

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra řízení**



**Teze bakalářské práce**

**Struktura podniku**

**Dana Peremská**

© 2015 ČZU v Praze

## **Souhrn**

Cílem bakalářské práce je navržení opatření ve struktuře vybraného podniku, která by vedla k zefektivnění konkrétních procesů podniku. Práce je věnována organizační struktuře podniku. Vybraným podnikem je firma Josef Strnad, spol. s r.o. V teoretické části jsou vysvětleny základní pojmy v oblasti struktury a organizaci podniku. Praktická část je zaměřena na analýzu struktury daného podniku a hledání jejího vylepšení. Na závěr je provedena interpretace výsledků analýz a jsou navrženy náměty a doporučení k vylepšení struktury.

## **Klíčová slova:**

Struktura, podnik, analýza, organizace, výroba, management, řízení, strategie, proces

## **Vlastní text**

### Cíl práce

Cílem bakalářské práce je rozbor struktury vybraného podniku, nalezení případných nedostatků a návrh na jejich odstranění – tj. navržení takových opatření, které by vedly k zefektivnění konkrétních procesů v podniku. Bakalářská práce se bude věnovat charakteristice daného podniku, jeho organizační a řídicí struktuře a způsobu určení struktury. Vybraným podnikem je firma Josef Strnad, spol. s r.o., která se zabývá zpracováváním kůže.

### Metodika práce

K dosažení stanovených cílů je nejprve důležité vypracovat literární rešerši, v které budou vysvětleny základní pojmy a základní informace, související s organizační strukturou podniku. Teorie je vypracována na základě prostudování odborných knih zaměřených na danou problematiku. Následuje stručná charakteristika firmy Josef Strnad, spol. s r.o. Praktická část se bude zabírat analýzou struktury daného podniku a hledáním jejího vylepšení. Následovat budou výpočty pro určení organizační a řídicí struktury aplikované na vybraný podnik. Informace v praktické části byly získány pomocí konzultace s ředitelkou firmy a ostatními zaměstnanci. Na závěr práce bude provedena interpretace výsledků analýz a budou navrženy náměty a doporučení. Všechny vypočtené hodnoty jsou pouze orientační.

### Závěry

Tato práce je zaměřena na organizační a řídicí strukturu podniku. V teoretické části byly definovány základní pojmy spojené s tímto tématem, např. podnik, organizace a také

koželužství, neboť vybraným podnikem pro tuto práci byla firma Josef Strnad, spol. s r. o. zabývající se zpracováním kůží. Každý podnik má jinou strukturu, jednotlivé typy organizačních a řídicích struktur byly charakterizovány a byly popsány jejich výhody a nevýhody. Některý typ je vhodný pro malé podniky a jiný zas pro velké. Je důležité vědět, kdy je vhodný čas strukturu změnit, aby nepřestala být pro podnik efektivní.

V praktické části najdeme historii, charakteristiky a základní informace firmy Josef Strnad, spol. s r. o. Byla zde vypracována její struktura a popis práce vybraných jednotlivých funkcí. Dále byly provedeny orientační výpočty, jako je průměrná řídicí kapacita a počet organizačních a řídicích stupňů. Na konec byla doporučena nově navržená struktura, z důvodu zanedbání marketingu firmy. Změna proběhla pouze v obchodním oddělení, kde pod něj byl zařazen marketing. Do marketingu by se měl přijmout jeden pracovník řízen obchodním zástupcem, který vede obchodní oddělení. Pro nově navrženou strukturu jsou stanoveny opět výpočty a můžeme říci, že se výsledné hodnoty změnily velmi málo, skoro až nepatrně. Zavedení marketingu ulehčí práci obchodnímu zástupci, také se zlepší propagace firmy, vzhled výrobku a všechny ostatní činnosti spojené s marketingem. Nový pracovník může i přispět již zaběhnuté firmě novými nápady. Současná struktura kromě tohoto jediného problému nemá žádný nedostatek ve své struktuře a vyhovuje všem požadavkům firmy.

### **Seznam použité literatury**

BLAŽEK, Ladislav. *Management: organizování, rozhodování, ovlivňování 2.*, rozš. vyd. Praha: Grada Publishing, 2014, 211 s. ISBN: 978-80-247-4429-2

HRON, Jan, MACÁK, Tomáš. *Teorie řízení*. 1. vyd. Praha: Česká zemědělská univerzita, Provozně ekonomická fakulta, 2012, 144 s. ISBN: 978-80-213-2306-3

ŠAJDLEROVÁ, Ivana. *Organizace a řízení výroby*. 1. vyd. Ostrava: Fakulta strojní VŠB-TUO, 2012, 223 s. ISBN: 978-80-248-2775-9

Koželužna. kozeluzna [online]. 2015 [cit. 1. 2. 2015] Dostupné z: <http://www.kozeluzna.cz>

Management mania. Organizační struktura. managementmania [online]. 07. 06. 2013 [cit. 1. 2. 2015] Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/formalni-organizacni-struktura>