



## POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Kateřina Boháčová

**Název práce:** Využití manažerského účetnictví ve strategickém rozhodování hotelových řetězců

**Autor posudku:** prof. RNDr. Josef Zelenka, CSc.

**Cíl práce:** Cílem práce je na základě analýzy využívání nástrojů manažerského účetnictví při strategickém plánování hotelových řetězců zjistit, jakým způsobem a v jaké podobě získává management hotelu podklady k finančním výsledkům a jak je využívá ve strategickém rozhodování.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Bez problémů, všechny převzaté části jsou uvedeny jako doslovné převzetí a je citován zdroj.

### Dílicí připomínky a náměty:

Metodika je zásadní částí bakalářské práce. Zde je místo metodiky jen přehled, co která část BC práce obsahuje, postup zpracování BC práce ale popsán není. Metodika by i vyjasnila, které údaje v kap. 5 a 6 jsou z osobních znalostí autorky a případně z jejího

šetření, pozorování. Součástí metodiky mohla být kap. 3, konkrétněji ve vztahu k cílů práce zpracovaná.

### Citační aparát

- Části textu nejsou prokazatelně citovány, kdy odkaz na zdroj je uveden často až na konci odstavce (vyskytuje se často v celé práci).
- Tento konkrétní údaj není citován – str. 19 první odst. („Vznikla v roce 1967, kdy Paul Dubrulle a Gérard Péliesson otevřeli svůj první hotel Novotel v Lille Lesquin“).
- U odkazu na zdroj u tabulek v příloze by měl být stejný formát odkazu autor/organizace (rok) jako v textu.
- Chybně jsou popsány některé zdroje v seznamu zdrojů, konkrétně:
  - u tohoto zdroje není uvedena autorka (Jana Štěpánová Königová): Přínosy manažerského účetnictví [online]. Ostrava, 2011 [cit. 2020-07-05]. Dostupné z: [http://dspace.vsb.cz/bitstream/handle/10084/89590/STE0005\\_FMMI\\_B3922\\_6208R123\\_2\\_011.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://dspace.vsb.cz/bitstream/handle/10084/89590/STE0005_FMMI_B3922_6208R123_2_011.pdf?sequence=1&isAllowed=y). Bakalářská práce. Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava.
  - Chybně jsou popsány i oba zbývající webové zdroje (chybí na prvním místě autor/organizace)
- Odkaz na zdroj musí být součástí věty, chybně je např. „Vedení finančního účetnictví je jedinou povinnou součástí podnikového účetnictví, v České republice se řídí zákonem č. 563/1991 Sb., Zákon o účetnictví. (Dušek, 2019, str. 11)“; „a mezinárodních finančních trzích. (Hradecký, Lanča, Šiška, 2008, str. 74)“.
- Odkaz na zdroj není vhodně umístěn, např. zde (a je navíc uvedeno křestní jméno, které se do odkazu neuvádí; tato chyba se vyskytuje i jinde v práci): „Jak uvádí A. Čechová v knize Manažerské účetnictví: „Obecně lze říci, že základním a řekněme globálním úkolem manažerského účetnictví je ... z rozhodovacích procesů,“ (Čechová, 2011, str. 5), lépe takto: Jak je uvedeno v knize Manažerské účetnictví (Čechová, 2011, str. 5):...
- „Jednotlivé výstižné charakteristiky podle amerického literárního pramene Garrison jsou uvedeny dále:“ – zde měla být použita sekundární citace, např. takto: Jednotlivé výstižné charakteristiky podle Garrisona (2015) cit. v Hradecký, Lanča, Šiška (2008, str. 75)...
- Nelze uvádět „Bohumil Král náklady ve finančním účetnictví...“, je-li zdroj (Král a kol. (2008) – v BC práci výskyt i v obdobných případech.
- „Podle Miloslava Synka nebo Bohumila Krále lze náklady členit podle následujících faktorů:“ – v odrážkách jsou ale uvedeni i jiní autoři, zde by bylo vhodné uvést bez „Podle Miloslava Synka nebo Bohumila Krále“, viz i předchozí komentář
- V BC práci je 2x tento popis zdroje: FOTR, Jiří. Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe. Praha: Grada, 2012. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3985-4., v textu je ale odkazováno Fotr a kol. (2012); stejná chyba je také pro zdroj FIBÍROVÁ, Jana. Manažerské účetnictví: nástroje a metody. 2., aktualiz. a přeprac. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-743-0.
- Zastaralé je dělení zdrojů podle typu zdroje v seznamu zdrojů.

### Formální připomínky:

- V přílohách nemají tabulky titulek, ten je „nahrazen“ názvem kapitoly; zde používané části názvů by bylo vhodné nahradit českými ekvivalenty; toto nadužívání angličtiny se vyskytuje i v názvech dalších kapitol hlavní části práce a v samotném textu práce.
- Kap. 5 a 6 by měly být podkapitolami praktické části (případně nazvané empirická část).
- Ve výčtech s odrážkami chybí na koncích řádků interpunkční znaménko (čárka, tečka).
- Obrázek 11: SWOT analýza aktuální situace hotelu Ibis Malá Strana – jde o tabulku, ne o obrázek; obdobně také pro „obr. 7, obr. 12, obr. 13 až obr. 19“, obr. 23.
- Na část obrázků a tabulek chybí odkaz v textu.
- V textu je hodně doslovných převzetí, bylo by vhodné více parafrázovat a prokázat tak porozumění tématu; zvýšila by se tím i čitelnost práce.
- Formulační nepřesnosti, kdy autorka zapoměla podstatnou část sdělení uvést, např.: str. 9 4.2.2 „Daňové účetnictví.

Daňové účetnictví zaznamenává tytéž skutečnosti jako účetnictví finanční, proto bývá u řady autorů prezentováno jako subsystém finančního účetnictví.“ (jaké skutečnosti?)

#### **Věcné připomínky:**

- SWOT analýza str. 11 – co bylo podkladem a jak byla zpracována, u příležitosti a hrozeb jsou chybně uvedeny také silné či slabé stránky („Nabídka obědového bufetu“; „Lokalita mimo hlavní centrum města“)

#### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Předložená práce dokládá praktickou orientaci autorky v tématu manažerského účetnictví, zejména jeho praktických aplikací v hotelnictví. V teoretické části a části praktické lze ocenit i vzájemně na sebe navazující výklad a s výjimkou nadužívání anglických názvů vhodně používané formulace problémů. Po formální stránce má ale práce mnoho problémů, z nichž nejzávažnější jsou špatné zvládnutí citačního aparátu a zcela nedostatečná metodika práce.

#### **Otázky k obhajobě:**

Vysvětlete, co je benchmarking, k čemu se využívá a kriticky zhodnoťte vaše pojetí benchmarking v BC práci.

Můžete uvést využití software v manažerském účetnictví?

Postrádám ve vaší práci jasnější propojení manažerského účetnictví na hotelové rezervační systémy. Můžete doplnit?

#### **Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: E**

**V zbečně, dne 19. srpna 2020**

---

**podpis**