



**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

**FAKULTA PODNIKATELSKÁ**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

**ÚSTAV EKONOMIKY**

INSTITUTE OF ECONOMICS

**ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ MĚSTSKÉ  
ČÁSTI BRNO-STŘED**

EVALUATION OF THE ECONOMY OF THE TOWN DISTRICT BRNO-STŘED

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

BACHELOR'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**

AUTHOR

Tomáš Valenta

**VEDOUCÍ PRÁCE**

SUPERVISOR

Ing. Martin Pernica, Ph.D.

BRNO 2016

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Valenta Tomáš**

---

Ekonomika podniku (6208R020)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

## **Zhodnocení hospodaření městské části Brno-střed**

v anglickém jazyce:

## **Evaluation of the Economy of the Town District Brno-střed**

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Cíle práce, metody (zejména analýza příjmů a výdajů)

Teoretická východiska (hospodaření s majetkem obce, rozpočet obce - příprava rozpočtu, implementace rozpočtových zásad, rozpočtový proces, závěrečný účet)

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Seznam odborné literatury:

KADEŘÁBKOVÁ, J. a J. PEKOVÁ. Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance. Praha: Wolters Kluwer, 2012. 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.

LATEJPKOVÁ, E. Veřejné finance v České republice: teorie a praxe. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013. 130 s. ISBN 978-80-7204-861-8.

OCHRANA, F. a M. PŮČEK. Dosahování úspor a omezování plýtvání ve veřejném sektoru. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012. 228 s. ISBN 978-80-7357-909-8.

PERNICA, M. Proposal of Legislative Changes Leading to Improving Financial Management of Municipalities in the Czech Republic. In *Crafting Global Competitive Economies: 2020 Vision Strategic Planning & Smart Implementation*. Milano: IBIMA, 2014, pp. 1266 – 1275. ISBN 978-0-9860419-3-8.

VODÁKOVÁ, J. Nástroje ekonomického řízení ve veřejném sektoru. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2013. 208 s. ISBN 978-80-7478-324-1.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Martin Pernica, Ph.D.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2015/2016.

L.S.

---

doc. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.  
Ředitel ústavu

---

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.  
Děkan fakulty

V Brně, dne 29.2.2016

## **Abstrakt**

Bakalářská práce se zabývá hospodařením městské části Brno-střed. První část je zaměřena teoretickým fungování samosprávy, popis městské části, financováním od státu do rozpočtu obce. Druhá část je analytická a vyhodnocuje hospodaření za poslední tři roky období od roku 2012 do roku 2014. Třetí část přináší návrhy na zlepšení hospodaření a správu městské části Brno – střed s výhledem na následující rozpočtová období.

## **Abstract**

This thesis deals with an economy of city district Brno-střed. First part is theoretical, dedicated to functioning of self-government, description of this city district and financing state from budget of community. The second part is analytical and evaluates economy of last three years; period from 2012 to 2014. Third part describes suggestions for improvement of economy of city district Brno-střed with aspect to the next budgeting period.

## **Klíčová slova**

Bytový fond, Brno-střed, příjmy, výdaje, daň, rozpočet, financování, vyhláška

## **Key words**

Housing Fund, Brno-střed, incomes, expenditures, tax, budget, funding, local ordinance

### **Bibliografická citace**

VALENTA, T. *Zhodnocení hospodaření městské části Brno - střed*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2016. 68 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Martin Pernica, Ph.D.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 31. května 2016

.....

podpis studenta

## **Poděkování**

Rád bych poděkoval vedoucímu bakalářské práce panu Ing. Martinu Pernicovi, Ph.D. za cenné rady a připomínky při zpracování bakalářské práce a panu JUDr. Michalovi Bortelovi, bývalému starostovi městské části Brno-střed, za poskytnuté informace a ochotu.

# OBSAH

ÚVOD.....	9
CÍL A METODIKA PRÁCE.....	10
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE.....	11
1.1 Stát.....	11
1.2 Členění státu.....	11
1.3 Obec.....	12
1.3.1 Orgány obce.....	12
1.4 Statutární město.....	13
1.5 Městys.....	13
1.6 Rozpočtová soustava.....	14
1.6.1 Typy rozpočtu.....	14
1.6.2 Rozpočtové zásady.....	14
1.6.3 Rozpočtový proces.....	15
1.7 Struktura rozpočtu.....	18
1.7.1 Příjmy obce.....	19
1.7.2 Výdaje obce.....	21
2 ANALÝZA PROBLÉMU A SOUČASNÉ SITUACE.....	23
2.1 Městská část Brno-střed.....	23
2.1.1 Historie městské části Brno-střed.....	24
2.1.2 Současná městská část Brno-střed.....	25
2.1.3 Členění úřadu městské části Brno-střed.....	25
2.2 Rozpočet městské části Brno-střed.....	27
2.2.1 Hospodaření v roce 2012.....	27
2.2.2 Hospodaření v roce 2013.....	28
2.2.3 Hospodaření v roce 2014.....	29
2.2.4 Analýza příjmů za období 2012-2014.....	30
2.2.5 Analýza výdajů za období 2012-2014.....	42
2.2.6 Vývoj rozpočtu za období 2012-2014.....	46
2.3 SWOT analýza městské části Brno-střed.....	48
2.3.1 Silné stránky.....	48
2.3.2 Slabé stránky.....	50
2.3.3 Příležitosti.....	51
2.3.4 Hrozby.....	51
2.4 Zhodnocení situace.....	53
3 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ A JEJICH PŘÍNOS.....	54
3.1 Bytový fond.....	54
3.2 Změna běžného bankovního účtu na terminovaný účet.....	56
3.3 Odměny neuvolněných členů zastupitelstva v závislosti na docházce.....	58
3.4 Dílčí návrhy na zlepšení.....	59
ZÁVĚR.....	61
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....	62
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ.....	64
SEZNAM GRAFŮ.....	65
SEZNAM OBRÁZKŮ.....	66
SEZNAM TABULEK.....	67
SEZNAM PŘÍLOH.....	68



## ÚVOD

Každý člověk chce žít v pěkném a fungujícím prostředí, kde může realizovat své sny a představy o svém životě. Podíváme-li se na Českou republiku, jakožto právní stát, kde každý člověk je roven před zákonem, ale každý z nás má právo podílet se na rozhodování o veřejných věcech a to buď přímo jako zvolený zástupce anebo nepřímo svým rozhodováním ve volbách.

Proto, aby stát mohl efektivně vykonávat svou službu pro občany, tak část svých pravomocí deleguje na samosprávné územní celky do rukou lidí, kterým občané dali důvěru ve volbách. Půjdeme-li postupně hierarchicky dolů z úrovně státu, dostaneme se na úroveň krajů. Sestoupíme-li ještě o stupeň níže, dostaneme se na komunální úroveň, kde se nachází obce, městyse a města v čele se svým starostou anebo primátorem.

Je to právě starosta spolu se zastupitelstvem, kteří přímo ovlivňují život v dané obci, či městě a určují jeho další rozvoj do budoucnosti. A právě budoucí směřování se odvíjí od hospodaření obce z minulých let.

Námětem mé bakalářské práce je městská část Brno-střed, která je zároveň největší do počtu obyvatel ze všech 29 městských částí statutárního města Brna.

Městská část Brno-střed je centrum statutárního města Brna, které je zároveň sídlem krajského úřadu Jihomoravského kraje. Poloha je jeden z nejdůležitějších atributů, která městskou část Brno-střed odlišuje od jiných obcí. Rozlohou 15 km<sup>2</sup> není městská část nějak významná, ale na jejím území má trvalý pobyt více lidí, než například v krajských městech Karlovy Vary nebo Jihlava.

Abychom mohli navrhnout zlepšení, je nutno se nejdříve seznámit s příslušnou legislativou, která zajišťuje právní rámec pro fungování obcí. Uplatněné teoretické znalosti je třeba aplikovat při analýze hospodaření za sledované období. Na konec samotné návrhy dále rozvést a propočítat přibližný dopad jejich působení pro příští období.

## **CÍL A METODIKA PRÁCE**

Jako téma své bakalářské práce jsem zvolil zhodnocení hospodaření městské části Brno-střed. Hlavním cílem bude nejenom zanalyzovat hospodaření městské části Brno-střed, ale hlavně navrhnout opatření, která povedou ke zlepšení hospodaření s bytovým fondem, lepší využití finanční rezervy do následujících rozpočtových období.

Jako hlavní podklady pro svou bakalářskou práci mi posloužili závěrečné účty za jednotlivé roky, průběžné zprávy o hospodaření předkládané radou městské části na jednání zastupitelstva a účetní výkazy. Závěrečné účty se využívají nejenom pro obce, ale i pro kraje jakožto vyšší samosprávné celky, které jsou jako obce považovány za veřejnoprávní korporaci.

Pro první část práce bude potřeba aplikovat teoretické znalosti a vymezit definice stát, statutární města a městská část. Pravidla daná zákonem pro sestavení a schvalování rozpočtu a po případě rozpočtové provizorium.

Následující druhá část bude analytická, ve které zhodnotím pomocí závěrečných účtů hospodaření městské části Brno-střed za období posledních 3 let tj. 2012-2014. Případný jednorázový vzestup či pokles příjmů a výdajů analyzovat jejich příčinu.

Jako stěžejní část své bakalářské práce považuji závěrečnou návrhovou část. Své návrhy se budu snažit navrhnout s ohledem na aktuální situaci městské části a pokud možno s delší životností, než jedno volební období.

### **Použité metody**

Ve své práci používám následující metody:

- analýza, rozbor celku na jednotlivé jednodušší části, rozpočet na jednotlivé části,
- interpretace, slovní vyjádření dosažených výsledků,
- SWOT analýza identifikace silných a slabých stránek současnosti a příležitosti a hrozby v budoucnosti,
- syntéza, vyvození celku podle jednotlivých dílčích částí, mezi kterými existuje konkrétní vazba.

# 1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

Tato část je věnována teoretickým východiskům bakalářské práce. Pro začátek je potřeba definovat základní pojmy, stát a jeho struktura, základní legislativní předpisy pro chod veřejnoprávních korporací.

Základním zákonem České republiky je ústava a v ní je zakotveno, že zdrojem veškeré státní moci je lid (1).

## 1.1 Stát

Každý stát musí splnit základní kritéria, aby mohl být považován za stát a tím stvrdit svoji legitimitu. Na světě nenajdeme dva identické státy, ale základní rysy splňují všechny:

- obyvatelstvo,
- území,
- státní moc,
- mezinárodněprávní subjektivita (2).

Samozřejmě všechna tato kritéria náš stát splňuje, ale aby stát byl mezinárodně uznán, musí jeho deklaraci o vyhlášení státu, případně o nezávislosti na jiném státě, uznat ostatní státy světa. Ten proces uznání je věcí dlouhodobého horizontu, nezřídka se stává, že tento proces zamrzne a stát se tak nestane členem OSN například: Kosovo, Podněsteří, Tchaj-wan (2).

## 1.2 Členění státu

Česká republika je z povahy ústavy unitární stát a nemá žádné enklávy a exklávy, její území tvoří jednotný celek ohraničený státní hranicí. Vnitřní členění od roku 2000 je uspořádáno pomocí vyšších územních samosprávných celků. Česká republika je tvořena 13 kraji a hlavním městem Prahou, která má statut kraje, ale v čele nestojí hejtman, jako ve zbylých 13 krajích, ale primátor a volby probíhají společně s komunálními volbami, nikoliv krajskými, jako ve zbylých 13 krajích. Kraje jsou z povahy zákona brány jako veřejnoprávní korporace sídlící na krajském úřadě. Ve vedení kraje kromě hejtmana nebo pražského primátora stojí ještě rada kraje. Počet členů krajské rady není pevně stanoven a odvíjí se od politické dohody vládnoucích stran v kraji. Každý kraj má ještě své zastupitelstvo, jeho velikost závisí na počtu obyvatel v daném kraji a o složení zastupitelstva se rozhoduje ve volbách, mandát zastupitelstva je na 4 roky.

Každý z 13 krajů tvoří ještě okresy, jejich počet se liší dle rozlohy kraje. Okresy nemají žádné pravomoci, ani vedoucí představitele nebo orgány, které by okres řídily, slouží pouze jenom k lepší přehlednosti v krajích. Do roku 2003 byly zřízeny Okresní úřady, po jejím zrušení přešla většina pravomocí na obce, částečně na kraje. V okresech se nachází okresní město, po kterém je okres pojmenován a pár měst s rozšířenou působností. Tato města mají své obecní úřady rozšířené o některé úseky a odbory, zpravidla se jedná o odbor dopravy pro přihlášení a odhlášení vozidel z registru. Dalším častým odborem je odbor správních činností pro vyřízení dokladu totožnosti, či cestovních pasů (3, s. 91).

### **1.3 Obec**

Obce stejně jako kraje jsou veřejnoprávní korporace. Označení obec se vztahuje jak na vesnice, městyse, města tak i na hlavní město Prahu. Obce nerozlišujeme podle velikosti či rozlohy, ale podle rozsahu přenesené působnosti na ně:

- obecní úřad obce s rozšířenou působností – obce III. typu (ORP),
- pověřený obecní úřad – obce II. typu (POÚ),
- obec se základním rozsahem výkonu státní správy (4).

Hlavní město Praha je podle zvláštního zákona upraveno, její statut jako hlavní město České republiky a zároveň i jako kraj a obec (4).

#### **1.3.1 Orgány obce**

**Zastupitelstvo obce** je složeno ze zastupitelů, kteří byli zvoleni v komunálních volbách, délka funkčního období je 4 roky. Velikost zastupitelstva se odvíjí od počtu obyvatel obce, a dále velikostí územního obvodu. Nejpozději 85 dní před novými volbami do zastupitelstev obcí zastupitelstvo rozhodne o počtu zastupitelů pro nové funkční období. Zastupitelstvo obce musí ze zákona zřizovat finanční výbor a kontrolní výbor. Je dobrou demokratickou tradicí, že vedení kontrolního výboru je nabídnuto opozičním zastupitelům (5, §67).

Hlavní náplní činnosti zastupitelstva je schvalování:

- program rozvoje obce,
- rozpočet obce,
- vydávání obecně závazných vyhlášek obce,
- volit ze svých řad starostu, místostarostu obce případně je odvolat (3, s. 86).

Tab. 1: Počet členů zastupitelstva v závislosti na počtu obyvatel.(5, §68)

Počet obyvatel	Počet členů	Počet obyvatel	Počet členů
<b>do 500</b>	5 - 15	<b>10 000 – 50 000</b>	15 - 35
<b>500 – 3 000</b>	7 - 15	<b>50 000 – 150 000</b>	25 - 45
<b>3 000 – 10 000</b>	11 - 25	<b>nad 150 000</b>	35 - 55

**Rada obce** je tvořena starostou a místostarostou a dalšími členy, všichni musí být z řad zastupitelstva. Počet členů je minimálně 5, maximálně 11 členů. V obcích do 15 členů zastupitelstva se rada nevolí. Hlavní pracovní náplní rady je:

- hospodařit dle schváleného rozpočtu,
- vydávat nařízení obce,
- upravovat organizační strukturu obecního úřadu (3, s. 86).

**Starosta** musí být zvolen z řad zastupitelstva, a pokud obec má ustanovenou radu obce, je automaticky jejím členem. Hlavní náplní práce je zastupování obce navenek. Starosta kontrasignuje společně s místostarostou právní předpisy obce. Pokud je v obci zřízena městská policie, je přímo odpovědná starostovi prostřednictvím ředitele městské policie (3, s. 86). *Plní úkoly zaměstnavatele podle zvláštních předpisů, uzavírá a ukončuje pracovní poměr se zaměstnanci obce a stanoví jim plat podle zvláštních předpisů (5, §103 odst. 4 písm. b).*

## 1.4 Statutární město

Města s velkým počtem obyvatel pro lepší efektivitu své práce a větší otevřenost vůči svým obyvatelům se mohou dělit na městské části nebo městské obvody, pak hovoříme o statutárních městech (6).

Činnost městských částí či obvodů je dána závaznou vyhláškou statutárního města. Městské části či obvody hospodaří se svým majetkem, smí vydávat vyhlášky, ale nesmí být v rozporu s vyhláškou statutárního města či vyšší instance. Městské části či obvody zřizují všechny orgány pro chod obce. V čele statutárního města stojí primátor (6).

## 1.5 Městys

Neboli městečko, původ označení pro lidské osídlení mezi městem a vesnicí pochází ze středověku kolem 13. století. Po první světové válce, za první republiky, se městys musel charakterem podobat městu a splňovat spádovost pro přilehlé obce. Po roce 1949 status městyse přestal být udělován, až do jeho znovu obnovení po roce 2006. V současné

době vznik městyse vzniká na návrh dané obce, stanovuje předseda poslanecké sněmovny parlamentu České republiky se stanoviskem vlády České republiky. *Městys je samostatně spravován zastupitelstvem městyse; dalšími orgány městyse jsou rada městyse, starosta, úřad městyse a zvláštní orgány městyse (7).*

## 1.6 Rozpočtová soustava

Rozpočet obce se stanovuje na následující kalendářní rok. Měl by vycházet z rozpočtového výhledu, který je sestavován na období 2 až 5 let. Rada obce po předchozím projednání ve finančním výboru předloží rozpočet zastupitelstvu ke schválení. Důležité je, aby rozpočet byl schválen před 1. lednem nadcházejícího roku, v opačném případě musí obec hospodařit v tzv. rozpočtovém provizoriu (3, s. 87).

### 1.6.1 Typy rozpočtu

Rozpočet může být sestaven následně jako:

- přebytkový, kdy příjmy obce jsou větší, než její výdaje.  $P > V$ . Jedná se většinou o rozpočty menších obcí,
- vyrovnaný, kdy příjmy obce se rovnají jejím výdajům.  $P = V$ . O tento stav se obce většinou snaží nehledě na jejich velikost,
- schodkový, kdy příjmy obce jsou menší než její výdaje.  $P < V$ . Velmi běžný stav, hlavně u velkých měst (3, s. 95).

### 1.6.2 Rozpočtové zásady

Obecní rozpočet musí splňovat několik základních zásad, které jsou velmi podobné, jak pro rozpočet krajů, tak i pro samotný státní rozpočet. Samotné rozpočtové zásady se projevují v rozpočtovém procesu:

- **zásada každoročního sestavování a schvalování rozpočtu**

Rozpočtový rok je shodný s kalendářním rokem, čili jedná se o časově omezené období, na které jsou plánované příjmy a výdaje. Následně musí dojít ke schválení zastupitelstvem, pokud zastupitelstvo zamítne rozpočet, obec hospodaří v rozpočtovém provizoriu,

- **zásada reálnosti a pravdivosti rozpočtu**

Rozpočet musí vycházet z pravdivých údajů a opírat se o podložené analýzy pravděpodobného budoucího vývoje,

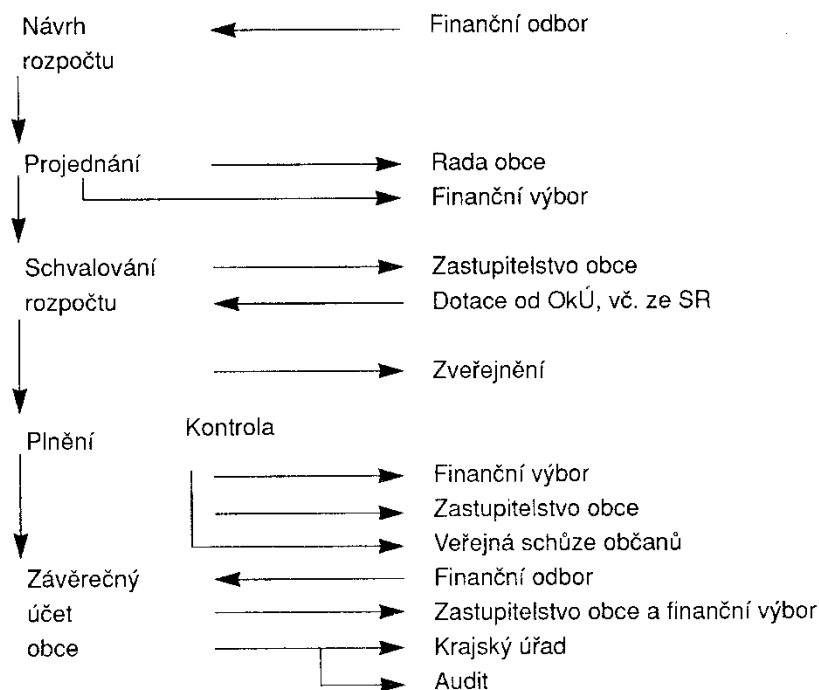
- **zásada úplnosti a jednotnosti**  
Dosažená pomoci závazné rozpočtové skladby,
- **zásada publicity**  
Rozpočet musí být veřejně dostupný a údaje v něm dohledatelné. V dnešní době je velice populární zřizovat na webových stránkách obce tzv. rozklikávací rozpočty. Předpokladem je účinná občanská kontrola,
- **zásada dlouhodobé vyrovnanosti**  
Obec by se měla ve svém rozpočtovém výhledu snažit, aby její rozpočty byly konstruovány, buď jako vyrovnané nebo dokonce přebytkové. Pokud je obec zadlužená, aby docházelo ke snižování jejího dluhu,
- **zásada hospodárnosti a efektivnosti**  
Obec, jakožto veřejnoprávní korporace, se musí chovat jako dobrý hospodář, jelikož hospodaří s veřejným majetkem,
- **povinný přezkum hospodaření a účetní audit**  
Obec musí předložit svůj rozpočet k přezkoumání a to buď krajskému úřadu anebo auditorské společnosti (8, s. 211).

Rozpočtové zásady musí být uplatňovány komplexně, z důvodu provázanosti příjmů a výdajů v rozpočtu obce. Rozpočtové zásady vychází ze zákona 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

### 1.6.3 Rozpočtový proces

Nejprve je potřeba obecní rozpočet navrhnout, zde by měl finanční odbor vycházet z rozpočtového výhledu stanoveného v minulém období. Následně by měl být rozpočet projednán v Radě obce a ve finančním výboru, v případě odsouhlasení je rozpočet zveřejněn a odeslán, ke schválení do zastupitelstva. Rada obce následně předkládá v průběhu roku pravidelně zprávu o hospodaření obvykle za uplynulý kvartál. K tomu se připojí zpráva od kontrolního výboru, který působí jako kontrolní orgán, posléze dochází ke hlasování zastupitelstva o předložené zprávě o hospodaření. V případě nesrovnalostí může zastupitelstvo pověřit Radu obce k nápravě, která následně může provést nápravu v podobě návrhu rozpočtového opatření, které následně schvaluje zastupitelstvo. Finanční odbor obce připraví závěrečný účet, který předloží nejprve k projednání do finančního výboru a ten následně závěrečný účet projedná a přiloží své stanovisko. Závěrečný účet je potom předložen do zastupitelstva, které následně o něm hlasuje. Obec je povinna následně nechat provést vnější kontrolu a to buď od příslušného krajského

úřadu, pod který daná obec patří anebo soukromou auditorskou společností, které má příslušné oprávnění k provádění finančních auditů. Po skončení auditu je s výsledky seznámeno zastupitelstvo obce. Pro lepší přehlednost v rozpočtovém procesu obce následující schéma (9, s. 70).



Obr. 1: Schéma rozpočtového procesu. (8)

**Kontrola hospodaření obce** základní dělení kontroly hospodaření je:

- **vnitřní kontrola** – obec zajišťuje sama prostřednictvím zastupitelstva, jakožto nejvyšší kontrolní funkce. Zastupitelstvo má právo kontrolovat radu obce, orgány samosprávy a činnost samotného obecního úřadu. Činnost vnitřní kontroly musí být prováděna jednou za tři měsíce a s jejími výsledky být seznámena veřejnost a to prostřednictvím zprávy o hospodaření přednesené na zastupitelstvu, na úřední desce obce, popřípadě v místním tisku. Každá obec prostřednictvím zastupitelstva je povinna, ze zákona zřídit (3, s. 90):

**Finanční výbor** – základní činností tohoto výboru je kontrola hospodaření obce s jejím majetkem a finančními prostředky. Zastupitelstvo obce může výbor pověřit dalšími úkoly, bude-li přesvědčeno, že daný výbor to má v gesci (3, s. 90).

**Kontrolní výbor** – hlavním úkolem je kontrolovat plnění přijatých usnesení rady obce a zastupitelstva obce, dále kontrola ostatních výborů obce a samotného



úřadu. Většinou bývá předseda výboru z opozičních stran, u větších obcí obvykle je funkce předsedy kontrolního výboru spjatá jako uvolněný zastupitel (3, s. 90),

- **vnější kontrola** – je povinná, provádí se za uplynulý kalendářní rok. Obec může zadat kontrolu auditorovi popřípadě auditorské společnosti, náklady za kontrolní audit vždy hradí obec. Druhou možnou variantou je kontrola hospodaření, ze strany krajského úřadu, pod který obec místně spadá (3, s. 91).

**Závěrečný účet** – je předložen ke schválení do zastupitelstva obce společně se zprávou o výsledcích přezkoumání hospodaření a to nejpozději do 30. června následujícího roku. Před jeho projednáním musí být zveřejněn na úřední desce a to nejpozději 15 dní před samotným projednáním, aby občané se měli možnost se závěrečným účtem seznámit a případně zaslat připomínky písemně nebo je vznést při samotném projednávání na zastupitelstvu. *Závěrečný účet obsahuje vyúčtování finančním vztahům ke státnímu rozpočtu, k rozpočtům kraje, k ostatním obcím, ke státním fondům a jiným rozpočtům* (3, s. 91).

**Rozpočtový výhled** – obec dle zákona sestavuje povinně. Jedná se o středně dlouhodobý výhled 2 - 5 let. Výhled nezavazuje obec sestavovat následující rozpočet přesně podle schváleného výhledu, velice často dochází po volbách k odlišnostem mezi připravovaným rozpočtem a schváleným výhledem. Vnitřní strukturu výhledu si obec sestavuje dle svých vlastních potřeb (3, s. 87).

**Rozpočtové provizorium** – nastává tehdy, když obec nemá k 1. lednu nového roku schválený rozpočet zastupitelstvem pro daný rok. Obec sama stanoví pravidla prostřednictvím svého zastupitelstva pro rozpočtové provizorium. Možnosti, jak hospodařit v novém roce, jsou jen dvě. Podle rozpočtu z loňského roku, nebo hospodaření podle neschváleného rozpočtu. *Rozpočtové příjmy a výdaje uskutečněné v době rozpočtového provizoria se stávají příjmy a výdaji rozpočtu po jeho schválení* (3, s. 87).

**Rozpočtová opatření** – rada obce předkládá zastupitelstvu změnu v probíhajícím rozpočtu schválení, změny v probíhajícím rozpočtu. Změny mohou probíhat pouze na základě zákona o rozpočtových pravidlech a to z důvodu organizačních, právních, nebo pokud vyvstanou nové skutečnosti. Rozpočtová opatření podle časové posloupnosti:

- přesun peněžních prostředků, jak na straně příjmů, tak i na straně výdajů, aniž by došlo ke změně celkového rozdílu rozpočtu,

- využití nových peněžních prostředků na straně příjmů, se kterými se při schvalování rozpočtu nepočítalo k úhradě nových výdajů (zvýší se objem rozpočtu),
- vázání rozpočtových výdajů – z důvodu ohrožení jejich krytí, z neplnění rozpočtu na straně příjmů (objem rozpočtu se snižuje).(3, s. 88).

## 1.7 Struktura rozpočtu

Rozpočet obce se skládá z příjmů a výdajů a ty následně dělíme na běžné a kapitálové. Pro lepší přehlednost je následující tabulka.

Tab. 2: Obecné schéma rozpočtu obce. (8)

Běžné příjmy	Běžné výdaje
<p><b>daňové</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– svěřené daně</li> <li>– sdílené daně</li> <li>– místní daně</li> <li>– právní poplatky (daně)</li> </ul> <p><b>nedaňové</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– uživatelské poplatky za služby</li> <li>– příjmy z pronájmu majetku</li> <li>– příjmy od vlastních neziskových organizací</li> <li>– zisk z podnikání</li> <li>– ostatní</li> </ul> <p><b>přijaté transfery</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– běžné dotace ze státního rozpočtu</li> <li>– běžné dotace ze státního fondu</li> <li>– od územních rozpočtů</li> <li>– ostatní běžné příjmy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– všeobecné veřejné služby (veřejná správa apod.)</li> <li>– veřejný pořádek (policie, hasiči, záchranná služba)</li> <li>– vzdělání</li> <li>– péče o zdraví (veřejné zdravotnictví, apod.)</li> <li>– bydlení</li> <li>– komunální služby</li> <li>– na podnikání</li> <li>– ostatní běžné výdaje (placené pokuty, apod.)</li> <li>– placené úroky</li> <li>– běžné dotace jiným rozpočtům</li> </ul>
Kapitálové příjmy	Kapitálové výdaje
<ul style="list-style-type: none"> <li>– z prodeje majetku</li> <li>– kapitálové přijaté dotace z rozpočtové soustavy</li> <li>– příjmy z půjček apod.</li> <li>– příjmy z emise vlastních obligací</li> <li>– přebytek běžného rozpočtu</li> <li>– dary na investice apod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– na investice</li> <li>– kapitálové dotace jiným rozpočtům</li> <li>– na nákup akcií, obligací</li> <li>– poskytované střednědobé a dlouhodobé půjčky</li> <li>– splátky dříve přijatých půjček</li> <li>– krytí deficitu běžného rozpočtu</li> </ul>

### 1.7.1 Příjmy obce

Z pohledu obce dělíme příjmy na ty, které samospráva může svou činností a rozhodnutím ovlivnit a na příjmy, které jí plynou ze strany státu, ze státního rozpočtu a ty svými rozhodnutími a činností ovlivnit nemůže.

**Daňové příjmy** v průměru tvoří přibližně jednu polovinu příjmu obce. Daňové příjmy bychom mohli ještě rozdělit:

- **svěřené daně** – hlavní výnos této daně je z nemovitostí na území obce. Výnos z daně z nemovitostí v plné výši náleží obci. Sama obec může prostřednictvím obecně závazné vyhlášky zvýšit koeficient pro výpočet daně o jednu kategorii a snížit až o tři kategorie. Koeficient 4,5 lze zvýšit na koeficient 5,0,

Tab. 3: Koeficient podle velikosti obce. (10, §11)

Velikost obce	Koeficient
<b>Do 1 000 obyvatel</b>	1,0
<b>1 000 až 6 000 obyvatel</b>	1,4
<b>6 000 až 10 000 obyvatel</b>	1,6
<b>10 000 až 25 000 obyvatel</b>	2,0
<b>25 000 až 50 000 obyvatel</b>	2,5
<b>Nad 50 000 obyvatel a ve Františkových Lázních, Luhačovicích, Mariánských Lázních a Poděbradech</b>	3,5
<b>Praha</b>	4,5

- **sdílené daně** – jedná se o nerovnoměrný způsob rozdělení, plynoucí z rozpočtového určení daní. Například obcím plyne podíl z celkového výnosu z DPH (20,83%), DPPO (23,58%), DPFO (23,58%). Stát stanovuje jednotlivé výše z uvedených výnosů, ale účel využití si obec stanovuje sama (9, s. 144),
- **místní poplatky** – odvíjí se od zákona o místních poplatcích, obec sama zvolí, za co bude poplatky vybírat a v jaké výši. Výnos z místních poplatků nepřesahuje 2% celkových příjmů. Poplatky nejčastěji obec vybírá například ze psů, za lázeňský a rekreační pobyt, z výherních a hracích přístrojů (9, s. 143),
- **správní poplatky** – obec inkasuje za výkon správních úkonů na svém území, výše jednotlivých poplatků je stejná pro celé území České Republiky (3, s. 88).

**Nedaňové příjmy** – mezi nedaňové příjmy řadíme:

- **příjmy z pronájmu majetku** – hlavní výnos z této činnosti jsou dlouhodobé pronájmy bytů, případně nájemních domů. Další pronajímáný majetek ze strany obce jsou pozemky, garáže, nebytové prostory a prostory pro komerční účely. Obec sama dle svých vnitřních předpisů rozhodne, kam bude alokovat vybrané peněžní prostředky. Může je buď investovat zpátky do nájemních domů a zatraktivnit je pro další případné budoucí nájemníky anebo je vložit do rozpočtu obce,
- **zisk z podnikání** – obci může plynout zisk z vlastní podnikatelské činnosti, kterou provozuje. Dále sem řadíme zisk z podniků, ve kterých obec vlastní podíl,
- **příjmy od vlastních neziskových organizací** – Zde se nachází případné zisky od neziskových organizací zřízených obcí. Obec může mít zisk od své organizační složky,
- **uživatelské poplatky za služby** – Peněžní prostředky utržené za služby poskytnuté ze strany obce.
- **ostatní** – zisk z obchodování s cennými papíry (9, s. 182).

**Dotace (transfery)** – prostřednictvím státního rozpočtu stát přispívá do rozpočtu obcí peněžními prostředky. Z nich obce pokrývají zátěž, kterou na ně stát přenesl prostřednictvím přenesené působnosti, z nich plynou úkony, které obce musí vykonávat. Základním dělení je na běžné a kapitálové. Běžné dotace, které se využívají na financování běžného provozu a potřeb, velmi často jsou spjaté jako účelové dotace, ale mohou být i neúčelové. Kapitálové dotace jsou poskytovány výhradně jako účelové na financování investičních projektů (9, s. 147).

- **Účelové dotace** – musí být použity přesně pro daný účel, pro který byly schváleny. Nelze je použít pro jiné účely a to ani v případě, nevyčerpané částky, ta se musí zpětně vrátit poskytovateli dotace. Další nevýhodou je, že u účelových dotací musí dojít k přesné zúčtovatelnosti. Velice často při poskytování těchto dotací dochází k vazbě na vybraný ukazatel, například počet obyvatel dané obce. Obvykle dochází ke spolufinancování ze strany příjemce dotace (podmíněná dotace), ale ne vždy musí být podmínkou, pak se jedná o dotaci bez finanční spoluúčasti.

- **Neúčelové dotace** – jsou poskytnuty bez toho, aby sloužily přímo na konkrétní účel. Většinou se jedná o vyrovnávání nebo zmírnění rozdílů mezi oblastmi. Příjemce dotace se sám rozhodne, na jaké účely poskytnutou dotaci využije.

**Kapitálové příjmy** – většinovým charakterem jsou jednorázové platby, obec utržené prostředky podle své potřeby a záměru dále investuje.

- Prodej obecního majetku, nejčastěji se jedná o privatizaci bytů a nájemních domů, kdy obec prodá byt současným nájemníkům za nižší cenu, než je tržní, z důvodu dlouhodobého placení nájmu a předkupního práva. Dalším prodávaným majetkem ze strany obce bývají pozemky, garáže a jiný nepotřebný majetek (9, s. 182).

Další kapitálové příjmy jsou:

- z prodeje akcií a majetkových podílů,
- přijaté půjčky, úvěry a dary,
- kapitálové transfery (9, s. 182).

### 1.7.2 Výdaje obce

V současné době je trendem decentralizovat výdaje a ponechat tak na rozhodnutí dotyčných obcí, za co svěřené peníze vydají. Do 31. 12. 2002 spolurozhodovaly, dnes již zrušené okresní úřady, ze kterých přešla pravomoc na zmíněné obce a částečně na krajské úřady. Obec by měla vždy své výdaje přizpůsobit svým možnostem, čili velikosti svých příjmů, popřípadě velikosti svého majetku, kterým by mohla ručit, pokud by se rozhodla pro větší investici, žádající si střednědobý až dlouhodobý úvěr (9, s. 216).

Podíváme-li se na obce se samostatnou působností, zjistíme, že nejlépe popis výdajů vystihuje následující zákon: *Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu dále pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Jde především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku* (5, § 35, odst. 2)

Nejedná se tedy o taxativní výčet činností, které by směli obce financovat. Další omezení se týká, jen pokud už dotyčnou věc financuje krajský úřad nebo pověřená obec, ale to je vždy upraveno zvláštním zákonem. Základní členění výdajů a zároveň nejužívanějším je následující.

**Podle ekonomického hlediska** – stejně jako u příjmové strany rozpočtu rozlišujeme mezi běžnými výdaji a kapitálovými výdaji. Běžné výdaje nebo jinak označovány za provozní, jsou povahy každoročně se opakujících pomoci, kterými jsou financovaný základní potřeby obce (energie, materiál, platy zaměstnanců). Kapitálové výdaje jsou povahy investiční, kdy plánovaný investiční záměr přesahuje délku jednoho roku (9, s. 212).

**Podle rozpočtové skladby** – podobně jako rozdělení rozpočtové skladby České Republiky, náleží samosprávným celkům. Znamé jako druhové členění výdajů na běžné (5 - třída) a kapitálové (6 - třída). (9, s. 213).

**Podle infrastruktury** – ekonomické infrastruktury na rozvoj a údržbu komunikací, parků, veřejného osvětlení, stavby čističky odpadních vod, komunálních bytů. Doporučuje se zapojit i soukromý sektor, pomocí vhodných pobídek. Sociální infrastruktura je spjata s financováním zejména mateřských škol, základních škol, stacionářů a jiných sociálních zařízení (9, s. 214).

**Podle funkcí veřejných financí** – můžeme je rozdělit na alokační činnost, kam řadíme výdaje na nákup zboží a služeb od podnikatelských subjektů, případně vlastní ztrátu z obcí vlastněném podniku. Stabilizační činnost výdaje vynaložené obcemi na nákup od místních firem a subjektů má za efekt podporu stávajících pracovních míst a boj z nezaměstnaností. Redistribuční činnost je podpora obyvatelům dané obce v podobě nenárokových sociálních dávek, dotace, příspěvky na nájemné, ale mající pouze doplňkový charakter. Hlavní distributorem sociálních dávek je stát potažmo ministerstvo práce a sociálních věcí. Dílčí část připadá na krajské samosprávy (9, s. 215).

**Podle rozpočtového plánování** – plánované výdaje se dají poměrně s velkou přesností vyčíslit, jelikož se jedná vesměs o běžné výdaje mandatorního charakteru (povinné ze zákona). Oproti tomu neplánované výdaje vznikají nejčastěji působením živelných pohrom (záplavy, sesuv půdy, vichřice, požáry). Nalezneme zde i sankce za provinění se proti rozpočtovým pravidlům a předpisům (9, s. 216).

**Výdaje v rámci přenesené působnosti obce** – stát prostřednictvím zákonů může část své působnosti přenést na obce. Obcím tyto výdaje stát kompenzuje jenom částečně, jelikož se nedá přesně určit jednotlivá cena výkonu nebo služby, která obec za stát vykonala. Proto stát poskytuje obcím dotace, ale jenom podle zdroje, nikoliv podle účelu. Stát vychází z analýz výkazu hospodaření obce. Největší problém je u režijních nákladů, které nelze přesně rozpočítat mezi jednotlivé typy činnosti realizované obcemi (9, s. 216).

## **2 ANALÝZA PROBLÉMŮ A SOUČASNÁ SITUACE**

Následující části se věnují analýze samotné městské části jako celku, jejího vývoje a charakteristiky. Stěžejní částí bude analýza ekonomické situace zaměřená příjmy, výdaje, saldo a způsob financování, jako hlavní zdroj informací a podkladové materiály budou sloužit schválené rozpočty a závěrečné účty a to za období 3let tj. 2012-2014. SWOT analýza zaměřená na městskou část a dopady na její rozpočet a možný budoucí rozvoj.

### **2.1 Městská část Brno-střed**

Oficiální a kompletní název zní: Statutární město Brno městská část Brno-střed.

Jedná se o centrální městskou část města Brna, která tvoří historické jádro statutárního města Brna. Její poloha má dvojsečný význam. Výhody plynoucí z dobré dostupnosti ze středu města do jiných městských částí se rázem stávají zároveň i její hlavní nevýhodou, v podobě zahlcenosti projíždějících lidí a následných zhoršených životních podmínek pro jejich občany. Hlavní vliv na to má, že Brno-střed slouží jako důležitý dopravní uzel, nachází se zde Hlavní vlakové a autobusové nádraží, vnitřní městský okruh pro silniční dopravu a důležité přestupní stanice pro městskou hromadnou dopravu. Městská část Brno střed sousedí s následujícími městskými částmi: Královo Pole, Brno-sever, Židenice, Černovice, Brno-jih, Bohunice, Nový Lískovec, Žabovřesky. Výměra katastrálního území městské části Brno-střed činí 15 km<sup>2</sup>. Na území městské části Brno-střed nalezneme následující katastrální části: Město Brno, Staré Brno, Štýřice, Veverí, Stránice, zčásti pak následující území, v závorce uvedeny, se kterou další městskou částí je katastrální území sdíleno: Černá Pole (MČ Brno-sever a MČ Královo pole), Pisárky (MČ Kohoutovice a MČ Jundrov), Trnitá (MČ Brno-jih), Zábrdovice (MČ Židenice a MČ Brno-sever).(11).



Obr. 2: Rozdělení města Brna. (12)

### 2.1.1 Historie městské části Brno-střed

První důkazy o osídlení pochází už z 6. století, žárová pohřebiště v oblasti dnešních Pisárek. V průběhu středověku město Brno bylo roku 1243 povýšeno na královské město, z čehož plynula privilegia např. vařit pivo, stavba opevnění, což utvářelo charakteristickou tvář budoucí městské části Brno-střed. Nejvýznamnější historickou zmínkou je v letech 1643 a 1645 úspěšné ubránění se před oblehajícím švédským vojskem za třicetileté války, dle pověsti se od té doby v Brně odbíjí poledne už v 11. hodině. Roku 1782 bylo město Brno uznáno Josefem II. jako hlavní město Moravy, stalo se tak centrem, kam mířili lidé různých národností a vyznání, z tehdejší Habsburské monarchie a jejího okolí. Různé složení obyvatelstva mělo za následek přejímání výrazů z cizích řečí a vznik brněnského „hantecu“. Do druhé světové války žila v Brně a hlavně na Brně-střed početná německá menšina, která tvořila až 1/4 obyvatelstva. Během války bylo město několikrát cílem spojeneckého bombardování, kdy došlo i k nešťastným zásahům na civilní obyvatelstvo a jejich domy (13).



### **2.1.2 Současná městská část Brno-střed**

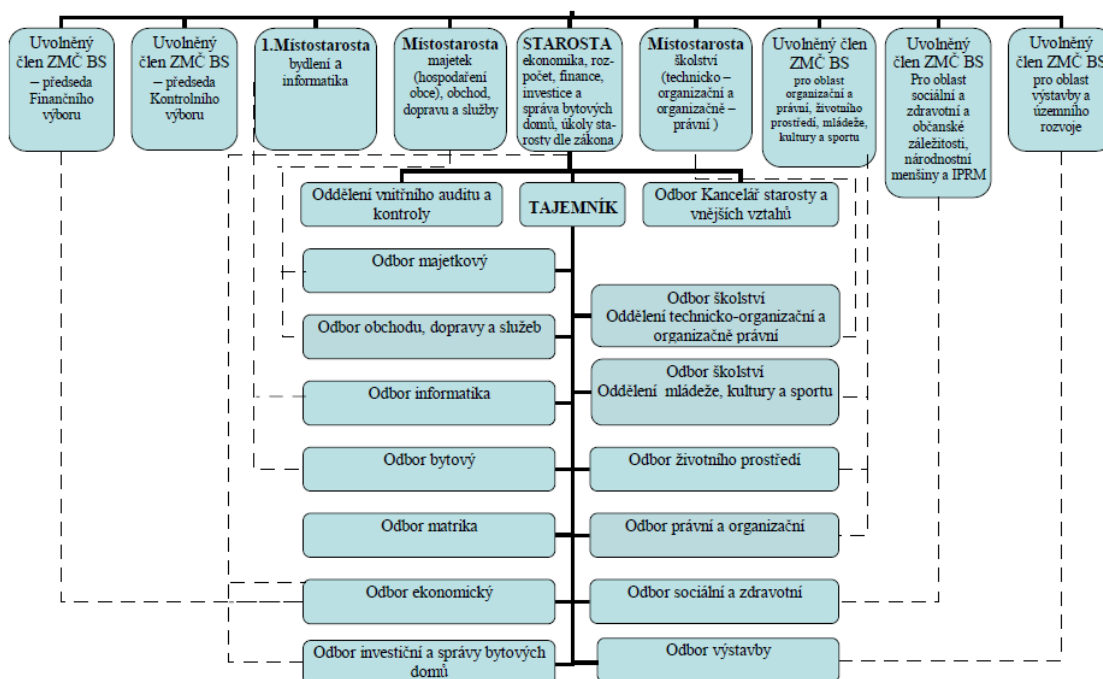
V současnosti městská část Brno-střed s necelými 65 tisíci obyvatel je nejlidnatější z 29 částí města Brna. Právě její velikost z ní dělá nesourodý celek oproti jiným částem, které mají buď charakter bývalých vesnic, které byly připojeny k městu anebo nových panelákových sídlišť, které byly stavěny v druhé polovině dvacátých let minulého století.

Mezi významnými institucemi můžeme najít: Ústavní soud ČR, Nejvyšší soud ČR, Nejvyšší správní soud ČR, Krajský úřad Jihomoravského kraje, radnice města Brna, rektoráty vysokých škol VUT a Masarykovy univerzity. Mají zde sídla i společnosti a banky s celokrajskou působností, popřípadě pro celou Moravu například Česká národní banka.

Další významné cíle jsou hlavně turistického významu hrad: Špilberk, katedrála svatého Petra a Pavla (Petrov), Brněnské veletrhy a výstavy (BVV), hvězdárna na Kraví hoře, divadla Janáčkovo, Městské a Mahenovo, Moravská galerie, Moravské zemské muzeum (11).

### **2.1.3 Členění úřadu městské části Brno-střed**

V čele úřadu městské části Brno-střed stojí starosta pan Martin Landa (Žít Brno) je 8. v pořadí od 24. listopadu 1990, kdy vznikla městská část Brno v současné podobě. Pod starostu spadají jeho 4 místostarostové, tajemník ÚMČ, uvolnění zastupitelé, vedoucí jednotlivých odborů a další zaměstnanci ÚMČ. Pro lepší přehlednost slouží organizační struktura. Celkový počet zaměstnanců se vzhledem k velikosti ÚMČ udává jen v průměrných číslech, k loňskému roku činil 297 lidí. ÚMČ Brno-střed vydává vlastní zpravodaj pro své občany 11x ročně (14).



Obr. 3: Organizační struktura ÚMČ-BS. (15)

**Zastupitelstvo Brno-střed** – je 45 členné, které vzešlo z posledních komunálních voleb tj. z roku 2014. Schází se podle předem odsouhlaseného harmonogramu průměrně 7x za rok, může se sejít dle potřeby anebo na tzv. mimořádném zasedání. Veškerá zasedání zastupitelstva jsou veřejná a audiovizuální přenos z průběhu schůze, je dostupný na webových stránkách městské části, ale archivován není. Ze zastupitelstva se pořizuje ověřený zápis z každého jednání, který je pak dostupný rovněž na webových stránkách. Hlavní činností zastupitelstva je schvalování předložených návrhů a usnesení (16).

**Rada městské části Brno-střed** – 11 členná v čele se starostou. Radu volí zastupitelstvo, automaticky v ní je starosta a místostarostové, dalšími členy mohou být uvolnění, ale i neuvolnění členové zastupitelstva. Současné složení je kromě starosty a místostarostů 3 uvolnění zastupitelé a 3 neuvolnění zastupitelé. Jednání rady jsou neveřejná, zápis z jednání a usnesení jsou pak veřejně k dispozici na webových stránkách ÚMČ. Rada MČ se schází dle předem schváleného harmonogramu (17).

## **2.2 Rozpočet městské části Brno-střed**

Hospodaření městské části Brno-střed se odvíjí od hospodářského záměru statuárního města Brna. A to z důvodu přijatých transferů, které tvoří více, než polovinu příjmů rozpočtu městské části. Je to zapříčiněno samotnou koncepcí statuárního města Brna, která zastřešuje všech 29 městských částí. Městské části při plánování svých rozpočtů pro následující rok musí vzít v potaz, jak bude sestavený „velký rozpočet“ tj. rozpočet statuárního města Brna a promítnout to do svého plánovaného rozpočtu.

### **2.2.1 Hospodaření v roce 2012**

Zastupitelstvo městské části Brno-střed na svém 8. veřejném zasedání konaném 14. 12. 2011 schválilo návrh rozpočtu pro kalendářní rok 2012. Rozpočet byl sestaven jako schodkový a to s velikostí salda ve výši -112 520 000 Kč. Příjmy byly plánované o 2,78% nižší, oproti roku 2011 a výdaje o 8,73 % vyšší, oproti předcházejícímu roku. Během kalendářního roku 2012 bylo odsouhlaseno zastupitelstvem 17 rozpočtových opatření. V důsledku těchto opatření se příjmy zvedly o 150 788 000 Kč a výdaje o 123 834 000 Kč. V průběhu roku 2012 bylo z úrovně statutárního města Brna převedeno městské části Brno-střed 34 732 629,20 Kč, z úrovně městské části ve prospěch statutárního města Brna bylo převedeno 11 072,19 Kč. Ze závěrečného účtu vypracovaného společností PKF audit s.r.o. vyplývá, že skutečné příjmy k 31. 12. 2012 dosahovaly 482 909 000 Kč. Výdaje 443 865 000 Kč, jelikož se jedná o částku součtu běžných a kapitálových výdajů se liší o 276 000 Kč oproti 444 141 000 Kč zjištěnému stavu auditorskou firmou. Na konci roku hospodařilo s přebytkem 39 044 000 Kč, ale 1 032 000 Kč jde na splátky půjček z Fondu bytové výstavby a 37 764 000 Kč změna stavu krátkodobých finančních prostředků na bankovních účtech.

Tab. 4: Hospodaření v roce 2012 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

2012	Schválený rozpočet (Kč)	Upravený rozpočet (Kč)	Rozpočet k 31. 12. 2012 (Kč)
Daňové příjmy	66 553	107 789	100 596
Nedaňové příjmy	22 715	46 075	46 421
Kapitálové příjmy	0	0	32
Přijaté transfery	257 836	342 028	335 860
<b>Celkové příjmy</b>	<b>345 104</b>	<b>495 892</b>	<b>482 909</b>
Běžné výdaje	291 286	342 631	331 558
Kapitálové výdaje	166 286	238 827	112 307
<b>Výdaje celkem</b>	<b>457 624</b>	<b>581 458*</b>	<b>443 865*</b>
Saldo	-112 520	-85 566	39 044
<b>Financování</b>	<b>112 520</b>	<b>85 566</b>	<b>-38 768**</b>

\*Přepočteno na součet běžných a kapitálových výdajů ke skutečnosti.

\*\* Změna stavu krátkodobých finančních prostředků na bankovních účtech -37 764 Kč + Splátky půjček z Fondu bytové výstavby (DPS Hybešova) -1 032 Kč.

### 2.2.2 Hospodaření v roce 2013

Zastupitelstvo městské části Brno-střed na svém 13. veřejném zasedání konaném 12. 12. 2012 schválilo návrh rozpočtu pro kalendářní rok 2013. Rozpočet byl sestaven jako schodkový a to s velikostí salda ve výši -180 661 000 Kč. Příjmy byly plánované o 5,9% nižší oproti roku 2012 a výdaje o 13,7 % vyšší oproti předcházejícímu roku. Během kalendářního roku 2013 bylo odsouhlaseno zastupitelstvem 17 rozpočtových opatření. V důsledku těchto opatření se příjmy zvedly o 168 558 000 Kč a výdaje o 189 826 000 Kč. V průběhu roku 2013 bylo z úrovně statutárního města Brna převedeno městské části Brno-střed 24 715 349,88 Kč, z úrovně městské části ve prospěch statutárního města Brna tento rok nebylo převedeno nic. Ze závěrečného účtu vypracovaného společností FINADIT s.r.o. vyplývá, že skutečné příjmy k 31. 12. 2013

dosahovaly 400 289 000 Kč a výdaje 426 925 000 Kč. Na konci roku hospodařila městská část se schodkem ve výši -26 636 000 Kč, 26 247 000 Kč změna stavu krátkodobých finančních prostředků na bankovních účtech a 389 000 Kč opravné položky k peněžním operacím.

Tab. 5: Hospodaření v roce 2013 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

2013	Schválený rozpočet (Kč)	Upravený rozpočet (Kč)	Rozpočet k 31. 12. 2013 (Kč)
Daňové příjmy	53 597	70 603	65 308
Nedaňové příjmy	21 320	56 093	49 151
Kapitálové příjmy	0	0	259
Přijaté transfery	249 799*	366 578	285 571
Celkové příjmy	324 716	493 274	400 289
Běžné výdaje	285 348	363 072	341 025
Kapitálové výdaje	235 029	347 131	85 900
Výdaje celkem	520 377	710 203	426 925
Saldo	-180 661	-216 929	-26 636
Financování	180 661	216 929	26 636

\*Ve schváleném rozpočtu 2013 uvedená kolonka 199 799 Kč, v závěrečném účtu 2013 kolonka je vyplněna správně už částkou 249 799 Kč.

### 2.2.3 Hospodaření v roce 2014

Zastupitelstvo městské části Brno-střed na svém 19. veřejném zasedání konaném 11. 12. 2013 schválilo návrh rozpočtu pro kalendářní rok 2014. Rozpočet byl sestaven jako schodkový a to s velikostí salda ve výši -173 332 000 Kč. Příjmy byly plánované prakticky ve stejné výši jako roku 2013 a výdaje o 4,2 % nižší oproti předcházejícímu roku. Během kalendářního roku 2013 bylo odsouhlaseno zastupitelstvem 20 rozpočtových opatření. V důsledku těchto opatření se příjmy zvedly o 254 162 000 Kč

a výdaje o 283 179 000 Kč. V průběhu roku 2013 bylo z úrovně statutárního města Brna převedeno městské části Brno-střed 17 518 566,93 Kč, z úrovně městské části ve prospěch statutárního města Brna bylo převedeno 15 135 413,36 Kč. Ze závěrečného účtu vypracovaného společností FINADIT s.r.o. vyplývá, že skutečné příjmy k 31. 12. 2013 dosahovaly 562 282 000 Kč a výdaje 586 726 000 Kč. Na konci roku hospodařila městská část se schodkem ve výši -24 444 000 Kč, 24 510 000 Kč změna stavu krátkodobých finančních prostředků na bankovních účtech a -66 000 Kč opravné položky k peněžním operacím.

Tab. 6: Hospodaření v roce 2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

2014	Schválený rozpočet (Kč)	Upravený rozpočet (Kč)	Rozpočet k 31. 12. 2014 (Kč)
<b>Daňové příjmy</b>	52 410	101 012	100 254
<b>Nedaňové příjmy</b>	16 620	41 785	37 995
<b>Kapitálové příjmy</b>	0	0	0
<b>Přijaté transfery</b>	255 907	436 302	424 033
<b>Celkové příjmy</b>	324 937	579 099	562 282
<b>Běžné výdaje</b>	284 269	412 862	362 938
<b>Kapitálové výdaje</b>	213 783	368 586	223 778
<b>Výdaje celkem</b>	498 269	781 448	586 726
<b>Saldo</b>	-173 332	-222 350	-24 444
<b>Financování</b>	173 332	202 350	24 444

#### 2.2.4 Analýza příjmů za období 2012-2014

Následující kapitola se bude věnovat příjmové straně rozpočtu městské části Brno-střed za sledované období. V závěrečných účtech nalezneme 3 druhy příjmů a to schválené příjmy, upravené příjmy a skutečné příjmy k 31. 12. daného roku. Pro účely analýzy

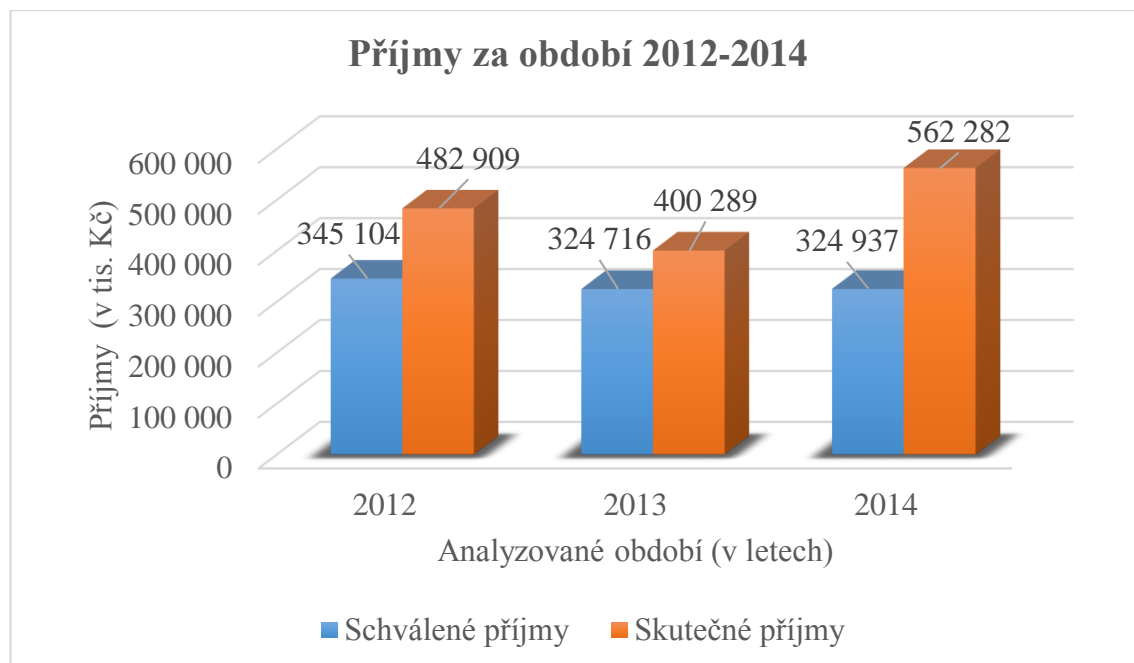
hospodaření využijeme nejprve porovnání schválených a skutečných příjmů a následně budeme pracovat pouze jen se skutečnými příjmy.

Schválené příjmy vychází ze schváleného rozpočtu, který by měl vycházet z rozpočtového výhledu. U velkých obcí popřípadě městských částí nelze dopředu přesně stanovit výši jednotlivých příjmů, proto během daného kalendářního roku dochází k úpravám příjmů a to většinou k nárůstu. Na konci roku se provede vyčíslení skutečných příjmů, které bývají menší než upravené příjmy, ale větší než schválené příjmy.

Tab. 7: Příjmy za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
<b>Schválené příjmy</b>	345 104	324 716	324 937
<b>Skutečné příjmy</b>	482 909	400 289	562 282

Za námi sledované období došlo v každém roce k nárůstům skutečných příjmů ke schváleným příjmům. V roce 2012 o 40 % v následujícím roce 2013 o 23 %, nejmarkantnější nárůst byl v posledním sledovaném roce 2014 a to o 73 %.



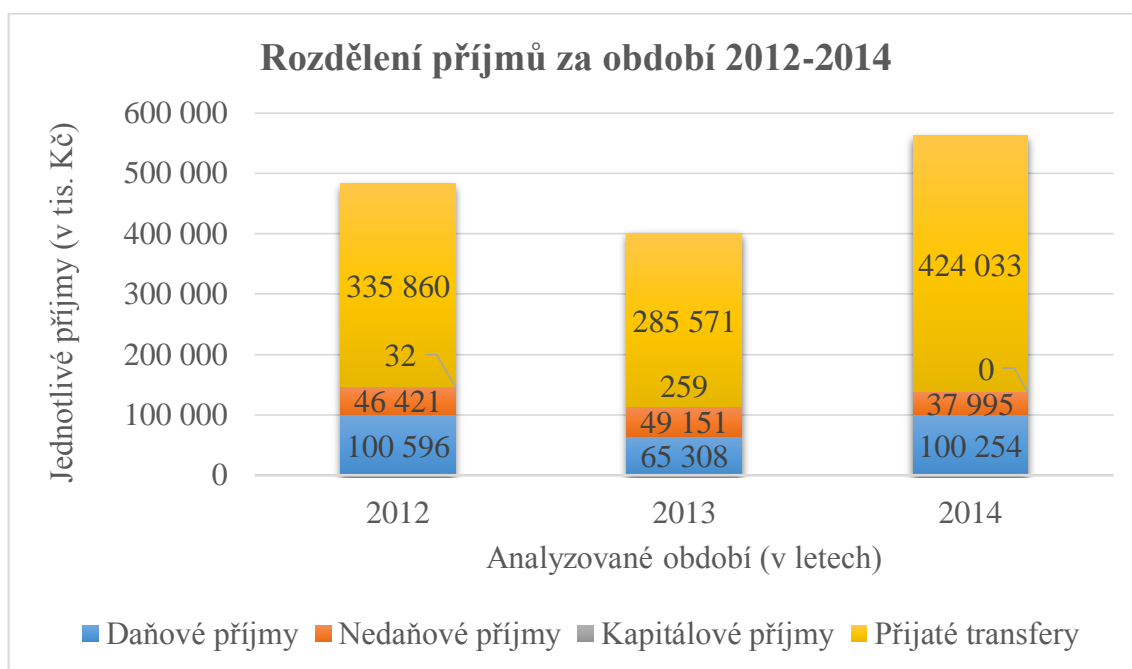
Graf 1: Příjmy za období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

Příjmy jak jsme si určili v teoretické části, dělíme na 4 základní příjmy a to: daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a přijaté transfery. Nyní už budeme pracovat pouze jenom se skutečnými příjmy.

Tab. 8: Rozdělení příjmu za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
<b>Daňové příjmy</b>	100 596	65 308	100 254
<b>Nedaňové příjmy</b>	46 421	49 151	37 995
<b>Kapitálové příjmy</b>	32	259	0
<b>Přijaté transfery</b>	335 860	285 571	424 033
<b>Příjmy celkem</b>	482 909	400 289	562 282

Jak z následujícího grafu vyplývá, že největší položkou v rozpočtu městské části Brno-střed jsou přijaté transfery, poté následující daňové příjmy, nedaňové příjmy a nejmenší položkou jsou kapitálové příjmy.



Graf 2: Rozdělení příjmů za období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

**Daňové příjmy** – jsou co do objemu druhá největší položka z celkových příjmů. Podílely se na celkových příjmech v roce 2012 z 20,8 %, v roce 2013 z 16,3 % a v posledním sledovaném roce z 17,8 %. Velikost daňových příjmů dosahovaly v roce 2012 a 2014 skoro stejné hodnoty okolo 100 milionů Kč, za rok 2013 sledujeme pokles o 35 % a to z důvodu výpadku příjmu za položku: odvody z výherních hracích přístrojů z důvodu, že v roce 2013 si výnos z odvodů z výherních hracích přístrojů ponechalo statutární město Brno. Největší položkou v daňových příjmech byly v roce 2012 právě zmiňované odvody z výherních hracích přístrojů s 40 %, v roce 2013 byl poplatek za užívání veřejného



prostranství s 43 % a v roce 2014 daň z příjmů právnických osob za obce - hospodářská činnost, která se podílela 34% na celkových daňových příjmech.

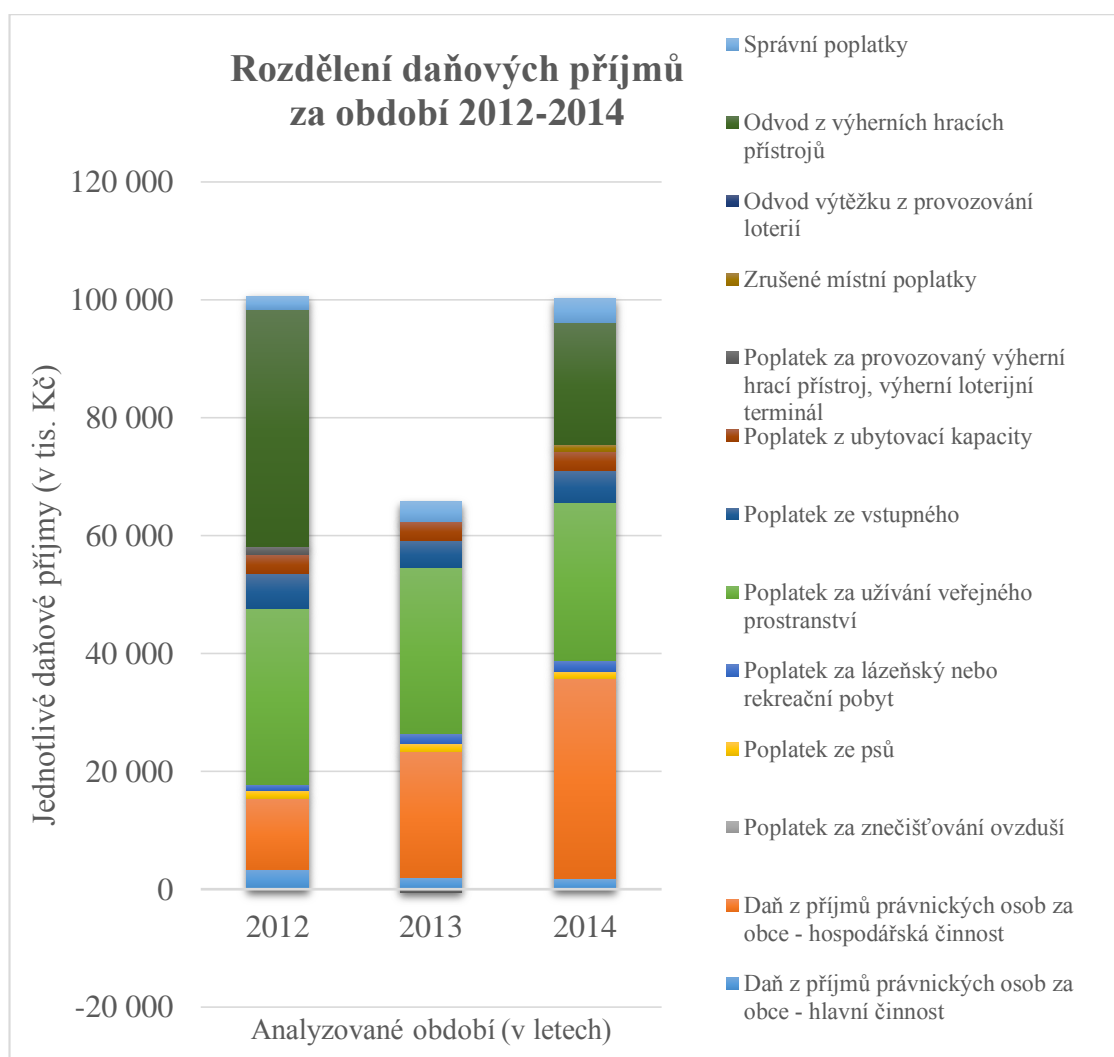
Tab. 9: Rozdělení daňových příjmů za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
Daň z příjmů právnických osob za obce - hlavní činnost	3 444	2 081	1 791
Daň z příjmů právnických osob za obce - hospodářská činnost	11 981	21 302	33 944
Poplatek za znečišťování ovzduší	21	0	0
Poplatek ze psů	1 382	1 350	1 300
Poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt	956	1 655	1 843
Poplatek za užívání veřejného prostranství	29 883	28 225	26 750
Poplatek ze vstupného	5 859	4 572	5 431
Poplatek z ubytovací kapacity	3 257	3 135	3 335
Poplatek za provozovaný výherní hrací přístroj, výherní loterijní terminál	1 393	-492	0
Zrušené místní poplatky	0	0	1 044
Odvod výtěžku z provozování loterií	4	8	0
Odvod z výherních hracích přístrojů	40 292	0	20 760
Správní poplatky	2 124	3 472	4 056

- **Daň z příjmů právnických osob za obce - hlavní činnost** – jedná se o daň, kterou podle zákona číslo 243/2000 Sb. 4 odst. 1. písm. g) o rozpočtovém určení daní platí městská část Brno-střed sama sobě. Jelikož je ve stejné výši zahrnutá jak na příjmové, tak i na výdajové straně rozpočtu. Bohužel výběr zmíněné daně za sledované období měl sestupnou tendenci.
- **Daň z příjmů právnických osob za obce - hospodářská činnost** – jedná se o daň z vedlejší hospodářské činnosti, kdy obec je plátcem i příjemcem zároveň.
- **Poplatek za znečišťování ovzduší** – ovzduší platí právnické a fyzické osoby provozující zvláště velké, velké, střední a malé zdroje znečištění. O velikosti poplatku rozhoduje: u zvláště velkých a velkých zdrojů – Krajský úřad, u středních zdrojů - Magistrát města Brna, u malých zdrojů - úřad městské části Brno-střed.

- **Poplatek za psy** – upravuje obecně závazná vyhláška statutárního města Brna č. 13/2015 (o místních poplatcích). Aktuální výše poplatku pro městskou část Brno-střed je 1 500 Kč bytový dům, 600 Kč rodinný dům, 200 Kč důchodce, pokud je důchod jediným zdrojem příjmu (i v případě souběhu důchodů), 1 500 Kč ostatní (jiné prostory než bytový nebo rodinný dům). Poplatek za druhého a každého dalšího psa se navyšuje o 50% ze základní sazby.
- **Poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt** – dle vyhlášky Statutárního města Brna č. 13/2015 o místních poplatcích je pro městskou část Brno-střed určena sazba 15 Kč na osobu a den, tato částka platí pro všechny městské části, vyjma Chrlice, Tuřany a Útěchov.
- **Poplatek za užívání veřejného prostranství** – je vybírán za zábor veřejného prostranství: výkopové práce, umístění dočasných staveb a zařízení sloužících pro poskytování prodeje a služeb, pro umístění stavebních nebo reklamních zařízení, zařízení cirkusů, lunaparků a jiných obdobných atrakcí, umístění skládek, vyhrazení trvalého parkovacího místa a užívání tohoto prostranství pro reklamní akce nebo potřeby tvorby filmových a televizních děl.  
Hradí se za každý započatý den nebo m<sup>2</sup> a dle zvolené kategorie, lokality a ročního období v městské části Brno-střed a to dle přílohy číslo 4 vyhlášky Statutárního města Brna č. 13/2015 (o místních poplatcích).
- **Poplatek ze vstupného** – na prodejní nebo reklamní akce, konané na území městské části Brno-střed, inkasuje městská část 20% z ceny vstupného, podle přílohy číslo 5 vyhlášky Statutárního města Brna č. 13/2015 (o místních poplatcích).
- **Poplatek z ubytovací kapacity** – je pro městskou část Brno-střed stanoven ve výši 6 Kč na osobu a den, dle přílohy číslo 6 vyhlášky Statutárního města Brna č. 13/2015 (o místních poplatcích).
- **Poplatek za provozovaný výherní hrací přístroj, výherní loterijní terminál** – obci náleží poplatky za provozování výherních hracích automatů na jejím území. Poplatek za jeden výherní hrací automat činí 5 000 Kč registrační známka na 3 měsíce, dále 55 Kč za den za každý automat tzv. za místo a 1/3 z čistého zisku. Roku 2013 byl poplatek zrušen.

- **Zrušené místní poplatky** – jedná se o příjmy z výherních hracích přístrojů z minulých let, kdy se poplatník v minulých letech odvolal a následně zaplatil až po rozhodnutí soudu. Vyjádření ekonomického odboru úřadu městské části Brno-střed.
- **Odvod výtěžku z provozování loterií a Odvod z výherních hracích přístrojů** je vybírán na základě zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách.
- **Správní poplatky** – výše jednotlivých správních poplatků je pro všechny obce v České republice stejná, liší se pouze jenom rozsahem prováděných úkonů obcí v rámci přenesené působnosti ze státu. Výše správních poplatků v rozpočtu městské části Brno-střed za sledované období rostly meziročně nejdříve o 39% poté o 15 %.



Graf 3: Rozdělení daňových příjmů za období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

**Nedaňové příjmy** – z pohledu velikosti celkových příjmů se jedná o druhou nejmenší položku po kapitálových příjmech. Souhrn rozčlenění jednotlivých nedaňových položek za sledované období je v následující tabulce.

Tab. 10: Rozdělení nedaňových příjmů za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

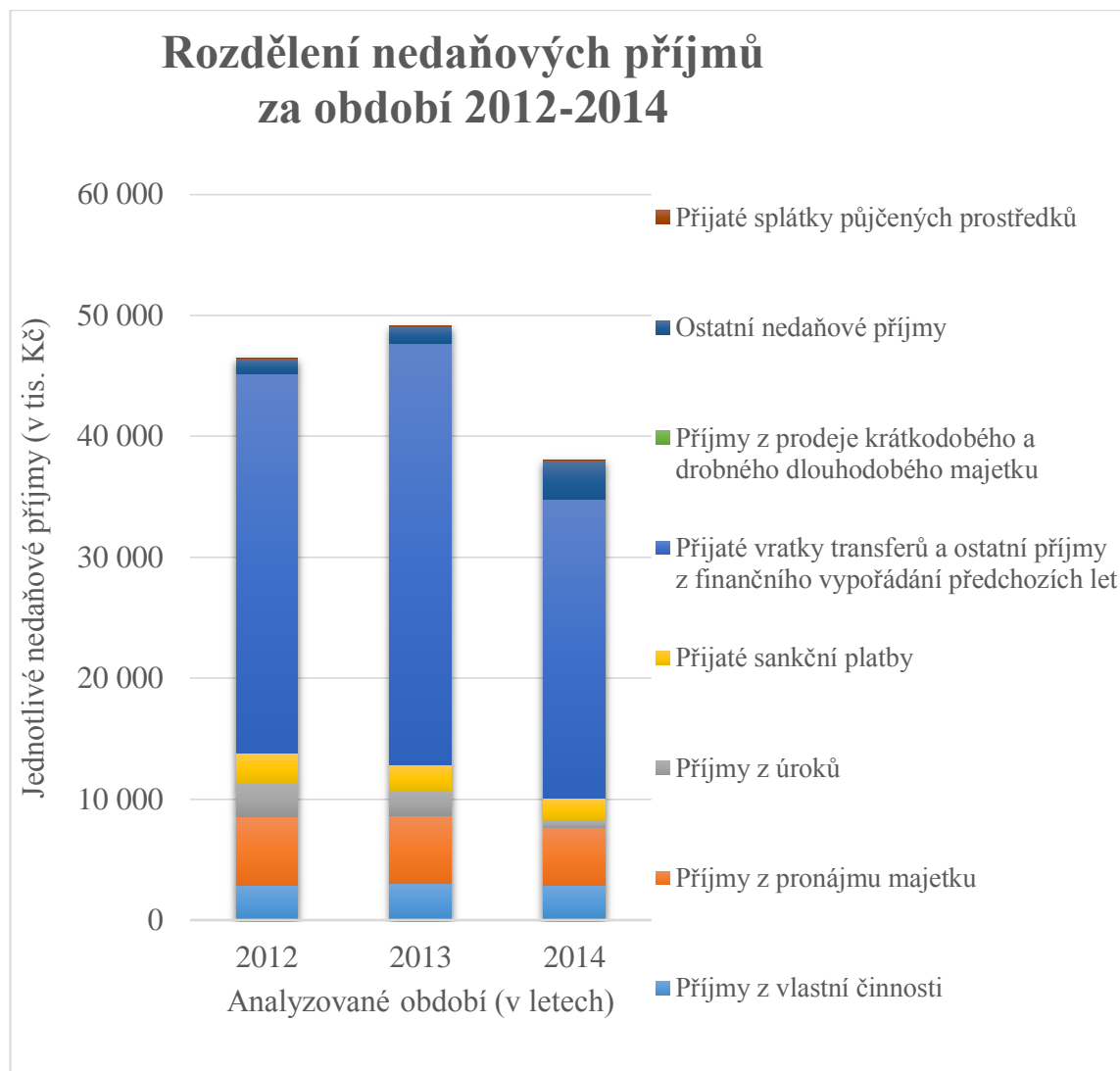
	2012	2013	2014
<b>Příjmy z vlastní činnosti</b>	2 861	3 001	2 872
<b>Příjmy z pronájmu majetku</b>	5 683	5 681	4 758
<b>Příjmy z úroků</b>	2 772	1 965	592
<b>Přijaté sankční platby</b>	2 497	2 229	1 859
<b>Přijaté vratky transferů a ostatní příjmy z finančního vypořádání předchozích let</b>	31 329	34 768	24 750
<b>Příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku</b>	0	44	0
<b>Ostatní nedaňové příjmy</b>	1 265	1 370	3 123
<b>Přijaté splátky půjčených prostředků</b>	14	23	41

Vzhledem k velikosti celkových příjmů v jednotlivých letech tvořily nedaňové příjmy v roce 2012 9,6 %, v roce 2013 12,3 % a v roce 2014 6,8% podílu na celkových příjmech městské části Brno-střed. U nedaňových příjmů nesledujeme tak markantní výkyv, jako u daňových příjmů konkrétně roku 2013, kdy zaznamenaly výpadek velké části příjmů za odvod z výherních hracích přístrojů. Roku 2013 došlo k drobnému nárůstu celkových nedaňových příjmů o 5,9 % oproti předcházejícímu roku 2012. Za rok 2014 můžeme sledovat pokles o 22,7 % oproti roku 2013 a to hlavně z důvodu snížení v položce přijaté vratky transferů a ostatní příjmy z finančního vypořádání předchozích let.

Právě přijaté vratky transferů a ostatní příjmy z finančního vypořádání předchozích let jsou hlavním zdrojem nedaňových příjmů, jedná se o vypořádání se statutárním městem Brnem, kdy za rok 2012 částkou 31 329 000 Kč se jednalo o vypořádání za rok 2011, v roce 2013 došlo k nárůstu vypořádání o 11% na 34 768 000 Kč za rok 2012, v posledním sledovaném roce 2014 došlo k propadu o 28,8% na 24 750 000 Kč za rok 2013.

Zbylé položky ve sledovaném období měly konstantní průběh, kromě položky příjmy z úroků kdy docházelo k propadům nejdříve v roce 2013 o 29,1% a v následujícím roce 2014 dokonce o 70% svůj vliv zde mělo snížení částky bytového fondu, snížení úrokové

sazby, na konci roku 2013 proběhly volby do obecních zastupitelstev, svůj vliv částečně mohla sehrát změna vedení radnice. V posledním sledovaném roce 2014 můžeme vidět pokles u příjmů z pronajatého majetku o 16,3% z důvodu nižšího výběru nájemného, které zapříčinila rekonstrukce Zelného trhu, kde mají své stánky trhovci s ovocem a zeleninou.



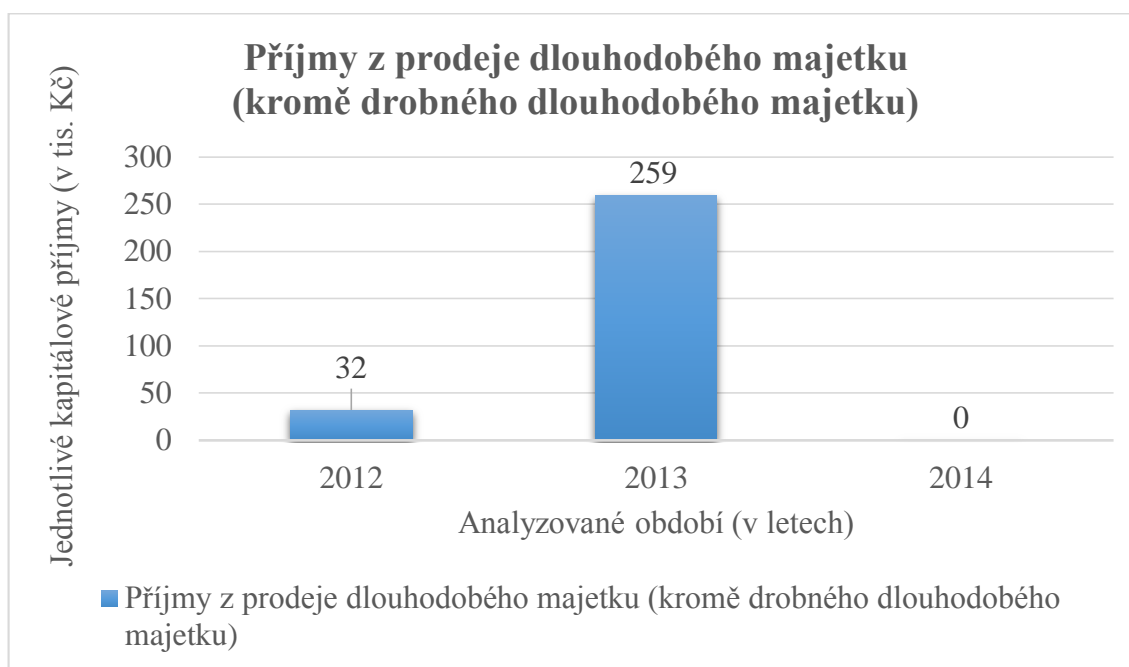
Graf 4: Rozdělení nedaňových příjmů za období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

**Kapitálové příjmy** – jedná se o nejmenší položku na příjmové straně rozpočtu. Z pohledu velikosti kapitálové příjmy nedosahují ani 1 % na celkových příjmech.

Tab. 11: Rozdělení kapitálových příjmů za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
<b>Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku (kromě drobného dlouhodobého majetku)</b>	32	259	0

Městská část Brno-střed inkasuje podíl z prodeje dlouhodobého majetku, který je na jejím území, ale ve vlastnictví statutárního města Brna. U bytových domů je podíl 10 % u ostatního nemovitého majetku podíl činí 20 %.



Graf 5: Rozdělení kapitálových příjmů za období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

**Transferové příjmy** – jedná se o nejvýznamnější položku příjmové strany rozpočtu městské části Brno-střed. Podíl transferových příjmů na celkových příjmech za sledované období rostl. V roce 2012 podíl činil 69,5 %, v následujícím roce 2013 71,3 % a největší podíl transferových příjmů byl v posledním sledovaném roce 2014 a to 75,4 %.

Neinvestiční přijaté transfery ze všeobecné pokladní správy státního rozpočtu za rok 2012 na volby do krajských zastupitelstev a senátního obvodu číslo 59 a to částkou 2 535 000 Kč a částkou 20 000 Kč pro prezidentské volby v roce 2013. V roce 2012 byla poskytnuta dotace pro sociálně-právní ochranu dětí ve výši 5 490 000 Kč a 5 000 Kč pro pomocný analytický přehled. V roce 2013 bylo doplaceno 2 426 000 Kč za proběhlé prezidentské volby ze začátku daného roku a částka 2 171 000 Kč pro volby do Poslanecké sněmovny Parlamentu České Republiky, které se konaly na podzim

daného roku. V roce 2014 proběhly volby do zastupitelstev obcí, výše přijaté dotace činila 1 975 000 Kč.

Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu byly přijaty transfery pro následující položky, částky jsou uvedeny za celé námi sledované období 3 let tj. 2012-2014. Stavební úřad 12 989 000 Kč, Matrika 19 063 000 Kč, Zvláštní matrika 9 408 000 Kč, Ostatní státní správa 77 825 000 Kč.

Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu byly přijaty transfery pro následující položky, částky jsou uvedeny za celé námi sledované období 3 let tj. 2012-2014. Činnost domovníků 659 000 Kč, Dávky sociální péče a dávky pomoci v hmotné nouzi 4 032 000 Kč, Azylanti 3 800 000 Kč, Správa nemovitostí městské části Brno-střed 4 728 000 Kč, Veřejně prospěšné práce (ze státního rozpočtu) 1 700 000 Kč, Veřejně prospěšné práce (z evropských fondů) 9 633 000 Kč. Pouze v roce 2012 byla poskytnuta ze státního rozpočtu částka 9 000 Kč na dávky pro zdravotně postižené a 65 000 Kč pro ZŠ a MŠ nám. 28. října, která ještě ve zmíněném roce dostala 369 000 Kč z Evropských fondů. Kulturní a vzdělávací středisko U Tří kohoutů - divadlo Polárka dostala od Ministerstva Kultury České Republiky v roce 2012 částku 485 000 Kč a v roce 2014 částku 540 000 Kč. Pro rok 2013 a 2014 byla pro sociálně-právní ochranu dětí řazena jako ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu, byly přijaty částky 5 567 000 Kč a v následujícím roce 8 133 000 Kč.

Neinvestiční přijaté transfery od obcí (účelové, neúčelové a ostatní) byly přijaty transfery pro následující položky, částky jsou uvedeny za celé námi sledované období 3 let tj. 2012-2014. Jako účelové: Pečovatelská služba 34 919 000 Kč, Zvláštní matrika 7 842 000 Kč. Jako neúčelové: Obyvatelé 134 795 000 Kč, Žáci 135 199 000 Kč, Místní komunikace 68 296 000 Kč, Veřejná zeleň 25 533 000 Kč, Výměra MČ 14 668 000 Kč. Jako ostatní: Úklid místních komunikací 52 500 000 Kč, Úklid chodníků 19 147 000 Kč, Neinvestiční transfery od města – Fond bytové výstavby 33 354 000 Kč.

Městská část Brno-střed obdržela v roce 2013 od Jihomoravského kraje dotaci ve výši 20 000 Kč pro Kulturní vzdělávací středisko U Tří Kohoutů na realizaci akce „Moravský Budulínek“ dotace byla vyčerpána v plné výši. Pro rok 2014 poskytl Jihomoravský kraj dotaci pro stejné středisko ve výši 30 000 Kč na inscenaci Ondráš a Juráš dotace byla vyčerpána v plné výši.

Mezi transferové příjmy nalezneme i položky převody z vlastních fondů jedná se o převody za odpisy a Vedlejší Hospodářskou činnost za rok 2012 dosahovaly převody z vlastních fondů částky 78 434 000 Kč, za rok 2013 39 090 000 Kč a za poslední námi sledovaný rok 2014 částky 130 291 000 Kč.

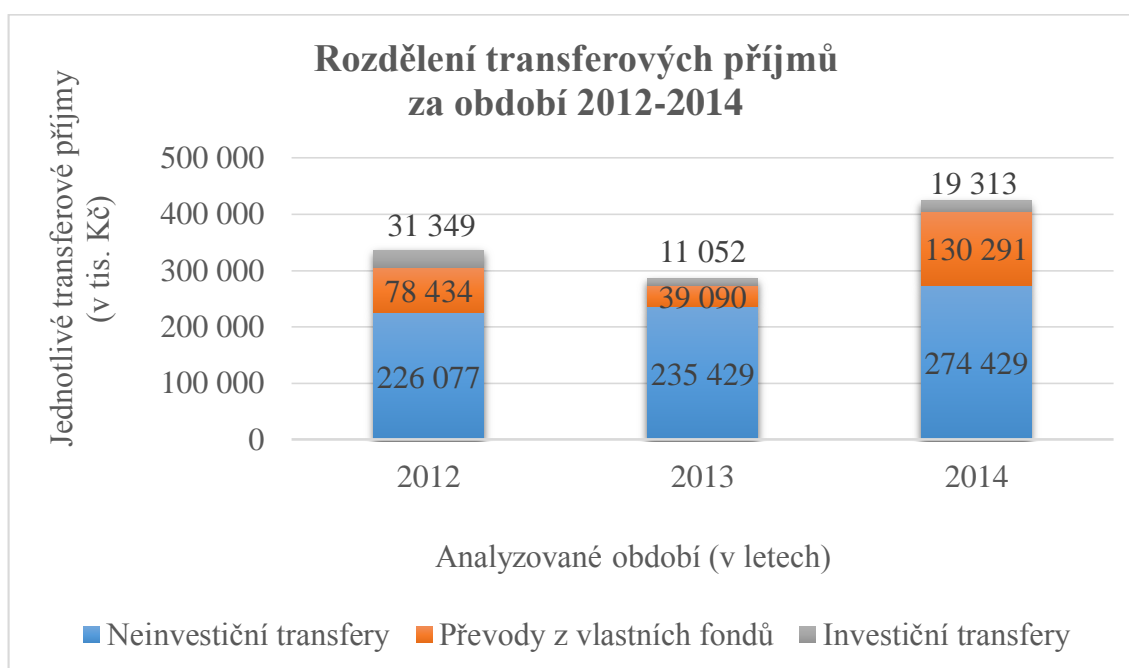
Jediný investiční transfer z úrovně státních fondů obdržela městská část Brno-střed za sledované období pouze v roce 2012 a to ve výši 1 920 000 Kč jednalo se o transfer ze státního fondu životního prostředí v rámci programu Zelená úsporám.

Investiční transfery od města poskytnuty od Odboru školství mládeže a tělovýchovy statuárního města Brna a Fondu bytové výstavby statuárního města Brna na: rekonstrukci ZŠ Antonínská ve výši 25 000 000 Kč, na TI pro obytný soubor Pod Petrovem, domy A a B ve výši 1 992 000 Kč, na ZŠ Bakalovo nábřeží 8 nástavba administrativní části budovy ve výši 3 213 075 Kč, na bytový dům Kopečná – Studánka ve výši 3 600 000Kč, rekonstrukci a dostavbu Rekreačně sportovního areálu Kraví hora III. etapa – wellness provozy ve výši 17 208 600 Kč, myčka pro školní jídelnu Nádvorní ve výši 170 000 Kč, bytový dům Vachova 3 ve výši 1 200 000 Kč, bytový dům Lidická 10 ve výši 1 600 00 Kč, Orlí 26 ve výši 1 380 000 Kč, bytový dům Pellicova 1b ve výši 700 00 Kč, bytový dům Vídeňská 38 ve výši 483 000 Kč, bytový dům Jánská 16 ve výši 934 000 Kč, bytový dům Nádražní 4 ve výši 2 553 000 Kč, bytový dům Starobrněnská 7 ve výši 2 860 00 Kč, bytový dům Tučkova 30 ve výši 1 550 000 Kč, bytový dům Tučkova 32 ve výši 1 725 000 Kč. Pouze u Rekreačně sportovního areálu Kraví hora III. Etapa byla v roce 2014 zamítnuta žádost o převod do dalšího roku a bylo požádáno o vrácení nedočerpané částky ve výši 13 860 915 Kč.



Tab. 12: Rozdělení transferových příjmů za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladni správy státního rozpočtu	8 050	4 597	3 880
Neinvestiční přijaté transfery ze st. rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	48 410	40 672	38 550
Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	6 367	13 302	20 051
Neinvestiční přijaté transfery od obcí - účelové	12 511		
Neinvestiční přijaté transfery od obcí - neúčelové	121 790	176 838	211 918
Neinvestiční přijaté transfery od obcí - ostatní	28 949		
Neinvestiční přijaté transfery od krajů	0	20	30
Převody z vlastních fondů hospodářské (podnikatelské) činnosti (Odpisy (ÚZ 400))	49 185	32 923	117 536
Převody z vlastních fondů hospodářské (podnikatelské) činnosti (10% zisku z VHČ)	29 249	6 167	12 755
Investiční přijaté transfery ze státních fondů	1 920	0	0
Investiční transfery od města	29 429	11 052	19 313



Graf 6: Rozdělení transferových příjmů za období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

### 2.2.5 Analýza výdajů za období 2012-2014

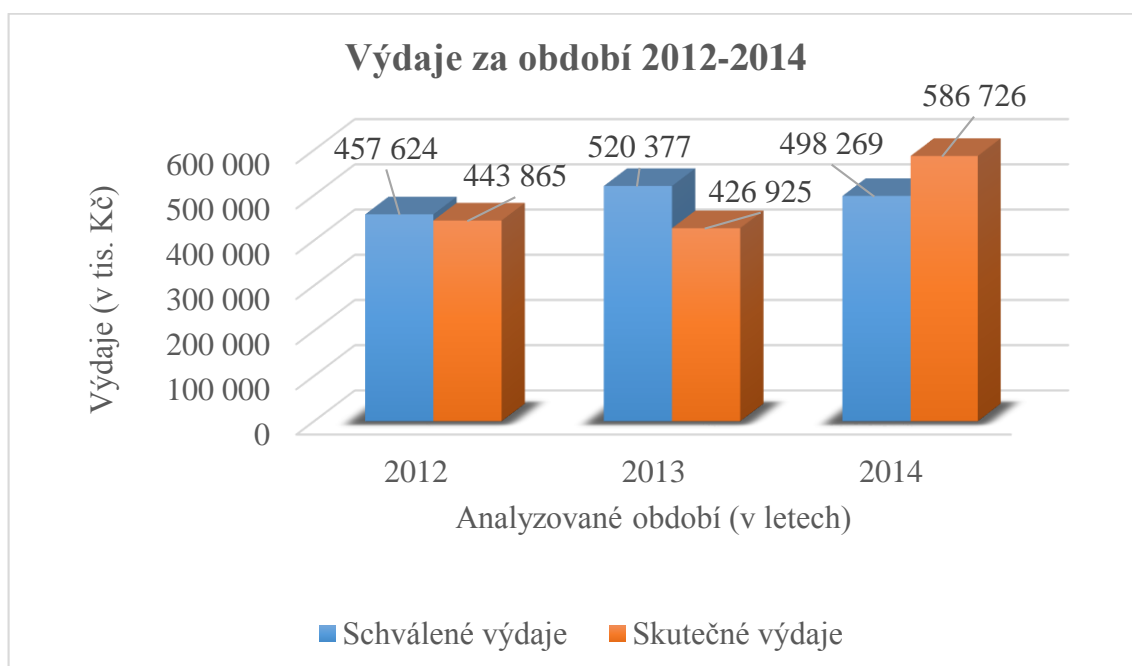
Následující kapitola se bude věnovat výdajové straně rozpočtu městské části Brno-střed za sledované období. V závěrečných účtech nalezneme 3 druhy výdajů a to schválené výdaje, upravené výdaje a skutečné výdaje k 31. 12. daného roku. Pro účely analýzy hospodaření využijeme nejprve porovnání schválených a skutečných výdajů a následně budeme pracovat pouze jen se skutečnými výdaji.

Schválené výdaje vychází ze schváleného rozpočtu, který by měl vycházet z rozpočtového výhledu. U velkých obcí popřípadě městských částí nelze dopředu přesně stanovit výši jednotlivých výdajů, proto během daného kalendářního roku dochází k úpravám výdajů. Na konci roku se provede vyčíslení skutečných výdajů.

Tab. 13: Výdaje za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
Schválené výdaje	457 624	520 377	498 269
Skutečné výdaje	443 865	426 925	586 726

V námi sledovaném období byly skutečné výdaje nižší než schválené výdaje a to v roce 2012 o 3 %, v roce 2013 o 18 %, výjimkou byl poslední rok 2014 kdy skutečné výdaje byly o 18 % vyšší než schválené výdaje.



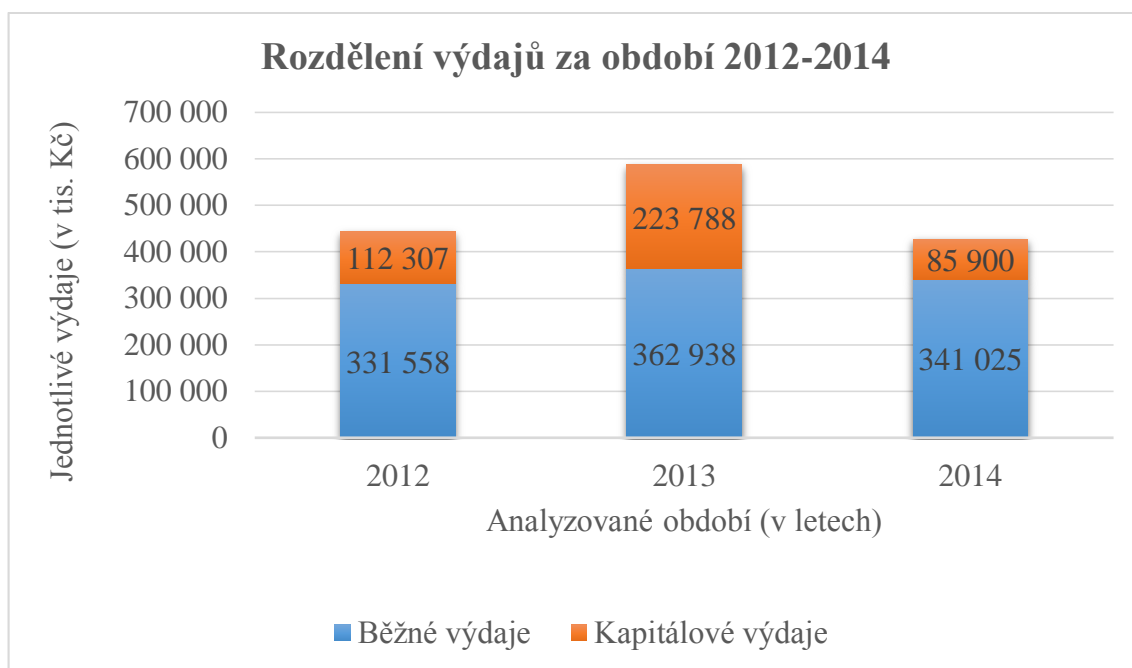
Graf 7: Výdaje za období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

Výdaje, jak jsme si určili v teoretické části, dělíme na 2 základní skupiny a to: Běžné výdaje a Kapitálové výdaje. Nyní už budeme pracovat pouze jenom se skutečnými výdaji.

Tab. 14: Rozdělení výdajů za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
<b>Běžné výdaje</b>	331 558	362 938	341 025
<b>Kapitálové výdaje</b>	112 307	223 788	85 900
<b>Výdaje celkem</b>	443 865	586 726	426 925

Jak z následujícího grafu vyplývá, že Běžné výdaje byly vždy větší než Kapitálové výdaje v rozpočtu městské části Brno-střed.



Graf 8: Rozdělení výdajů za období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

Městská část své výdaje dělí podle jednotlivých odborů. Na úřadu městské části Brno-střed je 13 odborů, kde každý má vymezenou svou působnost.

Tab. 15: Rozdělení výdajů za jednotlivé odbory (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
<b>Odbor Kancelář starosty a vnějších vztahů</b>	3 569	3 958	4 693
<b>Odbor právní a organizační</b>	446	448	353
<b>Oddělení personální a mzdové</b>	109 748	113 309	126 550
<b>Odbor matriky</b>	1 212	1 180	1 034
<b>Odbor informatiky</b>	6 927	8 647	7 865
<b>Odbor ekonomický</b>	6 324	9 797	5 394
<b>Odbor obchodu, dopravy a služeb</b>	352	218	237
<b>Odbor sociální a zdravotní</b>	3 539	2 840	3 657
<b>Odbor školství, sportu, kultury a mládeže</b>	86 112	86 117	100 356
<b>Odbor životního prostředí</b>	98 220	101 033	119 701
<b>Odbor výstavby a územního rozvoje, stavební úřad</b>	54	0	0
<b>Odbor majetkový</b>	7 521	2 661	4 155
<b>Odbor investiční a správy bytových domů</b>	119 841	96 717	212 731

**Odbor Kancelář starosty a vnějších vztahů** – zajišťuje chod kanceláře starosty a výdaje s tím spojené. Realizuje mediální komunikaci a prezentaci městské části ke svému okolí, hlavně příprava tiskových konferencí, vydávání zpravodaje městské části Brno-střed, jehož tvorba stojí 2 miliony Kč, které tak tvoří skoro polovinu všech výdajů daného odboru. Odbor také zajišťuje neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům, kdy subjekt si podá žádost, která je následně projednána ve Finančním Výboru se stanoviskem odeslána do Rady městské části, pokud se jedná o částku do 20 000 Kč, může Rada odsouhlasit sama bez souhlasu zastupitelstva městské části, pokud je částka vyšší, je potřeba souhlas zastupitelstva. Nejčastěji se jedná o žádosti na podporu vzdělávání, kultury, církve a sdělovací prostředky, tělovýchovy a zájmové činnosti a sociální služby.

**Odbor právní a organizační** – zajišťuje základní právní služby a poradenství pro úřad městské části. U složitějších právních případů, vybírá externí právnické kanceláře, které úřad městské části zastupují. Odměna pro právní zastoupení tvoří bezmála celý rozpočet odboru. Nejvyšší odměna byla v roce 2013 445 000 Kč ze 448 000 Kč rozpočtu odboru.

**Oddělení personální a mzdové** – největší rozpočet ze všech odborů na úřadu městské části. Oddělení zajišťuje vyplácení výplat všech zaměstnanců úřadu a zastupitelů. Odměna zastupitelům se vyčísľuje podle nařízení vlády, které je součástí zákona o obcích č. 128/2000 Sb. (obecní zřízení). Uvolněným zastupitelům náleží paušální částka, neuvolněným zastupitelům se vyčísľuje podle počtu obyvatel v městské části, ke kterým se připočítá odměna za členství v komisích. Odměna uvolněným členům zastupitelstva za členství v komisi nenaleží.

**Odbor matriky** – výdaje spojené s fungováním matriky a nákupem kancelářských potřeb.

**Odbor informatiky** – výdaje jak běžně na provoz informačních technologií, tak i kapitálové výdaje na nákup a obnovu výpočetních technologií.

**Odbor ekonomický** – odvádí daň z příjmů právnických osob do státního rozpočtu. Provádí finanční vypořádání z minulých let mezi obcemi tj. se statuárním městem Brnem.

**Odbor obchodu, dopravy a služeb** – výdaje spojené s organizací kulturních a společenských akcí. Ve sledovaném období byly výdaje nižší z důvodu uzavřeného Zelného trhu kvůli rekonstrukci. Odbor zajišťuje finanční prostředky pro údržbu účelových silnic na městské části Brno-střed.

**Odbor sociální a zdravotní** – zajišťuje sociální pohřby u osob zesnulých, na území městské části Brno-střed, kteří nemají pozůstalé, kteří by pohřeb vypravili. Výdaje s tím spojené jsou pak proplaceny formou transferu ze státního rozpočtu z kapitoly Ministerstva pro místní rozvoj. Odbor dále zajišťuje denní stacionáře a pečovatelskou službu. V roce 2012, úřad zajišťoval výplatu sociálních dávek, které následně pak přešly na Úřad Práce.

**Odbor školství, sportu, kultury a mládeže** – poskytuje neinvestiční transfery příspěvkovým organizacím školním zařízením, u kterých je zřizovatelem. Městská část Brno-střed má na svém území 25 mateřských školek, 11 základních škol a 6 školních jídelen. Dále poskytuje menší investiční transfery především na vnitřní vybavení daných zařízení.

**Odbor životního prostředí** – provozní výdaje na úklid chodníků, čištění komunikací, provoz veřejných toalet, péče a údržba o veřejnou zeleň a kašny. Kapitálové výdaje na výstavbu nových prvků a výsadbu nové zeleně.

**Odbor výstavby a územního rozvoje, stavební úřad** – nejmenší rozpočet ze všech odborů. V roce 2013 a 2014 neměl odbor žádné výdaje spojené pro jeho fungování, jelikož výplaty zaměstnanců jsou už zahrnuty v oddělení personální a mzdové.

**Odbor majetkový** – zajišťuje výdaje spojené s provozem budov, majetku, energií, na akce pořádané městskou částí Brno-střed. Odbor spravuje rekreační chatu, která je k dispozici zaměstnancům úřadu městské části. V roce 2012 měl odbor i kapitálový výdaj a to na rekonstrukci podatelny a vrátnice v budově úřadu.

**Odbor investiční a správy bytových domů** – má za úkol pečovat o svěřený majetek městské části Brno-střed. Přípravovat nové investiční záměry, jak do stávajícího majetku tak do nového. Kontrolovat realizaci projektů, které zadal. Jedná se o jeden z nejdůležitějších odborů městské části Brno-střed pomocí, kterého se realizuje budoucí rozvoj městské části.

## 2.2.6 Vývoj rozpočtu za období 2012-2014

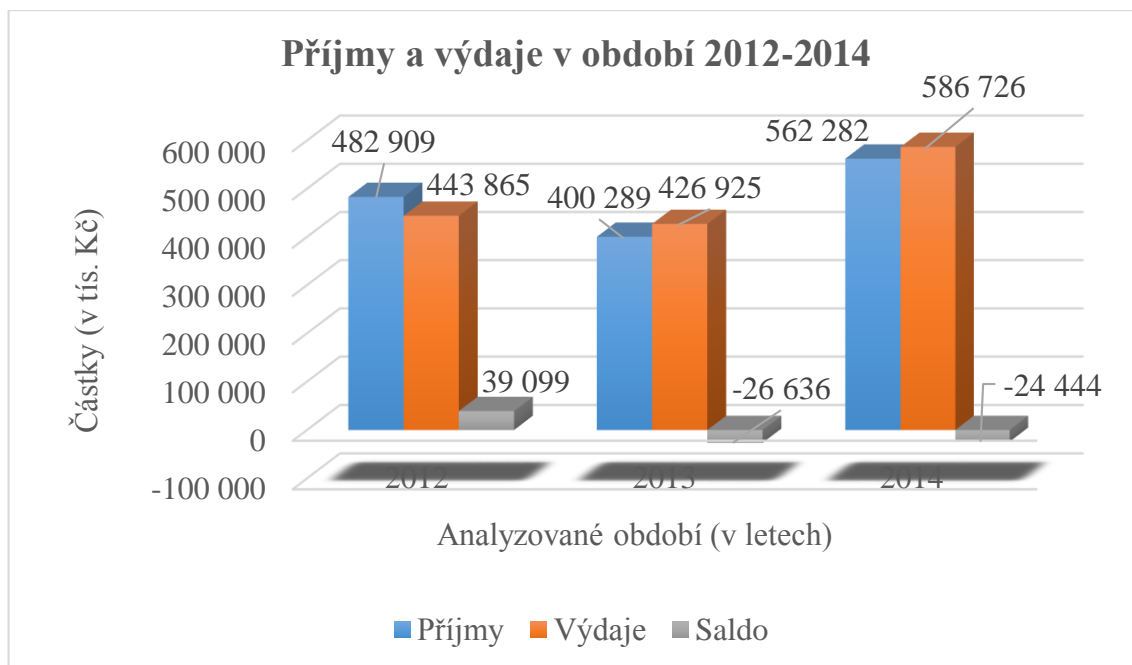
Nejzákladnější analýzou i pro laickou veřejnost je obyčejné porovnání skutečných příjmů, které do rozpočtu přitekly a skutečných výdajů, které městská část vynaložila a rozdíl mezi nimi, které nazýváme saldo.

Tab. 16: Příjmy a výdaje v období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
<b>Příjmy</b>	482 909	400 289	562 282
<b>Výdaje</b>	443 865	426 925	586 726
<b>Saldo</b>	39 099	-26 636	-24 444

Za námi sledované období bylo pouze jenom jednou, kdy příjmy převyšovaly výdaje a to v roce 2012 přičemž schválený rozpočet pro daný rok byl koncipovaný jako schodkový. Hlavním důvodem, proč byl rok 2012 přebytkový, je poskytnutí transferů od statutárního města Brna na stavební projekty, přičemž nedošlo k plné dočerpání poskytnutých dotací. Rok 2013 už byl bohužel schodkový a to z důvodu výpadku daňového příjmu: odvod z výherních hracích přístrojů a snížení poskytnutých transferů od statutárního města Brna.

Nejmenšího salda dosahovala městská část Brno-střed v posledním sledovaném roce 2014. Bohužel i tento rok městská část Brno-střed hospodařila se schodkem, i když pozitivní zprávou bylo, že z plánovaného deficitu 173 332 tisíc Kč se vlivem nárůstu příjmu daňových, nedaňových, a především přijatých transferů od statutárního města Brna dokázal snížit objem salda na -24 444 tisíc Kč.



Graf 9: Příjmy a výdaje v období 2012-2014. (zdroj: vlastní zpracování)

## 2.3 SWOT analýza městské části Brno-střed

V následující kapitole pomocí SWOT analýzy identifikujeme silné a slabé stránky městské části Brno-střed budeme je řadit jako interní, co by vnitřní proud. A za externí vnější proud části budeme řadit příležitosti a hrozby, které se mohou dotýkat městské části Brno-střed. Jako pomůcku pro rozlišování mezi silnými stránkami a příležitostmi respektive mezi slabými stránkami a hrozbami použijme časové hledisko. Silné a slabé stránky budeme soustředit na aktuální situaci. Příležitosti a hrozby se budeme snažit ztotožnit s budoucím vývojem městské části Brno-střed, potažmo statuárním městem Brnem. Bodově si rozčleníme nejdůležitější vstupy do jednotlivých sekcí naší analýzy a následně hlouběji rozebereme.

Tab. 17: SWOT analýza. (zdroj: vlastní zpracování)

	Silné stránky	Slabé stránky
Interní	<ul style="list-style-type: none"><li>• Poloha</li><li>• Bytový fond</li><li>• BVV</li><li>• Kulturní a společenský život</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Parkování</li><li>• Sociální nerovnosti</li><li>• Poloha Hlavního nádraží</li><li>• Nekompletní kanalizace</li></ul>
	Příležitosti	Hrozby
Externí	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dokončení VMO</li><li>• Výstavba metra/podpovrchové tramvaje</li><li>• Nabízení volných míst v mateřských školách</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vylidňování centra města</li><li>• Bezpečnostní hrozby</li><li>• Spekulace s pozemky</li></ul>

### 2.3.1 Silné stránky

Zaměřeny především z ekonomického hlediska, popřípadě významností pro městskou část Brno-střed.

**Poloha** – jednoznačně je nejsilnější silnou stránkou městské části Brno-střed. Centra měst bývají považována za nejatraktivnější a nejlukrativnější možné adresy daného města. Samozřejmě tomu tak je i ve statuárním městě Brně a jeho centrální městské části. Za nejatraktivnější část lze považovat katastrální území nazývané Město Brno, daný název nezaměňovat se statutárním městem Brnem a okresem Brno-město. Katastrální území Město Brno tvoří historické jádro ohraničené vnitřním městským okruhem a k tomu přilehlý park s hradem Špilberk. Atraktivní tzv. „zlatý kříž“ tj. kolem



centrálního náměstí Svobody, zejména pro provozovatele pohostinství, hotelnictví a dalších podnikatelských činností spojené s turistickým ruchem a návštěvou hlavně zahraničních turistů, popřípadě turistů ze vzdálenějších koutů České Republiky. Z pohledu bydlení je považována za nejatraktivnější vilovou čtvrť, označovanou jako Masarykova čtvrť, v katastrálním území Stránice.

**Bytový fond** – poskytuje v rámci vedlejší hospodářské činnosti městské části Brno-střed velké finanční prostředky. V průběhu let se jeho velikost měnila, v námi sledovaném období dosahoval bytový fond velikosti přes 126 miliónů Kč na konci roku 2012. Každoroční příjem do fondu se pohybuje mezi 13 až 35 miliony Kč. Pro městskou část Brno-střed je prostředkem pro uskutečňování své bytové politiky a dalšího rozvoje městské části.

**Brněnské veletrhy a výstavy (BVV)** – založeny roku 1928 největší a nejvýznamnější v tehdejší Československu, sídlící na Brně-střed v Pisárkách. Dnes se zde koná mnoho veletrhů, evropské významností, mezi ně patří:

- Mezinárodní strojní veletrh,
- Stavební veletrh,
- TECHAGRO (zemědělská technika).

Další veletrhy významné, co do republikového charakteru, Styl a Kobo, SPORT Life, Gaudeamus, v minulosti byl velice významný a oblíbený Autosalon.

Při veletrzích se uzavírají obchody na nadnárodní úrovni, které pomáhají k dalšímu rozvoji a zároveň šíří povědomí o městské části Brno střed respektive o statutárním městě Brně (18).

**Kulturní a společenský život** – městská část nabízí nespočet možností, jak mohou lidé z Brna a blízkého okolí trávit svůj volný čas. Podíl zahraničních turistů je zanedbatelný a to hlavně z důvodu jazykové bariery hlavně při návštěvách divadel, muzeí, galerií a koncertů, výčet významných institucí už jsme sepsali, v kapitole 2.1.2 Současná městská část. Proto se zaměříme na místní provozovatele, ti si od městské části pronajímají nebytové prostory, popřípadě prostory před nimi pro účely letních zahrádek a odvádí část svých příjmů do rozpočtu městské části, která zase peněžní prostředky využívá na podporu kultury nebo na samotnou propagaci městské části. Vzájemná spolupráce je ku prospěchu zúčastněných stran, i když hledání kompromisních řešení v podobě cen jednotlivých poplatků bývá dosti ve vypjaté atmosféře.

### 2.3.2 Slabé stránky

**Parkování** – je hlavní problém, který trápí současnou městskou část Brno-střed a to z několika důvodů, v prvé řadě historické jádro není stavěno na dnešní automobilový provoz, úzké ulice a uličky mají regulovaný přístup motorovým vozidlem buď jenom s povolením anebo s úplným zákazem vjezdu. Dalším problémem je silná doprava na páteřních trasách. Výstavba nových parkovacích domů a garáží tento problém řeší jen částečně a to z důvodu, že parkovací místa jsou úzká pro moderní vozidla, ještě podle starých směrnic. Parkovací místa jsou placená, proto plno řidičů se jim vyhýbá a hledá místo jinde. Problém parkování v centru hodlá řešit magistrát statutárního města Brna novou koncepcí tzv. inteligentního parkování, kterou plánuje spustit od roku 2017 a odlehčit tak městské části Brno-střed (19).

**Sociální nerovnosti** – městská část Brno-střed má na svém území jak vilovou Masarykovu čtvrť, tak úplný protipól vyloučenou lokalitu nazývanou „Brněnský Bronx“. Jedná se především o ulice Cejl, Francouzská, Bratislavská, ve zmíněné lokalitě se nachází i byty spadající pod bytový fond městské části Brno-střed. Zvýšená kriminalita, nevalná pověst, má za následek snížení atraktivity nabízených bytů, což se projevuje ve výpadku příjmů plynoucích z nájemného do rozpočtu městské části Brno-střed. O nabízené byty není skoro žádný zájem anebo jen ze strany lidí se špatnou platební morálkou.

**Lokalita Hlavního nádraží** – současný stav a vzhled hlavního vlakového brněnského nádraží a jeho přilehlého okolí je pro návštěvníky Brna i jeho obyvatele považován za velice odpudivý. Zanedbaný stav budovy a nástupiště, problémy s bezdomovci, špatná obslužnost automobilové dopravy a možnosti parkování. Následkem toho se dlouhou dobu spekuluje o přesunu nádraží blíže k řece Svatce, což se na druhou stranu setkává s kritikou ze strany lidí, kteří jsou pro zachování současné polohy a rekonstrukci. Nevyřešená otázka hlavního brněnského nádraží má za následek špatnou reklamu v zahraničí, ale zejména absence vysokorychlostní železnice s návazností na evropskou železniční síť, tím pádem je statutární město Brno a jeho okolí méně atraktivní pro zahraniční investory, což se může projevit na dalším rozvoji. Tento stav má vyřešit referendum, které má proběhnout společně s krajskými volbami na podzim roku 2016.

**Nekompletní kanalizace** – jedná se hlavně o oblast katastrální území Štýřice a to hlavně z důvodu historického a charakteru čtvrti jako kamenné kolonie. Obyvatelé si stěžují na nespravedlivé cenové mapy, které nejsou podle nich v souladu se skutečnostmi.

Nájemci platí drahé nájemné městské části, i když kvalita služeb je nižší. Majitelé domů si naopak stěžují, že jejich nemovitost bez chybějící kanalizace ztrácí na hodnotě (20).

### **2.3.3 Příležitosti**

**Dokončení Velkého Městského Okruhu** – je páteřní silniční komunikace ve statuárním městě Brně, která by velkou částí vedla kolem městské části Brno-střed a odvedla by z ní velké množství automobilové dopravy z centra města a zlepšila by průjezdnost městem. Současný stav, kdy okruh je nedokončený, má za následek silný automobilový provoz v ulicích městské části Brno-střed a to konkrétně v ulici Poříčí, Opuštěná a Zvonařka. Problém dostavby VMO je v pomalém výkupu potřebných pozemků a hrozí tak, že propadne současné povolení EIA (vyhodnocení vlivů na životní prostředí) v úseku Žabovřeská I (I/42), to by mělo za následek zpracování nového posudku, což by celou stavbu ještě více protáhlo a prodražilo (21).

**Výstavba metra/podpovrchová tramvaj** – od 80. let minulého století vznikaly plány na výstavbu podzemní dráhy tzv. Severojižní tramvajový diametr, profilem se mělo jednat o podpovrchovou tramvaj, která by spojila městskou část Královo Pole s jižní částí Brna a druhou větví vedenou z městské části Bystrc do centra města. Pro městskou část Brno-střed, by realizace stavby znamenalo úlevu v povrchové dopravě a zrychlení přepravy velkého množství lidí v dopravní špičce a zlepšení dopravní obslužnosti pro obyvatele (22).

**Volná místa v mateřských školách** – za současného stavu má městská část Brno-střed k dispozici 25 mateřských školek s kapacitou 1100 míst, ale obsazenost je jen kolem 60%. Příležitost pro městskou část Brno-střed je nabízet volná místa okolním městským částem a mimobrněnským rodičům, kteří do městské části Brno-střed dojíždí za prací. Do budoucna může být faktor dostatku mateřských školek velice důležitý pro mladé rodiny uvažující o bydlení v městské části Brno-střed s přehlednutím k demografické křivce (23).

### **2.3.4 Hrozby**

**Vylidňování centra města** – odchod lidí z centra městské části může v budoucnu zapříčinit, že se z městské části a jejího centra stane kancelářská čtvrť. Důvodů, proč lidé odcházejí a noví nepřicházejí, je několik: vysoké ceny nájmu, špatné parkování před domy, málo rekreačních ploch, horší rozptylové podmínky, horší komfort bydlení v bytech ze začátku 20. století. Pro městskou část, potažmo pro její rozpočet, to bude

znamenat snížení příjmů z rozpočtového určení daní za méně obyvatel, klesne výběr z nájemného z pronajímaných bytů, odchod obchodníků zaměřených na obyvatele městské části.

**Bezpečnostní hrozby** – centrum velkých měst, kde je velká koncentrace lidí hlavně dopravní uzly (autobusový, železniční), centrální náměstí se mohou v dnešní době stát terčem teroristických útoků. Preventivním opatřením je zvýšená koncentrace bezpečnostních složek městské a státní policie. Po teroristickém útoku na Bruselském letišti, hlídá centrum města, potažmo městskou část Brno-střed, i armáda ČR. Centrum měst je vyhledávaným místem kapsářů, bezdomovců a drobné kriminality.

**Spekulace s pozemky** – jelikož městská část Brno-střed je centrální částí statuárního města Brna, je z všech stran obklopena dalšími městskými částmi nemá, kam by se mohla dále rozvíjet. Volný prostor pro další výstavbu je omezený což může mít za následek v budoucnu rapidní nárůst ceny stavebních parcel. Při pohledu na mapu městské části Brno-střed, jsou nezastavěné pouze oblasti zahrádkářských kolonií v katastrálním území Staré Brno, Štýřice dalšími případnými lokalitami pro výstavbu jsou bývalé průmyslové areály v katastrálním území Trnitá a Zábrdovice. Pro další rozvoj městské části je důležitý strategický plán rozvoje města Brna tak, aby důležité pozemky zůstaly ve vlastnictví města a neprodávaly se spekulantům s pozemky, což by mělo za následek prodražení projektů.

## 2.4 Zhodnocení situace

Městská část Brno-střed hospodaří s rozsáhlým majetkem, především její bytový fond, je pro ni zdrojem velkých příjmů. Za sledované období neměla městská část žádný velký jednorázový výdaj, z pohledu velikosti jejího rozpočtu. Velké projekty, které jsou finančně velice nákladné, a dlouhodobého charakteru, realizuje přímo statutární město Brno.

Hlavním příjmem městské části Brno-střed, který je pro ni stěžejní, a naprosto nepostradatelný pro její další rozvoj i samotnou existenci, jsou transferové příjmy, které tvoří až  $\frac{3}{4}$  části jejich celkových příjmů. Hlavním zdrojem těchto příjmů je statutární město Brno, které pomocí investičních i neinvestičních transferových příjmů podporuje další rozvoj městské části Brno-střed a to hlavně v bytové politice. Bohužel transferové příjmy ve sledovaném období měly dosti kolísavý průběh. Podobně kolísavý průběh, ale v menším objemu prostředků, za to procentuálně větším vyjádření měla druhá největší položka daňové příjmy na příjmové straně rozpočtu. Kolísavost příjmů nutí městskou část plánovat svůj rozvoj daleko střídměji.

Na výdajové straně rozpočtu, hlavní část tvoří běžné výdaje, které slouží k zajištění běžného chodu městské části a na ní navázaných institucí. Výhodou běžných výdajů je, že se mohou dobře plánovat a odvodit. Běžné výdaje jsou neinvestičního charakteru k nákupu materiálu a zajištění služeb, tyto výdaje se opakují za příslušné časové období, a nedochází u nich k markantním výkyvům ceny. Běžné výdaje měly za sledované období konstantní průběh. Oproti tomu kapitálové výdaje byly nepoměrně menší a to v každém sledovaném roce a jejich průběh byl velmi nestálý. Vzhledem k poměru kapitálových výdajů k celkovým výdajům, je jejich kolísavost méně závažná, než kdyby se jednalo o běžné výdaje.

Po seznámení se s hospodářskou situací městské části Brno-střed a rozsahu její působnosti a velikosti, můžeme ji považovat za stabilní městskou část, která má velký potenciál určovat další směřování a rozvoj celého statutárního města Brna.

### 3 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ A JEJICH PŘÍNOS

Následující kapitola se bude věnovat návrhům možných řešení pro zlepšení fungování městské části Brno-střed a nutné kroky pro jejich realizaci. Samotné návrhy na zlepšení vychází z předchozí kapitoly Analýza problémů a současná situace. Jinak možných návrhů ke zlepšení situace na městské části vzhledem k její velikosti by bylo mnohem více.

#### 3.1 Bytový fond

Je pro městskou část významným zdrojem příjmů v rámci vedlejší hospodářské činnosti, ale zároveň je i nástrojem její bytové politiky, jelikož o přidělení bytu si může požádat i občan, který nemusí mít trvalé bydliště na městské části Brno-střed. Za sledované období došlo takřka k úplnému vyčerpání finančních prostředků bytového fondu, k 30. 4. 2016 měla městská část Brno-střed k dispozici 445 volných bytů, jejich zapojení a zatraktivnění pro budoucí nájemníky bude předmětem návrhu na zlepšení.

Tab. 18: Vývoj Bytového fondu za období 2012-2014 (v tis. Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

2012	
<b>Použitelný zůstatek z roku 2011</b>	118 515 430,05
<b>Příjem do fondu</b>	34 389 000,00
<b>Použití fondu</b>	26 692 000,00
<b>Bankovní zůstatek BF k 31. 12. 2012</b>	126 212 430,05
2013	
<b>Použitelný zůstatek z roku 2012</b>	126 212 430,05
<b>Příjem do fondu</b>	13 480 048,00
<b>Použití fondu</b>	79 993 965,06
<b>Bankovní zůstatek BF k 31. 12. 2013</b>	59 698 512,99
2014	
<b>Použitelný zůstatek z roku 2013</b>	59 698 512,99
<b>Příjem do fondu</b>	15 045 098,00
<b>Použití fondu</b>	74 730 965,15
<b>Bankovní zůstatek BF k 31. 12. 2014</b>	12 645,84

Volné byty, které má bytový fond k dispozici, jedná se především o velkometrážní byty nad 100 m<sup>2</sup> v bytových domech z přelomu 19. a 20. století. Hlavním problémem těchto volných bytu je:

- nízká atraktivita nabízených bytů,
- vysoký nájem 96 Kč/m<sup>2</sup>,
- vysoké vstupní výdaje (jeden měsíční nájem dopředu + kauce ve výši 2 měsíčních nájmů),
- možnosti opravy bytu vlastním nákladem.

**Nízká atraktivita bytů** – vzhledem k nízké atraktivitě bytů, městská část Brno-střed realizuje rekonstrukce bytů a to pomocí veřejné soutěže. Veškeré veřejné zakázky nad 50 000 Kč se musí podle organizační směrnice č. 61/2015 rady městské části Brno-střed veřejně soutěžit a to pomocí elektronického systému E-ZAK. Hlavním problémem je příliš nízká částka, od které se musí projekty soutěžit, což má za následek pomalé čerpání finančních prostředků, které jsou na opravy bytu vyčleněny. Za rok 2015 bylo pouze vyčerpáno pouze 41,5 % vyčleněných prostředků, za předcházející roky před vstupem platnosti směrnice se pohybovalo čerpání okolo 90 %. Moje doporučení je zvýšit finanční hranici, od které se budou veřejné zakázky soutěžit nebo celou směrnici zrušit.

**Vysoký nájem** – sazba 96 Kč/m<sup>2</sup> je nejvyšší sazba v statuárním městě Brně. I drobným snížení sazby u velkometrážních bytů, bude pro potenciálního nájemníka daný byt atraktivnější. Rada městské části Brno-střed realizuje u některých bytů výběr nájemníků pomocí obálkové metody tj. kdy vítězná nabídka je nejvyšší nabídnutá sazba za m<sup>2</sup>.

**Vysoké vstupní výdaje** – odrazují potenciální nájemníky, kteří nemají dostatek finančních prostředků. Budeme-li brát v potaz, že průměrný byt má velikost 100 m<sup>2</sup> a cena za jeden m<sup>2</sup> je 96 Kč, vychází nám velikost jednoho měsíčního nájmu 9 600 Kč a nový nájemník musí předem složit 3 nájmy což činí 28 800 Kč. V porovnání s ostatními městskými částmi, kde cena nájemného za 1 m<sup>2</sup> je v průměru 66 Kč anebo se soukromými pronajímateli, kteří obvykle požadují jenom jeden nájem v rámci kauce, činí to městskou část Brno-střed ne konkurence schopnou. Městská část Brno-střed by měla požadovat pouze jeden nájem v rámci kauce, což je dostatečné, jelikož nájemce podepisuje u notáře dohodu o vystěhování s doložkou o vykonatelnosti v případě, že by nastaly nějaké problémy.

**Možnosti opravy bytu vlastním nákladem** – velmi populární byla možnost opravit si byt vlastním nákladem. Nájemník dostal od správy nemovitosti městské části rozpočet, který sloužil k naplnění uznatelnými náklady a to do výše 330 000 Kč. Nájemník po dobu oprav měl 100% slevu na čistém nájemném, maximálně však po dobu 6 měsíců. Po dokončení opravy měl slevu 50% na čistém nájemném a to až do umožení uznaných nákladů. Možnost pro budoucího nájemníka si opravit byt podle svých představ byl velmi silný argument pro podepsání smlouvy k nájemnímu bytu. S nástupem nové Rady městské části Brno-střed je málo bytů, u kterých je tato možnost povolena. Oproti tomu předcházející Rada městské části tuto možnost využívala skoro u 90 % nabízených bytů.

Ve svém návrhu jsem přednesl 4 možnosti, jak z mého pohledu zapojit lépe volné byty, které má bytový fond k dispozici. V následující tabulce jsou uvedené předpokládané příjmy z nájemného, kdyby se podařilo byty více přidělovat.

Tab. 19: Odhadovaný příjem z nájemného pro bytový fond (v Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

Počet bytu přidělených	Příjem z nájemného za rok (v Kč)
10	1 152 000
20	2 304 000
50	5 760 000

### 3.2 Změna běžného bankovního účtu na terminovaný účet

Městská část Brno-střed disponuje velkými finančními prostředky. Na rozpočtovém účtu má městská část k dispozici 126 milionů Kč, z toho 50 milionů Kč na terminovaném vkladu u banky PPF, zbylých 76 milionů Kč má na běžném účtu, ze kterých financuje běžný chod obce. Městská část Brno-střed má ještě druhý účet a to za vedlejší hospodářskou činnost. Tento účet je rozdělený, stejně jako rozpočtový účet, kdy 150 milionů Kč leží na terminovaném účtu u banky PPF a 101 milionů Kč na běžném účtu. Vzhledem k tomu, že čerpání peněz z účtu za vedlejší hospodářskou činnost pro účely oprav bytů a nájemních domů může městská část si naplánovat v závislosti podle průběhu stavebních prací, mohou tyto peníze být mezitím vhodně úročeny. Aby nedošlo k narušení průběžného financování, daný vklad rozdělíme na 3 části a to pro 1 letý vklad, 3 letý vklad a 5 letý vklad. Obec jako veřejnoprávní korporace se při investování svěřených finančních prostředků musí řídit zákonem o obcích a také podle



rozpočtových pravidel. Což z našeho pohledu bankovní produkt terminovaný vklad splňuje, navíc terminované vklady jsou jištěny do výše 100 000 € v závislosti na kurzu zhruba 2 700 000 Kč. Při výběru bankovního ústavu jsem se řídil, zda daný ústav poskytuje terminované vklady pro veřejnoprávní korporace a jestli má pobočku v městské části Brno-střed. Pro 1 letý vklad použijeme částku 33 milionů Kč, pro 3 letý vklad částku 33 milionů Kč a pro 5 letý vklad 35 milionů Kč tak, aby součet částek dal dohromady 101 milionů Kč, které doteď leží pouze na běžném účtu.

Tab. 20: Přehled terminovaných vkladů (v Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	1 letý vklad		3 letý vklad		5 letý vklad	
	Sazba p. a. (%)	Úrok celkem (Kč)	Sazba p. a. (%)	Úrok celkem (Kč)	Sazba p. a. (%)	Úrok celkem (Kč)
<b>Komerční Banka</b>	0,01	3 300	0,01	9 900	0,01	17 500
<b>Československá obchodní banka</b>	0,05	16 500	–	–	–	–
<b>GE Money Bank</b>	0,15	49 500	0,30	297 000	0,50	875 000
<b>Sberbank</b>	0,15	49 500	0,20	198 000	–	–

Výnosy z úroku ještě podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů je potřeba uplatnit daň ve výši 15 %. Výnosy po odečtení daně v následující tabulce.

Tab. 21: Výnosy z úroku po zdanění (v Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	1 letý vklad		3 letý vklad		5 letý vklad	
	Úrok před zdaněním	Úrok po zdanění	Úrok před zdaněním	Úrok po zdanění	Úrok před zdaněním	Úrok po zdanění
<b>Komerční Banka</b>	3 300	2 805	9 900	8 415	17 500	14 875
<b>Československá obchodní banka</b>	16 500	14 025	–	–	–	–
<b>GE Money Bank</b>	49 500	42 075	297 000	252 450	875 000	743 750
<b>Sberbank</b>	49 500	42 075	198 000	168 300	–	–

Nejvýhodnější pro uložení na 1 rok je GE Money Bank a Sberbank obě banky nabízejí shodně roční míru zhodnocení ve výši 0,15 % p. a., což oproti Československé obchodní bance s 0,05 % p. a. a Komerční bance s 0,01 % p. a. dělá propastný rozdíl.

V druhé sledované kategorii termínované vklady na 3 roky, opět na prvním místě se nachází GE Money Bank, která svůj úrok zdvojnásobila na hodnotu 0,30 % p. a.. Druhé místo obsadila ruská Sberbank, která svoji úrokovou sazbu zvedla na hodnotu 0,20 % p. a. Československá obchodní banka nenabízí 3 letý termínovaný vklad. Poslední Komerční banka nabízí pořad jenom 0,01 % p. a.

Poslední námi sledovaná kategorie termínovaný vklad na 5 let. Nejlepší sazbu opět nabízí GE Money Bank, která sazbu zvedla na hodnotu 0,50 % p. a. Komerční banka opět nabízí jenom úrok 0,01 % p. a.. Sberbank a Československá obchodní banka nenabízí sazbu pro 5 letý termínovaný vklad.

Ve všech zvolených kategoriích byla nejlepší GE Money Bank, která nabízela vždy nejvyšší úrokovou sazbu. Samotná banka je na českém trhu zavedená značka. Pro městskou část Brno-střed by banka mohla být spolehlivým partnerem.

### **3.3 Odměny neuvolněných členů zastupitelstva v závislosti na docházce**

Za sledované období 2012-2014 objem finančních prostředků vyplácených v rámci odměn zastupitelům rostl. Nové zastupitelstvo, které vzešlo z voleb 2014, se rozhodlo, že sníží počet uvolněných zastupitelů z 5 na 4, kterým je odměna vyplácena podle nařízení vlády 37/2003 Sb. a za členství v komisích jim už odměna nenáleží. U neuvolněných zastupitelů se odměna stanovuje podle stejného předpisu jako uvolněných zastupitelů. Zastupitelstvo městské části Brno-střed na svém 3. zasedání dne 18. 2. 2015 rozhodlo o zásadách odměňování u neuvolněných zastupitelů. Stanovilo měsíční odměny pro neuvolněného zastupitele ve výši 1 270 Kč, člen komise/výboru 2 370 Kč, Předseda komise/výbor 2 960 Kč, neuvolněný člen Rady městské části ve výši 3 700 Kč, zároveň stanovila, že zastupitel, který je členem 2 a vice komisí, odměny které mu za členství v daných komisích náleží, se sčítají. V rámci zásad odměňování se provádí u zastupitelů kontrola jejich docházky na jednání zastupitelstva, rady městské části, komisí a výboru městské části za uplynulé pololetí. Pokud má zastupitel docházku nad 50 %, náleží mu 100 % jeho odměny, pokud má docházku nižší, ztrácí nárok na odměnu v následujícím pololetí. Hranice 50 % se ukazuje v praxi jako příliš nízká

a účelově splnitelná vzhledem k tomu, že ji všichni zastupitelé splnili. Proto ve svém návrhu navrhuji zařazení dvou mezistupňů docházky s následným krácením v případě nesplnění.

Tab. 22: Úspora za neuvolněné zastupitele (v Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

Absence	Krácení	Úspora za neuvolněné zastupitele (v Kč)			
		Zastupitel	Člen komise/ výboru	Předseda komise/výbor	Člen RMČ
0 % - 15 %	0 %	0	0	0	0
15,01 % - 30 %	20 %	1 524	2 844	3 552	4 440
30,01 % - 50 %	40 %	3 048	5 688	7 104	8 880
50,01 %- 100 %	100 %	7 620	14 220	17 760	22 200

### 3.4 Dílčí návrhy na zlepšení

Pramení z mých postřehů, které jsem načerpal během svých návštěv jednání zastupitelstva městské části Brno-střed.

**Čas konání zasedání zastupitelstva** – které zasedá podle předem schváleného harmonogramu. Čas zasedání je vždy v 16 hodin, to dělá problém především neuvolněným zastupitelům, kteří kromě výkonu svého mandátu chodí běžně do práce. Dle zákoníku práce musí zaměstnavatel zaměstnance uvolnit pro výkon jeho mandátu, zaměstnavatel pak může požádat o finanční kompenzaci v rámci, která je vyplacena úřadem městské části Brno-střed, platí i pro osoby samostatně výdělečně činné. Posunutí termínu začátku zasedání by tento problém vyřešil, i když úspora finančních prostředků by byla mála, vzhledem k velikosti rozpočtu, tak prosazení tohoto opatření může mít za následek zlepšenou docházku zastupitelů, větší účast veřejnosti v publiku během zasedání zastupitelstva. Přičemž by si toto opatření nevyžádalo žádné finanční prostředky, navíc jednalo by se pouze o rozhodnutí, které by muselo odsouhlasit zastupitelstvo městské části Brno-střed.

Tab. 23: Vývoje refundace mezd za období 2012-2014 (v Kč). (zdroj: vlastní zpracování)

	2012	2013	2014
<b>Refundace mezd</b>	2 000	0	5 000

**Hlasovací zařízení** – zastupitelé městské části Brno-střed na svém zasedání používají elektronický hlasovací systém běžící na tabletu. Tento systém umožňuje vést databázi hlasování. Bohužel tento systém během hlasování nefunguje zcela ideálně, dochází k občasným výpadkům, u některých zastupitelů a hlasování se pak protahuje nebo úplně opakuje, jelikož je hlasování zneplatněno. Tento problém se opakuje při každém zasedání zastupitelstva několikrát. Doporučení nejenom moje, ale i většiny mnou dotázaných zastupitelů by bylo nákup nového hlasovacího systému, kde se cena pohybuje do jednoho milionu Kč v závislosti na konfiguraci vyžadovaných služeb, tato cena je ovlivněna velikostí zastupitelstva, které je 45 členné.

**Digitalizace dokumentů** – při psaní bakalářské práce jsem využíval dokumenty, které městská část Brno-střed musí podle zákona č. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informaci poskytovat. Bohužel tyto dokumenty byly nejčastěji pouze naskenované zápisy z jednání, které čítaly několik desítek stran, a nebylo možné vyhledávat v nich. Velice negativně hodnotím, že za sledované období 2012-2014 bylo možné v závěrečném účtu 2012 možnost vyhledávat informace, importovat a dále zpracovávat což ve zbylých 2 rocích možné nebylo. Bohužel ani tzv. rozklikávací rozpočet mi moc nepomohl, jelikož nejsou v něm všechny potřebné údaje, které jsem potřeboval pro analytickou část. Doporučení v rámci zlepšení komunikace s veřejností je zavést pracoviště, které by digitalizovalo dokumenty. Tento argument zaznívá i z řad opozičních zastupitelů, kteří si stěžují na špatný přístup k informacím hlavně k přílohám z jednání rady městské části Brno-střed. Přitom odhadované náklady jsou pouze plat pro daného zaměstnance a to v rozmezí mezi polovičním a až celým úvazkem, mzdové náklady by záležely podle toho, do jaké platové třídy by byl daný zaměstnanec zařazen, k tomu ještě nutno připočíst odvody sociální a zdravotní za zaměstnance.

## ZÁVĚR

Ve své bakalářské práci jsem se věnoval zhodnocení hospodaření městské části Brno-střed. Pomocí analýzy hospodaření v jednotlivých letech a SWOT analýzy jsem dospěl k vhodným návrhům na zlepšení.

Samotná bakalářská práce je rozčleněna na 3 části: teoretickou, analytickou a návrhovou. V teoretické části jsem definoval základní pojmy, procesy, pravidla a strukturu rozpočtu pro fungování městské části Brno-střed, jakožto veřejnoprávní korporace a s tím spojené práva a povinnosti z toho vyplývající.

Druhou část jsem věnoval analýze samotného hospodaření městské části Brno-střed za jednotlivé roky sledovaného období, přičemž jsem rozřídil jednotlivé příjmy a výdaje podle základního teoretického dělení z doporučené literatury. Městská část Brno-střed, konkrétně její rozpočet, je naprosto závislý na přijatých transferech od statutárního města Brna a státního rozpočtu a to z důvodu, že transferové příjmy tvoří až 75% veškerých skutečných příjmů. Na výdajové straně rozpočtu tvoří největší objem finančních prostředků běžné výdaje, kterými městská část Brno-střed financuje běžný chod. Na městskou část Brno-střed jsem aplikoval SWOT analýzu pomocí, které jsem identifikoval silné a slabé stránky se kterými se potýká městská část nyní. Při hledání příležitostí a hrozeb pro městskou část do budoucna jsem se snažil zaměřit na to, že se jedná o centrum druhého největšího města České republiky.

V návrhové části jsem se snažil zaměřit, jak by mohl bytový fond v budoucnu lépe využít volné byty, které má k dispozici. Musíme mít na paměti, že bytová politika je pro městskou část a její dlouhodobý rozvoj nezbytná. Zhodnocení volných finančních prostředků jsem prováděl s ohledem na to, že se jedná o finanční prostředky veřejnoprávní korporace. Zbylé návrhy vycházely z mých návštěv jednání zastupitelstva a komunikace s úřadem městské části Brno-střed.

Při psaní bakalářské práce jsem si uvědomil, jak moje domovská městská část má rozsáhlé povinnosti, které musí zajišťovat, aby městská část fungovala a mohla se dále rozvíjet.

## SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

- (1) *Ústava České republiky* [online]. 2015 [cit. 2015-12-05]. Dostupné z: <http://www.psp.cz/docs/laws/constitution.html>
- (2) *Stát*. Praha, [online]. 2015 [cit. 2015-12-05] Dostupné také z: <http://pef.czu.cz/~cmejrek/dokumenty/politologie/kap2-stat.pdf>. Prezentace. Provozně ekonomická fakulta ČZU v Praze.
- (3) LAJTKEPOVÁ, Eva. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. Vyd. 1. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013, 130 s. ISBN 978-80-7204-861-8.
- (4) *Portál územního plánování* [online]. 2015 [cit. 2015-12-05]. Dostupné z: <http://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/obce.asp>
- (5) Zákon č.128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení) ze dne 12. listopad 2000.
- (6) ZAPLETALOVÁ, Lenka. *STATUTÁRNÍ MĚSTA V ČR*. Brno, 2011. Dostupné také z: [https://is.muni.cz/th/207134/esf\\_m/Statutarni\\_mesta\\_v\\_CR.pdf](https://is.muni.cz/th/207134/esf_m/Statutarni_mesta_v_CR.pdf). Diplomová práce. Masarykova univerzita Ekonomicko - správní fakulta.
- (7) *Portál územního plánování* [online]. [cit. 2016-05-31]. Dostupné z: <http://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/obce.asp>
- (8) PEKOVÁ, Jitka. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management Press, 2004. ISBN 80-726-1086-4.
- (9) PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015, 280 stran. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-5608-0.
- (10) Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí ze dne 04. 05. 1992
- (11) *Brno-střed* [online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: <http://www.brno-stred.cz/mestska-cast/>
- (12) *Rozdělení statutárního města Brna* [online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: <https://www.brno.cz/sprava-mesta/mestske-casti/>
- (13) *Historie Brno-střed*[online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: [http://www.mistopisy.cz/historie\\_brno-stred\\_9722.html/](http://www.mistopisy.cz/historie_brno-stred_9722.html/)

- (14) *Členění úřadu městské části Brno-střed* [online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: <http://www.brno-stred.cz/vedeni-radnice/>
- (15) *Organizační struktura Brno-střed* [online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: <http://www.brno-stred.cz/file/582/>
- (16) *Zastupitelstvo Brno-střed* [online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: <http://www.brno-stred.cz/zastupitelstvo>
- (17) *Rada MČ Brno-střed* [online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: <http://www.brno-stred.cz/rada-mc>
- (18) *BVV* [online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: <http://www.bvv.cz/veletrhy-brno/spolecnost/>
- (19) *Inteligentní parkování* [online]. [cit. 2016-05-31].  
Dostupné z: <https://www.brno.cz/brno-aktualne/tiskovy-servis/tiskove-zpravy/a/brno-zavede-v-historickem-centru-mesta-pilotni-projekt-inteligentniho-parkovani/>
- (20) SLAVIČÍNSKÝ, Jiří. Kamenná kolonie a občanské sdružení Kamenka - případová studie. Brno, 2006 [cit. 2015-03-09]. Diplomová práce. Masarykova univerzita, Fakulta sociálních studií. Vedoucí práce Csaba Szaló.
- (21) *Velký městský okruh* [online]. [cit. 2016-05-31]. Dostupné z: <http://www.mestsky-okruh-brno.cz/plan-vystavby/>
- (22) *Severojižní tramvajový diametr* [online]. [cit. 2016-05-31]. Dostupné z:  
<http://www.brno.cz/doprava/velky-mestsky-okruh/severojizni-tramvajovy-diametr-sjtd/severojizni-tramvajovy-diametr-i-stavba/>
- (23) *Zápis do MŠ Brno-střed* [online]. [cit. 2016-05-31]. Dostupné z:  
<http://zapisdoms.brno.cz/mestska-cast/brno-stred/>

## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

BS	Brno-střed
BVV	Brněnské veletrhy a výstavy
ČR	Česká Republika
č.	číslo
DPH	daň z přidané hodnoty
DPFO	daň z příjmu fyzických osob
DPPO	daň z příjmu právnických osob
EIA	posudek vlivu na životní prostředí
€	Euro
Kč	Koruna česká
km <sup>2</sup>	kilometr čtvereční
m <sup>2</sup>	metr čtvereční
MČ	městská část
ORP	obce s rozšířenou působností
OSN	Organizace spojených národů
P	příjem
p. a.	per annum
POÚ	pověřený obecní úřad
Sb.	sbírky
s.r.o.	společnost s ručeným omezením
tis.	tisíc
tj.	to jest
tzv.	tak zvaný
ÚMČ	Úřad městské části
ÚZ	úplné znění
V	výdaj
VMO	velký městský okruh
VHČ	vedlejší hospodářská činnost
%	procento



## SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Příjmy za období 2012-2014 .....	31
Graf 2: Rozdělení příjmů za období 2012-2014 .....	32
Graf 3: Rozdělení daňových příjmů za období 2012-2014.....	35
Graf 4: Rozdělení nedaňových příjmů za období 2012-2014.....	37
Graf 5: Rozdělení kapitálových příjmů za období 2012-2014 .....	38
Graf 6: Rozdělení transferových příjmů za období 2012-2014 .....	41
Graf 7: Výdaje za období 2012-2014 .....	42
Graf 8: Rozdělení výdajů za období 2012-2014.....	43
Graf 9: Příjmy a výdaje v období 2012-2014 .....	47

## **SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obr. 1: Schéma rozpočtového procesu .....	16
Obr. 2: Rozdělení města Brna .....	24
Obr. 3: Organizační struktura ÚMČ-BS .....	26

## SEZNAM TABULEK

Tab. 1: Počet členů zastupitelstva v závislosti na počtu obyvatel .....	13
Tab. 2: Obecné schéma rozpočtu obce .....	18
Tab. 3: Koeficient podle velikosti obce .....	19
Tab. 4: Hospodaření v roce 2012 (v tis. Kč).....	28
Tab. 5: Hospodaření v roce 2013 (v tis. Kč).....	29
Tab. 6: Hospodaření v roce 2014 (v tis. Kč).....	30
Tab. 7: Příjmy za období 2012-2014 (v tis. Kč) .....	31
Tab. 8: Rozdělení příjmu za období 2012-2014 (v tis. Kč) .....	32
Tab. 9: Rozdělení daňových příjmů za období 2012-2014 (v tis. Kč).....	33
Tab. 10: Rozdělení nedaňových příjmů za období 2012-2014 (v tis. Kč).....	36
Tab. 11: Rozdělení kapitálových příjmů za období 2012-2014 (v tis. Kč). .....	38
Tab. 12: Rozdělení transferových příjmů za období 2012-2014 (v tis. Kč) .....	41
Tab. 13: Výdaje za období 2012-2014 (v tis. Kč) .....	42
Tab. 14: Rozdělení výdajů za období 2012-2014 (v tis. Kč) .....	43
Tab. 15: Rozdělení výdajů za jednotlivé odbory (v tis. Kč) .....	44
Tab. 16: Příjmy a výdaje v období 2012-2014 (v tis. Kč) .....	46
Tab. 17: SWOT analýza.....	48
Tab. 18: Vývoj Bytového fondu za období 2012-2014 (v tis. Kč) .....	54
Tab. 19: Odhadovaný příjem z nájemného pro bytový fond (v Kč).....	56
Tab. 20: Přehled termínovaných vkladů (v Kč).....	57
Tab. 21: Výnosy z úroku po zdanění (v Kč).....	57
Tab. 22: Úspora za neuvolněné zastupitele (v Kč) .....	59
Tab. 23: Vývoje refundace mezd za období 2012-2014 (v Kč).....	60

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha č. 1. Závěrečný účet – výsledek hospodaření za rok 2014.....I

# Příloha č. 1. Závěrečný účet – výsledek hospodaření za rok 2014

## Statutární město Brno - městská část Brno-střed Výsledky hospodaření k 31.12. 2014 Příjmy (v tis. Kč)

č.ř.	§	Pol.	Text	Uprávnění	S 2013	SR	UR	S 2014	SAUR (%)
1			<b>Daňové příjmy</b>		<b>66 308</b>	<b>62 410</b>	<b>101 012</b>	<b>100 254</b>	<b>99,2</b>
2		1122	Daň z příjmů právnických osob za obec - hlavní činnost		2 081	2 500	1 791	1 791	100,0
3		1322	Daň z příjmů právnických osob za obec - hospodářská činnost		21 302	7 000	33 944	33 944	100,0
4		1332	Poplatek za smetání ovzduší		0	10	10	0	0,0
5		1341	Poplatek ze psů		1 350	1 400	1 400	1 300	92,9
6		1342	Poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt		1 655	1 100	1 300	1 643	141,8
7		1343	Poplatek za užívání veřejného prostranství		28 225	25 000	29 000	26 750	92,2
8		1344	Poplatek ze vstupného		4 572	5 000	5 000	5 431	108,6
9		1345	Poplatek z ubytovací kapacity		3 135	3 200	3 200	3 335	104,2
10		1347	Poplatek za provozování vyherní hrací přístroj		-492	0	0	0	0,0
11		1349	Zrušené místní poplatky		0	0	944	1 044	110,6
12		1351	Odvod výtěžku z provozování loterií		8	0	0	0	0,0
13		1355	Odvod z vyherních hracích přístrojů		0	0	20 780	20 780	100,0
14		1361	Správní poplatky		3 472	3 200	3 683	4 056	110,7
15			<b>Nedaňové příjmy</b>		<b>49 410</b>	<b>18 620</b>	<b>41 785</b>	<b>37 996</b>	<b>90,9</b>
16		211x	Příjmy z vlastní činnosti		3 001	3 010	3 010	2 872	95,4
17	3639	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Veřejná toalety	294	310	310	221	71,3
18	3792	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Exotamp	69	70	70	68	97,1
19	4351	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Pečovatelská služba	2 243	2 350	2 350	2 286	97,3
20	4356	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Centrum deziných služeb	95	80	80	63	78,8
21	6171	2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Mzdy pro jiné MČ, vnitřní, atd.	297	200	200	234	117,0
22		213x	Příjmy z pronájmu majetku		5 681	6 900	6 900	4 758	69,0
23	1019	2131	Příjmy z pronájmu pozemků	Zahrady	1 798	1 700	1 700	1 742	102,5
24	3113	2131	Příjmy z pronájmu pozemků	Nájemné za školní byty	0	0	0	0	0,0
25	3745	2131	Příjmy z pronájmu pozemků	Veřejné zeleně	604	1 000	1 000	600	60,0
26	6171	2131	Příjmy z pronájmu pozemků	Kamenná čtvrt' pod garážemi	442	270	270	412	152,6
27	2141	2132	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Tržště - sklady	129	150	150	4	2,7
28	3113	2132	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Školní prostory	848	730	730	892	122,2
29	6171	2132	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Tržště - skleničky, apod.	1 820	3 000	3 000	1 063	35,4
30	2141	2133	Příjmy z pronájmu movitých věcí		40	50	50	43	86,0
31	6171	2139	Ostatní příjmy z pronájmu majetku		0	0	0	102	102,0
32		2141	Příjmy z úroků		1 965	3 000	3 000	592	19,7
33	6310	2141	Příjmy z úroků		1 965	3 000	3 000	592	19,7
34		221x	Přijaté sankční platby		2 299	2 300	2 300	1 859	80,8
35	2169	2212	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	Pokuty dle stavebního zákona	416	300	300	188	62,7
36	6171	2212	Sankční platby přijaté od jiných subjektů		1 883	2 000	2 000	1 671	83,6
37		222x	Přijaté vratky transferů a ostatní příjmy z finančního vypořádání předchozích let		34 758	0	24 715	24 750	100,1
38	6402	2225	Příjmy z finančního vypořádání mez. let mezi obcemi	ÚZ 213	34 733	0	24 715	24 715	100,0
39	4179	2229	Ostatní přijaté vratky transferů		25	0	0	35	100,0
40		231x	Příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku		44	0	0	0	0,0
41	6171	2310	Příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku	Výkup železného odpadu	44	0	0	0	0,0
42		232x	Ostatní nedaňové příjmy		1 370	1 380	1 830	3 123	176,7
43	3392	2321	Přijaté neinvestiční dary		0	0	0	0	0,0
44	6171	2321	Přijaté neinvestiční dary		0	0	250	250	100,0
45	6171	2322	Přijaté pojistné náhrady		40	0	0	58	100,0
46	2199	2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady		10	10	10	9	90,0
47	3113	2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady		0	0	0	1	100,0
48	3429	2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady		0	0	0	8	100,0
49	3612	2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Bytové hospodářství	0	0	0	1 288	100,0
50	3632	2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Náhrady za naklady na pohřby	0	20	20	0	0,0
51	3745	2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Péče o vzhled obcí a veřejných zeleně	0	0	0	5	100,0
52	4329	2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Ostatní sociální péče a pomoc dětem a mládeži	1	0	0	0	0,0
53	6171	2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady		288	250	250	371	148,4
54	6171	2326	Nedentifikované příjmy		0	0	0	3	100,0
55	3745	2329	Ostatní nedaňové příjmy jiné nezalozené	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleně	0	0	0	80	100,0
56	4351	2329	Ostatní nedaňové příjmy jiné nezalozené	ÚZ 172, os.asistence, pečovatelská služba a podpora etnost.bydlení	0	0	0	3	100,0

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
 Výsledky hospodaření k 31.12. 2014  
 Příjmy (v tis. Kč)

č.ř.	S	Pol.	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
					991	1 100	1 300	1 049	80,7
67	6171	2329	Ostatní nedaňové příjmy jiné než zafazně		2	0	0	0	
58	6399	2329	Ostatní nedaňové příjmy jiné než zafazně		23	30	30	41	136,7
59		24xx	Přijaté splátky půjčených prostředků		23	30	30	41	136,7
60		2460	Splátky půjček z Fondu zaměstnavatelů		259	0	0	0	
61		31xx	Příjmy z prodeje dl. majetku a ost. kapitálové příjmy	Bytové hospodářství - MMŠ - za prodané domy	259	0	0	0	
62	3612	3112	Příjmy z prodeje ost. nemovitostí a jejich částí		265 671	255 907	435 392	424 033	97,2
63	<b>Přijaté transfery</b>				4 597	0	1 905	1 905	100,0
64		4111	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladni správy státního rozpočtu	UZ 98348	0	0	0	0	
65		4111	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladni správy státního rozpočtu	UZ 98006 - volby prezidenta	2 426	0	0	0	
66		4111	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladni správy státního rozpočtu	UZ 98071 - volby do parlamentu	2 171	0	0	0	
67		4111	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladni správy státního rozpočtu	UZ 98187 - volby do obecních zastupitelstev a Senátu	0	0	1 975	1 975	100,0
68		4111	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladni správy státního rozpočtu		46 672	38 550	38 550	38 550	100,0
69		4112	Neinvestiční přijaté transfery ze st. rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu		0	4 474	4 474	0	0,0
70		4112	Stavební území		0	7 525	7 525	0	0,0
71		4112	Mazání		0	3 136	3 136	0	0,0
72		4112	Zvláštní matrika		0	23 415	23 415	0	0,0
73		4112	Ostatní státní správa		0	0	0	0	
74		4112	Školství		13 302	0	18 315	20 051	109,5
75		4116	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu		337	0	0	0	
76		4116	Činnost domovníků	UZ 00013101	5 567	0	8 133	8 133	100,0
77		4116	Sociální právní ochrana dětí	UZ 00013011	583	0	2 310	2 310	100,0
78		4116	Sociální služby - dávky soc.péče a dávky pomoci v hmotné nouzi	UZ 00013305	0	0	540	540	100,0
79		4116	Ministerstvo kultury ČR pro KVS U tří kohoutů	UZ 00034352	0	0	165	165	99,8
80		4116	SNMČ	UZ 33113233	2 104	0	936	936	99,9
81		4116	SNMČ	UZ 33513233	381	0	935	1 195	127,9
82		4116	Veřejné prospěšné práce - ze státního rozpočtu	UZ 33113234	2 158	0	5 295	6 772	127,9
83		4116	Veřejné prospěšné práce - z evropských fondů	UZ 33513234	1 800	0	0	0	
84		4116	Azylové	UZ 14336	176 838	167 357	211 918	211 918	100,0
85		4121	Neinvestiční přijaté transfery od obcí - celkem		0	12 511	12 511	0	0,0
86		4121	Neinvestiční přijaté transfery od obcí - účelové		0	9 897	9 897	0	0,0
87		4121	Pečovatelská služba		0	2 614	2 614	0	0,0
88		4121	Zvláštní matrika		0	130 940	130 940	0	0,0
89		4121	Neinvestiční přijaté transfery od obcí - neúčelové		0	47 292	47 292	0	0,0
90		4121	Obyvatelé		0	45 968	45 968	0	0,0
91		4121	Žáci		0	23 815	23 815	0	0,0
92		4121	Místní komunikace		0	8 783	8 783	0	0,0
93		4121	Veřejná zeleň		0	5 082	5 082	0	0,0
94		4121	Výměra MC		0	23 908	68 467	0	0,0
95		4121	Neinvestiční přijaté transfery od obcí - ostatní		0	17 500	17 500	0	0,0
96		4121	Ukládání místních komunikací		0	6 406	6 406	0	0,0
97		4121	Ukládání chodníků		0	0	60	0	0,0
98		4121	Projekt Městského programu prevence kriminality		0	0	12 230	0	0,0
99		4121	Vratka armávních pokuty - bývalý vojenský areál Lerchova		0	0	20 661	0	0,0
100		4121	dotace od MMŠ	MŠ Videňská 39e, ZŠ Bakalovo nábř.8 - dotace z FBV	0	0	11 560	0	0,0
101		4121	dotace z fondu bytové výstavby		20	0	30	30	100,0
102		4122	Neinvestiční přijaté transfery od krajů		20	0	30	30	100,0
103		4122	Dotace z JMK pro KVS	UZ 331	32 923	50 000	132 000	117 536	89,0
104		4131	Převody z vlastních fondů hospodářské (podnikatelské) činnosti	Odpisy a zisk VHC (UZ 400)	6 167	0	12 296	12 255	103,7
105		4131	Převody z vlastních fondů hospodářské (podnikatelské) činnosti	10% zisku vedlejší hospodářské činnosti	11 052	0	19 313	19 213	100,0
106		4221	Investiční přijaté transfery obcí		0	0	0	0	
	<b>Příjmy celkem</b>				<b>400 289</b>	<b>324 937</b>	<b>579 099</b>	<b>562 282</b>	<b>97,1</b>

S 2013 Skutečnost k 31. 12. 2013  
 SR Schválený rozpočet na rok 2014  
 UR Upravený rozpočet roku 2014 (rozpočet po provedených úpravách k 31. 12. 2014)  
 S 2014 Skutečnost k 31. 12. 2014  
 S/UR (%) Procentní podíl skutečnosti na upraveném rozpočtu

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014  
Výdaje (v tis. Kč)

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Uprávnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
1	1210			Odbor Kancelář starosty a vnějších vztahů		3 958	4 715	5 358	4 693	87,6
2				Provozní výdaje		2 915	3 680	3 943	3 431	87,0
3		51xx		Neinvestiční nákupy a související výdaje		627	490	532	415	78,0
4	3319	51xx		Ostatní záležitosti kultury		119	100	10	10	100,0
5	3319	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		508	390	512	395	77,1
6	3319	5169		Nákup ostatních služeb		0	0	10	10	100,0
7	3319	5194		Věcné dary		1 989	2 155	1 963	1 824	92,9
8	3349	51xx		Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	Zpravodaj MČ BS, výroba, distribuce, náklady	1 989	2 155	1 963	1 824	92,9
9	3349	5169		Nákup ostatních služeb		0	390	511	364	71,2
10	5273	51xx		Ostatní správa v oblasti krizového řízení		0	250	0	0	
11	5273	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený	Zajištění krizového řízení a krizové připravenosti	0	140	511	364	71,2
12	5273	5169		Nákup ostatních služeb	Zajištění krizového řízení a krizové připravenosti	10	390	319	254	79,6
13	5319	51xx		Ostatní záležitosti bezpečnosti a veřejného pořádku		0	250	0	0	
14	5319	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený	Zajištění prevence kriminality	10	0	0	0	
15	5319	5164		Nájemné		0	140	269	204	75,8
16	5319	5169		Nákup ostatních služeb	Zajištění prevence kriminality	0	0	50	50	100,0
17	5319	5169	502	Nákup ostatních služeb	Zajištění prevence kriminality	289	255	618	574	92,9
18	6171	51xx		Činnost místní správy		0	0	0	0	
19	6171	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		0	0	290	284	97,9
20	6171	5169		Nákup ostatních služeb		0	0	0	0	
21	6171	5171		Opravy a udržování		185	90	156	134	85,9
22	6171	5175		Pohoštění		0	5	5	0	0,0
23	6171	5176		Účastnické poplatky na konferenci		2	70	2	2	100,0
24	6171	5192		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady (část)	Poplatky OSA, Intergram	122	90	165	154	93,3
25	6171	5194		Věcné dary		1 001	990	1 115	1 049	94,1
26	52xx			Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům		22	15	38	38	100,0
27	31xx	52xx		Vzdělávání a školské služby		10	5	20	20	100,0
28	3111	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Předškolní zařízení	10	5	0	0	
29	3119	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Ostatní záležitosti předšk.	2	5	18	18	100,0
30	3119	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní záležitosti předšk.	35	35	20	20	100,0
31	32xx	52xx		Vzdělávání a školské služby		30	30	0	0	
32	3239	5213		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - právnickým osob.	Zájemové studium	5	5	20	20	100,0
33	3239	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Zájemové studium	337	430	439	395	90,0
34	33xx	52xx		Kultura, církev a sdělovací prostředky		0	0	7	7	100,0
35	3311	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Divadelní činnost	0	20	0	0	
36	3311	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Divadelní činnost	28	15	34	30	88,2
37	3312	5212		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - fyzickým osobám	Hudební činnost	20	10	10	10	100,0
38	3312	5213		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - právnickým osob.	Hudební činnost	5	5	5	5	100,0
39	3312	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Hudební činnost	45	40	110	110	100,0
40	3312	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Hudební činnost	16	10	25	25	100,0
41	3312	5229		Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a podobným organizacím	Hudební činnost					

**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

	§	Pol.	ÚZ	Text	Uphesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
12	3313	5212		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - fyzickým osobám	Filmová tvorba, kina	0	10	0	0	
13	3313	5213		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - právnickým osob.	Filmová tvorba, kina	20	20	0	0	
14	3313	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Filmová tvorba, kina	4	10	0	0	
15	3317	5212		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - fyzickým osobám	Výstavní činnosti	15	10	25	25	100,0
16	3319	5212		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - fyzickým osobám	Ostatní záležitosti kultury	43	30	35	20	57,1
17	3319	5213		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - právnickým osob.	Ostatní záležitosti kultury	40	30	25	25	100,0
18	3319	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Ostatní záležitosti kultury	0	5	5	5	100,0
19	3319	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní záležitosti kultury	92	140	126	123	96,1
20	3319	5223		Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Ostatní záležitosti kultury	0	5	0	0	
21	3319	5229		Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a podobným organizacím	Ostatní záležitosti kultury	0	10	0	0	
22	3392	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Zájmová činnost v kultuře	0	0	0	0	0,0
23	3399	5213		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Společenské události	0	0	20	10	100,0
24	3399	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Společenské události	10	10	0	0	
25	3399	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Společenské události	0	20	0	0	
26	3399	5223		Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Společenské události	0	0	0	0	
27	<b>34xx</b>	<b>52xx</b>		<b>Tělovýchova a zájmová činnost</b>		<b>295</b>	<b>290</b>	<b>330</b>	<b>309</b>	<b>93,6</b>
28	3419	5212		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - fyzickým osobám	Tělovýchovná činnost	35	30	24	23	95,8
29	3419	5213		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - právnickým osob.	Tělovýchovná činnost	20	20	10	10	100,0
30	3419	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Tělovýchovná činnost	149	100	205	185	90,2
31	3419	5229		Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a podobným organizacím	Tělovýchovná činnost	0	10	10	10	100,0
32	3421	5213		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - právnickým osob.	Volnočasové aktivity dětí	20	20	0	0	
33	3421	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Volnočasové aktivity dětí	51	80	76	76	100,0
34	3421	5223		Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Volnočasové aktivity dětí	20	30	0	0	
35	3429	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní zájmová činnost a rekreace	0	0	5	5	100,0
36	<b>35xx</b>	<b>52xx</b>		<b>Zdravotnictví</b>		<b>20</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>100,0</b>
37	3543	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Pomoc zdrav. postiženým	5	20	0	0	
38	<b>37xx</b>	<b>52xx</b>		<b>Ochrana životního prostředí</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
39	3792	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Ekologická výchova	0	10	0	0	
40	3745	5229		Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a podobným organizacím	Péče o vzhled obcí a zeleň	0	5	0	0	
41	3792	5229		Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a podobným organizacím	Ekologická výchova	5	5	5	5	100,0
42	<b>39xx</b>	<b>52xx</b>		<b>Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>100,0</b>
43	3900	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Služby pro obyvatelstvo	0	0	10	10	100,0
44	<b>42xx</b>	<b>52xx</b>		<b>Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>100,0</b>
45	4227	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Cílené programy k řešení zaměstnanosti	0	0	10	10	100,0
46	<b>43xx</b>	<b>52xx</b>		<b>Sociální služby a pomoc a společné činnosti v soc. zabezpečení a pol. zaměstnanosti</b>		<b>282</b>	<b>175</b>	<b>248</b>	<b>247</b>	<b>99,6</b>
47	4324	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Zařízení pro děti	0	10	0	0	
48	4329	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní sociální péče	10	10	10	10	100,0
49	4351	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Osobní asistence, peč. služ.	0	5	0	0	
50	4356	5223		Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Dení stacionáře	20	10	39	39	100,0
51	4357	5213		Neinvestiční transfery nefinančním podnik. subjektům - právnickým osob.	Domovy	0	0	15	15	100,0
52	4357	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Domovy	5	5	0	0	
53	4357	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Domovy	0	5	35	35	100,0
54	4359	5221		Neinvestiční transfery obecně prospěšným společnostem	Ostatní sociální péče	182	90	100	99	99,0
55	4359	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní sociální péče	25	10	9	9	100,0
56	4359	5223		Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Ostatní sociální péče	30	15	20	20	100,0
57	4375	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Nízkoprahová zařízení	10	10	5	5	100,0
58	4379	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní sociální prevence	0	5	0	0	
59	4399	5222		Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní záležitosti soc. věcí	0	5	0	0	



**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	Úz	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
						22	35	140	135	96,4
90		53xx		Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi pen. fondy téhož subjektu		7	15	26	25	96,2
91	31xx	53xx		Vzdělávání a školské služby		0	0	5	5	100,0
92	3111	5339		Neinvestiční transfery cizím příspěvkovým organizacím	Předškolní zařízení	7	5	1	0	0,0
93	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0	10	0	0	
94	3112	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Speciální předškolní zařízení					
					Školní stravování při předškolním a základním vzdělávání	15	20	97	93	95,9
95	3141	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím		10	10	5	5	100,0
96	33xx	53xx		Kultura, církev a sdělovací prostředky	Hudební činnost	0	5	3	0	0,0
97	3312	5332		Neinvestiční transfery vysokým školám	Filmová tvorba, kina	5	5	40	40	100,0
98	3313	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Činnosti knihovnické	0	0	20	20	100,0
99	3314	5339		Neinvestiční transfery cizím příspěvkovým organizacím	Ostatní záležitosti kultury	0	0	29	28	96,6
100	3319	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Ostatní záležitosti kultury, církví a sděl. prostředků	0	0	17	17	100,0
101	3399	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím		0	0	7	7	100,0
102	34xx	53xx		Tělovýchova a zájmová činnost	Ostatní tělovýchovná činnost	0	0	10	10	100,0
103	3419	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Volnočasové aktivity dětí	20	10	10	0	0,0
104	3421	5339		Neinvestiční transfery cizím příspěvkovým organizacím		20	10	10	0	0,0
105		54xx		Neinvestiční transfery obyvatelstvu		0	0	150	78	
106	6171	54xx		Činnost místní správy		0	0	10	0	0,0
107	6171	5492		Dary obyvatelstvu		0	0	150	78	
108				Kapitálové výdaje		0	0	150	78	
109	61xx			Investiční nákupy a související výdaje		0	0	150	78	
110	3319	61xx		Ostatní záležitosti kultury		0	0	150	78	52,0
111	3319	6122		Stroje, přístroje a zařízení		448	691	691	353	51,1
112				<b>2000 Odbor právní a organizační</b>		448	691	691	353	51,1
113				Provozní výdaje		448	691	691	353	51,1
114		51xx		Neinvestiční nákupy a související výdaje		1	21	21	8	38,1
115	5212	51xx		Ochrana obyvatelstva	Kryty civilní ochrany	0	2	2	0	0,0
116	5212	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený	Kryty civilní ochrany	1	6	6	0	0,0
117	5212	5154		Elektrická energie	Kryty civilní ochrany	0	10	10	8	80,0
118	5212	5169		Nákup ostatních služeb	Kryty civilní ochrany	0	3	3	0	0,0
119	5212	5171		Opravy a udržování		447	670	670	345	51,5
120	6171	51xx		Činnost místní správy		445	600	600	343	57,2
121	6171	5168		Konzultační, poradenské a právní služby		2	50	50	2	4,0
122	6171	5169		Nákup ostatních služeb		0	20	20	0	0,0
123	6171	5192		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady (část)	Soudní řízení	113 309	102 341	127 386	126 550	99,3
124				<b>2030 Oddělení personální a mzdové</b>		113 309	102 341	127 386	126 550	99,3
125				Provozní výdaje		110 908	99 826	124 664	124 044	99,5
126		50xx		Výdaje na platy, ostatní platby za provedenou práci a pojistné		3 077	1 325	7 075	7 934	112,1
127	2219	50xx		Ostatní záležitosti pozemních komunikací		158	0	0	0	
128	2219	5011	13101	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Ruční pracovníci VPP	0	980	980	0	0,0
129	2219	5011		Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Ze státního rozpočtu	2 140	0	643	688	138,0
130	2219	5011	33113234	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Z evropských fondů	0	3 645	5 030	138,0	
131	2219	5011	33513234	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Ruční pracovníci VPP	0	255	255	0	0,0
132	2219	5031		Povinné poj. na soc. zabezpečení a přísp. na státní poj. zaměstnanosti		39	0	0	0	
133	2219	5031	13101	Povinné poj. na soc. zabezpečení a přísp. na státní poj. zaměstnanosti	Ze státního rozpočtu	535	0	161	222	138,0
134	2219	5031	33113234	Povinné poj. na soc. zabezpečení a přísp. na státní poj. zaměstnanosti	Z evropských fondů	0	0	912	1 258	138,0
135	2219	5031	33513234	Povinné poj. na soc. zabezpečení a přísp. na státní poj. zaměstnanosti	Ruční pracovníci VPP	0	90	90	0	0,0
136	2219	5032		Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění						

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014  
Výdaje (v tis. Kč)

č.ř.	§	Pol.	Úz	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
						14	0	0	0	
137	2219	5032	13101	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		193	0	58	80	137,9
138	2219	5032	33113234	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Ze státního rozpočtu		0	331	456	137,9
139	2219	5032	33513234	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Z evropských fondů	450	98	489	504	103,1
140	3612	50xx		<b>Bytové hospodářství</b>		0	72	72	0	0,0
141	3612	5011		Platy zaměstnanců v pracovním poměru		72	0	0	0	
142	3612	5011	13101	Platy zaměstnanců v pracovním poměru		264	0	44	56	129,1
143	3612	5011	33113234	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Ze státního rozpočtu	0	0	248	320	129,1
144	3612	5011	33513234	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Z evropských fondů	0	18	19	0	0,0
145	3612	5031		Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti		18	0	0	0	
146	3612	5031	13101	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti		66	0	11	14	128,1
147	3612	5031	33113234	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti	Ze státního rozpočtu		0	62	80	129,1
148	3612	5031	33513234	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti	Z evropských fondů	0	7	7	0	0,0
149	3612	5032		Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		6	0	0	0	
150	3612	5032	13101	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		24	0	4	5	127,2
151	3612	5032	33113234	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Ze státního rozpočtu		0	22	29	130,0
152	3612	5032	33513234	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Z evropských fondů	7 528	0	7 953	8 066	101,4
153	4324	50xx		<b>Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc</b>		5 594	0	5 922	5 993	101,2
154	4324	5011	13011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Z dotace MPSV	1 422	0	1 481	1 524	102,9
155	4324	5031	13011	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti	Z dotace MPSV	512	0	550	549	99,9
156	4324	5032	13011	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Z dotace MPSV	9 741	10 360	10 116	9 965	98,5
157	4351	50xx		<b>Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení</b>		6 080	6 080	5 735	5 730	99,9
158	4351	5011	172	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Z příjmů od města	753	1 461	0	0	
159	4351	5011		Platy zaměstnanců v pracovním poměru		330	0	1 707	1 606	94,1
160	4351	5011	13305	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Transfery ze SR - sociální služby	30	30	30	63	210,0
161	4351	5021	172	Ostatní osobní výdaje	Z příjmů od města	30	40	40	0	0,0
162	4351	5021		Ostatní osobní výdaje		1 400	1 400	1 451	1 464	100,9
163	4351	5031	172	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti	Z příjmů od města	336	485	0	0	
164	4351	5031		Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti		116	0	449	424	84,5
165	4351	5031	13305	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti	Transfery ze SR - sociální služby	500	550	550	533	96,9
166	4351	5032	172	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Z příjmů od města	116	314	0	0	
167	4351	5032		Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		50	0	154	145	84,2
168	4351	5032	13305	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Transfery ze SR - sociální služby	334	304	304	303	99,7
169	4356	50xx		<b>Denní stacionáře a centra denních služeb</b>		153	180	180	117	65,0
170	4356	5011	172	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Z příjmů od města	37	40	40	2	5,0
171	4356	5011		Platy zaměstnanců v pracovním poměru		58	0	0	101	
172	4356	5011	13305	Platy zaměstnanců v pracovním poměru		40	40	40	25	62,5
173	4356	5031	172	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti	Z příjmů od města	3	20	20	10	50,0
174	4356	5031		Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti		20	0	0	25	
175	4356	5031	13305	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní poj. zaměstnanosti		14	24	24	14	58,3
176	4356	5032	172	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Z příjmů od města	9	0	0	9	
177	4356	5032	13305	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Z příjmů od města	210	0	40	40	100,0
178	5319	50xx		<b>Ostatní záležitosti bezpečnosti a veřejného pořádku</b>		90	0	0	0	
179	5319	5021		Ostatní osobní výdaje		120	0	40	40	100,0
180	5319	5021	502	Ostatní osobní výdaje	Městský program prevence kriminality (Bezpečný střed)	11 133	10 409	14 458	13 396	92,7
181	6112	50xx		<b>Zastupitelstva obcí</b>		0	5	5	5	100,0
182	6112	5019		Ostatní platy	Refundace mezd	5 406	5 100	8 241	7 708	93,5
183	6112	5023		Odměny členům zastupitelstev obcí a krajů	Uvoinění zastupitelé					

**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	§ 2013	SR	UR	§ 2014	SIUR (%)
					Neuvolnění zastupitelé	3 511	3 300	3 937	3 423	96,9
184	6112	5023		Odměny členům zastupitelstev obcí a krajů		1 370	1 200	1 417	1 402	98,9
185	6112	5031		Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní pol. zaměstnanosti		846	804	858	858	100,0
186	6112	5032		Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		1 520	0	0	0	
187	6114	50xx		Volby do Parlamentu ČR		0	0	1 632	1 628	99,8
188	6115	50xx		Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků		0	0	93	92	98,9
189	6115	5011	98187	Platy zaměstnanců v pracovním poměru		0	0	80	80	100,0
190	6115	5019	98187	Ostatní platy		0	0	1 400	1 398	99,9
191	6115	5021	98187	Ostatní osobní výdaje		0	0	43	43	100,0
192	6115	5031	98187	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní pol. zaměstnanosti		0	0	16	15	93,8
193	6115	5032	98187	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		0	0	1 543	1 525	98,8
194	6117	50xx		Volby do Evropského parlamentu		0	0	109	109	100,0
195	6117	5011	98348	Platy zaměstnanců v pracovním poměru		0	0	81	73	90,1
196	6117	5019	98348	Ostatní platy		0	0	1 285	1 278	99,6
197	6117	5021	98348	Ostatní osobní výdaje		0	0	45	44	97,8
198	6117	5031	98348	Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní pol. zaměstnanosti		0	0	16	16	100,0
199	6117	5032	98348	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		0	0	7	5	71,4
200	6117	5161	98348	Služby pošt		1 503	0	0	0	
201	6118	50xx		Volba prezidenta republiky		70 212	72 310	75 155	74 866	99,6
202	6171	50xx		Činnost místní správy		50 951	53 000	54 535	54 439	99,9
203	6171	5011		Platy zaměstnanců v pracovním poměru	ostatní MČ	0	0	0	0	
204	6171	5011		Platy zaměstnanců v pracovním poměru		725	760	675	653	97,5
205	6171	5021		Ostatní osobní výdaje		283	200	200	56	28,0
206	6171	5024		Cizopůjčky		13 186	13 600	14 100	14 090	99,9
207	6171	5031		Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní pol. zaměstnanosti		4 732	4 600	5 075	5 066	99,9
208	6171	5032		Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		336	350	370	370	100,0
209	6171	5038		Povinné pojistné na úrazové pojištění		5 200	5 020	5 900	5 817	98,6
210	6171	50xx		Činnost místní správy - zvláštní matřka		2 614	2 614	2 614	2 614	100,0
211	6171	5011	175	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	Z příjmů od města	1 233	1 100	1 650	1 695	96,7
212	6171	5011		Platy zaměstnanců v pracovním poměru		0	0	116	111	95,7
213	6171	5021		Ostatní osobní výdaje		984	950	1 115	1 100	98,7
214	6171	5031		Povinné poj. na soc. zabezpečení a příspě. na státní pol. zaměstnanosti		369	356	405	397	98,0
215	6171	5032		Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění		2 023	2 167	2 284	2 152	94,2
216	51xx			Neinvestiční nákupy a související výdaje		62	50	50	50	100,0
217	4351	51xx		Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení		62	50	50	50	100,0
218	4351	5179		Ostatní nákupy jinde nezařazené	Příspěvek na dopravu	471	500	511	512	100,2
219	6112	51xx		Zastupitelstva obcí		471	500	511	512	100,2
220	6112	5179		Ostatní nákupy jinde nezařazené	Ostatně	6	0	0	0	
221	6114	51xx		Volby do Parlamentu ČR		6	0	0	0	
222	6114	5161	98071	Služby pošt		757	0	6	5	83,3
223	6115	51xx		Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků		0	0	6	5	83,3
224	6115	5161	98187	Služby pošt		1 484	1 617	1 717	1 585	92,3
225	6171	51xx		Činnost místní správy		3	7	17	4	23,5
226	6171	5161		Služby pošt		751	800	880	792	90,0
227	6171	5167		Služby školení a vzdělávání		3	10	20	11	55,0
228	6171	5176		Účastnické poplatky na konferenci		727	800	788	777	97,4
229	6171	5179		Ostatní nákupy jinde nezařazené	Ostatně	0	0	2	1	50,0
230	6171	5191		Zaplacené sankce		378	348	438	354	80,8
231	54xx			Neinvestiční transfery obyvatelstvu						

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014  
Výdaje (v tis. Kč)

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
						16	5	85	101	118,8
232	2219	54xx		Ostatní záležitosti pozemních komunikací		0	5	5	0	0,0
233	2219	5424		Náhrady mezd v době nemoci		2	0	0	0	
234	2219	5424	13101	Náhrady mezd v době nemoci	Ze státního rozpočtu	14	0	12	15	125,0
235	2219	5424	33113234	Náhrady mezd v době nemoci	Z evropských fondů	0	0	88	86	126,5
236	2219	5424	33513234	Náhrady mezd v době nemoci		0	3	13	0	0,0
237	3612	54xx		Bytové hospodářství		0	3	3	0	0,0
238	3612	5424		Náhrady mezd v době nemoci		0	0	2	0	0,0
239	3612	5424	33113234	Náhrady mezd v době nemoci	Ze státního rozpočtu	0	0	9	0	0,0
240	3612	5424	33513234	Náhrady mezd v době nemoci	Z evropských fondů	15	20	20	14	70,0
241	4324	54xx		Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc		5	20	20	0	0,0
242	4324	5424		Náhrady mezd v době nemoci		10	0	0	14	
243	4324	5424	13011	Náhrady mezd v době nemoci	Z dotace MPSV	67	45	45	37	82,2
244	4351	54xx		Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení		15	15	15	37	246,7
245	4351	5424	172	Náhrady mezd v době nemoci	Z příjmů od města	52	30	30	0	0,0
246	4351	5424		Náhrady mezd v době nemoci		5	5	5	0	0,0
247	4356	54xx		Denní stacionáře a centra denních služeb		5	5	5	0	0,0
248	4356	5424	172	Náhrady mezd v době nemoci	Z příjmů od města	275	270	270	202	74,8
249	6171	54xx		Činnost místní správy		254	250	250	192	76,8
250	6171	5424		Náhrady mezd v době nemoci		21	20	20	10	50,0
251	6171	5424		Náhrady mezd v době nemoci	Zvláštní matrika	1 180	1 203	1 241	1 034	83,3
252	<b>2300 Odbor matrika</b>					<b>1 180</b>	<b>1 203</b>	<b>1 241</b>	<b>1 034</b>	<b>83,3</b>
253	Provozní výdaje					1 180	1 203	1 241	1 034	83,3
254	51xx Neinvestiční nákupy a související výdaje					246	233	263	241	91,8
255	6171	51xx		Činnost místní správy		0	3	3	2	66,7
256	6171	5136		Knihy, učební pomůcky, tisk		80	80	80	80	100,0
257	6171	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		165	100	180	159	98,3
258	6171	5160		Nákup ostatních služeb		935	970	978	793	81,1
259	6171	51xx		Činnost místní správy - zvláštní matrika		0	3	3	0	0,0
260	6171	5136		Knihy, učební pomůcky, tisk		2	2	2	0	0,0
261	6171	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek		121	120	180	143	95,3
262	6171	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		6	10	0	0	
263	6171	5151		Studená voda		78	100	0	0	
264	6171	5152		Teplota		54	110	0	0	
265	6171	5154		Elektrická energie		347	320	570	479	84,0
266	6171	5161		Služby pošt		17	15	23	18	78,3
267	6171	5162		Služby telekomunikací a radiokomunikací		9	10	10	0	0,0
268	6171	5163		Služby peněžních ústavů		150	160	160	113	70,6
269	6171	5164		Nájemné		0	5	5	2	40,0
270	6171	5167		Služby školení a vzdělávání		151	110	50	38	76,0
271	6171	5169		Nákup ostatních služeb		0	5	5	0	0,0
272	6171	5171		Ópravy a udržování		8 647	6 040	9 234	7 865	85,2
273	<b>2400 Odbor informatika</b>					<b>6 480</b>	<b>5 200</b>	<b>6 389</b>	<b>5 804</b>	<b>90,8</b>
274	Provozní výdaje					6 480	5 200	6 389	5 804	90,8
275	51xx Neinvestiční nákupy a související výdaje					6 480	5 200	6 389	5 804	90,8
276	6171	51xx		Činnost místní správy		1 108	500	640	630	99,8
277	6171	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek		0	0	130	127	97,7
278	6171	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Zelny trh - rekonstrukce	602	700	955	906	95,1
279	6171	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený						

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
 Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014  
 Výdaje (v tis. Kč)

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
						1 178	1 200	1 155	1 077	93,2
280	6171	5161		Služby pošt		499	600	505	445	88,1
281	6171	5162		Služby telekomunikací a radiokomunikací		2 297	1 700	2 422	2 166	89,4
282	6171	5169		Nákup ostatních služeb	Zelný trh – rekonstrukce	0	0	80	70	87,5
283	6171	5169		Nákup ostatních služeb		185	300	110	108	98,2
284	6171	5171		Opravy a udržování		450	200	382	234	64,6
285	6171	5172		Programové vybavení	Zelný trh	0	0	30	30	100,0
286	6171	5172		Programové vybavení		2 167	840	2 845	2 061	72,4
287				<b>Kapitálové výdaje</b>		<b>2 167</b>	<b>840</b>	<b>2 845</b>	<b>2 061</b>	<b>72,4</b>
288	61xx			<b>Investiční nákupy a související výdaje</b>		<b>2 167</b>	<b>840</b>	<b>2 845</b>	<b>2 061</b>	<b>72,4</b>
289	6171	61xx		Činnost místní správy		402	120	781	739	97,1
290	6171	6111		Programové vybavení		220	120	0	0	
291	6171	6121		Budovy, haly a stavby	Zelný trh – rekonstrukce	0	0	600	94	15,7
292	6171	6121		Budovy, haly a stavby		367	250	199	196	98,5
293	6171	6122		Stroje, přístroje a zařízení	Zelný trh – rekonstrukce	0	0	250	0	0,0
294	6171	6122		Stroje, přístroje a zařízení		0	0	605	605	100,0
295	6171	6122		Stroje, přístroje a zařízení		1 178	350	430	427	99,3
296	6171	6125		Výpočetní technika		9 797	2 783	5 491	5 394	98,2
297	2600			<b>Odbor ekonomický</b>		<b>9 797</b>	<b>2 783</b>	<b>5 491</b>	<b>5 394</b>	<b>98,2</b>
298				<b>Provozní výdaje</b>		<b>65</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>76</b>	<b>58,5</b>
299	61xx			<b>Neinvestiční nákupy a související výdaje</b>		<b>8</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
300	6171	61xx		Činnost místní správy		8	10	10	0	0,0
301	6171	5161		Služby pošt		0	30	30	0	0,0
302	6171	5169		Nákup ostatních služeb		0	0	0	0	
303	6171	5182		Poskytované zálohy vlastní pokladně		0	10	10	0	0,0
304	6171	5192		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady (část)		57	80	80	76	95,0
305	6310	61xx		Obecné příjmy a výdaje z finančních operací		57	80	80	76	95,0
306	6310	5163		Služby peněžních ústavů		3 490	2 653	1 944	1 901	97,8
307	63xx			<b>Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi pen. fondy téhož subjektu</b>		<b>1 396</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
308	2229	53xx		Ostatní záležitosti v silniční dopravě		1 396	0	0	0	
309	2229	5321		Neinvestiční transfery obcím	MMB - obnovení autobusové linky	0	150	150	110	73,3
310	3612	63xx		Bytové hospodářství	Daň z převodu nemovitostí	0	150	146	106	72,8
311	3612	5362		Platby daní a poplatků státnímu rozpočtu		0	0	4	4	100,0
312	3612	5363		Úhrady sankcí jiným rozpočtům		1	3	3	0	0,0
313	6171	63xx		Činnost místní správy		1	3	3	0	0,0
314	6171	5363		Úhrady sankcí jiným rozpočtům		2 082	2 500	1 791	1 791	100,0
315	6399	53xx		Ostatní finanční operace	Daň z příjmů práv. osob	2 082	2 500	1 791	1 791	100,0
316	6399	5362		Platby daní a poplatků státnímu rozpočtu		11	0	0	0	
317	6402	53xx		Finanční vypořádání minulých let		11	0	0	0	
318	6402	5367	212	Výdaje z finančního vypořádání minulých let mezi obcemi	Finanční vypořádání 2012	-21	0	5	5	100,0
319	63xx			<b>Ostatní neinvestiční výdaje</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100,0</b>
320	6171	59xx		Činnost místní správy		0	0	4	4	100,0
321	6171	5909		Ostatní neinvestiční výdaje inde nezařazené		-21	0	0	0	
322	6399	68xx		Ostatní finanční operace		-21	0	0	0	
323	6399	5909		Ostatní neinvestiční výdaje inde nezařazené		0	0	1	1	100,0
324	6402	59xx		Finanční vypořádání min. let		0	0	1	1	100,0
325	6402	5909	213	Ostatní neinvestiční výdaje inde nezařazené	Příjmy z FV 2013 od města	6 263	0	3 412	3 412	100,0
326	63xx			<b>Investiční transfery</b>		<b>6 263</b>	<b>0</b>	<b>3 412</b>	<b>3 412</b>	<b>100,0</b>
327	6409	63xx		Ostatní činnosti inde nezařazené		6 263	0	3 412	3 412	100,0

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014  
Výdaje (v tis. Kč)

Č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
						924	0	3 412	3 412	100,0
328	6409	6341		Investiční transfery obcím		5 359	0	0	0	
329	6409	6341	100	Investiční transfery obcím		218	960	1 710	237	13,9
330	<b>2600 Odbor obchodu, dopravy a služeb</b>					218	760	310	82	26,5
331				Provozní výdaje		185	660	210	76	36,2
332				51xx Neinvestiční nákupy a související výdaje		0	450	0	0	
333	2141	51xx		Vnitřní obchod	Tržště Zelný trh	0	10	10	0	0,0
334	2141	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Tržště Zelný trh	0	30	30	0	0,0
335	2141	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		185	150	150	79	50,7
336	2141	5166		Konzultační, poradenské a právní služby	Tržště Zelný trh	0	20	20	0	0,0
337	2141	5169		Nákup ostatních služeb	Tržště Zelný trh	33	100	100	6	6,0
338	2141	5171		Opravy a udržování		33	100	100	6	6,0
339	2229	51xx		Ostatní záležitosti v silniční dopravě		0	0	0	0	
340	2229	5169		Nákup ostatních služeb	Opravy komunikací	0	200	1 400	155	11,1
341	2229	5171		Opravy a udržování		0	200	1 400	155	11,1
342				Kapitálové výdaje		0	200	1 400	155	11,1
343				61xx Investiční nákupy a související výdaje		0	200	1 400	155	11,1
344	2212	61xx		Silnice		0	200	1 400	155	11,1
345	2212	6122		Stroje, přístroje a zařízení		2 840	2 914	4 188	3 657	87,3
346	<b>2800 Odbor sociální a zdravotní</b>					2 840	2 914	3 588	3 093	86,2
347				Provozní výdaje		2 835	2 914	3 588	3 093	86,2
348				51xx Neinvestiční nákupy a související výdaje		124	210	210	71	33,8
349	3399	51xx		Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků		20	30	30	17	56,7
350	3399	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		18	30	30	15	50,0
351	3399	5169		Nákup ostatních služeb		66	150	150	39	26,0
352	3399	5194		Věcné dary		118	132	132	135	102,3
353	3429	51xx		Ostatní zájmová činnost a rekreace		0	3	0	0	
354	3429	5136		Knihy, učební pomůcky, tisk		5	5	31	31	100,0
355	3429	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek		4	6	5	4	80,0
356	3429	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		8	10	15	18	120,0
357	3429	5151		Studená voda		23	25	19	22	115,8
358	3429	5152		Teplota		35	35	31	30	96,8
359	3429	5153		Plyn		11	13	5	5	100,0
360	3429	5154		Elektrická energie		2	7	10	10	100,0
361	3429	5157		Teplá voda		29	25	13	12	92,3
362	3429	5169		Nákup ostatních služeb		1	3	3	3	100,0
363	3429	5171		Opravy a udržování		182	250	450	245	54,4
364	3632	51xx		Pohřebnictví		182	250	450	245	54,4
365	3632	5162		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady (část)		468	283	463	415	89,6
366	4324	51xx		Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc		0	5	5	0	0,0
367	4324	5133		Léky a zdravotnický materiál	Z dotace MPSV	5	0	0	5	
368	4324	5133	13011	Léky a zdravotnický materiál	Z dotace MPSV	0	3	2	0	0,0
369	4324	5136		Knihy, učební pomůcky, tisk		3	0	0	1	
370	4324	5136	13011	Knihy, učební pomůcky, tisk	Z dotace MPSV	0	0	23	0	0,0
371	4324	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Z dotace MPSV	0	0	0	23	
372	4324	5137	13011	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Z dotace MPSV	0	20	21	0	0,0
373	4324	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		22	0	0	20	
374	4324	5139	13011	Nákup materiálu jinde nezařazený	Z dotace MPSV	0	40	36	0	0,0
375	4324	5156		Pohonné hmoty a maziva		0	40	36	0	0,0

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014  
Výdaje (v tis. Kč)

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
					Z dotace MPSV	53	0	30	65	216,7
376	4324	5156	13011	Pohonné hmoty a maziva		0	15	12	0	0,0
377	4324	5161		Služby pošt	Z dotace MPSV	40	0	25	33	132,0
378	4324	5161	13011	Služby pošt		0	70	46	0	0,0
379	4324	5162		Služby telekomunikací a radiokomunikací	Z dotace MPSV	150	0	30	58	193,3
380	4324	5162	13011	Služby telekomunikací a radiokomunikací		0	70	65	0	0,0
381	4324	5167		Služby školení a vzdělávání	Z dotace MPSV	137	0	70	123	175,7
382	4324	5167	13011	Služby školení a vzdělávání		0	10	7	0	0,0
383	4324	5169		Nákup ostatních služeb	Z dotace MPSV	3	0	0	6	
384	4324	5169	13011	Nákup ostatních služeb		0	10	0	0	
385	4324	5171		Opravy a udržování		0	20	23	0	0,0
386	4324	5173		Cestovné (tuzemské i zahraniční)	Z dotace MPSV	30	0	20	40	200,0
387	4324	5173	13011	Cestovné (tuzemské i zahraniční)		0	5	3	0	0,0
388	4324	5178		Účastnické poplatky na konference		2	0	0	3	
389	4324	5178	13011	Účastnické poplatky na konference		0	15	40	0	0,0
390	4324	5194		Věcné dary	Z dotace MPSV	23	0	5	38	760,0
391	4324	5194	13011	Věcné dary		1 696	1 740	2 034	1 981	97,4
392	4351	51xx		Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení		3	3	3	2	66,7
393	4351	5131		Potravin	Z příjmů od města	50	30	25	25	95,2
394	4351	5132	172	Ochranné pomůcky		2	3	3	2	66,7
395	4351	5133		Léky a zdravotnický materiál		1	2	2	1	50,0
396	4351	5134		Prádlo, oděv a obuv		3	4	4	0	0,0
397	4351	5136		Knihy, učební pomůcky, tisk		0	2	22	0	0,0
398	4351	5137		Urobněný nrobný dlouhodobý majetek	Z příjmů od města	54	60	77	35	125,4
399	4351	5137	172	Drobný hmotný dlouhodobý majetek		1	2	42	21	50,0
400	4351	5139		Nákup materiálu jinde nezafazeny	Z příjmů od města	192	160	147	167	113,8
401	4351	5139	172	Nákup materiálu jinde nezafazeny		1	2	2	0	0,0
402	4351	5151		Studená voda	Z příjmů od města	44	40	41	40	97,8
403	4351	5151	172	Studená voda		0	10	5	0	0,0
404	4351	5152		Tepló	Z příjmů od města	355	330	369	372	100,8
405	4351	5152	172	Tepló		0	5	4	0	0,0
406	4351	5154		Elektrická energie	Z příjmů od města	96	90	65	65	100,0
407	4351	5154	172	Elektrická energie		0	0	5	0	0,0
408	4351	5156		Pohonné hmoty a maziva	Z příjmů od města	245	250	240	243	101,3
409	4351	5156	172	Pohonné hmoty a maziva		20	30	19	19	100,0
410	4351	5157	172	Teplá voda	Z příjmů od města	0	1	1	0	0,0
411	4351	5161		Služby pošt		2	5	5	0	0,0
412	4351	5162		Služby telekomunikací a radiokomunikací	Z příjmů od města	98	120	90	94	104,4
413	4351	5162	172	Služby telekomunikací a radiokomunikací		0	10	0	0	
414	4351	5163		Služby peněžních ústavů	Z příjmů od města	56	100	59	59	100,0
415	4351	5163	172	Služby peněžních ústavů		0	0	0	1	
416	4351	5164		Nájemné	Z příjmů od města	175	133	180	179	99,4
417	4351	5164	172	Nájemné		0	2	0	0	
418	4351	5166		Konzultační, poradenské a právní služby		0	0	0	0	
419	4351	5167		Služby školení a vzdělávání	Z příjmů od města	49	60	36	35	97,2
420	4351	5167	172	Služby školení a vzdělávání		0	0	29	29	100,0
421	4351	5169		Nákup ostatních služeb		1	2	4	0	0,0
422	4351	5169	172	Nákup ostatních služeb	Z příjmů od města	121	100	152	154	101,3
423	4351	5171		Opravy a udržování		0	5	11	4	36,4

**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	Úz	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
					Z příjmů od města	125	140	373	372	99,7
424	4351	5171	172	Opravy a udržování		2	3	3	2	66,7
425	4351	5178		Účastnické poplatky na konferenci		0	45	15	0	0,0
426	4351	5179		Ostatní nákupy jinde nezařazené		247	299	299	246	82,3
427	4356	51xx		Denní stacionáře a centra denních služeb		1	1	1	1	100,0
428	4356	5131		Potraviný		1	1	1	0	0,0
429	4356	5132		Ochranné pomůcky		1	1	3	2	66,7
430	4356	5136		Knihy, učební pomůcky, lístky		0	3	3	1	33,3
431	4356	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek		4	13	9	8	88,9
432	4356	5139		Nákupek materiálu jinde nezařazený		4	7	7	5	71,4
433	4356	5151		Studená voda		81	106	122	107	87,7
434	4356	5152		Teplo	Z příjmů od města	30	0	0	0	
435	4356	5152	72	Teplo		15	24	15	14	93,3
436	4356	5154		Elektrická energie		25	30	33	27	81,8
437	4356	5156		Pohonné hmoty a maziva		6	16	16	3	18,8
438	4356	5163		Služby paněžních ústevů		65	67	67	67	100,0
439	4356	5164		Nájemné		1	5	5	2	40,0
440	4356	5167		Služby školení a vzdělávání		7	18	10	6	60,0
441	4356	5169		Nákupek ostatních služeb		5	5	5	2	40,0
442	4356	5171		Opravy a udržování		1	2	2	1	50,0
443	4356	5175		Pohostění		0	0	0	0	
444	52xx			Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům		0	0	0	0	
445	6171	52xx		Činnost místní správy		0	0	0	0	
446	6171	5229		Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a publicitním organizacím		5	0	0	0	
447	59xx			Ostatní neinvestiční výdaje		5	0	0	0	
448	6171	59xx		Činnost místní správy		5	0	0	0	
449	6171	5909		Ostatní neinvestiční výdaje jinde nezařazené		0	0	600	564	94,0
450				Kapitálové výdaje		0	0	600	564	94,0
451	61xx			Investiční nákupy a související výdaje		0	0	600	564	94,0
452	4351	61xx		Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení		0	0	600	564	94,0
453	4351	6123		Dopravní prostředky		0	0	600	564	94,0
454	2900			Odbor školství, sportu, kultury a mládeže		86 117	166 405	101 418	100 356	99,0
455				Provozní výdaje		79 042	76 845	80 453	79 638	99,0
456	61xx			Neinvestiční nákupy a související výdaje		1 071	1 920	3 860	3 045	78,9
457	3111	51xx		Předškolní zařízení		343	580	1 030	791	76,8
458	3111	5137	90	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Zapojení BF-MŠ Úvoz 55 - nákup PC	0	0	20	16	80,0
459	3111	5137	90	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Zapojení BF-MŠ Úvoz 57 - aktivně do šatny zaměstnanců	0	0	40	27	67,5
460	3111	5137	60	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Zapojení BF-MŠ Vinařská 4 - nabytek do šatny dětí	0	0	100	100	100,0
461	3111	5184		Nájemné		0	30	0	0	
462	3111	5166		Konzultační, poradenské a právní služby		0	30	0	0	
463	3111	5169		Nákupek ostatních služeb		308	20	70	9	11,4
464	3111	5171		Opravy a udržování		35	500	580	449	77,4
465	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF-MŠ Bílého 24 - výměna PVC	0	0	10	0	0,0
466	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF-MŠ Údolní 9a - oprava výtahu	0	0	100	91	91,0
467	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF-MŠ Bayerova - výměna PVC	0	0	10	0	0,0
468	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF-MŠ Kamenná 21 - oprava příst. schodiště	0	0	100	100	100,0
469	3113	51xx		Základní školy		376	730	2 136	1 750	82,0



**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
						0	0	300	298	99,3
470	3113	5137	90	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Zapojení BF- ZŠ Bakalovo nábf. 8 - vybavení nábytkem	0	0	100	100	100,0
					Transfer od města- vybavení školních kuchyní a jídelen - ZŠ Bakal.nábf. 8	0	0	100	100	100,0
471	3113	5137	97	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Zapojení BF- ZŠ a MŠ Husova 17 - vybav. učební nábytkem	0	0	300	239	79,7
472	3113	5137	90	Drobný hmotný dlouhodobý majetek		22	5	5	0	0,0
473	3113	5153		Plyn		4	5	5	0	0,0
474	3113	5154		Elektrická energie		8	20	20	5	25,0
475	3113	5166		Konzultační, poradenské a právní služby		229	200	300	131	43,7
476	3113	5169		Nákup ostatních služeb		115	500	904	777	86,0
477	3113	5171		Opravy a udržování		0	0	101	101	100,0
478	3113	5171	100	Opravy a udržování	FV - ZŠ a MŠ Husova 17 - rekonstr. zahrady MŠ Jánská	0	0	100	99	99,0
479	3113	5171		Opravy a udržování	ZŠ Horní 16 - oprava radiátorů a lavic	0	200	305	162	49,8
480	3141	51xx		Školní stravování při předškolním a základním vzdělávání		0	0	25	19	76,0
					Zapojení BF- ŠJ Bakalovo nábf. 8 - nákup změkčovače vody	0	0	25	19	76,0
481	3141	5137	90	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Zapojení BF- ŠJ Nádvorní 1 - pořízení digestoře	0	0	40	0	0,0
482	3141	5137	90	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Zapojení BF- ŠJ Bakalovo nábf. 8 - nákup nádobí	0	0	100	98	98,0
483	3141	5139	90	Nákup materiálu jině než zařazený		0	200	140	34	24,3
484	3141	5171		Opravy a udržování		0	20	0	0	
485	3412	51xx		Sportovní zařízení v majetku obce		0	20	0	0	
486	3412	5166		Konzultační, poradenské a právní služby		0	20	20	0	0,0
487	6171	51xx		Činnost místní správy		0	20	19	0	0,0
488	6171	5169		Nákup ostatních služeb		0	0	1	0	0,0
489	6171	5192		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady		352	370	370	352	95,1
490	6320	51xx		Pojštění funkčně nespecifikované	Pojštění školských zařízení	352	370	370	352	95,1
491	6320	5163		Služby peněžních ústavů		77 971	74 925	76 593	76 593	100,0
492	53xx	53xx		Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi pen. fondy téhož subjektu		13 290	12 500	13 133	13 133	100,0
493	3111	53xx		Předškolní zařízení		620	420	420	420	100,0
494	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ U sluníček	440	440	440	440	100,0
495	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Francouzská	390	390	400	400	100,0
496	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Kamenná	760	760	780	780	100,0
497	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Videňská	940	880	880	880	100,0
498	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Nádvorní	700	660	660	660	100,0
499	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Pellicova	690	660	780	780	100,0
500	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Všetěčková	610	580	660	660	100,0
501	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Pšanič	660	580	640	640	100,0
502	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Učolní 66	870	870	870	870	100,0
503	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Učolní 6a	640	610	657	657	100,0
504	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Horní	720	580	640	640	100,0
505	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Vlnářská	1 910	1 910	1 910	1 910	100,0
506	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Vlnářská	730	730	760	760	100,0
507	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Skořepka	500	360	360	360	100,0
508	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Bileho	630	630	780	780	100,0
509	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Křenová	620	620	620	620	100,0
510	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Tučková	450	450	478	478	100,0
511	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Bayerova	390	390	400	400	100,0
512	3111	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	MŠ - provozní příspěv. - MŠ Soukenická					

**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
						38 511	34 000	34 700	34 700	100,0
513	3113	53xx		<b>Základní školy</b>		2 400	2 239	2 339	2 339	100,0
514	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ Antonínská	3 980	3 030	3 130	3 130	100,0
515	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ Bakalovo nábřeží	2 970	2 870	3 150	3 150	100,0
516	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ Horní	2 700	2 560	2 560	2 560	100,0
517	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ a MŠ Husova	3 820	3 720	3 720	3 720	100,0
518	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ a MŠ Křenová	3 250	3 090	3 090	3 090	100,0
519	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ a MŠ Křídlovická	3 150	3 050	3 050	3 050	100,0
520	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ a MŠ Kottářská	4 710	4 330	4 330	4 330	100,0
521	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ nám. Míru	2 500	2 500	2 500	2 500	100,0
522	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ nám. 28. října	5 031	3 231	3 431	3 431	100,0
523	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ Úvoz	4 000	3 380	3 380	3 380	100,0
524	3113	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	ZŠ - provozní příspěv. - ZŠ Úvoz	4 600	4 675	4 665	4 665	100,0
525	3141	53xx		<b>Školní stravování při předškolním a základním vzdělávání</b>		800	750	830	830	100,0
526	3141	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Jidelny - provozní příspěv. - ŠJ Bakalovo nábř.	850	815	835	835	100,0
527	3141	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Jidelny - provozní příspěv. - ŠJ Horní	1 020	1 080	1 100	1 100	100,0
528	3141	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Jidelny - provozní příspěv. - ŠJ Keunicova	700	700	700	700	100,0
529	3141	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Jidelny - provozní příspěv. - ŠJ Nádvoří	630	800	800	800	100,0
530	3141	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Jidelny - provozní příspěv. - ŠJ Peřlkova	600	600	600	600	100,0
531	3141	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Jidelny - provozní příspěv. - ŠJ Úvoz	20	0	0	0	
532	3311	53xx		<b>Divadelní činnost</b>		20	0	0	0	
533	3311	5331	331	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Dotace z JMK pro KVS	12 560	14 850	15 095	15 095	100,0
534	3392	53xx		<b>Zálmová činnost v kultuře</b>		12 560	14 850	14 525	14 525	100,0
535	3392	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	KVS - provozní příspěv.	0	0	30	30	100,0
536	3392	5336	331	Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Dotace z JMK pro KVS	0	0	540	540	100,0
537	3392	5336	34302	Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	KVS - neinvestiční transfery	9 000	9 000	9 000	9 000	100,0
538	3412	53xx		<b>Sportovní zařízení v majetku obce</b>		9 000	9 000	9 000	9 000	100,0
539	3412	5331		Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	SRAKH - provozní příspěv.	0	0	0	0	
540	56xx			<b>Neinvestiční půjčené prostředky</b>		0	0	0	0	
541	3113	56xx		<b>Základní školy</b>		0	0	0	0	
542	3113	5651		Neinvestiční půjčené prostředky zřízeným p.o.	ZŠ a MŠ Křenová - záloha na projekt	0	0	0	0	
543	3113	5651		Neinvestiční půjčené prostředky zřízeným p.o.	ZŠ nám. 28. října - záloha na projekt	7 075	89 560	20 965	20 718	98,8
544				<b>Kapitálové výdaje</b>		7 075	89 560	20 965	20 718	98,8
545	61xx			<b>Investiční nákupy a související výdaje</b>		28	0	2 375	2 372	99,9
546	3111	61xx		<b>Předškolní zařízení</b>		0	0	749	749	98,9
547	3111	6121	100	Budovy, haly a stavby	FV - MŠ Úvoz 57 (rekonstrukce venk. schodiště)	0	0	109	109	100,0
548	3111	6121		Budovy, haly a stavby	MŠ Horní - "Zahrada splněných přání"	0	0	754	754	100,0
549	3111	6121		Budovy, haly a stavby	MŠ Údolní 9a - rekonstrukce dětského hřiště	0	0	762	760	99,7
550	3111	6121		Budovy, haly a stavby	MŠ Tužkova 36 - rekonstrukce topného systému	2 145	75 560	16 269	16 142	99,2
551	3113	61xx		<b>Základní školy</b>		0	0	235	235	100,0
552	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	FV - ZŠ a MŠ Husova 17 - rekonst. tělocvičny	0	0	818	817	99,9
553	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	FV - Rekonstrukce sportoviště v MŠ BS	0	0	338	338	99,7
554	3113	6121		Budovy, haly a stavby	ZŠ Husova 17, objekt Rašínova 3	0	0	2 648	2 648	100,0
555	3113	6121	773	Budovy, haly a stavby	příjem od města - FBV	0	25 000	1	0	0,0
556	3113	6121		Budovy, haly a stavby	ZŠ Antonínská 3 - II. etapa rekonstrukce	0	0	0	0	0,0
557	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ Antonínská 3 - II. etapa rekonstrukce	0	35 300	281	139	53,3
558	3113	6121		Budovy, haly a stavby	ZŠ Bakalovo nábř. - nástavba admin budovy	0	3 213	1	0	0,0

**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	SUR (%)
					Zapojení BF - ZŠ Biskupovo nábf. - nastavba admin.budovy		12 067	11 206	11 206	100,0
559	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby			0	760	759	99,9
					FV - ZŠ a MŠ Husova 17 – rekonst. zahrady MŠ Jánková	0	0	1 931	1 816	94,0
560	3113	6122	100	Stroje, přístroje a zařízení		0	0	471	471	100,0
561	3141	61xx		Školní stravování při předškolním a základním vzdělávání	ŠJ Nádvoří 1 – dodávka a montáž	0	0	470	412	87,7
562	3141	6122		Stroje, přístroje a zařízení	Zapojení BF- ŠJ Horní 16 - konvektomat	0	0	200	200	100,0
563	3141	6122	90	Stroje, přístroje a zařízení	Transfer od města- vybavení školních kuchyní a jídelen - ŠJ Horní 16	0	0	170	170	100,0
564	3141	6122	97	Stroje, přístroje a zařízení		0	0	295	295	100,0
565	3141	6122	90	Stroje, přístroje a zařízení	Zapojení BF- ŠJ Kounicova 30 - pořízení konvektometu	0	0	125	74	59,2
566	3141	6122	90	Stroje, přístroje a zařízení	Zapojení BF- ŠJ Pelicova 4 - pořízení kotle	0	0	200	194	97,0
567	3141	6122	90	Stroje, přístroje a zařízení	Zapojení BF- ŠJ Úvoz 55 - pořízení pánve	0	0	170	170	100,0
568	3141	6122	97	Stroje, přístroje a zařízení	Transfer od města- vybavení škol. kuchyní a jídelen - použití dotace školství	4 904	13 980	390	388	99,5
569	3412	61xx		Sportovní zařízení v majetku obce	III. etapa rekonstrukce SRAKH	1 820	13 980	0	0	
570	3412	6121		Budovy, haly a stavby	III. etapa rekonstrukce SRAKH – dotace MMR	3 084	0	0	0	
571	3412	6121	212	Budovy, haly a stavby	FV - Rekonstrukce sportovišť v areálu koupaliště Kraví hora	0	0	229	228	99,6
572	3412	6121	100	Budovy, haly a stavby	Přístavba curlingové haly	0	0	161	160	99,4
573	3412	6121		Budovy, haly a stavby		101 033	91 477	138 234	119 701	86,6
574	<b>3100 Odber životního prostředí</b>					<b>96 097</b>	<b>72 447</b>	<b>97 916</b>	<b>93 114</b>	<b>95,1</b>
575				Provozní výdaje		0	0	10	10	100,0
576	50xx			Platy a podobné související výdaje		0	0	10	10	100,0
577	3745	50xx		Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň		0	0	10	10	100,0
578	3745	5029		Ostatní platby za provedenou práci jinde nezařazené		0	0	10	10	100,0
579	51xx			Neinvestiční nákupy a související výdaje		86	90	100	90	90,0
580	1014	51xx		Ozdravování hosp. zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče		86	90	100	90	90,0
581	1014	5169		Nákup ostatních služeb	Deratizace	36 977	24 800	36 927	35 350	95,7
582	2212	51xx		Silnice		1 900	1 800	2 018	2 018	100,0
583	2212	5169		Nákup ostatních služeb	Uklid psích exkrementů	15 181	11 000	18 669	15 995	96,0
584	2212	5169		Nákup ostatních služeb	Čištění komunikací	1 800	0	0	0	
585	2212	5169	14336	Nákup ostatních služeb	Z dotace SR-azylanti	18 096	12 000	18 190	17 330	95,3
586	2212	5169		Nákup ostatních služeb	Zimní údržba komunikací	0	0	50	7	14,0
587	2212	5192		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady		28 101	21 904	26 363	24 719	93,8
588	2219	51xx		Ostatní záležitosti pozemních komunikací				23	22	95,7
589	2219	5132		Ochranné pomůcky	Chodníky	20 918	14 798	19 067	17 451	91,5
590	2219	5169		Nákup ostatních služeb	Chodníky	6 295	6 406	6 406	6 408	100,0
591	2219	5169	99	Nákup ostatních služeb	Chodníky, z příjmů od města	888	700	867	840	96,9
592	2219	5169		Nákup ostatních služeb	Parkoviště	366	350	516	430	83,3
593	3639	51xx		Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené		13	15	7	0	0,0
594	3639	5132		Ochranné pomůcky	Veřejné toalety	87	70	109	104	95,4
595	3639	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený	Veřejné toalety	49	60	60	44	73,3
596	3639	5151		Studená voda	Veřejné toalety	172	160	188	123	74,1
597	3639	5154		Elektrická energie	Veřejné toalety	0	0	1	0	0,0
598	3639	5169		Nákup ostatních služeb	Veřejné toalety	65	45	173	159	91,9
599	3639	5171		Opravy a udržování	Veřejné toalety	5 620	3 710	7 005	6 697	95,6
600	3722	61xx		Sběr a svoz komunálních odpadů						

**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	§ 2013	SR	UR	§ 2014	S/UR (%)
					Odpadkové koše	0	50	50	50	100,0
601	3722	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek		62	70	120	120	100,0
602	3722	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený	Odpadkové koše	5 301	3 390	5 970	5 679	95,1
603	3722	5169		Nákup ostatních služeb	Odpadkové koše	227	200	865	848	98,0
604	3722	5171		Opravy a udržování	Odpadkové koše	57	100	100	81	81,0
605	3729	61xx		Ostatní nakládání s odpady	Černé skládky	57	100	100	81	81,0
606	3729	5169		Nákup ostatních služeb		24 673	21 131	26 538	25 371	95,6
607	3745	51xx		Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň		133	200	331	266	80,4
608	3745	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Veřejná zeleň	58	40	40	0	0,0
609	3745	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Kašny	8	5	5	1	20,0
610	3745	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený	Veřejná zeleň	0	0	8	7	87,5
611	3745	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený	Kašny	99	200	230	82	35,7
612	3745	5151		Studená voda	Veřejná zeleň	1	5	5	1	20,0
613	3745	5154		Elektrická energie	Kašny	280	290	379	213	56,2
614	3745	5154		Elektrická energie	Veřejná zeleň	36	70	50	40	80,0
615	3745	5166		Konzultační, poradenské a právní služby	Veřejná zeleň	0	0	250	250	100,0
616	3745	5169		Nákup ostatních služeb	Realizace projektu dosady	21 751	17 531	21 991	21 831	99,3
617	3745	5169		Nákup ostatních služeb	Veřejná zeleň	298	800	508	504	99,2
618	3745	5169		Nákup ostatních služeb	Silniční zeleň	212	300	211	210	99,5
619	3745	5169		Nákup ostatních služeb	Kašny	1 229	1 210	1 210	1 203	99,4
620	3745	5169		Nákup ostatních služeb	Volně neudržované plochy	361	300	740	685	92,6
621	3745	5171		Opravy a udržování	Kašny	50	180	520	18	3,5
622	3745	5171		Opravy a udržování	Volně neudržované plochy	17	0	0	0	
623	3745	5171		Opravy a udržování	Rekonstrukce parku Konečného nám.	0	0	60	60	100,0
624	3745	5192		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady		317	362	367	366	99,7
625	3749	51xx		Ostatní činnosti k ochraně přírody a krajiny		0	20	20	20	100,0
626	3749	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený	Uklid výběhů	317	342	347	348	99,7
627	3749	5169		Nákup ostatních služeb		0	0	0	0	
628	6171	51xx		Činnost místní správy		0	0	0	0	
629	6171	5192		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady		4 936	19 030	40 308	26 587	66,0
630				<b>Kapitálové výdaje</b>		4 936	19 030	40 308	26 587	66,0
631				<b>61xx Investiční nákupy a související výdaje</b>		0	2 400	2 154	2 154	100,0
632	3412	61xx		Sportovní zařízení v majetku obce	Sportoviště Nové Sady	0	2 400	2 154	2 154	100,0
633	3412	6121		Budovy, haly a stavby		4 936	16 630	38 154	24 433	64,0
634	3745	61xx		Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň		477	0	0	0	
635	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Použití dotace MMB - volné zároje	0	0	11 900	11 672	98,1
636	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Rekonstrukce parku Konečného nám.	0	1 150	1 120	191	17,1
637	3745	6121		Budovy, haly a stavby	FV - Rekonstrukce parku Konečného nám.	0	0	3 345	2 332	69,7
638	3745	6121	100	Budovy, haly a stavby	Dětská hřiště a sportoviště	0	4 900	4 870	3 307	67,9
639	3745	6121		Budovy, haly a stavby	FV - Dětská hřiště a sportoviště	0	0	1 741	1 741	100,0
640	3745	6121	100	Budovy, haly a stavby	Rekonstrukce parku Vaňkova nám.	0	1 200	1 923	1 623	84,4
641	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Rekonstrukce parku Obilní trh	0	0	3 295	1 254	38,1
642	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Rekonstrukce parku Obilní trh	22	429	435	435	100,0
643	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Veřejná zeleň - Mobilář - Římské nám.	85	1 196	1 197	1 196	99,9
644	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Úprava veřejného prostranství Veveří - Jiráskova	421	0	41	40	97,6
645	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Kašny	1 308	0	0	0	
646	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Rekonstrukce - Bjornsonův sad	0	379	1 011	464	45,9
647	3745	6121		Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - rekonstrukce Bjornsonův sad	0	5 000	5 000	0	0,0
648	3745	6121	90	Budovy, haly a stavby						

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014  
Výdaje (v tis. Kč)

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	§ 2013	SR	UR	§ 2014	SIUR (%)
					FV - Rekonstrukce - Bjornsonův sad	0	0	2 000	0	0,0
649	3745	6121	100	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - rekonstr. a rozšíření parku na Kraví hoře	2 625	2 376	276	178	64,5
650	3745	6121	90	Budovy, haly a stavby		0	60	60	0	0,0
651	<b>3200 Odbor výstavby a územního rozvoje, stavební úřad</b>					0	60	60	0	0,0
652	Provozní výdaje					0	60	60	0	0,0
653	51xx Neinvestiční nákupy a související výdaje					0	10	10	0	0,0
654	3639	61xx		Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené		0	50	50	0	0,0
655	3639	5168		Konzultační, poradenské a právní služby		2 661	4 719	4 453	4 155	93,3
656	3639	5169		Nákup ostatních služeb		2 661	4 219	4 453	4 155	93,3
657	<b>3400 Odbor majetkový</b>					32	1 770	1 570	1 427	90,9
658	Provozní výdaje					32	1 770	1 570	1 427	90,9
659	51xx Neinvestiční nákupy a související výdaje					20	20	16	16	100,0
660	6171	51xx		Činnost místní správy		12	50	50	10	20,0
661	6171	5168		Konzultační, poradenské a právní služby		0	1 400	1 408	1 305	92,7
662	6171	5169		Nákup ostatních služeb	Příspěvek na stravování	0	300	96	96	100,0
663	6171	5169		Nákup ostatních služeb		0	20	20	0	0,0
664	6171	5171		Opravy a udržování		0	20	20	0	0,0
665	53xx Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi pen. fondy téhož subjektu					0	20	20	0	0,0
666	6171	53xx		Činnost místní správy		2 591	2 379	2 554	2 441	95,6
667	6171	5381		Nákup koliků		2 591	2 379	2 554	2 441	95,6
668	54xx Neinvestiční transfery obyvatelstvu					51	55	55	48	87,3
669	6171	54xx		Činnost místní správy	Detická rekreace	732	800	738	738	100,0
670	6171	5499		Ostatní neinvestiční transfery obyvatelstvu	Příspěvek na dovolanou	1 571	1 264	1 270	1 620	96,3
671	6171	5499		Ostatní neinvestiční transfery obyvatelstvu	Příspěvek na stravování	142	140	183	135	73,8
672	6171	5499		Ostatní neinvestiční transfery obyvatelstvu	Finanční odměny	95	100	0	0	0,0
673	6171	5499		Ostatní neinvestiční transfery obyvatelstvu	Kultura, sport	30	50	50	28	56,0
674	6171	5499		Ostatní neinvestiční transfery obyvatelstvu		30	50	50	28	56,0
675	56xx Neinvestiční půjčené prostředky					30	50	50	28	56,0
676	6171	56xx		Činnost místní správy	Půjčky z Fondu zaměstn.	8	0	259	259	100,0
677	6171	5660		Neinvestiční půjčené prostředky obyvatelstvu		8	0	259	259	100,0
678	59xx Ostatní neinvestiční výdaje					8	0	259	259	100,0
679	3612	59xx		Bytové hospodářství		0	500	0	0	0,0
680	3612	5909		Ostatní neinvestiční výdaje jinde nezařazené		0	500	0	0	0,0
681	Kapitálové výdaje					0	500	0	0	0,0
682	61xx Investiční nákupy a související výdaje					0	500	0	0	0,0
683	6171	61xx		Činnost místní správy		96 717	113 961	381 984	212 731	55,7
684	6171	6121		Budovy, haly a stavby		24 995	10 308	79 666	39 106	49,1
685	<b>3500 Odbor investiční a správy bytových domů</b>					22 511	10 294	78 551	38 002	48,4
686	Provozní výdaje					0	0	7 114	1 892	26,6
687	51xx Neinvestiční nákupy a související výdaje					0	0	7 114	1 892	26,6
688	3111	51xx		Předškolní zařízení		0	0	0	0	0,0
689	3111	5171		Opravy a udržování	MŠ Videňská 39a - výměna oken - převod z roku 2014	0	0	800	0	0,0
690	3111	5171		Opravy a udržování	Dotace z MmB - školská zařízení	0	0	2 700	15	0,6
691	3111	6171	773	Opravy a udržování	Dotace z MmB - školská zařízení	0	0	100	6	6,0
692	3111	5171		Opravy a udržování		0	0	120	0	0,0
693	3111	5171		Opravy a udržování	MŠ Tučkova 36 - oprava oploc.šk.zahrady	0	0	100	0	0,0
694	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF-MŠ Tučkova 36 - oprava oploc.šk.zahrady	0	0	100	0	0,0

**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	§ 2013	SR	UR	§ 2014	SIUR (%)
					Zapojení BF- MS Skořepka 5 - odstranění vlhkosti v	0	0	400	140	35,0
695	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- MS Pelicova 4 - oprava nouzového	0	0	194	133	68,6
696	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- MS Bílého 24 - výměna oken	0	0	2 000	898	44,9
697	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- MS Horní 17 - výměna oken	0	0	200	200	100,0
698	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- MS Pšeník 18 - výměna oken	0	0	300	300	100,0
699	3111	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- MS Všeňčokova 19 - výměna oken	0	0	200	200	100,0
700	3111	5171	90	Opravy a udržování		0	0	12 250	681	5,6
701	3113	51xx		Základní školy		0	0	100	0	0,0
702	3113	5171		Opravy a udržování	Zapojení BF- ZS Hroznová 1 - předláždění školního	0	0	350	333	95,1
					dvořa				22	7,3
703	3113	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- ZS a MS Husova 17 - oprava podlahy	0	0	300	40	13,3
704	3113	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- ZS a MS Kotlářská 4, objekt Sušilova -	0	0	300	16	1,8
					oprava				13	1,3
705	3113	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- ZS a MS Křenová 21 - oprava šálu	0	0	1 000	54	36,0
706	3113	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- ZS Hroznová 1 - výměna oken	0	0	150	0	0,0
707	3113	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF- ZS a MS Křenová 21 - oprava obvodového	0	0	500	0	0,0
					zděva				0	0,0
708	3113	5171	90	Opravy a udržování	ZS a MS Husova 17, objekt Rašínova - oprava střech	0	0	2 700	0	0,0
709	3113	5171		Opravy a udržování	Zapojení BF - ZS a MS Husova 17, objekt Rašínova -	0	0	5 500	0	0,0
					oprava střech				203	45,1
710	3113	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF - oprava střechy ZS Kotlářská	0	0	450	10	1,4
711	3113	5171	90	Opravy a udržování	Zapojení BF - oprava ZS a MS nám. 28. října	0	0	700	0	0,0
712	3113	5171	90	Opravy a udržování		0	0	0	0	0,0
713	3141	51xx		školské stravování při předškolním a základním vzdělávání		0	0	0	0	0,0
714	3141	5171		Opravy a udržování	Zapojení BF- SJ Kounicova 30 - odstranění vlhkosti	0	0	700	10	1,4
715	3141	5171	90	Opravy a udržování		628	790	790	366	46,3
716	3319	51xx		Ostatní záležitosti kultury	Vánoce na Zelnáku	5	15	10	0	0,0
717	3319	5154		Elektrická energie	Vánoce na Zelnáku	0	100	25	0	0,0
718	3319	5156		Pohonné hmoty a maziva		194	0	0	0	0,0
719	3319	5164		Nájemné	Vánoce na Zelnáku	347	680	680	305	44,9
720	3319	5169		Nákup ostatních služeb	Vánoce na Zelnáku	62	0	61	61	100,0
721	3319	5171		Opravy a udržování	Vánoce na Zelnáku	30	0	0	0	0,0
722	3326	51xx		Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a	historického povědomí	30	0	0	0	0,0
723	3326	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek		6 389	2 000	42 018	22 642	53,9
724	3612	51xx		Bytové hospodářství	Hrazeno z prostředků VHC	995	2 000	2 000	984	49,2
725	3612	5137	400	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Dotace FBV z MmB	5 384	0	17 061	16 561	97,1
726	3612	5171	773	Opravy a udržování	Dotace FBV z MmB	0	0	11 580	0	0,0
727	3612	5171	773	Opravy a udržování	Dotace - školství z MmB	0	0	11 377	5 087	44,8
728	3612	5171	773	Opravy a udržování		0	0	500	0	0,0
729	3639	51xx		Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené		0	0	500	0	0,0
730	3639	5166		Konzultační, poradenské a právní služby		0	0	0	0	0,0
731	3639	5171		Opravy a udržování		158	110	199	156	78,4
732	5519	51xx		Ostatní záležitosti požární ochrany		144	100	174	144	82,8
733	5519	5166		Konzultační, poradenské a právní služby		14	10	25	12	48,0
734	5519	5169		Nákup ostatních služeb		790	0	0	0	0,0
735	6114	51xx		Volby do Parlamentu ČR		0	0	847	736	86,9
736	6115	51xx		Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků		0	0	6	5	83,3
737	6115	5137	98187	Drobný hmotný dlouhodobý majetek		0	0	50	0	0,0
738	6115	5139		Nákup materiálu jinde nezařazený		0	0	0	0	0,0

**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
						0	0	10	57	570,0
739	6115	5139	98187	Nákup materiálu jiné nezařazený		0	0	30	0	0,0
740	6115	5181		Služby pošt		0	0	20	0	0,0
741	6115	5181	98187	Služby pošt		0	0	5	0	0,0
742	6115	5182		Služby telekomunikací a radiokomunikací		0	0	200	0	0,0
743	6115	5182	98187	Služby telekomunikací a radiokomunikací		0	0	40	226	565,0
744	6115	5184		Nájemné		0	0	200	0	0,0
745	6115	5184	98187	Nájemné		0	0	250	415	166,0
746	6116	5169		Nákup ostatních služeb		0	0	25	26	100,0
747	6115	5169	98187	Nákup ostatních služeb		0	0	10	0	0,0
748	6115	5171	98187	Opravy a udržování		0	0	0	1	
749	6115	5173		Cestovné (tuzemské i zahraniční)		0	0	720	717	99,6
750	6115	5173	98187	Cestovné (tuzemské i zahraniční)		0	0	52	52	100,0
751	6117	51xx		Volby do Evropského parlamentu		0	0	6	6	100,0
752	6117	5139	98348	Nákup materiálu jiné nezařazený		0	0	21	20	95,2
753	6117	5101	98348	Služby pošt		0	0	47	0	0,0
754	6117	5182	98348	Služby telekomunikací a radiokomunikací		0	0	162	228	125,3
755	6117	5184		Nájemné		0	0	311	0	0,0
756	6117	5184	98348	Nájemné		0	0	100	410	410,0
757	6117	5169		Nákup ostatních služeb		0	0	1	1	100,0
758	6117	5169	98348	Nákup ostatních služeb		0	0	0	0	
759	6117	5173		Cestovné (tuzemské i zahraniční)		925	0	0	0	
760	6118	51xx		Vrchní prezidenta republiky		13 591	7 394	13 413	10 802	80,5
761	6171	51xx		Činnost místní správy		5	10	10	0	0,0
762	6171	5132		Ochranné pomůcky		11	10	20	3	15,0
763	6171	5133		Láky a zdravotnický materiál		0	0	62	18	29,0
764	6171	5134		Prádlo, oděv a obuv		42	40	40	30	75,0
765	6171	5136		Knihy, učební pomůcky, tisk		814	200	693	451	66,5
766	6171	5137		Drobný hmotný dlouhodobý majetek		677	820	900	894	98,2
767	6171	5139		Nákup materiálu jiné nezařazený		318	320	400	353	88,3
768	6171	5151		Studená voda		1 553	1 200	1 600	1 450	90,6
769	6171	5152		Teplá voda		770	700	700	557	79,6
770	6171	5153		Plyn		1 769	1 300	2 210	1 490	67,4
771	6171	5154		Elektrická energie		133	110	140	134	95,7
772	6171	5156		Pohonné hmoty a maziva		4	8	8	4	50,0
773	6171	5157		Teplá voda		468	468	480	377	78,5
774	6171	5183		Služby peněžních ústavů		1 231	900	1 381	1 283	91,5
775	6171	5184		Nájemné		117	10	70	11	15,7
776	6171	5186		Konzultační, poradenské a právní služby		1 860	828	2 476	1 930	78,2
777	6171	5189		Nákup ostatních služeb		1 116	0	0	0	
778	6171	5169		Nákup ostatních služeb	Příspěvek na stravování	2 356	400	2 113	1 797	85,0
779	6171	5171		Opravy a udržování						
780	6171	5171	100	Opravy a udržování		26	30	40	26	70,0
781	6171	5173		Cestovné (tuzemské i zahraniční)		0	0	0	0	
782	6171	5189		Ostatní poskytované zálohy a jistiny		75	40	70	0	0,0
783	6171	5192		Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady		2 484	14	1 115	1 104	99,0
784	63xx			Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi pen. fondy téhož subjektu		2 475	0	1 101	1 101	100,0
785	3612	63xx		Bytové hospodářství		2 475	0	165	165	100,0
786	3612	5336	33113233	Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	SNMC					

Statutární město Brno - městská část Brno-střed  
 Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014  
 Výdaje (v tis. Kč)

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Uprávnění	§ 2013	SR	UR	§ 2014	S/UR (%)
					SNMČ	0	0	936	936	100,0
787	3612	5336	33513233	Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím		9	14	14	3	21,4
788	6171	53xx		Činnost místní správy		0	4	4	0	0,0
789	6171	5361		Náкуп koliků		9	10	10	3	30,0
790	6171	5362		Platby daní a poplatků státnímu rozpočtu		71 722	103 653	302 318	173 625	57,4
791				<b>Kapitálové výdaje</b>		71 722	103 653	302 318	173 625	57,4
792	61xx			Investiční nákupy a související výdaje		0	0	22 897	0	0,0
793	3111	61xx		Předškolní zařízení	Zapojení BF - ZŠ Křídlovická 30b - výbudování MŠ	0	0	22 584	0	0,0
794	3111	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - MŠ Křenová 76a, zvýšení plotu a instalace roksorů	0	0	313	0	0,0
795	3111	6121	90	Budovy, haly a stavby		0	0	61 025	49 694	81,3
796	3113	61xx		Základní školy						
797	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ a MŠ Husova 17 - rekonst. tělocvičny	0	0	1 600	0	0,0
798	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	FV - Křídlovická 30b - výbudování přístavku	0	0	300	0	0,0
799	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	ZŠ Bakalovo nář. - výbud. gymn. sálu	0	0	70	70	100,0
800	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	FV - ZŠ Bakalovo nář. - výbud. gymn. sálu	0	0	400	400	100,0
801	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	ZŠ nám. 28. října 22 - rekonstrukce tělocvičny	0	0	59	58	98,3
802	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	FV - ZŠ nám. 28. října 22 - rekonstrukce tělocvičny	0	0	300	300	100,0
803	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	ZŠ a MŠ Křídlovická 30b - výbudování MŠ	0	0	115	114	99,1
804	3113	6121	100	Budovy, haly a stavby	FV - ZŠ a MŠ Křídlovická 30b - výbudování MŠ	0	0	1 300	1 300	100,0
805	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ a MŠ Křenová 21 - rekonstrukce tělocvičny	0	0	300	79	26,3
806	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ a MŠ Křenová 21 - rekonstrukce tělocvičny	0	0	200	5	2,5
807	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ a MŠ nám. 28. října - rekonstrukce soc. zařiz.	0	0	100	74	74,0
808	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ a MŠ Křídlovická 30b - rekonstrukce tělocvičny	0	0	200	28	14,0
809	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ a MŠ Husova 17 - rekonstrukce tělocvičny	0	0	3 145	0	0,0
810	3113	6121	773	Budovy, haly a stavby	Dotace z MMB - použití školství	0	0	24 643	24 643	100,0
811	3113	6121		Budovy, haly a stavby	ZŠ Antonínská 3 - II. etapa rekonstrukce	0	0	789	239	30,3
812	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ Antonínská 3 - II. etapa rekonstrukce	0	0	18 854	18 854	100,0
813	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - ZŠ Horní 16 pro MŠ Biskups	0	0	3 450	3 430	99,4
814	3113	6121	90	Budovy, haly a stavby	Zapojení BF - Gymnastický sál ZŠ Bakalovo nář.žezl	0	0	5 200	0	0,0
815	3322	61xx		Zachování a obnova kulturních památek		0	0	2 725	548	20,1
816	3322	6121		Budovy, haly a stavby	Obilní trh - rekonstrukce čekárny MHD	0	0	27 064	0	0,0
817	3412	61xx		Športovní zařízení v majetku obce		0	0	3 372	0	0,0
818	3412	6121		Budovy, haly a stavby	Přístavba curlingové haly	0	0	9 831	0	0,0
819	3412	6121	100	Budovy, haly a stavby	FV - Přístavba curlingové haly	0	0	13 951	0	0,0
820	3412	6121	213	Budovy, haly a stavby	FV - příjmy od města (III. etapa rekonstrukce SRAKH)	69 146	103 592	148 285	122 664	82,7
821	3612	61xx		Bytové hospodářství						
822	3612	6121		Budovy, haly a stavby	BD Kopečká-Studánka, TI pro obyt. soubor Pod Petrovem - dotace MMB	30 882	5 592	0	0	
823	3612	6121	400	Budovy, haly a stavby	zapojení zisku VHC	32 132	48 000	130 000	116 050	89,3
824	3612	6121		Budovy, haly a stavby	Bytový fond	0	50 000	598	0	0,0



**Statutární město Brno - městská část Brno-střed**  
**Výsledky hospodaření k 31. 12. 2014**  
**Výdaje (v tis. Kč)**

č.ř.	§	Pol.	ÚZ	Text	Upřesnění	S 2013	SR	UR	S 2014	S/UR (%)
					FBV - dotace z MmB	6 000	0	1 814	1 814	100,0
825	3612	6121	773	Budovy, haly a stavby	FBV - dotace z MmB	0	0	5 399	0	0,0
826	3612	6121	773	Budovy, haly a stavby	školský - dotace z MmB	0	0	10 474	4 800	45,8
827	3612	6121	773	Budovy, haly a stavby	zapojení zisku VHC	45	0	0	0	
828	3612	6125	400	Výpočetní technika	Splátky Techem-termoreg. systém byt. domů	97	0	0	0	
829	3612	6121	400	Budovy, haly a stavby		0	0	2 100	239	11,4
830	3745	61xx		Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	Zapojení BF - Rekonstrukce a rozšíření parku na Kraví hoře	0	0	2 100	239	11,4
831	3745	6121	90	Budovy, haly a stavby		2 576	61	38 222	580	1,5
832	6171	61xx		Činnost místní správy		2 248	0	140	67	47,9
833	6171	6121		Budovy, haly a stavby	Zelíný trh 14 – rekonstrukce	0	0	10 621	0	0,0
834	6171	6121		Budovy, haly a stavby	Zelíný trh 14 – rekonstrukce - použití Bytového fondu	0	0	28 000	452	1,6
835	6171	6121	90	Budovy, haly a stavby		328	0	0	0	
836	6171	6122		Stroje, přístroje a zařízení		0	0	0	0	
837	6171	6122		Dopravní prostředky		0	61	61	61	100,0
838	6171	6129		Nákup dlouhodobého hmotného majetku j.n.		0	0	0	0	
839		69xx		Ostatní kapitálové výdaje		0	0	0	0	
840	6171	69xx		Činnost místní správy	Převod z roku 2014 - nevyčerpané prostředky Bytového fondu	0	0	0	0	
841	6171	6901	90	Rezervy kapitálových výdajů		426 925	498 269	781 448	586 726	75,1
842	<b>Výdaje celkem</b>									

S 2013 Skutečnost k 31. 12. 2013

SR Schválený rozpočet na rok 2014

UR Upravený rozpočet roku 2014 (rozpočet po provedených úpravách k 31. 12. 2014)

S 2014 Skutečnost k 31. 12. 2014

S/UR (%) Procentní podíl skutečnosti na upraveném rozpočtu