

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra řízení**



**Teze diplomové práce**

**Proces řízení rizik ve zvoleném podniku**

**Bc. Jan Fišer**

© 2016 ČZU v Praze

# 1 Souhrn a klíčová slova

## Souhrn

Cílem této práce je na základě analýzy zhodnotit systém řízení rizik ve společnosti AWIGO s.r.o. a v případě nedostatků navrhnout vlastní řešení. V teoretické části jsou na základě zpracování literární rešerše z odborné literatury shrnuty základní pojmy a následně je vysvětlen proces analýzy a řízení rizik ve firmách a jiných organizacích. Praktická část se zabývá analýzou konkrétní společnosti. Po analýze nevyhovujícího stavu je navrženo vlastní řešení obsahující identifikaci základních rizik pro oblasti, kterými se společnost zabývá. Jednotlivá identifikovaná rizika jsou ohodnocena podle vytvořených kritérií. Podle pozice rizika v této matici byla navržena opatření proti jednotlivým rizikům. V závěru práce je uvedeno zhodnocení a návrh doporučení vycházející z předchozí analýzy řízení rizik ve společnosti.

**Klíčová slova:** Riziko, proces řízení rizik, identifikace, analýza, hodnocení, opatření, matice rizik, registr rizik

## 2 Cíl práce a metodika

Hlavním cílem diplomové práce je na základě analýzy zhodnotit systém řízení rizik ve společnosti AWIGO s.r.o. a v případě nedostatků navrhnout vlastní řešení. Dílčí cíle zahrnují především analýzu společnosti a návržení řízení rizik uvnitř společnosti.

Teoretická část je vytvořena na základě zpracování sekundárních zdrojů. Zpracování teoretické části je provedeno studiem a analýzou odborných dokumentů a literatury zaměřené na oblast řízení rizik.

Praktická část je zpracována analýzou procesu řízení rizik ve společnosti formou standardizovaného rozhovoru, analýzou úrovně řízení rizik na základě nashromáždění a seznámení se s vnitropodnikovými dokumenty zabývajícími se řízením rizik. Následně je vytvořen vlastní návrh řízení rizik. Vlastní návrh obsahuje jednotlivé fáze z procesu řízení rizik, identifikaci, analýzu rizik včetně ohodnocení rizik, matici rizik, určení strategie a opatření pro analyzovaná rizika. Pro praktické využití a zpřehlednění podstaty řízení rizik byly navrženy registry rizik pro každou ze zkoumaných oblastí. Závěr práce obsahuje doporučení, která vznikla na základě zpracování praktické práce.

## **3 Výsledky a diskuze**

### **3.1 Zhodnocení výsledků**

Společnost AWIGO s.r.o. využívá řízení rizik pouze ke splnění legislativních požadavků v rámci bezpečnosti práce a požární ochrany. Z tohoto důvodu společnosti uniká velké množství rizik, které jí mohou značně ohrozit. Společnost by měla využívat formálnějšího způsobu řízení rizik a vést si i písemné záznamy o jednotlivých rizicích. Hlavním problémem je rozdělení odpovědnosti a rozdělení pracovních povinností jednotlivých pracovníků a to v každém oddělení. Toto zjištění vyplynulo na základě vlastního zpracování registru rizik, který byl vytvořen po analýze a identifikaci rizik. Vypracované registry rizik také odhalily ta rizika, která nebyla vedení společnosti zcela zřejmá. V současném stavu společnosti odpovídají jednatele za veškerá rizika. Proto je základním návrhem opatření zavést řízení rizik dle vytvořeného návrhu v praktické části této diplomové práci a vhodně rozdělit odpovědnosti za jednotlivá rizika.

### **3.2 Návrh základního opatření**

#### **Rozdělení úrovní rizik**

Proces pro řízení rizik není ve společnosti AWIGO s.r.o. žádným způsobem zavedený. Řízení rizik by mělo být nastaveno rozpadajícím se způsobem. Nejzávažnější rizika s potenciálem silně ovlivnit vývoj společnosti by měla být vždy uvedena na zřetel vedení společnosti. Rizika s nižším potenciálem ohrožujícím chod společnosti by měla být řešena manažery jednotlivých oblastí a jednatele v případě této společnosti by měli být o těchto rizicích informováni.

#### **Vytvoření pracovní pozice zabývající se řízením rizik**

Pro správnou funkci a udržování procesu řízení rizik v rámci společnosti by měla být vytvořena pracovní pozice, která by podléhala pouze vrcholovému vedení. Zařazení mimo jednotlivá oddělení je navrhováno z důvodu objektivnosti a zvýšení efektivnosti řízení rizik. Činnost pracovníka by se skládala z odpovědnosti za svolávání porad týkajících se hodnocení a identifikace rizik. Pracovník by dále vedl registr rizik, který by zpracovával ve spolupráci s jednotlivými odděleními.

#### **Registr rizik**

Společnost by měla využívat formálnějšího způsobu řízení rizik a vést si i písemné záznamy o jednotlivých rizicích. K tomuto účelu byl navržen základní registr rizik pro každou z oblastí, ve které se společnost pohybuje. Vyplňování nebo aktualizace navrženého registru rizik by mělo probíhat v pravidelně stanovených termínech. Navržený základní registr rizik v této

diplomové práci obsahuje kategorizaci rizik z důvodu vyšší přehlednosti. V registru rizik jsou uvedena pouze základní rizika pro dané tři oblasti podnikání společnosti AWIGO s.r.o.

## 4 Závěr

Společnost AWIGO s.r.o. se potýká se značně nedostatečným způsobem řízení rizik. Potenciál této společnosti je silně rostoucí a tato velikost růstu je způsobena velmi rychlým rozšiřováním vlastního portfolia nabízených služeb. S neustálým rozšiřováním portfolia dochází ke značnému zvyšování možností výskytu rizik. V případě, že by se společnost AWIGO s.r.o. nezačala zabývat riziky v širším charakteru, může se v budoucnu objevit riziko, které tuto dynamickou společnost velmi silně oslabí, nebo v horším případě donutí ukončit svoji činnost. Doporučení pro společnost je, aby se řízením rizik začala zabývat co nejdříve. Nezabývala se pouze nutným řízením rizik z důvodu splnění podmínek stanovených zákony, normami a předpisy. Hlavním rizikem společnosti v současné době je špatně nastavené rozdělení jednotlivých pracovních pozic. Společnost měla najmout dalšího pracovníka, který by se primárně touto problematikou zabýval. Řízení rizik by při využívání jeho možností nad nezbytně nutný rámec mohlo napomoci zpřehlednit informace o chodu společnosti a usnadnit její obranu před riziky.

## 5 Seznam použitých zdrojů

1. FOTR, Jiří a Jiří HNILICA. *Aplikovaná analýza rizika ve finančním managementu a investičním rozhodování*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2014. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-5104-7.
2. GRASSEOVÁ, Monika, Radek DUBEC a David ŘEHÁK. *Analýza podniku v rukou manažera: 33 nejpoužívanějších metod strategického řízení*. 2. vyd. Brno: BizBooks, 2012. ISBN 978-80-265-0032-2.
3. SMEJKAL, Vladimír a Karel RAIS. *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích*. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4644-9.
4. TICHÝ, Milík. *Ovládání rizika: analýza a management*. Vyd. 1. V Praze: C.H. Beck, 2006. Beckova edice ekonomie. ISBN 80-7179-415-5.
5. ZUZÁK, Roman a Martina KÖNIGOVÁ. *Krizové řízení podniku*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3156-8.