



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANČÍ

INSTITUTE OF FINANCES

PROJEKTOVÁ ŽÁDOST O DOTACI V OPERAČNÍM PROGRAMU PODNIKÁNÍ A INOVACE PRO KONKURENCESCHOPNOST

GRANT IN THE OPERATIONAL PROGRAMME ENTERPRISE AND INNOVATION FOR COMPETITIVENESS.

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Vendula Sušilová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

JUDr. Ing. Jan Kopřiva, Ph.D.

BRNO 2017

Zadání bakalářské práce

| | |
|-------------------|--------------------------------------|
| Ústav: | Ústav financí |
| Studentka: | Vendula Sušilová |
| Studijní program: | Ekonomika a management |
| Studijní obor: | Účetnictví a daně |
| Vedoucí práce: | JUDr. Ing. Jan Kopřiva, Ph.D. |
| Akademický rok: | 2016/17 |

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Projektová žádost o dotaci v operačním programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod
Cíle práce, metody a postupy zpracování
Teoretická východiska práce
Analýza současného stavu
Vlastní návrhy řešení
Závěr
Seznam použité literatury
Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Bakalářská práce se zabývá problematikou zpracování projektové žádosti v operačním programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Cílem této bakalářské práce je popsat práci v programu MS2014+ a dále v návrhové části stanovit správný postup pro potřeby zavedení přijaté dotace do účetnictví a výpočtu daňové povinnosti podniku v souvislosti s přijetím dotace.

Základní literární prameny:

FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. Evropská unie. 2., dopl. a aktualiz. vyd. Brno: Beckovy ekonomické učebnice, 2009. ISBN 978-807-3252-236.

KANTOR, Tomáš a Dan, MAREK. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. 2. akt. a roz. vyd. Brno: Barrister & Principal, 2009. ISBN 978-80-87029-56-5.

KUBANTOVÁ, Květa. Veřejné finance a monetární politika v EU a jejich vliv na mezinárodní podnikání. 1. vyd. Praha: Matfyzpress, 2011. ISBN: 978-80-7378-111-8.

LANDA, Martin. Základy účetnictví. 1. vyd. Ostrava: Key Publishing, 2008. ISBN 978-80-87071-86-1.

WOKOUN, René. Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie. Praha: Oeconomica, 2003. ISBN 8024505177.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2016/17

V Brně dne 28.2.2017

L. S.

prof. Ing. Mária Režňáková, CSc.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce se zabývá problematikou zpracování projektové žádosti v operačním programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Cílem této bakalářské práce je popsat práci v programu MS2014+ a dále v návrhové části stanovit správný postup pro potřeby zavedení přijaté dotace do účetnictví a výpočtu daňové povinnosti podniku v souvislosti s přijetím dotace.

Abstract

The subject of this Bachelor's thesis is a grant application under Operational programme Enterprise and innovations for competitiveness. The aim of Bachelor's thesis is analysis of application procedure in the MS2014+ program, secondly the proper consecution in the case of accounting treatment of financial grants and their tax liability in the practical part.

Klíčová slova

žádost, OP PIK, dotace, školicí středisko, postup

Key words

application, OP EIC, grant, knowledge centre, consecution

Bibliografická citace

SUŠILOVÁ, V. *Projektová žádost o dotaci v operačním programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2017. 69 s.

JUDr. Ing. Jan Kopřiva, Ph.D.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 31. května 2017

.....
podpis studenta

Poděkování

Ráda bych věnovala poděkování JUDr. Ing. Janu Kopřivovi, Ph.D. za podporu při psaní této bakalářské práce, odborné vedení, poskytnutí cenných rad a vstřícnost v průběhu konzultací.

Obsah

| | |
|--|----|
| ÚVOD..... | 10 |
| CÍL A METODIKA PRÁCE..... | 12 |
| 1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE..... | 14 |
| 1.1 Podstata regionální a strukturální politiky Evropské unie..... | 14 |
| 1.2 Historie regionální politiky Evropské unie..... | 15 |
| 1.2.1 Vývoj předcházející letem 2004-2006..... | 15 |
| 1.2.2 Formování regionální politika po vstupu České republiky..... | 18 |
| 1.3 Nástroje regionální politiky Evropské unie..... | 20 |
| 1.3.1 Evropský fond pro regionální rozvoj..... | 21 |
| 1.3.2 Evropský sociální fond..... | 21 |
| 1.3.3 Fond soudržnosti..... | 21 |
| 1.3.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova..... | 22 |
| 1.3.5 Evropský námořní a rybářský fond..... | 22 |
| 1.4 Aplikace regionální politiky v České republice..... | 23 |
| 1.4.1 Přehled alokace finančních prostředků v rámci České republiky..... | 23 |
| 1.4.2 Strategické dokumenty..... | 24 |
| 1.4.3 Subjekty regionální politiky..... | 26 |
| 1.4.3.1 Orgány Evropské unie..... | 26 |
| 1.4.3.2 Ministerstvo pro místní rozvoj regionů České republiky..... | 27 |
| 1.4.3.3 Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky..... | 28 |
| 1.4.3.4 Ministerstvo financí České republiky..... | 29 |
| 1.4.3.5 CzechInvest..... | 29 |
| 1.4.3.6 Agentura pro podnikání a inovace..... | 29 |
| 1.5 Aktuální programové období 2014-2020..... | 29 |
| 1.5.1 Cíle a programy v České republice pro období 2014-2020..... | 30 |
| 1.5.2 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost..... | 32 |
| 1.5.2.1 Školící střediska..... | 33 |
| 1.6 Terminologie v rámci zpracovávání žádosti o podporu..... | 34 |
| 1.6.1 MS2014+ - portál IS KP14+..... | 35 |
| 1.6.2 Limit de minimis..... | 35 |
| 2 PRAKTICKÁ ČÁST..... | 36 |
| 2.1 Představení firmy AHA, s.r.o..... | 36 |
| 2.2 Projekt Školící centrum společnosti AHA, s.r.o..... | 37 |
| 2.2.1 Předběžná žádost..... | 37 |
| 2.2.1.1 Podporované aktivity..... | 39 |
| 2.2.1.2 Problematika kategorizace malých a středních podniků..... | 39 |
| 2.2.1.3 Prohlášení k podpoře de minimis..... | 43 |
| 2.2.1.4 Způsobilé výdaje..... | 43 |
| 2.2.1.5 Finanční analýza firmy AHA, s.r.o..... | 45 |
| 2.2.1.6 Forma vypláčené dotace..... | 48 |
| 2.2.1.7 Práce s IS KP14+..... | 48 |
| 2.2.2 Plná žádost..... | 49 |
| 2.2.2.1 Analýza nákladů a výnosů..... | 50 |
| 2.2.2.2 Povinné indikátory..... | 50 |
| 2.2.2.3 CZ-NACE..... | 51 |
| 2.2.2.4 Etapizace projektu..... | 52 |
| 2.2.2.5 Finalizace v IS KP14+..... | 52 |

| | | |
|-----|---|----|
| 3 | NÁVRHOVÁ ČÁST..... | 53 |
| 3.1 | Účtování..... | 53 |
| 3.2 | Stanovení daňové povinnosti..... | 56 |
| | ZÁVĚR..... | 57 |
| | SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ..... | 59 |
| | SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ..... | 66 |
| | SEZNAM OBRÁZKŮ..... | 67 |
| | SEZNAM TABULEK..... | 68 |
| | SEZNAM PŘÍLOH..... | 69 |

ÚVOD

Hospodářská a sociální situace se v 274 regionech Evropské unie podstatně liší a právě řešení tohoto problému se stalo hlavním cílem reformované politiky soudržnosti Evropské unie prostřednictvím podpory hospodářského růstu, tvorby pracovních míst a konkurenceschopnosti. Tato iniciativa by nebyla proveditelnou nebýt nezanedbatelné podpory 1/3 z evropského rozpočtu.

Jelikož Česká republika patří právě k těm členským státům Evropské unie, jejichž regiony v drtivé většině spadají do kategorie oblastí, jenž nedosahují průměru 75% HDP Evropské unie, má nárok již od 1. května 2004 využívat nástrojů hospodářské politiky a soudržnosti Evropské unie. Takovýchto nástrojů existuje celá řada, nicméně rozsah této bakalářské práce pokryje pouze jednu oblast, v posledních pár letech populární a dosti využívanou.

Vývoj moderní ekonomické teorie byl vždy doprovázen střetáváním se dvou názorových protipólů, které věřily, že jejich přístup je prospěšnější a zapříčiní pozitivnější výsledek. Většina dnešních ekonomů sice pravděpodobně nepolemizuje na každodenním pořádku o intervencích státu na trh v takové míře, jako v době velikánů Adam Smithe nebo Johna Maynarda Keynesa, přesto i dnes lze najít témata, která ve společnosti budí rozporuplné reakce. Jedním z takových dílčích témat je i fenomén dotací a nejenom proto jsem si jejich problematiku zvolila za téma své bakalářské práce.

Kapitola teoretických východisek práce se prvně zaměří na širší úvod do problematiky regionální politiky Evropské unie, jejího vývoje a nástrojů aplikovaných v České republice. Nebude opomenut ani nově zavedený informační systém koncového příjemce, znám jako IS KP14+ v aplikaci MS2014+, který slouží ke zpracování a administraci takovýchto žádostí. Všeobecně bude pozornost zaměřena na široké uvedení do kontextu úzce souvisejícího se zpracováním konkrétní žádosti pro aktuální programové období 2014-2020.

Snahou této práce je, aby v budoucnosti mohla posloužit jako informativní literatura pro budoucí žadatele o dotaci v operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. V průběhu předchozích let v této oblasti došlo k mnohým změnám a tato problematika se stále rok co rok modifikuje, což se pro řadu potencionálních

žadatelů může jevit znepokojujícím či snad odrazujícím. Považuji za přínosné zveřejnit, ukázkou, jak je možné v konkrétních případech postupovat a přemýšlet, upozornit na chyby, kterých jsem se třeba i sama v určitých předpokladech dopustila a možná tak i motivovat některé menší podnikatele k využití benefitů, které tato odnož strukturální politiky v České republice generuje.

CÍL A METODIKA PRÁCE

Tato bakalářská práce bude rozdělena do tří stěžejních částí. V části teoretických východisek práce proběhne důkladné seznámení s historickým úvodem do regionální politiky Evropské unie pro lepší porozumění základním principům a všeobecnému kontextu věci. Bude věnována pozornost vybraným dílčím tématům, jenž do strukturální politiky spadají a taktéž objasnění relevantní terminologie nezbytné pro následné zpracování konkrétní projektové žádosti. Dojde k vymezení jednotlivých programových období od vstupu České republiky 1. května 2004 až po současnost a zachycení nuancí.

V rámci aktuálního období 2014-2020 budou postupně zadefinovány struktury nástrojů politiky soudržnosti Evropské unie, při čemž největší pozornost bude věnována těm, jenž jsou aplikovány v rámci operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Po následném seznámení se s hlavními subjekty vystupujícími v této problematice, hlavně tedy Ministerstvo průmyslu a obchodu spolu a agentura CzechInvest, bude pozornost obrácena na již detailnější rozbor programu podpory Školící střediska, při čemž nebude chybět ani kapitola zaměřena na nově zavedený informační systém koncového příjemce (IS KP14+) v aplikaci MS2014+, jenž slouží ke zpracování žádostí a administraci.

Po završení teoretického rámce bude následovat v rozsahu praktické části rozbor dokumentace, jenž má osoba vytvořila v rámci procesu zpracovávání žádosti o podporu projektu Školící centrum společnosti AHA, s.r.o., jenž bude doplněn mými vlastními poznatky s důrazem na možná úskalí takové činnosti. Součástí tohoto úseku bude i zmínění mých skutečných pochybení při vyhodnocování jednotlivých aspektů Výzvy I v rámci programu podpory Školící střediska s cílem upozornit čtenáře na určité skutečnosti a eliminovat tak možné pochybení dalších žadatelů v budoucnosti.

V návaznosti na praktickou část bude k nalezení v návrhové části této bakalářské práce názorná metoda zaúčtování jednotlivých účetních případů týkajících se dotací pro potřeby účtování. Po ukázce z oblasti účetnictví bude ještě v závěru objasněn postup podnikatelského subjektu při výpočtu daňové povinnosti v kontextu potencionálně přijaté žádosti o dotaci, resp. její vliv na daňové odpisy.

Hlavním cílem této bakalářské práce je vytvoření oporného dokumentu, jenž bude schopen posloužit čtenáři a budoucímu žadateli o dotaci nejen v operačním programu Podnikání a Inovace pro konkurenceschopnost, ale i v řadě dalších oblastí. Následné kapitoly by měly odrážet aktuální i relevantní témata vztahující se k dotacím, nabízet čtenáři možné varianty úvah a postupů při podávání žádosti a posloužit jako literatura podněcující podnikatele ke zvážení zajímavých příležitostí, které čerpání z Evropských strukturálních fondů v České republice přináší.

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

V této části bakalářské práce bude pozornost orientována na uvedení podstaty, historického kontextu a počátky formování dnešní podoby regionální a strukturální politiky Evropské unie. Následující podkapitoly se zaměří na objasnění problematiky čerpání dotací ze strukturálních fondů a seznámení se se subjekty, stěžejními pojmy, které tento kontext zahrnuje. Následné informace jsou zpracovány na základě poznatků nalezených v tištěné literatuře a na důvěryhodných webových stránkách zabývajících se touto tematikou.

1.1 Podstata regionální a strukturální politiky Evropské unie

V rámci své politiky Hospodářské a sociální soudržnosti Evropská unie pomáhá méně prosperujícím regionům, jež nedosahují průměru 75% HDP EU, ve vývoji. V podstatě jde o politiku solidarity bohatších regionů s těmi chudšími uvnitř Evropské unie, kdy je zaostávajícím oblastem pomáháno například při přestavbě průmyslových oblastí, výstavbě dálnic, regeneraci zanedbaných částí měst nebo třeba v oblasti celoživotního vzdělávání.¹

Pozornost Evropské unie věnovaná regionální politice patří prokazatelně mezi ty nejrozsáhlejší. Nejdominantnější položkou však již od prvních forem financování Evropského společenství zaujímal vždy politika společného zemědělství. Výdaje určené do zemědělské sféry však nebyly vždy konstantně upevněny na jednotné úrovni, naopak se neustále vyvíjely. Právě v návaznosti na časté výkyvy výdajových prostředků zemědělské politiky se neustále měnil i podíl z evropského rozpočtu cílení do výdajové položky strukturálních fondů, které od počátku 21. století jednoznačně zastávají druhou pozici na žebříčku podílu v rozpočtu Evropské unie, tedy zhruba 35%.²³

¹ PŘICHYSTAL A. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt*, s. 10.

² KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 17.

³ WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*, s. 8-17.

1.2 Historie regionální politiky Evropské unie

„Europe will not be created in one attempt or as a composite whole, but rather by concrete achievements paving the way towards solidarity.“- Robert Shuman⁴

Prvotní formování myšlenek o harmonizaci ekonomiky jednotlivých regionů lze zachytit již v Preambuli jedné z Římských smluv z roku 1957, respektive Smlouvy o založení Evropského hospodářského společenství - EHS. Přesto je toto období stále ještě typické individuálními přístupy tehdejších šesti členských států Společenství – Francie, Belgie, Holandsko, Lucembursko, Německo a Itálie.⁵

1.2.1 Vývoj předcházející letem 2004-2006

Za navazující významné kroky vstřícné strukturální politiky lze považovat události od roku 1958, kdy byla zřízena Evropská investiční banka, která mimo jiné zvýhodňovala projekty zaměřené právě na politiku regionální. Následně také průběh roku 1960, kdy tehdejší Evropský parlament, označován jako the Assembly poprvé zahrnuje v podstatné míře tematiku strukturálního rozvoje do svých jednání a zakládá Evropský sociální fond. Navazují na něj roku 1962 Evropský zemědělský podpůrný a garanční fond pro zemědělství a roku 1975 Evropský fond regionálního rozvoje.^{6 7}

Původní Římské smlouvy byly poprvé poupraveny až roku 1986 Jednotným evropským aktem, což také souvisí se vstupem hospodářsky zaostalejších zemí jihu Evropy – Španělsko, Portugalsko a Řecko. S rostoucím množstvím finančních prostředků směřujících ze strukturálních fondů do ekonomicky slabších členských států, vyšly napovrch okolnosti, které poukazovaly na potřebné provázání pozornosti věnované redukci nancí mezi regiony se zemědělskou a sociální politikou Evropské unie. A tak došlo v roce 1988 k prvnímu zásadnímu definování strukturální a regionální politiky. Bylo stanoveno 5 cílů období 1989-1993 a nově přijaté politiky bylo z rozpočtu vyhrazeno

⁴ Historie politiky 1957-1987: Robert Shuman: Treaty of Rome. Video dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/history/.

⁵ *History of the European Union Regional Policy* [online]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/slides/2007/history.ppt.

⁶ PANFIL, Tomasz. *Evropská unie: vše, co bychom měli vědět*, s. 29.

⁷ WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*, s. 8.

68 miliard ECU na splnění cílů od podpory zaostávajících regionů, rozvoje zaměstnanosti.⁸

- **Cíl 1** - podpora zaostávajících regionů,
- **Cíl 2** - podpora regionů ohrožených hospodářským úpadkem,
- **Cíl 3** - boj s dlouhodobou nezaměstnaností a integrace sociálně vyřazovaných skupin,
- **Cíl 4** - podpora adaptability pracovní síly,
- **Cíl 5** - podpora rozvoje venkovských regionů včetně modernizace zemědělství a rybolovu.⁹

Postupné ratifikace Maastrichtské Smlouvy o Evropské unii členskými státy počínající roku 1992 postavily politiku soudržnosti jako podstatný pilíř vedle hospodářské a měnové unie spolu s jednotným trhem. Jednáním roku 1999 v Edinburghu započala významná etapa strukturální politiky, kdy byl do skupiny strukturálních fondů ještě přidělen Finanční nástroj pro podporu rybolovu a téměř třetina rozpočtu byla vymezena právě pro účely kohezní politiky.^{10 11}

Pro potřeby zavedení Hospodářské a měnové unie, tudíž i nutné podpory nejméně rozvinutých členských zemí v Evropské unii byl roku 1993 založen Kohézní fond neboli Fond soudržnosti. Z tohoto fondu mohou čerpat státy s HDP nižším než 90% průměru Evropské unie, mezi které v období od roku 1989 až do roku 1993 patřily právě státy Španělska, Portugalska, Řecka a Irska.¹²

⁸ PANFIL, Tomasz. *Evropská unie: vše, co bychom měli vědět*, s. 29.

⁹ The Single European Act. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=URISERV:xy0027&from=CS>.

¹⁰ *History of the European Union Regional Policy* [online]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/slides/2007/history.ppt.

¹¹ *Konsolidované znění Smlouvy o fungování Evropské unie*. Dostupné z: http://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:2bf140bf-a3f8-4ab2-b506-fd71826e6da6.0008.02/DOC_1&format=PDF.

¹² KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22-23.

Plánovaný vstup Maďarska, Polska, Slovenska a České republiky do Evropské unie a splnění potřebných podmínek s tímto počinem spojené si vyžádalo vznik programu Phare pro pomoc v institucionální a ekonomické oblasti. Dále programy Regis, Leader, Interreg, Rechar a Resider byly zavedeny pro usnadnění naplnění některých prioritních směrů z Iniciativy Společenství.¹³

Následní etapa regionální politiky počínající roku 1994 a přetrvávající až do konce roku 1999 přinesla s novým rozpočtovým obdobím do strukturálních fondů částku téměř 200 miliard ECU, což zastupovala zhruba třetinu celkového rozpočtu Společenství.¹⁴

K přetrvávajícím 5 cílům z předešlého období přibyl cíl 6 – rozvoj regionů s extrémně nízkým zalidněním, jehož vznik souvisel se vstupem severských zemí Finska a Švédska roku 1995. S ustanovením fondu Phare pro tzv. předvstupní moc přibyly i programy souhrnně označovány jako Komunitární programy EU zaměřené na ekonomicko-sociální, kulturní a vzdělávací oblasti. Jedná se o programy Leonardo, Raphael, Socrates, Youth a Save. Od roku 1994 rozšířenou podobu Iniciativ Společenství reprezentovaly nově i iniciativy Adapt, Employment, Konver, Peace, Pesca, Retex a Urban.¹⁵

Nedávno uzavřené období 2000-2006 se již potýkalo pro účely operací v regionální politice s rozpočtem zhruba 213 miliard EUR, prezentovaným ve verzích EU-15 a EU-21. Původně se tedy počítalo se vstupem dalších 6 členských států. Své důsledky přineslo datum 1. 5. 2004, kdy se k Evropské unii připojilo 10 kandidátských zemí z oblasti jižní, střední i východní Evropy. Po zúžení původního počtu cílů strukturální a regionální politiky zůstaly pouze 3.¹⁶

¹³ *Malá encyklopedie Evropské unie*, s. 150-151.

¹⁴ *Průvodce fondy Evropské unie* [online]. Dostupné z: https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2/Publikace-Pruvodce-fondy-EU_7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2.pdf?ext=.pdf.

¹⁵ KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22-23.

¹⁶ Programy 2004 - 2006. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

- **Cíl 1** - Pomoc zaostávajícím regionům (70% prostředků),
- **Cíl 2** - Podpora hospodářské a sociální konverze v regionech se strukturálními problémy,
- **Cíl 3** - Modernizace systémů školení a podpory zaměstnanosti.¹⁷

K pokračujícím fondům Phare byly nově zřízeny fondy ISPA a SAPARD na podporu sociálního a hospodářského rozvoje. Iniciativy Společenství si ulehčily na počet čtyř, kdy přetrvaly programy Interreg III, Leader+, Urban II a přibyl nově Equal.¹⁸

1.2.2 Formování regionální politika po vstupu České republiky

Programovými obdobími jsou sedmileté po sobě jdoucí cykly, v jejichž průběhu Evropská unie realizuje svou regionální a strukturální politiku. Každé období členské státy vytváří programové dokumenty ad hoc obsahující rozpočet. Dále v nich uvádějí stanovené cíle a priority, jichž chtějí v rámci daného období dosáhnout, vždy však v souladu se základními strategickými dokumenty EU. Poprvé do programovacího období Česká republika vstoupila v roce 2004, připojila se tedy přibližně za polovinou časového intervalu 2000 - 2006.¹⁹

Na základě situace žádající si reformy Evropská komise vytvořila dokument Agenda 2000, jenž pro účely rozšíření Evropské unie o východní oblasti nastiňoval metodické směry, kudy by se politika měla ubírat. Na tomto základě a zasedání Evropské rady v Berlíně roku 1999 byla schválena nová nařízení vztahující se k čerpání ze strukturálních fondů. Všeobecně bylo cílem reformy zjednodušení. Redukční záměr zapříčinil i snížený počet stanovených cílů pro programové období 2000 - 2006.²⁰

¹⁷ Programy 2004 - 2006. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

¹⁸ tamtéž.

¹⁹ Regionální a strukturální politika Evropské unie: Programové období 2000–2006: Udělat z rozšíření úspěch. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/regionalni-a-strukturalni-politika-5158.html#!&chapter=3>.

²⁰ KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22-23.

- **Cíl 1** - Podpora rozvoje zaostávajících regionů,
- **Cíl 2** - Podpora oblastí potýkajících se s restrukturalizací,
- **Cíl 3** - Podpora politiky zaměstnanosti a vzdělání.²¹

K naplnění výše zmíněných cílů sloužily nástroje: Evropský fond regionálního rozvoje, Evropský orientační a záruční fond pro zemědělství, Finanční nástroj pro podporu rybolovu spolu a Fond soudržnosti. Iniciativy Interreg III, Urban II, Leader+ a Equal prezentovaly jediné čtyři Iniciativy Společenství zaměřující se na řešení problémů týkajících se celého území Evropské unie. Evropská strukturální politika taky uplatňovala Inovační akce, které posloužily jako přínos pro zlepšení kvality regionálních rozvojových strategií. Pro účely těchto akcí bylo z Evropského fondu regionálního rozvoje v programovém období 2000 - 2006 vyčleněno zhruba 0,4% rozpočtu.²²

V Berlíně Evropská rada taktéž (kromě přetrvávajícího programu PHARE) odsouhlasila vznik nových předvstupních podpor pro kandidátské státy. Z programu ISPA počínaje rokem 2000 Česká republika čerpala každým rokem zhruba 70 mil. EUR pro potřeby v oblasti životního prostředí a infrastruktury a z programu SAPARD bylo v rámci podpory společné zemědělské politiky a rozvoje venkova alokováno každoročně okolo 22 mil. EUR.²³

Rozšiřujícím se krokem k východní části kontinentu se dosti zvýšila disparita regionů v rámci Evropské unie. Vstup nových dvou států znamenal v číslech vzrůst počtu obyvatel o 20%, ovšem úroveň celkového HDP tento krok povznesl jen o pouhých 4%. Stejně jako předešlé programové období i léta 2007-2013 volala po reformě. Pozornost je při tvorbě strategie věnována převážně nezaměstnanosti a ekonomické konkurenceschopnosti. Dne 18. února 2004 tedy Evropská Komise představuje reformu Nové partnerství pro soudržnost: Třetí zpráva o ekonomické a sociální soudržnosti. Po následném

²¹ KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22-23.

²² SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*, s. 65-66.

²³ Předvstupní pomoc. Euroskop.cz: Věcně o Evropě [online]. Praha: Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-04-12]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/168/sekce/predvstupni-pomoc/>.

předložení návrhu Evropské radě v únoru 2005 došlo ke schválení a tak mohla Evropská komise vyslat do světa obecné zásady politiky soudržnosti pro období 2007 - 2013.^{24 25}

- **Cíl Konvergence** - podpora hospodářského a sociálního rozvoje nejméně rozvinutých regionů na úrovni NUTS II,
- **Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost** - podpora regionů úrovně NUTS II nebo NUTS I přesahující limity pro zařazení do cíle Konvergence (pouze Praha),
- **Cíl Evropská územní spolupráce** - zaměřen na podporu vyváženého a trvale udržitelného rozvoje evropského území, převážně vycházející z Iniciativy Interreg.²⁶

1.3 Nástroje regionální politiky Evropské unie

Ke splnění 5 cílů, které mají právní základ ve strategickém dokumentu Evropa 2020, má Česká republika k dispozici konkrétní prostředky na realizaci politiky soudržnosti. Tyto prostředky, které tvoří více než polovinu financí Evropské unie, jsou alokovány prostřednictvím Evropských strukturálních a investičních fondů, při čemž za jejich správu zodpovídají vnitrostátní a regionální orgány členských států ve spolupráci s Evropskou komisí.^{27 28}

²⁴ KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 23-24.

²⁵ KUBÁTOVÁ, Květa. *Veřejné finance a monetární politika v EU a jejich vliv na mezinárodní podnikání*, s. 33-35.

²⁶ SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*, s. 24-26.

²⁷ *Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi* [online]. Dostupné z: http://www.dotaceu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

²⁸ WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*, s. 59.

1.3.1 Evropský fond pro regionální rozvoj

Založen byl již roku 1972, ovšem aktuální vymezení činnosti je k nalezení v Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1301/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském fondu pro regionální rozvoj, o zvláštních ustanoveních týkajících se cíle Investice pro růst a zaměstnanost a o zrušení nařízení (ES) č. 1080/2006. Do oblasti působnosti tohoto strukturálního fondu spadají okruhy podpory soukromých i veřejných investic na pomoc odstranění rozdílů mezi regiony, posílení dílčí konkurenceschopnosti ruku v ruce jdoucí s vytvářením dalších pracovních míst v rámci celého území Evropské unie.²⁹

1.3.2 Evropský sociální fond

Nejstarším ze skupiny evropských strukturálních fondů je Evropský sociální fond, jenž byl zřízen roku 1960 prostřednictvím Římské smlouvy. Již od počátku má za úkol podporovat aktivity v oblasti zaměstnanosti, vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů. Jeho rámec vymezuje Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1304/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském sociálním fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1081/2006.³⁰

1.3.3 Fond soudržnosti

Fond soudržnosti neboli Kohézní fond stojící mimo klasifikaci strukturálních fondů, ustanoven Maastrichtskou smlouvou roku 1993, měl za úkol napomoci členským státům, jež se potýkaly s problémy souvisejícími s aplikováním hospodářské a měnové unie, respektive zavedením eura. Nyní tento fond poskytuje finance na významné projekty v oblasti infrastruktury a rovněž ve sféře ochrany životního prostředí, čerpat jeho výhody však mohou pouze členské státy (nikoliv regiony), které vykazují hodnotu hrubého

²⁹ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1301/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském fondu pro regionální rozvoj, o zvláštních ustanoveních týkajících se cíle Investice pro růst a zaměstnanost a o zrušení nařízení (ES) č. 1080/2006. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1301&qid=1492196519774&from=cs>.

³⁰ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1304/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském sociálním fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1081/2006. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1304&qid=1492196311300&from=cs>.

národního produktu nižší než 90% průměru v rámci Evropské unie. V rámci programového období 2014-2020 se jedná o státy: Bulharsko, Česká republika, Estonsko, Chorvatsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Maďarsko, Malta, Polsko, Portugalsko, Rumunsko, Řecko, Slovensko a Slovinsko. Právní základ lze nalézt v Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1300/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1084/2006.^{31 32}

1.3.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova

Roku 1962 byl zřízen Evropský zemědělský podpůrný a garanční fond, jehož podpůrná sekce patří do systému regionální a strukturální politiky Unie v oblasti podpory zemědělství a rozvoje venkovských oblastí dodnes. Činnost je aktuálně vymezena v dokumentu Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1305/2013 ze dne 17. prosince 2013 o podpoře pro rozvoj venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EZFRV) a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1698/2005.³³

1.3.5 Evropský námořní a rybářský fond

Oblast působnosti tohoto nového fondu pro období 2014 - 2020 je rámcově vyhraněna v dokumentu Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 508/2014 ze dne 15. května 2014 o Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 2328/2003, (ES) č. 861/2006, (ES) č. 1198/2006 a (ES) č. 791/2007 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1255/2011. Všeobecně jsou prostředky tohoto fondu soustředěny ku pomoci regionům při aplikaci společné rybářské politiky,

³¹ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1300/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1084/2006. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1300&qid=1492196396293&from=cs>.

³² Evropské strukturální a investiční fondy: Podpora hospodářského rozvoje. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_cs.

³³ Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1305/2013 ze dne 17. prosince 2013 o podpoře pro rozvoj venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EZFRV) a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1698/2005. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1305&qid=1492195696823&from=en>

respektive rybářům při přechodu na metody udržitelného rybolovu a obyvatelům pobřeží v rámci žádané diverzifikace jejich hospodářství.³⁴

1.4 Aplikace regionální politiky v České republice

V tomto sedmiletém cyklu bude k podávání žádostí o dotace a administraci schválených projektů v téměř všech operačních programech sloužit informační systém MS2014+, jenž vytvořili úředníci ministerstva pro místní rozvoj spolu s dodavateli informačních systémů. Jediným operačním programem, jenž nebude zpracováván v MS2014+, je Program rozvoje venkova a OP Rybářství (viz kapitola 1.6.1. MS2014+).³⁵

1.4.1 Přehled alokace finančních prostředků v rámci České republiky

V době, kdy Česká republika byla ještě kandidátským státem, využívala prostředků z předvstupních fondů Evropské unie k řešení konkrétních problémů vzniklých při zavádění evropské legislativy. Z programu Phare na podporu hospodářské a sociální soudržnosti regionů bylo v rozmezí 1990 - 2005 alokováno přibližně 1 mld. EUR, z programu ISPA zaměřujícího se na infrastrukturu a životní prostředí 2000 - 2004 kolem 400 mil. EUR a z programu Sapard, což je program pro přípravu na společnou zemědělskou politiku a politiku rozvoje venkova, částku blížící se 50 mil. EUR.^{36 37}

Svým vstupem roku 2004 Česká republika zahájila realizaci v rámci politiky hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie, hospodařila tedy v rozmezí let 2004 - 2006 s možnou alokací zhruba 80 mld. Kč pro realizaci 16 podpůrných programů v rámci Cílů 1, 2 a 3.³⁸

³⁴ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 508/2014 ze dne 15. května 2014 o Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 2328/2003, (ES) č. 861/2006, (ES) č. 1198/2006 a (ES) č. 791/2007 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1255/2011. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32014R0508&qid=1492196007665&from=cs>.

³⁵ ŽÁČEK, Daniel. *Jaké změny přinese systém MS 2014+?*

³⁶ Předvstupní nástroje. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice/Predvstupni-nastroje>.

³⁷ Předvstupní pomoc. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/168/sekce/predvstupni-pomoc/>.

³⁸ Programy 2004-2006. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

Do programového období 2007 - 2013 se již Česká republika zapojila v plném rozsahu a z celkové částky přes 347 mld. EUR mohla čerpat v rozsahu překračujícím 26 mld. EUR. Na základě cílů ustanovených v Lisabonské strategii Česká republika využila tyto prostředky pro naplnění Cílů 1, 2 a 3 (26 operačních programů) ve znění Konvergence (8 tematických programů a rozpočet 21,23 mld. EUR), Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost (2 tematické programy a 0,42 mld. EUR) a Evropská územní spolupráce (9 tematických programů a 0,39 mld. EUR).³⁹

V aktuální sedmiletém období 2014 - 2020 si Evropská unie pro účely podpory v rámci Evropských strukturálních a investičních fondů vymezila z rozpočtu 351,8 mld. EUR, České republice připadá díl 23,83 mld. EUR (viz kapitola 1.5 Aktuální programové období 2014 - 2020).⁴⁰

1.4.2 Strategické dokumenty

Regionální politika a její aplikace si vyžadují právní ustanovení. Na strategické dokumenty vycházející z jádra kohézní politiky Evropské unie orgány v rámci každého členského státu navazují vlastní a specifické prameny. Opomínaje zakládací či přístupové listiny Evropské unie podstatou následující kapitoly je na straně jedné představení v kontextu nejdůležitějších dokumentů regionální politiky Evropské unie, na straně druhé pak i jmenování dokumentů vztahujících se k aplikaci regionální politiky Unie v České republice.

Cíle každého sedmiletého období mají vždy základ v určité zastřešující strategii. V předešlých programových obdobích se všeobecná metodika podpory strukturální soudržnosti odkazovala k Lisabonské strategii, která byla přijata Evropskou radou

³⁹ Operační programy 2007-2013. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013/Programy-2007-2013>.

⁴⁰ *Evropské fondy 2014-2020*: jednoduše pro lidi [online]. Dostupné z: http://www.dotaceeu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

v březnu roku 2000. Její vliv přetrvával desetiletí, kdy již na jeho konci se uzavíralo formování dokumentu, jenž by tuto roli agendy převzal.⁴¹

Dokument Evropa 2020 nyní představuje hlavní hospodářskou agendu Evropské unie pro 21. století. Proklamuje strategii pro inteligentní udržitelný růst podporující začlenění do míst, kde proběhlá krize odhalila slabá místa ekonomiky regionů. V dokumentu bylo vyzdvíženo 5 hlavních cílů pro hospodářskou a sociální politiku soudržnosti Evropy, přičemž každý členský stát stanovuje specifické cíle národní pro účely aplikace politiky na svá území.⁴²

Dokument Dohoda partnerství pro období 2014 - 2020 nahrazuje předešlý dokument Národní strategický referenční rámec v programovém období 2007 - 2013. Stanovuje cíle a priority pro efektivní využívání Evropských strukturálních a investičních fondů za účelem naplnění strategie Evropa 2020 pro potřeby uplatnění v České republice.⁴³

Kromě jednotlivých nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie vztahující se k definování a správnému nakládání s jednotlivými nástroji regionální politiky (viz kapitola 1.4 Nástroje regionální politiky Evropské unie) není vhodné opomenout i Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. Dokument v prvních dvou bodech upravuje zaměření čerpání prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů, ale i vyjadřuje aspiraci pro zlepšení koordinace a harmonizaci provádění těchto podpor v rámci politiky soudržnosti zaplňující tak

⁴¹ *Průvodce fondy Evropské unie* [online]. Dostupné z: https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2/Publikace-Pruvodce-fondy-EU_7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2.pdf?ext=.pdf.

⁴² Strategie Evropa 2020. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/strategie-evropa-2020-5155.html#!&chapter=1>.

⁴³ *Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi* [online]. Dostupné z: http://www.dotaceeu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

potencionální mezery mezi dílčími nařízení jednotlivých fondů (nařízení obsahuje pokyny, které se mnohdy nevztahují na všechny fondy zároveň).⁴⁴

1.4.3 Subjekty regionální politiky

Tato sekce je zaměřena na objasnění, které orgány Evropské Unie a souvztačně orgány České republiky zasahují, spravují, regulují a utvářejí dnešní podobu regionální politiky.

1.4.3.1 Orgány Evropské unie

Evropský parlament je zákonodárným orgánem Evropské unie, který vykonává tři základní funkce: legislativní, dozorčí a rozpočtovou. Schvaluje (také ji ukládá vypracování) návrhy Komise týkající se nejen regionální politiky, rozhoduje o rozšiřování Evropské unie a mimo další také sestavuje rozpočet přidělený do Evropských strukturálních a investičních fondů. Dělí svou činnost do jednotlivých výborů, konkrétně Výbor pro regionální rozvoj je příslušný pro věci regionální politiky a politiky soudržnosti se dotýkající. Spolu s Radou, Komisí a celým Výborem regionů a dalšími orgány se podílí na vytváření jejich právního rámce.^{45 46}

Výbor regionů je poradním orgánem Evropské unie, jehož členy jsou zástupci evropských regionálních a místních orgánů. V kontextu regionální politiky prezentuje stanoviska regionálních a místních samospráv ke konkrétním vyjádřením, která se jich týkají. Za oblast strukturální politiky zodpovídá Komise pro politiku územní soudržnosti a rozpočet EU.⁴⁷

V Radě Evropské unie zaujímají pozici ministři vlád členských zemí, aby projednávali, pozměňovali a schvalovali právní předpisy a koordinovali jednotlivé politiky. Spolu

⁴⁴ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/cs/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1303>.

⁴⁵ EUROPEAN PARLIAMENT: *Regional Development* [online]. Dostupné z: <http://www.europarl.europa.eu/committees/en/regi/home.html>.

⁴⁶ FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. *Evropská unie*, s. 345-348.

⁴⁷ Výbor regionů. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/86/sekce/vybor-regionu/>.

s Evropským parlamentem Rada vyjednává a přijímá zákony i rozpočet Evropské unie, vždy na základě návrhů Evropské komise.⁴⁸

Evropská komise ve spolupráci s vnitrostátními a regionálními orgány má za povinnost správu finančních prostředků v Evropských strukturálních a investičních fondech, navrhuje priority pro jednotlivá programová období a hlavní investiční cíle. Jejím hlavním úkolem je navrhnout právní předpisy a politiky Evropské unie a monitorovat jejich provádění. Problematika regionální politiky spadá pod Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku.⁴⁹

Evropský hospodářský a sociální výbor je poradní institucí, která byla založena roku 1957. Zastupuje organizace pracovníků, zaměstnavatelské instituce a poskytuje odborné poradenství hlavním orgánům Evropské unie. Dohlíží, aby kroky politiky Unie respektovaly ekonomickou a sociální situaci.^{50 51}

Evropská centrální banka je nezávislou centrální bankou všech zemí, které již přijaly euro za svou měnu. Mezi priority činnosti patří cenová stabilita v eurozóně a kupní síla jednotné měny. Její role v průběhu let narůstá, ať už vlivem ekonomické krize či dospívající měnové integrace. V roce 1958 byla taktéž založena Evropská investiční banka, která byla již od začátku specializovaně zaměřená na poskytování výhodných úvěrů na projekty vztahující se k infrastruktuře, technologiím a jednotlivým strukturálním politikám členských států.^{52 53}

1.4.3.2 Ministerstvo pro místní rozvoj regionů České republiky

Národní orgán pro organizaci je centrálním koordinátorem pro využívání fondů EU v ČR. Zodpovídal za naplnění cílů stanovených v rámci Národního strategického referenčního rámce v období 2007-2013 a aktuálně i cílů vyplívajících z Dohody o partnerství

⁴⁸ Rada Evropské unie. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/council-eu_cs.

⁴⁹ Základní informace o EU. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/about-european-union_cs.

⁵⁰ Evropský hospodářský a sociální výbor (EHSV). Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-economic-social-committee_cs.

⁵¹ FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. *Evropská unie*, s. 363-368.

⁵² KUBÁTOVÁ, Květa. *Veřejné finance a monetární politika v EU a jejich vliv na mezinárodní podnikání*, s. 87-91.

⁵³ Evropská investiční banka (EIB). Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-investment-bank_cs.

pro období 2014 - 2020. V roli Národního orgánu pro koordinaci vystupuje na základě usnesení vlády ČR č. 198 z 22. února 2006 a č. 448 z 12. června 2013 Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, respektive Sekce koordinace evropských fondů a mezinárodních vztahů.⁵⁴

Coby centrální koordinátor musí zajišťovat funkční mechanismus pro zajištění publicity, evaluace monitorování i koordinace jak na té nejširší národní úrovni, tak i mezi dílčími operačními programy. K tomuto účelu byli zřízeny i Evaluační jednotka NOK, Řídící a koordinační výbor, Koordinační výbory NSRR a Pracovní skupina NOK.⁵⁵

1.4.3.3 Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky

V aktuální programovém období lze prostředky z Evropských strukturálních a investičních fondů v České republice čerpat prostřednictvím 10 národních operačních programů. Přestože roli Národního orgánu pro koordinaci v České republice zastává Ministerstvo pro místní rozvoj, konkrétní plnění priorit operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (včetně oblasti Školicích středisek) má na starosti Ministerstvo průmyslu a obchodu, respektive Útvar náměstka ministra pro fondy EU.⁵⁶

Pro posílení konkurenceschopnosti státu prostřednictvím podpory malých a středních podniků podnikatelské infrastruktury, inovací a získáváním zahraničních investic z oblasti výroby, strategických služeb a technologických center, byla Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR zřízena agentura CzechInvest. Zastřešuje celou oblast podpory podnikání ve zpracovatelském průmyslu, a to jak z prostředků EU, tak ze státního rozpočtu.⁵⁷

⁵⁴ Národní orgán pro organizaci (NOK). Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>.

⁵⁵ Koordinace. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci/Koordinace>.

⁵⁶ Programy pro programové období 2014-2020. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

⁵⁷ Povinné informace. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>.

1.4.3.4 Ministerstvo financí České republiky

Mimo funkce vstupující do procesu řízení byly v České republice přiděleny i úlohy certifikačního, auditního orgánu a subjektu, kterému má Komise poukazovat platby. Tuto roli zastává Ministerstvo financí České republiky.⁵⁸

1.4.3.5 CzechInvest

Pro oblast investic je stěžejní činnost vládní agentury CzechInvest, která zprostředkovává domácí i zahraniční investiční projekty. *“Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest je státní příspěvková organizace podřízená Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR, která posiluje konkurenceschopnost české ekonomiky prostřednictvím podpory malých a středních podnikatelů, podnikatelské infrastruktury, inovací a získáváním zahraničních investic z oblasti výroby, strategických služeb a technologických center”*.⁵⁹

1.4.3.6 Agentura pro podnikání a inovace

Jedná se o státní příspěvkovou organizaci pod dohledem Ministerstva průmyslu a obchodu. Zprostředkovává spolufinancování podnikatelských projektů ve zpracovatelském průmyslu a souvisejících službách z dotačních programů operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Zpracovává hodnocení přijatelnosti a posuzuje splnění formálních náležitostí, administraci žádosti o platbu nebo monitoruje projekty. Významnou rolí této agentury je také poskytování informačního servisu a poradenství.⁶⁰

1.5 Aktuální programové období 2014 - 2020

Nová etapa politiky soudržnosti od roku 2014 má přispět k dosažení cílů strategie Evropa 2020, a sice k zajištění inteligentního a udržitelného růstu podporujícího sociální začlenění. V letech 2014 až 2020 se investice politiky soudržnosti Evropské unie zaměří na omezený počet klíčových oblastí. Jde o výzkum a inovace, digitální agendu, podporu

⁵⁸ Programový dokument OP PIK. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/programovy-dokument-op-pik_duben15-2014-2020-4395-cz.pdf.

⁵⁹ O CzechInvestu. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/o-czechinvestu>.

⁶⁰ API - Agentura pro Podnikání a inovace. Dostupné z: <http://www.agentura-api.org>.

malých a středních podniků, nízkouhlíkové hospodářství, zaměstnanost a mobilitu, lepší vzdělávání a lepší veřejnou zprávu.⁶¹

Ke splnění veškerých cílů stanovených v rámci strukturální politiky Evropské unie bylo z rozpočtu vymezeno pro potřeby regionů v období 2014 - 2020 351,8 mld. EUR. České republice náleží část dosahující 23,83 mld. EUR.⁶²

1.5.1 Cíle a programy v České republice pro období 2014 - 2020

Nová etapa regionální politiky přinesla mnoho změn. Na evropské úrovni k dřívějším podpůrným nástrojům soudržnosti přibyly fondy politiky rozvoje venkova a společné námořní a rybářské politiky. V české republice pak nejvýraznější změny zahrnovaly redukci počtu tematických programů, dále zavedení koncepce Jednotného metodického prostředí pro účely zajištění stejných pravidel skrze celým systémem nebo zjednodušení administrativy.^{63 64}

Na programové období let 2014 - 2020 byly vytýčeny cíle nyní pouze dva a převážná většina rozpočtu směřuje k Cíli 1:⁶⁵

- **Cíl 1** - Investice pro růst a konkurenceschopnost,
- **Cíl 2** - Evropská územní spolupráce.⁶⁶

Následující tabulka zachycuje dílčí rozdělení přidělené částky z rozpočtu strukturální politiky Evropské unie k jednotlivým nástrojům přerozdělování.

⁶¹ Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi [online]. Dostupné z: http://www.dotaceeu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

⁶² tamtéž.

⁶³ Programové období 2014-2020. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>.

⁶⁴ WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*, s. 181-195.

⁶⁵ Regionální politika 2014-2020. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9197/sekce/regionalni-politika-2014-2020/>.

⁶⁶ tamtéž.

Tab. 1: Evropské strukturální fondy 2014 - 2020, zdroj: Strukturální fondy.cz.⁶⁷

| Alokace České republiky = 23, 83 mld. EUR | | | | |
|--|-----------------------------------|----------------------------|--|--|
| Evropský fond pro regionální rozvoj EFRR | Evropský sociální fond ESF | Fond soudržnosti FS | Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova EZFRV | Evropský námořní a rybářský fond ENRF |
| 11,94 mld. EUR | 3,43 mld. EUR | 6,26 mld. EUR | 2,17 mld. EUR | 0,03 mld. EUR |

V aktuální programovém období lze prostředky z Evropských strukturálních a investičních fondů v České republice čerpat prostřednictvím 10 národních operačních programů, které byly vymezeny usnesením vlády ČR č. 867 dne 28. listopadu 2012. Jedná se o tyto programy:⁶⁸

- Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (řízený Ministerstvem průmyslu a obchodu),
- Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (řízený Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy),
- Operační program Zaměstnanost (řízený Ministerstvem práce a sociálních věcí),
- Operační program Doprava (řízený Ministerstvem dopravy),
- Operační program Životní prostředí (řízený Ministerstvem životního prostředí),
- Integrovaný regionální operační program (řízený Ministerstvem pro místní rozvoj),

⁶⁷ Programové období 2014-2020. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>.

⁶⁸ Programy pro programové období 2014-2020. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

- Operační program Praha - pól růstu ČR (řízený Magistrátem hlavního města Prahy),
- Operační program Technická pomoc (řízený Ministerstvem pro místní rozvoj),
- Operační program Rybářství 2014 - 2020 (řízený Ministerstvem zemědělství),
- Program rozvoje venkova (řízený Ministerstvem zemědělství).⁶⁹

Aplikovaná strukturální politika Evropské unie v České republice kromě výše zmíněných nadnárodních operačních programů nabízí také řadu dalších možností jako programy přeshraniční spolupráce či programy nadnárodní a meziregionální spolupráce. Ovšem pro účely této bakalářské práce a její specifikace v praktické části, bude ve zbytku teoretické koncepce brán zřetel již pouze na tematiku operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost pod správou Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky.⁷⁰

1.5.2 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Jedním z deseti národních operačních programů, ze kterých je možné v aktuálním sedmiletém období využívat prostředky z Evropských strukturálních a investičních fondů je operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Je však pouze jediným programem, který spadá po řízení Ministerstvem průmyslu a obchodu. Roli zprostředkovatelského subjektu sehrává Agentura pro Podnikání a inovace. Jak název pobízí, Program si bere za cíl dosáhnout konkurenceschopné a udržitelné ekonomiky, ve které místní firmy prosazují své produkty na světových trzích a vytváří dostatek pracovních míst.⁷¹

Tento program navazuje na svého předchůdce z programového období 2007 - 2013 (operační program Podnikání a inovace), tentokrát je ale zaměřený na přenos technologií,

⁶⁹ Programy pro programové období 2014-2020. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

⁷⁰ tamtéž.

⁷¹ Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

více na efektivní využívání inovační infrastruktury oproti pouze jejímu budování. Důraz je také nyní více kladen na využívání výsledků aplikovaného průmyslového výzkumu a vývoje.⁷²

Z programu mohou čerpat obchodní společnosti ze zpracovatelského průmyslu a souvisejících služeb všech velikostí (přestože jsou preferovány malé a střední podniky do 249 zaměstnanců). Obvykle se z vymezené částky programu, což je aktuálně 119 mld. Kč, dostane 45% k malým (do 49 zaměstnanců), 35% ke středním a 25% dotací k velkým podnikům (od 250 zaměstnanců). Pro potřeby podávání žádostí byl vytvořen jednotný elektronický systém MS2014+.⁷³

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost je možné dále dělit na prioritní osy a programy podpory. Všechny tyto dílčí oblasti jsou spolufinancovány z prostředků Evropského fondu pro regionální rozvoj. Jednotlivé programy podpory mají nadefinovaná přesná vymezení možných příjemců dotace. Dále obsahují také informace o podporovaných a nepodporovaných aktivitách nebo podmínky kladené na předkládání projektových záměrů.⁷⁴

Operační program je rozdělen do pěti tematických prioritních os, které se dále člení na programy podpory. Programům Prioritní osy 1 připadá zhruba 31%, Prioritní ose 2 21%, Prioritní ose 3 28% a Prioritní ose 4 17% z prostředků operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.⁷⁵

1.5.2.1 Školící střediska

V rámci specifického cíle České republiky zvýšení kapacity pro odborné vzdělávání malých a středních podniků se finanční prostředky využívají kromě výstavby a rozšiřování vzdělávacích středisek pro zaměstnavatele, jejich zaměstnance, žáky

⁷² Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

⁷³ OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OPPIK). Dostupné z: <http://www.enovation.cz/op-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

⁷⁴ tamtéž.

⁷⁵ Obecné informace o OP PIK. Dostupné z: <http://www.agentura-api.org/op-pik-obecne/>.

a studenty spolupracujících škol také na zajištění rozvoj kvalitní infrastruktury pro realizaci, organizaci a řízení takového odborného vzdělávání.⁷⁶

Cílovou skupinou dotace jsou podnikatelské subjekty na území České republiky, mimo území hlavního města Prahy (sídlo firmy může být v Praze, nikoliv však realizovaný projekt), s úmyslem pořízení nových či rekonstrukce již existujících vzdělávacích center, jejich modernizace a úprava pro zkvalitnění lidských zdrojů prostřednictvím odborného vzdělávání, pořízení vybavení a školicích pomůcek, včetně hardwaru, softwaru, strojů a dalších zařízení, vzdělávacích programů, práv duševního vlastnictví, jako nepatentované know-how, s ním spojené licence i patenty.⁷⁷

Míra veřejné podpory pro získání finančního grantu na výše zmíněné účely musí podléhat limitu de minimis (viz 2.2.1.3 Prohlášení k podpoře de minimis), přičemž možná částka přidělené dotace v rámci výzev na Školicií střediska se pohybuje v rozmezí 0,5 – 5 mil. Kč.⁷⁸

Neopomenutelným opatřením je také podmínka, aby vytíženost školicího střediska v průběhu roku představovala alespoň 30% dní (tedy školení minimálně 3 hodiny denně při 50% naplnění kapacity). Zároveň musí být splněno, aby nadpoloviční většinu proškolených osob zastávali zaměstnanci podniků z podporovaných odvětví.⁷⁹

1.6 Terminologie v rámci zpracovávání žádosti o podporu

Tato podkapitola zahrnuje seznámení se s dodatečnou terminologií či pojmy, které je vhodné znáti pro potřeby zpracovávání projektové žádosti v rámci programu podpory Školicií střediska.

⁷⁶ *Programový dokument: Operační program pro podnikání a inovace pro konkurenceschopnost* [online]. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/programovy-dokument-op-pik_duben15-2014-2020-4395-cz.pdf.

⁷⁷ tamtéž.

⁷⁸ *Přehled programů OP PIK* [online]. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/Přehled-programů-OP-PIK_brožura.pdf.

⁷⁹ Školicií střediska. Dostupné z: <http://www.oppik.cz/dotacni-programy/skolici-strediska>.

1.6.1 MS2014+ - portál IS KP14+

Nový informační systém MS2014+ vytvořený pro období 2014 - 2020 nahrazuje v minulosti osvědčený systém eAccount a pro žadatele o dotaci znamená řadu změn. Má za úkol monitorovat Evropské strukturální a investiční fondy za podmínek a požadavků Evropské unie na jednotné metodické prostředí zakotvené v Dohodě partnerství pro období 2014 - 2020. Podávání žádostí umožňuje konkrétně informační systém koncového příjemce (IS KP14+).⁸⁰

“MS2014+ poskytuje podmínky pro efektivní práci řídicích orgánů a práci žadatelů/příjemců při administraci projektů a programů. Nový informační systém zajišťuje sběr, přenos, zpracování, uchování, poskytování a vyhodnocování dat a dále umožňuje interaktivní komunikaci mezi subjekty implementační struktury zapojenými do přípravy, administrace, hodnocení a kontrolování poskytování finančních prostředků, stejně tak jako komunikaci s žadateli a příjemci podpory z ESI fondů. Celý proces administrace evropských dotací se díky MS2014+ stává plně elektronickým”.⁸¹

1.6.2 Limit de minimis

Pro poskytované podpory dle limitu de minimis platí, že v rámci časového rozmezí tří let nesmí být v součtu poskytnuto „jednomu podniku“ více než 200 000 EUR bez ohledu na formu či účel poskytované podpory. Problematika pojmu jeden podnik a užití kurzu Evropské centrální banky pro převod částky je součástí řešení praktické části této práce.⁸²

⁸⁰ Často kladené dotazy médií k monitorovacímu systému MS2014+. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Ministerstvo/Otazky-a-odpoved/Dotazy-k-MS2014>.

⁸¹ Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi [online]. Dostupné z: http://www.dotaceeu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

⁸² *Výzva I programu podpory Školící střediska* [online]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/skolici-strediska-i-vyzva-4812.pdf>.

2 PRAKTICKÁ ČÁST

Na následujících několika stranách praktické části této bakalářské práce bude zdokumentován mnou zvolený postup pro vyplnění formuláře žádosti o podporu v portálu IS KP14+ na vybudování vzdělávacího centra pro zaměstnance firmy AHA, s.r.o. Žádost spadá pod operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost v rámci Prioritní osy 2, spravuje ji a podané žádosti hodnotí Ministerstvo pro místní rozvoj ve spolupráci s Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest.

Smyslem této práce je seznámení čtenáře s možnými úskalími procesu žádosti o podporu finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů EU a demonstrace mnou zvoleného postupu při řešení daných problematik. Pro tyto účely budu nadále pracovat pouze v rozmezí požadavků a podmínek plynoucích z Výzvy I programu podpory Školící střediska vyhlášenou 25. května 2015.

2.1 Představení firmy AHA, s.r.o.

Žádost o dotaci zpracovávám jménem obchodní korporace AHA, společnost s ručením omezeným, která působí na trhu stavebnictví již od roku 1992. Předmětem podnikání je mj. projektová činnost ve výstavbě, inženýrská činnost v investiční výstavbě, velkoobchod, provádění staveb, jejich změn a odstraňování. Roční obrat firmy činí 10 740 595 Kč a bilanční suma rovnováhy 8 120 936 Kč. Jednateli subjektu jsou čtyři fyzické osoby: Osoba A, Osoba B, Osoba C, Osoba D. Každá tato osoba je rovněž společníkem s vkladem 1 250 000 Kč. Základní kapitál tedy činí 5 mil. Kč. Subjekt projevil na konci roku 2014 zájem o výstavbu nového školicího střediska pro své zaměstnance. Na základě této skutečnosti jsem s firmou zahájila spolupráci za účelem získání finanční podpory ze zdrojů Evropské unie. Můj postup je zdokumentován na následujících stranách.

2.2 Projekt Školící centrum společnosti AHA, s.r.o.

Na počátku tohoto projektu, poté co mi firma nastínila svůj podnikatelský záměr, jsem se zaměřila na seznámení se s výzvou, se kterou bylo klíčové pracovat. Jelikož tištěná literatura, opomeneme-li brožury, je v tomto případě spíše nedostačujícím informačním zdrojem, zvolila jsem pro tuto přípravnou fázi internetové podklady. Pro tyto účely byly signifikantní oporou webové stránky Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, kde jsem našla konkrétní výzvu se všemi přílohami a doporučeními. Ráda bych v této přípravné fázi zdůraznila význam důkladného pročtení si výzvy samotné a pravidel obecných i specifických pro žadatele, seznámení se z neznámou problematikou jako je např. vliv podnikatelského záměru na životní prostředí, poměření, zdali jednotlivé aspekty projektu splňují podmínky pro přijetí dotace a jestli není nutné přehodnocení některých počátečních dílčích záměrů.⁸³

V roce 2015 se jednalo o Výzvu I s kolovým systémem sběru žádostí. Toto označení odkazuje postup, při kterém všechny přijaté žádosti bývají hodnoceny zároveň, následné projekty se seřazují podle počtu dosažených bodů v hodnocení a v návaznosti na tom jsou pak projektům přiřazovány podmínky a rozhodnutí o poskytnutí podpory. V pravidlech pro žadatele jsem se také seznámila s konkrétními stupni podávání žádosti do programu, a to „předběžná žádost“ a následná „žádost o podporu“ (v praxi označována jako plná žádost). Jednotlivými náležitostmi každého stupně si projdeme v následujících podkapitolách.

2.2.1 Předběžná žádost

Prvním krokem navazujícím na zběžné seznámení se s požadavky a parametry Výzvy I pro mne bylo získání přístupu do portálu IS KP14+. Velkou výhodou, jež tento modul přináší, je, že uživatel nyní není nucen podstupovat jakékoliv instalace, pouhým navštívením odkazu <https://mseu.mssf.cz> se lze dostat k nutné registraci uživatele a následnému vstupu do online aplikace. V této části procesu bych ráda odkázala na

⁸³ Dostupné na: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/vyzvy-op-pik-2015/skolici-strediska--158333/>.

detailně zpracovanou Uživatelskou příručku, kde jsem se zorientovala v práci se systémem a mj. i s problematikou elektronického podpisu.⁸⁴

Podle výše zmíněného manuálu jsem po dostatečném zmapování portálu přistoupila ke založení nové žádosti a díky tomu získala přístup k potřebným dokumentům, které je pro zpracování předběžné žádosti potřeba. Jednalo se o formuláře Finanční výkaz, Prohlášení k podpoře de minimis, Prohlášení k definici malého a středního podnikatele.



Obr. 1: Založení žádosti v programu podpory Školící střediska - I. Výzva v rámci OP PIK, zdroj: IS KP14+.

Tak jako při jakékoliv realizaci projektů i v tomto případě pro mne bylo jednoznačně nutné mít ujasněné cíle a jeho rovnoběžnou souvislost s cíli výzvy. V tomto bodě bych si dovolila odkázat na již zpracovanou problematiku (viz kapitola 1.5.2.1. Školící střediska, Teoretická část).

Před přistoupení k vyplňování veškerých dostupných oken v systému ve fázi předběžné žádosti jsem se rozhodla pro shromáždění veškeré potřebné dokumentace a informací zvláště a teprve v okamžiku, kdy jsem měla ve veškeré problematice jasno, jsem skutečně vyplnila žádost. Následující body zachycují tuto moji přípravnou část:

⁸⁴ Dostupná na:

http://www.msmt.cz/uploads/OP_VVV/ISKP_14/Uzivatska_prirucka_Zpracovani_zadosti_v_IS_KP14_v1_0.pdf.

2.2.1.1 Podporované aktivity

Pro potřeby relevantní a úspěšné žádosti bylo prioritou cílit žádost o finanční podporu na aktivity, které výzva zahrnuje a naopak nevolit takové, které se na první pohled zdály relevantními, avšak výzva je označuje za nepodporované. Důležité pro mne bylo, aby mnou a jednateli firmy byly zvolené aktivity korespondující s taxativním výčtem výzvy. Naším záměrem tedy bylo financovat následující:

1. vybudování školícího centra spolu s vybavením potřebným pro vzdělávání,
2. vzdělávání zaměstnanců žadatele i obchodních partnerů.

Na tuto problematiku později navazuje tvorba podnikatelského záměru, etapizace projektu a postupy účtování, jenž jsou zachyceny v analytické části této bakalářské práce.

2.2.1.2 Problematika kategorizace malých a středních podniků

Výzva taktéž jednoznačně definujete, jaké podmínky je příjemce povinen splňovat nejpozději k datu podání žádosti. Jednou z těchto podmínek je nutnost spadat do kategorie malých a středních podniků. V této fázi byly nutné kalkulace pro jednoznačné zařazení, zdali firmě AHA, s.r.o. skutečně toto označení náleží. K těmto účelům jsem využila Aplikační výklad Ministerstva průmyslu a obchodu.⁸⁵

Toto byla fáze lehce matoucí a vyvolala pro mne potřebu řady konzultací pomocí Depeší v systému IS KP14+ s odpovídajícími orgány. Aplikačního výklad totiž nejprve nabádal, abych k podkladům subjektu AHA, s.r.o. přiřadila i údaje vztahující se k tzv. spojenému podniku. Původně se tak dle záznamu v obchodním rejstříku jevila společnost HA, s.r.o., neboť jedinými společníky obou subjektů jsou tytéž fyzické osoby, které rovněž ovládají veškerá hlasovací práva (100% podíl). Po shromáždění veškerých relevantních informací jsem přistoupila k propočtům, které demonstruji na níže zobrazených tabulkách.

⁸⁵ Dostupné na: <https://www.mpo.cz/assets/dokumenty/55026/64504/659416/priloha018.pdf>.

Tab. 2: Výpočet počtu zaměstnanců ke statutu středního podnikatele za předpokladu relevantnosti HA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

| | Počet zaměstnanců v roce | | |
|---|--------------------------|------|------|
| | 2014 | 2013 | 2012 |
| AHA, s.r.o.(samotný podnikatel) | 94 | 106 | 111 |
| HA, s.r.o. (propojený podnik) | 0 | 0 | 0 |
| Počet zaměstnanců odpovídá limitu <50;250> | ano | ano | ano |

Na základě sečtení počtu zaměstnanců obou subjektů vždy odděleně za jednotlivé účetní období jsem získala rozhodný údaj, který pokud odpovídal rozmezí minimální hranice 50 a maximální 250 zaměstnanců, splňoval jeden z aspektů statutu středního podnikatele. Jak je viditelné, propojený podnik za relevantní tři roky žádnou osobu nezaměstnával, tudíž existence tohoto právního vztahu by v rámci kritérií propojeného podniku nijak neovlivnila úspěšné zařazení subjektu AHA, s.r.o. do kategorie středních podniků.

Tab. 3: Výpočet celkového obrátu ke statutu středního podnikatele za předpokladu relevantnosti HA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

| | Obrat v mil. EUR | | |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------|
| | 2014 (kurz 27,725 Kč/EUR) | 2013 (kurz 27,425 Kč/EUR) | 2012 (kurz 25,14 Kč/EUR) |
| AHA, s.r.o. (samotný podnikatel) | 10, 740 595 13 | 9, 505 925 251 | 11, 483 174 22 |
| HA, s.r.o. (propojený podnik) | 0, 643 807 | 2, 160 255 242 | 0, 641 845 664 |
| Celkem | 11, 384 402 13 | 2 024, 666 18 | 2 024, 125 02 |
| Obrat nepřesahuje korunový ekvivalent 50 mil. EUR | ano | ano | ano |

Dalším kritériem pro zařazení firmy do kategorie středních podniků je i výše obrátu, která nesmí překračovat částku 50 mil. EUR. Klíčovým pro získání správného výsledku by bylo údaje z výkazů obou subjektů převést z podoby v české měně na jejich ekvivalent v eurech. Instrukce, jež jsou k nalezení v prohlášení, jasně stanovují, že je nutné vždy

použit k přepočtu kurz Evropské centrální banky platný k 31.12. roku předcházejícímu podání žádosti (poslední pracovní den). Jednotlivé kurzy jsou zachyceny v tabulce.

Výpočet obrátu firmy AHA, s.r.o. pro rok 2014 vypadal následovně:

$$\frac{\text{Tržby za prodej zboží} + \text{Výkony}}{\text{adekvátní kurz ECB}} = \frac{56\,832\,000 + 240\,951\,000}{27,725}$$

$$= 10\,740\,595 \text{ €}$$

Výpočty obrátů pro účetní období 2013, 2012 jsem vypočítala podle téhož vzorce, vždy však s odpovídajícími údaji z výkazů daného roku a kurzem Evropské centrální banky posledního pracovního dne téhož roku. Se stejnou metodikou bylo pak postupováno i u stanovení obrátu subjektu HA, s.r.o.

Tab. 4: Výpočet celkových aktiv za předpokladu relevantnosti HA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

| | Aktiva v mil. EUR | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2014 | 2013 | 2012 |
| AHA, s.r.o. (samotný podnikatel) | 9, 205 915 239 | 6, 573 199 635 | 9, 452 386 635 |
| HA, s.r.o. (propojený podnik) | 0, 599 459 | 0, 544 357 338 | 0, 121 081 941 |
| Celkem | 9, 805 374 239 | 7, 117 556 974 | 9, 573 468 576 |
| Výše aktiv nepřesahuje hranici 43 mil. EUR | ano | ano | ano |

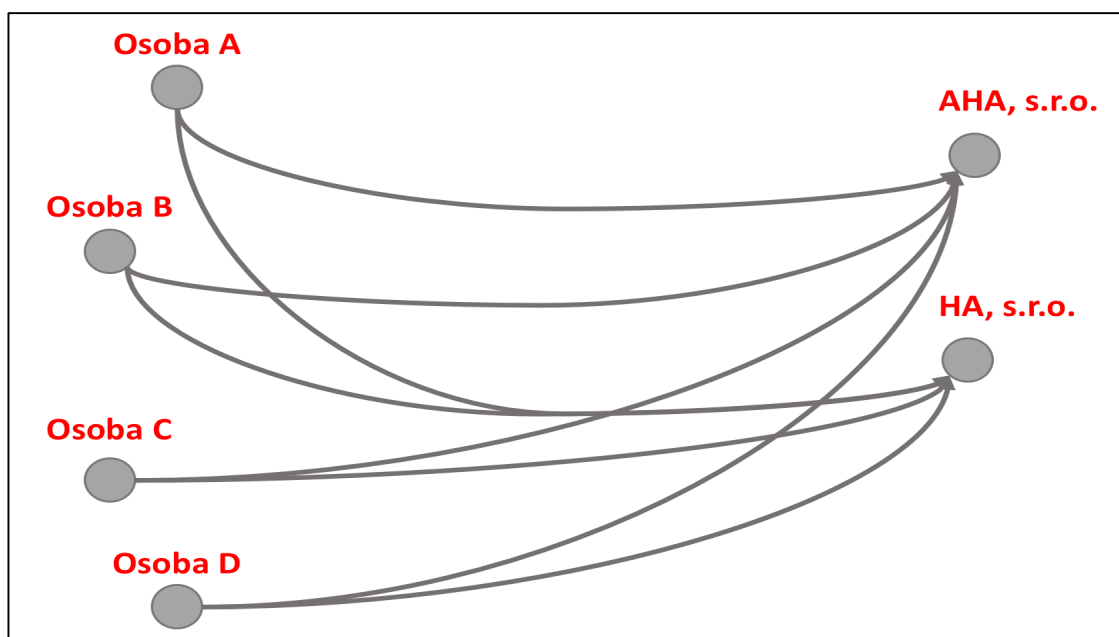
Výše zobrazená tabulka se zabývá posledním ze tří kritérií pro zařazení podnikatele do střední velikosti a to je hodnota majetku za tři předešlá účetní období. Limitující hranicí zde pro hodnotu aktiv je nepřekročitelných 43 mil. EUR, přičemž pro použití kurzu k vyjádření korunového ekvivalentu této částky, aby mohlo dojít k následnému porovnání s údaji z rozvahy subjektů, platí stejná pravidla, jako u předešlých kalkulací.

Postup při převodu aktiv pro rok 2014 by pak vypadal takto:

$$\frac{\text{Aktiva daného roku v Kč}}{\text{adekvátní kurz ECB}} = \frac{255\,234\,000}{27,725}$$

$$= 9\,205\,915 \text{ €}$$

Vyplněné Prohlášení ke statutu malého a středního podnikatele spolu s detailnějším záznamem je přiloženo v přílohách této práce (Příloha č. 1: Prohlášení ke statutu středního podniku).



Obr. 2: Vazby subjektů AHA, s.r.o. a HA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

Důležitým pro shrnutí problematiky velikosti podnikatele je mé pozdější zjištění, které bylo ve své době esenciálním a vyvracelo základní předpoklad, podle kterého jsem výše postupovala. Totiž až na základě konverzace s odbornými pracovníky pomocí depeší v IS KP14+ došlo k objasnění, že uvedená kritéria pro označení skupiny subjektů za jeden podnik se nevztahují k propojení plynoucím z ovládnání subjektů fyzickými osobami. Subjekt HA, s.r.o. tedy nebylo potřeba zahrnovat do kalkulací.

Přestože vztah mezi AHA, s.r.o. a HA, s.r.o. ve finální podobě nehrál velkou roli a žadatele bez problému šlo zařadit do kategorie malých a středních podniků, shledávám užitečným tuto problematiku a mé závěry uvést, neboť má počáteční pochybení mohou být nápomocná pro další žadatele.

2.2.1.3 Prohlášení k podpoře de minimis

Pro vyřešení problematiky podpory de minimis bylo nutné čerpat veškeré potřebné podklady zachycující rozhodná účetní období předcházejících tří let a provést propočet, který by v souladu s ustanoveními určoval maximální možnou hodnotu poskytnuté dotace, neboť firma AHA, s.r.o. již v tomto časovém rozmezí podporu de minimis využila.

Danou skutečnost demonstruje níže zobrazená tabulka, jejíž náležitosti jsem vyplnila pomocí databáze souhrnných informací týkajících se čerpání podpor de minimis, která se pravidelně aktualizuje.⁸⁶ Po vyhledání konkrétního subjektu zde lze najít sumy čerpaných podpor za jednotlivé oblasti. Zjištěné údaje jsou zachyceny v tabulce níže:

Tab. 5: Kalkulace podpory dle limitu de minimis, zdroj: vlastní zpracování.

| | Poskytnutá podpora de minimis za 3 předešlá účetní období (v EUR) | | | Celkem |
|-------------------------------|---|----------|-----------|-------------------|
| | 2014 | 2013 | 2012 | |
| AHA, s.r.o. | 8 786,78 | 4 696,13 | 13 930,94 | 27 413,85 |
| Maximální částka k poskytnutí | | | | 172 586,15 |

Z tabulky lze jednoduše vyvodit, že firma již vyčerpala 27 413,85 EUR v rozsahu rozhodného období. Rozdílem maximální možné výše podpory de minimis za tři po sobě jdoucí období a již čerpanou sumou jsem získala reálnou výši dotace, o kterou může v rámci podpor de minimis firma AHA, s.r.o. požádat. Jednalo se o krytí investičních nákladů 1. etapy projektu. Bližší rozebrání vlivu problematiky de minimis je zachyceno v analytické části této práce. Vypracované Prohlášení k žádosti o podporu včetně de minimis je přiloženo v přílohách této práce (Příloha č. 2: Prohlášení k de minimis).

2.2.1.4 Způsobilé výdaje

Výdaje, které lze pro účely žádosti brát v potaz, musí splňovat aspekty účelu, času a umístění stejně jako jejich vynaložení v souladu se zásadami hospodárnosti

⁸⁶ Dostupná na: <http://eagri.cz/public/app/RDM/Portal/Subject/Search>.

i efektivnosti. Samotná výzva již obsahuje základní výčet způsobilých výdajů, stejně jako seznam položek, jenž nelze zařadit mezi způsobilé výdaje, ovšem skutečně přesné instrukce jsou k nalezení až v příloze č. 2 Výzvy I – Vymezení způsobilých výdajů.⁸⁷

Toto byly informace velmi důležité při prvotních jednáních o záměru podnikatele. Na základě vědomí, že některé aspekty projektu by zbytečně ubíraly na podílu dotování, se uskutečnilo několik setkání s jednatelem firmy AHA, s.r.o., kdy došlo k řadě modifikací, které pro firmu nehrály natolik významnou roli, aby se s nimi nedalo dále pracovat a naopak zvýšily bodové ohodnocení. Několikrát tedy na základě těchto jednání došlo k významným úpravám, například redukce administrativních prostor vůči těm, které by sloužili ke vzdělávání atd. Jednotlivé varianty zobrazují níže zobrazené výpočty. Po jednáních se vedení projektu usneslo, že lze pro potřeby výhodnější pozice v procesu žádosti o dotaci upravit rozvržení servisních ploch a snížit tak jejich zastoupení v půdorysu vůči místnostem zaměřeným k činnosti vzdělávání.

| OZN. | ÚČEL MÍSTNOSTI | PLOCHA (M2) | | |
|---------------|--------------------------|-------------|--------|---------------|
| 3.01 | SCHODIŠŤOVÝ PROSTOR | 17,35 | učebny | 144,29 53,07% |
| 3.02 | VÝTAH | 3,23 | servis | 127,58 46,93% |
| 3.03 | CHODBA | 16,35 | | 271,87 |
| 3.04 | SPRÁVCE | 5,90 | | |
| 3.05 | CHODBA, RECEPCE | 24,24 | | |
| 3.06 | KANCELÁŘ - LEKTOR | 17,10 | | |
| 3.07 | KANCELÁŘ - LEKTOR | 24,19 | | |
| 3.08 | UČEBNA | 31,09 | | |
| 3.09 | UČEBNA | 49,29 | | |
| 3.10 | SKLAD | 3,50 | | |
| 3.11 | UČEBNA | 36,11 | | |
| 3.12 | ČAJOVÁ KUCHYNĚ | 6,13 | | |
| 3.13 | PŘEDSÍŇ | 3,57 | | |
| 3.14 | WC | 6,02 | | |
| 3.15 | TERASA - praktická výuka | 27,80 | | |
| celkem plocha | | 271,87 | | |

HODNOCENÍ +0 bodů

Obr. 3: Původní varianta školícího centra, zdroj: vlastní zpracování.

⁸⁷ Dostupná na: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/ssI_priloha-c-2-vymezeni-zpusobilych-vydaju-4813.pdf.

| OZN. | ÚČEL MÍSTNOSTI | PLOCHA (M2) | |
|---------------|---------------------------------|-------------|----------------------|
| 3.01 | SCHODIŠŤOVÝ PROSTOR | 17,35 | učebny 168,48 61,97% |
| 3.02 | VÝTAH | 3,23 | |
| 3.03 | CHODBA | 16,35 | servis 103,39 38,03% |
| 3.04 | SKLAD UČEBNY | 5,90 | |
| 3.05 | CHODBA | 24,24 | 271,87 |
| 3.06 | KABINET LEKTORA | 17,10 | |
| 3.07 | UČEBNA PRAKTICKÉ VÝUKY | 24,19 | HODNOCENÍ +1 bcd |
| 3.08 | | 31,09 | |
| 3.09 | UČEBNA TEORIE | 49,29 | |
| 3.10 | SKLAD UČEBNY | 3,50 | |
| 3.11 | UČEBNA TEORIE A ICT | 36,11 | |
| 3.12 | ČAJOVÁ KUCHYNĚ | 6,13 | |
| 3.13 | PŘEDSÍŇ | 3,57 | |
| 3.14 | WC | 6,02 | |
| 3.15 | VENKOVNÍ UČEBNA PRAKTICKÉ VÝUKY | 27,80 | |
| celkem plocha | | 271,87 | |

Obr. 4: Úprava poměru ploch školícího centra, zdroj: vlastní zpracování.

2.2.1.5 Finanční analýza firmy AHA, s.r.o.

Pro potřeby finanční analýzy Ministerstvo průmyslu a obchodu vypracovalo uzamčený excelový soubor s instrukcemi pro vyplnění potřebných údajů v souladu s finančními výkazy daného roku. V tomto kroce tedy šlo jen o vyplnění předpřipraveného formuláře, který automaticky pak zapsané informace využil k vygenerování tří hodnocených závěrů: zadluženost, rentabilita aktiv, podíl dotací a aktiv.

Tab. 6: Finanční analýza AHA, s.r.o. za účetní období 2014 a 2015, hodnoty uvedeny v tis. Kč, zdroj: vlastní zpracování.

| | |
|--------------------------|--------------------|
| Název společnosti | AHA, s.r.o. |
| IČ | 12345678 |
| Požadovaná dotace | 5 000 |

| ROZVAHA | 2014 | 2015 |
|---|----------------|----------------|
| Aktiva | 180 270 | 225 234 |
| Dlouhodobý majetek | 106 295 | 108 560 |
| Oběžná aktiva | 73 134 | 115 877 |
| Zásoby | 21 034 | 22 779 |
| Dlouhodobé pohledávky | 52 | 52 |
| Krátkodobé pohledávky | 47 065 | 79 915 |
| Finanční majetek | 4 983 | 13 131 |
| Pasiva | 180 270 | 225 234 |
| Vlastní kapitál | 90 549 | 94 761 |
| Dlouhodobé závazky | 5 516 | 6 619 |
| Krátkodobé závazky | 71 909 | 95 363 |
| Krátkodobé (běžné) bankovní úvěry | 11 071 | 4 482 |
| Krátkodobé finanční výpomoci | 0 | 0 |
| Pohledávky po splatnosti (doplň. údaje) (delší jak 180 dnů) | 7 424 | 3 057 |

| VZZ | 2014 | 2015 |
|--|--------------|--------------|
| Tržby za zboží | 59 548 | 56 832 |
| Tržby za výrobky a služby | 239 242 | 231 903 |
| Suma tržeb | 298 790 | 288 735 |
| Přidaná hodnota | 44 426 | 288 735 |
| Osobní náklady | 39 803 | 49 657 |
| Tržby z prodeje dlouh. majetku a materiálu | 8 495 | 36 378 |
| Nákladové úroky | 1 608 | 1 115 |
| HV za účetní období (EAT) - po zdanění | 2 218 | 4 212 |
| HV za účetní období (EBT) - před zdaněním | 2 423 | 5 196 |

Tab. 7: Výsledky finanční analýzy AHA, s.r.o. za účetní období 2014 a 2015 včetně hodnocení, zdroj: vlastní zpracování.

| | 2014 | 2015 |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Likvidita celková | 0,79 | 1,13 |
| Likvidita běžná | 0,54 | 0,90 |
| Likvidita rychlá | 0,06 | 0,13 |
| Celková zadluženost v % | 49,77 | 57,93 |
| Úrokové krytí | 2,51 | 5,66 |
| Doba obratu kr. pohledávek | 57,49 | 101,02 |
| Doba obratu zásob | 25,70 | 28,80 |
| Doba obratu kr. závazků | 87,84 | 120,55 |
| ROA | 1,93 | 2,26 |
| ROE | 2,45 | 4,44 |
| ROS | 1,35 | 2,19 |
| Osobní náklady % PH | 89,59 | 17,20 |
| Doba obratu aktiv | 220,22 | 284,73 |
| Leverage | 99,09 | 137,69 |
| Stálá aktiva v % dlouhodobých pasiv | 109,26 | 86,58 |
| Dotace/Aktiva | 0,03 | 0,02 |

| | Hodnocení | Hodnocení |
|---------------|-----------|-----------|
| Zadluženost | 1 | 2 |
| ROA | 0 | 2 |
| Dotace/Aktiva | 1 | 2 |

| | |
|-----------------|----------|
| Výsledek | 8 |
|-----------------|----------|

Žadatel splnil kritéria přijatelnosti

Z tabulky výše lze vyčíst, že v této oblasti si firma v zobrazených letech vedla dosti odlišně. V roce 2014 výsledky zadluženosti a podílu dotací na aktivech získaly každý po jednom bodu, zatímco rentabilita aktiv nezískala bod žádný. Rok 2015 již byl v kontextu pro žadatele podstatně úspěšnější, kdy každé dílčí kritérium získalo dva body. Celkem tak do procesu hodnocení subjektu přibylo 8 bodů.

Pro mou orientaci o potencionální úspěšnosti projektu jsem si vedla tabulku, kde jsem se sama snažila dopředu předpovídat, jaké bodové ohodnocení může hodnotitel přiřadit k jednotlivým aspektům. Díky této strategii jsme s jednateli měli docela jasnou představu, jaké šance pro úspěšné přijetí žádost má. Tabulka je k nahlédnutí v přílohách této práce (Příloha č. 3: Průběžné hodnocení projektu).

2.2.1.6 Forma vypláčené dotace

Podpora je poskytována formou dotace, přičemž její skutečné vypláčení probíhá ex-post až na základě dokladů předložených příjemcem podpory v žádosti o platbu. Bylo tedy zásadním bráti na vědomí předpoklad pro plné předfinancování si veškerých způsobilých výdajů z vlastních zdrojů subjektu. Zodpovědné osoby firmy AHA, s.r.o. pro tyto účely vypracovaly mj. položkový rozpočet i předpokládaný harmonogram projektu, více pozornosti k tomuto tématu je věnováno v podkapitole 2.2.2 Plná žádost.

Tab. 8: Zjednodušená verze projekčního rozpočtu, zdroj: vlastní zpracování.

| POLOŽKOVÝ ROZPOČET | | | |
|------------------------------------|-------------------------------|--|---------------------------|
| Rozpočet | 1 | Kalkulace stavební části | JKSO |
| Objekt | | | SKP |
| 001 | | SO 001 Skolící středisko | Měrná jednotka |
| Stavba | | | Počet jednotek |
| 15/069 | | SKOLICI CENTRUM Firmy AHA, s.r.o. | Náklady na m.j. |
| Projektant | | | Typ rozpočtu |
| Zpracovatel projektu | | | |
| Objednatel | | | |
| Dodavatel | bude znám po výběrovém řízení | | Zakázkové číslo |
| Rozpočtovatel | | | Počet listů |
| ROZPOČTOVÉ NÁKLADY | | | |
| Základní rozpočtové náklady | | Ostatní rozpočtové náklady | |
| | HSV celkem | 1 692 909 | Zřízení výrobní podmínky |
| Z | PSV celkem | 4 244 185 | Oborová přírážka |
| R | M práce celkem | 1 255 000 | Přesun stavebních kapacit |
| N | M dodávky celkem | 0 | Mimostaveništní doprava |
| ZRN celkem | | 7 192 093 | Zařízení staveniště |
| | | | Provoz investora |
| HZS | | 0 | Kompletační činnost (IČD) |
| ZRN+HZS | | 7 192 093 | Ostatní náklady neuvedené |
| ZRN+ost.náklady+HZS | | 7 522 930 | Ostatní náklady celkem |
| | Základ pro DPH | 20,0 % | 7 522 930 Kč |
| | DPH | 20,0 % | 1 504 586 Kč |
| | Základ pro DPH | 0,0 % | 0 Kč |
| | DPH | 0,0 % | 0 Kč |
| CENA ZA OBJEKT CELKEM | | | 9 027 516 Kč |

2.2.1.7 Práce s IS KP14+

Následným krokem po důkladné přípravné fázi bylo zúročit analýzy a přistoupit k vyplňování zadávacích formulářů. Samotný postup je v rámci IS KP14+ dosti samonavádějící, nicméně i zde bylo potřeba dbát vysoké pozornosti a nepochybit. Pro

jednoznačný a o chyby eliminovaný postup jsou k dispozici Pravidla pro žadatele a příjemce – obecná a zvláštní část na stránkách Výzvy I Ministerstva pro místní rozvoj ČR, která i mimo jiné upozorňují na častá pochybení při vyplňování žádosti.⁸⁸

Také nápomocnou literaturou v této části projektu pro mne byla kniha *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt*, jejíž autorem je Přichystal Aleš. Touto knihou jsem se často řídila a shledávám benefitujícím se s doporučeními, která zde autor popisuje, před zahájením sepsování žádosti seznámit.

POPIS PROJEKTU

PŘÍSTUP K PROJEKTU PLNÉ MOCI ZMĚNIT ZPŮSOB JEDNÁNÍ KOPÍROVAT TISK

ANOTACE PROJEKTU 485/500 [Otevřít v novém okně](#)

Projekt Školícího centra společnosti je logickým vyvrcholením aktivit firmy v oblasti rozvoje lidských zdrojů. Jako výhradní dodavatel některých stavebních hmot, materiálů, systémů a technologií, pořádá společnost pravidelně pro své odběratele a zaměstnance speciální školení, na nichž se seznamují s pracovními postupy, novinkami na trhu apod. Díky proškolení vlastních zaměstnanců se společnost snaží udržovat náskok oproti konkurenci a tím i ekonomický růst firmy.

JAKÝ PROBLÉM PROJEKT ŘEŠÍ? 1802/2000 [Otevřít v novém okně](#)

Další identifikovaným problémem je nízká efektivnost a profesionalita zaměstnanců. Tato skutečnost se týká již zmíněných technologických postupů a materiálů, ale také dovedností z hlediska managementu (práce v IS, manažerské, ekonomické a jazykové dovednosti).

Nejzávažnějším problémem, který by mohl být označen částečně jako příčina předchozích problémů, je nedostatečná nabídka dalšího vzdělávání zaměstnanců v blízkosti firmy a nevyhovující kvalita stávajícího zázemí společnosti. V případě některých školení je nutno zapojit velké množství zaměstnanců. S tím spojené cestování a ubytování by znamenalo značné náklady a hlavně

Obr. 5: Ukázka z vyplňování zadávacích formulářů prostřednictvím IS KP14+, zdroj: IS KP14+.

Po zpracování a vložení veškerých údajů a dokumentace, jež systém vyžadoval pro fázi předběžné žádosti, již následovalo finální ověření dat, elektronický podpis žádosti a odeslání formuláře předběžné žádosti včetně všech příloh prostřednictvím aplikace IS KP14+.

2.2.2 Plná žádost

V druhém kolem výzvy se již s vyplňování žádosti pracuje v rozšířeném rozsahu. Hrají zde důležitější roli přílohy Výzvy I, které jsou taktéž k dispozici na dříve zmíněných webových stránkách Ministerstva průmyslu a obchodu. Tyto doprovodné dokumenty byly esenciálními při vyhodnocování splnitelnosti jednotlivých požadavků přijatelnosti dotace: Podporované kategorie CZ-NACE, Vymezení způsobilých výdajů, Kritéria pro

⁸⁸ Dostupné na: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/vyzvy-op-pik-2015/skolici-strediska--158333/>.

hodnocení, Doporučená osnova podnikatelského záměru, Pravidla pro žadatele a příjemce v OP PIK.

Výše jmenovaná literatura však není jediným východiskem, pokud hledáme způsoby, jak v rozšířené míře získat informace potřebné k dotacím. V České republice CzechInvest a soukromé poradenské firmy nabízejí specificky zaměřená školení.

2.2.2.1 Analýza nákladů a výnosů

Pro zhodnocení investičního projektu i s ohledem na jeho socio-ekonomické dopady je vhodné se řídit Příručkou žadatele specializovanou pro vytvoření této analýzy.⁸⁹

Tyto instrukce se téměř každým rokem mění, ovšem vždy se jedná o jednoduchý postup, kterým žadatele příručka detailně provede. Není zde nutná žádná komplikovaná kalkulace, pouze dostatečná znalost finančního zdraví firmy. V této podkapitole bych ráda odkázala na již zpracovanou problematiku ve výše zmíněné příručce daného roku.

2.2.2.2 Povinné indikátory

Prvním povinným indikátorem pro projekt bylo splnění nově vzniklé kapacity školicího střediska. Jelikož firma AHA, s.r.o. zamýšlela postavení 4 školicích učeben, výsledkem bylo sečtení dílčích kapacit těchto místností. Současně se tedy mohlo vzdělávat 40 osob.

Tab. 9: Určení kapacity Školicího střediska AHA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

| Místnosti | č. 308 | č. 309 | č. 311 | č. 315 | Celkem |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Kapacita | 8 | 16 | 8 | 8 | 40 |

Splnění druhého indikátoru implikovalo soustavné zvyšování celkového počtu proškolených osob a poskytování řídicím orgánům přehled o skutečných hodnotách. Přičemž proškolená osoba měla být vždy započítána pouze jednou bez ohledu na to, kolikrát podporu obdržela. Pro tento výpočet jsem vycházela z přehledu požadovaných

⁸⁹ Dostupná na: <http://www.czechinvest.org/data/files/cba-prirucka-zadatele-3-12-2015-5251-cz.pdf>.

školení, který jednatele firmy navrhli, dále z kapacit školících místností a počtu zaměstnanců firmy AHA, s.r.o. i obchodních partnerů, pro které by školení mělo smysl.

Tab. 10: Výpočet potencionálního množství proškolených osob, zdroj: vlastní zpracování.

| Zaměstnanci firmy AHA, s.r.o. | Osoby nespádající do vzdělávacího programu | Zaměstnanci partnerů | Osoby nespádající do vzdělávání | Potencionálně proškolené osoby |
|-------------------------------|--|----------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 90 | 10 | 40 | 8 | 112 |

Za aktuálně platných parametrů a za předpokladu, že situace, kdy si jeden pracovník projde několika typy školení a nelze tyto další účasti započítat, vychází celkový počet účastníků 112. Zdroje k informacím pro tuto část byly instrukce v Pravidlech pro žadatele a příjemce v OP PIK – zvláštní část. Detailně rozebrané výpočty indikátorů mj. pro potřeby plné žádosti jsou přiloženy v přílohách této práce (Příloha č. 4: Vzdělávání v školícím centru společnosti AHA, s.r.o. a Příloha č. 5: Rozvrh místností v roce 2018).

2.2.2.3 CZ-NACE

Dalším nutným krokem bylo vymezení hlavního a vedlejšího předmětu řešení projektu firmy AHA, s.r.o., s důrazem převážně na zaměstnance, kteří se budou ve školícím středisku vzdělávat nejvíce. Systém k tomuto využívá dělení CZ NACE. K jednotlivým oblastem jsem přiřadila adekvátní kód a ten následně uvedla do zadávacího formuláře:

Tab. 11: Vypracovaný seznam oblastí CZ-NACE firmy AHA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

| | |
|----------------|---|
| CZ-NACE | Hlavní oblast podnikání |
| 41.2 | Výstavba bytových a nebytových budov |
| CZ-NACE | Vedlejší oblasti podnikání |
| 25.62 | Obrábění |
| 46.51 | Velkoobchod s počítači, periferním zařízením a softwarem |
| 46.90 | Nespecializovaný velkoobchod |
| 47.1 | Maloobchod v nespécializovaných prodejnách |
| 47.78 | Ostatní maloobchod s novým zbožím ve specializovaných prodejnách |
| 49.41 | Silniční nákladní doprava |
| 62.0 | Činnosti v oblasti IT |
| 63 | Informační činnosti |
| 70.2 | Poradenství v oblasti řízení |
| 71.1 | Architektonické a inženýrské činnosti a související tech. poradenství |

2.2.2.4 Etapizace projektu

Kromě již probrané finanční analýzy bylo v této části potřeba upřesnit obecně zapsané informace v systému, kterým nebyla v prvním kole věnována až tak velká pozornost. V tomto případě ovšem informační systém žadatele sám navede, které náležitosti je nutné dopsat či více specifikovat. Jedná se například o etapizaci projektu. Výzva vybízí žadatele k tomu, aby celkový harmonogram projektu rozdělil na dílčí etapy, přičemž 3 bylo doporučované maximální množství.

Zvolená etapizace měla velký dopad ve vyplácení dotací příjemci, neboť subjekt při formě vyplácení ex-post obdrží na účet dotaci pouze na základě plného předfinancování a doložení dokladů, a to vždy až po ukončení projektu nebo jeho etapy. Strategicky zvolené úseky a tedy přiděly finanční podpory ve výsledku výrazně zasahují do ekonomiky podniky a mohou redukovat dopady, které na firmu může být dlouhé období převyšujících nákladů. Jednatelé firmy AHA, s.r.o. pro tyto důvody rozdělili projekt na 1. etapu stavba, vybavení střediska a 2. etapu vzdělávání. Blíže je projev tohoto rozhodnutí zaznamenán v analytické části této bakalářské práce.

2.2.2.5 Finalizace v IS KP14+

Detailní postup dalšího vyplňování zadávacích formuláře v IS KP14+ je zachycen v Příručce žadatele a příjemce – zvláštní část a v tomto bodě bych se na ni chtěla odkázat. Jedná se o rozsah informací pro každý projekt individuální a vyžaduje přínos jednatelů a osob na jednotlivá úskalí se zaměřujících. Jedná se zde například o tvorbu rozpočtu, finančního plánu, podnikatelského záměru či spolupráce s katastrem nemovitostí, příložením stavebního povolení a finální elektronický podpis odpovědné osoby. Rozebrání této problematiky by přesahovalo rozsah této bakalářské práce.

3 NÁVRHOVÁ ČÁST

Návrhová část vychází z kontextu celé bakalářské práce. V první části bude rozebrána kalkulace zjednodušeného rozpočtu projektu Školící centrum firmy AHA, s.r.o. s uvedením účetních postupů z praxe, v druhé části bude na příkladu demonstrován vliv přijaté dotace z operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost na daňovou povinnost právnické osoby.

3.1 Účtování

V prvních krocích je nutné získat veškeré rozhodné údaje pro zaznamenání účetních případů. Pro přehled veškerých výdajů jsem vytvořila následující tabulku, kde jsem odlišila pro potřeby účetnictví náklady investiční a provozní. Konkrétně Výzva I z programu na podporu Školící střediska udává, že dotace dle de minimis dosahuje pouze na investiční náklady první etapy projektu.

Tab. 12: Přehled nákladů projektu Školící centrum AHA, s.r.o. v Kč, zdroj: vlastní zpracování.

| Název | Částka za 1.rok | Částka za 2.rok | Částka za 3.rok | Částka celkem |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Celkové výdaje | 9 027 516 | 459 000 | 1 300 000 | 10 786 516 |
| Celkové nezpůsobilé výdaje | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Celkové způsobilé výdaje | 9 027 516 | 459 000 | 1 300 000 | 10 786 516 |
| Celkové způsobilé výdaje - investiční | 9 027 516 | 459 000 | 0,00 | 9 486 516 |
| Stavební práce (DE MINIMIS) | 9 027 516 | 0,00 | 0,00 | 9 027 516 |
| Stroje a zařízení (DE MINIMIS) | 0,00 | 409 000 | 0,00 | 409 000 |
| Software a data (DE MINIMIS) | 0,00 | 50 000 | 0,00 | 50 000 |
| Celkové způsobilé výdaje - neinvestiční | 0,00 | 0,00 | 1 300 000 | 1 300 000 |
| Služby školitelů (dle Nařízení EK č. 651/2014) | 0,00 | 0,00 | 1 300 000 | 1 300 000 |

Při kalkulaci krytí nákladů dotacemi bylo nutné mít na paměti, že v praktické části této práce jsme již určili maximální možnou částku dotace de minimis. Jednalo se po převodu na korunový ekvivalent přibližně o 4 663 450 Kč.

Tab. 13: Výpočet pro určení krytí podporou de minimis, zdroj: vlastní zpracování.

| | |
|--|---------------|
| Náklady spadající do limitu de minimis | 9 486 516 CZK |
| 50% nákladů | 4 743 258 CZK |
| Maximální výše dotace de minimis | 172 586,15 € |
| Kurz ECB 2016 | 27,02 CZK |
| Převod dotace de minimis | 4 663 450 CZK |
| Náklady snížené o podporu de minimis | 4 823 065 CZK |

Následně bylo nutné tuto výši dotace podílově alokovat na jednotlivé položky nákladů vztahující se k de minimis. Výpočet je zobrazen v tabulce níže.

Tab. 14: Výpočet přidělení podpory de minimis, zdroj: vlastní zpracování.

| Náklady de minimis | Částka celkem | % | Krytí dotací de minimis |
|--------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|
| Stavba (DE MINIMIS) | 9 027 516,00 CZK | 95 | 4 437 811,81 CZK |
| Stroje a zařízení (DE MINIMIS) | 409 000,00 CZK | 4 | 201 059,19 CZK |
| Software a data (DE MINIMIS) | 50 000,00 CZK | 1 | 24 579,36 CZK |
| Celkem | 9 486 516,00 CZK | 100 | 4 663 450 CZK |

K získání výsledné výše dotace projektu Školící centrum společnosti AHA, s.r.o. bylo nutné již jen dopočítat reálnou výši dotace pokrývající neinvestiční náklady. V praxi by se jednalo o náklady na realizaci vzdělávání v nových prostorách školícího střediska. Nutnou podmínkou, kterou bylo nutné mít na paměti při stanovení výsledné částky podpory, byla horní hranice stanovena Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky na 5 mil. Kč.

Tab. 15: Výpočet výše dotace na pokrytí provozních nákladů, zdroj: vlastní zpracování.

| Neinvestiční náklady | 50 % | Maximální výše dotace na projekt | Čerpaná podpora de minimis | Finální výše dotace na neinvestiční náklady |
|----------------------|-------------|----------------------------------|----------------------------|---|
| 1 300 000 CZK | 650 000 CZK | 5 000 000 CZK | 4 663 450 CZK | 336 550 CZK |

Případný postup zaúčtování zachycuje tabulka níže, přičemž konkrétní figury vycházejí z údajů firmy AHA, s.r.o. a předešlých kalkulací. Postup byl zvolen na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., doporučených postupů ČÚS č. 017 a konzultací s účetními pracovníky

z praxe. Účetní odpisy byly stanoveny metodou vycházející z doby používání, resp. rovnoměrné účetní odpisy (životnost stavby: 50 let; životnost DHM: 3 roky).⁹⁰

Tab. 16: Zaznamenání účetních případů k dotacím společnosti AHA, s.r.o. v KČ, zdroj: vlastní zpracování.

| Účetní případ | | MD | D | Částka v Kč |
|--|--------|-----|-----|-------------|
| Nezpochybnitelný nárok na dotaci na stavbu | | 042 | 347 | 4 437 811 |
| Nezpochybnitelný nárok na dotaci na DHM | | 042 | 347 | 201 059 |
| Nezpochybnitelný nárok na dotaci na DNM | | 042 | 347 | 24 579 |
| Nezpochybnitelný nárok na dotaci PN | | 042 | 347 | 336 550 |
| 1. ETAPA | | | | |
| Pořízení stavby | Základ | 042 | 321 | 7 131 738 |
| | DPH | 343 | 343 | 1 895 778 |
| Zaplatit FAP | | 321 | 221 | 7 131 738 |
| Zařazení stavby do majetku | | 021 | 042 | 7 131 738 |
| Odpis (12 měsíců) | | 551 | 081 | 142 635 |
| Snížení základu o dotaci | | 021 | 042 | - 4 437 811 |
| Pořízení DHM | Základ | 042 | 321 | 323 110 |
| | DPH | 343 | 343 | 85 890 |
| Zaplacení FAP | | 321 | 221 | 323 110 |
| Zařazení do užívání | | 022 | 042 | 323 110 |
| Odpis (12 měsíců) | | 551 | 082 | 107 703 |
| Snížit základu o dotaci | | 022 | 042 | -201 059 |
| Pořízení DNM | Základ | 041 | 321 | 39 500 |
| | DPH | 343 | 343 | 10 500 |
| Zaplacení FAP | | 321 | 221 | 39 500 |
| Zařazení do majetku | | 013 | 041 | 39 500 |
| Snížení základu o dotaci | | 013 | 041 | -24 579 |
| KONEC 1. ETAPY – žádost o platbu dotace | | | | |
| Přijetí dotace na IN | | 221 | 347 | 4 663 449 |
| 2. ETAPA | | | | |
| Provozní náklady | Základ | 518 | 321 | 1 027 000 |
| | DPH | 343 | 343 | 273 000 |
| Zaplacení FAP | | 321 | 221 | 1 027 000 |
| Snížení základu o dotaci | | 347 | 648 | -336 550 |
| KONEC 2. ETAPY – žádost o platbu dotace | | | | |
| Přijetí dotace na PN | | 221 | 347 | 336 550 |

⁹⁰ LANDA, Martin. *Základy účetnictví*, s. 110.

3.2 Stanovení daňové povinnosti

Rozhodující údaje o projektu Školicího střediska společnosti AHA, s.r.o.:

Tab. 17: Stanovení odpisů, zdroj: vlastní zpracování.

| Položka | Základ | Výše dotace | Výše odpisu |
|------------------|-----------|-------------|-------------|
| Budova | 7 131 738 | 4 437 811 | 27 479 |
| DHM | 323 110 | 201 059 | 24 411 |
| DNM | 39 500 | 24 579 | / |
| Provozní náklady | 1 027 000 | 336 550 | / |

Pro stanovení výše odpisu byla stavba zařazena do 5. odpisové skupiny a dlouhodobý hmotný majetek do 1. odpisové skupiny. K výpočtu výše odpisů v 1. roce byla použita jedna z nejčastějších metod stanovení daňového odpisu, tedy rovnoměrné odpisování.⁹¹

Tab. 18: Přehled výnosů a nákladů firmy AHA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

| Společnost AHA, s.r.o. z běžné činnosti zaznamenala: | |
|---|----------------|
| Výnosy: | 300 000 000 Kč |
| Náklady: | 290 000 000 Kč |
| Z projektu Školicího střediska společnosti AHA, s.r.o. plynou: | |
| Odpisy budovy: | 27 479 Kč |
| Odpisy DHM: | 24 411 Kč |
| Nepokryté provozní náklady: | 690 450 Kč |

Pro určení výsledku hospodaření jsem zvolila následující postup:

| |
|--------------------|
| 300 000 000 |
| -290 000 000 |
| -27 479 |
| -24 411 |
| -690 450 |
| = 9 257 660 |

Následně došlo k výpočtu daně sazbou 19% ze zaokrouhleného základu daně na celé tisíce Kč dolů:

| | |
|--------------------------|---------------------|
| Základ daně | 9 257 000 Kč |
| Daň při sazbě 19% | 1 758 830 Kč |

Výsledná daňová povinnost tedy činí 1 758 830 Kč.

⁹¹ LANDA, Martin. *Základy účetnictví*, s. 109-113.

ZÁVĚR

Při zpracovávání teoretických východisek jsem se seznámila s podstatou strukturální politiky jako takové, zařadila ji do kontextu principů Evropské unie a porozuměla jsem, z jakých důvodů věnuje toliko pozornosti regionům, které vykazují známky ekonomické diverzifikace a velkého nepoměru v sociálním prostředí. Díky pochopení dílčích cílů politiky soudržnosti EU aplikovaných v České republice je nyní pro mne snadnější utvořit si názor a svůj individuální postoj vůči dotacím coby fenoménu posledních několika let.

Málokteré téma ještě dnes dokáže vyvolat takovou řadu rozporuplných názorů jako bezúplatné nabytí peněžních prostředků. Za největší úskalí já osobně považuji dotační podvody v rámci umělého navyšování nákladů nebo případy dotací na pokrytí staveb, kdy podnikatelé nevytváří podnikatelský záměr za účelem korespondujícím s cílem dané žádosti, ovšem s postranními úmysly na využití budovy po sléze.

Úvod této bakalářské práce mluví o mém záměru podělit se se čtenáři o má zjištění v průběhu praxe pro nezminěnou firmu, kdy jsem měla tu možnost v rámci svých kompetencí na procesu zpracování žádosti k Výzvě I programu podpory Školící střediska z roku 2015. Po dobu mého působení na tomto projektu bylo nutné postupovat dle instrukcí, které zveřejnilo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR k dané výzvě a vyhodnocovat konkrétní aspekty pro potřebu úspěšného přijetí dotace. Zastávám názor, že tyto stanovby se mohou mnohdy jevit přespříliš terminologickými, nepřesnými či při nejmenším matoucími pro osoby, které se běžně v adekvátních okruzích nepohybují. Nejen pro tyto důvody jsem praktickou část této bakalářské práce věnovala detailnímu představení problematik, které jsem v tomto projektu řešila.

V praktické části byla v detailní míře věnována pozornost hlavně zařazení společnosti do kategorie malých a středních podniků, které byly jedinými možnými subjekty pro zažádání o dotaci. K tomuto tématu jsem uvedla možnou variantu pochybení a zveřejnila svůj postup, jak v takové situaci postupovat. V další hlavní kapitole došlo k uvedení mnou doporučeného postupu při zpracování prohlášení, zdali firma splňuje podmínky de minimis a do jaké míry.

Návrhovou část této bakalářské práce jsem již věnovala odprezentování návrhu, jakou metodiku zvolit při zaúčtování dotací na pokrytí investičních a provozních nákladů účetní jednotky. Tato část je unikátní svým obsahem řešení úskalí, která mohou být vytvořena formou vyplácení dotace - ex-post. Také uvedení vzniku nároku na dotaci je zde pojato při nejmenším zajímavě, neb takovýto ,v praxi ověřený postup, není v běžné literatuře zrovna k nalezení.

Daňová část kromě metodického postupu při stanovení daňové povinnosti právnické osoby zahrnuje i konkrétní ukázkou, jaký reálný vliv má přijetí dotace na hodnotu dlouhodobého hmotného majetku, respektive daňové odpisy.

Již v úvodním textu jsem si jasně vymezila za primární cíl vypracovat bakalářskou práci, která by mohla být nápomocnou pro budoucí žadatele v operačním programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, aby mohla posloužit jak opěrný bod pro osoby, které se prvně setkávají s takovýmto procesem. Mnohé nejasnosti postupu či terminologie často vedou již v prvotní fázi k odrazení potencionálního žadatele, což implikuje trh, kde soutěží jednotlivé subjekty s výraznými zvýhodněními. Takováto soutěž vede k nerovnoměrnému rozvoji ekonomiky regionů a následnému vzniku důvodů, proč strukturální politika dnes existuje. Pokud se tato práce aspoň v tomto ohledu jeví nápomocnou nebo při nejmenším inspirativní, shledávám ji úspěšnou.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

API - Agentura pro Podnikání a inovace. *API - Agentura pro Podnikání a inovace* [online]. Praha: API, ©2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <http://www.agentura-api.org>.

Evropská investiční banka (EIB). *Europa.eu* [online]. Brusel: Evropská unie, 2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-investment-bank_cs.

Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi [online]. 2. aktualizované vydání. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Národní orgán pro koordinaci, 2015 [cit. 2017-02-22]. ISBN 978-80-87147-84-9. Dostupné z: http://www.dotaceu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

Evropské strukturální a investiční fondy: Podpora hospodářského rozvoje. *Evropská komise: Politické oblasti, praktické informace a jednotlivé útvary* [online]. Brusel: Evropská komise, ©1995-2017 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_cs.

Evropský hospodářský a sociální výbor (EHSV). *Europa.eu* [online]. Brusel: Evropská unie, 2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-economic-social-committee_cs.

EUROPEAN PARLIAMENT: Regional Development [online]. Brussels: © European Parliament [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <http://www.europarl.europa.eu/committees/en/regi/home.html>.

Často kladené dotazy médií k monitorovacímu systému MS2014+. *Ministerstvo pro místní rozvoj ČR* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Ministerstvo/Otazky-a-odpoved/Dotazy-k-MS2014>.

History of the European Union Regional Policy [online]. In: Brussels: Europa.eu, ©1995-2017 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/slides/2007/history.ppt.

FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. *Evropská unie*. 2., dopl. a aktualiz. vyd. Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury, 2009. ISBN 978-807-3252-236.

Fondy EU v České republice: 23,83 miliard € pro období 2014-2020. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: MMR ČR, ©2012 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU>.

Malá encyklopedie Evropské unie. 1. Praha: Ústav mezinárodních vztahů, 1997. ISBN 80-858-6434-7.

Historie politiky 1957-1987: Robert Shuman: Treaty of Rome. In: *Europa.eu* [video]. Brusel: Evropská unie, 2017 [cit. 2017-02-22]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/history/.

HOLMAN, Robert. *Dějiny ekonomického myšlení*. 3. vyd. Praha: C.H. Beck, 2005. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 80-717-9380-9.

KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2. akt. a roz. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu - Barrister & Principal, 2009. ISBN 978-80-87029-56-5.

Koordinace. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci/Koordinace>.

KUBÁTOVÁ, Květa, ed. *Veřejné finance a monetární politika v EU a jejich vliv na mezinárodní podnikání*. Praha: Matfyzpress, 2011. ISBN 978-807-3781-118.

LANDA, Martin. *Základy účetnictví*. Ostrava: Key Publishing, 2008. Ekonomie (Key Publishing). ISBN 978-80-87071-86-1.

MS2014+: Portál IS KP14+. In: *MS2014+* [online]. Praha: MMR ČR, 2013 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://mseu.mssf.cz>.

Národní orgán pro organizaci (NOK). *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1300/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1084/2006. In: Brusel: EU, 2013. Dostupné také z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1300&qid=1492196396293&from=cs>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. In: . Brusel: Evropská unie, 2013. Dostupné také z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/cs/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1303>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1305/2013 ze dne 17. prosince 2013 o podpoře pro rozvoj venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EZFRV) a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1698/2005. In: Brusel: EU, 2013. Dostupné také z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1305&qid=1492195696823&from=en>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 508/2014 ze dne 15. května 2014 o Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 2328/2003, (ES) č. 861/2006, (ES) č. 1198/2006 a (ES) č. 791/2007 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1255/2011. In: . Brusel: Evropská unie, 2014. Dostupné také z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32014R0508&qid=1492196007665&from=cs>.

Obecné informace o OP PIK. *API - Agentura pro Podnikání a inovace* [online]. Praha: API, ©2017 [cit. 2017-04-16]. Dostupné z: <http://www.agentura-api.org/op-pik-obecne/>.

O CzechInvestu. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. Praha: CzechInvest, 2017 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/o-czechinvestu>.

OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OPPIK). *ENovation* [online]. Praha: eNovation, ©2007-2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <http://www.enovation.cz/op-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. In: *Soubory API* [online]. Praha: API, 2016 [cit. 2017-04-16]. Dostupné z: http://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/Přehled-programů-OP-PIK_brožura.pdf.

Operační programy 2007 - 2013. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-12]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013/Programy-2007-2013>.

PANFIL, Tomasz. *Evropská unie: vše, co bychom měli vědět*. Havlíčkův Brod: Fragment, 2003. ISBN 80-720-0805-6.

Politika soudržnosti Evropské unie: investice do vašich regionů a měst, ©2014 [online video] In: Youtube. Praha: Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku. [vid. 2015-11-26]. Dostupné z: https://www.youtube.com/watch?v=QbH04IN7Ktg&list=PLWafyeZtmAOjp_gEIUFbk8D1tH4SiJsRR.

Povinné informace. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. Praha: CzechInvest, 2017 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>.

Programové období 2007-2013. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013>.

Programové období 2014-2020. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>.

Programový dokument: Operační program pro podnikání a inovace pro konkurenceschopnost [online]. Praha: MPO ČR, 2005 [cit. 2017-05-04]. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/programovy-dokument-op-pik_duben15-2014-2020-4395-cz.pdf.

Programy 2004 - 2006. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-12]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

Průvodce fondy Evropské unie [online]. Akt. k lednu 2006. Praha: Odbor vnějších vztahů, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006 [cit. 2017-04-13]. ISBN 80-239-6891-2. Dostupné z: https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2/Publikace-Pruvodce-fondy-EU_7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2.pdf?ext=.pdf.

Předvstupní nástroje. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice/Predvstupni-nastroje>.

Předvstupní pomoc. *Euroskop.cz: Věcně o Evropě* [online]. Praha: Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/168/sekce/predvstupni-pomoc/>.

Přehled programů OP PIK [online]. Praha: Agentura API, 2016 [cit. 2017-05-04]. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/Přehled-programů-OP-PIK_brožura.pdf.

Přihlášení do systému eAccount verze 1.21.32. In: *CzechInvest* [online]. Praha: CzechInvest, 2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://eaccount.czechinvest.org/WebForm/Uzivatel/Prihlaseni.aspx>.

PŘICHYSTAL, Aleš. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt*. Nymburk: VEGA-L, 2008. ISBN 978-80-86757-94-0.

Regionální a strukturální politika Evropské unie: Programové období 2000–2006: Udělat z rozšíření úspěch. *BusinessInfo.cz: Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Praha: CzechTrade, ©1997-2017 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/regionalni-a-strukturalni-politika-5158.html#!&chapter=3>.

Rozdělení prostředků mezi strukturální fondy, fond soudržnosti a Iniciativy Společenství v České republice v období 2004—2006. In: *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*. Ostrava: Repronis, 2003. ISBN 80-732-9023-5.

Strategie Evropa 2020. *BusinessInfo.cz: Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Praha: CzechTrade, ©1997-2017 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/strategie-evropa-2020-5155.html#!&chapter=1>.

Struktura Národního orgánu pro koordinaci a kontakty. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-12]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci/Kontakty>.

Školící střediska. *OPPIK: Informační portál o dotacích pro podnikatele* [online]. Praha: eNovation, ©2007-2017 [cit. 2017-05-04]. Dostupné z: <http://www.oppik.cz/dotacni-programy/skolici-strediska>.

The Single European Act. In: *Eur-Lex: Access to European union law*. Luxembourg: European union, 1986, OJ L 169 of 29.6.1987. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=URISERV:xy0027&from=CS>.

Výbor regionů. *Euroskop.cz* [online]. Praha: Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/86/sekce/vybor-regionu/>.

Výzva I programu podpory Školící střediska [online]. In: Praha: MPO ČR, 2015, s. 13 [cit. 2017-02-23]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/skolici-strediska-i-vyzva-4812.pdf>.

WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. Praha: Oeconomica, 2003. ISBN 80-245-0517-7.

Základní informace o EU. *Europa.eu* [online]. Brusel: Evropská unie, 2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/about-european-union_cs.

ŽÁČEK, Daniel. Jaké změny přinese systém MS 2014+? *OPPIK: Informační portál o dotacích pro podnikatele*[online]. Praha: eNovation, 2015 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.oppik.cz/dotacni-radce/jake-zmeny-prinese-system-ms-2014>.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

| | |
|----------|---|
| API | Agentura pro podnikání a inovace |
| EFRR | Evropský fond pro regionální rozvoj |
| EHSV | Evropský hospodářský sociální výbor |
| ENRF | Evropský námořní a rybářský fond |
| ES | Evropské společenství |
| ESF | Evropský strukturální fond |
| EZFRV | Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova |
| FAP | Faktura přijatá |
| FN | Finanční náklady |
| FS | Fond soudržnosti |
| IN | Investiční náklady |
| IS KP14+ | Informační systém koncového příjemce |
| ISPA | Instrument for Structural Policies for Pre-accession |
| PN | Provozní náklady |
| MMR | Ministerstvo pro místní rozvoj |
| MPO | Ministerstvo průmyslu a obchodu |
| NOK | Národní orgán pro koordinaci |
| NUTS | Nomenklatura územních statistických jednotek |
| OP | Operační program |
| OP PIK | Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost |
| SAPARD | Special Accession Programme for Agriculture and Rural development |

SEZNAM OBRÁZKŮ

| | |
|--|----|
| OBR. 1: ZALOŽENÍ ŽÁDOSTI V PROGRAMU PODPORY ŠKOLICÍ STŘEDISKA - I. VÝZVA V RÁMCI OP PIK, ZDROJ: IS KP14+. | 38 |
| OBR. 2: VAZBY SUBJEKTŮ AHA, S.R.O. A HA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 42 |
| OBR. 3: PŮVODNÍ VARIANTA ŠKOLICÍHO CENTRA, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 44 |
| OBR. 4: ÚPRAVA POMĚRU PLOCH ŠKOLICÍHO CENTRA, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 45 |
| OBR. 5: UKÁZKA Z VYPLŇOVÁNÍ ZADÁVACÍCH FORMULÁŘŮ PROSTŘEDNICTVÍM IS KP14+, ZDROJ: IS KP14+. | 49 |

SEZNAM TABULEK

| | |
|---|----|
| TAB. 1: EVROPSKÉ STRUKTURÁLNÍ FONDY 2014-2020, ZDROJ: STRUKTURÁLNÍ FONDY.CZ..... | 31 |
| TAB. 2: VÝPOČET POČTU ZAMĚSTNANCŮ KE STATUTU STŘEDNÍHO PODNIKATELE ZA PŘEDPOKLADU RELEVANTNOSTI HA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 40 |
| TAB. 3: VÝPOČET CELKOVÉHO OBRATU KE STATUTU STŘEDNÍHO PODNIKATELE ZA PŘEDPOKLADU RELEVANTNOSTI HA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 40 |
| TAB. 4: VÝPOČET CELKOVÝCH AKTIV ZA PŘEDPOKLADU RELEVANTNOSTI HA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 41 |
| TAB. 5: KALKULACE PODPORY DLE LIMITU DE MINIMIS, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 43 |
| TAB. 6: FINANČNÍ ANALÝZA AHA, S.R.O. ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2014 A 2015, HODNOTY UVEDENY V TIS. KČ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ..... | 46 |
| TAB. 7: VÝSLEDKY FINANČNÍ ANALÝZY AHA, S.R.O. ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2014 A 2015 VČETNĚ HODNOCENÍ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ..... | 47 |
| TAB. 8: ZJEDNODUŠENÁ VERZE PROJEKČNÍHO ROZPOČTU, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 48 |
| TAB. 9: URČENÍ KAPACITY ŠKOLICÍHO STŘEDISKA AHA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 50 |
| TAB. 10: VÝPOČET POTENCIONÁLNÍHO MNOŽSTVÍ PROŠKOLENÝCH OSOB, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 51 |
| TAB. 11: VYPRACOVANÝ SEZNAM OBLASTÍ CZ-NACE FIRMY AHA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ..... | 51 |
| TAB. 12: PŘEHLED NÁKLADŮ PROJEKTU ŠKOLICÍ CENTRUM AHA, S.R.O. V KČ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 53 |
| TAB. 13: VÝPOČET PRO URČENÍ KRYTÍ PODPOROU DE MINIMIS, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 54 |
| TAB. 14: VÝPOČET PŘIDĚLENÍ PODPORY DE MINIMIS, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 54 |
| TAB. 15: VÝPOČET VÝŠE DOTACE NA POKRYTÍ PROVOZNÍCH NÁKLADŮ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ..... | 54 |
| TAB. 16: ZAZNAMENÁNÍ ÚČETNÍCH PŘÍPADŮ K DOTACÍM SPOLEČNOSTI AHA, S.R.O. V KČ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. ... | 55 |
| TAB. 17: STANOVENÍ ODPISŮ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 56 |
| TAB. 18: PŘEHLED VÝNOSŮ A NÁKLADŮ FIRMY AHA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. | 56 |

SEZNAM PŘÍLOH

| | |
|---|-----|
| PŘÍLOHA 1: PROHLÁŠENÍ KE STATUTU STŘEDNÍHO PODNIKU..... | I |
| PŘÍLOHA 2: PROHLÁŠENÍ K DE MINIMIS | III |
| PŘÍLOHA 3: PRŮBĚŽNÉ HODNOCENÍ..... | IV |
| PŘÍLOHA 4: ROZVRH MÍSTNOSTÍ | VII |
| PŘÍLOHA 5: ROZVRH MÍSTNOSTÍ V ROCE 2018 | XI |

PŘÍLOHA 1: Prohlášení ke statutu středního podniku

| PŘÍLOHA K ŽADOSTI O PODPORU (NEDÍLNÁ A POVINNÁ SOUČÁST PŘEDBĚŽNÉ ŽADOSTI O PODPORU) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|----------|---------------------|-----------------------|-------------------|----------|---------------------|-----------------------|-------------------|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Prohlášení ke statusu malého a středního podnikatele dle přílohy č. 1 Nařízení EK č. 651/2014 (resp. Doporučení/2003/361/ES) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IČ | Název | Sídlo | Rok N | | | Rok N-1 | | | Rok N-2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | Zaměstnanci (počet) | Obrat /mil. EUR/ EUR/ | Aktiva /mil. EUR/ | Podíl %/ | Zaměstnanci (počet) | Obrat /mil. EUR/ EUR/ | Aktiva /mil. EUR/ | Podíl %/ | Zaměstnanci (počet) | Obrat /mil. EUR/ EUR/ | Aktiva /mil. EUR/ | Podíl %/ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Samostatný podnikatel (žadatel o dotaci) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12345678 | AHA, s.r.o. | Ulice 01, 688 01 Uherský Brod | 94 | 10,74059513 | 9,205915239 | X | 106 | 9,505925251 | 6,573199635 | X | 111 | 11,48317422 | 9,452386635 | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Propojené podniky | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Partnerské podniky | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> </table> | | | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CELKEM | | | 94 | 10,74059513 | 9,205915239 | X | 106 | 9,505925251 | 6,573199635 | X | 111 | 11,48317422 | 9,452386635 | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Výpočet: je pouze orientační. Doporučujeme žadatel, aby velikost podniku dále posoudil dle podrobných ustanovení výše uvedených Doporučení/Narřízení. Za stanovení výsledné velikosti podniku odpovídá žadatel.</p> <p> <input type="checkbox"/> Mikro podnik <input type="checkbox"/> Malý podnik <input checked="" type="checkbox"/> Střední podnik <input type="checkbox"/> Velký podnik </p> <p>Pokud status MSP není v období N a N-1 shodný, je nutné vyplnit a zkoumat údaje za rok N-2, případně i dále do historie. Podrobnosti stanoví Aplikační výklad MSP v článku 3.</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

PŘÍLOHA 2: Prohlášení k de minimis

| Čestné prohlášení žadatele o podporu v režimu de minimis dle Nařízení EK č. 1407/2013 | | | | | | |
|---|--|-------------------------------|---|------------|----------|-----------|
| Žadatel | | | Poskytnutá podpora de minimis /EUR/ za 3 předešlá účetní období | | | |
| IČ/datum narození | Název/obchodní jméno/jméno žadatele | Sídlo/adresa žadatele | období n-2 | období n-1 | období n | Celkem |
| Žadatel o dotaci | | | | | | |
| 12345678 | AHA, s.r.o. | Ulice 01, 688 01 Uherský Brod | 8786,78 | 4696,13 | 13930,94 | 27413,85 |
| Podniky, ze kterých žadatel o podporu vznikl v uplynulých 2 letech: | | | | | | |
| | | | | | | 0 |
| CELKEM | | | 8786,78 | 4696,13 | 13930,94 | 27413,85 |
| POSKYTNOUT LZE MAXIMÁLNĚ | | | X | X | X | 172586,15 |
| 1. Žadatel prohlašuje, že jako účetní období používá | | | | | | |
| X | kalendářní rok | | | | | |
| | hospodářský rok | Začátek | | Konec | | |
| X | V případě, že během předchozích dvou účetních období došlo k přechodu z kalendářního roku na rok hospodářský anebo opačně, uveďte tuto | | | | | |
| | Začátek | 01/01/2013 | Konec | 31/12/2013 | | |
| | Začátek | 01/01/2014 | Konec | 31/12/2014 | | |
| | Začátek | 01/01/2015 | Konec | 31/12/2015 | | |

PŘÍLOHA 3: Průběžné hodnocení

| A) | Binární (vylučovací) kritéria | ANO/NE | Zdroj informace |
|----|--|-------------------|--------------------------------------|
| 1 | <p>Náplň projektu, jeho cíl i způsobilé výdaje jsou v souladu s hlavními parametry programu a vymezením způsobilých výdajů viz příloha č. 2 Výzvy. Výstupy projektu se projeví v odvětvích podporovaných ekonomických činnostech vymezených ve výzvě.</p> <p>Předmětem hodnocení je soulad předkládaného projektu se základními parametry programu, tj. zejména naplnění cíle programu a výzvy.</p> <p>Hodnotitel rovněž posoudí, zda předmět podnikání žadatele není v rozporu s požadavkem na zařazení do podporovaných ekonomických činností CZ-NACE podle Přílohy č. 1 Část A Výzvy.</p> | | Plná žádost |
| 2 | <p>Projekt respektuje zásady rovných příležitostí</p> <p>Komentář: Z návrhu projektu musí být zřejmé, že nabízí příležitosti všem skupinám obyvatel, které</p> | | Plná žádost (Studie proveditelnosti) |
| 3 | <p>Projekt má pozitivní či neutrální vliv na životní prostředí a na zdraví lidí</p> <p>Komentář: Při posuzování vlivu na ŽP se posoudí, zda opatření, kroky a práce během realizace projektu a jeho finální výsledek nepoškozují ŽP nebo na něj nemají jiný negativní vliv, ať už přímý, nebo nepřímý. Naopak, projekt a jeho výsledek by měl být k ŽP šetrný a v případě možnosti by i mohl napomáhat regeneraci ŽP. Hodnocení se zaměřuje zejména na problematiku ochrany ovzduší, vody, omezení hlučnosti, vibrací, produkci odpadů, snížení energetické a materiálové náročnosti, apod.</p> | | Plná žádost |
| 4 | <p>Žadatel ve svém okolí provedl průzkum, zda v jeho okolí (NUTS II s místem realizace projektu) existuje obdobná školicí kapacita. Pokud kapacita existuje, pak zdůvodnit přijatelným způsobem, proč ji nemůže využít. Existuje-li tato kapacita, je povinen ji i částečně využít, pokud neprokáže technické, ekonomické či kapacitní důvody, které by mu v tom zabránily.</p> | | Plná žádost |
| B) | Připravenost žadatele k realizaci projektu | Počet bodů | Zdroj informace |
| 1 | <p>Projekt je uskutečnitelný s ohledem na zkušenosti žadatele s investičními akcemi podobného rozsahu a jejich financováním</p> <p>Hodnotitel posoudí, zda má žadatel technické zázemí, kompetenci a zkušenosti pro realizaci investice požadovaného rozsahu na pozadí jeho předchozí historie, stejně tak posoudí relevantní zkušenosti se školicí činností. U projektů s vyšší předpokládané dotace nad 20 mil. Kč žadatel rovněž uvede, zda počítá s využitím dalších zdrojů financování.</p> | /5 | Plná žádost |
| 2 | <p>Žadatel prokázal dosavadní spolupráci se školami při vzdělávání studentů (školení, praxe)</p> | /5 | Plná žádost |
| | <p>a) ANO</p> <p>b) NE</p> | 5 0 | |
| 3 | <p>Výhled společnosti do budoucna</p> <p>Je stanovena reálná strategie budoucího vývoje</p> <p>Existuje realisticky definovaná SWOT analýza</p> <p>Firma působí na trhu s perspektivou dalšího růstu</p> <p>Komentář: Jednotlivé položky se sčítají.</p> | /5 3 1 1 | |
| B) | Celkem bodů | /15 | |

| C) | Potřebnost a relevance projektu | Počet bodů | Zdroj informace |
|--|--|------------|-----------------|
| 1 | Tržní potenciál a uplatnitelnost výstupů | /10 | Plná žádost |
| 2 | Technická proveditelnost projektu | /35 | Plná žádost |
| | Projekt bude realizován: | | |
| | a) v nemovitosti ve vlastnictví žadatele | 2 | |
| | b) v pronajaté nemovitosti | 0 | |
| | Poměr plochy školicích místností a servisních prostor (WC, kuchyňky, kanceláře, skladovací prostory, chodby) | | |
| | a) Plocha servisních prostor v m2 je maximálně 30 % plochy všech školicích místností v m2 (3 body) | 3 | |
| | b) Plocha servisních prostor v m2 je více než 30 % a méně než 40 % plochy všech školicích místností v m2 (1 bod) | 1 | |
| | c) Plocha servisních prostor v m2 je více než 40 % plochy všech školicích místností v m2 (0 bodů) | 0 | |
| | Dle vzdělávacího plánu budou ve školicím středisku převažovat školení: | | |
| | a) zákonná (1 bod) | 1 | |
| | b) obecná (3 body) | 3 | |
| | c) technická a specifická (5 bodů) | 5 | |
| | Vytíženost školicího střediska | | |
| | a) 100 – 71% (5 bodů) | 5 | |
| | b) 70 – 51% (2 body) | 2 | |
| | c) 50 – 30% (0 bodů) | 0 | |
| | Předmětem projektu je realizace školicího střediska pro | | |
| | a) Teoretická školení (do této kategorie spadá i školení na PC) (1 bod) | 1 | |
| | b) Praktická školení (3 body) | 3 | |
| | c) Kombinaci teoretického i praktického školení (6 bodů) | 6 | |
| Školené osoby jsou z nadpoloviční většiny: | | | |
| a) vlastní zaměstnanci společnosti žadatele (5 bodů) | 5 | | |
| b) zaměstnanci jiných subjektů a další osoby (0 bodů) | 0 | | |
| Vzdělávací plán s ohledem na potřeby společnosti žadatele je: | | | |
| a) vhodně nastaven, jednotlivé školicí aktivity jsou pro žadatele přínosné a odůvodněné (6 bodů) | 6 | | |
| b) nevhodně nastaven (0 bodů) | 0 | | |
| V rámci projektu je požadována dotace na: | | | |
| a) novostavbu (1 bod) | 1 | | |
| b) rekonstrukci, nebo stavební práce nejsou předmětem projektu (3 body) | 3 | | |
| 3 | Žadatel doložil spolupráci se školami na dobu udržitelnosti projektu (školení, praxe) | /10 | |
| | a) ANO | 10 | |
| | b) NE | 0 | |
| 4 | Projekt obsahuje také část financovanou v rámci křížového financování (podpora poskytnuta na vzdělávání zaměstnanců a zaměstnavatelů příslušného podniku – služby školitelů): | /5 | |
| | a) ANO | 5 | |
| | b) NE | 0 | |
| C) | Celkem bodů | /60 | |
| Poznámka C-1: | učebny | 61,97% | |
| | servisní prostory | 38,03% | |

| | | | | |
|---|---|---|-------------------|------------------------|
| D) | | Celkem bodů | /18 | |
| 1 | Rozpočet projektu: Přiměřenost navrhovaných investičních statků, stavebních úprav i dalších způsobilých výdajů odpovídá potřebám žadatele a bezprostředně souvisí s realizací projektu | | | Plná žádost |
| | | Projekt je v souladu s hodnotou obvyklou na trhu: 18 bodů | 18 | |
| | | Projekt je předražen dle obvyklé hodnoty na trhu o méně než (nebo rovno) 5%: 9 bodů | 9 | |
| | | Projekt je předražen dle obvyklé hodnoty na trhu o více než 5%: 0 bodů | 0 | |
| D) | | Celkem bodů | /18 | |
| E) | | Specifická kritéria | Počet bodů | Zdroj informace |
| 1 | A. | Projekt bude realizován v hospodářsky problémových regionech definovaných usnesením vlády ČR č. 344/2013 nebo č. 952/2013, které zároveň vykazují podíl nezaměstnaných osob vyšší , než je průměrný podíl za ČR (posuzováno dle údajů zveřejněných MPSV za poslední měsíc před vyhlášením výzvy). | 7 | Plná žádost |
| | B. | Projekt bude realizován v okresech z hospodářsky problémových regionů definovaných usnesením vlády ČR č. 344/2013 nebo č. 952/2013, které zároveň vykazují podíl nezaměstnaných osob nižší , než je průměrný podíl za ČR (posuzováno dle údajů zveřejněných MPSV za poslední měsíc před vyhlášením výzvy). | 5 | |
| | C. | Projekt nebude realizován v hospodářsky problémových regionech definovaných usnesením vlády ČR č. 344/2013 nebo č. 952/2013, ale bude realizován v okrese s podílem nezaměstnaných osob vyšším než je průměrný podíl nezaměstnaných osob v ČR (posuzováno dle údajů zveřejněných MPSV za poslední měsíc před vyhlášením výzvy). | 7 | |
| | D. | V případě, že projekt bude realizován v jiném regionu než výše definované. | 0 | |
| E) | | Celkem bodů | /7 | |
| Celkové hodnocení projektu (B+C+D+E) | | | /100 | |
| Poznámka E-1: | | | | |
| | UH | | 5,6% | |
| | celá ČR | | 6,7% | |

PŘÍLOHA 4: Rozvrh místností

| 308 Učebna odborného výcviku 4 odborné pracoviště pro 8 zaměstnanců | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|-------------|----------|------------------------|-------------------|----------------------|------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| Kapacita učebny | Název kurzu | Délka kurzu hod. | Celkový počet proskolených osob | Počet opakování | Počet využití učebny | Společnost | CZ-NAACE | Počet vlastních h zam. | Počet cizích zam. | počet hodin pro daný | % využití učebny | odhadovaná cena kurzu | cena kurzu na osobu | účastníci |
| 8 | Akustické izolace ve stavební praxi | 4 | 20 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 12 | 83,33% | 6 000,00 Kč | 300,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Armování žel. bet. monolitických konstrukcí | 6 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 375,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Betonové potěry f. CEMEX | 6 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 375,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Betonové potěry f. PROFÍ BAUSTOFFE | 4 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 16 | 100,00% | 8 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Betony - ošetření betonu | 4 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 16 | 100,00% | 8 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Betony - technologie zpracování | 6 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 375,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Drátkobeton | 8 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 32 | 100,00% | 16 000,00 Kč | 500,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Izolace proti vodě - asfaltové pásy | 4 | 20 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 12 | 83,33% | 6 000,00 Kč | 300,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Izolace proti vodě - foliové systémy | 4 | 20 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 12 | 83,33% | 6 000,00 Kč | 300,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Komínové systémy a normy | 6 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 375,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Montáže bednění pro ŽB konstrukce f. DOKA | 6 | 8 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 8 | 0 | 6 | 100,00% | 3 000,00 Kč | 375,00 Kč | tesaři, stavbyvedoucí |
| 8 | Nátěry a impregnace ve stavebnictví | 4 | 24 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 24 | 0 | 12 | 100,00% | 6 000,00 Kč | 250,00 Kč | dělníci |
| 8 | Nové trendy v dlažbách | 6 | 4 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 4 | 0 | 6 | 50,00% | 3 000,00 Kč | 750,00 Kč | obkladači, technici |
| 8 | Nové trendy v obkladech | 6 | 4 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 4 | 0 | 6 | 50,00% | 3 000,00 Kč | 750,00 Kč | obkladači, technici |
| 8 | Ochranné omítky proti elektrosmogu | 4 | 56 | 7 | 7 | AHA a další | 41200 | 32 | 24 | 28 | 100,00% | 14 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Omítkové směsi f. BAUMIT | 4 | 40 | 5 | 5 | AHA a další | 41200 | 24 | 16 | 20 | 100,00% | 10 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Omítkové směsi f. WEBER TERRANOVA | 4 | 40 | 5 | 5 | AHA a další | 41200 | 24 | 16 | 20 | 100,00% | 10 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Omítkové směsi f. PROFÍ BAUSTOFFE | 4 | 40 | 5 | 5 | AHA a další | 41200 | 24 | 16 | 20 | 100,00% | 10 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Osazování výplní otvorů f. SULKO | 8 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 32 | 100,00% | 16 000,00 Kč | 500,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Osazování výplní otvorů f. MONIPLAST | 8 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 32 | 100,00% | 16 000,00 Kč | 500,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Osazování výplní otvorů f. VELUX | 8 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 32 | 100,00% | 16 000,00 Kč | 500,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Poruchy a sanace zateplovacích systémů | 4 | 50 | 7 | 7 | AHA a další | 41200 | 30 | 20 | 28 | 89,29% | 14 000,00 Kč | 280,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Povrchové ošetření dřeva | 4 | 6 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 4 | 75,00% | 2 000,00 Kč | 333,33 Kč | tesaři, technici |
| 8 | Progressivní způsoby svařování | 8 | 20 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 24 | 83,33% | 12 000,00 Kč | 600,00 Kč | dělníci, technici |
| 8 | Sanační omítkové směsi | 4 | 20 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 12 | 83,33% | 6 000,00 Kč | 300,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Střešní krytiny | 4 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41201 | 32 | 0 | 16 | 100,00% | 8 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Speciální stěrkaovací hmoty | 4 | 36 | 5 | 5 | AHA | 41200 | 36 | 0 | 20 | 90,00% | 10 000,00 Kč | 277,78 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Teplné izolace - minerální vlny | 4 | 24 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 24 | 0 | 12 | 100,00% | 6 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci |
| 8 | Teplné izolace - polystyreny | 4 | 24 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 24 | 0 | 12 | 100,00% | 6 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci |
| 8 | Tesařské konstrukce (krov) | 4 | 12 | 2 | 2 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 8 | 75,00% | 4 000,00 Kč | 333,33 Kč | tesaři, stavbyvedoucí |
| 8 | Zateplovací systémy f. PROFÍ BAUSTOFFE | 4 | 56 | 7 | 7 | AHA a další | 41200 | 32 | 24 | 28 | 100,00% | 14 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Zateplovací systémy f. STACHEMA | 4 | 56 | 7 | 7 | AHA a další | 41200 | 32 | 24 | 28 | 100,00% | 14 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Zdiel systémy HELUZ | 4 | 48 | 6 | 6 | AHA a další | 41200 | 32 | 16 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Zdiel systémy POROTHERM | 4 | 48 | 6 | 6 | AHA a další | 41200 | 32 | 16 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Zdiel systémy PORFIX | 4 | 48 | 6 | 6 | AHA a další | 41200 | 32 | 16 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Zdiel systémy YTONG | 4 | 48 | 6 | 6 | AHA a další | 41200 | 32 | 16 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, technici |
| 8 | Živice a zámkové dlažby | 4 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 16 | 100,00% | 8 000,00 Kč | 250,00 Kč | zedníci, technici |
| | | | | | 150 | | | | | 714 | | | | |

| Maximální kapacita | Název kurzu | Hodin délky kurzu | Celkový počet proškolených osob | Počet opakování | Počet dnů využití učebny | Společnost | CZ-NACE | Počet vlastních zam. | Počet cizích zam. | počet hodin pro daný | % využití učebny | odhadovaná cena kurzu | cena kurzu na osobu | účastníci |
|--------------------|---|-------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------------|------------|---------|----------------------|-------------------|----------------------|------------------|-----------------------|---------------------|----------------------------|
| 16 | Angličtina pro pokročilé | 160 | 10 | 1 | 20 | AHA | 41200 | 8 | 0 | 160 | 62,50% | 80 000,00 Kč | 8 000,00 Kč | administrativa |
| 16 | Angličtina pro začátečníky | 160 | 10 | 1 | 20 | AHA | 41200 | 8 | 0 | 160 | 62,50% | 60 000,00 Kč | 6 000,00 Kč | administrativa |
| 16 | Angličtina pro obchodníky | 160 | 6 | 1 | 20 | AHA | 41200 | 4 | 0 | 160 | 37,50% | 60 000,00 Kč | 10 000,00 Kč | obchodníci |
| 16 | Angličtina pro stavební odborníky | 160 | 6 | 1 | 20 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 160 | 37,50% | 60 000,00 Kč | 11 000,00 Kč | stavební odborníci |
| 16 | Čtení technické dokumentace | 8 | 55 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 55 | 0 | 32 | 85,94% | 16 000,00 Kč | 290,91 Kč | dělníci, technici |
| 16 | Dopravně psychologické vyšetření řidičů nákladních aut nad 7,5 tuny | 4 | 12 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 4 | 75,00% | 2 000,00 Kč | 166,67 Kč | řidiči, strojníci |
| 16 | Firemní etika | 8 | 64 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 64 | 0 | 32 | 100,00% | 16 000,00 Kč | 250,00 Kč | všichni |
| 16 | Komunikace, vjednávání, asertivita | 16 | 12 | 1 | 2 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 16 | 75,00% | 8 000,00 Kč | 666,67 Kč | obchodníci |
| 16 | Logistika nákupu | 12 | 6 | 1 | 2 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 12 | 37,50% | 6 000,00 Kč | 1 000,00 Kč | obchodníci |
| 16 | Obsluha a bezpečnost práce s motorovou pilou | 4 | 6 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 4 | 37,50% | 2 000,00 Kč | 333,33 Kč | tesaři |
| 16 | Obsluha strojních zařízení ve stavebnictví | 2 | 24 | 2 | 2 | AHA | 41200 | 24 | 0 | 4 | 75,00% | 2 000,00 Kč | 83,33 Kč | zedníci |
| 16 | Osobní prezentace - vystupování na veřejnosti | 16 | 12 | 1 | 2 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 16 | 75,00% | 8 000,00 Kč | 666,67 Kč | administrativa, obchodníci |
| 16 | Pravidelné školení obsluhy vysokozdvizného vozíku | 4 | 6 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 4 | 37,50% | 2 000,00 Kč | 333,33 Kč | skladníci |
| 16 | Pravidelné školení strojníků stavebních strojů | 4 | 6 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 4 | 37,50% | 2 000,00 Kč | 333,33 Kč | řidiči, strojníci |
| 16 | Školení pro získání a obnovu průkazu lešenáře | 4 | 12 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 4 | 75,00% | 2 000,00 Kč | 166,67 Kč | zedníci |
| 16 | Metrologie ve stavebnictví | 32 | 30 | 2 | 8 | AHA | 41200 | 30 | 0 | 64 | 93,75% | 32 000,00 Kč | 1 066,67 Kč | dělníci, technici |
| | | | | | 109 | | | | | 836 | | | | |

| Maximální kapacita | Název kurzu | Hodin délky kurzu | Celkový počet proškolených osob | Počet opakování | Počet dnů využití učebny | Společnost | CZ-NACE | Počet vlastních zam. | Počet cizích zam. | počet hodin pro daný | % využití učebny | odhadovaná cena kurzu | cena kurzu na osobu | účastníci |
|--------------------|--|-------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------------|------------|---------|----------------------|-------------------|----------------------|------------------|-----------------------|---------------------|----------------|
| 8 | Angličtina pro manažery | 160 | 4 | 1 | 20 | AHA | 41200 | 4 | 0 | 160 | 50,00% | 60 000,00 Kč | 15 000,00 Kč | ředitelé |
| 8 | CAD SW programy ve stavebnictví I. | 40 | 8 | 1 | 5 | AHA | 41200 | 8 | 0 | 40 | 100,00% | 20 000,00 Kč | 2 500,00 Kč | technici |
| 8 | CAD SW programy ve stavebnictví II. | 80 | 8 | 1 | 10 | AHA | 41200 | 8 | 0 | 80 | 100,00% | 28 000,00 Kč | 3 500,00 Kč | technici |
| 8 | Digitální fotografie a její základní úpravy | 32 | 15 | 2 | 8 | AHA | 41200 | 15 | 0 | 64 | 93,75% | 32 000,00 Kč | 2 133,33 Kč | administrativa |
| 8 | Dokumentace staveb | 8 | 12 | 2 | 2 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 16 | 75,00% | 8 000,00 Kč | 666,67 Kč | technici |
| 8 | Firemní kultura | 8 | 12 | 2 | 2 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 16 | 75,00% | 8 000,00 Kč | 666,67 Kč | management |
| 8 | Hodnocení podřízených | 8 | 12 | 2 | 2 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 16 | 75,00% | 8 000,00 Kč | 666,67 Kč | management |
| 8 | Inženýrské sítě | 8 | 10 | 2 | 2 | AHA | 41200 | 10 | 0 | 16 | 62,50% | 8 000,00 Kč | 800,00 Kč | technici |
| 8 | Komunikace, vyjednávání, asertivita | 16 | 4 | 1 | 2 | AHA | 41200 | 4 | 0 | 16 | 50,00% | 8 000,00 Kč | 2 000,00 Kč | ředitelé |
| 8 | MS Excel - pokročilí | 24 | 6 | 1 | 3 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 24 | 75,00% | 12 000,00 Kč | 2 000,00 Kč | administrativa |
| 8 | MS Excel - začátečníci | 32 | 15 | 2 | 8 | AHA | 41200 | 15 | 0 | 64 | 93,75% | 16 000,00 Kč | 1 066,67 Kč | administrativa |
| 8 | MS Word - pokročilí | 24 | 6 | 1 | 3 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 24 | 75,00% | 12 000,00 Kč | 2 000,00 Kč | administrativa |
| 8 | MS Word - začátečníci | 32 | 15 | 2 | 8 | AHA | 41200 | 15 | 0 | 64 | 93,75% | 32 000,00 Kč | 2 133,33 Kč | administrativa |
| 8 | Příprava k autorizaci inženýrů a techniků | 24 | 4 | 1 | 3 | AHA | 41200 | 4 | 0 | 24 | 50,00% | 12 000,00 Kč | 3 000,00 Kč | technici |
| 8 | Stavební právo | 24 | 12 | 2 | 6 | AHA | 41200 | 8 | 0 | 48 | 75,00% | 24 000,00 Kč | 2 000,00 Kč | technici |
| 8 | Systém jakosti (požadavky, nástroje a metody | 24 | 8 | 1 | 3 | AHA | 41200 | 8 | 0 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 1 500,00 Kč | administrativa |
| 8 | Školení pro využití SW Build Power | 16 | 12 | 2 | 4 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 32 | 75,00% | 16 000,00 Kč | 1 333,33 Kč | technici |
| 8 | Veřejné zakázky | 16 | 6 | 1 | 2 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 16 | 75,00% | 8 000,00 Kč | 1 333,33 Kč | administrativa |
| 8 | Vytíčení stavby | 8 | 12 | 2 | 2 | AHA | 41200 | 12 | 0 | 16 | 75,00% | 8 000,00 Kč | 666,67 Kč | technici |
| | | | | | 95 | | | | | 760 | | | | |

| 315 Venkovní učebna odorného výcviku 4 odborné pracoviště pro 8 zaměstnanců | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|-------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------------|-------------|---------|----------------------|-------------------|---------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| Maximální kapacita učebny | Název kurzu | Hodin délky kurzu | Celkový počet proškolených osob | Počet opakování | Počet dnů využití učebny | Společnost | CZ-NACE | Počet vlastních zam. | Počet cizích zam. | počet hodin pro daný kurz | % využití učebny | odhadovaná cena kurzu | cena kurzu na osobu | účastníci |
| 8 | Isolace proti vodě - asfaltové pásy | 16 | 20 | 3 | 6 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 48 | 83,33% | 24 000,00 Kč | 1 200,00 Kč | zedníci |
| 8 | Isolace proti vodě - foliové systémy | 16 | 20 | 3 | 6 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 48 | 83,33% | 18 000,00 Kč | 900,00 Kč | zedníci |
| 8 | Nátěry a impregnace ve stavebnictví | 8 | 24 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 24 | 0 | 24 | 100,00% | 12 000,00 Kč | 500,00 Kč | zedníci |
| 8 | Ochranné omítky proti elektrosmogu | 8 | 56 | 7 | 7 | AHA a další | 41200 | 32 | 24 | 56 | 100,00% | 20 000,00 Kč | 357,14 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Omítkové směsi f. BAUMIT | 8 | 40 | 5 | 5 | AHA a další | 41200 | 24 | 16 | 40 | 100,00% | 20 000,00 Kč | 500,00 Kč | zedníci |
| 8 | Omítkové směsi f. WEBER TERRANOVA | 8 | 40 | 5 | 5 | AHA a další | 41200 | 24 | 16 | 40 | 100,00% | 20 000,00 Kč | 500,00 Kč | zedníci |
| 8 | Omítkové směsi f. PROFÍ BAUSTOFFE | 8 | 40 | 5 | 5 | AHA a další | 41200 | 24 | 16 | 40 | 100,00% | 20 000,00 Kč | 500,00 Kč | zedníci |
| 8 | Poruchy a sanace zateplovacích systémů | 4 | 50 | 7 | 7 | AHA a další | 41200 | 30 | 20 | 28 | 89,29% | 12 000,00 Kč | 240,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Povrchové ošetření dřeva | 6 | 6 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 6 | 75,00% | 3 000,00 Kč | 500,00 Kč | tesaři |
| 8 | Progresivní způsoby svařování | 16 | 20 | 3 | 6 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 48 | 83,33% | 15 000,00 Kč | 750,00 Kč | dělníci, technici |
| 8 | Sanační omítkové směsi | 4 | 20 | 3 | 3 | AHA | 41200 | 20 | 0 | 12 | 83,33% | 6 000,00 Kč | 300,00 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Speciální stěrkovácí hmoty | 4 | 36 | 5 | 5 | AHA | 41200 | 36 | 0 | 20 | 90,00% | 10 000,00 Kč | 277,78 Kč | zedníci, stavbyvedoucí |
| 8 | Tepebné izolace - minerální vlny | 12 | 24 | 3 | 6 | AHA | 41200 | 24 | 0 | 36 | 100,00% | 18 000,00 Kč | 750,00 Kč | zedníci |
| 8 | Tepebné izolace - polystyreny | 12 | 24 | 3 | 6 | AHA | 41200 | 24 | 0 | 36 | 100,00% | 17 000,00 Kč | 708,33 Kč | zedníci |
| 8 | Tesařské konstrukce (krovy) | 4 | 6 | 1 | 1 | AHA | 41200 | 6 | 0 | 4 | 75,00% | 2 000,00 Kč | 333,33 Kč | tesaři, stavbyvedoucí |
| 8 | Zateplovací systémy f. PROFÍ BAUSTOFFE | 8 | 56 | 7 | 7 | AHA a další | 41200 | 32 | 24 | 56 | 100,00% | 15 000,00 Kč | 267,86 Kč | zedníci |
| 8 | Zateplovací systémy f. STACHEMA | 8 | 56 | 7 | 7 | AHA a další | 41200 | 32 | 24 | 56 | 100,00% | 15 000,00 Kč | 267,86 Kč | zedníci |
| 8 | Živice a zámkové dlažby | 4 | 32 | 4 | 4 | AHA | 41200 | 32 | 0 | 16 | 100,00% | 6 000,00 Kč | 187,50 Kč | zedníci |
| | Celkem: | | 2184 | 731 | 90 | | | | | 614 | | | | |

| Celkový počet proškolených osob (můžou se opakovat) | Hodin na jednu učebnu | Počet pracovních hodin v etapě (6 měsíců) | % z celkového pracovního fondu v etapě (6 m) | Počet vlastních zam. | Počet cizích zam. |
|---|-----------------------|---|--|----------------------|-------------------|
| 2184 | 731 | 1000 | 73,10% | 1824 | 344 |

| počet hodin výuky | % z kapacit střediska | odhadovaná cena kurzu | Celkem osobo-hodin | % vlastních zaměstnanců |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------|
| 2924 | 84,24% | 1 300 000,00 Kč | 22572 | 84,13% |

PŘÍLOHA 5: Rozvrh místností v roce 2018

| 308 Dílna odborného výcviku 4 odborná pracoviště; celkem 8 zaměstnanců | | | 309 Teoretická učebna 16 lavic + prezentační technika | | | 311 Učebna ICT 8 počítačových lavic + prezentační technika | | | 315 Odborná učebna pro povrchové stavby 4 odborná pracoviště; celkem 8 zaměstnanců | | |
|---|-----|---------------|--|-----|---------------|---|-----|---------------|---|-----|---------------|
| datum | den | časová dotace | datum | den | časová dotace | datum | den | časová dotace | datum | den | časová dotace |
| 01/07/2018 | Ne | 0 | 01/07/2018 | Ne | 0 | 01/07/2018 | Ne | 0 | 01/07/2018 | Ne | 0 |
| 02/07/2018 | Po | 8 | 02/07/2018 | Po | 8 | 02/07/2018 | Po | 8 | 02/07/2018 | Po | 8 |
| 03/07/2018 | Út | 8 | 03/07/2018 | Út | 8 | 03/07/2018 | Út | 8 | 03/07/2018 | Út | 8 |
| 04/07/2018 | St | 8 | 04/07/2018 | St | 8 | 04/07/2018 | St | 8 | 04/07/2018 | St | 8 |
| 05/07/2018 | Čt | 0 | 05/07/2018 | Čt | 0 | 05/07/2018 | Čt | 0 | 05/07/2018 | Čt | 0 |
| 06/07/2018 | Pá | 0 | 06/07/2018 | Pá | 0 | 06/07/2018 | Pá | 0 | 06/07/2018 | Pá | 0 |
| 07/07/2018 | So | 0 | 07/07/2018 | So | 0 | 07/07/2018 | So | 0 | 07/07/2018 | So | 0 |
| 08/07/2018 | Ne | 0 | 08/07/2018 | Ne | 0 | 08/07/2018 | Ne | 0 | 08/07/2018 | Ne | 0 |
| 09/07/2018 | Po | 8 | 09/07/2018 | Po | 8 | 09/07/2018 | Po | 8 | 09/07/2018 | Po | 8 |
| 10/07/2018 | Út | 8 | 10/07/2018 | Út | 8 | 10/07/2018 | Út | 8 | 10/07/2018 | Út | 8 |
| 11/07/2018 | St | 8 | 11/07/2018 | St | 8 | 11/07/2018 | St | 8 | 11/07/2018 | St | 8 |
| 12/07/2018 | Čt | 8 | 12/07/2018 | Čt | 8 | 12/07/2018 | Čt | 8 | 12/07/2018 | Čt | 8 |
| 13/07/2018 | Pá | 8 | 13/07/2018 | Pá | 8 | 13/07/2018 | Pá | 8 | 13/07/2018 | Pá | 8 |
| 14/07/2018 | So | 0 | 14/07/2018 | So | 0 | 14/07/2018 | So | 0 | 14/07/2018 | So | 0 |
| 15/07/2018 | Ne | 0 | 15/07/2018 | Ne | 0 | 15/07/2018 | Ne | 0 | 15/07/2018 | Ne | 0 |
| 16/07/2018 | Po | 8 | 16/07/2018 | Po | 8 | 16/07/2018 | Po | 8 | 16/07/2018 | Po | 8 |
| 17/07/2018 | Út | 8 | 17/07/2018 | Út | 8 | 17/07/2018 | Út | 8 | 17/07/2018 | Út | 8 |
| 18/07/2018 | St | 8 | 18/07/2018 | St | 8 | 18/07/2018 | St | 8 | 18/07/2018 | St | 8 |
| 19/07/2018 | Čt | 8 | 19/07/2018 | Čt | 8 | 19/07/2018 | Čt | 8 | 19/07/2018 | Čt | 8 |
| 20/07/2018 | Pá | 8 | 20/07/2018 | Pá | 8 | 20/07/2018 | Pá | 8 | 20/07/2018 | Pá | 8 |
| 21/07/2018 | So | 0 | 21/07/2018 | So | 0 | 21/07/2018 | So | 0 | 21/07/2018 | So | 0 |
| 22/07/2018 | Ne | 0 | 22/07/2018 | Ne | 0 | 22/07/2018 | Ne | 0 | 22/07/2018 | Ne | 0 |
| 23/07/2018 | Po | 8 | 23/07/2018 | Po | 8 | 23/07/2018 | Po | 8 | 23/07/2018 | Po | 8 |
| 24/07/2018 | Út | 8 | 24/07/2018 | Út | 8 | 24/07/2018 | Út | 8 | 24/07/2018 | Út | 8 |
| 25/07/2018 | St | 8 | 25/07/2018 | St | 8 | 25/07/2018 | St | 8 | 25/07/2018 | St | 8 |
| 26/07/2018 | Čt | 8 | 26/07/2018 | Čt | 8 | 26/07/2018 | Čt | 8 | 26/07/2018 | Čt | 8 |
| 27/07/2018 | Pá | 8 | 27/07/2018 | Pá | 8 | 27/07/2018 | Pá | 8 | 27/07/2018 | Pá | 8 |
| 28/07/2018 | So | 0 | 28/07/2018 | So | 0 | 28/07/2018 | So | 0 | 28/07/2018 | So | 0 |
| 29/07/2018 | Ne | 0 | 29/07/2018 | Ne | 0 | 29/07/2018 | Ne | 0 | 29/07/2018 | Ne | 0 |
| 30/07/2018 | Po | 8 | 30/07/2018 | Po | 8 | 30/07/2018 | Po | 8 | 30/07/2018 | Po | 8 |
| 31/07/2018 | Út | 8 | 31/07/2018 | Út | 8 | 31/07/2018 | Út | 8 | 31/07/2018 | Út | 8 |
| 01/08/2018 | St | 8 | 01/08/2018 | St | 8 | 01/08/2018 | St | 8 | 01/08/2018 | St | 8 |
| 02/08/2018 | Čt | 8 | 02/08/2018 | Čt | 8 | 02/08/2018 | Čt | 8 | 02/08/2018 | Čt | 8 |
| 03/08/2018 | Pá | 8 | 03/08/2018 | Pá | 8 | 03/08/2018 | Pá | 8 | 03/08/2018 | Pá | 8 |
| 04/08/2018 | So | 0 | 04/08/2018 | So | 0 | 04/08/2018 | So | 0 | 04/08/2018 | So | 0 |
| 05/08/2018 | Ne | 0 | 05/08/2018 | Ne | 0 | 05/08/2018 | Ne | 0 | 05/08/2018 | Ne | 0 |
| 06/08/2018 | Po | 8 | 06/08/2018 | Po | 8 | 06/08/2018 | Po | 8 | 06/08/2018 | Po | 8 |
| 07/08/2018 | Út | 8 | 07/08/2018 | Út | 8 | 07/08/2018 | Út | 8 | 07/08/2018 | Út | 8 |
| 08/08/2018 | St | 8 | 08/08/2018 | St | 8 | 08/08/2018 | St | 8 | 08/08/2018 | St | 8 |
| 09/08/2018 | Čt | 8 | 09/08/2018 | Čt | 8 | 09/08/2018 | Čt | 8 | 09/08/2018 | Čt | 8 |
| 10/08/2018 | Pá | 8 | 10/08/2018 | Pá | 8 | 10/08/2018 | Pá | 8 | 10/08/2018 | Pá | 8 |
| 11/08/2018 | So | 0 | 11/08/2018 | So | 0 | 11/08/2018 | So | 0 | 11/08/2018 | So | 0 |
| 12/08/2018 | Ne | 0 | 12/08/2018 | Ne | 0 | 12/08/2018 | Ne | 0 | 12/08/2018 | Ne | 0 |
| 13/08/2018 | Po | 8 | 13/08/2018 | Po | 8 | 13/08/2018 | Po | 8 | 13/08/2018 | Po | 8 |
| 14/08/2018 | Út | 8 | 14/08/2018 | Út | 8 | 14/08/2018 | Út | 8 | 14/08/2018 | Út | 8 |
| 15/08/2018 | St | 8 | 15/08/2018 | St | 8 | 15/08/2018 | St | 8 | 15/08/2018 | St | 8 |
| 16/08/2018 | Čt | 8 | 16/08/2018 | Čt | 8 | 16/08/2018 | Čt | 8 | 16/08/2018 | Čt | 8 |
| 17/08/2018 | Pá | 8 | 17/08/2018 | Pá | 8 | 17/08/2018 | Pá | 8 | 17/08/2018 | Pá | 8 |
| 18/08/2018 | So | 0 | 18/08/2018 | So | 0 | 18/08/2018 | So | 0 | 18/08/2018 | So | 0 |
| 19/08/2018 | Ne | 0 | 19/08/2018 | Ne | 0 | 19/08/2018 | Ne | 0 | 19/08/2018 | Ne | 0 |

| | | | | | | | | | | | |
|------------|----|---|------------|----|---|------------|----|---|------------|----|---|
| 10/12/2018 | Po | 8 | 10/12/2018 | Po | 8 | 10/12/2018 | Po | 8 | 10/12/2018 | Po | 8 |
| 11/12/2018 | Út | 8 | 11/12/2018 | Út | 8 | 11/12/2018 | Út | 8 | 11/12/2018 | Út | 8 |
| 12/12/2018 | St | 8 | 12/12/2018 | St | 8 | 12/12/2018 | St | 8 | 12/12/2018 | St | 8 |
| 13/12/2018 | Čt | 8 | 13/12/2018 | Čt | 8 | 13/12/2018 | Čt | 8 | 13/12/2018 | Čt | 8 |
| 14/12/2018 | Pá | 8 | 14/12/2018 | Pá | 8 | 14/12/2018 | Pá | 8 | 14/12/2018 | Pá | 8 |
| 15/12/2018 | So | 0 | 15/12/2018 | So | 0 | 15/12/2018 | So | 0 | 15/12/2018 | So | 0 |
| 16/12/2018 | Ne | 0 | 16/12/2018 | Ne | 0 | 16/12/2018 | Ne | 0 | 16/12/2018 | Ne | 0 |
| 17/12/2018 | Po | 8 | 17/12/2018 | Po | 8 | 17/12/2018 | Po | 8 | 17/12/2018 | Po | 8 |
| 18/12/2018 | Út | 8 | 18/12/2018 | Út | 8 | 18/12/2018 | Út | 8 | 18/12/2018 | Út | 8 |
| 19/12/2018 | St | 8 | 19/12/2018 | St | 8 | 19/12/2018 | St | 8 | 19/12/2018 | St | 8 |
| 20/12/2018 | Čt | 8 | 20/12/2018 | Čt | 8 | 20/12/2018 | Čt | 8 | 20/12/2018 | Čt | 8 |
| 21/12/2018 | Pá | 8 | 21/12/2018 | Pá | 8 | 21/12/2018 | Pá | 8 | 21/12/2018 | Pá | 8 |
| 22/12/2018 | So | 0 | 22/12/2018 | So | 0 | 22/12/2018 | So | 0 | 22/12/2018 | So | 0 |
| 23/12/2018 | Ne | 0 | 23/12/2018 | Ne | 0 | 23/12/2018 | Ne | 0 | 23/12/2018 | Ne | 0 |
| 24/12/2018 | Po | 0 | 24/12/2018 | Po | 0 | 24/12/2018 | Po | 0 | 24/12/2018 | Po | 0 |
| 25/12/2018 | Út | 0 | 25/12/2018 | Út | 0 | 25/12/2018 | Út | 0 | 25/12/2018 | Út | 0 |
| 26/12/2018 | St | 0 | 26/12/2018 | St | 0 | 26/12/2018 | St | 0 | 26/12/2018 | St | 0 |
| 27/12/2018 | Čt | 8 | 27/12/2018 | Čt | 8 | 27/12/2018 | Čt | 8 | 27/12/2018 | Čt | 8 |
| 28/12/2018 | Pá | 8 | 28/12/2018 | Pá | 8 | 28/12/2018 | Pá | 8 | 28/12/2018 | Pá | 8 |
| 29/12/2018 | So | 0 | 29/12/2018 | So | 0 | 29/12/2018 | So | 0 | 29/12/2018 | So | 0 |
| 30/12/2018 | Ne | 0 | 30/12/2018 | Ne | 0 | 30/12/2018 | Ne | 0 | 30/12/2018 | Ne | 0 |
| 31/12/2018 | Po | 8 | 31/12/2018 | Po | 8 | 31/12/2018 | Po | 8 | 31/12/2018 | Po | 8 |

| | |
|---|-------------|
| Suma: | 1000 |
| Procentuální využití: | 100% |
| Počet dnů: | 125 |
| Celková kapacita střediska: | 44 |
| Celkový počet zaměstnanců: | 94 |
| Celkový počet osob k proškolení: | 90 |