

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra řízení



Teze bakalářské práce

**Plánování a řízení projektu rekonstrukce fotbalového
hřiště v Dolních Počernicích**

Martin Veselý

© 2015 ČZU v Praze

Bakalářská práce s názvem „Plánování a řízení projektu rekonstrukce fotbalového hřiště v Dolních Počernicích“ je zaměřena na řízení projektu rekonstrukce fotbalového hřiště.

1.1. Základní data o projektu

Název projektu: Plánování a řízení projektu rekonstrukce fotbalového hřiště v Praze 9 - Dolních Počernicích

Cíl projektu: Zrekonstruovat fotbalové hřiště v Praze 9 – Dolní Počernice

Realizace projektu: červen – srpen 2004

1.2. Měřitelné cíle projektu

Projekt měl několik měřitelných cílů:

1. Maximální cena za rekonstrukci 800 000 Kč
2. Maximální doba rekonstrukce od června 2003 do července 2004
3. Kvalita realizace musí splňovat normu ČSN 735910¹ a DIN 180035

1.3. Definice sponzoru projektu

Sponzorem projektu byl z 50 % spolek TJ Sokol Dolní Počernice, který investoval 400 000 Kč a zbylých 50 %, tedy 400 000 Kč, investovalo Ministerstvo mládeže a tělovýchovy na základě vypsání dotace.

1.3.1. Kontroly úrovně projektu

Projekt byl po celou dobu kontrolován hlavním projektovým manažerem, panem Vladislavem Exnerem a ten byl kontrolován dozorem z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Dozorce kontroloval, zda jsou dotace správně a účelně čerpány.

1.4. Zákazník projektu a jeho požadavky

Zákazníkem neboli příjemcem projektu byl spolek TJ Sokol Dolní Počernice, který nadále zrekonstruované hřiště spravoval a dále měl možnost ho pronajímat.

1.5. Vymezení rámce projektu

Realizační fáze projektu byla zahájena vytvořením stavebního základu a ukončena spuštěním nového závlahového systému na pohnojené hřiště oseté travním semenem. Tady musel projektový manažer, pan Exner udělat několik kompromisů na úkor kvality (viz část

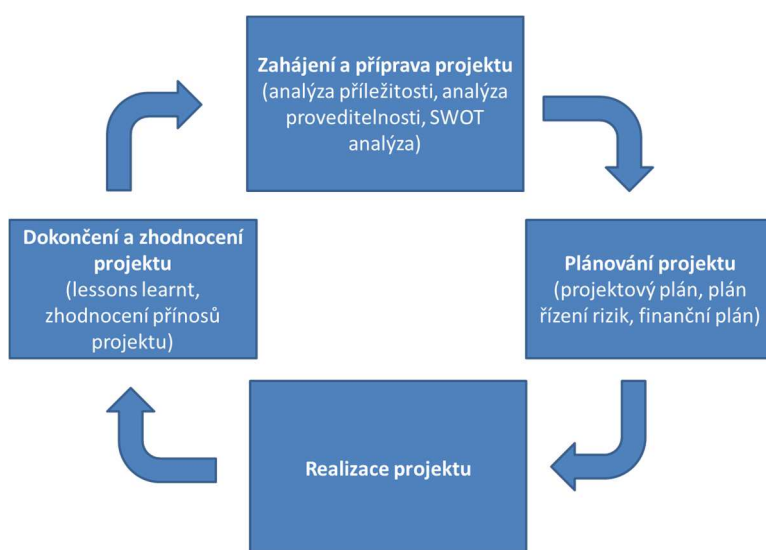
1 http://www.technicke-normy-csn.cz/inc/nahled_normy.php?norma=735910-csn-73-5910&kat=19263

horizontální drenáž a automatická závlaha). Nicméně kvalita provedené rekonstrukce travnaté plochy hřiště splňuje potřebné normy a odpovídá zadání.

1.6. Struktura projektu odpovědnosti a role jednotlivých členů projektového týmu

Za celý projekt byl zodpovědný pan Vladimír Exner, předseda TJ Sokol Dolní Počernice, který spolupracoval s dozorem z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Pan Exner si vybral projektový tým skládající se ze čtyř brigádníků, kterým zadával úkoly a jejichž výstupy následně kontroloval a odborného poradce, se kterým konzultoval jednotlivé kroky realizace projektu rekonstrukce fotbalového hřiště.

Schéma cyklu projektového managementu



Zdroj: POSTER, Keith, APPLGARTH, Mike. Projektový management

Projekt rekonstrukce se realizoval v letech 2002 – 2004, kdy nezisková organizace, respektive spolek TJ Sokol Dolní Počernice rozhodl o realizaci rekonstrukce nevyhovujícího fotbalového hřiště. Práce je tedy zaměřena na projektové řízení u realizovaného projektu rekonstrukce fotbalového hřiště v Dolních Počernicích v Praze 9.

Cílem práce je analyzovat a posoudit průběh a výsledky jednotlivých fází projektového cyklu (tj. fázi přípravy a plánování rekonstrukce hřiště, samotnou realizaci a ukončení rekonstrukce), posoudit zdali byly u projektu splněny cíle projektu (tj. za splnění všech požadovaných norem na fotbalové hřiště s použitím stanovených nákladů a ve vymezeném časovém termínu zrekonstruovat fotbalové hřiště v Dolních Počernicích). Ze souhrnu informací týkající se postupu při tvorbě plánu projektu, přípravě jeho realizaci a následnému začlenění do konkrétního prostředí, tj. Dolní Počernice, jsou vyjmenována rizika na projektu a jejich kategorizace (pravděpodobnost jejich výskytu a závažnost).

V oddílu „Charakteristika sledované organizace a jejího vnitřního a vnějšího prostředí“ se práce zabývá historií TJ Sokol Dolní Počernice, která je datována od Rakousko-Uherska. Součástí TJ Sokol Dolní Počernice je několik oddílů, kdy vedle fotbalového oddílu jsou tu oddíly – basketbal, nohejbal, tenis, košíková a atletika. TJ Sokol Dolní Počernice je nezisková organizace, která má od 1. 1. 2014, tedy od účinnosti nového občanského zákoníku, právní formu spolku.

TJ Sokol Dolní Počernice je realizátorem rekonstrukce fotbalového hřiště a polovičním investorem (400 000 Kč). Na zbylou polovinu nutných rozpočtových nákladů spolek požádal a získal dotaci od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České Republiky. Z důvodu získané dotace muselo dojít k detailnímu zpracování projektu, neboť jeho realizaci a dodržování Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České Republiky striktně kontrolovalo. Projektový manažer Vladimír Exner, předseda TJ Sokol Dolní Počernice, proto musel při realizaci celého projektu rekonstrukce s daným kontrolorem spolupracovat.

Rozpočet rekonstrukce trávníku TJ Sokol Praha 9 – Dolní Počernice vs. rozpočet navržený společností Eurogreen ČR s.r.o.

ROZPOČET NA REKONSTRUKCI TRÁVNÍKU		
	Eurogreen ČR s.r.o.	TJ Sokol DP
zemní práce	311 500 Kč	115 000 Kč
drenáž, odvodnění	741 000 Kč	315 000 Kč
vegetační vrstva	643 236 Kč	128 000 Kč
zařízení stanoviště	60 000 Kč	17 000 Kč
vegetačně technické práce	203 550 Kč	95 000 Kč
automatická závlaha	333 646 Kč	130 000 Kč
CELKEM	2 292 932 Kč	800 000 Kč

ROZPOČET NA REKONSTRUKCI TRÁVNÍKU		
	Eurogreen ČR s.r.o.	TJ Sokol DP
zemní práce	14%	14%
drenáž, odvodnění	32%	39%
vegetační vrstva	28%	16%
zařízení stanoviště	3%	2%
vegetačně technické práce	9%	12%
automatická závlaha	15%	16%
CELKEM	100%	100%

Zdroj: Společnost Eurogreen ČR s.r.o. (příloha)

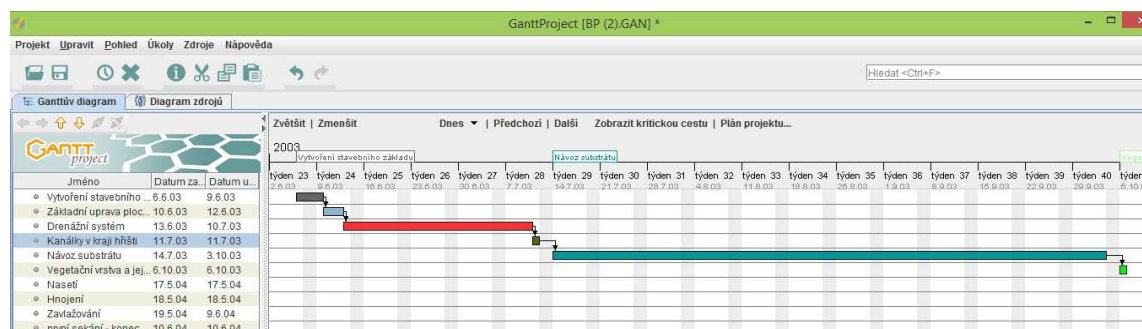
Rekonstrukce byla z důvodu dodržení finančního rozpočtu dělána svépomocí. Realizační fáze projektu byla zahájena vytvořením stavebního základu a ukončena spuštěním nového závlahového systému na pohnojené hřiště oseté travním semenem. V rámci projektu musel projektový manažer, předseda TJ Sokol Dolní Počernice, pan Vladimír Exner udělat několik kompromisů v rámci provedení horizontální drenáže a automatické závlahy. Nicméně kvalita provedené rekonstrukce travnaté plochy hřiště splňuje všechny potřebné normy a odpovídá požadovanému zadání, tj. tj. splňuje všech normy kladené na travnatou plochu fotbalového hřiště.

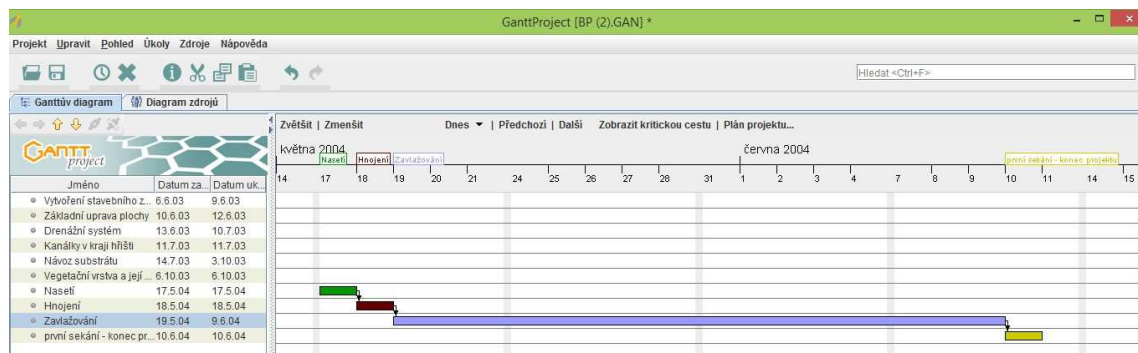
Ve fázi zahájení projektu bylo rozhodnuto o nutnosti rekonstrukce hřiště v Praze 9 Dolních Počernicích. Jako projektový manažer byl ustanoven předseda TJ Sokol Dolní Počernice, pan Vladimír Exner. Součástí zahájení projektu by podle projektového řízení mělo být i několik studií. Studie příležitosti stejně jako studie proveditelnosti v rámci daného projektu realizace rekonstrukce hřiště TJ Sokol Dolní Počernice však detailně rozpracovány nebyly.

V procesu plánování bylo schváleno vynaložení poměrně vysokých nákladů (90 000 Kč z celkového rozpočtu 800 000 Kč) na osev trávníku a použité hnojivo (Osev plochy štěr. Sečkou, apl. Hnoj. M2 Osivo 1221 25g/m², hnojivo STARTER 19-25-7 25g/m²) renomovanou společností Eurogreen ČR s.r.o., která se zabývá realizací travnatých hřišť a která zpracovala pro TJ Sokol Dolní Počernice výchozí projektovou dokumentaci.

Modernizace hřišti velmi pomohla a přilákala do Dolních Počernic nové hráče, členy TJ Sokol Dolní Počernice, nové uživatele – nájemce hrací plochy a taky nové diváky. Rekonstrukce tak zajistila rozšíření fotbalových mužstev do devíti útvarů a to od „Mini přípravky“ po „Muže A.“ Hrací plocha se také pronajímá „Victorii Žižkov“ a každoročně se na ní konají různé soukromé akce, například akce společnosti Coca Cola.

Ganttův diagram rekonstrukce hřiště





Zdroj: vlastní zdroj

Rozpočet projektu, časový harmonogram i požadovaná kvalita rekonstrukce fotbalového hřiště v Praze 9 Dolních Počernicích, nastavené jako měřitelné cíle této bakalářské práce byly splněny.

Rizika na projektu rekonstrukce fotbalového hřiště realizované svépomocí

Riziko	Pravděpodobnost	Závažnost
Omezený počet pracovníků, pro které zakázka není hlavní pracovní činností (pracovníci nemají motivaci na rekonstrukci hřiště pracovat)	vysoká	vysoká
Zastupitelnost lidí na projektu včetně projektového manažera (v případě neschopnosti, nemoci na projektu pracovat se musí projekt pozastavit)	vysoká	střední
Doba realizace (velmi dlouhá doba realizace) s vysokým procentem ovlivnění povětrnostními vlivy	střední	střední
Neodborný personál podílející se na realizaci projektu	vysoká	střední
Neexistence záruky na realizaci celého projektu	vysoká	vysoká
Omezený počet techniky potřebné k realizaci projektu	střední	střední
Minimální nebo nulová zkušenost z obdobnými projekty většiny členů projektového týmu	vysoká	střední

Zdroj: vlastní

POSTER, Keith, APPLGARTH, Mike. Projektový management. Vyd. 1. Praha: Portál, 2006. ISBN: 80-7367-141-7

TJ Sokol Dolní Počernice. Zelený trávník 2002. 2002, 22s.