



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

PROJEKTOVÁ ŽÁDOST O DOTACI V OPERAČNÍM PROGRAMU PODNIKÁNÍ A INOVACE PRO KONKURENCESCHOPNOST

GRANT IN THE OPERATIONAL PROGRAMME ENTERPRISE AND INNOVATION FOR COMPETITIVENESS.

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Vendula Sušilová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

JUDr. Ing. Jan Kopřiva, Ph.D.

BRNO 2017

Zadání bakalářské práce

Ústav:	Ústav financí
Studentka:	Vendula Sušilová
Studijní program:	Ekonomika a management
Studijní obor:	Účetnictví a daně
Vedoucí práce:	JUDr. Ing. Jan Kopřiva, Ph.D.
Akademický rok:	2016/17

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Projektová žádost o dotaci v operačním programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod
Cíle práce, metody a postupy zpracování
Teoretická východiska práce
Analýza současného stavu
Vlastní návrhy řešení
Závěr
Seznam použité literatury
Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Bakalářská práce se zabývá problematikou zpracování projektové žádosti v operačním programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Cílem této bakalářské práce je popsat práci v programu MS2014+ a dále v návrhové části stanovit správný postup pro potřeby zavedení přijaté dotace do účetnictví a výpočtu daňové povinnosti podniku v souvislosti s přijetím dotace.

Základní literární prameny:

FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. Evropská unie. 2., dopl. a aktualiz. vyd. Brno: Beckovy ekonomické učebnice, 2009. ISBN 978-807-3252-236.

KANTOR, Tomáš a Dan, MAREK. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. 2. akt. a roz. vyd. Brno: Barrister & Principal, 2009. ISBN 978-80-87029-56-5.

KUBANTOVÁ, Květa. Veřejné finance a monetární politika v EU a jejich vliv na mezinárodní podnikání. 1. vyd. Praha: Matfyzpress, 2011. ISBN: 978-80-7378-111-8.

LANDA, Martin. Základy účetnictví. 1. vyd. Ostrava: Key Publishing, 2008. ISBN 978-80-87071-86-1.

WOKOUN, René. Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie. Praha: Oeconomica, 2003. ISBN 8024505177.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2016/17

V Brně dne 28.2.2017

L. S.

prof. Ing. Mária Režňáková, CSc.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce se zabývá problematikou zpracování projektové žádosti v operačním programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Cílem této bakalářské práce je popsat práci v programu MS2014+ a dále v návrhové části stanovit správný postup pro potřeby zavedení přijaté dotace do účetnictví a výpočtu daňové povinnosti podniku v souvislosti s přijetím dotace.

Abstract

The subject of this Bachelor's thesis is a grant application under Operational programme Enterprise and innovations for competitiveness. The aim of Bachelor's thesis is analysis of application procedure in the MS2014+ program, secondly the proper consecution in the case of accounting treatment of financial grants and their tax liability in the practical part.

Klíčová slova

žádost, OP PIK, dotace, školicí středisko, postup

Key words

application, OP EIC, grant, knowledge centre, consecution

Bibliografická citace

SUŠILOVÁ, V. *Projektová žádost o dotaci v operačním programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2017. 69 s.

JUDr. Ing. Jan Kopřiva, Ph.D.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 31. května 2017

.....

podpis studenta

Poděkování

Ráda bych věnovala poděkování JUDr. Ing. Janu Kopřivovi, Ph.D. za podporu při psaní této bakalářské práce, odborné vedení, poskytnutí cenných rad a vstřícnost v průběhu konzultací.

Obsah

ÚVOD	10
CÍL A METODIKA PRÁCE	12
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	14
1.1 Podstata regionální a strukturální politiky Evropské unie	14
1.2 Historie regionální politiky Evropské unie	15
1.2.1 Vývoj předcházející letem 2004-2006	15
1.2.2 Formování regionální politiky po vstupu České republiky	18
1.3 Nástroje regionální politiky Evropské unie	20
1.3.1 Evropský fond pro regionální rozvoj	21
1.3.2 Evropský sociální fond	21
1.3.3 Fond soudržnosti	21
1.3.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova	22
1.3.5 Evropský námořní a rybářský fond	22
1.4 Aplikace regionální politiky v České republice	23
1.4.1 Přehled alokace finančních prostředků v rámci České republiky	23
1.4.2 Strategické dokumenty	24
1.4.3 Subjekty regionální politiky	26
1.4.3.1 Orgány Evropské unie	26
1.4.3.2 Ministerstvo pro místní rozvoj regionů České republiky	27
1.4.3.3 Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky	28
1.4.3.4 Ministerstvo financí České republiky	29
1.4.3.5 CzechInvest	29
1.4.3.6 Agentura pro podnikání a inovace	29
1.5 Aktuální programové období 2014-2020	29
1.5.1 Cíle a programy v České republice pro období 2014-2020	30
1.5.2 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	32
1.5.2.1 Školící střediska	33
1.6 Terminologie v rámci zpracování žádosti o podporu	34
1.6.1 MS2014+ - portál IS KP14+	35
1.6.2 Limit de minimis	35
2 PRAKTICKÁ ČÁST	36
2.1 Představení firmy AHA, s.r.o.	36
2.2 Projekt Školící centrum společnosti AHA, s.r.o.	37
2.2.1 Předběžná žádost	37
2.2.1.1 Podporované aktivity	39
2.2.1.2 Problematika kategorizace malých a středních podniků	39
2.2.1.3 Prohlášení k podpoře de minimis	43
2.2.1.4 Způsobitelné výdaje	43
2.2.1.5 Finanční analýza firmy AHA, s.r.o.	45
2.2.1.6 Forma vyplácené dotace	48
2.2.1.7 Práce s IS KP14+	48
2.2.2 Plná žádost	49
2.2.2.1 Analýza nákladů a výnosů	50
2.2.2.2 Povinné indikátory	50
2.2.2.3 CZ-NACE	51
2.2.2.4 Etapizace projektu	52
2.2.2.5 Finalizace v IS KP14+	52

3	NÁVRHOVÁ ČÁST.....	53
3.1	Účtování.....	53
3.2	Stanovení daňové povinnosti.....	56
	ZÁVĚR.....	57
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....	59
	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ.....	66
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	67
	SEZNAM TABULEK.....	68
	SEZNAM PŘÍLOH.....	69

ÚVOD

Hospodářská a sociální situace se v 274 regionech Evropské unie podstatně liší a právě řešení tohoto problému se stalo hlavním cílem reformované politiky soudržnosti Evropské unie prostřednictvím podpory hospodářského růstu, tvorby pracovních míst a konkurenceschopnosti. Tato iniciativa by nebyla proveditelnou nebýt nezanedbatelné podpory 1/3 z evropského rozpočtu.

Jelikož Česká republika patří právě k těm členským státům Evropské unie, jejichž regiony v drtivé většině spadají do kategorie oblastí, jenž nedosahují průměru 75% HDP Evropské unie, má nárok již od 1. května 2004 využívat nástrojů hospodářské politiky a soudržnosti Evropské unie. Takovýchto nástrojů existuje celá řada, nicméně rozsah této bakalářské práce pokryje pouze jednu oblast, v posledních pár letech populární a dosti využívanou.

Vývoj moderní ekonomické teorie byl vždy doprovázen střetáváním se dvou názorových protipólů, které věřily, že jejich přístup je prospěšnější a zapříčiní pozitivnější výsledek. Většina dnešních ekonomů sice pravděpodobně nepolemizuje na každodenním pořádku o intervencích státu na trh v takové míře, jako v době velikánů Adam Smithe nebo Johna Maynarda Keynesa, přesto i dnes lze najít témata, která ve společnosti budí rozporuplné reakce. Jedním z takových dílčích témat je i fenomén dotací a nejenom proto jsem si jejich problematiku zvolila za téma své bakalářské práce.

Kapitola teoretických východisek práce se prvně zaměří na širší úvod do problematiky regionální politiky Evropské unie, jejího vývoje a nástrojů aplikovaných v České republice. Nebude opomenut ani nově zavedený informační systém koncového příjemce, znám jako IS KP14+ v aplikaci MS2014+, který slouží ke zpracování a administraci takovýchto žádostí. Všeobecně bude pozornost zaměřena na široké uvedení do kontextu úzce souvisejícího se zpracováním konkrétní žádosti pro aktuální programové období 2014-2020.

Snahou této práce je, aby v budoucnosti mohla posloužit jako informativní literatura pro budoucí žadatele o dotaci v operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. V průběhu předchozích let v této oblasti došlo k mnohým změnám a tato problematika se stále rok co rok modifikuje, což se pro řadu potencionálních

žadatelů může jevit znepokojujícím či snad odrazujícím. Považuji za přínosné zveřejnit, ukázkou, jak je možné v konkrétních případech postupovat a přemýšlet, upozornit na chyby, kterých jsem se třeba i sama v určitých předpokladech dopustila a možná tak i motivovat některé menší podnikatele k využití benefitů, které tato odnož strukturální politiky v České republice generuje.

CÍL A METODIKA PRÁCE

Tato bakalářská práce bude rozdělena do tří stěžejních částí. V části teoretických východisek práce proběhne důkladné seznámení s historickým úvodem do regionální politiky Evropské unie pro lepší porozumění základním principům a všeobecnému kontextu věci. Bude věnována pozornost vybraným dílčím tématům, jenž do strukturální politiky spadají a taktéž objasnění relevantní terminologie nezbytné pro následné zpracování konkrétní projektové žádosti. Dojde k vymezení jednotlivých programových období od vstupu České republiky 1. května 2004 až po současnost a zachycení nuancí.

V rámci aktuálního období 2014-2020 budou postupně zadefinovány struktury nástrojů politiky soudržnosti Evropské unie, při čemž největší pozornost bude věnována těm, jenž jsou aplikovány v rámci operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Po následném seznámení se s hlavními subjekty vystupujícími v této problematice, hlavně tedy Ministerstvo průmyslu a obchodu spolu a agentura CzechInvest, bude pozornost obrácena na již detailnější rozbor programu podpory Školící střediska, při čemž nebude chybět ani kapitola zaměřena na nově zavedený informační systém koncového příjemce (IS KP14+) v aplikaci MS2014+, jenž slouží ke zpracování žádostí a administraci.

Po završení teoretického rámce bude následovat v rozsahu praktické části rozbor dokumentace, jenž má osoba vytvořila v rámci procesu zpracovávání žádosti o podporu projektu Školící centrum společnosti AHA, s.r.o., jenž bude doplněn mými vlastními poznatky s důrazem na možná úskalí takové činnosti. Součástí tohoto úseku bude i zmínění mých skutečných pochybení při vyhodnocování jednotlivých aspektů Výzvy I v rámci programu podpory Školící střediska s cílem upozornit čtenáře na určité skutečnosti a eliminovat tak možné pochybení dalších žadatelů v budoucnosti.

V návaznosti na praktickou část bude k nalezení v návrhové části této bakalářské práce názorná metoda zaúčtování jednotlivých účetních případů týkajících se dotací pro potřeby účtování. Po ukázce z oblasti účetnictví bude ještě v závěru objasněn postup podnikatelského subjektu při výpočtu daňové povinnosti v kontextu potencionálně přijaté žádosti o dotaci, resp. její vliv na daňové odpisy.

Hlavním cílem této bakalářské práce je vytvoření oporného dokumentu, jenž bude schopen posloužit čtenáři a budoucímu žadateli o dotaci nejen v operačním programu Podnikání a Inovace pro konkurenceschopnost, ale i v řadě dalších oblastí. Následné kapitoly by měly odrážet aktuální i relevantní témata vztahující se k dotacím, nabízet čtenáři možné varianty úvah a postupů při podávání žádosti a posloužit jako literatura podněcující podnikatele ke zvážení zajímavých příležitostí, které čerpání z Evropských strukturálních fondů v České republice přináší.

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

V této části bakalářské práce bude pozornost orientována na uvedení podstaty, historického kontextu a počátky formování dnešní podoby regionální a strukturální politiky Evropské unie. Následující podkapitoly se zaměří na objasnění problematiky čerpání dotací ze strukturálních fondů a seznámení se se subjekty, stěžejními pojmy, které tento kontext zahrnuje. Následné informace jsou zpracovány na základě poznatků nalezených v tištěné literatuře a na důvěryhodných webových stránkách zabývajících se touto tematikou.

1.1 Podstata regionální a strukturální politiky Evropské unie

V rámci své politiky Hospodářské a sociální soudržnosti Evropská unie pomáhá méně prosperujícím regionům, jež nedosahují průměru 75% HDP EU, ve vývoji. V podstatě jde o politiku solidarity bohatších regionů s těmi chudšími uvnitř Evropské unie, kdy je zaostávajícím oblastem pomáháno například při přestavbě průmyslových oblastí, výstavbě dálnic, regeneraci zanedbaných částí měst nebo třeba v oblasti celoživotního vzdělávání.¹

Pozornost Evropské unie věnovaná regionální politice patří prokazatelně mezi ty nejrozsáhlejší. Nejdominantnější položkou však již od prvních forem financování Evropského společenství zaujímal vždy politika společného zemědělství. Výdaje určené do zemědělské sféry však nebyly vždy konstantně upevněny na jednotné úrovni, naopak se neustále vyvíjely. Právě v návaznosti na časté výkyvy výdajových prostředků zemědělské politiky se neustále měnil i podíl z evropského rozpočtu cílení do výdajové položky strukturálních fondů, které od počátku 21. století jednoznačně zastávají druhou pozici na žebříčku podílu v rozpočtu Evropské unie, tedy zhruba 35%.²³

¹ PŘICHYSTAL A. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt*, s. 10.

² KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 17.

³ WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*, s. 8-17.

1.2 Historie regionální politiky Evropské unie

„Europe will not be created in one attempt or as a composite whole, but rather by concrete achievements paving the way towards solidarity.“ - Robert Shuman⁴

Prvotní formování myšlenek o harmonizaci ekonomiky jednotlivých regionů lze zachytit již v Preambuli jedné z Římských smluv z roku 1957, respektive Smlouvy o založení Evropského hospodářského společenství - EHS. Přesto je toto období stále ještě typické individuálními přístupy tehdejších šesti členských států Společenství – Francie, Belgie, Holandsko, Lucembursko, Německo a Itálie.⁵

1.2.1 Vývoj předcházející letem 2004-2006

Za navazující významné kroky vstřícné strukturální politiky lze považovat události od roku 1958, kdy byla zřízena Evropská investiční banka, která mimo jiné zvýhodňovala projekty zaměřené právě na politiku regionální. Následně také průběh roku 1960, kdy tehdejší Evropský parlament, označován jako the Assembly poprvé zahrnuje v podstatné míře tematiku strukturálního rozvoje do svých jednání a zakládá Evropský sociální fond. Navazují na něj roku 1962 Evropský zemědělský podpůrný a garanční fond pro zemědělství a roku 1975 Evropský fond regionálního rozvoje.^{6 7}

Původní Římské smlouvy byly poprvé poupraveny až roku 1986 Jednotným evropským aktem, což také souvisí se vstupem hospodářsky zaostalejších zemí jihu Evropy – Španělsko, Portugalsko a Řecko. S rostoucím množstvím finančních prostředků směřujících ze strukturálních fondů do ekonomicky slabších členských států, vyšly napovrch okolnosti, které poukazovaly na potřebné provázání pozornosti věnované redukci nancí mezi regiony se zemědělskou a sociální politikou Evropské unie. A tak došlo v roce 1988 k prvnímu zásadnímu definování strukturální a regionální politiky. Bylo stanoveno 5 cílů období 1989-1993 a nově přijaté politiky bylo z rozpočtu vyhrazeno

⁴ Historie politiky 1957-1987: Robert Shuman: Treaty of Rome. Video dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/history/.

⁵ *History of the European Union Regional Policy* [online]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/slides/2007/history.ppt.

⁶ PANFIL, Tomasz. *Evropská unie: vše, co bychom měli vědět*, s. 29.

⁷ WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*, s. 8.

68 miliard ECU na splnění cílů od podpory zaostávajících regionů, rozvoje zaměstnanosti.⁸

- **Cíl 1** - podpora zaostávajících regionů,
- **Cíl 2** - podpora regionů ohrožených hospodářským úpadkem,
- **Cíl 3** - boj s dlouhodobou nezaměstnaností a integrace sociálně vyřazovaných skupin,
- **Cíl 4** - podpora adaptability pracovní síly,
- **Cíl 5** - podpora rozvoje venkovských regionů včetně modernizace zemědělství a rybolovu.⁹

Postupné ratifikace Maastrichtské Smlouvy o Evropské unii členskými státy počínající roku 1992 postavily politiku soudržnosti jako podstatný pilíř vedle hospodářské a měnové unie spolu s jednotným trhem. Jednáním roku 1999 v Edinburghu započala významná etapa strukturální politiky, kdy byl do skupiny strukturálních fondů ještě přidělen Finanční nástroj pro podporu rybolovu a téměř třetina rozpočtu byla vymezena právě pro účely kohezní politiky.^{10 11}

Pro potřeby zavedení Hospodářské a měnové unie, tudíž i nutné podpory nejméně rozvinutých členských zemí v Evropské unii byl roku 1993 založen Kohézní fond neboli Fond soudržnosti. Z tohoto fondu mohou čerpat státy s HDP nižším než 90% průměru Evropské unie, mezi které v období od roku 1989 až do roku 1993 patřily právě státy Španělska, Portugalska, Řecka a Irsko.¹²

⁸ PANFIL, Tomasz. *Evropská unie: vše, co bychom měli vědět*, s. 29.

⁹ The Single European Act. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=URISERV:xy0027&from=CS>.

¹⁰ *History of the European Union Regional Policy* [online]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/slides/2007/history.ppt.

¹¹ *Konsolidované znění Smlouvy o fungování Evropské unie*. Dostupné z: http://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:2bf140bf-a3f8-4ab2-b506-fd71826e6da6.0008.02/DOC_1&format=PDF.

¹² KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22-23.

Plánovaný vstup Maďarska, Polska, Slovenska a České republiky do Evropské unie a splnění potřebných podmínek s tímto počinem spojené si vyžádalo vznik programu Phare pro pomoc v institucionální a ekonomické oblasti. Dále programy Regis, Leader, Interreg, Rechar a Resider byly zavedeny pro usnadnění naplnění některých prioritních směrů z Iniciativy Společenství.¹³

Následní etapa regionální politiky počínající roku 1994 a přetrvávající až do konce roku 1999 přinesla s novým rozpočtovým obdobím do strukturálních fondů částku téměř 200 miliard ECU, což zastupovala zhruba třetinu celkového rozpočtu Společenství.¹⁴

K přetrvávajícím 5 cílům z předešlého období přibyl cíl 6 – rozvoj regionů s extrémně nízkým zalidněním, jehož vznik souvisel se vstupem severských zemí Finska a Švédska roku 1995. S ustanovením fondu Phare pro tzv. předvstupní moc přibyly i programy souhrnně označovány jako Komunitární programy EU zaměřené na ekonomicko-sociální, kulturní a vzdělávací oblasti. Jedná se o programy Leonardo, Raphael, Socrates, Youth a Save. Od roku 1994 rozšířenou podobu Iniciativ Společenství reprezentovaly nově i iniciativy Adapt, Employment, Konver, Peace, Pesca, Retex a Urban.¹⁵

Nedávno uzavřené období 2000-2006 se již potýkalo pro účely operací v regionální politice s rozpočtem zhruba 213 miliard EUR, prezentovaným ve verzích EU-15 a EU-21. Původně se tedy počítalo se vstupem dalších 6 členských států. Své důsledky přineslo datum 1. 5. 2004, kdy se k Evropské unii připojilo 10 kandidátských zemí z oblasti jižní, střední i východní Evropy. Po zúžení původního počtu cílů strukturální a regionální politiky zůstaly pouze 3.¹⁶

¹³ *Malá encyklopedie Evropské unie*, s. 150-151.

¹⁴ *Průvodce fondy Evropské unie* [online]. Dostupné z: https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2/Publikace-Pruvodce-fondy-EU_7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2.pdf?ext=.pdf.

¹⁵ KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22-23.

¹⁶ Programy 2004 - 2006. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

- **Cíl 1** - Pomoc zaostávajícím regionům (70% prostředků),
- **Cíl 2** - Podpora hospodářské a sociální konverze v regionech se strukturálními problémy,
- **Cíl 3** - Modernizace systémů školení a podpory zaměstnanosti.¹⁷

K pokračujícím fondům Phare byly nově zřízeny fondy ISPA a SAPARD na podporu sociálního a hospodářského rozvoje. Iniciativy Společenství si ulehčily na počet čtyř, kdy přetrvaly programy Interreg III, Leader+, Urban II a přibyl nově Equal.¹⁸

1.2.2 Formování regionální politika po vstupu České republiky

Programovými obdobími jsou sedmileté po sobě jdoucí cykly, v jejichž průběhu Evropská unie realizuje svou regionální a strukturální politiku. Každé období členské státy vytváří programové dokumenty ad hoc obsahující rozpočet. Dále v nich uvádějí stanovené cíle a priority, jichž chtějí v rámci daného období dosáhnout, vždy však v souladu se základními strategickými dokumenty EU. Poprvé do programovacího období Česká republika vstoupila v roce 2004, připojila se tedy přibližně za polovinou časového intervalu 2000 - 2006.¹⁹

Na základě situace žádající si reformy Evropská komise vytvořila dokument Agenda 2000, jenž pro účely rozšíření Evropské unie o východní oblasti nastiňoval metodické směry, kudy by se politika měla ubírat. Na tomto základě a zasedání Evropské rady v Berlíně roku 1999 byla schválena nová nařízení vztahující se k čerpání ze strukturálních fondů. Všeobecně bylo cílem reformy zjednodušení. Redukční záměr zapříčinil i snížený počet stanovených cílů pro programové období 2000 - 2006.²⁰

¹⁷ Programy 2004 - 2006. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

¹⁸ tamtéž.

¹⁹ Regionální a strukturální politika Evropské unie: Programové období 2000–2006: Udělat z rozšíření úspěch. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/regionalni-a-strukturalni-politika-5158.html#!&chapter=3>.

²⁰ KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22-23.

- **Cíl 1** - Podpora rozvoje zaostávajících regionů,
- **Cíl 2** - Podpora oblastí potýkajících se s restrukturalizací,
- **Cíl 3** - Podpora politiky zaměstnanosti a vzdělání.²¹

K naplnění výše zmíněných cílů sloužily nástroje: Evropský fond regionálního rozvoje, Evropský orientační a záruční fond pro zemědělství, Finanční nástroj pro podporu rybolovu spolu a Fond soudržnosti. Iniciativy Interreg III, Urban II, Leader+ a Equal prezentovaly jediné čtyři Iniciativy Společenství zaměřující se na řešení problémů týkajících se celého území Evropské unie. Evropská strukturální politika taky uplatňovala Inovační akce, které posloužily jako přínos pro zlepšení kvality regionálních rozvojových strategií. Pro účely těchto akcí bylo z Evropského fondu regionálního rozvoje v programovém období 2000 - 2006 vyčleněno zhruba 0,4% rozpočtu.²²

V Berlíně Evropská rada taktéž (kromě přetrvávajícího programu PHARE) odsouhlasila vznik nových předvstupních podpor pro kandidátské státy. Z programu ISPA počínaje rokem 2000 Česká republika čerpala každým rokem zhruba 70 mil. EUR pro potřeby v oblasti životního prostředí a infrastruktury a z programu SAPARD bylo v rámci podpory společné zemědělské politiky a rozvoje venkova alokováno každoročně okolo 22 mil. EUR.²³

Rozšiřujícím se krokem k východní části kontinentu se dosti zvýšila disparita regionů v rámci Evropské unie. Vstup nových dvou států znamenal v číslech vzrůst počtu obyvatel o 20%, ovšem úroveň celkového HDP tento krok povznesl jen o pouhých 4%. Stejně jako předešlé programové období i léta 2007-2013 volala po reformě. Pozornost je při tvorbě strategie věnována převážně nezaměstnanosti a ekonomické konkurenceschopnosti. Dne 18. února 2004 tedy Evropská Komise představuje reformu Nové partnerství pro soudržnost: Třetí zpráva o ekonomické a sociální soudržnosti. Po následném

²¹ KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 22-23.

²² SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*, s. 65-66.

²³ Předvstupní pomoc. Euroskop.cz: Věcně o Evropě [online]. Praha: Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-04-12]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/168/sekce/predvstupni-pomoc/>.

předložení návrhu Evropské radě v únoru 2005 došlo ke schválení a tak mohla Evropská komise vyslat do světa obecné zásady politiky soudržnosti pro období 2007 - 2013.^{24 25}

- **Cíl Konvergence** - podpora hospodářského a sociálního rozvoje nejméně rozvinutých regionů na úrovni NUTS II,
- **Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost** - podpora regionů úrovně NUTS II nebo NUTS I přesahující limity pro zařazení do cíle Konvergence (pouze Praha),
- **Cíl Evropská územní spolupráce** - zaměřen na podporu vyváženého a trvale udržitelného rozvoje evropského území, převážně vycházející z Iniciativy Interreg.²⁶

1.3 Nástroje regionální politiky Evropské unie

Ke splnění 5 cílů, které mají právní základ ve strategickém dokumentu Evropa 2020, má Česká republika k dispozici konkrétní prostředky na realizaci politiky soudržnosti. Tyto prostředky, které tvoří více než polovinu financí Evropské unie, jsou alokovány prostřednictvím Evropských strukturálních a investičních fondů, při čemž za jejich správu zodpovídají vnitrostátní a regionální orgány členských států ve spolupráci s Evropskou komisí.^{27 28}

²⁴ KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, s. 23-24.

²⁵ KUBÁTOVÁ, Květa. *Veřejné finance a monetární politika v EU a jejich vliv na mezinárodní podnikání*, s. 33-35.

²⁶ SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*, s. 24-26.

²⁷ *Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi* [online]. Dostupné z: http://www.dotaceu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

²⁸ WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*, s. 59.

1.3.1 Evropský fond pro regionální rozvoj

Založen byl již roku 1972, ovšem aktuální vymezení činnosti je k nalezení v Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1301/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském fondu pro regionální rozvoj, o zvláštních ustanoveních týkajících se cíle Investice pro růst a zaměstnanost a o zrušení nařízení (ES) č. 1080/2006. Do oblasti působnosti tohoto strukturálního fondu spadají okruhy podpory soukromých i veřejných investic na pomoc odstranění rozdílů mezi regiony, posílení dílčí konkurenceschopnosti ruku v ruce jdoucí s vytvářením dalších pracovních míst v rámci celého území Evropské unie.²⁹

1.3.2 Evropský sociální fond

Nejstarším ze skupiny evropských strukturálních fondů je Evropský sociální fond, jenž byl zřízen roku 1960 prostřednictvím Římské smlouvy. Již od počátku má za úkol podporovat aktivity v oblasti zaměstnanosti, vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů. Jeho rámec vymezuje Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1304/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském sociálním fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1081/2006.³⁰

1.3.3 Fond soudržnosti

Fond soudržnosti neboli Kohézní fond stojící mimo klasifikaci strukturálních fondů, ustanoven Maastrichtskou smlouvou roku 1993, měl za úkol napomoci členským státům, jež se potýkaly s problémy souvisejícími s aplikováním hospodářské a měnové unie, respektive zavedením eura. Nyní tento fond poskytuje finance na významné projekty v oblasti infrastruktury a rovněž ve sféře ochrany životního prostředí, čerpat jeho výhody však mohou pouze členské státy (nikoliv regiony), které vykazují hodnotu hrubého

²⁹ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1301/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském fondu pro regionální rozvoj, o zvláštních ustanoveních týkajících se cíle Investice pro růst a zaměstnanost a o zrušení nařízení (ES) č. 1080/2006. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1301&qid=1492196519774&from=cs>.

³⁰ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1304/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském sociálním fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1081/2006. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1304&qid=1492196311300&from=cs>.

národního produktu nižší než 90% průměru v rámci Evropské unie. V rámci programového období 2014-2020 se jedná o státy: Bulharsko, Česká republika, Estonsko, Chorvatsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Maďarsko, Malta, Polsko, Portugalsko, Rumunsko, Řecko, Slovensko a Slovinsko. Právní základ lze nalézt v Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1300/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1084/2006.^{31 32}

1.3.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova

Roku 1962 byl zřízen Evropský zemědělský podpůrný a garanční fond, jehož podpůrná sekce patří do systému regionální a strukturální politiky Unie v oblasti podpory zemědělství a rozvoje venkovských oblastí dodnes. Činnost je aktuálně vymezena v dokumentu Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1305/2013 ze dne 17. prosince 2013 o podpoře pro rozvoj venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EZFRV) a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1698/2005.³³

1.3.5 Evropský námořní a rybářský fond

Oblast působnosti tohoto nového fondu pro období 2014 - 2020 je rámcově vyhraněna v dokumentu Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 508/2014 ze dne 15. května 2014 o Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 2328/2003, (ES) č. 861/2006, (ES) č. 1198/2006 a (ES) č. 791/2007 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1255/2011. Všeobecně jsou prostředky tohoto fondu soustředěny ku pomoci regionům při aplikaci společné rybářské politiky,

³¹ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1300/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1084/2006. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1300&qid=1492196396293&from=cs>.

³² Evropské strukturální a investiční fondy: Podpora hospodářského rozvoje. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_cs.

³³ Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1305/2013 ze dne 17. prosince 2013 o podpoře pro rozvoj venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EZFRV) a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1698/2005. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1305&qid=1492195696823&from=en>

respektive rybářům při přechodu na metody udržitelného rybolovu a obyvatelům pobřeží v rámci žádané diverzifikace jejich hospodářství.³⁴

1.4 Aplikace regionální politiky v České republice

V tomto sedmiletém cyklu bude k podávání žádostí o dotace a administraci schválených projektů v téměř všech operačních programech sloužit informační systém MS2014+, jenž vytvořili úředníci ministerstva pro místní rozvoj spolu s dodavateli informačních systémů. Jediným operačním programem, jenž nebude zpracováván v MS2014+, je Program rozvoje venkova a OP Rybářství (viz kapitola 1.6.1. MS2014+).³⁵

1.4.1 Přehled alokace finančních prostředků v rámci České republiky

V době, kdy Česká republika byla ještě kandidátským státem, využívala prostředků z předvstupních fondů Evropské unie k řešení konkrétních problémů vzniklých při zavádění evropské legislativy. Z programu Phare na podporu hospodářské a sociální soudržnosti regionů bylo v rozmezí 1990 - 2005 alokováno přibližně 1 mld. EUR, z programu ISPA zaměřujícího se na infrastrukturu a životní prostředí 2000 - 2004 kolem 400 mil. EUR a z programu Sapard, což je program pro přípravu na společnou zemědělskou politiku a politiku rozvoje venkova, částku blížíící se 50 mil. EUR.^{36 37}

Svým vstupem roku 2004 Česká republika zahájila realizaci v rámci politiky hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie, hospodařila tedy v rozmezí let 2004 - 2006 s možnou alokací zhruba 80 mld. Kč pro realizaci 16 podpůrných programů v rámci Cílů 1, 2 a 3.³⁸

³⁴ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 508/2014 ze dne 15. května 2014 o Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 2328/2003, (ES) č. 861/2006, (ES) č. 1198/2006 a (ES) č. 791/2007 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1255/2011. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32014R0508&qid=1492196007665&from=cs>.

³⁵ ŽÁČEK, Daniel. *Jaké změny přinese systém MS 2014+?*

³⁶ Předvstupní nástroje. Dostupné z: <http://www.dotaceu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice/Predvstupni-nastroje>.

³⁷ Předvstupní pomoc. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/168/sekce/predvstupni-pomoc/>.

³⁸ Programy 2004-2006. Dostupné z: <http://www.dotaceu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

Do programového období 2007 - 2013 se již Česká republika zapojila v plném rozsahu a z celkové částky přes 347 mld. EUR mohla čerpat v rozsahu překračujícím 26 mld. EUR. Na základě cílů ustanovených v Lisabonské strategii Česká republika využila tyto prostředky pro naplnění Cílů 1, 2 a 3 (26 operačních programů) ve znění Konvergence (8 tematických programů a rozpočet 21,23 mld. EUR), Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost (2 tematické programy a 0,42 mld. EUR) a Evropská územní spolupráce (9 tematických programů a 0,39 mld. EUR).³⁹

V aktuální sedmiletém období 2014 - 2020 si Evropská unie pro účely podpory v rámci Evropských strukturálních a investičních fondů vymezi z rozpočtu 351,8 mld. EUR, České republice připadá díl 23,83 mld. EUR (viz kapitola 1.5 Aktuální programové období 2014 - 2020).⁴⁰

1.4.2 Strategické dokumenty

Regionální politika a její aplikace si vyžadují právní ustanovení. Na strategické dokumenty vycházející z jádra kohézní politiky Evropské unie orgány v rámci každého členského státu navazují vlastní a specifické prameny. Opomínaje zakládací či přístupové listiny Evropské unie podstatou následující kapitoly je na straně jedné představení v kontextu nejdůležitějších dokumentů regionální politiky Evropské unie, na straně druhé pak i jmenování dokumentů vztahujících se k aplikaci regionální politiky Unie v České republice.

Cíle každého sedmiletého období mají vždy základ v určité zastřešující strategii. V předešlých programových obdobích se všeobecná metodika podpory strukturální soudržnosti odkazovala k Lisabonské strategii, která byla přijata Evropskou radou

³⁹ Operační programy 2007-2013. Dostupné z: <http://www.dotaceu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013/Programy-2007-2013>.

⁴⁰ *Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi* [online]. Dostupné z: http://www.dotaceu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

v březnu roku 2000. Její vliv přetrvával desetiletí, kdy již na jeho konci se uzavíralo formování dokumentu, jenž by tuto roli agendy převzal.⁴¹

Dokument Evropa 2020 nyní představuje hlavní hospodářskou agendu Evropské unie pro 21. století. Proklamuje strategii pro inteligentní udržitelný růst podporující začlenění do míst, kde proběhlá krize odhalila slabá místa ekonomiky regionů. V dokumentu bylo vyzdvíženo 5 hlavních cílů pro hospodářskou a sociální politiku soudržnosti Evropy, přičemž každý členský stát stanovuje specifické cíle národní pro účely aplikace politiky na svá území.⁴²

Dokument Dohoda partnerství pro období 2014 - 2020 nahrazuje předešlý dokument Národní strategický referenční rámec v programovém období 2007 - 2013. Stanovuje cíle a priority pro efektivní využívání Evropských strukturálních a investičních fondů za účelem naplnění strategie Evropa 2020 pro potřeby uplatnění v České republice.⁴³

Kromě jednotlivých nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie vztahující se k definování a správnému nakládání s jednotlivými nástroji regionální politiky (viz kapitola 1.4 Nástroje regionální politiky Evropské unie) není vhodné opomenout i Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. Dokument v prvních dvou bodech upravuje zaměření čerpání prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů, ale i vyjadřuje aspiraci pro zlepšení koordinace a harmonizaci provádění těchto podpor v rámci politiky soudržnosti zaplňující tak

⁴¹ *Průvodce fondy Evropské unie* [online]. Dostupné z: https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2/Publikace-Pruvodce-fondy-EU_7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2.pdf?ext=.pdf.

⁴² Strategie Evropa 2020. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/strategie-evropa-2020-5155.html#!&chapter=1>.

⁴³ *Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi* [online]. Dostupné z: http://www.dotaceu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

potencionální mezery mezi dílčími nařízení jednotlivých fondů (nařízení obsahuje pokyny, které se mnohdy nevztahují na všechny fondy zároveň).⁴⁴

1.4.3 Subjekty regionální politiky

Tato sekce je zaměřena na objasnění, které orgány Evropské Unie a souvztačně orgány České republiky zasahují, spravují, regulují a utvářejí dnešní podobu regionální politiky.

1.4.3.1 Orgány Evropské unie

Evropský parlament je zákonodárným orgánem Evropské unie, který vykonává tři základní funkce: legislativní, dozorčí a rozpočtovou. Schvaluje (také ji ukládá vypracování) návrhy Komise týkající se nejen regionální politiky, rozhoduje o rozšiřování Evropské unie a mimo další také sestavuje rozpočet přidělený do Evropských strukturálních a investičních fondů. Dělí svou činnost do jednotlivých výborů, konkrétně Výbor pro regionální rozvoj je příslušný pro věci regionální politiky a politiky soudržnosti se dotýkající. Spolu s Radou, Komisí a celým Výborem regionů a dalšími orgány se podílí na vytváření jejich právního rámce.^{45 46}

Výbor regionů je poradním orgánem Evropské unie, jehož členy jsou zástupci evropských regionálních a místních orgánů. V kontextu regionální politiky prezentuje stanoviska regionálních a místních samospráv ke konkrétním vyjádřením, která se jich týkají. Za oblast strukturální politiky zodpovídá Komise pro politiku územní soudržnosti a rozpočet EU.⁴⁷

V Radě Evropské unie zaujímají pozici ministři vlád členských zemí, aby projednávali, pozměňovali a schvalovali právní předpisy a koordinovali jednotlivé politiky. Spolu

⁴⁴ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/cs/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1303>.

⁴⁵ EUROPEAN PARLIAMENT: *Regional Development* [online]. Dostupné z: <http://www.europarl.europa.eu/committees/en/regi/home.html>.

⁴⁶ FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. *Evropská unie*, s. 345-348.

⁴⁷ Výbor regionů. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/86/sekce/vybor-regionu/>.

s Evropským parlamentem Rada vyjednává a přijímá zákony i rozpočet Evropské unie, vždy na základě návrhů Evropské komise.⁴⁸

Evropská komise ve spolupráci s vnitrostátními a regionálními orgány má za povinnost správu finančních prostředků v Evropských strukturálních a investičních fondech, navrhuje priority pro jednotlivá programová období a hlavní investiční cíle. Jejím hlavním úkolem je navrhnout právní předpisy a politiky Evropské unie a monitorovat jejich provádění. Problematika regionální politiky spadá pod Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku.⁴⁹

Evropský hospodářský a sociální výbor je poradní institucí, která byla založena roku 1957. Zastupuje organizace pracovníků, zaměstnavatelské instituce a poskytuje odborné poradenství hlavním orgánům Evropské unie. Dohlíží, aby kroky politiky Unie respektovaly ekonomickou a sociální situaci.^{50 51}

Evropská centrální banka je nezávislou centrální bankou všech zemí, které již přijaly euro za svou měnu. Mezi priority činnosti patří cenová stabilita v eurozóně a kupní síla jednotné měny. Její role v průběhu let narůstá, ať už vlivem ekonomické krize či dospívající měnové integrace. V roce 1958 byla také založena Evropská investiční banka, která byla již od začátku specializovaně zaměřená na poskytování výhodných úvěrů na projekty vztahující se k infrastruktuře, technologiím a jednotlivým strukturálním politikám členských států.^{52 53}

1.4.3.2 Ministerstvo pro místní rozvoj regionů České republiky

Národní orgán pro organizaci je centrálním koordinátorem pro využívání fondů EU v ČR. Zodpovídal za naplnění cílů stanovených v rámci Národního strategického referenčního rámce v období 2007-2013 a aktuálně i cílů vyplívajících z Dohody o partnerství

⁴⁸ Rada Evropské unie. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/council-eu_cs.

⁴⁹ Základní informace o EU. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/about-european-union_cs.

⁵⁰ Evropský hospodářský a sociální výbor (EHSV). Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-economic-social-committee_cs.

⁵¹ FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. *Evropská unie*, s. 363-368.

⁵² KUBÁTOVÁ, Květa. *Veřejné finance a monetární politika v EU a jejich vliv na mezinárodní podnikání*, s. 87-91.

⁵³ Evropská investiční banka (EIB). Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-investment-bank_cs.

pro období 2014 - 2020. V roli Národního orgánu pro koordinaci vystupuje na základě usnesení vlády ČR č. 198 z 22. února 2006 a č. 448 z 12. června 2013 Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, respektive Sekce koordinace evropských fondů a mezinárodních vztahů.⁵⁴

Coby centrální koordinátor musí zajišťovat funkční mechanismus pro zajištění publicity, evaluace monitorování i koordinace jak na té nejširší národní úrovni, tak i mezi dílčími operačními programy. K tomuto účelu byli zřízeny i Evaluační jednotka NOK, Řídící a koordinační výbor, Koordinační výbory NSRR a Pracovní skupina NOK.⁵⁵

1.4.3.3 Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky

V aktuální programovém období lze prostředky z Evropských strukturálních a investičních fondů v České republice čerpat prostřednictvím 10 národních operačních programů. Přestože roli Národního orgánu pro koordinaci v České republice zastává Ministerstvo pro místní rozvoj, konkrétní plnění priorit operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (včetně oblasti Školicích středisek) má na starosti Ministerstvo průmyslu a obchodu, respektive Útvar náměstka ministra pro fondy EU.⁵⁶

Pro posílení konkurenceschopnosti státu prostřednictvím podpory malých a středních podniků podnikatelské infrastruktury, inovací a získáváním zahraničních investic z oblasti výroby, strategických služeb a technologických center, byla Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR zřízena agentura CzechInvest. Zastřešuje celou oblast podpory podnikání ve zpracovatelském průmyslu, a to jak z prostředků EU, tak ze státního rozpočtu.⁵⁷

⁵⁴ Národní orgán pro organizaci (NOK). Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>.

⁵⁵ Koordinace. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci/Koordinace>.

⁵⁶ Programy pro programové období 2014-2020. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

⁵⁷ Povinné informace. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>.

1.4.3.4 Ministerstvo financí České republiky

Mimo funkce vstupující do procesu řízení byly v České republice přiděleny i úlohy certifikačního, auditního orgánu a subjektu, kterému má Komise poukazovat platby. Tuto roli zastává Ministerstvo financí České republiky.⁵⁸

1.4.3.5 CzechInvest

Pro oblast investic je stěžejní činnost vládní agentury CzechInvest, která zprostředkovává domácí i zahraniční investiční projekty. *“Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest je státní příspěvková organizace podřízená Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR, která posiluje konkurenceschopnost české ekonomiky prostřednictvím podpory malých a středních podnikatelů, podnikatelské infrastruktury, inovací a získáváním zahraničních investic z oblasti výroby, strategických služeb a technologických center”.*⁵⁹

1.4.3.6 Agentura pro podnikání a inovace

Jedná se o státní příspěvkovou organizaci pod dohledem Ministerstva průmyslu a obchodu. Zprostředkovává spolufinancování podnikatelských projektů ve zpracovatelském průmyslu a souvisejících službách z dotačních programů operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Zpracovává hodnocení přijatelnosti a posuzuje splnění formálních náležitostí, administraci žádosti o platbu nebo monitoruje projekty. Významnou rolí této agentury je také poskytování informačního servisu a poradenství.⁶⁰

1.5 Aktuální programové období 2014 - 2020

Nová etapa politiky soudržnosti od roku 2014 má přispět k dosažení cílů strategie Evropa 2020, a sice k zajištění inteligentního a udržitelného růstu podporujícího sociální začlenění. V letech 2014 až 2020 se investice politiky soudržnosti Evropské unie zaměří na omezený počet klíčových oblastí. Jde o výzkum a inovace, digitální agendu, podporu

⁵⁸ Programový dokument OP PIK. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/programovy-dokument-op-pik_duben15-2014-2020-4395-cz.pdf.

⁵⁹ O CzechInvestu. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/o-czechinvestu>.

⁶⁰ API - Agentura pro Podnikání a inovace. Dostupné z: <http://www.agentura-api.org>.

malých a středních podniků, nízkouhlíkové hospodářství, zaměstnanost a mobilitu, lepší vzdělávání a lepší veřejnou zprávu.⁶¹

Ke splnění veškerých cílů stanovených v rámci strukturální politiky Evropské unie bylo z rozpočtu vymezeno pro potřeby regionů v období 2014 - 2020 351,8 mld. EUR. České republice náleží část dosahující 23,83 mld. EUR.⁶²

1.5.1 Cíle a programy v České republice pro období 2014 - 2020

Nová etapa regionální politiky přinesla mnoho změn. Na evropské úrovni k dřívějším podpůrným nástrojům soudržnosti přibyly fondy politiky rozvoje venkova a společné námořní a rybářské politiky. V české republice pak nejvýraznější změny zahrnovaly redukci počtu tematických programů, dále zavedení koncepce Jednotného metodického prostředí pro účely zajištění stejných pravidel skrze celým systémem nebo zjednodušení administrativy.^{63 64}

Na programové období let 2014 - 2020 byly vytýčeny cíle nyní pouze dva a převážná většina rozpočtu směřuje k Cíli 1:⁶⁵

- **Cíl 1** - Investice pro růst a konkurenceschopnost,
- **Cíl 2** - Evropská územní spolupráce.⁶⁶

Následující tabulka zachycuje dílčí rozdělení přidělené částky z rozpočtu strukturální politiky Evropské unie k jednotlivým nástrojům přerozdělování.

⁶¹ Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi [online]. Dostupné z: http://www.dotaceeu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

⁶² tamtéž.

⁶³ Programové období 2014-2020. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>.

⁶⁴ WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*, s. 181-195.

⁶⁵ Regionální politika 2014-2020. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9197/sekce/regionalni-politika-2014-2020/>.

⁶⁶ tamtéž.

Tab. 1: Evropské strukturální fondy 2014 - 2020, zdroj: Strukturální fondy.cz.⁶⁷

Alokace České republiky = 23, 83 mld. EUR				
Evropský fond pro regionální rozvoj EFRR	Evropský sociální fond ESF	Fond soudržnosti FS	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova EZFRV	Evropský námořní a rybářský fond ENRF
11,94 mld. EUR	3,43 mld. EUR	6,26 mld. EUR	2,17 mld. EUR	0,03 mld. EUR

V aktuální programovém období lze prostředky z Evropských strukturálních a investičních fondů v České republice čerpat prostřednictvím 10 národních operačních programů, které byly vymezeny usnesením vlády ČR č. 867 dne 28. listopadu 2012. Jedná se o tyto programy:⁶⁸

- Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (řízený Ministerstvem průmyslu a obchodu),
- Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (řízený Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy),
- Operační program Zaměstnanost (řízený Ministerstvem práce a sociálních věcí),
- Operační program Doprava (řízený Ministerstvem dopravy),
- Operační program Životní prostředí (řízený Ministerstvem životního prostředí),
- Integrovaný regionální operační program (řízený Ministerstvem pro místní rozvoj),

⁶⁷ Programové období 2014-2020. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>.

⁶⁸ Programy pro programové období 2014-2020. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

- Operační program Praha - pól růstu ČR (řízený Magistrátem hlavního města Prahy),
- Operační program Technická pomoc (řízený Ministerstvem pro místní rozvoj),
- Operační program Rybářství 2014 - 2020 (řízený Ministerstvem zemědělství),
- Program rozvoje venkova (řízený Ministerstvem zemědělství).⁶⁹

Aplikovaná strukturální politika Evropské unie v České republice kromě výše zmíněných nadnárodních operačních programů nabízí také řadu dalších možností jako programy přeshraniční spolupráce či programy nadnárodní a meziregionální spolupráce. Ovšem pro účely této bakalářské práce a její specifikace v praktické části, bude ve zbytku teoretické koncepce brán zřetel již pouze na tematiku operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost pod správou Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky.⁷⁰

1.5.2 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Jedním z deseti národních operačních programů, ze kterých je možné v aktuálním sedmiletém období využívat prostředky z Evropských strukturálních a investičních fondů je operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Je však pouze jediným programem, který spadá po řízení Ministerstvem průmyslu a obchodu. Rolí zprostředkovatelského subjektu sehrává Agentura pro Podnikání a inovace. Jak název pobízí, Program si bere za cíl dosáhnout konkurenceschopné a udržitelné ekonomiky, ve které místní firmy prosazují své produkty na světových trzích a vytváří dostatek pracovních míst.⁷¹

Tento program navazuje na svého předchůdce z programového období 2007 - 2013 (operační program Podnikání a inovace), tentokrát je ale zaměřený na přenos technologií,

⁶⁹ Programy pro programové období 2014-2020. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

⁷⁰ tamtéž.

⁷¹ Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

více na efektivní využívání inovační infrastruktury oproti pouze jejímu budování. Důraz je také nyní více kladen na využívání výsledků aplikovaného průmyslového výzkumu a vývoje.⁷²

Z programu mohou čerpat obchodní společnosti ze zpracovatelského průmyslu a souvisejících služeb všech velikostí (přestože jsou preferovány malé a střední podniky do 249 zaměstnanců). Obvykle se z vymezené částky programu, což je aktuálně 119 mld. Kč, dostane 45% k malým (do 49 zaměstnanců), 35% ke středním a 25% dotací k velkým podnikům (od 250 zaměstnanců). Pro potřeby podávání žádostí byl vytvořen jednotný elektronický systém MS2014+.⁷³

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost je možné dále dělit na prioritní osy a programy podpory. Všechny tyto dílčí oblasti jsou spolufinancovány z prostředků Evropského fondu pro regionální rozvoj. Jednotlivé programy podpory mají nadefinovaná přesná vymezení možných příjemců dotace. Dále obsahují také informace o podporovaných a nepodporovaných aktivitách nebo podmínky kladené na předkládání projektových záměrů.⁷⁴

Operační program je rozdělen do pěti tematických prioritních os, které se dále člení na programy podpory. Programům Prioritní osy 1 připadá zhruba 31%, Prioritní ose 2 21%, Prioritní ose 3 28% a Prioritní ose 4 17% z prostředků operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.⁷⁵

1.5.2.1 Školící střediska

V rámci specifického cíle České republiky zvýšení kapacity pro odborné vzdělávání malých a středních podniků se finanční prostředky využívají kromě výstavby a rozšiřování vzdělávacích středisek pro zaměstnavatele, jejich zaměstnance, žáky

⁷² Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

⁷³ OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OPPIK). Dostupné z: <http://www.enovation.cz/op-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

⁷⁴ tamtéž.

⁷⁵ Obecné informace o OP PIK. Dostupné z: <http://www.agentura-api.org/op-pik-obecne/>.

a studenty spolupracujících škol také na zajištění rozvoj kvalitní infrastruktury pro realizaci, organizaci a řízení takového odborného vzdělávání.⁷⁶

Cílovou skupinou dotace jsou podnikatelské subjekty na území České republiky, mimo území hlavního města Prahy (sídlo firmy může být v Praze, nikoliv však realizovaný projekt), s úmyslem pořízení nových či rekonstrukce již existujících vzdělávacích center, jejich modernizace a úprava pro zkvalitnění lidských zdrojů prostřednictvím odborného vzdělávání, pořízení vybavení a školicích pomůcek, včetně hardwaru, softwaru, strojů a dalších zařízení, vzdělávacích programů, práv duševního vlastnictví, jako nepatentované know-how, s ním spojené licence i patenty.⁷⁷

Míra veřejné podpory pro získání finančního grantu na výše zmíněné účely musí podléhat limitu de minimis (viz 2.2.1.3 Prohlášení k podpoře de minimis), přičemž možná částka přidělené dotace v rámci výzev na Školici střediska se pohybuje v rozmezí 0,5 – 5 mil. Kč.⁷⁸

Neopomenutelným opatřením je také podmínka, aby vytíženost školicího střediska v průběhu roku představovala alespoň 30% dní (tedy školení minimálně 3 hodiny denně při 50% naplnění kapacity). Zároveň musí být splněno, aby nadpoloviční většinu proškolených osob zastávali zaměstnanci podniků z podporovaných odvětví.⁷⁹

1.6 Terminologie v rámci zpracování žádosti o podporu

Tato podkapitola zahrnuje seznámení se s dodatečnou terminologií či pojmy, které je vhodné znáti pro potřeby zpracování projektové žádosti v rámci programu podpory Školici střediska.

⁷⁶ Programový dokument: *Operační program pro podnikání a inovace pro konkurenceschopnost* [online]. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/programovy-dokument-op-pik_duben15-2014-2020-4395-cz.pdf.

⁷⁷ tamtéž.

⁷⁸ *Přehled programů OP PIK* [online]. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/Přehled-programů-OP-PIK_brožura.pdf.

⁷⁹ Školici střediska. Dostupné z: <http://www.op-pik.cz/dotacni-programy/skolici-strediska>.

1.6.1 MS2014+ - portál IS KP14+

Nový informační systém MS2014+ vytvořený pro období 2014 - 2020 nahrazuje v minulosti osvědčený systém eAccount a pro žadatele o dotaci znamená řadu změn. Má za úkol monitorovat Evropské strukturální a investiční fondy za podmínek a požadavků Evropské unie na jednotné metodické prostředí zakotvené v Dohodě partnerství pro období 2014 - 2020. Podávání žádostí umožňuje konkrétně informační systém koncového příjemce (IS KP14+).⁸⁰

“MS2014+ poskytuje podmínky pro efektivní práci řídicích orgánů a práci žadatelů/příjemců při administraci projektů a programů. Nový informační systém zajišťuje sběr, přenos, zpracování, uchování, poskytování a vyhodnocování dat a dále umožňuje interaktivní komunikaci mezi subjekty implementační struktury zapojenými do přípravy, administrace, hodnocení a kontrolování poskytování finančních prostředků, stejně tak jako komunikaci s žadateli a příjemci podpory z ESI fondů. Celý proces administrace evropských dotací se díky MS2014+ stává plně elektronickým”.⁸¹

1.6.2 Limit de minimis

Pro poskytované podpory dle limitu de minimis platí, že v rámci časového rozmezí tří let nesmí být v součtu poskytnuto „jednomu podniku“ více než 200 000 EUR bez ohledu na formu či účel poskytované podpory. Problematika pojmu jeden podnik a užití kurzu Evropské centrální banky pro převod částky je součástí řešení praktické části této práce.⁸²

⁸⁰ Často kladené dotazy médií k monitorovacímu systému MS2014+. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Ministerstvo/Otazky-a-odpoved/Dotazy-k-MS2014>.

⁸¹ Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi [online]. Dostupné z: http://www.dotaceu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

⁸² Výzva I programu podpory Školící střediska [online]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/skolici-strediska-i-vyzva-4812.pdf>.

2 PRAKTICKÁ ČÁST

Na následujících několika stranách praktické části této bakalářské práce bude zdokumentován mnou zvolený postup pro vyplnění formuláře žádosti o podporu v portálu IS KP14+ na vybudování vzdělávacího centra pro zaměstnance firmy AHA, s.r.o. Žádost spadá pod operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost v rámci Prioritní osy 2, spravuje ji a podané žádosti hodnotí Ministerstvo pro místní rozvoj ve spolupráci s Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest.

Smyslem této práce je seznámení čtenáře s možnými úskalími procesu žádosti o podporu finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů EU a demonstrace mnou zvoleného postupu při řešení daných problematik. Pro tyto účely budu nadále pracovat pouze v rozmezí požadavků a podmínek plynoucích z Výzvy I programu podpory Školící střediska vyhlášenou 25. května 2015.

2.1 Představení firmy AHA, s.r.o.

Žádost o dotaci zpracovávám jménem obchodní korporace AHA, společnost s ručením omezeným, která působí na trhu stavebnictví již od roku 1992. Předmětem podnikání je mj. projektová činnost ve výstavbě, inženýrská činnost v investiční výstavbě, velkoobchod, provádění staveb, jejich změn a odstraňování. Roční obrat firmy činí 10 740 595 Kč a bilanční suma rovnováhy 8 120 936 Kč. Jednateli subjektu jsou čtyři fyzické osoby: Osoba A, Osoba B, Osoba C, Osoba D. Každá tato osoba je rovněž společníkem s vkladem 1 250 000 Kč. Základní kapitál tedy činí 5 mil. Kč. Subjekt projevil na konci roku 2014 zájem o výstavbu nového školícího střediska pro své zaměstnance. Na základě této skutečnosti jsem s firmou zahájila spolupráci za účelem získání finanční podpory ze zdrojů Evropské unie. Můj postup je zdokumentován na následujících stranách.

2.2 Projekt Školící centrum společnosti AHA, s.r.o.

Na počátku tohoto projektu, poté co mi firma nastínila svůj podnikatelský záměr, jsem se zaměřila na seznámení se s výzvou, se kterou bylo klíčové pracovat. Jelikož tištěná literatura, opomeneme-li brožury, je v tomto případě spíše nedostačujícím informačním zdrojem, zvolila jsem pro tuto přípravnou fázi internetové podklady. Pro tyto účely byly signifikantní oporou webové stránky Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, kde jsem našla konkrétní výzvu se všemi přílohami a doporučeními. Ráda bych v této přípravné fázi zdůraznila význam důkladného pročtení si výzvy samotné a pravidel obecných i specifických pro žadatele, seznámení se z neznámou problematikou jako je např. vliv podnikatelského záměru na životní prostředí, poměření, zdali jednotlivé aspekty projektu splňují podmínky pro přijetí dotace a jestli není nutné přehodnocení některých počátečních dílčích záměrů.⁸³

V roce 2015 se jednalo o Výzvu I s kolovým systémem sběru žádostí. Toto označení odkazuje postup, při kterém všechny přijaté žádosti bývají hodnoceny zároveň, následné projekty se seřazují podle počtu dosažených bodů v hodnocení a v návaznosti na tom jsou pak projektům přiřazovány podmínky a rozhodnutí o poskytnutí podpory. V pravidlech pro žadatele jsem se také seznámila s konkrétními stupni podávání žádosti do programu, a to „předběžná žádost“ a následná „žádost o podporu“ (v praxi označována jako plná žádost). Jednotlivými náležitostmi každého stupně si projdeme v následujících podkapitolách.

2.2.1 Předběžná žádost

Prvním krokem navazujícím na zběžné seznámení se s požadavky a parametry Výzvy I pro mne bylo získání přístupu do portálu IS KP14+. Velkou výhodou, jenž tento modul přináší, je, že uživatel nyní není nucen podstupovat jakékoliv instalace, pouhým navštívením odkazu <https://mseu.mssf.cz> se lze dostat k nutné registraci uživatele a následnému vstupu do online aplikace. V této části procesu bych ráda odkázala na

⁸³ Dostupné na: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/vyzvy-op-pik-2015/skolici-strediska--158333/>.

detailně zpracovanou Uživatelskou příručku, kde jsem se zorientovala v práci se systémem a mj. i s problematikou elektronického podpisu.⁸⁴

Podle výše zmíněného manuálu jsem po dostatečném zmapování portálu přistoupila ke založení nové žádosti a díky tomu získala přístup k potřebným dokumentům, které je pro zpracování předběžné žádosti potřeba. Jednalo se o formuláře Finanční výkaz, Prohlášení k podpoře de minimis, Prohlášení k definici malého a středního podnikatele.



Obr. 1: Založení žádosti v programu podpory Školící střediska - I. Výzva v rámci OP PIK, zdroj: IS KP14+.

Tak jako při jakékoliv realizaci projektů i v tomto případě pro mne bylo jednoznačně nutné mít ujasněné cíle a jeho rovnoběžnou souvislost s cíli výzvy. V tomto bodě bych si dovolila odkázat na již zpracovanou problematiku (viz kapitola 1.5.2.1. Školící střediska, Teoretická část).

Před přistoupení k vyplňování veškerých dostupných oken v systému ve fázi předběžné žádosti jsem se rozhodla pro shromáždění veškeré potřebné dokumentace a informací zvláště a teprve v okamžiku, kdy jsem měla ve veškeré problematice jasno, jsem skutečně vyplnila žádost. Následující body zachycují tuto moji přípravnou část:

⁸⁴ Dostupná na:

http://www.msmt.cz/uploads/OP_VVV/ISKP_14/Uzivatelaska_prirucka_Zpracovani_zadosti_v_IS_KP14_v1_0.pdf.

2.2.1.1 Podporované aktivity

Pro potřeby relevantní a úspěšné žádosti bylo prioritou cílit žádost o finanční podporu na aktivity, které výzva zahrnuje a naopak nevolit takové, které se na první pohled zdály relevantními, avšak výzva je označuje za nepodporované. Důležité pro mne bylo, aby mnou a jednateli firmy byly zvolené aktivity korespondující s taxativním výčtem výzvy. Naším záměrem tedy bylo financovat následující:

1. vybudování školícího centra spolu s vybavením potřebným pro vzdělávání,
2. vzdělávání zaměstnanců žadatele i obchodních partnerů.

Na tuto problematiku později navazuje tvorba podnikatelského záměru, etapizace projektu a postupy účtování, jenž jsou zachyceny v analytické části této bakalářské práce.

2.2.1.2 Problematika kategorizace malých a středních podniků

Výzva taktéž jednoznačně definujete, jaké podmínky je příjemce povinen splňovat nejpozději k datu podání žádosti. Jednou z těchto podmínek je nutnost spadat do kategorie malých a středních podniků. V této fázi byly nutné kalkulace pro jednoznačné zařazení, zdali firmě AHA, s.r.o. skutečně toto označení náleží. K těmto účelům jsem využila Aplikační výklad Ministerstva průmyslu a obchodu.⁸⁵

Toto byla fáze lehce matoucí a vyvolala pro mne potřebu řady konzultací pomocí Depeši v systému IS KP14+ s odpovídajícími orgány. Aplikačního výklad totiž nejprve nabádal, abych k podkladům subjektu AHA, s.r.o. přiřadila i údaje vztahující se k tzv. spojenému podniku. Původně se tak dle záznamu v obchodním rejstříku jevila společnost HA, s.r.o., neboť jedinými společníky obou subjektů jsou tytéž fyzické osoby, které rovněž ovládají veškerá hlasovací práva (100% podíl). Po shromáždění veškerých relevantních informací jsem přistoupila k propočtům, které demonstruji na níže zobrazených tabulkách.

⁸⁵ Dostupné na: <https://www.mpo.cz/assets/dokumenty/55026/64504/659416/priloha018.pdf>.

Tab. 2: Výpočet počtu zaměstnanců ke statutu středního podnikatele za předpokladu relevantnosti HA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

	Počet zaměstnanců v roce		
	2014	2013	2012
AHA, s.r.o.(samotný podnikatel)	94	106	111
HA, s.r.o. (propojený podnik)	0	0	0
Počet zaměstnanců odpovídá limitu <50;250>	ano	ano	ano

Na základě sečtení počtu zaměstnanců obou subjektů vždy odděleně za jednotlivé účetní období jsem získala rozhodný údaj, který pokud odpovídal rozmezí minimální hranice 50 a maximální 250 zaměstnanců, splňoval jeden z aspektů statutu středního podnikatele. Jak je viditelné, propojený podnik za relevantní tři roky žádnou osobu nezaměstnával, tudíž existence tohoto právního vztahu by v rámci kritérií propojeného podniku nijak neovlivnila úspěšné zařazení subjektu AHA, s.r.o. do kategorie středních podniků.

Tab. 3: Výpočet celkového obrátu ke statutu středního podnikatele za předpokladu relevantnosti HA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

	Obrat v mil. EUR		
	2014 (kurz 27,725 Kč/EUR)	2013 (kurz 27,425 Kč/EUR)	2012 (kurz 25,14 Kč/EUR)
AHA, s.r.o. (samotný podnikatel)	10, 740 595 13	9, 505 925 251	11, 483 174 22
HA, s.r.o. (propojený podnik)	0, 643 807	2, 160 255 242	0, 641 845 664
Celkem	11, 384 402 13	2 024, 666 18	2 024, 125 02
Obrat nepřesahuje korunový ekvivalent 50 mil. EUR	ano	ano	ano

Dalším kritériem pro zařazení firmy do kategorie středních podniků je i výše obrátu, která nesmí překračovat částku 50 mil. EUR. Klíčovým pro získání správného výsledku by bylo údaje z výkazů obou subjektů převést z podoby v české měně na jejich ekvivalent v eurech. Instrukce, jež jsou k nalezení v prohlášení, jasně stanovují, že je nutné vždy

použit k přepočtu kurz Evropské centrální banky platný k 31.12. roku předcházejícímu podání žádosti (poslední pracovní den). Jednotlivé kurzy jsou zachyceny v tabulce.

Výpočet obratu firmy AHA, s.r.o. pro rok 2014 vypadal následovně:

$$\frac{\text{Tržby za prodej zboží} + \text{Výkony}}{\text{adekvátní kurz ECB}} = \frac{56\,832\,000 + 240\,951\,000}{27,725}$$

$$= 10\,740\,595 \text{ €}$$

Výpočty obrátů pro účetní období 2013, 2012 jsem vypočítala podle téhož vzorce, vždy však s odpovídajícími údaji z výkazů daného roku a kurzem Evropské centrální banky posledního pracovního dne téhož roku. Se stejnou metodikou bylo pak postupováno i u stanovení obratu subjektu HA, s.r.o.

Tab. 4: Výpočet celkových aktiv za předpokladu relevantnosti HA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

	Aktiva v mil. EUR		
	2014	2013	2012
AHA, s.r.o. (samotný podnikatel)	9, 205 915 239	6, 573 199 635	9, 452 386 635
HA, s.r.o. (propojený podnik)	0, 599 459	0, 544 357 338	0, 121 081 941
Celkem	9, 805 374 239	7, 117 556 974	9, 573 468 576
Výše aktiv nepřesahuje hranici 43 mil. EUR	ano	ano	ano

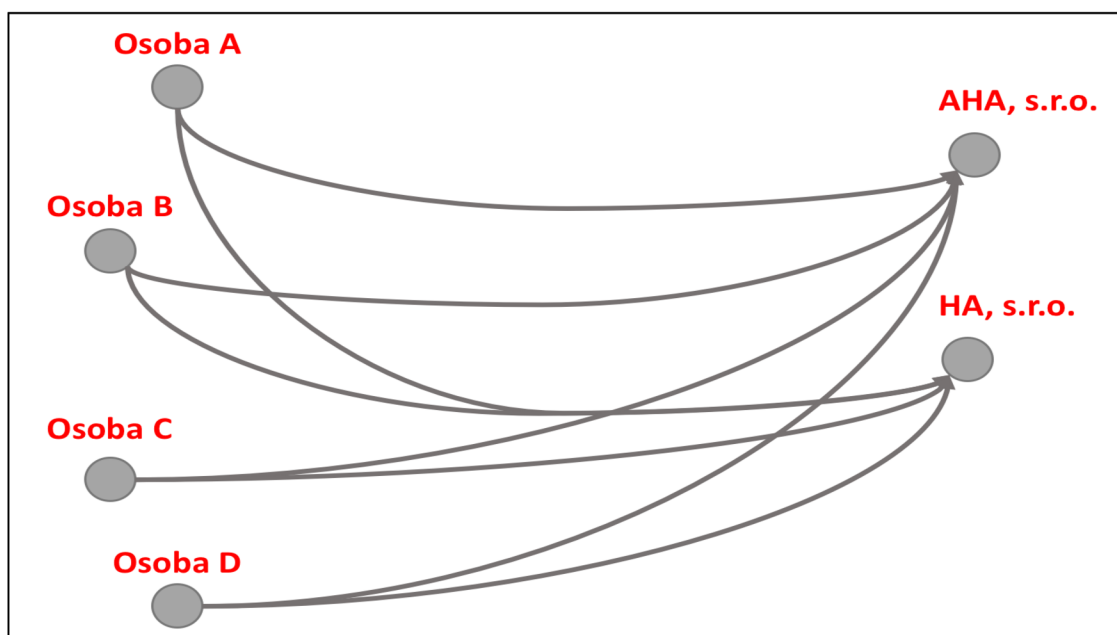
Výše zobrazená tabulka se zabývá posledním ze tří kritérií pro zařazení podnikatele do střední velikosti a to je hodnota majetku za tři předešlá účetní období. Limitující hranicí zde pro hodnotu aktiv je nepřekročitelných 43 mil. EUR, přičemž pro použití kurzu k vyjádření korunového ekvivalentu této částky, aby mohlo dojít k následnému porovnání s údaji z rozvahy subjektů, platí stejná pravidla, jako u předešlých kalkulací.

Postup při převodu aktiv pro rok 2014 by pak vypadal takto:

$$\frac{\text{Aktiva daného roku v Kč}}{\text{adekvátní kurz ECB}} = \frac{255\,234\,000}{27,725}$$

$$= 9\,205\,915 \text{ €}$$

Vyplněné Prohlášení ke statutu malého a středního podnikatele spolu s detailnějším záznamem je přiloženo v přílohách této práce (Příloha č. 1: Prohlášení ke statutu středního podniku).



Obr. 2: Vazby subjektů AHA, s.r.o. a HA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

Důležitým pro shrnutí problematiky velikosti podnikatele je mé pozdější zjištění, které bylo ve své době esenciálním a vyvracelo základní předpoklad, podle kterého jsem výše postupovala. Totiž až na základě konverzace s odbornými pracovníky pomocí depeší v IS KP14+ došlo k objasnění, že uvedená kritéria pro označení skupiny subjektů za jeden podnik se nevztahují k propojení plynoucím z ovládnutí subjektů fyzickými osobami. Subjekt HA, s.r.o. tedy nebylo potřeba zahrnovat do kalkulací.

Přestože vztah mezi AHA, s.r.o. a HA, s.r.o. ve finální podobě nehrál velkou roli a žadatele bez problému šlo zařadit do kategorie malých a středních podniků, shledávám užitečným tuto problematiku a mé závěry uvést, neboť má počáteční pochybení mohou být nápomocná pro další žadatele.

2.2.1.3 Prohlášení k podpoře de minimis

Pro vyřešení problematiky podpory de minimis bylo nutné čerpat veškeré potřebné podklady zachycující rozhodná účetní období předcházejících tří let a provést propočet, který by v souladu s ustanoveními určoval maximální možnou hodnotu poskytnuté dotace, neboť firma AHA, s.r.o. již v tomto časovém rozmezí podporu de minimis využila.

Danou skutečnost demonstruje níže zobrazená tabulka, jejíž náležitosti jsem vyplnila pomocí databáze souhrnných informací týkajících se čerpání podpor de minimis, která se pravidelně aktualizuje.⁸⁶ Po vyhledání konkrétního subjektu zde lze najít sumy čerpaných podpor za jednotlivé oblasti. Zjištěné údaje jsou zachyceny v tabulce níže:

Tab. 5: Kalkulace podpory dle limitu de minimis, zdroj: vlastní zpracování.

	Poskytnutá podpora de minimis za 3 předešlá účetní období (v EUR)			Celkem
	2014	2013	2012	
AHA, s.r.o.	8 786,78	4 696,13	13 930,94	27 413,85
Maximální částka k poskytnutí				172 586,15

Z tabulky lze jednoduše vyvodit, že firma již vyčerpala 27 413,85 EUR v rozsahu rozhodného období. Rozdílem maximální možné výše podpory de minimis za tři po sobě jdoucí období a již čerpanou sumou jsem získala reálnou výši dotace, o kterou může v rámci podpor de minimis firma AHA, s.r.o. požádat. Jednalo se o krytí investičních nákladů 1. etapy projektu. Bližší rozebrání vlivu problematiky de minimis je zachyceno v analytické části této práce. Vypracované Prohlášení k žádosti o podporu včetně de minimis je přiloženo v přílohách této práce (Příloha č. 2: Prohlášení k de minimis).

2.2.1.4 Způsobilé výdaje

Výdaje, které lze pro účely žádosti brát v potaz, musí splňovat aspekty účelu, času a umístění stejně jako jejich vynaložení v souladu se zásadami hospodárnosti

⁸⁶ Dostupná na: <http://eagri.cz/public/app/RDM/Portal/Subject/Search>.

i efektivnosti. Samotná výzva již obsahuje základní výčet způsobilých výdajů, stejně jako seznam položek, jenž nelze zařadit mezi způsobilé výdaje, ovšem skutečně přesné instrukce jsou k nalezení až v příloze č. 2 Výzvy I – Vymezení způsobilých výdajů.⁸⁷

Toto byly informace velmi důležité při prvotních jednáních o záměru podnikatele. Na základě vědomí, že některé aspekty projektu by zbytečně ubíraly na podílu dotování, se uskutečnilo několik setkání s jednatelem firmy AHA, s.r.o., kdy došlo k řadě modifikací, které pro firmu nehrály natolik významnou roli, aby se s nimi nedalo dále pracovat a naopak zvýšily bodové ohodnocení. Několikrát tedy na základě těchto jednání došlo k významným úpravám, například redukce administrativních prostor vůči těm, které by sloužili ke vzdělávání atd. Jednotlivé varianty zobrazují níže zobrazené výpočty. Po jednáních se vedení projektu usneslo, že lze pro potřeby výhodnější pozice v procesu žádosti o dotaci upravit rozvržení servisních ploch a snížit tak jejich zastoupení v půdorysu vůči místnostem zaměřeným k činnosti vzdělávání.

OZN.	ÚČEL MÍSTNOSTI	PLOCHA (M2)		
3.01	SCHODIŠŤOVÝ PROSTOR	17,35	učebny	144,29 53,07%
3.02	VÝTAH	3,23	servis	127,58 46,93%
3.03	CHODBA	16,35		271,87
3.04	SPRÁVCE	5,90		
3.05	CHODBA, RECEPCE	24,24		
3.06	KANCELÁŘ - LEKTOR	17,10		
3.07	KANCELÁŘ - LEKTOR	24,19		
3.08	UČEBNA	31,09		
3.09	UČEBNA	49,29		
3.10	SKLAD	3,50		
3.11	UČEBNA	36,11		
3.12	ČAJOVÁ KUCHYNĚ	6,13		
3.13	PŘEDSÍŇ	3,57		
3.14	WC	6,02		
3.15	TERASA - praktická výuka	27,80		
celkem plocha		271,87		

HODNOCENÍ +0 bodů

Obr. 3: Původní varianta školícího centra, zdroj: vlastní zpracování.

⁸⁷ Dostupná na: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/ssi_priloha-c-2-vymezeni-zpusobilych-vydaju-4813.pdf.

OZN.	ÚČEL MÍSTNOSTI	PLOCHA (M2)		
3.01	SCHODIŠŤOVÝ PROSTOR	17,35	učebny	168,48 61,97%
3.02	VÝTAH	3,23	servis	103,39 38,03%
3.03	CHODBA	16,35		271,87
3.04	SKLAD UČEBNY	5,90		
3.05	CHODBA	24,24		
3.06	KABINET LEKTORA	17,10		
3.07	UČEBNA PRAKTICKÉ VÝUKY	24,19		
3.08		31,09		
3.09	UČEBNA TEORIE	49,29		
3.10	SKLAD UČEBNY	3,50		
3.11	UČEBNA TEORIE A ICT	36,11		
3.12	ČAJOVÁ KUCHYNĚ	6,13		
3.13	PŘEDSÍŇ	3,57		
3.14	WC	6,02		
3.15	VENKOVNÍ UČEBNA PRAKTICKÉ VÝUKY	27,80		
celkem plocha		271,87		

HODNOCENÍ +1 bcd

Obr. 4: Úprava poměru ploch školícího centra, zdroj: vlastní zpracování.

2.2.1.5 Finanční analýza firmy AHA, s.r.o.

Pro potřeby finanční analýzy Ministerstvo průmyslu a obchodu vypracovalo uzamčený excelový soubor s instrukcemi pro vyplnění potřebných údajů v souladu s finančními výkazy daného roku. V tomto kroce tedy šlo jen o vyplnění předpřipraveného formuláře, který automaticky pak zapsané informace využil k vygenerování tří hodnocených závěrů: zadluženost, rentabilita aktiv, podíl dotací a aktiv.

Tab. 6: Finanční analýza AHA, s.r.o. za účetní období 2014 a 2015, hodnoty uvedeny v tis. Kč, zdroj: vlastní zpracování.

Název společnosti	AHA, s.r.o.
IČ	12345678
Požadovaná dotace	5 000

ROZVAHA	2014	2015
Aktiva	180 270	225 234
Dlouhodobý majetek	106 295	108 560
Oběžná aktiva	73 134	115 877
Zásoby	21 034	22 779
Dlouhodobé pohledávky	52	52
Krátkodobé pohledávky	47 065	79 915
Finanční majetek	4 983	13 131
Pasiva	180 270	225 234
Vlastní kapitál	90 549	94 761
Dlouhodobé závazky	5 516	6 619
Krátkodobé závazky	71 909	95 363
Krátkodobé (běžné) bankovní úvěry	11 071	4 482
Krátkodobé finanční výpomoci	0	0
Pohledávky po splatnosti (doplň. údaje) (delší jak 180 dnů)	7 424	3 057

VZZ	2014	2015
Tržby za zboží	59 548	56 832
Tržby za výrobky a služby	239 242	231 903
Suma tržeb	298 790	288 735
Přidaná hodnota	44 426	288 735
Osobní náklady	39 803	49 657
Tržby z prodeje dlouh. majetku a materiálu	8 495	36 378
Nákladové úroky	1 608	1 115
HV za účetní období (EAT) - po zdanění	2 218	4 212
HV za účetní období (EBT) - před zdaněním	2 423	5 196

Tab. 7: Výsledky finanční analýzy AHA, s.r.o. za účetní období 2014 a 2015 včetně hodnocení, zdroj: vlastní zpracování.

	2014	2015
Likvidita celková	0,79	1,13
Likvidita běžná	0,54	0,90
Likvidita rychlá	0,06	0,13
Celková zadluženost v %	49,77	57,93
Úrokové krytí	2,51	5,66
Doba obratu kr. pohledávek	57,49	101,02
Doba obratu zásob	25,70	28,80
Doba obratu kr. závazků	87,84	120,55
ROA	1,93	2,26
ROE	2,45	4,44
ROS	1,35	2,19
Osobní náklady % PH	89,59	17,20
Doba obratu aktiv	220,22	284,73
Leverage	99,09	137,69
Stálá aktiva v % dlouhodobých pasiv	109,26	86,58
Dotace/Aktiva	0,03	0,02

	Hodnocení	Hodnocení
Zadluženost	1	2
ROA	0	2
Dotace/Aktiva	1	2

Výsledek	8
-----------------	----------

Žadatel splnil kritéria přijatelnosti

Z tabulky výše lze vyčíst, že v této oblasti si firma v zobrazených letech vedla dosti odlišně. V roce 2014 výsledky zadluženosti a podílu dotací na aktivech získaly každý po jednom bodu, zatímco rentabilita aktiv nezískala bod žádný. Rok 2015 již byl v kontextu pro žadatele podstatně úspěšnější, kdy každé dílčí kritérium získalo dva body. Celkem tak do procesu hodnocení subjektu přibylo 8 bodů.

Pro mou orientaci o potencionální úspěšnosti projektu jsem si vedla tabulku, kde jsem se sama snažila dopředu předpovídat, jaké bodové ohodnocení může hodnotitel přiřadit k jednotlivým aspektům. Díky této strategii jsme s jednateli měli docela jasnou představu, jaké šance pro úspěšné přijetí žádost má. Tabulka je k nahlédnutí v přílohách této práce (Příloha č. 3: Průběžné hodnocení projektu).

2.2.1.6 Forma vypláčené dotace

Podpora je poskytována formou dotace, přičemž její skutečné vypláčení probíhá ex-post až na základě dokladů předložených příjemcem podpory v žádosti o platbu. Bylo tedy zásadním bráti na vědomí předpoklad pro plné předfinancování si veškerých způsobilých výdajů z vlastních zdrojů subjektu. Zodpovědné osoby firmy AHA, s.r.o. pro tyto účely vypracovaly mj. položkový rozpočet i předpokládaný harmonogram projektu, více pozornosti k tomuto tématu je věnováno v podkapitole 2.2.2 Plná žádost.

Tab. 8: Zjednodušená verze projekčního rozpočtu, zdroj: vlastní zpracování.

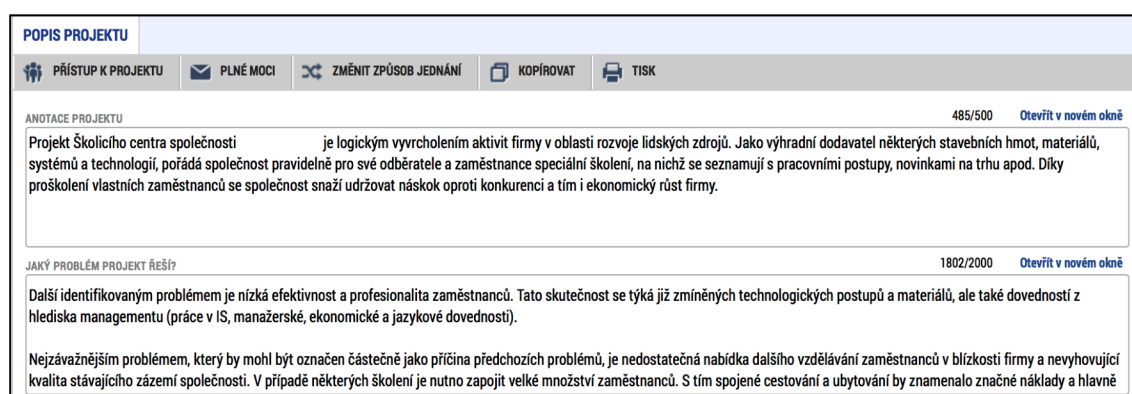
POLOŽKOVÝ ROZPOČET			
Rozpočet	1	Kalkulace stavební části	JKSO
Objekt			SKP
001		SO 001 Skolící středisko	Měrná jednotka
Stavba			Počet jednotek
15/069		SKOLICI CENTRUM Firmy AHA, s.r.o.	Náklady na m.j.
Projektant			Typ rozpočtu
Zpracovatel projektu			
Objednatel			
Dodavatel	bude znám po výběrovém řízení		Zakázkové číslo
Rozpočtoval			Počet listů
ROZPOČTOVÉ NÁKLADY			
Základní rozpočtové náklady		Ostatní rozpočtové náklady	
	HSV celkem	1 692 909	Zřízení výrobní podmínky
Z	PSV celkem	4 244 185	Oborová přírážka
R	M práce celkem	1 255 000	Přesun stavebních kapacit
N	M dodávky celkem	0	Mimostaveništní doprava
ZRN celkem		7 192 093	Zařízení staveniště
			Provoz investora
HZS		0	Kompletační činnost (IČD)
ZRN+HZS		7 192 093	Ostatní náklady neuvedené
ZRN+ost.náklady+HZS		7 522 930	Ostatní náklady celkem
	Základ pro DPH	20,0 %	7 522 930 Kč
	DPH	20,0 %	1 504 586 Kč
	Základ pro DPH	0,0 %	0 Kč
	DPH	0,0 %	0 Kč
CENA ZA OBJEKT CELKEM			9 027 516 Kč

2.2.1.7 Práce s IS KP14+

Následným krokem po důkladné přípravné fázi bylo zúročit analýzy a přistoupit k vyplňování zadávacích formulářů. Samotný postup je v rámci IS KP14+ dosti samonavádějící, nicméně i zde bylo potřeba dbát vysoké pozornosti a nepochybit. Pro

jednoznačný a o chyby eliminovaný postup jsou k dispozici Pravidla pro žadatele a příjemce – obecná a zvláštní část na stránkách Výzvy I Ministerstva pro místní rozvoj ČR, která i mimo jiné upozorňují na častá pochybení při vyplňování žádosti.⁸⁸

Také nápomocnou literaturou v této části projektu pro mne byla kniha *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt*, jejíž autorem je Přichystal Aleš. Touto knihou jsem se často řídila a shledávám benefity se s doporučeními, která zde autor popisuje, před zahájením sepisování žádosti seznámit.



POPIS PROJEKTU

PŘÍSTUP K PROJEKTU PLNÉ MOCI ZMĚNIT ZPŮSOB JEDNÁNÍ KOPÍROVAT TISK

ANOTACE PROJEKTU 485/500 Otevřít v novém okně

Projekt Školicího centra společnosti je logickým vyvrcholením aktivit firmy v oblasti rozvoje lidských zdrojů. Jako výhradní dodavatel některých stavebních hmot, materiálů, systémů a technologií, pořádá společnost pravidelně pro své odběratele a zaměstnance speciální školení, na nichž se seznamují s pracovními postupy, novinkami na trhu apod. Díky proškolení vlastních zaměstnanců se společnost snaží udržovat náskok oproti konkurenci a tím i ekonomický růst firmy.

JAKÝ PROBLÉM PROJEKT ŘEŠÍ? 1802/2000 Otevřít v novém okně

Další identifikovaný problémem je nízká efektivnost a profesionalita zaměstnanců. Tato skutečnost se týká již zmíněných technologických postupů a materiálů, ale také dovedností z hlediska managementu (práce v IS, manažerské, ekonomické a jazykové dovednosti).

Nejzávažnějším problémem, který by mohl být označen částečně jako příčina předchozích problémů, je nedostatečná nabídka dalšího vzdělávání zaměstnanců v blízkosti firmy a nevyhovující kvalita stávajícího zázemí společnosti. V případě některých školení je nutno zapojit velké množství zaměstnanců. S tím spojené cestování a ubytování by znamenalo značné náklady a hlavně

Obr. 5: Ukázka z vyplňování zadávacích formulářů prostřednictvím IS KP14+, zdroj: IS KP14+.

Po zpracování a vložení veškerých údajů a dokumentace, jež systém vyžadoval pro fázi předběžné žádosti, již následovalo finální ověření dat, elektronický podpis žádosti a odeslání formuláře předběžné žádosti včetně všech příloh prostřednictvím aplikace IS KP14+.

2.2.2 Plná žádost

V druhém kolem výzvy se již s vyplňování žádosti pracuje v rozšířeném rozsahu. Hrají zde důležitější roli přílohy Výzvy I, které jsou taktéž k dispozici na dříve zmíněných webových stránkách Ministerstva průmyslu a obchodu. Tyto doprovodné dokumenty byly esenciálními při vyhodnocování splnitelnosti jednotlivých požadavků přijatelnosti dotace: Podporované kategorie CZ-NACE, Vymezení způsobilých výdajů, Kritéria pro

⁸⁸ Dostupné na: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/vyzvy-op-pik-2015/skolici-strediska--158333/>.

hodnocení, Doporučená osnova podnikatelského záměru, Pravidla pro žadatele a příjemce v OP PIK.

Výše jmenovaná literatura však není jediným východiskem, pokud hledáme způsoby, jak v rozšířené míře získat informace potřebné k dotacím. V České republice CzechInvest a soukromé poradenské firmy nabízejí specificky zaměřená školení.

2.2.2.1 Analýza nákladů a výnosů

Pro zhodnocení investičního projektu i s ohledem na jeho socio-ekonomické dopady je vhodné se řídit Příručkou žadatele specializovanou pro vytvoření této analýzy.⁸⁹

Tyto instrukce se téměř každým rokem mění, ovšem vždy se jedná o jednoduchý postup, kterým žadatele příručka detailně provede. Není zde nutná žádná komplikovaná kalkulace, pouze dostatečná znalost finančního zdraví firmy. V této podkapitole bych ráda odkázala na již zpracovanou problematiku ve výše zmíněné příručce daného roku.

2.2.2.2 Povinné indikátory

Prvním povinným indikátorem pro projekt bylo splnění nově vzniklé kapacity školicího střediska. Jelikož firma AHA, s.r.o. zamýšlela postavení 4 školicích učeben, výsledkem bylo sečtení dílčích kapacit těchto místností. Současně se tedy mohlo vzdělávat 40 osob.

Tab. 9: Určení kapacity Školicího střediska AHA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

Místnosti	č. 308	č. 309	č. 311	č. 315	Celkem
Kapacita	8	16	8	8	40

Splnění druhého indikátoru implikovalo soustavné zvyšování celkového počtu proškolených osob a poskytování řídicím orgánům přehled o skutečných hodnotách. Přičemž proškolená osoba měla být vždy započítána pouze jednou bez ohledu na to, kolikrát podporu obdržela. Pro tento výpočet jsem vycházela z přehledu požadovaných

⁸⁹ Dostupná na: <http://www.czechinvest.org/data/files/cba-priručka-zadatele-3-12-2015-5251-cz.pdf>.

školení, který jednatele firmy navrhli, dále z kapacit školících místností a počtu zaměstnanců firmy AHA, s.r.o. i obchodních partnerů, pro které by školení mělo smysl.

Tab. 10: Výpočet potencionálního množství proškolených osob, zdroj: vlastní zpracování.

Zaměstnanci firmy AHA, s.r.o.	Osoby nespádající do vzdělávacího programu	Zaměstnanci partnerů	Osoby nespádající do vzdělávání	Potencionálně proškolené osoby
90	10	40	8	112

Za aktuálně platných parametrů a za předpokladu, že situace, kdy si jeden pracovník projde několika typy školení a nelze tyto další účasti započítat, vychází celkový počet účastníků 112. Zdroje k informacím pro tuto část byly instrukce v Pravidlech pro žadatele a příjemce v OP PIK – zvláštní část. Detailně rozebrané výpočty indikátorů mj. pro potřeby plné žádosti jsou přiloženy v přílohách této práce (Příloha č. 4: Vzdělávání v školícím centru společnosti AHA, s.r.o. a Příloha č. 5: Rozvrh místností v roce 2018).

2.2.2.3 CZ-NACE

Dalším nutným krokem bylo vymezení hlavního a vedlejšího předmětu řešení projektu firmy AHA, s.r.o., s důrazem převážně na zaměstnance, kteří se budou ve školícím středisku vzdělávat nejvíce. Systém k tomuto využívá dělení CZ NACE. K jednotlivým oblastem jsem přiřadila adekvátní kód a ten následně uvedla do zadávacího formuláře:

Tab. 11: Vypracovaný seznam oblastí CZ-NACE firmy AHA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

CZ-NACE	Hlavní oblast podnikání
41.2	Výstavba bytových a nebytových budov
CZ-NACE	Vedlejší oblasti podnikání
25.62	Obrábění
46.51	Velkoobchod s počítači, periferním zařízením a softwarem
46.90	Nespecializovaný velkoobchod
47.1	Maloobchod v nespécializovaných prodejnách
47.78	Ostatní maloobchod s novým zbožím ve specializovaných prodejnách
49.41	Silniční nákladní doprava
62.0	Činnosti v oblasti IT
63	Informační činnosti
70.2	Poradenství v oblasti řízení
71.1	Architektonické a inženýrské činnosti a související tech. poradenství

2.2.2.4 Etapizace projektu

Kromě již probrané finanční analýzy bylo v této části potřeba upřesnit obecně zapsané informace v systému, kterým nebyla v prvním kole věnována až tak velká pozornost. V tomto případě ovšem informační systém žadatele sám navede, které náležitosti je nutné dopsat či více specifikovat. Jedná se například o etapizaci projektu. Výzva vybízí žadatele k tomu, aby celkový harmonogram projektu rozdělil na dílčí etapy, přičemž 3 bylo doporučované maximální množství.

Zvolená etapizace měla velký dopad ve vyplácení dotací příjemci, neboť subjekt při formě vyplácení ex-post obdrží na účet dotaci pouze na základě plného předfinancování a doložení dokladů, a to vždy až po ukončení projektu nebo jeho etapy. Strategicky zvolené úseky a tedy přiděly finanční podpory ve výsledku výrazně zasahují do ekonomiky podniky a mohou redukovat dopady, které na firmu může být dlouhé období převyšujících nákladů. Jednatelé firmy AHA, s.r.o. pro tyto důvody rozdělili projekt na 1. etapu stavba, vybavení střediska a 2. etapu vzdělávání. Blíže je projev tohoto rozhodnutí zaznamenán v analytické části této bakalářské práce.

2.2.2.5 Finalizace v IS KP14+

Detailní postup dalšího vyplňování zadávacích formuláře v IS KP14+ je zachycen v Příručce žadatele a příjemce – zvláštní část a v tomto bodě bych se na ni chtěla odkázat. Jedná se o rozsah informací pro každý projekt individuální a vyžaduje přínos jednatelů a osob na jednotlivá úskalí se zaměřujících. Jedná se zde například o tvorbu rozpočtu, finančního plánu, podnikatelského záměru či spolupráce s katastrem nemovitostí, přílohu stavebního povolení a finální elektronický podpis odpovědné osoby. Rozebrání této problematiky by přesahovalo rozsah této bakalářské práce.

3 NÁVRHOVÁ ČÁST

Návrhová část vychází z kontextu celé bakalářské práce. V první části bude rozebrána kalkulace zjednodušeného rozpočtu projektu Školící centrum firmy AHA, s.r.o. s uvedením účetních postupů z praxe, v druhé části bude na příkladu demonstrován vliv přijaté dotace z operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost na daňovou povinnost právnické osoby.

3.1 Účtování

V prvních krocích je nutné získat veškeré rozhodné údaje pro zaznamenání účetních případů. Pro přehled veškerých výdajů jsem vytvořila následující tabulku, kde jsem odlišila pro potřeby účetnictví náklady investiční a provozní. Konkrétně Výzva I z programu na podporu Školící střediska udává, že dotace dle de minimis dosahuje pouze na investiční náklady první etapy projektu.

Tab. 12: Přehled nákladů projektu Školící centrum AHA, s.r.o. v Kč, zdroj: vlastní zpracování.

Název	Částka za 1.rok	Částka za 2.rok	Částka za 3.rok	Částka celkem
Celkové výdaje	9 027 516	459 000	1 300 000	10 786 516
Celkové nezpůsobilé výdaje	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkové způsobilé výdaje	9 027 516	459 000	1 300 000	10 786 516
Celkové způsobilé výdaje - investiční	9 027 516	459 000	0,00	9 486 516
Stavební práce (DE MINIMIS)	9 027 516	0,00	0,00	9 027 516
Stroje a zařízení (DE MINIMIS)	0,00	409 000	0,00	409 000
Software a data (DE MINIMIS)	0,00	50 000	0,00	50 000
Celkové způsobilé výdaje - neinvestiční	0,00	0,00	1 300 000	1 300 000
Služby školitelů (dle Nařízení EK č. 651/2014)	0,00	0,00	1 300 000	1 300 000

Při kalkulaci krytí nákladů dotacemi bylo nutné mít na paměti, že v praktické části této práce jsme již určili maximální možnou částku dotace de minimis. Jednalo se po převodu na korunový ekvivalent přibližně o 4 663 450 Kč.

Tab. 13: Výpočet pro určení krytí podporou de minimis, zdroj: vlastní zpracování.

Náklady spadající do limitu de minimis	9 486 516 CZK
50% nákladů	4 743 258 CZK
Maximální výše dotace de minimis	172 586,15 €
Kurz ECB 2016	27,02 CZK
Převod dotace de minimis	4 663 450 CZK
Náklady snížené o podporu de minimis	4 823 065 CZK

Následně bylo nutné tuto výši dotace podílově alokovat na jednotlivé položky nákladů vztahující se k de minimis. Výpočet je zobrazen v tabulce níže.

Tab. 14: Výpočet přidělení podpory de minimis, zdroj: vlastní zpracování.

Náklady de minimis	Částka celkem	%	Krytí dotací de minimis
Stavba (DE MINIMIS)	9 027 516,00 CZK	95	4 437 811,81 CZK
Stroje a zařízení (DE MINIMIS)	409 000,00 CZK	4	201 059,19 CZK
Software a data (DE MINIMIS)	50 000,00 CZK	1	24 579,36 CZK
Celkem	9 486 516,00 CZK	100	4 663 450 CZK

K získání výsledné výše dotace projektu Školící centrum společnosti AHA, s.r.o. bylo nutné již jen dopočítat reálnou výši dotace pokrývající neinvestiční náklady. V praxi by se jednalo o náklady na realizaci vzdělávání v nových prostorách školícího střediska. Nutnou podmínkou, kterou bylo nutné mít na paměti při stanovení výsledné částky podpory, byla horní hranice stanovena Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky na 5 mil. Kč.

Tab. 15: Výpočet výše dotace na pokrytí provozních nákladů, zdroj: vlastní zpracování.

Neinvestiční náklady	50 %	Maximální výše dotace na projekt	Čerpaná podpora de minimis	Finální výše dotace na neinvestiční náklady
1 300 000 CZK	650 000 CZK	5 000 000 CZK	4 663 450 CZK	336 550 CZK

Případný postup zaúčtování zachycuje tabulka níže, přičemž konkrétní figury vycházejí z údajů firmy AHA, s.r.o. a předešlých kalkulací. Postup byl zvolen na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., doporučených postupů ČÚS č. 017 a konzultací s účetními pracovníky

z praxe. Účetní odpisy byly stanoveny metodou vycházející z doby používání, resp. rovnoměrné účetní odpisy (životnost stavby: 50 let; životnost DHM: 3 roky).⁹⁰

Tab. 16: Zaznamenání účetních případů k dotacím společnosti AHA, s.r.o. v KČ, zdroj: vlastní zpracování.

Účetní případ		MD	D	Částka v Kč
Nezpochybnitelný nárok na dotaci na stavbu		042	347	4 437 811
Nezpochybnitelný nárok na dotaci na DHM		042	347	201 059
Nezpochybnitelný nárok na dotaci na DNM		042	347	24 579
Nezpochybnitelný nárok na dotaci PN		042	347	336 550
1. ETAPA				
Pořízení stavby	Základ	042	321	7 131 738
	DPH	343	343	1 895 778
Zaplatit FAP		321	221	7 131 738
Zařazení stavby do majetku		021	042	7 131 738
Odpis (12 měsíců)		551	081	142 635
Snížení základu o dotaci		021	042	- 4 437 811
Pořízení DHM	Základ	042	321	323 110
	DPH	343	343	85 890
Zaplacení FAP		321	221	323 110
Zařazení do užívání		022	042	323 110
Odpis (12 měsíců)		551	082	107 703
Snížit základu o dotaci		022	042	-201 059
Pořízení DNM	Základ	041	321	39 500
	DPH	343	343	10 500
Zaplacení FAP		321	221	39 500
Zařazení do majetku		013	041	39 500
Snížení základu o dotaci		013	041	-24 579
KONEC 1. ETAPY – žádost o platbu dotace				
Přijetí dotace na IN		221	347	4 663 449
2. ETAPA				
Provozní náklady	Základ	518	321	1 027 000
	DPH	343	343	273 000
Zaplacení FAP		321	221	1 027 000
Snížení základu o dotaci		347	648	-336 550
KONEC 2. ETAPY – žádost o platbu dotace				
Přijetí dotace na PN		221	347	336 550

⁹⁰ LANDA, Martin. *Základy účetnictví*, s. 110.

3.2 Stanovení daňové povinnosti

Rozhodující údaje o projektu Školicího střediska společnosti AHA, s.r.o.:

Tab. 17: Stanovení odpisů, zdroj: vlastní zpracování.

Položka	Základ	Výše dotace	Výše odpisu
Budova	7 131 738	4 437 811	27 479
DHM	323 110	201 059	24 411
DNM	39 500	24 579	/
Provozní náklady	1 027 000	336 550	/

Pro stanovení výše odpisu byla stavba zařazena do 5. odpisové skupiny a dlouhodobý hmotný majetek do 1. odpisové skupiny. K výpočtu výše odpisů v 1. roce byla použita jedna z nejčastějších metod stanovení daňového odpisu, tedy rovnoměrné odpisování.⁹¹

Tab. 18: Přehled výnosů a nákladů firmy AHA, s.r.o., zdroj: vlastní zpracování.

Společnost AHA, s.r.o. z běžné činnosti zaznamenala:	
Výnosy:	300 000 000 Kč
Náklady:	290 000 000 Kč
Z projektu Školicího střediska společnosti AHA, s.r.o. plynou:	
Odpisy budovy:	27 479 Kč
Odpisy DHM:	24 411 Kč
Nepokryté provozní náklady:	690 450 Kč

Pro určení výsledku hospodaření jsem zvolila následující postup:

300 000 000
-290 000 000
-27 479
-24 411
-690 450
= 9 257 660

Následně došlo k výpočtu daně sazbou 19% ze zaokrouhleného základu daně na celé tisíce Kč dolů:

Základ daně	9 257 000 Kč
Daň při sazbě 19%	1 758 830 Kč

Výsledná daňová povinnost tedy činí 1 758 830 Kč.

⁹¹ LANDA, Martin. *Základy účetnictví*, s. 109-113.

ZÁVĚR

Při zpracovávání teoretických východisek jsem se seznámila s podstatou strukturální politiky jako takové, zařadila ji do kontextu principů Evropské unie a porozuměla jsem, z jakých důvodů věnuje toliko pozornosti regionům, které vykazují známky ekonomické diverzifikace a velkého nepoměru v sociálním prostředí. Díky pochopení dílčích cílů politiky soudržnosti EU aplikovaných v České republice je nyní pro mne snadnější utvořit si názor a svůj individuální postoj vůči dotacím coby fenoménu posledních několika let.

Málokteré téma ještě dnes dokáže vyvolat takovou řadu rozporuplných názorů jako bezúplatné nabytí peněžních prostředků. Za největší úskalí já osobně považuji dotační podvody v rámci umělého navyšování nákladů nebo případy dotací na pokrytí staveb, kdy podnikatelé nevytváří podnikatelský záměr za účelem korespondujícím s cílem dané žádosti, ovšem s postranními úmysly na využití budovy po sléze.

Úvod této bakalářské práce mluví o mém záměru podělit se se čtenáři o má zjištění v průběhu praxe pro nezminěnou firmu, kdy jsem měla tu možnost v rámci svých kompetencí na procesu zpracovávání žádosti k Výzvě I programu podpory Školící střediska z roku 2015. Po dobu mého působení na tomto projektu bylo nutné postupovat dle instrukcí, které zveřejnilo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR k dané výzvě a vyhodnocovat konkrétní aspekty pro potřebu úspěšného přijetí dotace. Zastávám názor, že tyto stanovy se mohou mnohdy jevit přespříliš terminologickými, nepřesnými či při nejmenším matoucími pro osoby, které se běžně v adekvátních okruzích nepohybují. Nejen pro tyto důvody jsem praktickou část této bakalářské práce věnovala detailnímu představení problematik, které jsem v tomto projektu řešila.

V praktické části byla v detailní míře věnována pozornost hlavně zařazení společnosti do kategorie malých a středních podniků, které byly jedinými možnými subjekty pro zažádání o dotaci. K tomuto tématu jsem uvedla možnou variantu pochybení a zveřejnila svůj postup, jak v takové situaci postupovat. V další hlavní kapitole došlo k uvedení mnou doporučeného postupu při zpracování prohlášení, zdali firma splňuje podmínky de minimis a do jaké míry.

Návrhovou část této bakalářské práce jsem již věnovala odprezentování návrhu, jakou metodiku zvolit při zaúčtování dotací na pokrytí investičních a provozních nákladů účetní jednotky. Tato část je unikátní svým obsahem řešení úskalí, která mohou být vytvořena formou vyplácení dotace - ex-post. Také uvedení vzniku nároku na dotaci je zde pojato při nejmenším zajímavě, neb takovýto ,v praxi ověřený postup, není v běžné literatuře zrovna k nalezení.

Daňová část kromě metodického postupu při stanovení daňové povinnosti právnické osoby zahrnuje i konkrétní ukázkou, jaký reálný vliv má přijetí dotace na hodnotu dlouhodobého hmotného majetku, respektive daňové odpisy.

Již v úvodním textu jsem si jasně vymezila za primární cíl vypracovat bakalářskou práci, která by mohla být nápomocnou pro budoucí žadatele v operačním programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, aby mohla posloužit jak opěrný bod pro osoby, které se prvně setkávají s takovýmto procesem. Mnohé nejasnosti postupu či terminologie často vedou již v prvotní fázi k odrazení potencionálního žadatele, což implikuje trh, kde soutěží jednotlivé subjekty s výraznými zvýhodněními. Takováto soutěž vede k nerovnoměrnému rozvoji ekonomiky regionů a následnému vzniku důvodů, proč strukturální politika dnes existuje. Pokud se tato práce aspoň v tomto ohledu jeví nápomocnou nebo při nejmenším inspirativní, shledávám ji úspěšnou.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

API - Agentura pro Podnikání a inovace. *API - Agentura pro Podnikání a inovace* [online]. Praha: API, ©2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <http://www.agentura-api.org>.

Evropská investiční banka (EIB). *Europa.eu* [online]. Brusel: Evropská unie, 2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-investment-bank_cs.

Evropské fondy 2014-2020: jednoduše pro lidi [online]. 2. aktualizované vydání. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Národní orgán pro koordinaci, 2015 [cit. 2017-02-22]. ISBN 978-80-87147-84-9. Dostupné z: http://www.dotaceeu.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf.

Evropské strukturální a investiční fondy: Podpora hospodářského rozvoje. *Evropská komise: Politické oblasti, praktické informace a jednotlivé útvary* [online]. Brusel: Evropská komise, ©1995-2017 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_cs.

Evropský hospodářský a sociální výbor (EHSV). *Europa.eu* [online]. Brusel: Evropská unie, 2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-economic-social-committee_cs.

EUROPEAN PARLIAMENT: Regional Development [online]. Brussels: © European Parliament [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <http://www.europarl.europa.eu/committees/en/regi/home.html>.

Často kladené dotazy médií k monitorovacímu systému MS2014+. *Ministerstvo pro místní rozvoj ČR* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Ministerstvo/Otazky-a-odpoved/Dotazy-k-MS2014>.

History of the European Union Regional Policy [online]. In: Brussels: Europa.eu, ©1995-2017 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/slides/2007/history.ppt.

FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. *Evropská unie*. 2., dopl. a aktualiz. vyd. Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury, 2009. ISBN 978-807-3252-236.

Fondy EU v České republice: 23,83 miliard € pro období 2014-2020. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: MMR ČR, ©2012 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU>.

Malá encyklopedie Evropské unie. 1. Praha: Ústav mezinárodních vztahů, 1997. ISBN 80-858-6434-7.

Historie politiky 1957-1987: Robert Shuman: Treaty of Rome. In: *Europa.eu* [video]. Brusel: Evropská unie, 2017 [cit. 2017-02-22]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/history/.

HOLMAN, Robert. *Dějiny ekonomického myšlení*. 3. vyd. Praha: C.H. Beck, 2005. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 80-717-9380-9.

KANTOR, Tomáš a MAREK Dan. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2. akt. a roz. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu - Barrister & Principal, 2009. ISBN 978-80-87029-56-5.

Koordinace. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci/Koordinace>.

KUBÁTOVÁ, Květa, ed. *Veřejné finance a monetární politika v EU a jejich vliv na mezinárodní podnikání*. Praha: Matfyzpress, 2011. ISBN 978-807-3781-118.

LANDA, Martin. *Základy účetnictví*. Ostrava: Key Publishing, 2008. Ekonomie (Key Publishing). ISBN 978-80-87071-86-1.

MS2014+: Portál IS KP14+. In: *MS2014+* [online]. Praha: MMR ČR, 2013 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://mseu.mssf.cz>.

Národní orgán pro organizaci (NOK). *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1300/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1084/2006. In: Brusel: EU, 2013. Dostupné také z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1300&qid=1492196396293&from=cs>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. In: . Brusel: Evropská unie, 2013. Dostupné také z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/cs/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1303>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1305/2013 ze dne 17. prosince 2013 o podpoře pro rozvoj venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EZFRV) a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1698/2005. In: Brusel: EU, 2013. Dostupné také z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32013R1305&qid=1492195696823&from=en>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 508/2014 ze dne 15. května 2014 o Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 2328/2003, (ES) č. 861/2006, (ES) č. 1198/2006 a (ES) č. 791/2007 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1255/2011. In: . Brusel: Evropská unie, 2014. Dostupné také z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=CELEX:32014R0508&qid=1492196007665&from=cs>.

Obecné informace o OP PIK. *API - Agentura pro Podnikání a inovace* [online]. Praha: API, ©2017 [cit. 2017-04-16]. Dostupné z: <http://www.agentura-api.org/op-pik-obecne/>.

O CzechInvestu. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. Praha: CzechInvest, 2017 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/o-czechinvestu>.

OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OPPIK). *ENovation* [online]. Praha: eNovation, ©2007-2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <http://www.enovation.cz/op-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>.

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. In: *Soubory API* [online]. Praha: API, 2016 [cit. 2017-04-16]. Dostupné z: http://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/Přehled-programů-OP-PIK_brožura.pdf.

Operační programy 2007 - 2013. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-12]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013/Programy-2007-2013>.

PANFIL, Tomasz. *Evropská unie: vše, co bychom měli vědět*. Havlíčkův Brod: Fragment, 2003. ISBN 80-720-0805-6.

Politika soudržnosti Evropské unie: investice do vašich regionů a měst, ©2014 [online video] In: Youtube. Praha: Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku. [vid. 2015-11-26]. Dostupné z: https://www.youtube.com/watch?v=QbH04IN7Ktg&list=PLWafyeZtmAOjp_gEIUFbk8D1tH4SiJsRR.

Povinné informace. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. Praha: CzechInvest, 2017 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/povinne-informace>.

Programové období 2007-2013. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013>.

Programové období 2014-2020. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>.

Programový dokument: Operační program pro podnikání a inovace pro konkurenceschopnost [online]. Praha: MPO ČR, 2005 [cit. 2017-05-04]. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/programovy-dokument-op-pik_duben15-2014-2020-4395-cz.pdf.

Programy 2004 - 2006. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-12]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

Průvodce fondy Evropské unie [online]. Akt. k lednu 2006. Praha: Odbor vnějších vztahů, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006 [cit. 2017-04-13]. ISBN 80-239-6891-2. Dostupné z: https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2/Publikace-Pruvodce-fondy-EU_7f98d66c-a481-4e65-bf45-85c0b8c274f2.pdf?ext=.pdf.

Předvstupní nástroje. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice/Predvstupni-nastroje>.

Předvstupní pomoc. *Euroskop.cz: Věcně o Evropě* [online]. Praha: Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/168/sekce/predvstupni-pomoc/>.

Přehled programů OP PIK [online]. Praha: Agentura API, 2016 [cit. 2017-05-04]. Dostupné z: https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/Přehled-programů-OP-PIK_brožura.pdf.

Přihlášení do systému eAccount verze 1.21.32. In: *CzechInvest* [online]. Praha: CzechInvest, 2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://eaccount.czechinvest.org/WebForm/Uzivatel/Prihlaseni.aspx>.

PŘICHYSTAL, Aleš. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt*. Nymburk: VEGA-L, 2008. ISBN 978-80-86757-94-0.

Regionální a strukturální politika Evropské unie: Programové období 2000–2006: Udělat z rozšíření úspěch. *BusinessInfo.cz: Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Praha: CzechTrade, ©1997-2017 [cit. 2017-04-13]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/regionalni-a-strukturalni-politika-5158.html#!&chapter=3>.

Rozdělení prostředků mezi strukturální fondy, fond soudržnosti a Iniciativy Společenství v České republice v období 2004—2006. In: *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*. Ostrava: Repronis, 2003. ISBN 80-732-9023-5.

Strategie Evropa 2020. *BusinessInfo.cz: Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Praha: CzechTrade, ©1997-2017 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/strategie-evropa-2020-5155.html#!&chapter=1>.

Struktura Národního orgánu pro koordinaci a kontakty. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-04-12]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci/Kontakty>.

Školící střediska. *OPPIK: Informační portál o dotacích pro podnikatele* [online]. Praha: eNovation, ©2007-2017 [cit. 2017-05-04]. Dostupné z: <http://www.oppik.cz/dotacni-programy/skolici-strediska>.

The Single European Act. In: *Eur-Lex: Access to European union law*. Luxembourg: European union, 1986, OJ L 169 of 29.6.1987. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=URISERV:xy0027&from=CS>.

Výbor regionů. *Euroskop.cz* [online]. Praha: Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/86/sekce/vybor-regionu/>.

Výzva I programu podpory Školící střediska [online]. In: Praha: MPO ČR, 2015, s. 13 [cit. 2017-02-23]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/skolici-strediska-i-vyzva-4812.pdf>.

WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. Praha: Oeconomica, 2003. ISBN 80-245-0517-7.

Základní informace o EU. *Europa.eu* [online]. Brusel: Evropská unie, 2017 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/info/about-european-union_cs.

ŽÁČEK, Daniel. Jaké změny přinese systém MS 2014+? *OPPIK: Informační portál o dotacích pro podnikatele*[online]. Praha: eNovation, 2015 [cit. 2017-04-14]. Dostupné z: <http://www.oppik.cz/dotacni-radce/jake-zmeny-prinese-system-ms-2014>.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

API	Agentura pro podnikání a inovace
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
EHSV	Evropský hospodářský sociální výbor
ENRF	Evropský námořní a rybářský fond
ES	Evropské společenství
ESF	Evropský strukturální fond
EZFRV	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
FAP	Faktura přijatá
FN	Finanční náklady
FS	Fond soudržnosti
IN	Investiční náklady
IS KP14+	Informační systém koncového příjemce
ISPA	Instrument for Structural Policies for Pre-accession
PN	Provozní náklady
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
NOK	Národní orgán pro koordinaci
NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek
OP	Operační program
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
SAPARD	Special Accession Programme for Agriculture and Rural development

SEZNAM OBRÁZKŮ

OBR. 1: ZALOŽENÍ ŽÁDOSTI V PROGRAMU PODPORY ŠKOLICÍ STŘEDISKA - I. VÝZVA V RÁMCI OP PIK, ZDROJ: IS KP14+	38
OBR. 2: VAZBY SUBJEKTŮ AHA, S.R.O. A HA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	42
OBR. 3: PŮVODNÍ VARIANTA ŠKOLICÍHO CENTRA, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	44
OBR. 4: ÚPRAVA POMĚRU PLOCH ŠKOLICÍHO CENTRA, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	45
OBR. 5: UKÁZKA Z VYPLŇOVÁNÍ ZADÁVACÍCH FORMULÁŘŮ PROSTŘEDNICTVÍM IS KP14+, ZDROJ: IS KP14+	49

SEZNAM TABULEK

TAB. 1: EVROPSKÉ STRUKTURÁLNÍ FONDY 2014-2020, ZDROJ: STRUKTURÁLNÍ FONDY.CZ.....	31
TAB. 2: VÝPOČET POČTU ZAMĚSTNANCŮ KE STATUTU STŘEDNÍHO PODNIKATELE ZA PŘEDPOKLADU RELEVANTNOSTI HA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	40
TAB. 3: VÝPOČET CELKOVÉHO OBRATU KE STATUTU STŘEDNÍHO PODNIKATELE ZA PŘEDPOKLADU RELEVANTNOSTI HA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	40
TAB. 4: VÝPOČET CELKOVÝCH AKTIV ZA PŘEDPOKLADU RELEVANTNOSTI HA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	41
TAB. 5: KALKULACE PODPORY DLE LIMITU DE MINIMIS, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	43
TAB. 6: FINANČNÍ ANALÝZA AHA, S.R.O. ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2014 A 2015, HODNOTY UVEDENY V TIS. KČ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	46
TAB. 7: VÝSLEDKY FINANČNÍ ANALÝZY AHA, S.R.O. ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2014 A 2015 VČETNĚ HODNOCENÍ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	47
TAB. 8: ZJEDNODUŠENÁ VERZE PROJEKČNÍHO ROZPOČTU, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	48
TAB. 9: URČENÍ KAPACITY ŠKOLICÍHO STŘEDISKA AHA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	50
TAB. 10: VÝPOČET POTENCIONÁLNÍHO MNOŽSTVÍ PROŠKOLENÝCH OSOB, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	51
TAB. 11: VYPRACOVANÝ SEZNAM OBLASTÍ CZ-NACE FIRMY AHA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	51
TAB. 12: PŘEHLED NÁKLADŮ PROJEKTU ŠKOLICÍ CENTRUM AHA, S.R.O. V KČ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	53
TAB. 13: VÝPOČET PRO URČENÍ KRYTÍ PODPOROU DE MINIMIS, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	54
TAB. 14: VÝPOČET PŘIDĚLENÍ PODPORY DE MINIMIS, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	54
TAB. 15: VÝPOČET VÝŠE DOTACE NA POKRYTÍ PROVOZNÍCH NÁKLADŮ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	54
TAB. 16: ZAZNAMENÁNÍ ÚČETNÍCH PŘÍPADŮ K DOTACÍM SPOLEČNOSTI AHA, S.R.O. V KČ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ. ...	55
TAB. 17: STANOVENÍ ODPIŠŮ, ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.	56
TAB. 18: PŘEHLED VÝNOSŮ A NÁKLADŮ FIRMY AHA, S.R.O., ZDROJ: VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ.....	56

SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHA 1: PROHLÁŠENÍ KE STATUTU STŘEDNÍHO PODNIKU.....	I
PŘÍLOHA 2: PROHLÁŠENÍ K DE MINIMIS	III
PŘÍLOHA 3: PRŮBĚŽNÉ HODNOCENÍ.....	IV
PŘÍLOHA 4: ROZVRH MÍSTNOSTÍ	VII
PŘÍLOHA 5: ROZVRH MÍSTNOSTÍ V ROCE 2018	XI

PŘÍLOHA I: Prohlášení ke statutu středního podniku

PŘÍLOHA K ŽÁDOSTI O PODPORU (NEDÍLNÁ A POVINNÁ SOUČÁST PŘEDBĚŽNÉ ŽÁDOSTI O PODPORU)														
Prohlášení ke statusu malého a středního podnikatele dle přílohy č. 1 Nařízení EK č. 651/2014 (resp. Doporučení 2003/361/ES)														
			Rok N				Rok N-1				Rok N-2			
Číslo	Název	Sídlo	Zaměstnanci (počet)	Obrat /mil. EUR/	Aktiva /mil. EUR/	Podíl /%/	Zaměstnanci (počet)	Obrat /mil. EUR/	Aktiva /mil. EUR/	Podíl /%/	Zaměstnanci (počet)	Obrat /mil. EUR/	Aktiva /mil. EUR/	Podíl /%/
Samostatný podnikatel (žadatel o dotaci)														
12345678	AHA, s.r.o.	Ulice 01, 688 01 Uherský Brod	94	10,74059513	9,205915239	X	106	9,505925251	6,573199635	X	111	11,48317422	9,452386635	X
Propojené podniky														
Partnerské podniky														
			0	0	0		0	0	0		0	0	0	
			0	0	0		0	0	0		0	0	0	
			0	0	0		0	0	0		0	0	0	
			0	0	0		0	0	0		0	0	0	
			0	0	0		0	0	0		0	0	0	
			0	0	0		0	0	0		0	0	0	
			0	0	0		0	0	0		0	0	0	
CELKEM			94	10,74059513	9,205915239	X	106	9,505925251	6,573199635	X	111	11,48317422	9,452386635	X
<p>Výpočet je pouze orientační. Doporučujeme žadateli, aby velikost podniku dále posoudil dle podrobných ustanovení výše uvedených Doporučení/Nařízení.</p> <p>Za stanovení výsledné velikosti podniku odpovídá žadatel.</p> <p> <input type="checkbox"/> Mikropodnik <input type="checkbox"/> Malý podnik <input checked="" type="checkbox"/> Střední podnik <input type="checkbox"/> Velký podnik </p> <p>Pokud status MSP není v období N a N-1 shodný, je nutné vyplnit a zkoumat údaje za rok N-2, případně i dále do historie. Podrobnosti stanoví Aplikační výklad MSP v článku 3.</p>														

PŘÍLOHA 2: Prohlášení k de minimis

Čestné prohlášení žadatele o podporu v režimu de minimis dle Nařízení EK č. 1407/2013						
Žadatel			Poskytnutá podpora de minimis /EUR/ za 3 předešlá účetní období			
IČ/datum narození	Název/obchodní jméno/jméno žadatele	Sídlo/adresa žadatele	období n-2	období n-1	období n	Celkem
Žadatel o dotaci						
12345678	AHA, s.r.o.	Ulice 01, 688 01 Uherský Brod	8786,78	4696,13	13930,94	27413,85
Podniky, ze kterých žadatel o podporu vznikl v uplynulých 2 letech:						
						0
CELKEM			8786,78	4696,13	13930,94	27413,85
POSKYTNOUT LZE MAXIMÁLNĚ			X	X	X	172586,15
1. Žadatel prohlašuje, že jako účetní období používá						
X	kalendářní rok					
	hospodářský rok	Začátek		Konec		
X	V případě, že během předchozích dvou účetních období došlo k přechodu z kalendářního roku na rok hospodářský anebo opačně, uveďte tuto					
	Začátek	01/01/2013	Konec	31/12/2013		
	Začátek	01/01/2014	Konec	31/12/2014		
	Začátek	01/01/2015	Konec	31/12/2015		

PŘÍLOHA 3: Průběžné hodnocení

A)	Binární (vylučovací) kritéria	ANO/NE	Zdroj informace
1	<p>Náplň projektu, jeho cíl i způsobilé výdaje jsou v souladu s hlavními parametry programu a vymezením způsobilých výdajů viz příloha č. 2 Výzvy. Výstupy projektu se projevív v odvětvích podporovaných ekonomických činnostech vymezených ve výzvě.</p> <p>Předmětem hodnocení je soulad předkládaného projektu se základními parametry programu, tj. zejména naplnění cíle programu a výzvy.</p> <p>Hodnotitel rovněž posoudí, zda předmět podnikání žadatele není v rozporu s požadavkem na zařazení do podporovaných ekonomických činností CZ-NACE podle Přílohy č. 1 Část A Výzvy.</p>		Plná žádost
2	<p>Projekt respektuje zásady rovných příležitostí</p> <p>Komentář: Z návrhu projektu musí být zřejmé, že nabízí příležitosti všem skupinám obyvatel, které</p>		Plná žádost (Studie proveditelnosti)
3	<p>Projekt má pozitivní či neutrální vliv na životní prostředí a na zdraví lidí</p> <p>Komentář: Při posuzování vlivu na ŽP se posoudí, zda opatření, kroky a práce během realizace projektu a jeho finální výsledek nepoškozují ŽP nebo na něj nemají jiný negativní vliv, ať už přímý, nebo nepřímý. Naopak, projekt a jeho výsledek by měl být k ŽP šetrný a v případě možnosti by i mohl napomáhat regeneraci ŽP. Hodnocení se zaměřuje zejména na problematiku ochrany ovzduší, vody, omezení hlučnosti, vibrací, produkci odpadů, snížení energetické a materiálové náročnosti, apod.</p>		Plná žádost
4	<p>Žadatel ve svém okolí provedl průzkum, zda v jeho okolí (NUTS II s místem realizace projektu) existuje obdobná školicí kapacita. Pokud kapacita existuje, pak zdůvodnit přijatelným způsobem, proč ji nemůže využít. Existuje-li tato kapacita, je povinen ji i částečně využít, pokud neprokáže technické, ekonomické či kapacitní důvody, které by mu v tom zabránily.</p>		Plná žádost
B)	Připravenost žadatele k realizaci projektu	Počet bodů	Zdroj informace
1	<p>Projekt je uskutečnitelný s ohledem na zkušenosti žadatele s investičními akcemi podobného rozsahu a jejich financováním</p> <p>Hodnotitel posoudí, zda má žadatel technické zázemí, kompetenci a zkušenosti pro realizaci investice požadovaného rozsahu na pozadí jeho předchozí historie, stejně tak posoudí relevantní zkušenosti se školicí činností. U projektů s vyšší předpokládané dotace nad 20 mil. Kč žadatel rovněž uvede, zda počítá s využitím dalších zdrojů financování.</p>	/5	Plná žádost
2	<p>Žadatel prokázal dosavadní spolupráci se školami při vzdělávání studentů (školení, praxe)</p>	/5	Plná žádost
	<p>a) ANO</p> <p>b) NE</p>	5 0	
3	<p>Výhled společnosti do budoucna</p> <p>Je stanovena reálná strategie budoucího vývoje</p> <p>Existuje realisticky definovaná SWOT analýza</p> <p>Firma působí na trhu s perspektivou dalšího růstu</p> <p>Komentář: Jednotlivé položky se sčítají.</p>	/5 3 1 1	
B)	Celkem bodů	/15	

C)	Potřebnost a relevance projektu	Počet bodů	Zdroj informace
1	Tržní potenciál a uplatnitelnost výstupů	/10	Plná žádost
2	Technická proveditelnost projektu	/35	Plná žádost
	Projekt bude realizován:		
	a) v nemovitosti ve vlastnictví žadatele	2	
	b) v pronajaté nemovitosti	0	
	Poměr plochy školicích místností a servisních prostor (WC, kuchyňky, kanceláře, skladovací prostory, chodby)		
	a) Plocha servisních prostor v m2 je maximálně 30 % plochy všech školicích místností v m2 (3 body)	3	
	b) Plocha servisních prostor v m2 je více než 30 % a méně než 40 % plochy všech školicích místností v m2 (1 bod)	1	
	c) Plocha servisních prostor v m2 je více než 40 % plochy všech školicích místností v m2 (0 bodů)	0	
	Dle vzdělávacího plánu budou ve školicím středisku převažovat školení:		
	a) zákonná (1 bod)	1	
	b) obecná (3 body)	3	
	c) technická a specifická (5 bodů)	5	
	Vytíženost školicího střediska		
	a) 100 – 71% (5 bodů)	5	
	b) 70 – 51% (2 body)	2	
	c) 50 – 30% (0 bodů)	0	
	Předmětem projektu je realizace školicího střediska pro		
	a) Teoretická školení (do této kategorie spadá i školení na PC) (1 bod)	1	
	b) Praktická školení (3 body)	3	
	c) Kombinaci teoretického i praktického školení (6 bodů)	6	
Školené osoby jsou z nadpoloviční většiny:			
a) vlastní zaměstnanci společnosti žadatele (5 bodů)	5		
b) zaměstnanci jiných subjektů a další osoby (0 bodů)	0		
Vzdělávací plán s ohledem na potřeby společnosti žadatele je:			
a) vhodně nastaven, jednotlivé školicí aktivity jsou pro žadatele přínosné a odůvodněné (6 bodů)	6		
b) nevhodně nastaven (0 bodů)	0		
V rámci projektu je požadována dotace na:			
a) novostavbu (1 bod)	1		
b) rekonstrukci, nebo stavební práce nejsou předmětem projektu (3 body)	3		
3	Žadatel doložil spolupráci se školami na dobu udržitelnosti projektu (školení, praxe)	/10	
	a) ANO	10	
	b) NE	0	
4	Projekt obsahuje také část financovanou v rámci křížového financování (podpora poskytnuta na vzdělávání zaměstnanců a zaměstnavatelů příslušného podniku – služby školitelů):	/5	
	a) ANO	5	
	b) NE	0	
C)	Celkem bodů	/60	
Poznámka C-1:	učebny	61,97%	
	servisní prostory	38,03%	

D)		Celkem bodů	/18	
1	Rozpočet projektu: Přiměřenost navrhovaných investičních statků, stavebních úprav i dalších způsobilých výdajů odpovídá potřebám žadatele a bezprostředně souvisí s realizací projektu			Plná žádost
		Projekt je v souladu s hodnotou obvyklou na trhu: 18 bodů	18	
		Projekt je předražen dle obvyklé hodnoty na trhu o méně než (nebo rovno) 5%: 9 bodů	9	
		Projekt je předražen dle obvyklé hodnoty na trhu o více než 5%: 0 bodů	0	
D)		Celkem bodů	/18	
E)		Specifická kritéria	Počet bodů	Zdroj informace
1	A.	Projekt bude realizován v hospodářsky problémových regionech definovaných usnesením vlády ČR č. 344/2013 nebo č. 952/2013, které zároveň vykazují podíl nezaměstnaných osob vyšší , než je průměrný podíl za ČR (posuzováno dle údajů zveřejněných MPSV za poslední měsíc před vyhlášením výzvy).	7	Plná žádost
	B.	Projekt bude realizován v okresech z hospodářsky problémových regionů definovaných usnesením vlády ČR č. 344/2013 nebo č. 952/2013, které zároveň vykazují podíl nezaměstnaných osob nižší , než je průměrný podíl za ČR (posuzováno dle údajů zveřejněných MPSV za poslední měsíc před vyhlášením výzvy).	5	
	C.	Projekt nebude realizován v hospodářsky problémových regionech definovaných usnesením vlády ČR č. 344/2013 nebo č. 952/2013, ale bude realizován v okrese s podílem nezaměstnaných osob vyšším než je průměrný podíl nezaměstnaných osob v ČR (posuzováno dle údajů zveřejněných MPSV za poslední měsíc před vyhlášením výzvy).	7	
	D.	V případě, že projekt bude realizován v jiném regionu než výše definované.	0	
E)		Celkem bodů	/7	
Celkové hodnocení projektu (B+C+D+E)			/100	
Poznámka E-1:				
	UH		5,6%	
	celá ČR		6,7%	

308														
Učebna odborného výcviku														
4 odborné pracoviště pro 8 zaměstnanců														
Kapacita učebny	Název kurzu	Délka kurzu hod.	Celkový počet proškolených osob	Počet opakování	Počet dnů využití učebny	Společnost	CZ-NACE	Počet vlastních zam.	Počet cizích zam.	počet hodin pro daný	% využití učebny	odhadovaná cena kurzu	cena kurzu na osobu	účastníci
8	Akustické izolace ve stavební praxi	4	20	3	3	AHA	41200	20	0	12	83,33%	6 000,00 Kč	300,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Armování žel. bet. monolytických konstrukcí	6	32	4	4	AHA	41200	32	0	24	100,00%	12 000,00 Kč	375,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Betonové potěry f. CEMEX	6	32	4	4	AHA	41200	32	0	24	100,00%	12 000,00 Kč	375,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Betonové potěry f. PROFÍ BAUSTOFFE	4	32	4	4	AHA	41200	32	0	16	100,00%	8 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Betony - ošetření betonu	4	32	4	4	AHA	41200	32	0	16	100,00%	8 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Betony - technologie zpracování	6	32	4	4	AHA	41200	32	0	24	100,00%	12 000,00 Kč	375,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Drátkobeton	8	32	4	4	AHA	41200	32	0	32	100,00%	16 000,00 Kč	500,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Izolace proti vodě - asfaltové pásy	4	20	3	3	AHA	41200	20	0	12	83,33%	6 000,00 Kč	300,00 Kč	zedníci, technici
8	Izolace proti vodě - foliové systémy	4	20	3	3	AHA	41200	20	0	12	83,33%	6 000,00 Kč	300,00 Kč	zedníci, technici
8	Komínové systémy a normy	6	32	4	4	AHA	41200	32	0	24	100,00%	12 000,00 Kč	375,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Montáže bednění pro ŽB konstrukce f. DOKA	6	8	1	1	AHA	41200	8	0	6	100,00%	3 000,00 Kč	375,00 Kč	tesaři, stavbyvedoucí
8	Nátěry a impregnace ve stavebnictví	4	24	3	3	AHA	41200	24	0	12	100,00%	6 000,00 Kč	250,00 Kč	dělníci
8	Nové trendy v dlažbách	6	4	1	1	AHA	41200	4	0	6	50,00%	3 000,00 Kč	750,00 Kč	obkladači, technici
8	Nové trendy v obkladech	6	4	1	1	AHA	41200	4	0	6	50,00%	3 000,00 Kč	750,00 Kč	obkladači, technici
8	Ochranné omítky proti elektrosmogu	4	56	7	7	AHA a další	41200	32	24	28	100,00%	14 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Omítkové směsi f. BAUMIT	4	40	5	5	AHA a další	41200	24	16	20	100,00%	10 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Omítkové směsi f. WEBER TERRANOVA	4	40	5	5	AHA a další	41200	24	16	20	100,00%	10 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Omítkové směsi f. PROFÍ BAUSTOFFE	4	40	5	5	AHA a další	41200	24	16	20	100,00%	10 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Osazování výplní otvorů f. SULKO	8	32	4	4	AHA	41200	32	0	32	100,00%	16 000,00 Kč	500,00 Kč	zedníci, technici
8	Osazování výplní otvorů f. MONTPLAST	8	32	4	4	AHA	41200	32	0	32	100,00%	16 000,00 Kč	500,00 Kč	zedníci, technici
8	Osazování výplní otvorů f. VELUX	8	32	4	4	AHA	41200	32	0	32	100,00%	16 000,00 Kč	500,00 Kč	zedníci, technici
8	Poruchy a sanace zateplovacích systémů	4	50	7	7	AHA a další	41200	30	20	28	89,29%	14 000,00 Kč	280,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Povrchové ošetření dřeva	4	6	1	1	AHA	41200	6	0	4	75,00%	2 000,00 Kč	333,33 Kč	tesaři, technici
8	Progresivní způsoby svařování	8	20	3	3	AHA	41200	20	0	24	83,33%	12 000,00 Kč	600,00 Kč	dělníci, technici
8	Sanační omítkové směsi	4	20	3	3	AHA	41200	20	0	12	83,33%	6 000,00 Kč	300,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Střešní krytiny	4	32	4	4	AHA	41201	32	0	16	100,00%	8 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Speciální stěrkovací hmoty	4	36	5	5	AHA	41200	36	0	20	90,00%	10 000,00 Kč	277,78 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Tepelné izolace - minerální vlny	4	24	3	3	AHA	41200	24	0	12	100,00%	6 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci
8	Tepelné izolace - polystyreny	4	24	3	3	AHA	41200	24	0	12	100,00%	6 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci
8	Tesařské konstrukce (krovy)	4	12	2	2	AHA	41200	6	0	8	75,00%	4 000,00 Kč	333,33 Kč	tesaři, stavbyvedoucí
8	Zateplovací systémy f. PROFÍ BAUSTOFFE	4	56	7	7	AHA a další	41200	32	24	28	100,00%	14 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, technici
8	Zateplovací systémy f. STACHEMA	4	56	7	7	AHA a další	41200	32	24	28	100,00%	14 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, technici
8	Zdicí systémy HELUZ	4	48	6	6	AHA a další	41200	32	16	24	100,00%	12 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, technici
8	Zdicí systémy POROTHERM	4	48	6	6	AHA a další	41200	32	16	24	100,00%	12 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, technici
8	Zdicí systémy PORFIX	4	48	6	6	AHA a další	41200	32	16	24	100,00%	12 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, technici
8	Zdicí systémy YTONG	4	48	6	6	AHA a další	41200	32	16	24	100,00%	12 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, technici
8	Živice a zámkové dlažby	4	32	4	4	AHA	41200	32	0	16	100,00%	8 000,00 Kč	250,00 Kč	zedníci, technici
					150					714				

309														
Učebna teorie														
16 lavic + prezentační technika														
Maximální kapacita	Název kurzu	Hodin délky kurzu	Celkový počet proškolených osob	Počet opakování	Počet dnů využití učebny	Společnost	CZ-NACE	Počet vlastních zam.	Počet cizích zam.	počet hodin pro daný	% využití učebny	odhadovaná cena kurzu	cena kurzu na osobu	účastníci
16	Angličtina pro pokročilé	160	10	1	20	AHA	41200	8	0	160	62,50%	80 000,00 Kč	8 000,00 Kč	administrativa
16	Angličtina pro začátečníky	160	10	1	20	AHA	41200	8	0	160	62,50%	60 000,00 Kč	6 000,00 Kč	administrativa
16	Angličtina pro obchodníky	160	6	1	20	AHA	41200	4	0	160	37,50%	60 000,00 Kč	10 000,00 Kč	obchodníci
16	Angličtina pro stavební odborníky	160	6	1	20	AHA	41200	6	0	160	37,50%	60 000,00 Kč	11 000,00 Kč	stavební odborníci
16	Čtení technické dokumentace	8	55	4	4	AHA	41200	55	0	32	85,94%	16 000,00 Kč	290,91 Kč	dělníci, technici
16	Dopravně psychologické vyšetření řidičů nákladních aut nad 7,5 tuny	4	12	1	1	AHA	41200	12	0	4	75,00%	2 000,00 Kč	166,67 Kč	řidiči, strojníci
16	Firemní etika	8	64	4	4	AHA	41200	64	0	32	100,00%	16 000,00 Kč	250,00 Kč	všichni
16	Komunikace, vyjednávání, asertivita	16	12	1	2	AHA	41200	12	0	16	75,00%	8 000,00 Kč	666,67 Kč	obchodníci
16	Logistika nákupu	12	6	1	2	AHA	41200	6	0	12	37,50%	6 000,00 Kč	1 000,00 Kč	obchodníci
16	Obsluha a bezpečnost práce s motorovou pilou	4	6	1	1	AHA	41200	6	0	4	37,50%	2 000,00 Kč	333,33 Kč	tesaři
16	Obsluha strojních zařízení ve stavebnictví	2	24	2	2	AHA	41200	24	0	4	75,00%	2 000,00 Kč	83,33 Kč	zedníci
16	Osobní prezentace - vystupování na veřejnosti	16	12	1	2	AHA	41200	12	0	16	75,00%	8 000,00 Kč	666,67 Kč	administrativa, obchodníci
16	Pravidelné školení obsluhy vysokozdvizného vozíku	4	6	1	1	AHA	41200	6	0	4	37,50%	2 000,00 Kč	333,33 Kč	skladníci
16	Pravidelné školení strojníků stavebních strojů	4	6	1	1	AHA	41200	6	0	4	37,50%	2 000,00 Kč	333,33 Kč	řidiči, strojníci
16	Školení pro získání a obnovu průkazu lešenáře	4	12	1	1	AHA	41200	12	0	4	75,00%	2 000,00 Kč	166,67 Kč	zedníci
16	Metrologie ve stavebnictví	32	30	2	8	AHA	41200	30	0	64	93,75%	32 000,00 Kč	1 066,67 Kč	dělníci, technici
					109					836				

311

Učebna teorie a ICT

8 počítačových lavic + prezentační technika

Maximální kapacita	Název kurzu	Hodin délky kurzu	Celkový počet proškolených osob	Počet opakování	Počet dnů využití učebny	Společnost	CZ-NACE	Počet vlastních zam.	Počet cizích zam.	počet hodin pro daný	% využití učebny	odhadovaná cena kurzu	cena kurzu na osobu	účastníci
8	Angličtina pro manažery	160	4	1	20	AHA	41200	4	0	160	50,00%	60 000,00 Kč	15 000,00 Kč	ředitelé
8	CAD SW programy ve stavebnictví I.	40	8	1	5	AHA	41200	8	0	40	100,00%	20 000,00 Kč	2 500,00 Kč	technici
8	CAD SW programy ve stavebnictví II.	80	8	1	10	AHA	41200	8	0	80	100,00%	28 000,00 Kč	3 500,00 Kč	technici
8	Digitální fotografie a její základní úpravy	32	15	2	8	AHA	41200	15	0	64	93,75%	32 000,00 Kč	2 133,33 Kč	administrativa
8	Dokumentace staveb	8	12	2	2	AHA	41200	12	0	16	75,00%	8 000,00 Kč	666,67 Kč	technici
8	Firemní kultura	8	12	2	2	AHA	41200	12	0	16	75,00%	8 000,00 Kč	666,67 Kč	management
8	Hodnocení podřízených	8	12	2	2	AHA	41200	12	0	16	75,00%	8 000,00 Kč	666,67 Kč	management
8	Inženýrské sítě	8	10	2	2	AHA	41200	10	0	16	62,50%	8 000,00 Kč	800,00 Kč	technici
8	Komunikace, vyjednávání, asertivita	16	4	1	2	AHA	41200	4	0	16	50,00%	8 000,00 Kč	2 000,00 Kč	ředitelé
8	MS Excel - pokročilí	24	6	1	3	AHA	41200	6	0	24	75,00%	12 000,00 Kč	2 000,00 Kč	administrativa
8	MS Excel - začátečníci	32	15	2	8	AHA	41200	15	0	64	93,75%	16 000,00 Kč	1 066,67 Kč	administrativa
8	MS Word - pokročilí	24	6	1	3	AHA	41200	6	0	24	75,00%	12 000,00 Kč	2 000,00 Kč	administrativa
8	MS Word - začátečníci	32	15	2	8	AHA	41200	15	0	64	93,75%	32 000,00 Kč	2 133,33 Kč	administrativa
8	Příprava k autorizaci inženýrů a techniků	24	4	1	3	AHA	41200	4	0	24	50,00%	12 000,00 Kč	3 000,00 Kč	technici
8	Stavební právo	24	12	2	6	AHA	41200	8	0	48	75,00%	24 000,00 Kč	2 000,00 Kč	technici
8	Systém jakosti (požadavky, nástroje a metody	24	8	1	3	AHA	41200	8	0	24	100,00%	12 000,00 Kč	1 500,00 Kč	administrativa
8	Školení pro využití SW Build Power	16	12	2	4	AHA	41200	12	0	32	75,00%	16 000,00 Kč	1 333,33 Kč	technici
8	Veřejné zakázky	16	6	1	2	AHA	41200	6	0	16	75,00%	8 000,00 Kč	1 333,33 Kč	administrativa
8	Vytíčení stavby	8	12	2	2	AHA	41200	12	0	16	75,00%	8 000,00 Kč	666,67 Kč	technici
					95					760				

315														
Venkovní učebna odorného výcviku														
4 odborné pracoviště pro 8 zaměstnanců														
Maximální kapacita učebny	Název kurzu	Hodin délky kurzu	Celkový počet proškolených osob	Počet opakování	Počet dnů využití učebny	Společnost	CZ-NACE	Počet vlastních zam.	Počet cizích zam.	počet hodin pro daný kurz	% využití učebny	odhadovaná cena kurzu	cena kurzu na osobu	účastníci
8	Izolace proti vodě - asfaltové pásy	16	20	3	6	AHA	41200	20	0	48	83,33%	24 000,00 Kč	1 200,00 Kč	zedníci
8	Izolace proti vodě - foliové systémy	16	20	3	6	AHA	41200	20	0	48	83,33%	18 000,00 Kč	900,00 Kč	zedníci
8	Nátěry a impregnace ve stavebnictví	8	24	3	3	AHA	41200	24	0	24	100,00%	12 000,00 Kč	500,00 Kč	zedníci
8	Ochranné omítky proti elektrosmogu	8	56	7	7	AHA a další	41200	32	24	56	100,00%	20 000,00 Kč	357,14 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Omítkové směsi f. BAUMIT	8	40	5	5	AHA a další	41200	24	16	40	100,00%	20 000,00 Kč	500,00 Kč	zedníci
8	Omítkové směsi f. WEBER TERRANOVA	8	40	5	5	AHA a další	41200	24	16	40	100,00%	20 000,00 Kč	500,00 Kč	zedníci
8	Omítkové směsi f. PROFI BAUSTOFFE	8	40	5	5	AHA a další	41200	24	16	40	100,00%	20 000,00 Kč	500,00 Kč	zedníci
8	Poruchy a sanace zateplovacích systémů	4	50	7	7	AHA a další	41200	30	20	28	89,29%	12 000,00 Kč	240,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Povrchové ošetření dřeva	6	6	1	1	AHA	41200	6	0	6	75,00%	3 000,00 Kč	500,00 Kč	tesaři
8	Progresivní způsoby svařování	16	20	3	6	AHA	41200	20	0	48	83,33%	15 000,00 Kč	750,00 Kč	dělníci, technici
8	Sanační omítkové směsi	4	20	3	3	AHA	41200	20	0	12	83,33%	6 000,00 Kč	300,00 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Speciální stěrková hmoty	4	36	5	5	AHA	41200	36	0	20	90,00%	10 000,00 Kč	277,78 Kč	zedníci, stavbyvedoucí
8	Tepelné izolace - minerální vlny	12	24	3	6	AHA	41200	24	0	36	100,00%	18 000,00 Kč	750,00 Kč	zedníci
8	Tepelné izolace - polystyreny	12	24	3	6	AHA	41200	24	0	36	100,00%	17 000,00 Kč	708,33 Kč	zedníci
8	Tesařské konstrukce (krovny)	4	6	1	1	AHA	41200	6	0	4	75,00%	2 000,00 Kč	333,33 Kč	tesaři, stavbyvedoucí
8	Zateplovací systémy f. PROFI BAUSTOFFE	8	56	7	7	AHA a další	41200	32	24	56	100,00%	15 000,00 Kč	267,86 Kč	zedníci
8	Zateplovací systémy f. STACHEMA	8	56	7	7	AHA a další	41200	32	24	56	100,00%	15 000,00 Kč	267,86 Kč	zedníci
8	Živice a zámkové dlažby	4	32	4	4	AHA	41200	32	0	16	100,00%	6 000,00 Kč	187,50 Kč	zedníci
					90					614				

	Celkový počet proškolených osob (můžou se opakovat)	Hodin na jednu učebnu	Počet pracovních hodin v etapě (6 měsíců)	% z celkového pracovního fondu v etapě (6 m)	Počet vlastních zam.	Počet cizích zam.
Celkem:	2184	731	1000	73,10%	1824	344

počet hodin výuky	% z kapacit střediska	odhadovaná cena kurzu	Celkem osobo-hodin	% vlastních zaměstnanců
2924	84,24%	1 300 000,00 Kč	22572	84,13%

X

PŘÍLOHA 5: Rozvrh místností v roce 2018

308 Dílna odborného výcviku 4 odborná pracoviště; celkem 8 zaměstnanců			309 Teoretická učebna 16 lavic + prezentační technika			311 Učebna ICT 8 počítačových lavic + prezentační technika			315 Odborná učebna pro povrchové stavby 4 odborná pracoviště; celkem 8 zaměstnanců		
datum	den	časová dotace	datum	den	časová dotace	datum	den	časová dotace	datum	den	časová dotace
01/07/2018	Ne	0	01/07/2018	Ne	0	01/07/2018	Ne	0	01/07/2018	Ne	0
02/07/2018	Po	8	02/07/2018	Po	8	02/07/2018	Po	8	02/07/2018	Po	8
03/07/2018	Út	8	03/07/2018	Út	8	03/07/2018	Út	8	03/07/2018	Út	8
04/07/2018	St	8	04/07/2018	St	8	04/07/2018	St	8	04/07/2018	St	8
05/07/2018	Čt	0	05/07/2018	Čt	0	05/07/2018	Čt	0	05/07/2018	Čt	0
06/07/2018	Pá	0	06/07/2018	Pá	0	06/07/2018	Pá	0	06/07/2018	Pá	0
07/07/2018	So	0	07/07/2018	So	0	07/07/2018	So	0	07/07/2018	So	0
08/07/2018	Ne	0	08/07/2018	Ne	0	08/07/2018	Ne	0	08/07/2018	Ne	0
09/07/2018	Po	8	09/07/2018	Po	8	09/07/2018	Po	8	09/07/2018	Po	8
10/07/2018	Út	8	10/07/2018	Út	8	10/07/2018	Út	8	10/07/2018	Út	8
11/07/2018	St	8	11/07/2018	St	8	11/07/2018	St	8	11/07/2018	St	8
12/07/2018	Čt	8	12/07/2018	Čt	8	12/07/2018	Čt	8	12/07/2018	Čt	8
13/07/2018	Pá	8	13/07/2018	Pá	8	13/07/2018	Pá	8	13/07/2018	Pá	8
14/07/2018	So	0	14/07/2018	So	0	14/07/2018	So	0	14/07/2018	So	0
15/07/2018	Ne	0	15/07/2018	Ne	0	15/07/2018	Ne	0	15/07/2018	Ne	0
16/07/2018	Po	8	16/07/2018	Po	8	16/07/2018	Po	8	16/07/2018	Po	8
17/07/2018	Út	8	17/07/2018	Út	8	17/07/2018	Út	8	17/07/2018	Út	8
18/07/2018	St	8	18/07/2018	St	8	18/07/2018	St	8	18/07/2018	St	8
19/07/2018	Čt	8	19/07/2018	Čt	8	19/07/2018	Čt	8	19/07/2018	Čt	8
20/07/2018	Pá	8	20/07/2018	Pá	8	20/07/2018	Pá	8	20/07/2018	Pá	8
21/07/2018	So	0	21/07/2018	So	0	21/07/2018	So	0	21/07/2018	So	0
22/07/2018	Ne	0	22/07/2018	Ne	0	22/07/2018	Ne	0	22/07/2018	Ne	0
23/07/2018	Po	8	23/07/2018	Po	8	23/07/2018	Po	8	23/07/2018	Po	8
24/07/2018	Út	8	24/07/2018	Út	8	24/07/2018	Út	8	24/07/2018	Út	8
25/07/2018	St	8	25/07/2018	St	8	25/07/2018	St	8	25/07/2018	St	8
26/07/2018	Čt	8	26/07/2018	Čt	8	26/07/2018	Čt	8	26/07/2018	Čt	8
27/07/2018	Pá	8	27/07/2018	Pá	8	27/07/2018	Pá	8	27/07/2018	Pá	8
28/07/2018	So	0	28/07/2018	So	0	28/07/2018	So	0	28/07/2018	So	0
29/07/2018	Ne	0	29/07/2018	Ne	0	29/07/2018	Ne	0	29/07/2018	Ne	0
30/07/2018	Po	8	30/07/2018	Po	8	30/07/2018	Po	8	30/07/2018	Po	8
31/07/2018	Út	8	31/07/2018	Út	8	31/07/2018	Út	8	31/07/2018	Út	8
01/08/2018	St	8	01/08/2018	St	8	01/08/2018	St	8	01/08/2018	St	8
02/08/2018	Čt	8	02/08/2018	Čt	8	02/08/2018	Čt	8	02/08/2018	Čt	8
03/08/2018	Pá	8	03/08/2018	Pá	8	03/08/2018	Pá	8	03/08/2018	Pá	8
04/08/2018	So	0	04/08/2018	So	0	04/08/2018	So	0	04/08/2018	So	0
05/08/2018	Ne	0	05/08/2018	Ne	0	05/08/2018	Ne	0	05/08/2018	Ne	0
06/08/2018	Po	8	06/08/2018	Po	8	06/08/2018	Po	8	06/08/2018	Po	8
07/08/2018	Út	8	07/08/2018	Út	8	07/08/2018	Út	8	07/08/2018	Út	8
08/08/2018	St	8	08/08/2018	St	8	08/08/2018	St	8	08/08/2018	St	8
09/08/2018	Čt	8	09/08/2018	Čt	8	09/08/2018	Čt	8	09/08/2018	Čt	8
10/08/2018	Pá	8	10/08/2018	Pá	8	10/08/2018	Pá	8	10/08/2018	Pá	8
11/08/2018	So	0	11/08/2018	So	0	11/08/2018	So	0	11/08/2018	So	0
12/08/2018	Ne	0	12/08/2018	Ne	0	12/08/2018	Ne	0	12/08/2018	Ne	0
13/08/2018	Po	8	13/08/2018	Po	8	13/08/2018	Po	8	13/08/2018	Po	8
14/08/2018	Út	8	14/08/2018	Út	8	14/08/2018	Út	8	14/08/2018	Út	8
15/08/2018	St	8	15/08/2018	St	8	15/08/2018	St	8	15/08/2018	St	8
16/08/2018	Čt	8	16/08/2018	Čt	8	16/08/2018	Čt	8	16/08/2018	Čt	8
17/08/2018	Pá	8	17/08/2018	Pá	8	17/08/2018	Pá	8	17/08/2018	Pá	8
18/08/2018	So	0	18/08/2018	So	0	18/08/2018	So	0	18/08/2018	So	0
19/08/2018	Ne	0	19/08/2018	Ne	0	19/08/2018	Ne	0	19/08/2018	Ne	0

10/12/2018	Po	8	10/12/2018	Po	8	10/12/2018	Po	8	10/12/2018	Po	8
11/12/2018	Út	8	11/12/2018	Út	8	11/12/2018	Út	8	11/12/2018	Út	8
12/12/2018	St	8	12/12/2018	St	8	12/12/2018	St	8	12/12/2018	St	8
13/12/2018	Čt	8	13/12/2018	Čt	8	13/12/2018	Čt	8	13/12/2018	Čt	8
14/12/2018	Pá	8	14/12/2018	Pá	8	14/12/2018	Pá	8	14/12/2018	Pá	8
15/12/2018	So	0	15/12/2018	So	0	15/12/2018	So	0	15/12/2018	So	0
16/12/2018	Ne	0	16/12/2018	Ne	0	16/12/2018	Ne	0	16/12/2018	Ne	0
17/12/2018	Po	8	17/12/2018	Po	8	17/12/2018	Po	8	17/12/2018	Po	8
18/12/2018	Út	8	18/12/2018	Út	8	18/12/2018	Út	8	18/12/2018	Út	8
19/12/2018	St	8	19/12/2018	St	8	19/12/2018	St	8	19/12/2018	St	8
20/12/2018	Čt	8	20/12/2018	Čt	8	20/12/2018	Čt	8	20/12/2018	Čt	8
21/12/2018	Pá	8	21/12/2018	Pá	8	21/12/2018	Pá	8	21/12/2018	Pá	8
22/12/2018	So	0	22/12/2018	So	0	22/12/2018	So	0	22/12/2018	So	0
23/12/2018	Ne	0	23/12/2018	Ne	0	23/12/2018	Ne	0	23/12/2018	Ne	0
24/12/2018	Po	0	24/12/2018	Po	0	24/12/2018	Po	0	24/12/2018	Po	0
25/12/2018	Út	0	25/12/2018	Út	0	25/12/2018	Út	0	25/12/2018	Út	0
26/12/2018	St	0	26/12/2018	St	0	26/12/2018	St	0	26/12/2018	St	0
27/12/2018	Čt	8	27/12/2018	Čt	8	27/12/2018	Čt	8	27/12/2018	Čt	8
28/12/2018	Pá	8	28/12/2018	Pá	8	28/12/2018	Pá	8	28/12/2018	Pá	8
29/12/2018	So	0	29/12/2018	So	0	29/12/2018	So	0	29/12/2018	So	0
30/12/2018	Ne	0	30/12/2018	Ne	0	30/12/2018	Ne	0	30/12/2018	Ne	0
31/12/2018	Po	8	31/12/2018	Po	8	31/12/2018	Po	8	31/12/2018	Po	8

Suma:	1000
Procentuální využití:	100%
Počet dnů:	125
Celková kapacita střediska:	44
Celkový počet zaměstnanců:	94
Celkový počet osob k proškolení:	90