



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Jiří Řípa  
**Název práce:** Využití projektového managementu ve výrobní společnosti  
**Autor posudku:** Václav Zubr  
**Cíl práce:** Cílem práce je zhodnocení stavu projektového řízení v mezinárodní výrobní společnosti, identifikace nedostatků a návrh doporučení pro zlepšení této oblasti.

| Povinná kritéria hodnocení práce                   | Stupeň hodnocení (známka)           |                                     |                          |                          |                          |                          |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | A                                   | B                                   | C                        | D                        | E                        | F                        |
| Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru    | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Vymezení cíle a jeho naplnění                      | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zpracování teoretických aspektů tématu             | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zpracování praktických aspektů tématu              | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Hloubka a správnost provedené analýzy              | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Práce s literaturou                                | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Logická stavba a členění práce                     | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Jazyková a terminologická úroveň                   | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Formální úprava a náležitosti práce                | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Vlastní přínos studenta                            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)     | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla vyhodnocena v systému Odevzdej.cz s celkovou podobností 5 %. Všechny shodné pasáže autor řádně cituje, práce je originálním dílem autora.

### Dílní připomínky a náměty:

Práce je zaměřena na projektový management ve výrobní mezinárodní společnosti. V teoretické části autor shrnuje základní informace o projektovém řízení, organizaci systému projektového řízení, jeho cyklu a o projektových manažerech. Praktická část je zaměřena na představení vlastního podniku a řízení projektů v podniku, dále především na sběr dat a analýzu stavu projektového řízení. Pro sběr dat autor použil dotazníkové šetření, které bylo zaměřené na zaměstnance, kteří působí/působili v řídicích projektových pozicích. Celkem autor získal 13 platných dotazníků. Jelikož je autor zaměstnán na pozici projektového manažera v dané společnosti, je na práci patrný jeho zájem a vzhled do dané problematiky. V práci nebylo možné uvést název zkoumané společnosti, přičemž z kapitoly 4.1 lze usuzovat, o kterou společnost se jedná. Tento fakt zhoršuje využitelnost výsledků v praxi.

V práci se téměř nevyskytují pravopisné chyby/překlepy, z formálního hlediska mám pouze připomínku k seznamu použité literatury, kde autor zdroje seřadil dle abecedy, avšak seznam již není očíslován.

Celkem autor použil pro vypracování práce 29 zdrojů, z nichž převládají knižní zdroje, zároveň autor zařadil i několik zdrojů z odborných zahraničních databází.

**Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Práce jako celek je dobře čitelná a splnila stanovený cíl, výsledky práce mohou být pro danou firmu přínosné.

Autor správně interpretoval získané výsledky s ohledem na teoretické poznatky k dané problematice. Práce je dle mého názoru v souladu s požadavky na diplomovou práci, a proto ji doporučuji k obhajobě.

**Otázky k obhajobě:**

1. Konzultoval jste výsledky Vaší práce s vedením firmy? Jak se k navrhovaným změnám staví, budou některé z navrhovaných inovací zavedeny?
2. Ve vybrané společnosti mají pouze 2 zaměstnanci certifikaci PRINCE2, uvažoval jste nad tím, jak by prohlubování znalostí (certifikace dalších zaměstnanců) mohla pomoci v projektovém řízení?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: A**

**V Hradci Králové, dne 24. května 2021**

---

**podpis**