

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

## POSUDEK VEDOUcíHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Využití Balanced Scorecard pro měření a řízení výkonnosti zvoleného podniku

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Zatloukalová Štěpánka

**Vedoucí práce:** Ing. Jiří Klečka, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	
	Aktuální	<b>X</b>
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	<b>X</b>
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	<b>X</b>
	Aktuální prameny	
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	<b>X</b>
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	<b>X</b>
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	<b>X</b>
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

<b>Vlastní přínos práce</b>	Formulace původních závěrů	<b>X</b>
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

## Další hodnocení:

Diplomová práce byla zaměřena na návrh a implementaci modelu Balanced Scorecard v konkrétním podniku. Provedené analýzy – jejich obsah, struktura a použití – byly uzpůsobeny tomuto účelu. Diplomantka provedla i strategické mapování, které je nadstavbou systému BSC právě pro účely implementace do konkrétního podniku. Cíl práce považuji za splněný a práci hodnotím pozitivně. V práci jsou ovšem občasné drobné pravopisné chyby a na str. 40 diplomantka místo tabulky 5, jejíž obsah na příslušném místě hodnotí, uvádí nedopatřením tabulku 6, která je tak v textu dvakrát.

## Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Ke str. 13 – Uvádíte (citujete) tam o ukazateli obratu aktiv, že: „... Pokud je hodnota ukazatele nízká, znamená to, že majetková vybavenost podniku je nedostatečně vysoká a neefektivně využívána.“ To se vztahuje k ukazateli počtu obrátů aktiv za období, nebo k ukazateli doby obratu aktiv? Stručně vysvětlete.

## Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Ke str. 26 – Jak lze upřesnit (opravit) informace (zejména o složení současné vládní pětikoalice), které uvádíte v části o politických faktorech v rámci PESTLE?

## Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Ke str. 49 – Uvedené zvolené ukazatele produktivity jsou nepřímými ukazateli produktivity a hodnotí v případě tohoto podniku produktivity linek, produktivity pracovníků na linkách, nebo oboje? Vysvětlete.

## Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Nejsou.

<b>Výsledné hodnocení</b>	doporučuji k obhajobě	<b>X</b>
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 26.05.2023

Podpis vedoucího práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz