým pak pravděpodobnost výskytu takové situace“ (Sieber, 2004, 38). (Tabulka 16)

Označení rizika	**Intenzita rizika**	**Následky pro projekt**
1	Nevýznamná	Nepodstatný problém, operativním rozhodnutím se obnoví plánovaný chod akce
2	Okrajová	Problém, který můžeme přijmout, ale zároveň je nutné věnovat mu zvýšenou pozornost.
3	Kritická	Ohrožení realizace projektu, případně jeho pozastavení. Vyžaduje zásadní rozhodnutí managementu.
4	Katastrofická	Zastavení projektu. Pokračování je možné až po odstranění problému, nutno přijmout zásadní opatření.

Tabulka 15. Charakteristika úrovní rizik

Označení	Četnost výskytu	Popis
1	Nepravděpodobná	Nebezpečí existuje, ale může nastat pouze ve výjimečných případech
2	Malá	Nebezpečí se během realizace vyskytne, je třeba s ním počítat
3	Občasná	Pravděpodobnost výskytu nebezpečí je četnější, během realizace projektu nastává
4	Častá	Výskyt je velice pravděpodobný, nebezpečí hrozí trvale

Tabulka 16. Četnost výskytu rizik.

5.7.2 Řízení rizik

Minimalizovat rizika související s realizací tohoto projektu lze několika způsoby. Za nejdůležitější považuji sestavení kvalitního managementu, složeného z odborně způsobilých lidí orientujících se v dané problematice. Dalším opatřením je kvalitně zpracovaná projektová dokumentace s detailně vytvořeným položkovým rozpočtem. Tímto se zabraní budoucímu zhotoviteli možnému požadování úhrad za provádění tzv. víceprací, tedy činností, které nejsou uvedeny v projektu. Realizace projektu je rozdělena do dvou let. Je naplánován dostatečný prostor pro zpracování projektové dokumentace ke stavebnímu řízení a pro vyhlášení výběrového řízení (VŘ) na zhotovitele stavebních úprav souvisejících s projektem. Tyto dvě činnosti jsou v přípravné fázi nejdůležitější (Tabulka 17). Možná rizika eliminujeme transparentním vedením VŘ a jasně danými kritérii výběru zhotovitele.

V realizační fázi (Tabulka 18) jsou uvedeny rizika, které by mohly zásadním způsobem ovlivnit plánovaný harmonogram projektu. Eliminace těchto možných rizik bude zajištěna kvalitním managementem, který má bohaté zkušenosti s řízením akcí.

Provozní fáze (Tabulka 19) je nejvíce ohrožena možným vandalismem. Eliminování toho rizika bude zajišťovat správce areálu, ale i uživatelé a návštěvníci.

Přípravná fáze projektu			
Druh rizika	**Intenzita rizika**	**Četnost výskytu**	**Prevence před vznikem rizik**
Výběr projekční kanceláře na zhotovení PD	3	1	Zmapování projekčních kanceláří a získání referencí o jejich realizovaných projektech.
Nedostatky v PD	3	1	Projektant je povinen konzultovat s koordinátorem, který má dlouhodobou praxi v oboru, jednotlivé stavební objekty v konceptu projektu. Důraz musí být kladen na položkový rozpočet.
VŘ na zhotovitele stavby	3	2	Možné dvě varianty – zorganizování VŘ nezávislou firmou – vyhlášení VŘ managementem projektu. V obou případech musí být stanoveny jasná pravidla a kritéria výběru.
Výběr špatného zhotovitele	3	1	Součástí výběrové řízení budou i reference o realizovaných stavbách. Tyto stavby management projektu může navštívit a získat informace od provozovatele již zrealizované stavby o případném zhotoviteli.
Spolufinancování z rozpočtu OÚ	2	1	Obec disponuje finančními prostředky pro spolufinancování projektu. Hospodaření a finanční zdraví obce je na dobré úrovni.

Tabulka 17. Řízení rizik v přípravné fázi projektu

Realizační fáze projektu			
Druh rizika	**Intenzita rizika**	**Četnost výskytu**	**Prevence před vznikem rizik**
Nezískání dotace z ROP	4	2	V případě neobdržení dotace by došlo k významnému časovému posunu realizace projektu. Pravděpodobně by nastala varianta č. 2 s vypuštěním výstavby multifunkčního hřiště nebo rozdělení projektu na více částí a hledání jiných zdrojů financování.
Klimatické podmínky a živelné pohromy	4	1	Pokud by klimatické podmínky neumožnili zahájení prací na podzim roku 2013, tak se termín posune na jaro 2014. Živelná pohroma je nepravděpodobná, projekt bude pojištěn.
Dodatečné požadavky ze strany investora	3	1	Management bude PD důkladně posuzovat a řešit s projektantem. Vypracovaná PD bude konečná a závazná.
Změna legislativy v průběhu výstavby	2	2	Může dojít ke změně výše DPH. V tomto případě dojde ke změně konečné ceny. Rozdíl bude hrazen z rozpočtu obce.
Dodatečné požadavky ze strany zhotovitele	3	2	Tomu problému lze předejít kvalitně zpracovanou PD. Ve smlouvě o dílo bude uvedeno- „ cena díla byla sjednána na základě kalkulace zhotovitele a změna může nastat pouze v případě změna sazby DPH.
Nedodržení podmínek ROP	3	1	Stavba není po technické stránce náročná, jednotlivé operace budou konzultovány s poradcem ROP.
Nedodržení termínu dokončení	2	2	Ve smlouvě o dílo bude stanoven termín dokončení díla. V případě výskytu neočekávaných situací může nastat drobný posun v harmonogramu. Konečné převzetí stavby však musí být v roce 2014.

Tabulka 18. Řízení rizik v realizační fázi projektu

Provozní fáze projektu			
Druh rizika	**Intenzita rizika**	**Četnost výskytu**	**Prevence před vznikem rizik**
Nedostatek finančních prostředků na provoz areálu	4	1	Obec je schopna financovat ze svých zdrojů provoz a údržbu areálu.
Malá využitelnost areálu	3	1	Projekt se realizuje na základě provedené analýzy potřeb občanů naší obce. Před zahájením přípravných prací bylo uspořádáno anketní šetření, ze kterého tento projekt vzešel.
Nemožnost získání pracovní síly na pozici správce areálu	2	1	Správcem dokončeného areálu bude místostarosta obce, provoz a údržbu bude zajišťovat pracovník obecního úřadu.
Vandalismus	3	3	Tento jev se v naší společnosti bohužel vyskytuje velice často a je obtížné s ním bojovat. Areál bude pojištěn proti krádeži a poškození po celou dobu udržitelnosti.

Tabulka 19. Řízení rizik v provozní fázi projektu.

5.8 Analýza udržitelnosti projektu

Udržitelnost projektu v realizační a provozní fázi po finanční stránce je podrobně popsána v kapitole 5.6 Finanční plán a v tabulce č 14, kde je uveden i plán průběhu cash-flow. Z této finanční analýzy jednoznačně vyplývá, že je tento projekt finančně neudržitelný, protože negeneruje žádné příjmy z realizace projektu. Po celou dobu udržitelnosti tohoto projektu bude provozovatel areálu – obec Bílovice – Lutotín hradit náklady na provoz ze svých prostředků. Obec disponuje dostatečnými finančními prostředky, aby tento závazek byla schopna plnit. Viz finanční zdraví.

Z finančního plánu dále vyplývá, že návratnosti (doby, za kterou se vrátí vložené finanční prostředky) nebude v případě tohoto projektu nikdy dosaženo.

Majetkové vztahy - pozemek p. č. 1164 a 1165 na k. ú. Bílovice je ve vlastnictví obce Bílovice – Lutotín (viz příloha č. 5 a 6). Stavební objekty, které jsou součástí tohoto projektu, se budou realizovat na uvedených pozemcích a po dokončení budou zařazeny do majetku obce. Případná poškození či krádeže budou ošetřena pojištěním. V rámci kapitoly 5.3.4 marketingové strategie byl zpracován marketingový mix a popsány způsoby propagace sportovního a relaxačního areálu. Jeho atraktivita sama o sobě přiláká mnoho pravidelných i občasných návštěvníků. V současné době obec a občanská sdružení, mající silnou základnu, pořádají v průběhu roku ve stávajícím areálu pravidelné sportovní a kulturně společenské akce. Realizací projektu dojde k radikálnímu zlepšení infrastruktury pro pořádání a organizování hlavně sportovních akcí pro organizovanou a neorganizovanou mládež a veřejnost.

Název akce	**Druh akce**	**Počet návštěvníků**
Dětský den	Sportovně společenská	200
Posezení s hudbou a tancem	Kulturní	150
Začátek prázdnin	Sportovní	80
Velká cena Prostějovska v požárním sportu	Sportovní	300
Posezení s hudbou a tancem	Kulturní	150
Bílovické Hody	Kulturně společenská	1500
Soutěž mladých hasičů o Hodový pohár	Sportovní	200
Celkem		**2580**

Tabulka 20. Přehled pravidelně pořádaných akcí v roce 2012

Z přehledu akcí, které se uskutečnili v roce 2012, vyplývá, že již stávající areál je využíván v míře odpovídající kvalitě již vybudované infrastruktury. Po realizaci projektu se předpokládá navýšení počtu sportovních akcí, čímž se počet návštěvníků zvýší přibližně o 20 % (turnaj v nohejbale, malé kopané, tenise a florbale) **V konečném vyjádření navštíví sportovní a relaxační areál celkem 3 000 jednorázových návštěvníků za rok.**

V areálu se však nepočítá pouze s jednorázovými sportovními či kulturně společenskými akcemi. Sportoviště a klidovou zónu s dětským hřištěm budou v převážné míře navštěvovat pravidelní uživatelé z řad dětí, mládeže a dalších obyvatel naší obce.

Uživatel	**Počet členů**	**Využitelnost**
Žáci mateřské školy	30	Za příznivého počasí 2-3 x týdně
SDH Bílovice - mladí hasiči - ženy - muži - ostatní členové	10 10 15 15	2 x týdně (tréninky) 2 x týdně 2 x týdně 1 x týdně
TJ Sokol Kostelec na Hané, oddíl házené - žáci	10	1x týdně (trénink)
Klub seniorů	20	2 x týdně
Celkem	**195**	

Tabulka 21 Předpokládaná návštěvnost areálu z řad pravidelných uživatelů.

V uvedené tabulce jsou vyjmenovaní uživatelé organizovaní v místních zájmových a sportovních klubech, kteří budou sportovní a relaxační areál navštěvovat pravidelně. K těmto organizovaným (klubovým) uživatelům musíme připočítat další návštěvníky, tzv. neklubové, z řad místních rekreačních sportovců, ostatní veřejnosti (matky s malými dětmi). K celkovému počtu pravidelně využívajících organizovaných členů musíme připočítat dalších 30-40 neorganizovaných návštěvníků areálu. **Za účelem sportovního vyžití a trávení aktivního odpočinku navštíví areál celkem 265 lidí týdně**

O využívání sportovního areálu budou mít zájem i neregistrovaní příležitostní sportovci z nejbližšího okolí. Nepředpokládám, že sportoviště budou využívat zájemci z celého mikroregionu Kostelecko, které sdružuje 13 obcí, s počtem obyvatel kolem 12 000 tisíc. Potencionální zájemci budou s největší pravděpodobností z Kostelce na Hané, Lešan, Stařechovic, Služína, Hluchova a chatové oblasti Bělecký mlýn. V těchto obcích a chatové oblasti žije přibližně 5000 obyvatel. Lze předpokládat, že 5 % obyvatel je ochotno dojíždět za sportovním vyžitím do našeho areálu a minimálně 2krát za sezónu sportovní areál navštíví. Z toho vyplývá, že sportovního a relaxačního areálu využije dalších 500 neregistrovaných příležitostných sportovců.

5.9 Hodnocení efektivity projektu

Efektivita projektu je posouzena prostřednictvím multikriteriální analýzy nulové varianty, investiční varianty č. 1, hrazené z dotací, a varianty č. 2, hrazené z obecních zdrojů. Multikriteriální analýza posuzuje ve vztahu k hodnocené intervenci souběžně řadu cílů. Pomáhá zahrnout do posouzení investice strategické cíle, které v některých případech není možné zohlednit ve finanční a ekonomické analýze.

Podstatou multikriteriálního rozhodování je výběr jedné varianty ze seznamu, v dané situaci potencionálně realizovatelných variant, na základě většího množství kritérií.

Pro multikriteriální hodnocení projektů není možné předložit univerzální teorii a z ní vyplývající rozhodovací algoritmus, vhodný pro všechny typy úloh. Multikriteriální hodnocení spočívá v transformaci informací, které máme k dispozici o rozhodovacích variantách a o cílech sledovaných uživatelem. (zdroj GHC regio s.r.o.)

Způsob hodnocení jednotlivých aspektů:

Rozsah odstraněného problému……1 – nulový, 2 – částečný, 3 – úplný
Nákladnost investice……..…1 – nad 5 mil. Kč, 2 – do 5 mil. Kč
Nároky na krytí provozní ztráty……1 – nad 100 tis. Kč, do 100 tis. Kč
Dostupnost uživatele…… 1 – zhoršená, 2 – dobrá, 3 – velmi dobrá
Rovné příležitosti……. 1 – negativní, 2 – neutrální, 3 - pozitivní
Ochrana životního prostředí……. 1 – zhoršení, 2 – bez zásahu, 3 – zlepšení

Stanovení kritéria váhy:

Kritérium váhy se stanovuje dle důležitosti kritéria. Čím je důležitost kritéria větší, tím je větší i jeho váha. V případě tohoto projektu se kritérium váhy hodnotilo na stupnici 1-6.

Z provedené multikriteriální analýzy vyplývá, že nejvýhodnější varianta je č.1, která získala 57 bodů, nejméně výhodná je nulová varianta, která získala 31 bodů (Příloha 3).

5.10 Závěrečné zhodnocení projektu

Tento projekt, který řeší výstavbu sportovního a relaxační areálu v obci Bílovice – Lutotín, vychází z potřeb a přání obyvatel obce. Realizovat tento projekt je možné díky kvalitními managementu projektu, zkušenostem z realizace staveb v dřívějším období, promyšlené koncepci, finančnímu jištění, vysoké poptávce po nabízené službě a nízké kvalitě stávajících sportovišť v okolí. Tato studie poskytuje komplexní pohled na řešený problém ze všech úhlů pohledu. Vznikla v souladu se strategickými dokumenty rozvoje regionu a prioritami ROP Střední Morava. Je vypracována podle metodického pokynu Osnova studie proveditelnosti a analýzy nákladů a přínosů. Ze studie je zřejmé, že projekt je realizovatelný a přínosný pro rozvoj volnočasových aktivit ve venkovských oblastech.

Studie zhodnocuje potřebu realizace sportovního zařízení v obci, jeho přínos pro jednotlivé cílové skupiny. Posuzuje realizovatelnost projektu po stránce ekonomické, technického provedení a po stránce udržitelnosti projektu. Stanovuje management projektu, marketingovou strategii a vyhodnocuje variantní řešení.

Technická stránka projektu – realizace jednotlivých stavebních objektů není náročná	**Projekt je proveditelný**
Doba realizace – jeden rok	**Projekt je proveditelný**
Přínosy projektu – významné zlepšení volnočasových a sportovního možností cílových skupin, dotčených tímto projektem. Vznik jednoho pracovního místa 0,5 úvazku.	**Projekt je proveditelný**
Marketingová strategie – je detailně zpracovaná v kapitole 5.3.3., součástí je i marketingový mix	**Projekt je proveditelný**
Management projektu – je tvořen představiteli obce - hlavní manažer – starosta obce - koordinátor – zastupitel - účetní projektu – účetní obce - technik projektu – místostarosta	**Projekt je proveditelný**
Finanční plán – celkové náklady na projekt činí 2 942 704,-Kč. Nárok na podporu z ROP je 2 903 704,-Kč. Po dobu udržitelnosti bude obec hradit provoz areálu ze svých prostředků ve výši 164-174 tisíc korun	**Projekt je proveditelný**
Řízení rizik – z analýzy rizik vyplývá realizovatelnost projektu při získání dotace z ROP	**Projekt je proveditelný**
Udržitelnost projektu – obec disponuje dostatečnými finančním prostředky na zajištění provozu areálu	**Projekt je proveditelný**
Životní prostředí – realizací projektu nedojde k vážnému zásahu do životního prostředí. V rámci výstavby jednotlivých SO budou odstraněny pouze náletové dřeviny, které budou nahrazeny novou výsadbou. Předpokládaná doba životnosti povrchu multifunkčního hřiště je 25 let. Po jeho ukončení bude ekologicky zlikvidován	**Projekt je proveditelný**

Tabulka 22. Souhrnné vyhodnocení optimální varianty číslo1.

6 DISKUSE

Studie proveditelnosti Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín byla zpracována jako prvotní podklad pro zahájení jednání se zastupitelstvem obce o realizaci tohoto projektu. Současný stav stávajícího hřiště a možnosti sportovního a volnočasového vyžití v naší obci jsou velice neuspokojivé. V rámci studie byla provedena analýza potřeb obyvatel. Jednalo se o dotazníkové šetření určené pro obyvatele naší obce starších 15 let. Dotazník byl zaměřen na zjištění vztahu obyvatel obce ke sportu, možnosti sportovního vyžití v naší obci a na preferované sportovní aktivity. Celkem bylo distribuováno 200 dotazníků, 137 jsem jich obdržel zpět vyplněných, což je 68,5 %. Lze říci, že se k dané problematice vyjádřil reprezentativní počet respondentů. Při zpracování návrhu projektu, sportovního a relaxačního areálu jsem vycházel z výsledků průzkumu a z osobních znalostí. Možnost realizace tohoto projektu vzbudila mezi obyvateli obce zájem a projekt má širokou podporu.

Záměr realizovat tento projekt byl přednesen na jednání obecního zastupitelstva, kde jsem zastupitelům předložil praktické výsledky studie proveditelnosti. Zastupitelé rozhodli o zahájení prací na tomto projektu. V návrhu rozpočtu na rok 2013 se počítá se zadáním a vypracováním projektové dokumentace ke stavebnímu povolení. Po zpracování dokumentace obec zpracuje žádost o poskytnutí dotace z ROP NUTS 2 Střední Morava. Výsledky zpracovaných analýz prokazují efektivnost vložených prostředků a akce se dá doporučit k financování z ROP SM.

V případě nezískání dotací z ROP SM by se harmonogram realizace projektu značně narušil. Management by musel projekt rozdělit dle jednotlivých stavebních objektů, některé pozastavit, finančně nenáročné akce realizovat ze svých prostředků a pokusit se získat finanční prostředky z jiných zdrojů.

Realizací projektu vznikne v obci Bílovice – Lutotín areál, který bude svojí vybaveností splňovat kritéria pro volnočasové aktivity z oblasti sportu, aktivního odpočinku a relaxace a kulturně společenského dění v obci.

- **Sportovní aktivity** - areál bude disponovat multifunkčním hřištěm pro 8 sportů (malá kopaná, volejbal, basketbal, házená, nohejbal, tenis, badminton, florbal), dráhou a příslušenstvím pro požární sport a travnatou plochou pro fotbal a volný pohyb.

- **Odpočinek a relaxace** – klidová zóna s oploceným dětským hřištěm vybaveným moderními herními kreativními prvky a lavičkami.
- **Kulturně společenské akce** – moderní pódium se zpevněnou plochou a pevnými lavičkami (vhodné pro koncerty, letní divadla a hudební produkce)

Návštěvníci budou mít k dispozici zrekonstruovanou provozní budovu, sociální zařízení a parkoviště. Celý areál je koncipován jako bezbariérový. Veškerá zařízení v areálu budou osvětlena, čímž bude zajištěna možnost delšího využívání. Do areálu bude umožněn celodenní přístup, takže ho budou moci využívat všechny cílové skupiny, které jsou popsány v této práci.

Provoz a údržbu areálu bude zajišťovat obec prostřednictvím zaměstnance – správce, se kterým bude uzavřena pracovní smlouva na částečný pracovní úvazek. Realizace projektu bude mít vliv na další zviditelnění a propagaci dobrého jména naší obce a regionu.

7 ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo zpracování studie proveditelnosti, která má posoudit realizovatelnost projektu výstavby „Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín“.

Podkladem pro vypracování této práce je metodický pokyn Osnova studie proveditelnosti a analýzy nákladů a přínosů, který vychází z programového dokumentu Regionálního operačního programu NUTS 2 Střední Morava pro období 2008 – 2013.

Pro splnění vytyčeného úkolu bylo nutné nejprve provést analýzu poptávky po řešeném produktu. Ke zjištění požadovaných údajů jsem využil anketní šetření. Výsledky tohoto šetření jsou uvedeny v příloze bakalářské práce. Z výsledků anketního šetření, znalostí místního prostředí a zkušeností s realizací sportovních a volnočasových akcí jsem zpracoval odhad poptávky v naší obci a okolí.

V dalších částech bakalářské práce jsem se zabýval analýzou výchozího stavu, definováním a popisem jednotlivých částí projektu a stanovením kvalitního managementu, bez kterého nelze realizovat žádný projekt. Součástí práce je marketingová strategie a finanční analýza jednotlivých fází projektu, ze kterých vyplývá, že projekt negeneruje žádné příjmy a v případě přiznání dotace nadměrně nezatíží obecní rozpočet. Poslední analýzou bakalářské práce je zhodnocení efektivity projektu prostřednictvím multikriteriální analýzy více variant řešení, ze které je patrné, že nejvýhodnější variantou je varianta č. 1.

Z výsledků jednotlivých výzkumů a analýz lze projekt doporučit k financování z programů ROP SM. Projekt je v souladu s implementačním dokumentem ROP regionu soudržnosti Střední Morava s jeho prioritními osami a oblastmi podpory.

8 SOUHRN

Tato bakalářská práce se zabývá řešením možným sportovních a volnočasových aktivit v obci Bílovice – Lutotín. Cílem práce bylo vypracovat studii proveditelnosti „Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín“ a posoudit realizovatelnost tohoto projektu.

Celá práce se dá rozdělit do tří částí: - teoretickou – kapitola 1 - 4
- praktickou - kapitola 5
- hodnotící – kapitola 6 - 9

V úvodní části jsou popsány obecné informace o obci, občanských sdruženích, možnosti financování projektů z evropských fondů a důvody, které mě vedly zabývat se touto problematikou, jako tématem bakalářské práce. Součástí této kapitoly je i syntéza poznatků, ve které se zabývám pojmy – obec, region soudržnosti NUTS 2 Střední Morava, studie proveditelnosti a volný čas. V teoretické části dále popisuji cíle a úkoly práce a definuji dílčí úkoly pro splnění stanoveného cíle. V poslední kapitole této části se zabývám metodami, které jsem použil pro splnění cílů a úkolů.

V druhé části této práce se zabývám praktickými výsledky, vycházející z metodického pokynu Osnova studie proveditelnosti a analýza nákladů a přínosů, kterou vydala Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava. V úvodu jsou uvedeny identifikační údaje o zadavateli projektu, jeho začlenění do příslušné prioritní osy a oblasti podpory. Dále je uvedena provázanost s jinými programy a zdroji financování. Dalším bodem této části jsou informace o projektu, místě realizace, výchozím stavu, popisu jednotlivých stavebních objektů, kterých je v rámci tohoto projektu 6. SO 1 výstavba multifunkčního hřiště, SO 2 výstavba klidové zóny s dětským hřištěm, SO 3 oprava stávající provozní budovy, SO 4 úprava místní komunikace a zřízení parkovacích míst, SO 5 oplocení areálu a SO 6 doplnění zeleně. Následuje identifikace cílových skupin a předpokládaný dopad a přínos pro tyto skupiny a rozdělení investičního projektu na jednotlivé fáze. Součástí studie proveditelnosti je i odhad poptávky, který byl zpracován na základě dotazníkového šetření mezi obyvateli naší obce (výsledky šetření jsou uvedeny v příloze) a analýza konkurence. K propagaci projektu a celého areálu byla zpracována marketingová strategie, jejíž součástí je marketingový mix. Další částí studie je technické a technologické řešení projektu. Zde jsou popsány technologické postupy při realizaci jednotlivých stavebních objektů.

Investiční projekty hrazené z dotačních fondů musí mít zpracované varianty. Tzv. nulovou variantu (zůstává zachován stávající stav), variantu č. 1 (realizace projektu z prostředků ROP SM), variantu č. 2 (částečná realizace z prostředků obce). Úspěšnost projektu bude zajišťovat management, který byl utvořen ze zastupitelů obce a zaměstnanců obecního úřadu.

Jedním z klíčových bodů studie proveditelnosti je finanční plán. V této analýze jsou uvedeny náklady dle jednotlivých fází projektu. Tyto náklady jsou dále členěny na investiční a neinvestiční a na uznatelné a neuznatelné. Celkové náklady na tento projekt činí 2 942 704,- Kč. Výsledkem této analýzy je stanovení finančního cash-flow po dobu udržitelnosti projektu. Vzhledem k tomu, že tento projekt nevytváří žádné příjmy, nebude dosaženo nikdy návratnosti vložených prostředků. Provoz areálu bude po celou dobu udržitelnosti hrazen z obecních prostředků. Finanční hospodaření obce tuto povinnost zajišťuje (tabulka finančního zdraví obce je uvedena v příloze). V rámci finanční analýzy byly vyhodnoceny i rizika související s realizací projektu, udržitelnost projektu s analýzou návštěvnosti jednotlivých cílových skupin a byla vyhodnocena efektivita projektu prostřednictvím multikriteriální analýzy více alternativ.

Ve třetí části této práce byly vypracované závěry, ze kterých vyplývá, že projekt je realizovatelný a udržitelný. Při splnění všech podmínek stanovených poskytovatelem dotace lze úspěšně žádat o dotaci z ROP NUTS 2 Střední Morava na realizaci „Sportovního a relaxačního areálu v obci Bílovice – Lutotín“.

9 SUMMARY

This bachelor work deals with the analysis of possible sports and recreational activities in the village of Bílovice – Lutotín. The aim of the work was to evaluate the feasibility study for " The sports and recreation area in the village of Bílovice – Lutotín " and assess the feasibility of this project.

The entire work can be divided into three parts:

- Theoretical - chapters 1 – 4
- Practical - chapter 5
- Evaluative - chapters 6 – 9

Included in the introductory section is general information about the community, civil associations, funding opportunities for projects from European Union funds and the reasons that led me to deal with this issue as the topic of my Bachelor thesis. Included in this chapter is a synthesis of knowledge in which I deal with the concepts of - municipality, region NUTS 2 Central Moravia, the feasibility study and leisure. In the theoretical part, I am further describing the objectives and tasks of the work and I am defining subtasks for the fulfilment of the set objectives. In the last chapter of this section I am dealing with the methods that I used for the fulfilment of the objectives and tasks.

In the second part of this work I am dealing with the practical results, based on a methodological guidelines, Outlining the feasibility studies and cost-benefit analysis, published by the Regional Council of Central Moravia. In the introductory part there is the identification data about the submitter of the project, its inclusion in the priority axis and the support. In addition, there is shown the interdependence of other programs and sources of financing. Another point of this part is information about the project, the place of realisation, the initial condition, description of individual building objects, which is within the scope of the project 6. SO 1, the construction of the multifunctional playground, SO 2, construction of a resting zone with a playground, SO 3, patch of the existing operating building, SO 4, adjustment of the local roads and the establishment of parking spaces, SO 5, fencing the area and SO 6, planting of greenery. This is followed by the identification of target groups and the expected impact and benefits for these groups, and the division of the investment project for each phase. Part of the feasibility study is also an estimate of the demand, which had been prepared on the basis of a questionnaire survey among the residents of our village (the results of the

investigation are set out in the appendices) and competition analysis. For the propagation of the project and the whole area the marketing strategy was elaborated, which is part of the marketing mix. The next part of the study is about the technical and technological solutions for the project. Here are described the technological processes in the implementation of each of the objects.

The investment projects covered by the grant funds must have processed variants. The so-called zero variant, (retained the status quo), option 1 (implementation of a project by ROP SM), and option 2 (partial implementation of the resources of the village). The success of the project will depend upon the management, which was established from the representatives of the municipality and employees of the local authority.

One of the key points of the feasibility study is a financial plan. In this, the analysis is listed according to the mood of the various phases of the project. These costs are further divided into investment and non-investment, eligible and ineligible. The total cost of the project amounts to 2 942 704, CZK. The result of this analysis is the determination of the financial cash flow for the sustainability of the project. Considering that this project does not generate any income it will never achieve a return on invested funds. The running of the premises will be paid from municipal resources, throughout the period of sustainability. Financial management of municipalities provide this duty (the chart of the financial health of the village is listed in the annex). In terms of the financial analysis the risks related to the implementation of the project were also evaluated. The sustainability of the project with an analysis of the attendance of the particular target groups and project effectiveness was evaluated through a multi-criteria analysis of multiple alternatives.

In the third part of this work the conclusions were elaborated which indicates that the project is viable and sustainable. If you meet all the conditions given by the provider of the grant it is possible to successfully apply for a grant from the ROP NUTS 2 Central Moravia on the implementation of the "Sports and recreation area in the village of Bílovice-Lutotín"

10 REFERENČNÍ SEZNAM

Literatura

Čihovský, J. (2006). *Sociologický výzkum* [Učební texty]. Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury.

Dohnal,T. (2002). *Koncepce a metodika systému komunální rekreace na úrovni obce.* Olomouc: Univerzita Palackého.

Dohnal, T. & kolektiv (2009. *Tři dimenze rekreologie.* Olomouc:Univerzita Palackého, Fakulta Tělesné kultury.

Evropská charta sportu, (1992). [Učební texty]. Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury.

Frömel, K. (2002). *Kompendium psaní a publikování v kinantropologii.* Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury.

Hodaň, B. & Dohnal, T. (2008), *Rekreologie* (2 nd ed.). Olomouc: Univerzita Palackého.

Charta volného času, (2000). [Učební texty]. Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury.

Kotíková, H. & Zlámal, J. (2006). *Základy marketingu* [Učební texty]. Univerzita Palackého, Filozofická fakulta.

Ministerstvo pro místní rozvoj, (2008). *Abeceda fondů Evropské unie 2007-2013.* Praha.

Místní akční skupina Region Haná, (2010). *Strategický plán Leader Regionu Haná.* Těšetice.

Němec, V. (2002). *Projektový management.* Praha: Grada Publishing a.s.

Papájík, D. (2001). *Dějiny obcí Bílovic a Lutotína*, Rosice u Brna: Gloria.

Pávková , J., Hájek, B., Hofbauer, B., Hrdličková, B. & Pavlíková, A., (2008) *Pedagogika volného času* (4 th ed.). Praha: Portál.

Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, (2012). *Programový dokument Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava verze 15.* Olomouc:

Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava (2012). *Prováděcí dokument Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava verze 1.2.* Olomouc:

Sieber, P. (2004). *Studie proveditelnosti. Metodická příručka verze 1.4.* Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj.

Smejkal, V.& Rais, K., (2009). *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích* (3 rd ed.). Praha: Grada.

Šandlerová, J.(2009). *Jak číst a psát odborný text ve společenských vědách,* Praha: Sociologické nakladatelství (SLON)

Ústavní zákon číslo 1/1993 Sb., Ústava České republiky

Vodáková, A. Petrusek, M., Sociologický ústav Akademie vět (1996). *Velký sociologický slovník, Svazek1.* Praha: Karolinum.

Vyhláška číslo 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích

Zákon číslo 128/2000 Sb., o obcích

Internetové zdroje

Český statistický úřad (2012). *Obyvatelstvo v Olomouckém kraji.*
Retrieved 4. 12. 2012 from the World Wide Web;
http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/obyvatelstvo_v_olomouckem_kraji_v_roce_2012_%28predbezne_udaje%29

Český úřad zeměměřický a katastrální (2013). *Informace o parcele, Katastrální situace*
Retrieved 15. 3. 2012 from the World Wide Web;
http://nahlizenidokn.cuzk.cz/VyberParcelu.aspx

http://sgi.nahlizenidokn.cuzk.cz/marushka/default.aspx?themeid=3&&MarQueryId=2EDA9E08&MarQParam0=18899438010&MarQParamCount=1&MarWindowName=Marushka

Evropský sociální fond (2007). *Operační program lidské zdroje.* Retrieved 8.12.2012 from the World Wide Web; http://www.esfcr.cz/07-13/oplzz/prioritni-osa-4-verejna-sprava-a-verejne-sluzby

Mapy (2012). Retrieved 15.12.2012 from the World Wide Web; http://amapy.centrum.cz/objekty-poi-m25

Města, obce a vesnice v České republice(2012). Retrieved 3.12.2012 from the World Wide Web; http://www.obce-mesta.info/obec.php?id=Bilovice-Lutotin-589276

Místní akční skupina Region Haná (2007). *Strategie MAS Region Haná.* Retrieved 11.12.2012 from the World Wide Web; http://www.regionhana.cz/file.php?nid=7320&oid=2834936

Multifunkční hřiště. Retrieved 15.2.2013 from the World Wide Web; http://www.multifunkcnihriste.cz/

Obec Bílovice – Lutotín (2013). Retrieved 3.12.2012 from the World Wide Web; http://www.bilovice-lutotin.cz/status.html

Operační program životního prostředí (2012). Retrieved 8.12.2012 from the World Wide Web; http://www.opzp.cz/ke-stazeni/392/12802/detail/programovy-dokument-opzp-pro-obdobi-2007-2013---verze-2/

Regionální rada střední Morava (2012). *Programové dokumenty.* Retrieved 16.10.2012 from the World Wide Web; http://www.rr-strednimorava.cz/file/3652/

Státní zemědělský intervenční fond (2007). *Program rozvoje venkova.* Retrieved 13.12.2012 from the World Wide Web; http://www.szif.cz/irj/portal/anonymous/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fzpravy%2Feafrd%2Fosa3%2F2%2F21%2F212%2F1328876512378.pdf

11 OBRÁZKY

Obrázek 1. Obce sdružené v MAS Region Haná
Obrázek 2. Schéma členění prioritních os a podpor ROP SM
Obrázek 3. Situace širších vztahů
Obrázek 4. Katastrální mapa
Obrázek 5. Situace umístění areálu
Obrázek 6. Foto multifunkční hřiště
Obrázek 7. Multifunkční hřiště
Obrázek 8. Rozmístění stavebních objektů
Obrázek 9. Management projektu

12 TABULKY

Tabulka 1. Porovnání variant, nulová varianta
Tabulka 2. Porovnání variant, varianta 1
Tabulka 3. Porovnání variant, varianta 2
Tabulka 4. Popis činností manažera projektu
Tabulka 5. Popis činností koordinátora projektu
Tabulka 6. Popis činností účetní projektu
Tabulka 7. Popis činností technika projektu
Tabulka 8. Investiční náklady v přípravné fázi projektu
Tabulka 9. Neinvestiční výdaje v přípravné fázi projektu
Tabulka 10. Investiční náklady v realizační fázi projektu
Tabulka 11. Neinvestiční výdaje v realizační fázi projektu
Tabulka 12. Výdaje v provozní fázi projektu
Tabulka 13. harmonogram financování
Tabulka 14. Finanční cash-flow projektu
Tabulka 15. Charakteristika úrovní rizik
Tabulka 16. Četnost výskytu rizik
Tabulka 17. Řízení rizik v přípravné fázi projektu
Tabulka 18. Řízení rizik v realizační fázi projektu
Tabulka 19. Řízení rizik v provozní fázi Projektu
Tabulka 20. Přehled pravidelně pořádaných akcí
Tabulka 21. Předpokládaná návštěvnost areálu z řad pravidelných uživatelů
Tabulka 22. Souhrnné vyhodnocení optimální varianty

13 PŘÍLOHY

Příloha 1. Dotazník

Příloha 2. Výsledky dotazníkového šetření

Příloha 3. Mutiltikriteriální analýza více alternativ

Příloha 4. Finanční zdraví obce Bílovice – Lutotín

Příloha 5. Informace o parcele, parcelní číslo 1164 v k. ú. Bílovice (stávající hřiště)

Příloha 6. Informace o parcele, parcelní číslo 1166 v k. ú. Bílovice (budova)

Příloha 7. Vybavení dětského hřiště