

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra řízení



Teze diplomové práce

Efektivita řízení projektu

Tereza Möhwaldová

© 2015 ČZU v Praze

Souhrn

Diplomová práce se zabývá efektivitou řízení projektu, tedy tím, jak se v projektu daří naplňovat stanovené cíle. Klíčovou fází pro projekt je jeho příprava. Značná část práce je věnována právě přípravě projektu, protože ta by se dala v současném řízení projektu hodnotit jako nedostatečná. Důraz je kladen převážně na dokumenty, kterými je nutno se zabývat ve fázi přípravy projektu. Vypracována je i tabulka, která znázorňuje deadlines požadované pro odevzdání dokumentace k projektu s porovnáním s termíny akademického roku. Dále je část práce věnována charakteristice projektu Formula student. Od historie a vzniku Formula student ve světě k proniknutí této soutěže do České republiky a na Českou Zemědělskou univerzitu. Představeny jsou jednotlivé části soutěže a také disciplíny, které se v soutěži hodnotí. V praktické části práce byl vypracován výzkum pomocí řízených rozhovorů a delphské metody ohledně problémových prvků v projektu. Výsledky z výzkumu přinesly nové poznatky včetně návrhů na jejich řešení. Některé získané informace jsou pak v praktické části dále rozebírány a jsou zde navrženy možnosti, jak by se daly aplikovat přímo na projektu. V této části je navržena například nová organizační struktura, která by měla umožnit efektivnější vedení projektu. Užitečných poznatků bylo dosaženo také z oblasti financování podniku. Větší míra pozornosti je pak věnována jednomu konkrétnímu způsobu, a to crowdfundingu.

Klíčová slova:

projektové řízení, optimalizace, procesní analýza, Formula student, dokumentace, struktura, sponzorství, crowdfunding, delphi metoda

Cíl práce a metodika

Cílem práce je analyzovat problémové prvky v řízení projektu CULS Prague formula racing a následně provést návrhy opatření, které by eliminovaly tyto prvky a zvýšily efektivitu řízení projektu. Dalším cílem je získání inovativních nápadů, které by se daly aplikovat v projektu. Identifikace problémových prvků bude provedena pomocí provedených analýz a průzkumu.

Při řešení diplomové práce jsou použity logické („párové“) metody: abstrakce x konkretizace a indukce x dedukce. Dále jsou použity empirické metody pozorování a dotazování. Pozorování probíhalo na základě aktivního členství v projektu a zapojení se do jeho chodu. Dotazování bylo uskutečněno v období od prosince 2014 do ledna 2015 a zúčastnili se ho členové týmu CULS Prague formula racing. Pro prvotní průzkum byl vybrán

nástroj kvalitativního výzkumu. Otázky byly předem připraveny, jednalo se tedy o strukturovaný rozhovor pomocí dotazníků s volnými odpověďmi. Dotazování probíhalo v prostředí České zemědělské univerzity.

Na prvotní výzkum navázala metoda delphi. Dotazování touto metodou probíhalo prostřednictvím určitého média, jednalo se o dotazování na dálku prostřednictvím emailových schránek. Důležitým faktorem byla anonymita, což vylučovalo ovlivnění osobními konflikty. Průzkum byl prováděn v několika kolech. V každém kole vybraná skupina expertů obdržela dotazník, ke kterému se vyjádřila, následně byly odpovědi zpracovány a odeslány všem k vyjádření a případným změnám ve svých odpovědích. Postup byl opakován do té doby, než bylo dosaženo společného konsenzu.

Úvod

Tato práce vznikla za účelem zefektivnění vedení velmi zajímavého projektu, ve kterém se studenti snaží vytvořit pojízdnou závodní formuli, se kterou se pak účastní mezinárodních soutěží. Převážná část studentů spadá pod technickou fakultu, jejich manuální zručnost a znalosti v návrhu a sestavování jednotlivých automobilových dílů jsou na velmi dobré úrovni. V oblasti vedení projektu a řízení lidí už ovšem strádají. Z tohoto důvodu vznikla tato práce, která nastiňuje základní postupy, které by měly být v řízení projektu dodrženy. V práci jsou zmíněny a rozebírány dokumenty, které by měly být vypracovány jako součást každého projektu a jejichž vypracováním se dosáhne zvýšení efektivity projektu. Celý projekt se týká stavby studentské formule v rámci celosvětové soutěže Formula student. V práci je představena historie tohoto projektu, proniknutí projektu do České republiky a začátky i současnost na České zemědělské univerzitě. Soutěž se skládá z několika disciplín, které jsou v práci popsány. Nedílnou součástí soutěže je i obsáhlá dokumentace vztahující se k těmto disciplínám. Zajímavým poznatkem pak může být i porovnání klíčových dat soutěže s termíny akademického roku na Technické fakultě České zemědělské univerzity.

Posláním práce je upozornit na nejpálčivější chyby, kterých se vedení týmu dopouští a které brzdí chod projektu. Právě praktická část se zabývá identifikací problémových faktorů a navržením postupů, které by měly vést k eliminaci těchto faktorů. Druhá část práce vychází především ze zkušeností členů týmů a z vlastních postřehů autorky. Tyto postřehy byly zpracovány a porovnány s teoretickými východisky, popřípadě jsou v práci dále analyzovány tak, aby byly co nejužitečněji využity k návrhu nápravných opatření vedoucích k zefektivnění řízení projektu.

Závěry

Projekt je sled několika na sebe navazujících kroků, které odhalí, jak kvalitně spolu lidé dokážou spolupracovat. V prvních fázích je důležité podrobně zpracovat dokumentaci k projektu, která pomůže ujasnit si jaký je skutečný projektový záměr. V další fázi dochází k výběru pracovníků, kteří pomohou k co nejpřesnějšímu dosažení stanovených cílů. Pracovníky však musí někdo vést a schopnosti vedení jsou dalším velice důležitým prvkem pro samotný chod projektu.

Celosvětový projekt Formula student je velice zajímavým nápadem, který pomáhá mladým studentům získat zkušenosti v oblasti konstrukce, procesního řízení a profesní spolupráce. Závody seriálu se uskutečňují v mnoha zemích, a jelikož se nejedná o levnou záležitost, prověřují studenty i v oblasti marketingu. V rámci soutěže Formula student je na studenty kladeno mnoho obtížných nároků a je požadováno, aby byla striktně dodržována určená pravidla. To vše prověřuje schopnosti studentů řídit svůj time management a angažovat se tak ve více oblastech zároveň. Time management je celkově složitá disciplína, kterou by měl ovládat každý vytížený člověk. Umění zacházet se svým časem dělá ze studentů výkonnější jednotky a může ochránit jejich duševní zdraví před vypjatými situacemi.

V oblasti výzkumu respondenti dokázali přijít na množství návrhů, jak by se konkrétní problémy daly eliminovat. Jedním z užitečných návrhů by mohlo být zavedení financování pomocí crowdfundingu. Tento pojem není zcela známý, proto byla tomuto tématu věnována celá kapitola, která popisovala, o co se jedná. Zároveň je zde navrženo, jak by mohl crowdfunding na určitém projektu fungovat.

Inovativní návrh byl představen také v oblasti organizační struktury, která byla vyhodnocena jako nedostatečná. Díky výzkumu se podařilo odhalit, kde se nacházejí problémy v organizační struktuře. Práce obsahuje nově sestavenou organizační strukturu, která vyplývá ze získaných poznatků.

Celý projekt je považován za velmi zajímavý a je velmi kladně hodnocen veřejností, o čemž vypovídá i mediální zájem. Studentům poskytuje možnost učit se zábavnou formou na něčem, co je zajímavé a baví. Pokud se projekt podaří znovu obnovit, mělo by vedení vynaložit více energie na jeho přípravu a dokumentaci. Kdyby se podařilo najít i dostatečné množství kantorů, kteří by tento projekt dokázali podpořit, mohl by se tým České zemědělské univerzity opět probíjet mezi elitu v tomto oboru. Zde se už nejedná pouze o univerzitní úspěch, ale o úspěch mezinárodní a možnost rovnat se s takovými školami jako je Oxford, Zurich nebo Birmingham.

Seznam literatury

2015 Formula SAE® Rules. [online]. 2014 [cit. 2015-01-29]. Dostupné z:
http://students.sae.org/cds/formulaseries/rules/2015-16_fsae_rules.pdf

CULS Prague formula racing [online]. 2013 [cit. 2015-01-29]. Dostupné z:
<http://culsracing.cz/>

DOLEŽAL, Jan, Jiří KRÁTKÝ a Ondřej CINGL. *5 kroků k úspěšnému projektu: 22 šablon klíčových dokumentů a 3 kompletní reálné projekty*. 1. vyd. Praha: Grada, 2013, 181 s. Management (Grada). ISBN 9788024746319

Formula student [online]. 2014 [cit. 2015-02-15]. Dostupné z:
<http://events.imeche.org/formula-student/>

GRUBER, David. *Time management: efektivní hospodaření s časem - klíčová součást beneopedie*. 3. rozš. a přeprac. vyd. Praha: Management Press, 2009, 231 s. ISBN 9788072612116

HAUGAN, Gregory T. *Project planning and scheduling*. Vienna, Va.: Management Concepts, c2002, xiii, 102 p. ISBN 1567261361