



POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Jiří Řípa
Název práce: Využití projektového managementu ve výrobní společnosti
Autor posudku: Václav Zubr
Cíl práce: Cílem práce je zhodnocení stavu projektového řízení v mezinárodní výrobní společnosti, identifikace nedostatků a návrh doporučení pro zlepšení této oblasti.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla vyhodnocena v systému Odevzdej.cz s celkovou podobností 5 %. Všechny shodné pasáže autor řádně cituje, práce je originálním dílem autora.

Dílicí připomínky a náměty:

Práce je zaměřena na projektový management ve výrobní mezinárodní společnosti. V teoretické části autor shrnuje základní informace o projektovém řízení, organizaci systému projektového řízení, jeho cyklu a o projektových manažerech. Praktická část je zaměřena na představení vlastního podniku a řízení projektů v podniku, dále především na sběr dat a analýzu stavu projektového řízení. Pro sběr dat autor použil dotazníkové šetření, které bylo zaměřené na zaměstnance, kteří působí/působili v řídicích projektových pozicích. Celkem autor získal 13 platných dotazníků. Jelikož je autor zaměstnán na pozici projektového manažera v dané společnosti, je na práci patrný jeho zájem a vzhled do dané problematiky. V práci nebylo možné uvést název zkoumané společnosti, přičemž z kapitoly 4.1 lze usuzovat, o kterou společnost se jedná. Tento fakt zhoršuje využitelnost výsledků v praxi.

V práci se téměř nevyskytují pravopisné chyby/překlepy, z formálního hlediska mám pouze připomínku k seznamu použité literatury, kde autor zdroje seřadil dle abecedy, avšak seznam již není očíslován.

Celkem autor použil pro vypracování práce 29 zdrojů, z nichž převládají knižní zdroje, zároveň autor zařadil i několik zdrojů z odborných zahraničních databází.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Práce jako celek je dobře čitelná a splnila stanovený cíl, výsledky práce mohou být pro danou firmu přínosné.

Autor správně interpretoval získané výsledky s ohledem na teoretické poznatky k dané problematice. Práce je dle mého názoru v souladu s požadavky na diplomovou práci, a proto ji doporučuji k obhajobě.

Otázky k obhajobě:

1. Konzultoval jste výsledky Vaší práce s vedením firmy? Jak se k navrhovaným změnám staví, budou některé z navrhovaných inovací zavedeny?
2. Ve vybrané společnosti mají pouze 2 zaměstnanci certifikaci PRINCE2, uvažoval jste nad tím, jak by prohlubování znalostí (certifikace dalších zaměstnanců) mohla pomoci v projektovém řízení?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: A

V Hradci Králové, dne 24. května 2021

podpis