

**POSUDEK VEDOUCÍHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE**

**Název práce:** Využití Balanced Scorecard pro měření a řízení výkonnosti zvoleného podniku

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Zatloukalová Štěpánka

**Vedoucí práce:** Ing. Jiří Klečka, Ph.D.

|   |   |          |
|---|---|----------|
| <b>Práce splňuje zadání</b>                     | Ano                                     | <b>X</b> |
|   | Ne                                      |          |
| <b>Aktuálnost tématu</b>                        | Velmi aktuální                          |          |
|   | Aktuální                                | <b>X</b> |
|   | Nadčasové-neutrální                     |          |
|   | Neaktuální                              |          |
| <b>Náročnost tématu</b>                         | Náročné teoreticky i metodologicky      | <b>X</b> |
|   | Teoreticky náročné                      |          |
|   | Metodologicky náročné                   |          |
|   | Relativně jednoduché                    |          |
| <b>Struktura práce</b>                          | Úplná, logická                          | <b>X</b> |
|   | Úplná, logicky špatně koncipovaná       |          |
|   | Neúplná, logická                        |          |
|   | Neúplná, logicky špatně koncipovaná     |          |
| <b>Literatura a práce s ní</b>                  | Originální prameny                      | <b>X</b> |
|   | Aktuální prameny                        |          |
|   | Zastaralé prameny                       |          |
|   | Aktivně využité, organicky zapracované  | <b>X</b> |
|   | Využitě pasivně, věcně správně citované |          |
|   | Nedostatečně využitě                    |          |
| <b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b> | Optimální množství                      | <b>X</b> |
|   | Postačující množství                    |          |
|   | Příliš četné na úkor textu              |          |
|   | Nedostatečné                            |          |
|   | Organicky spojené s textem              | <b>X</b> |
|   | Vhodné doplnění textu                   |          |
|   | Formální bez užších vazeb na text       |          |

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

|                      |  |   |
|----------------------|--|---|
| Vlastní přínos práce | Formulace původních závěrů               | X |
|                      | Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů |   |
|                      | Chybí formulace vlastních závěrů         |   |

## Další hodnocení:

Diplomová práce byla zaměřena na návrh a implementaci modelu Balanced Scorecard v konkrétním podniku. Provedené analýzy – jejich obsah, struktura a použití – byly uzpůsobeny tomuto účelu. Diplomantka provedla i strategické mapování, které je nadstavbou systému BSC právě pro účely implementace do konkrétního podniku. Cíl práce považuji za splněný a práci hodnotím pozitivně. V práci jsou ovšem občasné drobné pravopisné chyby a na str. 40 diplomantka místo tabulky 5, jejíž obsah na příslušném místě hodnotí, uvádí nedopatřením tabulku 6, která je tak v textu dvakrát.

## Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Ke str. 13 – Uvádíte (citujete) tam o ukazateli obratu aktiv, že: „... Pokud je hodnota ukazatele nízká, znamená to, že majetková vybavenost podniku je nedostatečně vysoká a neefektivně využívaná.“ To se vztahuje k ukazateli počtu obrátů aktiv za období, nebo k ukazateli doby obratu aktiv? Stručně vysvětlete.

## Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Ke str. 26 – Jak lze upřesnit (opravit) informace (zejména o složení současné vládní pětikoalice), které uvádíte v části o politických faktorech v rámci PESTLE?

## Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Ke str. 49 – Uvedené zvolené ukazatele produktivity jsou nepřímými ukazateli produktivity a hodnotí v případě tohoto podniku produktivity linek, produktivity pracovníků na linkách, nebo oboje? Vysvětlete.

## Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Nejsou.

|                    |                         |   |
|--------------------|-------------------------|---|
| Výsledné hodnocení | doporučuji k obhajobě   | X |
|                    | nedoporučuji k obhajobě |   |

Datum: 26.05.2023

Podpis vedoucího práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz