

Česká zemědělská univerzita v Praze

Fakulta životního prostředí



**Analýza dotačních možností podniku Vojenské lesy a statky ČR s.p.
v letech 2014 – 2020 se zaměřením na fondy EU**

Bakalářská práce

Autor: Tomáš Kühnel

Vedoucí práce: Ing. Zbyněk Šmída Ph.D

2017

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Fakulta životního prostředí

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Tomáš Kühnel

Územní technická a správní služba

Název práce

Analýza dotačních možnos podniku Vojenské lesy a statky ČR, s.p. v období 2014-2020 se zaměřením na fondy EU

Název anglicky

Analysis of subsidy opportunities of Military Forests and Farms, in the years 2014-2020, with a focus on EU funds

Cíle práce

Cílem práce je analýza dotačních možností podniku Vojenské lesy a statky ČR, s.p. v období 2014-2020 se zaměřením na fondy EU a následné vyhodnocení problematiky.

Metodika

Prostudujte literaturu k zadanému tématu, shromážděte potřebné podklady, včetně vlastních zjištění, se zaměřením na zpracovávanou problematiku. Cílem práce je analýza dotačních možností podniku Vojenské lesy a statky ČR, s.p. v období 2014-2020 se zaměřením na fondy EU. Práci rozčleňte do kapitol: úvod, cíl práce, stav řešené problematiky, materiál a metodika, výsledky a diskuse, využití výsledků práce v praxi, závěr, přehled použité literatury, eventuálně další kapitoly. Vlastní metodický postup a výsledky vyhodnoťte a vhodně komentujte. V závěru práce formulujte doporučení využitelná pro podnikovou praxi.

Doporučený rozsah práce

30 – 40 stran

Klíčová slova

Dotace EU, Vojenské lesy a statky, s.p., Programové období 2014-2020, zdroj financování

Doporučené zdroje informací

HALÁSEK D. 2004. Rozhodování ve veřejném sektoru. 1. vydání. Ostrava: Vysoká škola báňská Technická univerzita. 166 s. ISBN 80-248-0570-7.

HIGGINS, R. C. 2005. Analysis for Financial Management. 8th Edition. McGrawHill/Irwin. 430 s. ISBN 978-0073258584.

PEKOVÁ J. 2004. Hospodaření a finance územní samosprávy. 1. vydání. Praha: Management press. 375 s. ISBN 80-7261-086-4.

PEKOVÁ J. 2004. Hospodaření a finance územní samosprávy. 1. vydání. Praha: Management press. 375 s. ISBN 80-7261-086-4.

PEKOVÁ J. 2004. Hospodaření a finance územní samosprávy. 1. vydání. Praha: Management press. 375 s. ISBN 80-7261-086-4.

SYNEK M., KISLINGEROVÁ E. 2010. Podniková ekonomika. C.H.Beck. Praha. 498 s. ISBN 978-80-7400-336-3.

Předběžný termín obhajoby

2015/16 LS – FŽP

Vedoucí práce

Ing. Zbyněk Šmída, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra ekonomiky a řízení lesního hospodářství

Elektronicky schváleno dne 20. 3. 2015

doc. Ing. Václav Kupčák, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 10. 4. 2015

prof. Ing. Petr Sklenička, CSc.

Děkan

V Praze dne 22. 01. 2016

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma: **Analýza dotačních možností podniku Vojenské lesy a statky ČR, s.p. v období 2014-2020 se zaměřením na fondy EU** vypracoval samostatně pod vedením Ing. Zbyňka Šmídy Ph.D. a použil jen prameny, které uvádím v seznamu použitých zdrojů.

Jsem si vědom, že zveřejněním bakalářské práce souhlasím s jejím zveřejněním dle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách v platném znění, a to bez ohledu na výsledek její obhajoby.

V..... dne.....

Poděkování

Chtěl bych poděkovat Ing. Zbyňku Šmídovi Ph.D. za odborné vedení, trpělivost a ochotu, kterou mi v průběhu zpracování bakalářské práce věnoval.

ABSTRAKT

Vojenské lesy a statky ČR s.p. se aktivně účastní čerpání dotací z fondů EU již od roku 2004, kdy se Česká republika oficiálně stala členem Evropské unie. Evropské fondy jako zdroj financování mají vysoký podíl na fungování podniku a otevírají možnost vytváření velkých projektů na které by bez poskytnutých dotací neměl potřebné finance. Jediné omezení státního podniku z hlediska čerpání dotací závisí na tom, že u některých dotačních titulů není státní podnik uveden jako oprávněný žadatel. Pro aktuální programové období 2014 - 2020 bylo vytvořeno celkem 11 Národních operačních programů. Podnik VLS může žádat o dotace celkem ze 3 operačních programů a to Operační program Životního prostředí, Programu rozvoje venkova a Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.

Klíčová slova: Dotace EU, Vojenské lesy a statky, s.p., Programové období 2014-2020, zdroj financování

ABSTRACT

Military Forests and Farms of the Czech Republic s.p. has been actively involved in drawing subsidies from EU funds since 2004, when the Czech Republic officially became a member of the European Union. European funds as a source of funding have a high contribution in the functioning of the business and open the possibility of creating large projects that would not have the necessary funding without the subsidies provided. The only limitation of the state enterprise in terms of drawing subsidies depends on the fact that there is not state enterprise listed as eligible applicant for some subsidy titles. For the current programming period 2014-2020, a total of 11 National Operational Programs were created. VLS can apply for subsidies for a total of 3 Operational Programs, namely the Operational Program Environment, Rural Development Program and Operational Program Enterprise and Innovation for Competitiveness.

Keywords: EU subsidy, Military Forests and Farms n.c., The programming period 2014 – 2020, source of funding

Obsah

1. Úvod.....	1
2. Cíle práce	2
3. Literární rešerše.....	2
3.1 Vojenské lesy a statky ČR, s.p.	2
3.2 Státní podnik a jeho majtkové postavení.....	4
3.3 Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) 2014 – 2020.....	5
3.3.1 Rozdělení podpory ESI fondů dle tematických cílů	6
3.4 Programové období 2014 – 2020 v podmínkách ČR.....	8
3.4.1 Národní operační programy ČR 2014 – 2020.....	8
3.4.2 Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a regionální spolupráce	11
3.4.3 Národní orgán pro koordinaci	13
3.4.4 Dohoda o partnerství pro programové období 2014 – 2020	14
3.5 Jak žádat dotaci z fondů EU.....	14
4. Analýza dotačních možností podniku Vojenské lesy a statky ČR s. p.	18
4.1 Charakteristika analyzovaného podniku	18
4.2 Analýza současného stavu.....	19
4.2.1 Analýza dotací čerpaných podnikem VLS v letech 2004 - 2006.....	19
4.2.2 Analýza dotací čerpaných podnikem VLS v letech 2007 - 2013.....	19
4.3 Přehled projektových záměrů v projektovém období 2014-2020.....	22
4.3.1 Analýza dotačních titulů jako zdrojů financování projektů VLS.....	26
5. Metodika	28
6. Výsledky	30
7. Diskuze.....	32
8. Závěr	33
9. Přehled použité literatury	36
9.1 Seznam tabulek	41

Seznam zkratk

EU	Evropská unie
ČR	Česká republika
VLS	Vojenské lesy a statky ČR s.p.
PO	Programové období
NOK	Národní orgán pro koordinaci
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
OPŽP	Operační program Životní prostředí
PRV	Program rozvoje venkova
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
FS	Fond soudržnosti
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
ENRF	Evropský námořní a rybářský fond
ESF	Evropský sociální fond
EZFRV	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
MZD	meliorační a zpevňující dřeviny

EC European Commission

1. Úvod

Tato bakalářská práce se zabývá dotačními možnostmi podniku Vojenské lesy a statky ČR, s.p. v období 2014 – 2020 se zaměřením na fondy EU. Představí vám státní podnik Vojenské lesy a statky ČR a jeho hospodaření v této oblasti. Další součástí bude také státní podnik jako celek a veškerá jeho specifika. Možnosti financování státního podniku a jeho majetkové postavení. Souhr strukturálních fondů EU pro programové období 2014 – 2020 a jejich rozdělení. Zaměříme se také na předchozí programové období 2007 - 2013, které musíme do jisté míry zohlednit v nadcházejícím programovém období.

Lesnický sektor tvoří významnou součást hospodářství Evropské unie. Bohužel není v hospodaření EU chápán jako samostatný celek, ale je součástí Společné zemědělské politiky a částečně se dotýká i Regionální politiky. V předchozím programovém období v letech 2007 - 2013 bylo toto odvětví zakotveno hlavně v Programu rozvoje venkova a Operačním programu Životní prostředí. Program rozvoje venkova je pod záštitou Ministerstva zemědělství a Operační program Životní prostředí funguje pod hlavičkou Ministerstva životního prostředí. V potaz musíme brát i to, že VLS jako státní podnik není uveden jako oprávněný žadatel u všech dotačních titulů a tak je jeho činnost do určité míry v tomto ohledu omezena. V současném programovém období 2014 - 2020 se tendence Evropské unie nijak nezměnila a lesnický sektor je opět zakotven pouze v Programu rozvoje venkova a Operačním programu Životní prostředí. Z titulu státního podniku může ještě podnik VLS čerpat dotace v Operačním programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. V tomto programu jsou ale velmi přísné podmínky a míra dotace malá, takže je zde předpoklad, že v tomto sektoru nebudou dotace využity.

V ČR lze tedy rozdělit přidělované dotace z hlediska jejich charakteru na 2 základní pilíře. Prvním pilířem je oblast rozvoje lesního hospodářství a zlepšování stavu lesa, které je zakotveno v Programu rozvoje venkova. Druhým pilířem je lesní hospodářství ve vztahu k ochraně přírody a krajiny, které je součástí Operačního programu Životní prostředí.

2. Cíle práce

Cílem práce je analýza dotačních možností podniku Vojenské lesy a statky ČR s.p. v období 2014 – 2020 se zaměřením na fondy EU a následné vyhodnocení problematiky.

Představení podniku VLS s.p. jako takového veřejnosti. Přiblížení pojmu „státní podnik“ a popis jeho majetkového postavení či financování. Nedílnou součástí je i popsání strukturálních fondů EU a kritéria, která jsou nutná pro jejich čerpání. Vyhodnocení všech aspektů a předpokladů k tomu, aby VLS jako státní podnik mohl čerpat dotace z EU efektivně. Popis dotací, které již čerpají a jak efektivně je dovede využít. Dále popis dotací, které by mohl podnik čerpat v programovém období 2014 – 2020.

3. Literární rešerše

Fondy EU jako celek jsou velmi dynamickým subjektem, který se v průběhu let stále vyvíjí a přetransformovává. Není tedy možné čerpat pouze z knih a publikací jelikož obsahují často již zastaralé informace. Aby byla zachována aktuálnost informací bylo tedy k vytvoření práce použito spíše zdrojů elektronických, které jsou často aktualizovány.

Státní podnik je zakotven v zákoně č.77/1997 Sb. O státním podniku a proto je jedním z hlavních zdrojů informací tento předpis.

3.1 Vojenské lesy a statky ČR, s.p.

Vojenské lesy a statky ČR, s.p. jsou účelovou organizací založenou Zakládací listinou Ministerstva obrany ČR. Hospodaří převážně ve výcvikových prostorech AČR, což je zhruba 126 000 hektarů lesních pozemků ve vlastnictví státu (5% lesní půdy ČR).

Vojenské lesy a statky ČR, s.p se dělí na šest divizí, které se dále dělí na jednotlivé lesní správy. Jejich úkolem je hospodaření v lesích. Další součástí jsou Divize Zemědělské výroby a Divize Ostraha a služeb. Lesní pozemky ve správě VLS patří mezi jedny z nejzachovalejších a k nejkvalitnějším v České republice. Podnik hospodaří i na 6000 ha zemědělské půdy. Mimo myslivecké činnosti se také věnuje rybářství a strážní službě. Řídící jednotkou tohoto státního podniku je ředitelství v Praze. (VLS,2017)

VLS ČR s.p. jsou členěny do šesti divizí, přičemž divize Hořovice hospodaří na území vojenského újezdu Brdy, divize Horní Planá na území vojenského újezdu Boletice, divize Mimoň na území bývalého vojenského újezdu Mladá – Ralsko, divize Plumlov na území vojenského újezdu Březina a divize Lipník nad Bečvou hospodaří na území vojenského újezdu Libavá. (Jarský,2005)

Dále jsou součástí VLS divize ostraha a služeb a divize zemědělské výroby.

Jednotlivé divize:

- **Divize Hořovice**

Tato divize hospodaří v převážně v CHKO Brdy (bývalý vojenský prostor Brdy) dále v hospodářském celku Nouzov (Beroun, Poteplí, Obora) a menších odloučených lesních celcích Plzeňského kraje.

- **Divize Horní Planá**

Divize Horní Planá hospodaří na 19978 ha pozemků. Součástí divize je Vojenský újezd Boletice dále lesní hospodářské celky Kramata, Homole, Bor a Bechyně.

- **Divize Karlovy Vary**

Tato divize hospodaří na území Doupovských hor ve vojenském výcvikovém prostoru Hradiště. Stojí za zmínku, že Doupovsko patří mezi jedenáct ekologicky nejcennějších území ve střední Evropě. Divize celkem spravuje 15 542 ha lesní půdy.

- **Divize Mimoň**

Divize Mimoň hospodaří na území bývalých vojenských výcvikových prostorů Ralsko a Mladá. Dále působí v odloučených lesních celcích na Liberecku, Litoměřicku, Ústecku a Teplicku. Celkem obhospodařuje 26 920 ha lesní půdy.

- **Divize Plumlov**

Tato divize obhospodařuje 17359 ha lesních pozemků. Divize hospodaří na území vojenského újezdu Březina a dále spravuje odloučené pozemky ve Slavkově u Brna a Borohrádku ve východních Čechách.

- **Divize Lipník nad Bečvou**

Divize hospodaří na ploše 22964 ha lesa ve vojenském výcvikovém prostoru Libavá.

- **Divize ostrahy a služeb**

Tato divize spravuje cca 130 objektů a zaměstnává přes 1100 zaměstnanců v celé České republice.

- **Divize zemědělské výroby**

Tato divize se zabývá zemědělskou výrobou a hospodaří na 6 567,74 hektarech zemědělské půdy státního podniku. Zemědělská výroba VLS je založena na ekologickém zemědělství. Výrobním zaměřením je chov skotu a výroba BIO mléka. (VLS,2017)

3.2 Státní podnik a jeho majetkové postavení

Státní podnik je v České republice zákládán státem prostřednictvím jeho organizačních složek. U podniku VLS se jedná o účelovou organizaci založenou Ministerstvem obrany České republiky. Vzniká zakladatelskou listinou. Hospodaří s majetky vlastněnými státem. Vystupuje jako podnikatel a jeho hlavní úlohou je vytvářet zisk. Žádný jiný subjekt než stát nemůže založit státní podnik, ani se stát jeho spoluvlastníkem. Statutárními orgány státního podniku je ředitel a dozorčí rada. (Máče,2005)

Definice státního podniku

Definice státního podniku je obsažena v § 2 v odstavci 1 zákona o státním podniku. Státní podnik má všechny atributy, které občanský zákoník určuje v definici právnické osoby obsažené v jednotlivých ustanoveních. Stát jako právnická osoba může být nositelem vlastnického práva a tedy i vlastnit majetek. (Muroň,2017) Postavení státu jako vlastníka je v zásadě stejné jako postavení ostatních právnických

nebo fyzických osob. (zákon č./1993 Sb., o vyhlášení Listiny základních práv a svobod jako součásti ústavního pořáku České republiky)

Majetek podniku

Vlastníkem majetku, který lze považovat za majetek účelově určený k realizaci podnikatelské funkce státu, je stát. Státní podniky žádný majetek nevlastní, pouze realizují podnikatelskou činnost s využitím majetku vlastněného státem. Vztah mezi státem a podnikem k majetku, který stát vlastní a s nímž má právo podnik hospodařit, je v zákoně o státním podniku zakotven v §16 odst.2. Stát tedy plní kontrolní úlohu, kterou vykonávají zakladatelé státních podniků ale i Nejvyšší kontrolní orgán státu a další příslušné kontrolní orgány státu. (Muroň, 2017)

Dotace EU jako alternativní zdroj financování

Dotací programy EU jsou určeny především na podporu malých a středních podniků. Vyjimku pak tvoří jednotlivé sektorové programy, které poskytují dotace i velkým podnikům jako je VLS. Tyto vyjimky tvoří v programovém období Operační program životního prostředí, Program rozvoje venkova a Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. (Špičková, 2014)

3.3 Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)

2014 – 2020

V programovém období 2014 – 2020 jsou prostředky na politiku soudržnosti rozdělovány pomocí Evropských strukturálních a investičních fondů. Co je politika soudržnosti?

Politika soudržnosti je strategií Evropské unie podporovat a podporovat celkový sociální a hospodářský rozvoj svých členských států a regionů. Cílem politiky je snížit rozdíly v úrovni rozvoje evropských regionů se zaměřením na klíčové oblasti, které EU pomohou řešit výzvy, kterým čelí, a zůstávají globálně konkurenceschopnými. (EC, 2010) Členské státy EU spolupracují s Evropskou komisí, aby společně vytvořily Dohody o partnerství a programy, které dále určují

investiční priority a co je potřeba rozvíjet (MMR,2014). Evropské strukturální a investiční fondy jsou rozděleny na:

- **Evropský fond pro regionální rozvoj (EFFR)**

Má za cíl posílit regionální a hospodářské soudržnosti pomocí investic do sektorů posilujících růst, zlepšování konkurenceschopnosti a také vytváření nových pracovních míst.

- **Evropský sociální fond (ESF)**

Soustředí se hlavně na zlepšování příležitostí k zaměstnání. Pomoc osobám, které mají nějaké znevýhodnění (chudoba, sociální vyloučení).

- **Fond soudržnosti (FS)**

Investuje do tzv. zeleného růstu a udržitelného rozvoje.

- **Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)**

Zlepšuje kvalitu života ve venkovských oblastech. Napomáhá zlepšovat konkurenceschopnost v sektoru zemědělství, lesnictví a v životním prostředí.

- **Evropský námořní a rybářský fond (ENRF)**

Investuje do udržitelného rybolovu.

3.3.1 Rozdělení podpory ESI fondů dle tematických cílů

Fondy EU určené k realizaci Společného strategického rámce. Jejich rozdělení dle tematických cílů ukazuje cílové oblasti, kam finance směřují. Vytváří přehled v rozdělení financí v jednotlivých sekcích.

Tabulka č.1 Rozdělení ESI fondů – zdroj: MMR - upraveno autorem

Alokace České republiky = 23,96 mld. €				
Evropský fond pro regionální rozvoj	Evropský sociální fond	Fond Soudržnosti	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova	Evropský námořní a rybářský fond
11,4 mld. €	3,43 mld. €	6,26 mld. €	2,31 mld. €	0,03 mld. €
Rozdělení dle tématických cílů			v mld. €	%alokace*
Investice do výzkumu, vývoje a inovací pro praxi			2,51	11%
Rozvoj využívání informačních a komunikačních technologií			1,07	4%
Podpora malých a středních podniků			1,34	6%
Snižování energetické náročnosti ekonomiky			2,25	9%
Omezování přírodních rizik, povodní a ekologické zátěže			1,32	6%
Ochrana životního prostředí a využívání přírodního bohatství			2,74	9%
Modernizace dopravní infrastruktury a ekologická doprava			6,24	27%
Zvyšování zaměstnanosti a kvalitní pracovní síla			1,38	6%
Fungující soc. systém a boj proti chudobě			1,98	9%
Zkvalitnění systému vzdělávání			1,96	8%
Kvalitní, efektivní a transparentní veřejná správa a instituce			0,18	1%
Technická pomoc			0,85	4%

3.4 Programové období 2014 – 2020 v podmínkách ČR

V letech 2014 - 2020 patří mezi hlavní novinky snížení počtu programů oproti předchozímu období. Na snížení má vliv hlavně to, že 7 Regionálních operačních programů bylo sloučeno v jeden Integrovaný regionální operační program. Změnila se i celková koncepce metodického prostředí, aby byla více jednoduchá. Dalším pozitivem je zlepšení monitorovacího systému, kdy se zjednodušila celková administrativa. Většina žádostí je již v elektronické podobě a žadatel tak nemusí nic tisknout. Tím se zjednodušila i archivace všech potřebných dokumentů.

3.4.1 Národní operační programy ČR 2014 – 2020

Národní operační programy pro programové období 2014 – 2020 byly v roce 2012 vymezeny nařízením vlády ČR č. 867. V dalších letech byly zpracovány programové dokumenty, které průběžně schválila Evropská komise a Vláda ČR.

Tabulka č. 2 Národní operační programy - zdroj: MMR – upraveno autorem

Národní operační program	Alokace
1. Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	4,3 mld. €
2. Výzkum, vývoj a vzdělávání	2,8 mld. €
3. Zaměstnanost	2,1 mld. €
4. Doprava	4,7 mld. €
5. Životní prostředí	2,6 mld. €
6. Integrovaný regionální operační program	4,6 mld. €
7. Praha – pól růstu ČR	0,20 mld. €
8. Technická pomoc	0,22 mld. €
9. Rybářství 2014 - 2020	0,03 mld. €
10. Program rozvoje venkova	2,3 mld. €

Přehled národních operačních programů 2014 - 2020

1. Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Operační program (OP) výrazně přispěje k podpoře schopnosti země dosáhnout konkurenceschopného a udržitelného hospodářství založeného na znalostech a inovacích tím, že se soustředí na následující tématické cíle: 1, 2, 3, 4 a 7.

Program se zaměří na zvýšení inovací a konkurenceschopnosti podniků s cílem zvýšit jejich přidanou hodnotu, stimulovat růst a vytváření pracovních míst a zlepšit výkonnost systémů výzkumu a inovací (R & I), včetně zvýšení soukromých investic do výzkumu a inovací. Bude jedním z hlavních implementačních nástrojů pro dosažení cílů Strategie inteligentní specializace.. Řídícím orgánem je Ministerstvo průmyslu a obchodu. (EC, 2017)

2. Výzkum, vývoj a vzdělávání

Český operační program "Výzkum, vývoj a vzdělávání" pro realizaci Evropského sociálního fondu (ESF) a Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) v letech 2014-2020 má za cíl investovat z rozpočtu EU více než 2,76 miliardy EUR 1,2 miliardy z ESF a 1,5 miliardy z EFRR - řešit klíčové výzvy ve výzkumu a vzdělávání. Financování rovněž podpoří sociální začlenění, zejména integraci marginalizovaných romských dětí do běžného vzdělávání. (EC, 2017) Řídícím orgánem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.

3. Zaměstnanost

Hlavním z cílů je podpora zaměstnanosti a rozvoj lidských zdrojů. Zaměřuje se i na rovnoprávnost žen a mužů v zaměstnání. Sociální začleňování a všeobecný boj s chudobou. Okrajově se týká i modernizace veřejné správy.

4. Doprava

Hlavním bodem tohoto programu je zajištění kvalitní dopravní infrastruktury v celé ČR. Postupné vyrovnávání kvality dopravní sítě ČR v rámci EU. Program myslí i na ekologickou dopravu a podporu železniční či vodní dopravy.

5. Životní prostředí

Zaměřuje se na ochranu a zajištění kvalitního životního prostředí na území ČR. Podporuje efektivní využívání zdrojů. Snaží se eliminovat negativní dopady lidské

činnosti na životní prostředí a zmírňuje dopad klimatických změn. Řídícím orgánem je Ministerstvo životního prostředí.

6. Integrovaný regionální operační program

Integrovaný regionální operační program (IROP) zlepšuje veřejnou správu a veřejné služby v České republice, zejména v oblasti vzdělávání, zdravotní péče, sociálních služeb, sociálního začleňování, regionální dopravy, rozvoje měst a kultury. (EC, 2017)

7. Praha - pól růstu ČR

Cílem programu je podpořit hospodářský růst v regionu Prahy a přispět k dosažení cílů strategie Evropa 2020 pro inteligentní, udržitelný a inkluzivní růst. Financování z prostředků EU bude zaměřeno na posílení výzkumu, technologického rozvoje a inovací, udržitelné městské mobility a úspor energie ve veřejných budovách a na podporu sociálního začlenění a lepší kvality vzdělávání. (EC, 2017) Řídícím orgánem je Magistrát hlavního města Prahy.

8. Technická pomoc

Operační program je zaměřen na posílení administrativní kapacity země v oblasti koordinace, řízení a dohledu nad evropskými strukturálními a investičními fondy (ESI). Zaměřuje se hlavně na zajištění koordinace činností stanovených v dohodě o partnerství a všech souvisejících operačních programech, jakož i na zlepšení monitorování, auditu a certifikace těchto programů. (EC, 2017) Řídícím orgánem je Ministerstvo pro místní rozvoj.

9. Rybářství 2014 - 2020

Zaměřuje se na inovace a konkurenceschopnost v akvakultuře. Podpora modernizace chovných systémů. Účinnější využití přírodních zdrojů, znalostí a zkušeností. Snaha eliminovat negativní dopady na životní prostředí. Řídícím orgánem je Ministerstvo zemědělství.

10. Program rozvoje venkova

Cílem je podpora zlepšení ekosystémů závislých na zemědělství. Investuje do konkurenceschopnosti a inovací v zemědělských podnicích. Podporuje krajinnou infrastrukturu. Snaží se zvýšit hospodářský rozvoj ve venkovských oblastech. Řídícím orgánem je Ministerstvo zemědělství.

3.4.2 Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a regionální spolupráce

Programy přeshraniční spolupráce

Operační programy Přeshraniční spolupráce jsou určeny pro regiony v České republice a regiony sousedních států, které jsou členy EU. V programovém období je pro tyto programy vyčleněno celkem 18,2 miliard Kč. Takto vysoká alokace dává široký prostor pro financování nejrůznějších projektů. (Hrabcová,2014) Mezi hlavní podporované aktivity patří rozvoj infrastruktury na hranicích, výstavba turistických tras a cyklostezek. Soustředí se také na vzdělávání, zaměstnanost a mezilidské vztahy v těchto lokalitách.

INTERREG V-A Česká republika – Polsko

Program spolupráce Interreg V-A v České republice a Polsku se zabývá nejdůležitějšími přeshraničními výzvami a využívá potenciálu osmi česko-polských příhraničních regionů. Vzhledem k tomu, že regiony zapojené do programu mají vysokou míru nezaměstnanosti, zejména v bezprostředním okolí hranic, program se zaměřuje na nepřímou podporu zaměstnanosti tím, že využívá potenciálu odvětví cestovního ruchu. Program rovněž bude financovat opatření zaměřená na zlepšení dovedností mladých lidí žijících v těchto regionech a odstranění administrativních překážek, které brání jejich vstupu na trh práce. Dále se program zabývá otázkou prevence rizik, která se nezastaví na hranicích. Předpokládá se integrovaný systém řízení rizik zahrnující právní, technické a procedurální aspekty. Jedním z cílů

programu je také odstranění přetrvávajících nehmotných překážek, které brání spolupráci. Program dále podpoří vzájemné porozumění a pozitivní vnímání společenství na obou stranách hranice. (EC, 2014)

Program spolupráce Svobodný stát Sasko – Česká republika 2014–2020

Cílem programu je posílení udržitelného inovativního ekonomického rozvoje v příhraničním území. Podporuje přizpůsobení se změně klimatu, předchází rizikům. Zachování a ochrana životního prostředí a podpora účinného využívání zdrojů. Investice do vzdělávání, odborné přípravy a odborného výcviku k získávání dovedností a do celoživotního učení. Posilování institucionální kapacity veřejných orgánů a zúčastněných stran a přispívání k účinné veřejné správě (MMR, 2015)

Program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014–2020

Program spolupráce se zabývá nejdůležitějšími přeshraničními výzvami, které souvisejí s realizací strategie Evropa 2020 v bavorsko-českém pohraničním regionu. Program bude strategicky podporovat lepší integraci výzkumných a vývojových kapacit na obou stranách hranic s cílem využít plný hospodářský potenciál regionu. Současně se bude věnovat otázkám životního prostředí, zejména biologické rozmanitosti, a (rostoucím) výzvám spojeným se změnou klimatu. Bude také chránit a podporovat kulturní dědictví. Akce budou doplněny úsilím o podporu užší spolupráce v právních a správních otázkách s cílem vytvořit plně integrovaný příhraniční region. (EC, 2014)

INTERREG V-A Rakousko – Česká republika

Program spolupráce "Interreg V-A Rakousko-Česká republika" řeší několik důležitých přeshraničních problémů, které souvisejí s realizací strategie Evropa 2020 v česko-rakouském pohraničí. Strategicky se program zaměřuje na posílení společných kapacit výzkumu a vývoje v kombinaci s rozvojem lidských zdrojů.

Rovněž bude podporovat udržitelný rozvoj a ochranu přírodních zdrojů v přírodní oblasti podél bývalé "železné opony". Tyto hlavní tematické priority budou doplněny snahou o podporu užší spolupráce v právních a správních otázkách s cílem vytvořit lepší integrovaný příhraniční region. (EC, 2014)

INTERREG V-A Slovenská republika – Česká republika

Program spolupráce se zabývá nejdůležitějšími přeshraničními výzvami, které souvisejí s realizací strategie Evropa 2020 v slovensko-českém pohraničním regionu. Program strategicky přispívá k posílení přeshraniční regionální inovační kapacity, větší spolupráci mezi malými a středními podniky a přeshraničním odvětvím výzkumu a vývoje. Současně se bude zabývat otázkami životního prostředí a podporovat účinné a udržitelné využívání přírodního a kulturního dědictví s přihlédnutím k účinnému obnovení biologické rozmanitosti. Činnosti v těchto dvou oblastech budou doplněny snahou o podporu užší spolupráce v právních a správních oblastech s cílem vytvořit plně integrovaný příhraniční region. (EC, 2014)

3.4.3 Národní orgán pro koordinaci

Národní orgán pro koordinaci (NOK) je metodický a koordinační orgán, který se stará o správné realizování všech plánů spojených s programy spolufinancovanými z fondů EU v letech 2014 – 2020.

V České republice plní roli Národního orgánu pro koordinaci Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Stalo se tak na základě usnesení vlády ČR č. 188, které bylo schváleno 22. února 2006. Pro období 2014 – 2020 bylo usnesení vlády ČR č. 488 schváleno dne 12. června 2013. Hlavním cílem tohoto orgánu je zejména zajištění efektivního vyčerpání přidělené alokace pro ČR. (MMR, 2017)

3.4.4 Dohoda o partnerství pro programové období 2014 – 2020

Obecná definice

Dohoda o partnerství je dokument, který si vytváří jednotlivé členské státy na míru pro svou zemi podle určitých kritérií. Hlavním cílem dohody je stanovení pravidel pro efektivní využívání Evropských strukturálních a investičních fondů. Dalším cílem je naplňování strategie Evropa 2020 (Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění). (MMR, 2017)

Dohoda o partnerství ČR

Hlavní podstatou Dohody o partnerství je důsledná analýza současné sociální a ekonomické situace, ekonomických trendů a potřeb České republiky. Pomocí tohoto dokumentu se nastavují priority financování v letech 2014 – 2020. Jedním z hlavních kritérií je i naplňování společných cílů EU. Z problémových oblastí a potřeb rozvoje se zjišťují národní rozvojové priority. Z těchto priorit jsou vyvozeny tematické cíle, které jsou klíčové pro dosahování konkurenceschopnosti ČR a strategie Evropa 2020. Na dohodu jsou navázány jednotlivé programy, které musí být připraveny odpovědnými řídicími orgány.

Nařízení pro Evropské strukturální a investiční fondy nařizuje členskému státu povinnost předložit návrh Dohody o partnerství nejpozději do 22. dubna 2014 Evropské komisi. Návrh byl schválen 9. dubna 2014 Vládou ČR. Pomocí informačního systému byla povinnost České republiky splněna dne 17. dubna 2014. Celková alokace České republiky pro období 2014 – 2020 je 23,96 miliard euro což je jedna z nejvyšších v Evropské unii. (MMR, 2017)

3.5 Jak žádat dotaci z fondů EU

Postup k získání dotací obsahuje několik kroků na sebe navazujících. Každý z postupných kroků tohoto procesu musí splňovat určitá kritéria a povinnosti, aby měl

projekt reálnou šanci na přijetí. V následujících odstavcích budeme věnovat pozornost celému postupu, co musí žadatel učinit, znát a neopomenout.

Postup:

1. Vytvoření podrobného projektového záměru

Tento základní krok je řídicí jednotkou celého projektu, kdy si žadatel musí ujednotit co a jak chce vlastně financovat. Celý projekt musí mít stanovený cíl, logicky uspořádanou strukturu a zaměření. Jedním ze základních bodů musí být i rozpočet a přehled financování daného projektu

2. Vyhledání konkrétního programu

Již máme stanovený projektový záměr. Dalším krokem je vyhledání konkrétního programu a jeho podoblasti týkající se podpory našeho projektu.

Každý z programů má svůj dokument, kde jsou specifikovány podporované oblasti a cíle programu. Všechny tyto dokumenty nalezneme na zpravidla na stránkách řídicích orgánů, které daný program vyhlašují.

3. Podání žádosti o podporu

Tento dokument rozhodne o tom, zda se nám podpory dostane či nikoliv. Musíme mu věnovat velikou pozornost. Řídicí orgán často poskytuje konzultace pro tvorbu těchto dokumentů. Na svých stránkách dává žadatelům možnost stáhnout metodické pokyny a elektronické příručky či se přihlásit na seminář.

Žádost o získání prostředků ze strukturálních fondů je formalizovaný dokument – projekt jehož zpracování se řídí pravidly, která stanovila Evropská komise, a která rozpracovaly jednotlivé řídicí orgány ČR do metodických pokynů. (Tauer, Zemánková, Šubrtová, 2009)

Žadatel musí vyčkat až se pro jeho projektový záměr otevře tzv. výzva. Termín výzvy zjistí žadatel v dokumentu harmonogram výzev, který opět nalezneme na stránkách řídicího orgánu.

Žádost i se všemi přílohami musí žadatel podat elektronicky na portál: <https://mseu.mssf.cz> do stanoveného termínu.

4. Posouzení žádosti o podporu

Žádost je posuzována řídicím orgánem nebo zprostředkujícím subjektem. Hodnotí hlavně zda projekt podporuje cíle zvoleného programu a také jestli obsahuje všechny formální náležitosti.

V programovém období 2014 – 2020 se sjednocují pravidla v hodnocení projektů oproti PO 2007 – 2013. Další novinkou je i zveřejňování zápisů z jednání hodnotících komisí. Vše je samozřejmě elektronicky.

V případě, že je žádosti vyhověno, uzavře řídicí orgán s žadatelem smlouvu nebo jiný právní akt.

5. Realizace projektu

V této části je podepsána smlouva nebo jiný správní akt, který vždy stanovuje podmínky pro realizaci. V závislosti na to, že je zakázka veřejná, musí žadatel vybírat dodavatele ze seznamu dodavatelů. Tento seznam vytváří řídicí orgán a je vyvěšen na stránce: www.dotaceEU/seznamprijemcu. Zakázka je vždy vyhlášena jako veřejná.

Samotný projekt musí ve smlouvě obsahovat data zahájení a ukončení projektu. Datum zahájení je závislé na tom od kterého data jsou výdaje způsobilé financování. Vždy je součástí výzvy a je rozdílné podle typu projektu, žadatele, OP atd. V případě rozdělení projektu do etap, musí být vymezena i jejich časová délka. Datum ukončení je rozděleno na dvě části: fyzické ukončení projektu a finanční ukončení projektu. Fyzické ukončení je například kolaudace financovaného objektu a finančním ukončení nastává tehdy, když jsou ukončeny platby související s projektem.

Změny v projektu se dělí na změny podstatné a nepodstatné. Nepodstatné změny nijak neovlivňují cíle projektu, ale přesto musí být hlášeny řídicímu orgánu. Podstatné změny musí být vždy schváleny řídicím orgánem a ošetřeny dodatkem ve smlouvě.

6. Monitorování projektu

Každý realizátor musí povinně provádět monitoring svého projektu. Výstupy monitoringu jsou důležité pro řídicí orgán i pro realizátora. Díky těmto výstupům může realizátor předcházet chybám a nesrovnalostem v projektu. Základním nástrojem pro monitorování projektů je monitorovací zpráva, která se dělí na zprávu průběžnou či závěrečnou. Tato zpráva se přikládá i k žádosti o platbu. Pokud je realizace projektu rozdělena na etapy, musí být na konci každé z etap předložena řídicímu orgánu zpráva o realizaci. (Tauer, Zemánková, Šubrtová, 2009)

V programovém období 2014 – 2020 je zjednodušená povinná archivace všech zpráv a to hlavně díky elektronické podobě. Zprávy musí být archivovány až 6 let.

7. Žádost o platbu

Platby probíhají po ukončené etapě. Někdy zálohově dopředu. Musí být vytvořena žádost, která je předložena řídicímu orgánu. Žádost je zkontrolována, zda obsahuje všechny náležitosti a je ve správné formě. Pokud je vše v pořádku, následuje proplácení.

8. Kontrola

Kontrolu rozdělujeme na dvě části. První část je kontrola administrativní a druhá je kontrola projektu na místě. Kontrolní tým jsou zástupci řídicího orgánu nebo zprostředkujícího subjektu. Někdy si kontrolní orgán nebo zprostředkující subjekt najímá odborníka na dané téma. Hlavními body kontroly je: dokumentace, fyzický stav, realizace a finanční stránka. Závěrem této kontroly vystaví kontrolní tým protokol o kontrole. Mimo běžné kontroly může být proveden i audit nebo kontrola Nejvyššího kontrolního úřadu či Evropské komise.

9. Publicita projektu

Každý příjemce dotace musí o poskytnutí podpory informovat veřejnost. Zveřejnění projektu má určitá pravidla, která musí být dodržena. Veškerá pravidla jsou

zachycena v příručkách, které vydává řídicí orgán a musí být přístupné. Na malé projekty musí realizátor projektu upozornit plakátem ve formátu A3. U větších projektů jde spíše o velkoplošné bannery nebo billboardy během realizace projektu. Důležitou součástí je i dokumentace projektu před zahájením realizace a po ukončení. V programovém období 2014 – 2020 se snížil počet log, které musí příjemce dotace uvádět na plakátech či billboardech.

10. Udržitelnost projektu

Po dni proplácení následuje doba udržitelnosti. Každý projekt musí být udržitelný minimálně 5-10 let. Někdy se přistupuje k individuální době udržitelnosti. Udržitelnost projektu je hlavním faktorem kvality. Kvalitně provedený projekt často žije svým životem nehledě na udržitelnost.

4. Analýza dotačních možností podniku Vojenské lesy a statky ČR s. p.

Tato kapitola přináší ucelený přehled dotačních možností podniku Vojenské lesy a statky ČR, s.p. ve všech dosavadních operačních obdobích. Také obsahuje výčet dotací, které podnik čerpal v předchozím operačním období. A v neposlední řadě i přehled dotací pro aktuální programové období a to z hlediska dotací které čerpat může jako oprávněný žadatel a dotace, které doopravdy čerpá.

4.1 Charakteristika analyzovaného podniku

Hlavní činnosti podniku VLS ČR, které rozhodují o zisku společnosti jsou lesnická a zemědělská výroba. Další významnou složkou jsou služby poskytované Ministerstvu obrany a Armádě České republiky.

4.2 Analýza současného stavu

V současné době se podnik VLS nachází již v druhé polovině programového období 2014 - 2020 a aktivně se zapojuje do čerpání dotací. Projektové oddělení podniku připravuje na každý rok programového období přehled chystaných projektů.

4.2.1 Analýza dotací čerpaných podnikem VLS v letech

2004 - 2006

Vstupem do Evropské unie v roce 2004 si Česká republika zajistila možnost čerpání dotací z fondů EU. Již v tuto dobu probíhalo programové období 2000 – 2006. Vojenské lesy a statky využily této příležitosti k čerpání dotací z fondů EU a aktivně se zapojují do vytváření projektů. Dotace čerpaly Vojenské lesy pouze v sektoru zemědělství. Připravovány byly i projekty v sektoru lesního hospodářství na další programové období. (Špičková, 2016)

Tabulka č.3 - Přehled dotací VLS 2004-2006, zdroj: výroční zprávy VLS v letech 2004 – 2006 – upraveno autorem

rok	2004	2005	2006
Dotace EU do zemědělství	48 584 000 Kč	37 582 000 Kč	38 988 000 Kč
Dotace EU do lesního hospodářství	0	0	0

4.2.2 Analýza dotací čerpaných podnikem VLS v letech

2007 - 2013

Celkem Vojenské lesy a statky v letech 2007 – 2013 čerpaly z fondů EU 128 milionů korun. Čerpalo se hlavně z Programu rozvoje venkova a Operačního programu

Životní prostředí. V Programu rozvoje venkova byl státní podnik vyloučen u 6 titulů a podmínky splnil pouze u 2 titulů jako oprávněný žadatel. Jednalo se hlavně o nápravu škod po kalamitách (orkán Kyrill a vichřice Emma) dále o protipovodňová opatření na drobných vodních tocích a v nejmenší míře bylo využito titulu na neproduktivní investice v lesích. (Špičková,2016)

Rozložení finančních prostředků SF a FS v období 2007–2013 mezi jednotlivé operační programy bylo schváleno Usnesením vlády č. 494 z 10. května 2006 jako východisko pro jednání s Evropskou komisí o NSRR ČR a operačních programech a pro dopracování konečných verzí operačních programů. (BUSSINESINFO, 2006)

Program rozvoje venkova – přehled projektů 2007 – 2013

Obnova lesního potenciálu 2008 – 2009 :

Podány 4 žádosti na zalesnění zničených úseků po orkánu Kyrill. Jednalo se o divize: Horní Planá, Karlovy Vary a Lipník nad Bečvou. U ostatních divizí nebyla splněna podmínka pro poskytnutí dotace, která jasně stanovila, že výše kalamity musela překročit roční etát na daném lesním hospodářském celku. Do roku 2011 proplaceno celkem 54 328 615 Kč, což je 100% dotace.

Preventivní protipovodňová opatření :

V divizi Plumlov v letech 2008 – 2013 realizováno 7 projektů. Probíhala zejména úprava drobných toků ve vojenském újezdě Březnice. Jednalo se o čištění a úpravu koryt. Divize Lipník nad Bečvou realizovala opravy propustků lesní cesty Peklo. Dále byly realizovány 3 projekty na opravu mostů u Záhvozdenského potoka, Blanice a Uhlíkovského potoka.

Celkem bylo realizováno do konce roku 2013 11 projektů z toho 9 projektů se 100% plněním a 2 projekty s 90% plněním. Do konce roku 2014 průběžně proplaceno 5 projektů. Celková výše podpory 15 328 615 Kč. Dalších 6 projektů bylo ve fázi výběru dodavatele nebo realizace. Celková výše podpory 41 105 215 Kč.

Neproduktivní investice v lesích :

V tomto sektoru byl státní podnik znevýhodněn, protože většina prostředků bylo určeno pro soukromý sektor. Byly vytvořeny pouze 2 žádosti v roce 2008 s celkovým plněním 100%. Celkem výše podpory 532 342 Kč. Dotace byly využity na projekty budování návštěvnické infrastruktury v divizích Boletice a Libavá. Další 2 projekty až v roce 2013, které byly přesunuty do zásobníků projektů VLS. Celkem za 1 264 009 Kč. Dotace byly využity na instalaci přístřešku v areálu divizí Mimoň a Plumlov. (Špičková,2016)

Celkem Program rozvoje venkova : 19 projektů – proplaceno 70 045 278 Kč.

Dalších 8 projektů proplaceno v letech 2014 – 2015 – celkem: 42 381 307 Kč.

Operační program Životní prostředí – přehled projektů 2007 – 2013

Podpora biodiverzity:

V této oblasti se jednalo hlavně o zvýšení biodiverzity lesních porostů, luk a sadů. Od roku 2007 vytvořeno a následně schváleno 8 projektů v celkové výši 26 405 170 Kč. Do oblasti zvýšení biodiverzity byla zahrnuta i lesopěstební opatření za účelem zvýšení podílu melioračních a zpevňujících dřevin a jedle v prostorech na území NATURA 2000 a regionálních biocentrech. Divize Karlovy Vary, Plumlov a Lipník nad Bečvou v této oblasti využily možnosti realizace výchovných zásahů v porostech za účelem zvýšení podílu MZD nebo výsadby a podsadby MZD či jedle. Divize Karlovy Vary vytvořila a realizovala dva projekty na podporu biodiverzity luk a tradičních sadů.

Krajina:

Zaměření této oblasti spočívalo hlavně ve výsadbě alejí a ošetření památných stromů. Bylo vytvořeno a realizováno celkem 8 projektů v celkové výši 8 325 342 Kč. V divizích Horní Planá a Mimoň byly vysazeny nové aleje a provedena ošetření památných nebo významných stromů.

Voda:

Hlavním cílem této oblasti byla optimalizace vodního režimu v krajině. Do tohoto dotačního titulu také náležela rekonstrukce rybníků plnící hlavně krajinotvornou funkci. V závislosti na náročná kritéria v pravidlech pro příjem žádostí a nízké alokaci v této oblasti podpory byl schválen a realizován pouze jeden projekt. Projekt byl realizován v divizi Horní Planá a jednalo se o opravu rybníka Skelná Huť. Výše dotace byla celkem 70%, takže projekt musel být dotován z vlastních zdrojů částkou 837 428 Kč.

Celkem Operační program Životní prostředí: 17 projektů - proplaceno 35 335 205 Kč. (VLS,2016)

4.3 Přehled projektových záměrů v projektovém období 2014-2020

Tak jako v předchozím sedmiletém období, i v tom nadcházejícím jsou v OPŽP i PRV zařazeny dotační tituly, kde jsou do kategorie oprávněných příjemců dotace zařazeny „státní podniky“, popř. „veřejní vlastníci lesa“. V návaznosti na předmět podnikání a působnost VLS lze možnosti čerpání dotací shrnout do následujících oblastí:

a) Operační program Životní prostředí

PRIORITNÍ OSA 1: Zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní

- výstavba kanalizace za předpokladu související výstavby a přítomnosti vyhovující čistírny, modernizace ČOV a decentralizované řešení likvidace odpadních vod
- výstavba a modernizace úpraven vody a zvyšování kvality pitné vody, výstavba přivaděčů a rozvodných sítí pitné vody
- výstavba a modernizace ČOV

PRIORITNÍ OSA 4: Ochrana a péče o přírodu a krajinu

- péče o vzácné druhy a jejich biotopy včetně tvorby a obnovy těchto biotopů
- péče o cenná stanoviště a jejich tvorba či obnova
- péče o zvláště chráněná území i lokality soustavy Natura 2000
- prevence šíření a omezování výskytu invazních druhů
- předcházení, minimalizace a náprava škod způsobených zvláště chráněnými druhy živočichů na majetku
- vytváření, regenerace či posílení funkčnosti krajinných prvků a struktur
- revitalizace a podpora samovolné renaturace vodních toků a niv, obnova ekostabilizačních funkcí vodních ekosystémů
- revitalizace opatření na zpomalení povrchového odtoku vody, protierozní ochranu a adaptaci na změnu klimatu.

b) Program rozvoje venkova

Čl. 21 Investice do rozvoje lesních oblastí a zlepšování životaschopnosti lesů

- předcházení poškozování lesů lesními požáry a přírodními katastrofami a obnova poškozených lesů
- zavádění preventivních protipovodňových opatření (výstavby a opravy retenčních nádrží a objektů hrazení bystrin, PPO na DVT, hrazení a stabilizace strží, zábrany sesuvů půdy, sanace erozních rýh)
- odstraňování škod po povodních nebo přívalových deštích, a to na objektech hrazení bystrin, na lesních cestách a souvisejících objektech,
- výstavba retenčních nádrží
- neproduktivní investice v lesích
- přeměna porostů náhradních dřevin (snížení zakmenění nebo odstranění původního porostu za účelem obnovy, příprava ploch, umělá obnova sadbou, hnojení a ochrana založeného porostu).

Čl. 34 Lesnicko-environmentální a klimatické služby a ochrana lesů

- ochrana genofondu lesních dřevin (kompenzace dodatečných nákladů a snížených výnosů souvisejících s odložením těžby mytní úmyslné a se sběrem osiva šetrnými technologiemi).

Přehled projektů v roce 2016 z Programu rozvoje venkova ČR

V rámci Programu rozvoje venkova bylo v roce 2016 podáno podnikem VLS celkem 10 projektů a všechny byly schváleny k financování. Sazba dotace je pro všechny projekty stejná a činí 100%. Celková výše dotací z PRV pro rok 2016 je tedy: **46 819 147,- Kč.**

Hlavní částí jsou dotace na obnovu kalamitních ploch, které vznikly působením abiotických činitelů. Toto se týkalo hlavně divizí Plumlov, Karlovy Vary, Mimoň a Lipník nad Bečvou. Další částí je odumírání lesních porostů vzniklých v důsledku sucha. Od roku 2016 se nově dá žádat o podporu na tento úsek hlavně díky vniklým žádostem ze strany podniku VLS na Ministerstvu zemědělství. V rámci dotací na obnovu lesa po kalamitách bude výše dotace necelých 29 milionů korun. Finance se použijí hlavně na přípravu ploch po těžbě, spotřebu sazenic, zalesňovací práce a následnou ochranu kultur. Celková plocha poškozených území je 284 hektarů.

Tabulka č.4 Přehled projektů PRV za rok 2016, (zdroj: projektové oddělení VLS – upraveno autorem)

Název projektu	Divize	Výše dotace [Kč]
Retenční nádržka - PAZDERKA	Hořovice	1 543 925
Retenční nádrž - Bahna I.	Hořovice	5 000 000
Most na LC Černoleská dolní	Horní Planá	3 497 635
LC Elektrovod - zpevnění komunikace (břeh potoka), zkapacitnění mostků	Horní Planá	2 071 257
LC Nová - zpevnění komunikace (břeh potoka), zkapacitnění mostků	Horní Planá	2 984 324
Protipovodňová opatření na DVT LS Žárovice, Myslejovice a Rychtářov	Plumlov	3 069 256

Obnova lesních porostů po kalamitě - VLS ČR, s.p., divize Plumlov	Plumlov	840 750
Obnova lesních porostů po kalamitě - VLS ČR, s.p., divize K. Vary	Karlovy Vary	10 095 000
Obnova lesních porostů po kalamitě - VLS ČR, s.p., divize Mimoň	Mimoň	2 150 000
Obnova lesních porostů po kalamitě - VLS ČR, s.p., divize Lipník n. B.	Lipník n. B.	15 567 000

Tabulka č.5 - Přehled projektů plánovaných na rok 2017, (zdroj: projektové oddělení VLS- upraveno autorem)

Název projektu	Divize	Program
Výstavba malých vodních nádrží	Lipník nad Bečvou	OPŽP
Revitalizace toku Olešnice	Lipník nad Bečvou	PRV
Tůně nad Loserčinou loukou	Lipník nad Bečvou	OPŽP
Obnova lesa po kalamitě suchem	Lipník nad Bečvou	PRV
Výstavba malých vodních nádrží	Plumlov	OPŽP
Návštěvnická infrastruktura v arboretu Osina	Plumlov	PRV
Preventivní protipovodňová opatření na drobných vodních tocích	Plumlov	PRV
Obnova lesa po kalamitách	Plumlov	PRV
Výstavba malých vodních nádrží	Mimoň	OPŽP
Retenční nádrž Senná brána	Mimoň	PRV
Obnova lesa po kalamitách	Mimoň	PRV
Odstraňování škod po povodni	Karlovy Vary	PRV
Obnova lesa po kalamitách	Karlovy Vary	PRV
Výstavba malých vodních nádrží	Horní Planá	OPŽP

4.3.1 Analýza dotačních titulů jako zdrojů financování projektů VLS

Přehled programů, kde je podnik VLS zařazen jako oprávněný žadatel:

1. Operační program Životní prostředí 2014 -2020

Prioritní osa 1 - Zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní

Investiční priorita 1

Specifický cíl 1 – snížit množství znečištění vypouštěného do podzemních vod -> zahrnuje státní podnik

Specifický cíl 2 – zajištění dodávek pitné vody -> zahrnuje státní podnik

Investiční priorita 2

Specifický cíl 1 – zajištění povodňové ochrany intravilánu -> zahrnuje státní podnik

Specifický cíl 2 – podpora protipovodňových opatření ->zahrnuje státní podnik

Prioritní osa 3 – Odpady a materiálové toky, ekologické zátěže a rizika

Investiční priorita 1

Specifický cíl 1 – prevence vzniku odpadů -> zahrnuje státní podnik

Specifický cíl 2 - zvýšit podíl materiálového a energetického využití odpadů -> zahrnuje státní podnik

Specifický cíl 3 – rekultivace starých skládek -> zahrnuje státní podnik

Investiční priorita 2

Specifický cíl 4 – dokončit inventarizaci a odstranit ekologické zátěže ->zahrnuje státní podnik

Investiční priorita 3

Specifický cíl 5 – snížit enviromentální rizika a rozvíjet systémy jejich řízení -> zahrnuje státní podnik

Prioritní osa 4 - Ochrana a péče o přírodu a krajinu

Investiční priorita 1

Specifický cíl 1 – zajistit příznivý stav předmětu ochrany národně významných chráněných území -> zahrnuje státní podnik

Specifický cíl 2 – posílit biodiverzitu - > zahrnuje státní podnik

Specifický cíl 3 – posílit přirozené funkce krajiny -> zahrnuje státní podnik
(MŽP, [2014])

2. Program rozvoje venkova

Opatření M08 – Investice do rozvoje lesních oblastí a zlepšování

životaschopnosti lesů -> zahrnuje státní podnik

Opatření M15 – Lesnicko - enviromentální a klimatické služby a ochrana lesů ->

zahrnuje státní podnik

(MZe, [2014])

3. Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Prioritní osa č.3: Účinné nakládání energií, rozvoj energetické infrastruktury a obnovitelných zdrojů energie, podpora zavádění nových technologií v oblasti nakládání energií a druhotných surovin

Investiční priorita 1 prioritní osy 3: Podpora výroby a distribuce energie pocházející z obnovitelných zdrojů

Specifický cíl 3.1 - Zvýšit podíl výroby energie z obnovitelných zdrojů na hrubé konečné spotřebě ČR

Specifický cíl 3.2 - Zvýšit energetickou účinnost podnikatelského sektoru

Specifický cíl 3.3 - Zvýšit aplikaci prvků inteligentních sítí v distribučních soustavách

Specifický cíl 3.4 - Uplatnit nízkouhlíkové technologie v oblasti nakládání s energií a při využívání druhotných surovin

Specifický cíl 3.5 - Zvýšit účinnost soustav zásobování teplem

Specifický cíl 3.6 - Posílit energetickou bezpečnost přenosové soustavy (MPO, [2014])

5. Metodika

Při tvorbě této práce jsem se zaměřil na Vojenské lesy a statky ČR, s.p. a představení podniku veřejnosti. Popsal jsem jeho strukturu a sekce působnosti či jednotlivé divize. Vycházel jsem hlavně z informací přímo od podniku, webových stránek a časopisu VLS.

Dále jsem se zaměřil na státní podnik. Zejména na jeho definici a majetkové postavení a také jaké jsou jeho možnosti financování z fondů EU. Vycházel jsem především ze zákona č. 77/1997 O státním podniku, ve znění pozdějších předpisů, který je účinný od 1.1.2017. Tento zákon vymezuje možnosti působení subjektu státního podniku a určuje jak může státní podnik financovat svou činnost. Poslední novela tohoto zákona proběhla dne 16.července 2016.

Poté jsem vypracoval přehled Evropských strukturálních fondů a jeho rozdělení dle tematických cílů. Vycházel jsem hlavně z dokumentů, které vydalo Ministerstvo pro místní rozvoj plnicí v ČR funkci Národního orgánu pro koordinaci (NOK).

V další části popisují programové období 2014 - 2020 v České republice. Tato část obsahuje výčet všech Národních operačních programů pro dané období a jejich stručný popis. Představuji zde NOK a Dohodu o partnerství. Při tvorbě jsem vycházel

z jednotlivých dokumentů operačních programů a jejich webových stránek. V části NOK s Dohodou o partnerství jsem čerpal zejména z dokumentů Ministerstva pro místní rozvoj.

Následuje praktický průvodce jak žádat o dotaci, který má za cíl nastínit veřejnosti postup v tomto procesu. Snažil jsem se zachovat řádný postup, ale vytvořit zjednodušený přehled, který bude lépe čitelný a pochopitelný pro veřejnost. Čerpal jsem hlavně z materiálů a příruček vydávaných MMR, ale i z knižních publikací, které se věnují tomuto tématu.

Při tvorbě analytické části této práce jsem vycházel pro období 2004 – 2006 z výročních zpráv VLS, u programového období spíše z programových dokumentů pro období 2007 – 2013 a v pro programové období 2014 – 2020 jsem využil hlavně programových dokumentů jednotlivých programů strukturálních fondů EU. Každý z těchto programů ve smém programovém dokumentu vymezuje, zda může státní podnik žádat o dotaci v tomto dotačním titulu. Podrobně jsem prostudoval všechny programové dokumenty a výsledky uspořádal do přehledu ve kterých programech je státní podnik uveden jako oprávněný žadatel o dotaci. Jednotlivé programy jsem procházel i na webových portálech určených pro žadatele o dotaci. Díky těmto portálům jsem získal ucelené informace k jednotlivým programům a možnostem pro jejich získání. Tyto portály vždy spravují jednotlivé řídicí orgány k tomu určené. Je zde podrobně popsán i postup pro získání dotace a veškeré dokumenty, které žadatel potřebuje znát či vyplnit. Dále jsem kontaktoval projektové oddělení podniku VLS a konzultoval s nimi záměry financování pro roky 2014 - 2020 a hodnocení předchozího operačního období 2007 - 2013. Dále jsem se zaměřil na předchozí programové období 2007 - 2013 a ze zjištěných poznatků jsem předpokládal jakým směrem se státní podnik bude v dalším programovém období ubírat. Získal jsem i všeobecný přehled o fungování těchto programů a jejich rozdělení vzhledem k dotacím, které jsem chtěl využít pro svou práci a které využil podnik VLS pro své financování.

V další části práce jsem vytvořil přehled dotačních titulů, kde podnik VLS může čerpat dotace. Jsou zde vyobrazeny i tituly, které podnik VLS z určitých důvodů nevyužil, ale měl možnost je čerpat jako oprávněný žadatel.

6. Výsledky

V operačním období 2004 - 2006 jsem využil informací z výročních zpráv VLS, kde je uveden přehled přijmutých dotací v těchto letech. Využití dotací bylo velmi malé a bylo to způsobeno hlavně tím, že programové období se nacházelo již ve své druhé polovině. Prostor pro podání žádostí byl tedy značně omezený.

Tabulka č.6 – Celkový přehled dotací čerpaných podnikem VLS 2004 - 2006, (zdroj: výroční zprávy 2004 – 2006 – upravno autorem)

Dotace	V letech 2004 - 2006
Dotace EU do zemědělství	125 154 000 Kč
Dotace EU do lesního hospodářství	nevyužito

V operačním období 2007 – 2013 získal podnik VLS z Programu rozvoje venkova celkem: 95 492 283 Kč. Využity byly celkem tři dotační tituly: Obnova lesa po kalamitách, Pritipovodňová opatření na drobných vodních tocích a Návštěvnická infrastruktura v lesích. V Operačním programu Životní prostředí celkem: 32 703 159 Kč. Zde byly využity také tři dotační tituly a to: Podpora biodiverzity v lesích, Opatření v krajině a Malé vodní nádrže. **Dohromady z obou titulů tedy: 128 195 441 Kč.**

Podrobným prostudováním programových dokumentů jsem zjistil, kde je podnik VLS zařazen jako oprávněný žadatel a může tedy v těchto programech žádat o dotace. V programovém období 2014 - 2020 se jedná o 3 operační programy a to Operační program Životní prostředí, Program rozvoje venkova a Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. V Operačním programu Životní prostředí může čerpat ze 3 otačních titulů. V Programu rozvoje venkova ze 2.

a v Operačním programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost z 1 dotačního titulu. VLS využije všech zmíněných možností, kromě OPPIK, kde vyhonotily dotační titul jako náročný a nevýhodný. Zaměřil jsem se na celkový přehled dotací v roce 2016 z PRV a v následující tabulce je znázorněna celková výše podpory.

Tabulka č.7 Celkový přehled čerpaných dotací z PRV v roce 2016 dle jednotlivých divizí, (zdroj: projektové oddělení VLS, 2017 - upraveno autorem)

Divize	Dotace [Kč]
Hořovice	6 543 925
Horní Planá	8 553 216
Plumlov	3 910 006
Karlovy Vary	10 095 000
Mimoň	2 150 000
Lipník nad Bečvou	15 567 000
Celkem:	46 819 147

V další části kde se zabývám analýzou je výčet dotačních titulů ve kterých je podnik VLS zařazen jako oprávněný žadatel nehledě na to zda je jeho záměrem tyto dotace čerpat. Jako oprávněný žadatel je podnik VLS uveden v následujících programech: Operační program Životního prostředí, Program rozvoje venkova a Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. U OPŽP se jedná o Prioritní osu 1- Zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní, Prioritní osu 3 – Odpady a materiálové toky, ekologické zátěže a rizika, Prioritní osu 4 – Ochrana a péče o přírodu a krajinu. U PRV se jedná o opatření M08 – Investice do rozvoje lesních oblastí a zlepšování životaschopnosti lesů a o opatření M15 – Lesnicko enviromentální a klimatické služby a ochrana lesů. U OPPIK se jedná o Specifický cíl č. 3 - Účinné nakládání energií, rozvoj energetické infrastruktury a obnovitelných zdrojů energie, podpora zavádění nových technologií v oblasti nakládání energií a druhotných surovin.

7. Diskuze

V operačním období v roce 2004 - 2006 byly dotace podnikem VLS využity pouze v omezené míře. Za toto omezení mohlo hlavně to, že Česká republika se připojila k Evropské unii až v druhé polovině právě probíhajícího operačního období 2000 - 2006. Přesto se povedlo podniku získat dotace v sektoru zemědělství. Proto se podnik zaměřil hlavně na přípravu žádostí na další programové období, aby konečně dokázal efektivně žádat o všechny dostupné dotace. Bohužel Česká republika trochu zaspala s přípravou národních operačních programů a vypracovala je k předložení Evropské komisi se spožděním. Předložila tak své programy mezi posledními zeměmi Evropské unie. Programové období 2007 - 2013 tedy začlo s menším spožděním, ale přesto se podnik pokusil využít všech dostupných prostředků. Dalším problémem je podle mě rozdělení podpory do jednotlivých programů. Z hlediska toho, že podnik VLS čerpá dotace především na rozvoj zemědělství a lesního hospodářství je zde problém v tom, že tyto oblasti nemají svůj vlastní program, ale jsou pouze součástí programů OPŽP a PRV. Proto bych doporučil podniku VLS apelovat na Řídící orgány a Národní orgán pro koordinaci, aby se pokusil vytvořit vyloženě programy pro tento sektor. Tyto sektory at už jde o zemědělství nebo lesní hospodářství jsou jedny ze stěžejních sektorů kam by měly dostupné finance směřovat a zaslouží si dle mého názoru větší prostor. Dle mých informací při jednání s podnikem VLS vím, že podnik již nějaké kroky v tomto směru učinil. Bohužel v programovém období 2014 - 2020 nepřišla žádná změna v tomto směru a oblasti jako je zemědělství či lesní hospodářství jsou stále pouze součástí programů OPŽP a PRV. Žádný program, který by se vyloženě týkal těchto oblastí a zabýval se tímto tématem do hloubky nevznikl. Nezbyvá tak podniku VLS nic jiného než pokračovat ve stejném režimu jako v programovém období 2007 - 2013. Když se zaměříme na přehled čerpaných dotací v programovém období 2014 - 2020 a porovnáme ho s předchozím obdobím zjistíme, že jsou si v této oblasti velice podobné. Novinkou v tomto období je OPPIK, kde je sice také podnik VLS oprávněn čerpat dotace, ale

bohužel pro něj je míra podpory v tomto programu nízká a podmínky pro získání náročné a tak se podniku nevyplatí o tyto dotace žádat jelikož by to nebylo efektivní. Další překážkou pro podnik VLS je snaha omezit státní podnik jako žadatele v některých programech. Státní podnik je uveden jako oprávněný žadatel pouze ve malé míře a programy se většinou přiklání k financování malých či středních podniků. Proto bych doporučil vedení podniku VLS apelovat na Řídící orgány a Národní orgán pro koordinaci, aby se pokusily tuto tendenci změnit a státní podnik tak mohl ze svého titulu získávat větší podporu z dotací EU.

Z informací, které jsem získal o podniku VLS vyplývá skutečnost, že se podnik snaží rozšířit své projektové oddělení, což vidím jako velmi dobrou volbu do budoucna. Dle mého názoru velmi pomůže rozšíření projektového oddělení podniku a to hlavně v tom, že bude práce na přípravě projektů rozdělena mezi více lidí a bude tak i více prostoru pro soustředění se na určité oblasti podpory. Další přínos vidím to, že podnik může rozšířit své projektové oddělení tak, aby měl v každé divizi projektanta, který bude znát daný prostor a potřeby příslušného území. Bude znát slabiny divize a bude se tedy aktivně zapojovat do odhalování příležitostí, tak aby zajistil financování důležitých projektů pro rozvoj podniku jako takového. Propojit síť projektantů natolik, aby dokázali mezi sebou jednotlivé záměry konzultovat a dokázali se inspirovat od kolegů. Vzájemná podpora by s sebou přinesla mnohem větší efektivitu při zpracovávání projektů a v jejich úspěšném schválení a dále i čerpání příslušných prostředků.

8. Závěr

Hlavním cílem této práce byla analýza dotačních možností podniku se zaměřením na fondy EU. V práci jsem popsal všechny dotační možnosti podniku VLS. Snažil jsem se, aby forma popisu byla jednoduchou formou a mohla tak být určena široké veřejnosti. Prošel jsem všechny předchozí operační období a analyzoval předchozí trend získávání dotací. U aktuálního období jsem vypracoval soupis dotací,

kteřé podnik může čerpat a soupis těch které se opravdu chystá čerpat. Práce tedy splňuje cíl vytvoření uceleného přehledu v těchto ohledech.

Představení státního podniku veřejnosti jsem pojal jako příležitost jednoduše popsat strukturu podniku Vojenské lesy a statky ČR s.p. veřejnosti. Přehled jsem vytvořil tak, aby popisoval jednotlivé divize podniku a popsal jejich jednotlivá specifika. Sestavil jsem i stručný přehled činností podniku a jeho majetkového postavení. Cíl představení podniku byl splněn.

Dalším cílem práce bylo představení pojmu „státní podnik“ . V této části jsem s soustředil na vytvoření zjednodušeného představení tohoto pojmu, ale zároveň aby obsahoval všechny důležité informace. Nedílnou součástí tohoto cíle bylo i přiblížení majetkového postavení státního podniku. Veškeré specifikace státního podniku jsem popsal a doplnil do uceleného souboru, tak aby to bylo přehledné.

Popis Evropských strukturálních fondů EU jsem rozdělil na jednotlivé fondy. Snažil jsem se nastítnit všechny náležitosti jednotlivých fondů tak, aby byla zachována jednoduchá koncepce a široká veřejnost mohla použít tuto práci jako zdroj informací. Do tabulky jsem rozřadil alokaci ESI fondů podle jejich tematických cílů, protože velice dobře ukazuje jaká témata jednotlivé fondy obsahují. Přibližuje čtenáři také celkovou alokaci rozdělenou do jednotlivých tematických cílů. Dále jsem vytvořil přehled národních operačních programů ČR včetně jejich stručného popisu, tak aby obsahoval jejich zaměření a zmíněn byl i řídicí orgán daného programu. Cíl byl splněn dle zadání.

Analýzu dotací čerpaných VLS jsem uspořádat tak aby bylo přehledně rozděleno do jednotlivých operačních období. Jednotlivá období vždy obsahují výčet programů ve kterých se podnik VLS zapojil a také stručné informace o daném programu. Cíl popsání dotací čerpaných podnikem byl splněn v celém rozsahu.

V případě posledního cíle jsem se soustředil na vytvoření uceleného přehledu ve kterém byl zobrazen celkový přehled dotací, které může podnik VLS čerpat v letech 2014 - 2020 jako oprávněný žadatel. Tato část obsahuje tedy veškeré dotační tituly určené pro státní podnik. Ovšem bylo zde zdůrazněno, že ne všechny vypsané zdroje podnik čerpá. Cíl pro tuto část splněn.

V práci jsem se snažil klást důraz na to aby veškeré informace byly přehledné a mohla tak publikace sloužit jako zdroj informací pro každého kdo se o toto téma zajímá. Do budoucna bych doporučil podniku VLS, aby vytrval ve svém snažení v případě vytvoření programu na podporu lesního hospodářství či zemědělství. Dále bych doporučil rozšíření projektového oddělení, aby mohl podnik efektivně využívat všechny dostupné zdroje z fondů EU. Také bych doporučil apelovat na instituce jako jsou řídicí orgány a NOK, aby byl prostor pro státní podnik zohledněn ve více programech než tomu bylo doposud.

9. Přehled použité literatury

TAUER, Vladimír, Helena ZEMÁNKOVÁ a Jana ŠUBRTOVÁ. *Získejte dotace z fondů EU: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem: metodika, pravidla, návody*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2009. ISBN 978-80-251-2649-3

VILAMOVÁ, Šárka. *Čerpáme finanční zdroje Evropské unie: praktický průvodce*. Praha: Grada, 2005. Finance (Grada). ISBN 80-247-1194-x.

MAREK, Dan a Tomáš KANTOR. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu - Barrister & Principal, 2009. ISBN 978-80-87029-56-5.

JARSKÝ, Vilém. *Veřejné finance v lesním hospodářství*. V Praze: Česká zemědělská univerzita, c2005. ISBN 80-213-1386-2.

PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územní samosprávy*. Brno: Masarykova univerzita, 2008. ISBN 978-80-210-4681-8.

VALACH, Josef. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 2. část. Praha: VŠE, 1996. ISBN 80-7079-067-9.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-5608-0.

MURONĚ, Jaroslav. *Zákon o státním podniku v praxi*. Praha: Grada Publishing, 2017. *Právo pro praxi*. ISBN 978-80-271-0352-2.

MÁČE, Miroslav. Finanční analýza obchodních a státních organizací: praktické příklady a použití. Praha: Grada, 2006. Finanční řízení. ISBN 80-247-1558-9.

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR Abeceda fondů EU 2014–2020. Praha:MMR, 2015. ISBN 978-80-7538-014-2. [cit. 2017-4-18]. Dostupné z WWW: https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda_nahled.pdf?width=0&height=0.

Ministerstvo životního prostředí. Programový dokument Operačního programu Životní prostředí 2014 – 2020 [online]. Praha: Ministerstvo životního prostředí, (2015)[cit.2017-04-10]. Dostupné z WWW: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/188317b2-48f3-4628-8dee-15e407e0b4d5/50-1-OPZP_-2014-2020-\(2\).pdf?ext=.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/188317b2-48f3-4628-8dee-15e407e0b4d5/50-1-OPZP_-2014-2020-(2).pdf?ext=.pdf)

Ministerstvo zemědělství. Programový dokument Programu rozvoje venkova 2014 – 2020 [online]. Praha: Ministerstvo zemědělství, (2015) [cit.2017-04-10]. Dostupné z WWW: http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/77f8eb20-d161-4894-b41f-f9862eff3ec2/Program_rozvoje_venkova_final.pdf?ext=.pdf

Ministerstvo průmyslu a obchodu, Programový dokument Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014 - 2020 [online], Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu,(2015) [cit.2017-04-20]. Dostupné z WWW: <https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/4e78c40e-a983-4208-8ecf-5edee06936e0/OPPIK.pdf?ext=.pdf>

BUSINESSINFO: Konečná alokace zdrojů fondů EU pro Českou republiku v období 2007 – 2013, 2006. [cit.2017-04-15] Dostupné z WWW: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/konecna-alokace-zdroju-fondu-eu-2007-13-63491.html>

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: Strategic reports submitted by the Member States on cohesion policy 2007-2013: Questions and Answers 2010. [cit.2017-04-12], Dostupné z WWW: http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-10-115_en.htm

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: Interreg V-A- Slovakia-Czech republic,[cit.2017-04-12], Dostupné z WWW: http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014tc16rfcb030

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: Interreg V-A- Germany/Bavaria- Czech republic,[cit.2017-04-12], Dostupné z WWW: http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014tc16rfcb009

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: Interreg V-A- Austria - Czech republic,[cit.2017-04-12], Dostupné z WWW: http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014tc16rfcb002

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: Interreg V-A- Czech republic - Poland,[cit.2017-04-12], Dostupné z WWW: http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014tc16rfcb025

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: OP Prague – Growth Pole [cit.2017-04-12], Dostupné z WWW: http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014cz16m2op001

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: Technical

Assistance[cit.2017-04-12], Dostupné z WWW:

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014cz16cfta001

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: Integrated regional

Operational Programme,[cit.2017-04-12], Dostupné z WWW:

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014cz16rfop002

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES:Enterprise and Innovation

for Competitives,[cit.2017-04-12], Dostupné z WWW:

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014cz16rfop001

COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES: OP Research,

Development and Education,[cit.2017-04-12], Dostupné z WWW:

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/atlas/programmes/2014-2020/czech-republic/2014cz05m2op001

Vojenské lesy a statky ČR, s.p, Časopis zaměstnanců Vojenských lesů a statků ČR,

s.p. – říjen 2016, [online], Praha: VLS ČR, s.p.,(2016) [cit. 2017-03-25] Dostupné z

WWW: <https://www.vls.cz/media/downloadables/vls-3-2016.pdf>

Vojenské lesy a statky ČR, s.p, Časopis zaměstnanců Vojenských lesů a statků ČR,

s.p. – červen 2016, [online], Praha: VLS ČR, s.p.,(2016) [cit. 2017-03-26] Dostupné z

WWW: <https://www.vls.cz/media/downloadables/vls-2-2016.pdf>

Vojenské lesy a statky ČR, s.p, Časopis zaměstnanců Vojenských lesů a statků ČR,

s.p. – červen 2014, [online], Praha: VLS ČR, s.p.,(2014) [cit. 2017-03-26] Dostupné z

WWW: https://www.vls.cz/media/downloadables/VLS_3_2014_Podzim.pdf

Vojenské lesy a statky ČR, s.p, Výroční zpráva VLS za rok 2004, [online], Praha:
VLS ČR, s.p.,(2004) [cit. 2017-03-26] Dostupné z WWW:
https://www.vls.cz/media/downloadables/VLS_Vyrocní_zprava_2004.pdf

Vojenské lesy a statky ČR, s.p, Výroční zpráva VLS za rok 2005, [online], Praha:
VLS ČR, s.p.,(2005) [cit. 2017-03-26] Dostupné z WWW:
https://www.vls.cz/media/downloadables/VLS_Vyrocní_zprava_2005.pdf

Vojenské lesy a statky ČR, s.p, Výroční zpráva VLS za rok 2006, [online], Praha:
VLS ČR, s.p.,(2006) [cit. 2017-03-26] Dostupné z WWW:
https://www.vls.cz/media/downloadables/VLS_Vyrocní_zprava_2006.pdf

Česká republika. Předsednictvo České národní rady, Listina základních práv a svobod,1992, Praha, Dostupné z WWW: <https://www.psp.cz/docs/laws/listina.html>

9.1 Seznam tabulek

Tab.č.	Název	Strana
č.1	Přehled ESI fondů	12
č.2	Národní operační programy	13
č.3	Přehled dotací VLS 2004 - 2006	24
č.4	Přehled projektu PRV za rok 2016	29
č.5	Přehled projektů plánovaných na rok 2017	30
č.6	Celkový přehled dotací čerpaných podnikem VLS v letech 2004 - 2006	35
č.7	Celkový přehled čerpaných dotací z PRV v roce 2016 dle jednotlivých divizí	36