

**UNIVERSITÉ PALACKÝ D'OLOMOUC**

**FACULTÉ DES LETTRES**

**Département des Études romanes**

**Veronika Tomášková**

**L'économie de la Tunisie et les relations contemporaines entre la Tunisie  
et la France**

**Mémoire de Licence**

**Directeur du mémoire :**

**Ing. Michel Viland**

**OLOMOUC 2010**

Je déclare que le présent Mémoire de Licence est le résultat de mon propre travail et que toutes les sources bibliographiques utilisées sont citées.

Olomouc, le.....

Signature.....

Je voudrais remercier M. Michel Viland de m'avoir encouragé tout au long de mon travail et de m'avoir donné des conseils professionnels qui ont contribué à l'élaboration de ce mémoire.

# Sommaire

Introduction.....	6
1. L’histoire de la Tunisie .....	9
1.1 L’histoire politique.....	9
1.1.1 L’histoire passée avant le protectorat français .....	9
1.1.2 L’ère avant l’indépendance de la Tunisie- Le protectorat français .....	9
1.1.3 L’ère après la proclamation de l’indépendance.....	10
1.1.4 Dans l’histoire de l’économie tunisienne on peut distinguer 4 phases de développement :.....	10
1.1.4.1 De 1956 à 1960 - La période de la nationalisation .....	10
1.1.4.2 De 1961 à 1969 – La période de l’expérience socialiste .....	11
1.1.4.3 De 1970 à 1986 – Un changement vers plus de libéralisme économique ....	12
1.1.4.4 De 1987 à 1995 – Un changement vers la libéralisation totale .....	13
1.2 La Tunisie, le Maroc et l’Algérie... en comparaison leur économies dans l’histoire .....	14
1.3 Les performances économiques et sociales et leurs évolution dans l’histoire .....	15
1.3.1 L’évolution du taux de chômage, du taux d’inflation, du taux de croissance. Avec quoi ils ont été influencés. ....	15
1.3.2 Exportations et importations.....	16
1.3.3 La niveau de scolarisation .....	17
1.3.4 Les soins médicaux.....	18
1.3.5 Le logement et l’accès à l’électricité et à l’eau potable.....	19
2 Structure économique de la Tunisie et l’histoire récente de l’économie .....	20
2.1 L’évolution économique dans l’histoire récente et l’évolution du taux de croissance du PIB.....	20
2.1.1 L’évolution du PIB en Tunisie .....	21
2.2 L’ agriculture et la pêche – leurs évolution dans l’économie .....	23
2.3 L’industrie et la segmentation de ce secteur .....	25
2.3.1 L’industrie non manufacturière .....	26
2.3.1.1 Les phosphates – la ressource très importante pour le pays .....	26
2.3.1.2 Le pétrole, les projets d’exploration, les investissements dans ce domaine	26
2.3.1.3 Le gaz et le réseau de distribution .....	26
2.3.1.4 L’électricité et l’évolution du taux d’électrification .....	27

2.3.2 L'industrie manufacturière, la participation des différents secteurs aux exportations des biens.....	28
2.4 Les services comme le secteur clé pour la Tunisie .....	29
2.4.1 Le tourisme – les types de récréation, les stations estivales populaires et le nombre de touristes.....	29
2.4.2 Banques, les privatisations dans ce domaine.....	30
2.4.2.1 La politique monétaire des banques.....	31
2.4.3 Le transport, sa répartition, les nouvelles constructions.....	32
2.4.3.1 Le transport maritime et son qualité .....	32
2.4.3.2 Le transport aérien, le nombre des aéroports, la construction d'un nouveau ..	32
2.4.3.3 Le transport ferroviaire – le type de transport le moins utilisé.....	32
2.4.3.4 Le transport routier, les nouvelles constructions tendant à l'encouragement des échanges commerciaux.....	33
2.4.4 Les nouvelles technologies, le réseau de téléphonie, d'Internet.....	33
2.5 Le contexte social et le développement des ressources humaines .....	34
2.6 La compétitivité de la Tunisie .....	35
2.6.1 La compétitivité globale .....	35
2.6.2 La compétitivité sectorielle .....	35
2.7 Les investissements étrangers en Tunisie .....	36
2.8 Le Commerce extérieur de la Tunisie .....	39
2.8.1 Le marché de l'Europe, les partenariats avec les pays d'Europe .....	39
2.8.2 Les marchés des pays en dehors de l'Europe .....	41
2.9 L'économie parallèle et la contrefaçon en Tunisie – une chose de plus en plus répandue .....	43
2.10 L'état de l'environnement .....	44
3. Les relations entre la France et la Tunisie .....	45
3.1 Les relations économiques .....	45
3.2 Coopération culturelle, scientifique et technique.....	46
Conclusion .....	49
Liste des documents.....	51
Liste des abréviations.....	53
Annotation .....	54
Sources.....	55
Résumé.....	59

## Introduction

La Tunisie, officiellement la République tunisienne, est un pays d'Afrique du Nord. Il est séparé de l'Europe, plus exactement de l'Italie par une distance de 140 kilomètres et le pays dispose d'une superficie de 164 150 km<sup>2</sup>. Le pays est limité à l'ouest par l'Algérie, au sud-est par la Libye et au nord et à l'est par la Méditerranée avec 1300 kilomètres de côtes. La population compte 10 432 millions d'habitants et la densité de la population est de 59 hab./km<sup>2</sup>. Plus de 30 pour cent de la superficie au sud du pays est occupé par le désert du Sahara. La capitale du pays est la ville de Tunis avec 626 000 habitants et 2 millions d'habitants avec banlieue. Les principales villes sont : Sfax, Sousse, Bizerte, Nabeul, Gabès, Kairouan, Jendouba, Béja. La langue officielle est l'arabe. La deuxième langue la plus importante est le français. La forme de l'État est une république présidentielle et le président du pays est Zine el-Abidine Ben Ali. La monnaie est le dinar tunisien ( TND, 1TND = 0.5 euro) .

La Tunisie, un petit pays, de 30 pour cent couvert par le désert et peu riche en ressources naturelles, est un exemple original au sein du monde arabe. Le niveau de vie de la population a augmenté, la misère a disparu et la croissance démographique a ralenti pendant les quelques années précédentes.

La Tunisie est un pays de vieilles civilisations dont l'histoire est très variée. D'abord je voudrais mentionner un peu l'histoire passée et puis surtout l'histoire depuis le 19 siècle qui a beaucoup influencé l'évolution de ce pays. Je parle de l'influence des Français qui se sont installés ici et qui ont beaucoup influencé le développement de l'économie. Le développement est divisé en quatre phases on peut dire, selon le rôle que jouent les organismes étatiques. La Tunisie est un pays du Magreb, qui regroupe en plus de ce pays encore l'Algérie et le Maroc – des pays musulmans, arabes et dans l'histoire sous influence française. Donc il est instructif de comparer un peu leur économie dans l'histoire. Il faut mentionner certains indicateurs économiques et sociaux importants comme le taux de chômage, le taux d'inflation, le taux de croissance et ses évolution. Puis je voudrais

évoquer le soin médical et le niveau de la scolarisation. On peut voir ici comment ce pays se développe et s'approche du niveau des pays développés. Les différences du niveau de

développement entre la proclamation de la République indépendante en 1957 et l'époque des dernières dix années sont considérables. L'économie s'est développée et ceci est fortement lié avec les indicateurs sociaux comme la scolarisation. Je vais parler des différents secteurs de l'économie, donc de l'agriculture, de l'industrie, des services, leur évolution et leur participation à l'économie. On peut voir comment le secteur des services- principalement le tourisme et les télécommunications se développent et deviennent très importants pour l'économie du pays. Ils deviennent des secteurs clés pour le pays. On peut voir aussi comment la situation change. D'abord c'était principalement le secteur de l'agriculture qui était le plus important pour l'économie du pays, mais aujourd'hui ce sont les services desquels le pays gagne les recettes les plus importantes.

Dans la partie suivante je voudrais parler de la relation et de la coopération entre la Tunisie et la France, je voudrais parler des relations économiques, culturelles.

J'ai choisi ce sujet parce que l'évolution de ce pays m'intéresse et j'ai voulu montrer à travers mon travail comment l'économie de la Tunisie a changé, comment ce petit pays s'est développé pendant les cinquante années précédentes. Comment il est entré dans le marché mondial et est devenu un partenaire important des pays européens, asiatiques, américaines.





# **1. L'histoire de la Tunisie**

## **1.1 L'histoire politique**

### **1.1.1 L'histoire passée avant le protectorat français**

D'abord je voudrais mentionner que la Tunisie est un pays de vieilles civilisations. Tout le monde connaît Carthage, conquis par Rome ; puis c'est Kairouan qui se développe à partir du VIIe siècle et qui devient un endroit très important pour le peuple tunisien. Il est l'un des premiers centres culturels, littéraires et scientifiques dans le bassin méditerranéen. A partir de l'an 800 un nouvel État est construit en Tunisie par le peuple des Ahglabides. A partir du VIIIe siècle c'est une dynastie des Hafsides qui s'installe en Tunisie et à partir XVIe siècle le pays est occupé par les Turcs et Tunis devient une province ottomane. Mais à partir du XVIIIe siècle c'est la dynastie des Husseineites qui s'installe en Tunisie. La Tunisie commence à perdre sa souveraineté à cause des emprunts auprès des banques européennes qui ont été nécessaires à cause de mauvaises politiques budgétaires. Mais la Tunisie est incapable de rembourser ses dettes et à partir de cette perte de souveraineté commence l'étape qui s'oriente vers le protectorat français.<sup>1</sup>

### **1.1.2 L'ère avant l'indépendance de la Tunisie- Le protectorat français**

Tout a commencé en 1881 par le traité du Bardo qui a été imposé « pour assurer le rétablissement de l'ordre et la sécurité de la frontière et du littoral ». En 1883 a été signé la convention de la Marsa, qui a précisé le régime du protectorat. La Tunisie est sous le contrôle français. L'influence augmente et la colonie française renforce cette domination du pays et s'efforce d'occuper les postes –clefs. En ce temps une partie importante de l'économie tunisienne concerne le transport et l'agriculture. La construction de chemins de fer, de ports et le développement de la culture de l'olivier contribue à la prospérité de l'économie . En Tunisie les partis politiques ont été créés pour lutter en faveur de l'égalité entre les Tunisiens et les Français , mais au début sans succès. Finalement en 1954 a été

---

<sup>1</sup> MORRISON, Christian ; TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 21

proclamée l'autonomie interne de l'État tunisien et un an après - le 3 juillet 1955 sont signées les conventions. L'indépendance totale de la Tunisie a été déclarée le 20 mars 1956. La République est proclamé le 25 juillet 1957.<sup>2</sup>

### **1.1.3 L'ère après la proclamation de l'indépendance**

Avec l'année 1956 sont liés des événements très importants dans la sphère sociale. C'est l'égalité entre les femmes et les hommes qui a été établie devant la loi et l'abolition de la polygamie. Le but du gouvernement du pays avec à sa tête avec le président Bourguiba est la croissance économique et la création d'emplois. Il veut encore améliorer l'enseignement et s'occuper de la santé publique. Le 7 novembre 1987 est élu un nouveau président – Zine el Abidine Ben Ali. Dans une déclaration solennelle il est dit que c'est « une ère nouvelle pour la Tunisie »<sup>3</sup>. En 1992 est établi le Fonds de solidarité nationale pour pouvoir améliorer principalement les conditions de vie. En outre, la réforme de l'enseignement qui a institué la scolarité obligatoire jusqu'à l'âge de 16 ans, permet d'atteindre un taux de scolarisation d'environ 99%.<sup>4</sup>

### **1.1.4 Dans l'histoire de l'économie tunisienne on peut distinguer 4 phases de développement :**

#### **1.1.4.1 De 1956 à 1960 - La période de la nationalisation**

C'est une étape caractérisée par l'intervention de l'État dans l'économie tunisienne, l'État donc contrôle plusieurs secteurs. En 1956 l'Union générale tunisienne du travail (l'UGTT) est créée par la classe ouvrière et ce syndicat prise dans son rapport économique la collectivisation et la planification centralisée. Cette option socialiste ne fait partie de la politique en 1956 mais certains changements arrivent dans cette année. Le président Bourghiba décide de « tunisifier » les activités essentielles des compagnies étrangères si elles n'adhèrent pas aux thèses de l'UGTT . Il faut dire que cette démarche a beaucoup plus un aspect politique et nationaliste qu'un aspect économique , parce que il fallait

---

<sup>2</sup> BOSCHERO, Laurent. Le Petit Futé Tunisie. Edition 2008-2009. ISBN: 2746920867. p. 38

<sup>3</sup> BOSCHERO, Laurent. Le Petit Futé Tunisie. Edition 2008-2009. ISBN: 2746920867. p. 40

<sup>4</sup> BOSCHERO, Laurent. Le Petit Futé Tunisie. Edition 2008-2009. ISBN: 2746920867. p. 41

principalement remplacer le contrôle étranger par le contrôle local. La politique de la nationalisation est donc appliquée dès 1956 et certaines sociétés, surtout celles entre les mains des étrangers, sont nationalisées. En décembre de cette année l'État crée la Société nationale des chemins de fer tunisiens(SNCFT).2 ans plus tard commence la nationalisation et les Tramways de Tunisie sont confiés à SNCFT. L'État a acquis 50% du capital de Tunis Air et il a créé La compagnie tunisienne de navigation<sup>5</sup>. Tunis Air était une filiale d'Air France et le gouvernement de l'État a voulu supprimer le monopole français. Pendant les années 1959-1960 l'État nationalise toutes les compagnies de gaz, d'électricité et d'eau. L'État intervient aussi dans le secteur bancaire et crée la Banque centrale de Tunisie.

Pour ce qui concerne l'agriculture le secteur moderne qui était aux mains de colons français a baissé de 850 000 hectares en 1956 à 450 000 hectares dès 1960. Ce changement est lié avec le climat politique. L'État a signé en cette année un accord avec le gouvernement français dans lequel il demande une prise de terres par lots de 100 000 hectares.

En 1959 l'État a aboli l'union douanière avec la France. Ceci a permis pour la plupart des produits français d'entrer librement sur le marché et les taxes sont imposées sur les produits non français.

Entre 1956-1960 presque la totalité des 12 000 fonctionnaires français travaillant pour l'administration sont renvoyés. Le but était d'éliminer l'influence étrangère dans l'administration et l'économie.<sup>6</sup>

#### **1.1.4.2 De 1961 à 1969 – La période de l'expérience socialiste**

Pour cette époque le contrôle d'État très élevé sur tous les domaines de l'économie est typique. Deux décisions importantes sont prises pendant cette époque. La première est la décision de créer un nouveau secrétariat d'État appelé secrétariat du Plan et des Finances , qui réunit le service du Plan avec les ministères des Finances, de l'Industrie et du Commerce. Le nouveau secrétariat est confié à Ben Salah, qui prend le contrôle de la

---

<sup>5</sup> MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 23

<sup>6</sup> MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période . p. 23

politique économique. La seconde décision consiste en l'adoption d'un document, plus exactement le plan du développement appelé « Perspectives décennales de développement, 1962-71 »<sup>7</sup>. Suivant ce plan on a supposé que l'Etat allait créer de nombreuses entreprises industrielles et que les coopératives allaient introduire dans le commerce, l'agriculture et l'artisanat. En 1961 la collectivisation s'accélère et principalement dans les années 1967,68 ou presque tous les commerçants sont obligés d'intégrer des coopératives. En ce qui concerne l'agriculture 300 coopératives agricoles sont créées qui gèrent les terres nationalisées en 1964. Le taux de nationalisation dans l'agriculture est très élevé et s'approche de 90 pour cent en 1969.<sup>8</sup>

La situation à la fin de 1969 en Tunisie a commencé à rappeler le système soviétique introduit par Staline. Le secteur de l'État intègre l'industrie à 70%, l'agriculture à 90%, le secteur bancaire, une partie de l'artisanat et si nous prenons en considération que l'Etat avait le contrôle auparavant sur le transport, l'énergie et les mines, on peut voir que presque tous les domaines sont nationalisés et que cette époque en Tunisie est similaire avec la situation historique des pays d'Europe d'Est.

Cette époque „socialiste“ a fini en 1969. La collectivisation des terres est supprimée par le projet de loi de Ladgham, mais seulement après l'arrivée de Nouria au ministère de l'Économie en juin 1970 l'économie de la Tunisie se tourne vers l'économie de marché et la propriété privée.<sup>9</sup>

#### **1.1.4.3 De 1970 à 1986 – Un changement vers plus de libéralisme économique**

La situation en Tunisie a changé avec l'arrivée de Nouria. La nouvelle politique économique de l'État s'appliquera sous sa direction (c'est dit pendant le discours de M.Nouria en 1970): aux mains de l'État vont rester les secteurs de base, mais ce seront principalement à des entreprises privées auxquelles va être confié le reste de l'économie. L'agriculture deviendra un domaine très important dans lequel on devrait investir et dont le développement est prévu comme très prospère. On va encore encourager les

---

<sup>7</sup> MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. p. 24

<sup>8</sup> MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 25

<sup>9</sup> MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. . p. 25

investissements étrangers dans l'économie<sup>10</sup>. En 1971 la situation est telle que les terres non domaniales appartiennent au secteur privé ; l'État a le contrôle du secteur des infrastructures, des banques, de l'industrie ; et les terres domaniales sont toujours aux mains du secteur public. Donc cette situation rappelle l'année 1960.

En Tunisie le jeu de la concurrence est très limité, car les prix des produits sont pareils pour de nombreux produits où les prix sont formés par les coûts auxquels s'ajoute une marge bénéficiaire. Un autre problème est l'importation des produits, qui reste toujours très limitée.

Les années 1970 étaient satisfaisantes grâce aux chocs pétroliers . La Tunisie produit du pétrole et grâce à l'augmentation des prix du pétrole dans le monde entier, le pays a augmenté ses recettes provenant des exportations de pétrole. Les années 1970 étaient aussi satisfaisantes grâce aux investissements réalisés dans les années 1960 dans les infrastructures et l'éducation. De l'autre côté les années 1985-86 étaient moins prospères à cause de plusieurs facteurs négatifs comme la chute du prix du pétrole, la sécheresse. Pour passer cette crise financière il était nécessaire de faire certains changements dans la politique économique.<sup>11</sup>

#### **1.1.4.4 De 1987 à 1995 – Un changement vers la libéralisation totale**

Le but est la libéralisation totale de l'économie tunisienne. En quatre ou cinq ans le pays a planifié de:

- Libérer les importations
- Libérer la plupart des prix
- Libérer le secteur financier
- Privatiser certaines compagnies(dans le secteur du textile,l'hôtellerie)

Néanmoins, l'État continue à jouer le rôle important dans certains secteurs comme les infrastructures, l'industrie, et les banques, mais la situation a beaucoup changé et c'est pour

---

<sup>10</sup> MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. p. 26

<sup>11</sup> MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 27

la première fois depuis l'indépendance du pays que l'économie a connu un environnement concurrentiel.

Quelle que soit la phase de développement en économie, dans certains domaines il y avait toujours un investissement très élevé. La politique de l'éducation était depuis l'indépendance très importante et restait toujours prioritaire. L'aide a été toujours donnée aux enfants des familles pauvres. Et encore depuis l'indépendance l'État a voulu améliorer la position de la femme dans la société tunisienne par l'interdiction de certains comportements et par la scolarisation.

## 1.2 La Tunisie, le Maroc et l'Algérie... en comparaison leur économies dans l'histoire

Le Maghreb (la Tunisie, le Maroc, l'Algérie)- est une zone des pays musulmans, arabes et pendant une certaine période sous le contrôle des organismes français. C'est pourquoi cette comparaison de leurs économies est intéressante.

La situation en 1960: le Maroc et l'Algérie possèdent beaucoup plus de terres que la Tunisie ; l'Algérie en plus profite des ressources en gaz et en pétrole. La Tunisie se trouve dans une position un peu défavorisée. Suivant le tableau 1.1 nous pouvons voir les différences des revenus par habitant dans ces pays et leurs évaluation.

**Tableau n°1: PIB par habitant dans les pays du Maghreb**

(en dollars constants)

	1960	1970	1980	1990
Tunisie	100	128	227	263 (100)
Algérie	158	169	254	244 (93)
Maroc	73	119	171	185 (68)

Source : MORRISON, Christian ; TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 20

Notes : Pour 1990, on a indiqué entre parenthèses les PIB par habitant, en prenant celui de la Tunisie comme référence ( indice base 100).

Nous pouvons voir que la situation en Tunisie a beaucoup changé pendant ces 30 années et nous voyons que le niveau de revenu en Tunisie est le plus élevé du Maghreb en 1990. Il

faut aussi mentionner une question importante pour ce qui concerne le développement économique et c'est le taux de croissance démographique.

De 1960 à 1990 la population de la Tunisie augmente de 91 pour cent, contre l'Algérie avec 132 pour cent et le Maroc avec 111 pour cent<sup>12</sup>. Il est évident que cette décélération démographique en Tunisie a résulté de la politique d'éducation, de la position de la femme dans le pays et a amélioré le niveau de vie. Le statut de la femme a commencé à être très proche du statut de la femme de type européen : les filles ont accès à l'éducation comme les garçons, tout les moyens de l'anticonception sont largement diffusés, les femmes sont beaucoup plus éduquées et travaillent. Cet accès distingue la Tunisie de beaucoup de pays arabes.

### **1.3 Les performances économiques et sociales et leurs évolution dans l'histoire**

#### **1.3.1 L'évolution du taux de chômage, du taux d'inflation, du taux de croissance. Avec quoi ils ont été influencés.**

Si nous regardons le tableau des performances économiques, on peut voir que le taux du croissance de PIB a beaucoup varié d'une décennie à l'autre et cette variation a été causée principalement par les deux chocs pétroliers. Dans les années 1970 le pays a connu une croissance grâce notamment à une hausse des prix du pétrole et du phosphate et cette conjoncture a amélioré leurs recettes provenant d'exportations. Ce ci a permis d'investir dans les domaines importants comme l'éducation. Par conséquent les événements des années 1980 ont indiqué une baisse considérable du taux de croissance Les années 1980 sont liées à la baisse du prix de pétrole et du phosphate et ceci a été suivi par une baisse de la demande provenant des pays européens. Le niveau des exportations, pas seulement industrielles mais aussi agricoles, s'est réduit. Les prix des principales matières premières exportées ont aussi considérablement baissé. Le prix du pétrole a chuté de 50% en 1986 par rapport à 1979<sup>13</sup>. Le pays s'est trouvé endetté. La résolution de cette période inefficace

---

<sup>12</sup> MORRISON, Christian ; TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 20

<sup>13</sup> [http://economic-research.bnpparibas.com/applis/www/RechEco.nsf/ConjonctureByDateFR/DFADD3C5DC04B2C5C1256C76004E7EFC/\\$File/C0211\\_f2.pdf?OpenElement](http://economic-research.bnpparibas.com/applis/www/RechEco.nsf/ConjonctureByDateFR/DFADD3C5DC04B2C5C1256C76004E7EFC/$File/C0211_f2.pdf?OpenElement)

s'est traduit par une libéralisation de l'économie et l'ouverture politique dans les années suivantes et a commencé la période vers la libéralisation. Le pays a signé le programme d'ajustement structurel avec le Fonds Monétaire International (FMI) en 1986 et en accord avec le fonds le pays a orienté au début au retablissement de la compétitivité d'économie. Si nous regardons le tableau suivant nous pouvons voir que le chômage en Tunisie était très élevé et il a évolué autour de 15%.

**Tableau n°2 : Les performances macro-économiques**

Taux de chômage		Taux d'inflation		Taux de croissance PIB	
15 ans et plus	18-59 ans				
1966	15.1	1963-65	4.5	1960-69	4.7
1975	15.7	1973-75	6.4	1970-79	7.3
1980		1983-85	9.3	1980-89	3
1989	16.2	1993-94	4.4	1990-93	4.8

Sources : MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 29  
INS, Recensement général de la population et de l'habitat ; Enquêtes sur l'emploi ; IEQ, Banque de données macro-économiques

### 1.3.2 Exportations et importations

En 1961 la Tunisie exporte principalement des produits agricoles et des phosphates, mais en 1993 la situation a beaucoup changé et c'est le textile et des biens manufacturés qui atteignent 64 pour cent des exportations de biens , et seulement le quart des recettes provient des produits agricoles, des phosphates et du pétrole. La filière textile a intégré progressivement dans l'économie et est devenu l'un des piliers de l'économie tunisienne. Les recettes du tourisme ont aussi augmenté<sup>14</sup>. Le pays a exporté principalement vers l'Union européenne (77 % des exportations – la chiffre représente la moyenne annuelle depuis 1990 jusqu'à 2001) et vers les pays du Maghreb (2.3 %). Les importations ont provenu principalement de l'Union européenne ( 71.3%) et des pays de Maghreb

<sup>14</sup> MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 29



(1.9%)Voici le tableau 1.3 , d’abord les recettes du tourisme étaient 1.6 millions de dinars et en 1993 c’était 1175 millions de dinars. On peut voir aussi que le tourisme fait une moitié de tous les recettes provenant des services.

**Tableau n°3 : Le commerce extérieur**

	1961	1970	1980	1990	1993
<b>Exportations de biens</b>					
Produits agricoles et alimentaires	28.1	29.1	68.9	347.6	478
Phosphate, chimie	10.1	21.9	141.8	454	510
Pétrole	0	26.1	545.6	534.6	432.7
Textile	0.5	2	170.4	1178.8	1790
Autres biens manufacturés	7.6	19.7	43.3	573.6	741
Total	46.3	98.8	970	3088.6	3951.7
<b>Services</b>					
Total	26.9	67.4	454.6	1503.3	2113.3
du tourisme	(1.6)	(31.6)	(259.6)	(827.8)	(1175)
<b>Transferts courants</b>					
Revenus du travail	2.9	15.2	122.8	525.7	515
Importations totales de biens	92.8	167.7	1467.1	4852.2	5910
Solde importations-exportations des biens	46.5	68.9	497.1	1763.6	543.2

Sources : MORRISON,Christian ;TALBI, Béchir. La croissance d’une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 29  
ISN, Statistique du commerce extérieur

Notes : Valeurs en millions de dinars

### 1.3.3 La niveau de scolarisation

Cette avance importante en économie est liée au niveau de qualification, qui s’est élevé très rapidement. Voici le tableau qui illustre la répartition de la population selon le niveau de scolarisation. Le nombre des gens se trouvant en dessous du primaire a considérablement baissé pendant les trois décennies.

**Tableau n°4 : La répartition de la population selon le niveau de la scolarisation**

(en pourcentage)

	En dessous du primaire	Primaire	Secondaire et supérieur
1960	80	14	6
1966	77	16	7
1975	51	33	16
1980	45	35	20
1989	33	39	28

Sources : MORRISON, Christian ; TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 31

On peut voir qu'en 1960 la plupart des actifs ( 80 pour cent ) a atteint l'éducation inférieur à l'éducation primaire et seulement 6 pour cent des actifs ont suivi d'éducation secondaire et supérieur. Si nous comparons ces chiffres avec l'année 1989, seulement 33 pour cent des actifs n'ont pas acquis d'enseignement primaire et le nombre des gens qui ont bénéficié de l'enseignement secondaire et supérieur a augmenté presque cinq fois depuis 1960. Ce changement très important a facilité l'évolution d'un secteur tertiaire moderne et a permis la croissance des industries exportatrices.

### 1.3.4 Les soins médicaux

Pour ce qui concerne les soins médicaux, ils se sont beaucoup améliorés. Le nombre des médecins, des dentistes, des infirmiers a considérablement augmenté pendant les années 1960-90. Voici le tableau:

**Tableau n°5 : L'environnement sanitaire**

	Effectifs par million d'habitants				
	Médecins	Dentistes	Pharmaciens	Infirmiers	Lits d'hôpital
1960	105	11	56	174	2030
1980	282	52	120	798	2122
1990	534	66		1306	1938

Source : MORRISON, Christian ; TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 32

Nous pouvons voir que le nombre des médecins se multiplie plus ou moins cinq fois, le nombre des dentistes se multiplie 6 fois et le nombre des infirmiers se multiplie 7.5 fois pendant cette période de trente ans. Le nombre des lits dans les hôpitaux ne change pas beaucoup, mais il est vrai que grâce au progrès de la médecine, les séjours à l'hôpital sont moins longs et moins fréquents. On peut dire que ce développement dans la sphère de la médecine met la Tunisie au niveau proche des pays développés.

### 1.3.5 Le logement et l'accès à l'électricité et à l'eau potable

Les conditions des logements se sont beaucoup améliorées, mais il reste toujours beaucoup de ménages qui n'ont pas accès à l'électricité et ni à l'eau potable.

**Tableau n°6 : L'accès à l'électricité et l'eau potable**  
(pourcentages des ménages)

	Électricité	Eau potable
1966	24	40
1989	73	58

Sources : MORRISON, Christian ; TALBI, Béchir. La croissance d'une économie tunisienne en longue période. OECD Development Centre, 1996. ISBN: 9789264249257. p. 32

Si nous comparons l'accès à l'électricité en 1966 et 1989 nous pouvons voir que le nombre des ménages qui ont l'accès a triplé. 73 pour cent n'est pas encore satisfaisant mais on peut voir une évolution très importante. En ce qui concerne l'accès à l'eau potable la situation reste toujours très mauvaise, parce qu'en 1989 seulement la moitié des ménages a l'accès à l'eau potable.

## **2 Structure économique de la Tunisie et l'histoire récente de l'économie**

### **2.1 L'évolution économique dans l'histoire récente et l'évolution du taux de croissance du PIB**

Depuis l'année 1995 on peut parler d'une période de mise à niveau de l'économie tunisienne. L'économie s'oriente vers la mondialisation avec la signature d'un Accord d'association avec l'Union européenne.

Après l'adhésion du pays au GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) en 1990<sup>15</sup> et à l'OMC la Tunisie devient le premier pays de la rive sud de la Méditerranée qui se prépare pour la signature de l'accord de partenariat avec l'Union européenne. Cette adhésion à l'OMC s'est traduite par des nouveaux engagements comme la réduction des tarifs douaniers, suivie par l'élimination des autres restrictions quantitatives, l'amélioration des conditions pour ce qui concerne la concurrence sur le marché.

L'année 1995 – date très importante pour l'économie tunisienne, parce que le pays signe un Accord d'association avec l'Union européenne (l'UE) qui prévoit la création d'une zone de libre échange et la finalisation de la mise en place de cette zone pour l'année 2008.<sup>16</sup>

La Tunisie doit donc améliorer la compétitivité pour être capable de faire face à la mondialisation. Il faut réaliser certaines démarches : la réforme de l'économie tunisienne des années 1999-2004 a donc pour but l'intégration dans l'économie mondiale, de s'imposer sur le marché, de favoriser la diversification et d'améliorer la compétitivité.

La Tunisie signe aussi un accord de libre échange d'Agadir le 25 février 2004. Cet accord prend effet en 2006<sup>17</sup> et associe des pays au sud de la Méditerranée ( Egypte, Maroc, Jordanie, Turquie et Tunisie ) et grâce à cet accord la Tunisie gagne l'accès à un marché de

---

<sup>15</sup> [http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1354&Itemid=40](http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com_content&task=view&id=1354&Itemid=40)

<sup>16</sup> OCDE, Banque africaine du développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863, p. 721

<sup>17</sup> <http://www.lejmed.fr/L-Accord-d-Agadir-et-l-Union-pour.html>

120 millions de consommateurs<sup>18</sup>. Le 25 novembre de cette année le pays signe un autre accord avec la Turquie qui entre en vigueur le juillet 2005<sup>19</sup>. Le pays signe aussi plusieurs accord de coopération avec la Libye. En avril 2008<sup>20</sup> a été signé un accord dans le domaine du transport dont le but est la promotion économique parmi les deux pays et en mars 2009 a été signé un accord de coopération économique entre les régions de Sfax en Tunisie et le Zaouia en Libye. Le but est la promotion des échanges commerciaux entre ces deux régions<sup>21</sup>.

### 2.1.1 L'évolution du PIB en Tunisie

Voici le tableau qui nous montre la croissance annuelle du PIB en %

**Tableau n°7 : La croissance annuelle du PIB en %**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010 P
PIB en %	2.4	7.1	5.4	4.8	6.1	4.7	4.9	1.7	5.6	6.0	4.0	5.7	6.3	5.1	3.0	4.0

Sources : <http://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?langue=fr&codePays=TUN&codeStat=NY.GDP.MKTP.KD.ZG&codeStat2=x> ; La Banque Mondiale

Notes : les données 2009, 2010 - Sources : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=167](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=167); Ministère du développement et de la Coopération internationale. 2010 – la chiffre estimée.

Si nous regardons le tableau nous pouvons voir que la situation était la plus mauvaise en 2002. Le taux du croissance de PIB a considérablement baissé à cause de grave sécheresse. Ce taux a atteint le plus bas niveau au cours de la dernière décennie. Par conséquent , cette baisse causée par la sécheresse à été remplacée par une hausse en 2003 et le taux du croissance est passé de 1.7% à 5.6% . C'était grâce au tourisme et à l'agriculture que la croissance de l'économie s'est autant accélérée en 2003. Les recettes des exportations vers l'UE et du tourisme font partie de recettes les plus importantes pour l'économie de la Tunisie. Si nous regardons les années depuis 2007 jusqu'à aujourd'hui nous voyons une

<sup>18</sup> OCDE, Banque africaine de développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863, p. 721

<sup>19</sup> [http://www.animaweb.org/pays\\_tunisie.php](http://www.animaweb.org/pays_tunisie.php)

<sup>20</sup> [http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com\\_content&task=view&id=128&Itemid=34](http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com_content&task=view&id=128&Itemid=34)

<sup>21</sup> <http://www.animaweb.org/actu-detail.php?actu=5564>

baisse de 6.3 % en 2007 à 3 % en 2009. L'économie tunisienne a subi les effets négatifs de la crise économique présente dans les pays européens. Cette crise a influencé notamment les secteurs comme le tourisme et le textile à cause de la chute de la demande mondiale. En ce qui concerne le tourisme le nombre de touristes qui ont visité la Tunisie a diminué de 2,1 % en 2009 par rapport à l'année 2008 avec 7 048 999 de touristes<sup>22</sup>.

**Tableau n°8 : la structure du PIB selon les secteurs en 2009**

	MTND	%
Services	20 902,6	42,7
Industries non manufacturières	8 505,9	17,4
Agriculture et pêche	5354,7	10,9
Industries manufacturières	8 619,4	17,6
Autres	5 590,3	11,4
<b>PIB aux coûts des facteurs</b>	<b>48 972,9</b>	<b>100,0</b>

Sources : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=167](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=167)

Notes : MTND = millions de dinars tunisiens

Nous pouvons voir que les services font la partie majoritaire des recettes du pays en dépit de la baisse des recettes provenant du tourisme. La part des services a bien sûr baissé à cause du domaine de tourisme mais néanmoins le tourisme occupe toujours la position importante dans la répartition du PIB. Pour la comparaison aujourd'hui les recettes provenant de l'agriculture ont baissé par rapport aux années précédentes où l'agriculture a participé au PIB de 15 % ( en 2001) et sa participation lentement diminue<sup>23</sup>. Voici le tableau qui nous montre la structure de la population selon le secteur dans lequel elle travaille :

**Tableau n°9 : Structure de la population active occupée selon le secteur d'activité**

Année	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Agriculture et pêche	16.3	18.7	19.3	18.5	17.9	18.3
Industrie, Mines, Bâtiment, Energie et travaux public	34.3	32.3	32.1	32.5	33.1	31.9
Commerce et service	49.4	49.0	48.6	49.0	49.0	49.8

Sources : Institut national de la statistique, ISN. <http://www.ins.nat.tn/fr/emploi.php>

<sup>22</sup> <http://www.businessinfo.cz/cz/sti/tunisko-ekonomicka-charakteristika-zeme/4/1001496/#sec6>

<sup>23</sup> <http://www.uneca-na.org/francais/un/documents%20et%20etudes/Evolution%20des%20structures%20-%202000-2004.pdf>

Nous voyons que presque la moitié des gens travaille dans le commerce et les services et le cinquième de la population active occupée travaille dans l'agriculture et la pêche. Le nombre de la population active était en 2009 3.199.000<sup>24</sup>. Donc voici le nombre de la population travaillant dans les différents secteurs . Le secteur de l'agriculture et de la pêche emploie à peu près 585 milles personnes actives occupée, le secteur du commerce et des services à peu près 1600 000 de la population et l'industrie 1014 000 de la population.

**Tableau n° 10 : Le taux de chômage**

Année	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Taux de chômage (en %)	13.9	14.2	14.3	14.1	14.2	14.7

Sources : Institut national de la statistique, INS <http://www.ins.nat.tn/fr/emploi.php>

Le secteur des services est aujourd'hui le moteur de l'économie du pays. Si nous regardons le tableau suivant nous voyons que le taux de chômage est le plus élevé en 2009 mais si nous considérons l'évolution des chiffres nous pouvons voir que le taux de chômage était toujours très élevé. Ce taux de chômage très élevé est influencé par les jeunes diplômés qui arrivent sur le marché de l'emploi et cette partie de la population active occupée est la plus touchée par le chômage.

## **2.2 L' agriculture et la pêche – leurs évolution dans l'économie**

L'agriculture a représenté 12 % du PIB en 2001 et dans ce secteur a travaillé environ 22% de la population active<sup>25</sup>. La Tunisie a signé en cette année l'accord agricole avec l'UE et grâce à cette accord s'est ouvert des nouvelles possibilités pour les exportations tunisiennes. La Tunisie donc renforce sa position sur le marché européen.

Parmi les cultures les plus importantes qui se cultivent ici et qui sont en grande partie tournées vers l'exportation sont: l'huile d'olive, les agrumes, les dattes, les céréales.

<sup>24</sup> <http://www.ins.nat.tn/fr/emploi.php>

<sup>25</sup> OCDE, Banque africaine du développement. Perspectives économiques en Afrique 2003 . Éditions OCDE, ISBN: 978926410002, p. 356

Les principaux produits agricoles qui s'importent sont : le sucre, les céréales et les huiles de graine.

Le secteur de la pêche est une activité très importante dans l'économie tunisienne, elle représente la deuxième source de revenus d'exportations des biens alimentaires, après l'huile d'olive. En 2002 la pêche a marqué une régression qui a concerné surtout la production de thon(-30%), le poisson bleu(-8%).Malgré cette régression les quantités exportées des produits de la mer en 2002 pendant les premiers six mois ont connu une croissance par rapport à la même période de l'année 2001<sup>26</sup>. La pêche se pratique surtout dans le golfe de Gabès où se trouve la majorité des 40 ports de pêche.

L'année 2002 n'était pas très prospère à cause de la sécheresse ce qui se montre principalement au niveau des grandes cultures, de l'arboriculture et d'élevage. La production céréalière a baissé ainsi que la production de l'huile d'olive.

Dans l'année 2004 la situation change et l'agriculture et la pêche ont connu de bonnes performances grâce aux conditions climatiques.C'est principalement la production de dattes , d'abricots, de pêches, de prunes et de grenades qui augmente. La pêche a connu une production record d'environ 110000 tonnes<sup>27</sup>. La production de l'huile d'olive a aussi plus que doublé. Cette croissance dans la production a été malheureusement accompagnée par des résultats peu prospères en ce qui concerne l'élevage. L'effectif du bétail de reproduction a régressé pour les bovins et les ovins.

Le secteur de l'agriculture et de la pêche représente 14 pour cent du PIB en 2004 et dans cette année les autorités tunisiennes ont décidé de continuer à encourager le développement de ce secteur et ils veulent moderniser les méthodes culturales, de gestion et renforcer le savoir-faire. Pour ce qui concerne la pêche, la modernisation de la flotte et le renforcement des infrastructures portuaires ont contribué au développement de ce secteur.

L'année 2005 n'était pas très prospère à cause des vastes pluies et la production de l'huile d'olive et des céréales a baissé. En 2007 la production des céréales augmente, mais de nouveau diminue en 2008 à cause des pluies.

---

<sup>26</sup> OCDE, Banque africaine du développement. Perspectives économiques en Afrique 2003 . Éditions OCDE, ISBN: 978926410002, p. 356

<sup>27</sup> OCDE, Banque africaine du développement. Perspectives économiques en Afrique 2006 . Éditions OCDE, 2006, ISBN: 9789264022461 , p. 544



**Tableau n°11 : Production des céréales par variété<sup>28</sup>**

Année	2004	2005	2006	2007	2008
Blé dur	1396	1291	1026.6	1175.2	730.9
Blé tendre	326	336	224.0	267.0	187.9
Orge	618	465	354.1	535.2	253.8
Triticale	8	5	5.6	10.5	15.2
<b>Ensemble</b>	<b>2348</b>	<b>2097</b>	<b>1610.3</b>	<b>1988.4</b>	<b>1187.8</b>

Date de mise à jour : 23.07.2009  
Unité : 1000 tonnes

Sources : Ministère de l'Agriculture et des Ressources  
Hydrauliques

**Tableau n°12 : Production des olives à l'huile<sup>29</sup>**

Année	2004	2005	2006	2007	2008
Quantité	1400.0	650.0	1050.0	900.0	1000.0

Date de mise à jour : 23.07.2009  
Unité : 1000 tonnes

Sources : Ministère de l'Agriculture et des Ressources  
Hydraulique

Aujourd'hui la Tunisie est le quatrième producteur mondial de l'huile d'olive- il en produit chaque année en moyenne 200 000 tonnes et le deuxième exportateur mondial derrière l'UE. Cette exportation représente 44 pour cent de toutes les exportations agricoles et dans ce secteur travail 18,3 pour cent de la population<sup>30</sup>. Le pays est aussi le premier exportateur mondial de dattes.

### 2.3 L'industrie et la segmentation de ce secteur

Le secteur de l'industrie regroupe l'industrie non manufacturière, qui inclut les mines, les énergies et l'électricité et puis l'industrie manufacturière incluant le secteur agroalimentaire, textiles et cuirs, matériaux de construction, verre, plastique, produits mécaniques, électriques, électroniques, bois, etc.

<sup>28</sup> [http://www.ins.nat.tn/fr/donnee\\_economiques3.php?Code\\_indicateur=2001010](http://www.ins.nat.tn/fr/donnee_economiques3.php?Code_indicateur=2001010)

<sup>29</sup> [http://www.ins.nat.tn/fr/donnee\\_economiques3.php?Code\\_indicateur=2001070](http://www.ins.nat.tn/fr/donnee_economiques3.php?Code_indicateur=2001070)

<sup>30</sup> OCDE, Banque africaine de développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863, p. 716

## **2.3.1 L'industrie non manufacturière**

### **2.3.1.1 Les phosphates – la ressource très importante pour le pays**

Aujourd'hui plus de 80 % de la production des phosphates se concentre principalement dans le bassin minier de Gafsa dans le sud du pays. C'est la Compagnie des phosphates de Gafsa (CPG) qui tient la position de cinquième producteur mondial avec 5.5 pour cent du total mondial.<sup>31</sup> A l'échelle africaine la Tunisie possède avec le Maroc, le Sénégal, l'Algérie et l'Afrique du Sud 98% des réserves<sup>32</sup>.

La Tunisie exporte principalement vers l'Inde et le pays a passé un accord de partenariat avec l'Inde. Le travail de la société tuniso-indienne TIFERT qui s'occupe de production des engrais chimiques est le résultat de la coopération de deux compagnies tunisiennes ( la Compagnie des phosphates de Gafsa et le Groupe chimique tunisien) et de deux compagnies indiennes (Gujarat state fertilizers and Chemicals et Commandel Fertilizer Limited)

### **2.3.1.2 Le pétrole, les projets d'exploration, les investissements dans ce domaine**

La Tunisie exporte à peu près 2.5 millions de tonnes de pétrole brut par an et importe plus d'un million de pétrole raffiné. La production nationale n'est pas suffisante pour être capable de couvrir les besoins du pays. Seulement 46% de la consommation provient du pays mais l'exploration se poursuit<sup>33</sup>. Cette situation est liée à la faible capacité de raffinage du pays, la Tunisie doit donc importer des produits raffinés.

Aujourd'hui la situation apparaît de façon que les projets d'exploration sous-marine sont en cours de réalisation et les compagnies multinationales telles que Shell réalisent d'importants investissements dans ce domaine.

### **2.3.1.3 Le gaz et le réseau de distribution**

La production dans le domaine du gaz a beaucoup augmenté depuis 1996. Dans cette année le British Gas (BG) a investi 600 millions de dollars dans la production autour du golfe de

---

<sup>31</sup> <http://www.tunisia-today.com/archives/48853>

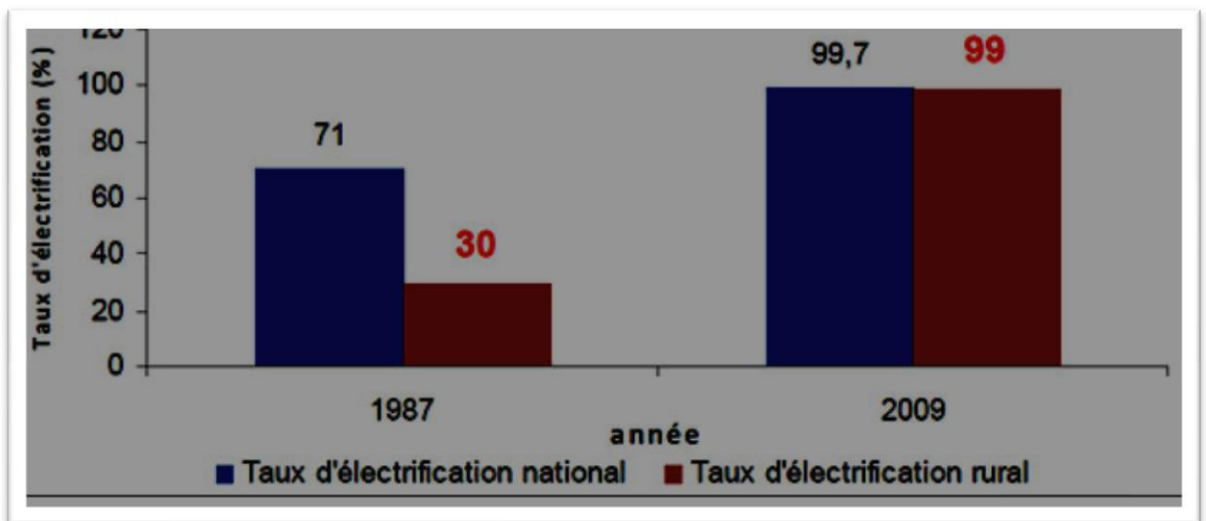
<sup>32</sup> <http://www.fao.org/docrep/007/y5053f/y5053f06.htm>

<sup>33</sup> OCDE, Banque africaine du développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2009, ISBN: 9789264075863, p.717

Gabès. Seulement du champ Miskar dans le golfe du Gabès est provenu 80% de la production du gaz en 2006<sup>34</sup>. En 2005, 45.000 nouveaux ménages ont été connectés au réseau national de distribution par la Société d'électricité et du gaz. Le nombre de ménages raccordés au réseau du gaz naturel a beaucoup changé pendant les 20 années précédentes. En 1987 c'étaient 40.000 ménages raccordés au réseau par rapport à l'année 2009 avec le nombre de 530 000 ménages. Le réseau de distribution du gaz s'est multiplié plus de cinq fois passant de 1.849 km en 1987 à 11302 km en 2009<sup>35</sup>.

#### 2.3.1.4 L'électricité et l'évolution du taux d'électrification

Le nombre de ménages abonnés au réseau électrique a été multiplié par trois passant de 1.1 million en 1987 à 3 millions en 2009. Le taux d'électrification national a atteint 99.7% en 2009 par rapport à 71 % en 1987 et pour ce qui concerne le taux d'électricité rural le nombre est passé de 30 % en 1987 à 99% en 2009<sup>36</sup>. Voici le graphique qui montre ce changement très important.



Sources : [www.investirentunisie.info/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2737:latunisieenpleinenergie&catid=44:energie&Itemid=127](http://www.investirentunisie.info/index.php?option=com_content&view=article&id=2737:latunisieenpleinenergie&catid=44:energie&Itemid=127)

<sup>34</sup> OCDE, Banque africaine de développement. Perspectives économiques en Afrique 2007. Éditions OCDE, 2007, ISBN: 9789264033153, p.577

<sup>35</sup> [http://www.investirentunisie.info/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2737:latunisieenpleinenergie&catid=44:energie&Itemid=127](http://www.investirentunisie.info/index.php?option=com_content&view=article&id=2737:latunisieenpleinenergie&catid=44:energie&Itemid=127)

<sup>36</sup> [http://www.investirentunisie.info/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2737:latunisieenpleinenergie&catid=44:energie&Itemid=127](http://www.investirentunisie.info/index.php?option=com_content&view=article&id=2737:latunisieenpleinenergie&catid=44:energie&Itemid=127)

### **2.3.2 L'industrie manufacturière, la participation des différents secteurs aux exportations des biens**

La Tunisie occupe la première place pour les exportations industrielles de l'Afrique et le pays est passé devant l'Afrique du Sud en 1999. En 2010 la Tunisie devient le premier exportateur vers l'Europe parmi les pays sud-méditerranéens (Algérie, Libye, Maroc, Malte et Egypte) et les exportations passent de 1.3 milliards de dinars en 1987 à 18.7 milliards de dinars en 2008 ( 1 TND = 0.532 EUR).

Parmi les différents secteurs les industries mécaniques et électriques (IME) ont exporté en valeur 6.2 milliards de dinars en 2009, les industries agroalimentaires (IAA) ont exporté en valeur 1.85 milliards de dinars en 2008 en comparaison avec l'année 1987 où les exportations ont atteint seulement 0.2 milliards de dinars. Pour ce qui concerne l'industrie pharmaceutique les chiffres sont passés de 8 millions de dinars (MTND) en 1990 à 363 MTND en 2008.

Les exportations du secteur du textile, de l'habillement et du cuir ont passées de 0.6 milliards de dinars en 1987 à 5.2 milliards en 2008<sup>37</sup>. Le secteur subit un peu l'adhésion de la Chine à l'Organisation mondiale du commerce (l'OMC) et l'entrée des anciens pays d'Europe centrale et orientale dans l'UE. Mais néanmoins le secteur essaie de résister à cette concurrence provenant de l'Asie et les pertes de production ne sont pas aussi considérables que prévues. Plus des trois-quarts des compagnies sont totalement exportatrices et 96% des exportations se font avec l'Europe.

Le pays compte 5624 entreprises industrielles ( ayant un effectif plus haut ou égal à 10) et 2717 d'entre elles sont totalement exportatrices. 1944 entreprises sont à participation étrangère et 1184 d'entre elles possèdent un capital 100% étranger<sup>38</sup>. Ce sont surtout des pays européens qui possèdent des entreprises en Tunisie. La plupart d'entre elles sont des compagnies françaises, puis italiennes, allemandes et belges. On peut dire que les investissements étrangers en Tunisie jouent un rôle de plus en plus important. Je vais m'occuper des investissements étrangers plus en détail dans une des parties suivantes.

---

<sup>37</sup> <http://fr.allafrica.com/stories/200912310511.html>

<sup>38</sup> <http://www.tunisieindustrie.nat.tn/fr/doc.asp?mcat=3&mrub=23>

## **2.4 Les services comme le secteur clé pour la Tunisie**

### **2.4.1 Le tourisme – les types de récréation, les stations estivales populaires et le nombre de touristes**

Au cours des vingt dernières années ont été réalisés des programmes vastes de développement touristique. La Tunisie est un pays qui attire les visiteurs pour la mer bleue et claire, pour les plages indéfiniment longues, pour sa culture différente et pour ses monuments ravissants mais pas seulement pour ça. Je veux dire que chacun peut trouver quelque chose en Tunisie selon ses préférences.

Le secteur du tourisme a connu une baisse pendant les années 2001 et 2002 après les événements de 11 septembre 2001 aux États-Unis et après l'attentat de l'île de Djerba en avril 2002. En 2005 les recettes venant du tourisme ont beaucoup augmenté mais si nous les comparons avec les recettes des pays concurrents en Méditerranée ( en particulier la Turquie, le Maroc et l'Égypte ) les performances restent toutefois modestes. Le pays donc décide de changer un peu sa stratégie et aujourd'hui il offre le tourisme dans des domaines différents : « le Tourisme de Thalassothérapie, le Tourisme de Golf, le Tourisme Culturel, le Tourisme Sportif, le Tourisme Familial, le Tourisme Saharien, le Tourisme médical, le Tourisme de Congrès, le Tourisme Écologique »<sup>39</sup>.

Aujourd'hui le tourisme représente un des secteurs économiques clés de la Tunisie et il emploie le deuxième plus grand nombre de gens après l'agriculture. Ce nombre est 380 milles de la population active occupée<sup>40</sup>. Si nous considérons que le nombre de la population active occupée était 3198 milles en 2009, nous pouvons constater que ce nombre de 380 milles fait 12 % et il est derrière l'agriculture avec 585 milles travailleurs (environ 18%).

Le nombre de touristes qui ont visité la Tunisie en 2008 a atteint le nombre de 7 048 999 et c'est pour la première fois dans l'histoire du pays que le nombre a passé le seuil de 7

---

<sup>39</sup> [http://www.francophonestunisie.com.tn/html/tn\\_utiles/tourisme.htm](http://www.francophonestunisie.com.tn/html/tn_utiles/tourisme.htm)

<sup>40</sup> <http://www.businessinfo.cz/cz/sti/tunisko-ekonomicka-charakteristika-zeme/4/1001496/>

millions de visiteurs . En 2009 le nombre de touristes a atteint 6.9 millions ce qui représente une diminution de 2.1 pour cent<sup>41</sup>.

En 2008 les touristes viennent principalement de la Libye avec à peu près 1.8 millions(c'est environ 25% ), puis de la France avec 1.4 millions (environ 20%) des visiteurs, de l'Algérie avec 968 milles (environ 14 %), de l'Allemagne avec 522 milles (environ 7%), de l'Italie avec 445 milles (environ 6%), de l'Angleterre avec 255 milles (environ 4%) et de la Pologne avec 206 milles (environ 3%) des touristes<sup>42</sup>.

L'Ile de Djerba a enregistré le plus grand nombre de nuitées en 2008 avec le nombre de 9.4 millions, puis c'est la ville de Sousse (7.8 millions), puis le Nabeul-Hammamet (6.5 millions), puis Sfax-Monastir (4.2 millions) et puis Yasmine-Hammamet (3.1 millions)<sup>43</sup>

On peut dire que le tourisme est en plein essor en Tunisie et le nombre de touristes qui visite ce pays augmente toujours. Le secteur est très prometteur pour l'économie et c'est pourquoi les investissements dans ce secteur sont très élevés. Le pays est la première destination touristique au sud de la Méditerranée. La position stratégique de la Tunisie qui est à deux heures de vol en moyenne des principales villes européennes joue le rôle très important pour le tourisme.

#### **2.4.2 Banques, les privatisations dans ce domaine**

Le premier etablissement qui a été créé en Tunisie était la Société Central de Banque. Elle était sous la dénomination de « Crédit Foncier d'Algérie et de Tunisie » (CFAT) et c'était un établissement français créé en 1880. En 1958 était créée la Banque centrale de Tunisie (BCT). Cette période dans le système bancaire était caractérisé par un « strict encadrement du crédit, une administration des taux d'intérêt et un contrôle des changes par le BCT »<sup>44</sup>

La libéralisation du système bancaire a commencé à partir de 1987 et avec la loi de 2001 le système bancaire a dû être restructuré, il fallait le libérer pour pouvoir exercer des métiers bancaires. Aujourd'hui on peut distinguer 6 catégories d'institutions bancaires et para-bancaires qui sont présentées sur le marché et ce sont : les banques commerciales, les

---

<sup>41</sup> <http://www.businessinfo.cz/cz/sti/tunisko-ekonomicka-charakteristika-zeme/4/1001496/>

<sup>42</sup> <http://www.babnet.net/rttdetail-14985.asp>

<sup>43</sup> <http://www.babnet.net/rttdetail-14985.asp>

<sup>44</sup> <http://www.tunisie-fr.com/tunisie/finance-en-tunisie/banque-en-tunisie.html>

banques de développement, les banques d'affaires, les banques d'offshore, les sociétés de factoring, les bureaux de représentation de banques étrangères<sup>45</sup>.

Par ailleurs les privatisations des banques réalisées par l'État ont causé beaucoup de changements dans la propriété du capital au profit des banques étrangères, notamment françaises. Ces opérations concernent: l'UTB ( Union Tunisienne de Banque ) dont le capital a été cédé à 52.34% au profit du groupe français Société Général, l'UBCI ( L'Union bancaire pour le Commerce et l'Industrie ) avec la cession de 50% de son capital au profit du groupe français BNP Paribas. La deuxième moitié est aux mains des actionnaires privés tunisiens. L'ex Banque du Sud a cédé 33.54 % du capital au profit du groupe hispano-marocain qui s'appelle Andalumaghreb et la Banque du sud donc transforme son nom en l'Attijari Bank. La dernière opération en ce qui concerne les privatisations a été réalisée en 2008. Dans ce cas 60% du capital de la Banque Tuniso-Kowetienne BTK est cédé au profit du groupe français Caisse d'Epargne<sup>46</sup>.

Nous pouvons voir que les banques étrangères notamment françaises élargissent leur influence sur les banques et autres établissements tunisiens. Les banques sont l'un des principaux acteurs du développement du pays par les prêts qui sont fournis aux acteurs économiques.

#### **2.4.2.1 La politique monétaire des banques**

La priorité des autorités monétaires est la stabilité des prix et le contrôle de l'inflation. Le taux d'inflation s'est beaucoup élevé entre les années 2007 et 2008. Ce changement s'explique par la récente augmentation des cours mondiaux des matières premières et du pétrole. Ces pressions inflationnistes ont eu pour conséquence l'élévation du taux de réserves obligatoires de la banque centrale de 3.5 à 5% en 2007 et à 7,5% en avril 2008. En 2009 la banque centrale décide de baisser le taux de réserves à cause de la crise financière. En 2010 le prix du pétrole et de certaines matières premières devraient baisser et le taux d'inflation baissera selon les estimations<sup>47</sup>.

---

<sup>45</sup> <http://www.tunisie-fr.com/tunisie/finance-en-tunisie/banque-en-tunisie.html>

<sup>46</sup> <http://www.tunisie-fr.com/tunisie/finance-en-tunisie/banque-en-tunisie.html>

<sup>47</sup> OCDE, Banque Afrique du développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2009, ISBN: 9789264075863, p.720

### **2.4.3 Le transport, sa répartition, les nouvelles constructions**

Le transport est en plein essor , l'infrastructure s'améliore - les nouvelles routes, ports sont construits, le secteur est privatisé, on investi dans le développement du secteur.

#### **2.4.3.1 Le transport maritime et son qualité**

Le transport maritime comprend 7 ports commerciaux : Bizerte, Radès, Sousse, Sfax, Gabès, La Goulette, Zarzis et un terminal pétrolier à Skhira. Le port à Enfidha est en train de se construire et l'achèvement devrait être fini pendant l'année 2010. A Enfidha sera également construit un nouvel aéroport – le neuvième aéroport du pays. L'armateur le plus important du pays est la Compagnie tunisienne de navigation (CTN). Cette compagnie assure des lignes régulières entre les deux rives de la mer Méditerranéenne ( vers Marseille, Gênes, Livourne et Barcelone ). Pour ce qui concerne la qualité du transport maritime, la Tunisie a obtenu le score 4.8 et le pays se place derrière l'Allemagne avec le score 6.4, derrière la Belgique avec le score 6.3 et derrière la France avec le score 5.9. Derrière la Tunisie était le Maroc (4.2), l'Egypte (3.9), la Turquie (3.4) et l'Italie (3.3). Le score était calculé de cette manière : 1= peu fréquent et inefficace, 7= étendu et efficace<sup>48</sup>.

#### **2.4.3.2 Le transport aérien, le nombre des aéroports, la construction d'un nouveau**

Le transport aérien comprend huit aéroports internationaux : Tunis, Monastir, Djerba, Tabarka, Tozeur, Sfax, Gafsa et Gabès. Le neuvième aéroport devrait être finir en 2010 et il sera construit à Enfidha. 1981 vols hebdomadaires sont enregistrés sur l'Europe et les plus fréquents sont les vols en France, en Italie, en Allemagne<sup>49</sup>. Si nous considérons la taille du pays et le nombre des aéroports internationaux dont le pays dispose, nous pouvons dire que ce domaine dans le transport est en plein essor aujourd'hui. Et ceci est lié bien sûr avec le développement du tourisme.

#### **2.4.3.3 Le transport ferroviaire – le type du transport le moins utilisé**

Le transport ferroviaire comprend 2167 kilomètres de voies ferrées et assure le transport annuel de près de 2.2 milliards de tonnes-kilomètres de marchandises et de 37.8 millions de

---

<sup>48</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=562](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=562); Rapport sur la compétitivité globale 2008-2009 ; Foru, économique mondial du Davos

<sup>49</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=562](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=562)



passagers<sup>50</sup>.Le transport est geré aujourd'hui par la Société nationale des chemins de fer tunisiens (SNCFT). D'un point de vue de l'utilisation le transport ferroviaire est peu important.

#### **2.4.3.4 Le transport routier, les nouvelles constructions tendant à l'encouragement des échanges commerciaux**

Le transport routier comprend 20 000 km de routes et 360 km<sup>51</sup> d'autoroute de qualité satisfaisante, mais sur les principaux axes routiers l'infrastructure est largement encombrée. Jusqu'à 2016 il est planifié d'étendre le réseau d'autoroute et le but le plus important est la construction d'autoroute qui réunira la ville Tunis avec les frontières de la Libye. Cette construction aidera à l'amélioration des échanges entre la Tunisie et la Libye. Simultanément avec la construction d'autoroute est planifié de construire un nouveau rail entre ces deux pays.

#### **2.4.4 Les nouvelles technologies, le réseau de téléphonie, d'Internet**

Le secteur des technologies de l'information et de la communication (TIC) est en plein essor. Les nouvelles technologies deviennent très importantes pour le pays,elles deviennent le domaine clé pour le développement de l'économie. A l'échelle mondiale le pays met en place la promotion des nouvelles TIC ou l'importance des TIC dans la politique du pays. On a investi 6.3 milliards de dinars pour la période 2007-2011 dans le développement des nouvelles technologies contre seulement 430 millions de dinars pour la période 1992-1996<sup>52</sup>. En 2008 la Tunisie a occupé la 35<sup>e</sup> place attribuée par le Forum économique mondial pour « l'aptitude technologique, l'accessibilité et la réglementation ». <sup>53</sup>A l'échelle des pays du Moyen-Orient le pays occupe le 2<sup>e</sup> rang après les Émirates arabes unis. On peut voir l'évolution importante dans le domaine des technologies si nous considérons la

---

<sup>50</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=562](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=562)

<sup>51</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=562](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=562)

<sup>52</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=192](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=192)

<sup>53</sup> OCDE, Banque africaine du développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863, p.724

participation du secteur au PIB en 2001 et 2009. En 2001 c'était seulement 3.9 pour cent et aujourd'hui c'est 10 pour cent du PIB<sup>54</sup>.

Si nous regardons le continent Afrique, nous voyons que les infrastructures de télécommunications de la Tunisie sont parmi les plus modernes.

Le réseau de téléphonie couvre la totalité du pays. Pour ce qui concerne la téléphonie fixe c'est principalement Tunisie Télécom qui opère dans ce domaine, la téléphonie mobile est gérée par les deux opérateurs – Tunisie Télécom qui possède 56 pour cent du marché et la compagnie Tunisiana.

Le réseau de l'Internet couvre aussi la totalité du pays et fonctionne par l'entremise de 12 fournisseurs dont sept publics et cinq privés. Le but est d'atteindre l'accès en ADSL(Asymmetric Digital Subscriber Line) sur tout le territoire ainsi que l'utilisation des technologies de communication par satellite VSAT. Les données concernant l'utilisation de l'Internet en 2008 étaient les suivantes : 379 200 abonnés au réseau Internet, 2 400 000 utilisateurs. Pour comparaison le nombre des abonnés au réseau Internet était en 2007 seulement 166 000<sup>55</sup>. Plusieurs type de réseaux sont disponibles aux utilisateurs.

## **2.5 Le contexte social et le développement des ressources humaines**

Bien que le taux de chômage ait baissé de 15% à 13.9% en 2009, la question de l'emploi reste toujours très importante. En 2009 le nombre des demandeurs d'emploi était 80 000<sup>56</sup>, dont deux tiers de diplômés de l'université. Pour être capable d'absorber cette offre de travail le gouvernement a décidé d'adapter le système de l'éducation aux besoins du marché et de réorienter la main d'oeuvre qualifiée vers les secteurs comme l'ingénierie, les télécommunications, donc vers les secteurs à forte employabilité. Le gouvernement veut

---

<sup>54</sup> OCDE, Banque africaine de développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863, p.724

<sup>55</sup> OCDE, Banque africaine de développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863, p.724

<sup>56</sup> OCDE, Banque africaine de développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863, p.727

également faciliter la législation concernant la création des entreprises. Il veut encourager les jeunes diplômés à choisir cette voie et créer leurs propres compagnies.

Pour ce qui concerne la position et les droits de la femme dans la société, la parité entre les hommes et les femmes est respecté dans l'accès à l'éducation et aux soins, donc on peut voir une évolution très important dans ce problème concernant la parité.

Le taux d'analphabétisme a baissé de 22.4 pour cent en 2003 à 22.1 pour cent en 2007 grâce aux investissement importants dans le domaine de l'éducation<sup>57</sup>.

Les indicateurs sociaux se sont beaucoup améliorés pendant les années 2006 et 2007. L'espérance de vie à la naissance est passé de 73.6 ans à 74 ans, la mortalité infantile a baissé de 21.1 à 19.5 pour 1000 nouvelles naissances et le nombre de gens par médecin s'est aussi amélioré passant de 1043 en 2003 à 968 en 2007<sup>58</sup>.

## **2.6 La compétitivité de la Tunisie**

**2.6.1 La compétitivité globale** – selon le rapport sur la compétitivité globale 2009-2010 qui a été élaboré par le Forum Economique Mondial du Davos le pays a occupé la 40<sup>ème</sup> place parmi les 133 pays développés. La Tunisie a dépassé plusieurs pays de l'Union européen (l'UE) comme le Portugal qui a occupé la 43<sup>ème</sup> place, la Pologne a occupé la 46<sup>ème</sup> place, l'Italie a occupé la 48<sup>ème</sup> place, la Hongrie 58<sup>ème</sup> place, la Roumanie 64<sup>ème</sup> place et le Grèce 71<sup>ème</sup> place. Devant la Tunisie se plaçaient l'Allemagne ( 7<sup>ème</sup> place ), la France (16<sup>ème</sup> place), la Belgique (18<sup>ème</sup> place) et l'Espagne (33<sup>ème</sup> place)<sup>59</sup>

**2.6.2 La compétitivité sectorielle** – la Tunisie est :

- « 1<sup>ère</sup> destination touristique au sud de la Méditerranée »,
- « 1<sup>er</sup> exportateur mondial de dattes »,

---

<sup>57</sup> OCDE, Banque africaine du développement. Perspectives économiques en Afrique 2008 . Éditions OCDE, 2008, ISBN: 978926 4046450, p.649

<sup>58</sup> OCDE, Banque africaine du développement. Perspectives économiques en Afrique 2009 . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863, p.727

<sup>59</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=171](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=171)

- « 2<sup>e</sup> exportateur mondial d'acide phosphorique et de triple superphosphate »,
- « 2<sup>e</sup> exportateur mondial d'huile d'olive après l'Union européenne »,
- « 5<sup>e</sup> fournisseur de l'Europe et 2<sup>e</sup> fournisseur de la France en produits, d'habillement »<sup>60</sup>.

## 2.7 Les investissements étrangers en Tunisie

Premièrement il faut poser une question - Pourquoi investir en Tunisie? Avec quoi le pays peut-il attirer les investisseurs étrangers ? D'abord je vais essayer de répondre à cette question. La Tunisie, malgré son marché un peu étroit si nous le comparons avec les deux voisins du Maghreb, dispose d'atouts ou autrement dit de points forts qui sont attractifs pour les investisseurs étrangers. A commencer par la position géographique du pays. La Tunisie profite de sa position stratégique en Méditerranée . Le pays est à deux heures en moyenne écarté des principales villes européennes. Ce qui joue encore pour ce pays c'est la politique d'éducation très ambitieuse, le pays dispose d'une main d'oeuvre qualifiée dont le niveau de salaire est compétitif. Pour la Tunisie joue encore le fait que le pays se développe, le revenu par habitant est en évolution et il est le plus élevé parmi les pays du Maghreb, la classe moyenne fait une partie très important de la population (70 % de la population totale ) et la présence des entreprises françaises « jouissent d'une excellente réputation dans ce pays où les habitudes de consommation se sont de plus en plus occidentalisées »<sup>61</sup>. Et en plus la population du pays est francophone se qui est un attout majeur pour les investisseurs français.

Deuxièmement il faut poser un autre question - Investir mais dans quel secteur ? Le tourisme, le textile sont les deux secteurs qui sont très importants pour l'économie du pays, dans lesquels on a investi et on investit toujours beaucoup et ce sont les secteurs qui demeurent rentables malgré une conjoncture difficile. Un autre secteur à fort potentiel est l'industrie électrique et enfin il faut mentionner les opportunités d'investissement dans le secteur des nouvelles technologies. Aujourd'hui beaucoup de sociétés ont décidé d'investir dans ce secteur et profiter des ressources humaines qualifiées et d'une infrastructure en télécommunications autant développée.

<sup>60</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=171](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=171)

<sup>61</sup> [http://www.mondissimo.com/f\\_url\\_fr/gauchedisplaytemoignage.asp?id\\_expert=171](http://www.mondissimo.com/f_url_fr/gauchedisplaytemoignage.asp?id_expert=171)

Troisièmement - quels pays investissent le plus en Tunisie et dans quel secteur on investit le plus? Quel est le flux d'IDE ? Donc voici premièrement les 2 tableaux suivants qui nous montrent la répartition des entreprises par pays en Tunisie et la répartition des entreprises étrangères par rapport aux différents secteurs.

**Tableau n°13 : La répartition des entreprises étrangères par pays en Tunisie**

Pays	Nombre d'entreprises	Emplois
Pays UE dont	2 577	256 788
France	1 212	107 951
Italie	672	54 052
Allemagne	265	43 000
Belgique	208	22 120
Grande Bretagne	86	11 132
Pays arabes dont	214	29 455
Arabie Saoudite	41	7 240
Libye	52	5 222
Emirates Arabes Unis	13	10 631
Pays asiatique	25	2 964
Japon	6	390
Chine	8	752
Autre pays dont	240	17 900
USA	72	11 400
Canada	10	656
Suisse	77	12 610
Turquie	21	1 412

Sources : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=160](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=160); FIPA-API-APIA-ONTT-BCT-Douane Décembre 2008

Les pays européens qui investissent en Tunisie comprennent encore Malte, le Luxembourg, les Pays-Bas, l'Espagne, le Portugal mais leur participation à la création d'entreprises et le nombre d'emplois créé n'est pas aussi marquant en comparaison avec d'autres pays d'Europe. Si nous regardons le tableau nous voyons que le plus grand nombre d'entreprises est créé par la France et laquelle aussi fournit le plus grand nombre d'emplois. Le deuxième investisseur le plus important est l'Italie suivi par l'Allemagne qui n'a pas créé autant d'entreprises mais au contraire a fourni un nombre d'emplois peu éloigné du nombre d'emplois fournis par l'Allemagne.

**Tableau n°14 : La répartition des entreprises étrangères en Tunisie par rapport aux différents secteurs**

Secteur	Nombre d'entreprises	Emplois
Industries manufacturières	2 432	260 672
Services	347	20 608
Agriculture	79	1 800
Tourisme	158	16 562
Energie	58	3 500
Total	2 966	303 142

Sources : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=159](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=159); FIPA-API-APIA-ONTT-BCT-Douane Décembre 2008

Nous pouvons voir que le plus grand nombre d'entreprises étrangères sont créées dans l'industrie manufacturière qui fournit également le plus grand nombre d'emplois. En 2008 le nombre d'entreprises implanté en Tunisie était 2 966 et le nombre total d'emplois créé était 303 142 et ces nombres toujours augmentent. Les entreprises réalisent leur profits, certains entre elles ont multiplié leurs unités de production pendant les années précédentes. Le nombre d'entreprises créé par le pays et le nombre d'emplois ont été mentionnés mais il reste toujours une question des flux des investissements étrangers. Donc à considérons la répartition des flux d'IDE par pays d'origine. Dans ce domaine d'IDE dominant également les pays d'Union européenne en tête avec la Grande Bretagne avec 737 millions de dinars, suivie par la France avec 539.4 millions de dinars, l'Italie avec 394 millions de dinars et la Suède avec 253 millions de dinars en 2008<sup>62</sup>. Voici la répartition des IDE selon les secteurs en 2008.

**Tableau°15 : Flux des IDE par secteurs**

	Année 2008
Industries manufacturières	641,6
Energie	1 933,9
Tourisme et immobilier	198.6
Agriculture	20,1
Services et autres	604.5
Total IDE	3 398,7

Sources : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=165](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=165)

Notes : les chiffres sont en millions de dinars

<sup>62</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=173](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=173)

L'industrie non manufacturière suivi par l'industrie manufacturière sont les deux domaines dans lesquels sont les investissements étrangers les plus élevés. Ces deux domaines sont suivis par les services et le tourisme.

Les investissements et l'implantation des entreprises étrangères ne cessent pas de croître et ce qui attire les investisseurs le plus ce sont les ressources humaines qualifiées, une législation qui soutient l'investissement privé et l'accès au marché européen très facile.

## **2.8 Le Commerce extérieur de la Tunisie**

### **2.8.1 Le marché de l'Europe, les partenariats avec les pays d'Europe**

L'Europe, principalement les pays de l'Union européenne, est le premier partenaire de la Tunisie pour les échanges. L'avantage pour le pays jouant un rôle important est la proximité géographique. Après la signature de l'Accord de libre échange avec l'Union européenne le pays a gagné l'accès à ce marché très important. Les produits circulent librement- sans taxes, sans quotas.

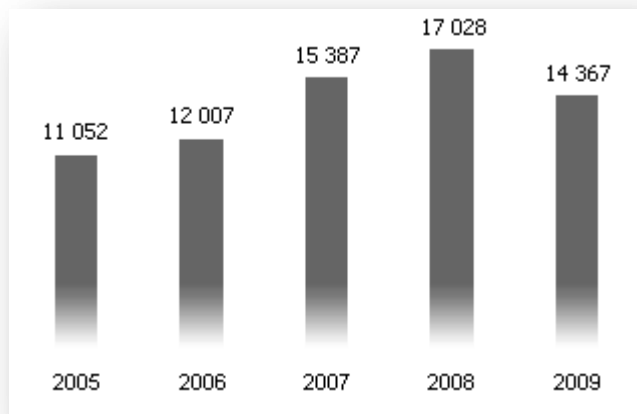
On peut voir une évolution très importante pour ce qui est des exportations orientées vers le marché de l'Union européenne. En 1976 c'était 51 pour cent du total des exportations orientées vers l'UE contre 73.8 pour cent en 2009. Les produits industriels font la partie majoritaire des exportations vers l'UE – 80 pour cent<sup>63</sup>. Ce sont les produits comme le pétrole brut, l'acide phosphorique et puis les ventes d'appareils et des machines électriques qui font la partie importante des exportations.

Voici le tableau qui nous montre l'évolution des exportations vers l'Union européenne. On peut voir une baisse entre les années 2008 et 2009 qui a été causée par la crise qui régnait dans les pays de l'UE. Cette baisse a concerné principalement des exportations des biens comme les produits mécaniques et électriques, le textile et l'énergie. Au contraire le secteur de services principalement le tourisme a connu une hausse. Néanmoins et malgré la crise le secteur de l'industrie, plus précisément les produits mécaniques et électriques font la partie majoritaire des exportations.

---

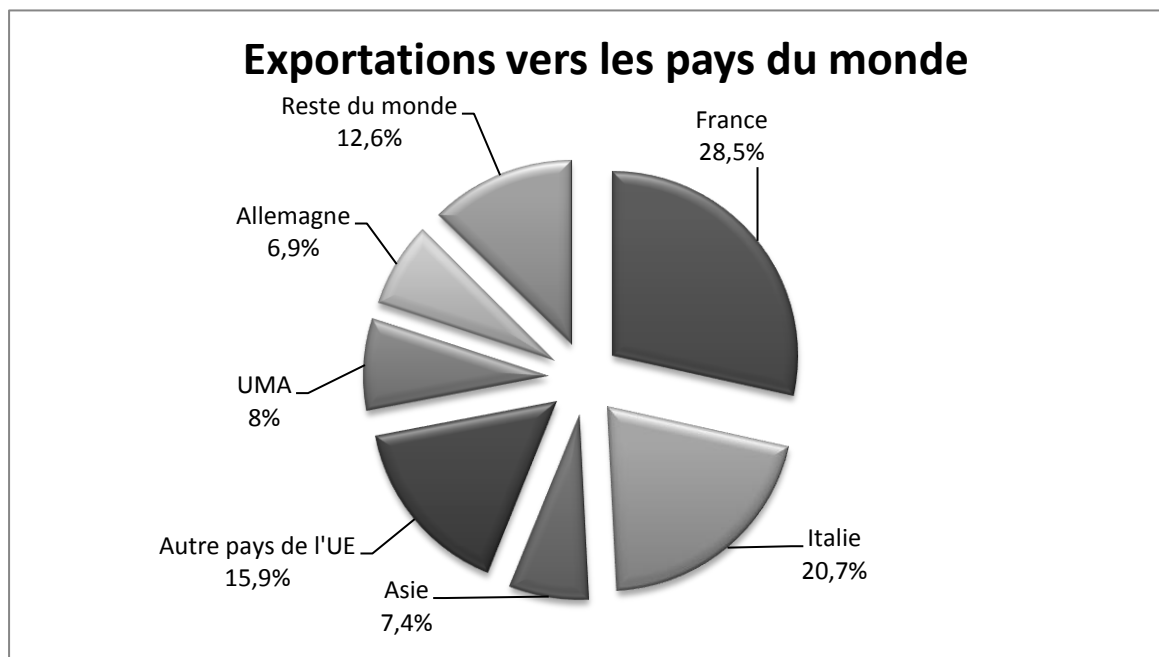
<sup>63</sup> [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=168](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=168)

## Exportations tunisiennes vers l'Union européenne en MTND



Sources : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=168](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=168)

Notes : MTND = millions de dinars tunisiens



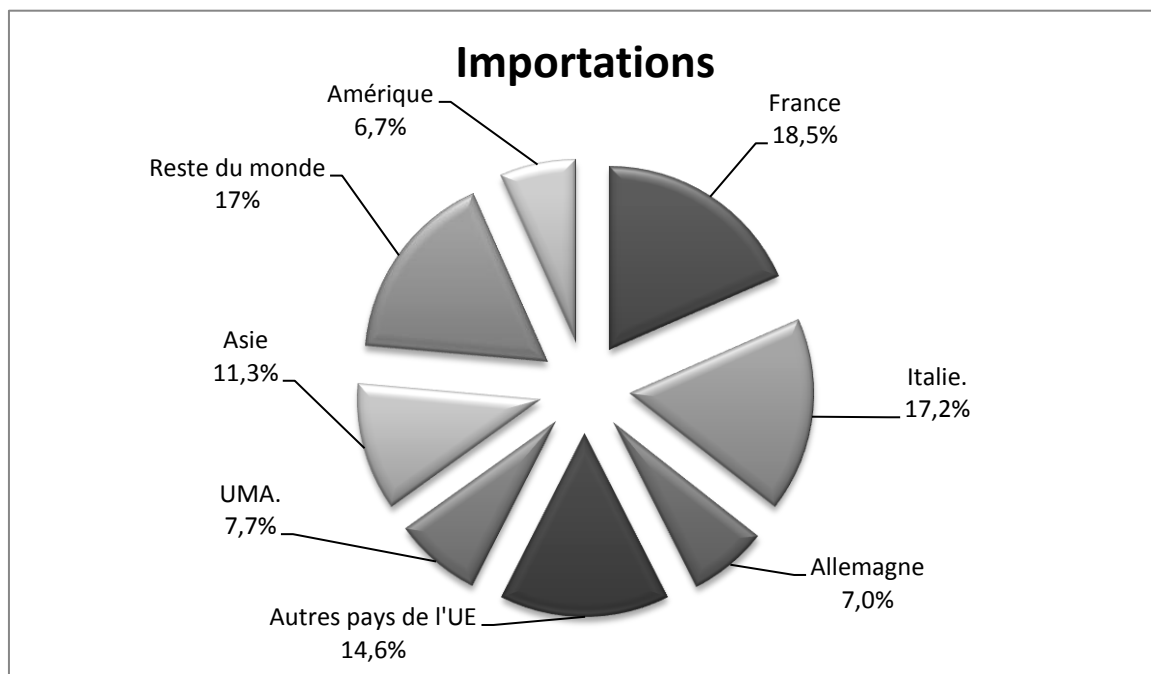
Sources : <http://www.bct.gov.tn/bct/siteprod/documents/fiche13.pdf>

Si nous regardons le tableau nous pouvons voir que le premier partenaire de la Tunisie pour les échanges est la France. 28.5 pour cent des exportations sont orientées vers la France et la France a fourni 18.5 pour cent des importations en 2008<sup>64</sup>. Nous pouvons voir

<sup>64</sup> <http://www.bct.gov.tn/bct/siteprod/documents/fiche13.pdf>



que la France comme le premier partenaire de la Tunisie est suivie par l'Italie et par l'Allemagne qui est le troisième partenaire commercial du pays.



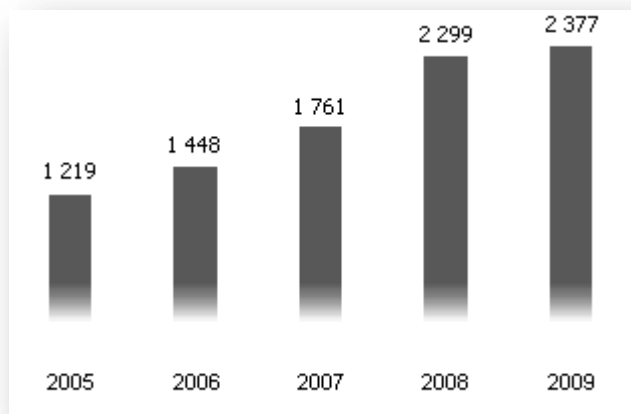
Sources : <http://www.bct.gov.tn/bct/siteprod/documents/fiche13.pdf>

Si nous comparons l'évolution des importations et des exportations nous voyons que la progression des exportations avec la France a un taux plus élevé que celle des importations et la même situation concerne l'Italie avec 20,7 pour cent des exportations et 17,2 pour cent des importations.

## 2.8.2 Les marchés des pays en dehors de l'Europe

L'Afrique constitue le deuxième marché des exportations tunisiennes. Parmi les clients les plus importants sont les pays de l'Union du Maghreb arabe, donc l'Algérie, la Libye, la Mauritanie et le Maroc. La Tunisie a signé plusieurs accords avec le pays de l'UMA et puis avec l'Égypte et avec d'autres pays euroasiatique comme la Turquie et avec les pays du Moyen – Orient comme avec l'Irak et la Jordanie. D'autres accords sont en train d'être négociés. Voici le tableau qui nous montre l'évolution des exportations tunisiennes vers les pays arabes, on peut voir l'augmentation considérable pendant les cinq années précédentes.

## Evolution des exportations tunisiennes vers les pays arabes en MTND



Sources : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=168](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=168)

Notes : MTND = millions de dinas tunisiens

D'autres échanges commerciaux importants se font avec le Japon, le Canada, les États-Unis, la Suisse et l'Australie. Le pays bénéficie de réductions tarifaires avec ce pays pour les produits manufacturés, agricoles et d'artisanat.

Voici le tableau qui nous montre la répartition des exportations et importations selon les continents différents en 2008.

**Tableau n°16 : Exportations et importations selon les différents continents**

	Exportations 2008		Importations 2008	
	En MDT	Part en %	En MDT	Part en %
Europe	18035.4	76.3	21608.9	71.5
Afrique	2428.2	10.3	2755.4	9.1
Amerique	680.0	2.9	2019.5	6.7
Asie	1761.6	7.4	3438.0	11.3
Autres pays	731.8	3.1	419.4	1.4

Sources : <http://www.bct.gov.tn/bct/siteprod/documents/fiche13.pdf>; Institut national de la statistique

Notes : MDT = millions de dinars

Parmi les clients les plus importants d'Europe sont : la France avec la participation de 28.5 % au marché européen, puis l'Italie avec 20.7 % , suivi par l'Allemagne avec 6.9 % et l'Espagne avec 4.9 %. Parmi les pays africains l'UMA tient la position la plus importante. La Libye participe aux échanges avec l'Afrique de 4.5 %, elle est suivi par l'Algérie avec 2.1 % et par le Maroc avec 1.2 %. Parmi les pays américains les États-Unis occupent la première place avec 1.7 % du marché suivi par le Brésil avec 1.0 % et par le Canada avec la participation de 0.1 % sur le marché. Parmi les pays asiatiques la première place occupe l'Inde avec 3.1 % du marché, puis c'est le Japon avec 0.4 % suivi par l'Arabie Saoudite avec 0.3 % .

## **2.9 L'économie parallèle et la contrefaçon en Tunisie – une chose de plus en plus répandue**

Depuis plusieurs années l'économie parallèle ou autrement dit le commerce illégal est présent sur le marché tunisien donc il est bon de le mentionner dans ce travail. L'économie parallèle est de plus en plus répandue sur tout le territoire tunisien. Cette économie a défavorisé et défavorise toujours les commerçants et les propriétaires des magasins qui ont essuyé certaines pertes liées avec l'extension de ce commerce illégal. Mais il faut se demander si ces produits du commerce illégal peuvent remplir certaines exigences ou autrement dit certaines normes. Est-ce qu'ils répondent aux normes de qualité et d'hygiène, est-ce que les consommateurs s'exposent à un danger avec la vente de ces produits?

Si nous regardons les prix des produits de commerce parallèle, nous pouvons voir une grande différence entre ces produits et les produits du commerce « formel ». Les prix sont au bas niveau dans la plupart des cas et c'est ce qui attire les consommateurs le plus. Donc les prix du commerce illégal ont causé que les consommateurs ont commencé à penser que les prix dans les magasins sont très élevés et ils sont « désorientés », leurs perceptions des prix a changé , ils comparent toujours le prix et ça peut être un danger pour les investisseurs étrangers, pour les commerçants.

Les gens achètent principalement les produits électroniques et les vêtements beaucoup plus que les produits cosmétiques ou alimentaires qui pourraient présenter un danger pour la

santé. Selon le sondage réalisé par l'Organisation de la défense du consommateur , 80 pour cent des sondés (140 personnes) ont dit qu'ils préfèrent l'achat des produits contrefaits<sup>65</sup>.

Pour lutter contre la contrefaçon dans le pays , 25 milles opérations ont été menées depuis l'année 2006 et 4.7 millions produits contrefaits ont été saisis. Le pays a aussi renforcé cette lutte contre la contrefaçon par la loi de 2001 qui double les sanctions minimums aux infractions de contrefaçon passant de 5 000 dinars à 10 000 dinars<sup>66</sup> . Néanmoins la contrefaçon est toujours présente sur le marché et le pays a signé en 2008 un accord pour lutter contre la contrefaçon. L'accord qui a été signé entre la France, le Portugal, l'Espagne, l'Italie, la Roumanie, la Turquie, la Bulgarie, le Monaco et la Tunisie a pour le but d'arrêter ce fléau mondial<sup>67</sup>.

## 2.10 L'état de l'environnement

Depuis plusieurs années, principalement après la signature de l'accord de libre échange avec l'Union européenne en 1995, le pays a mis en place quelques programmes concernant la protection de l'environnement et la préservation des ressources naturelles. Ces programmes sont soutenus par la coopération internationale. Les investissements qui ont été consacrés en 2009 par l'Etat pour l'environnement ont fait une partie du PIB de 1.2 pour cent et ceci a représenté un taux relativement élevé<sup>68</sup>.

Selon Monsieur Nadhir Hamada qui est le Ministre de l'Environnement et du Développement durable les ressources naturelles représentent une choix stratégique du développement du pays et il parle dans son discours en 2009 de la nécessité de préserver la biodiversité, de lutter contre la désertification et qu'il faut mettre en place une politique s'orientant vers l'adaptation au changement climatique. Donc quelques projets concernant l'environnement ont été adoptés.

Premièrement en ce qui concerne la biodiversité le réseau des aires protégées a été réalisé. Ce réseau est toujours en cours de développement, couvre presque 3 pour cent du territoire

---

<sup>65</sup> [http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1953&Itemid=179](http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com_content&task=view&id=1953&Itemid=179)

<sup>66</sup> <http://www.babnet.net/cadredetail-27179.asp>

<sup>67</sup> [http://www.africanmanager.com/detail\\_article.php?art\\_id=119255](http://www.africanmanager.com/detail_article.php?art_id=119255)

<sup>68</sup> <http://www.msolutions.com/pdf/05-discours%20ministre%20hamada.pdf>

du pays et comprend des aires protégées des écosystèmes de forêts, les écosystèmes marins, sahariens, montagneux et il est implanté d'une façon à montrer la richesse naturelle, les paysages magnifiques dont le pays dispose.

Deuxièmement concernant l'eau comme une ressource naturelle très rare pour le pays et en quantité limitée il faut s'occuper de la question de trouver de l'équilibre entre la satisfaction des besoins, donc la demande en eau et la protection des ressources en eau. Un projet repose sur l'adoption de techniques innovantes qui faciliteraient la maîtrise de la consommation de l'eau et aussi son exploitation. Pour ce qui est des eaux usées traitées elles représentent une réserve très importante qui peut être utilisée ou autrement dit valorisée dans des secteurs différents de l'économie comme l'industrie, l'agriculture. En 2008 le secteur d'assainissement a compris 103 stations d'épuration contre 24 stations en 1987<sup>69</sup> et il est planifié de construire des nouvelles stations en 2010.

Et troisièmement pour ce qui est de la pollution atmosphérique et le contrôle des activités qui polluent l'atmosphère il est planifié de renforcer le développement du réseau national de contrôle de la qualité de l'air, cette activité est maintenant assurée par 20 stations.

### **3. Les relations entre la France et la Tunisie**

La Tunisie est l'un des pays dont le développement est soutenu par la France. Leurs relations sont caractérisées par une coopération active dans tous les domaines – dans les échanges commerciaux, dans le domaine de la culture, des sciences, de la technique.

#### **3.1 Les relations économiques**

La France, comme j'ai dit d'abord, est le premier fournisseur et le premier client de la Tunisie dans les échanges commerciaux. Si nous considérons l'importance de la Tunisie pour le commerce de la France, la Tunisie est le 24<sup>ème</sup> fournisseur et 25<sup>ème</sup> client. Le pays a représenté 0.8 pour cent du commerce extérieur français en 2008<sup>70</sup>, ce qui reste assez bas.

En ce qui concerne les investissements français en Tunisie, il faut dire que la France a été parmi les premiers pays qui ont investi dans ce pays. Elle occupe la première place pour ce

---

<sup>69</sup> <http://www.msolutions.com/pdf/05-discours%20ministre%20hamada.pdf>

<sup>70</sup> [http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo\\_833/tunisie\\_411/france-tunisie\\_1247/presentation\\_4450/index.html#sommaire\\_2](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo_833/tunisie_411/france-tunisie_1247/presentation_4450/index.html#sommaire_2)

qui concerne le nombre d'entreprises établies en Tunisie ( 1200 d'entreprises ) et le nombre d'emplois créés (presque 108 000). La France investit principalement dans les secteurs mécaniques, électriques, électroniques et nouvellement encore dans la plasturgie et l'aéronautique.

La question de l'emploi reste toujours une préoccupation principale pour les Tunisiens. La France collabore avec les autorités tunisiennes dans ce domaine afin d'améliorer l'accès à l'emploi.

### **3.2 Coopération culturelle, scientifique et technique**

Les investissements de la France dans l'enseignement sont parmi les plus importants. Aujourd'hui, plus de 2600 enfants tunisiens font leurs études au sein des établissements français fondés en Tunisie<sup>71</sup>. Dans la coopération entre la France et la Tunisie l'Agence Française de Développement (AFD) joue un rôle clé par le volume des engagements ( ces engagements représentent 100 millions d'euros en moyenne par an ).

La coopération franco-tunisienne a été inscrite dans un « Document cadre de partenariat » en mai 2006 et concerne les priorités de la coopération pour les années 2006 - 2010. Ce document contient des projets d'avenir. Voici le Document cadre de partenariat.

#### **Document cadre de partenariat France-Tunisie ( 2006-2010)<sup>72</sup>**

##### **« A. Articulation du partenariat tuniso-français avec les priorités nationales et les interventions des autres partenaires**

###### *1. Insertion des interventions françaises dans les principaux cadres stratégiques*

###### *1.1 La définition des objectifs ambitieux dans un programme du Président de la République orientés vers la modernisation de l'économie. »*

---

<sup>71</sup> [http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo\\_833/tunisie\\_411/france-tunisie\\_1247/presentation\\_4450/index.html#sommaire\\_3](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo_833/tunisie_411/france-tunisie_1247/presentation_4450/index.html#sommaire_3)

<sup>72</sup> [http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo\\_833/tunisie\\_411/france-tunisie\\_1247/presentation\\_4450/document-cadre-partenariat-france-tunisie-dcp-2006-2010\\_65358.html#sommaire\\_1](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo_833/tunisie_411/france-tunisie_1247/presentation_4450/document-cadre-partenariat-france-tunisie-dcp-2006-2010_65358.html#sommaire_1)

**Cette partie comprend trois points majeurs :**

- « **Amélioration du niveau de vie de la population** » – dans un contexte du progrès social comme la réduction de la pauvreté, l'amélioration de niveau de la santé et d'éducation, l'espérance de vie très élevée ; le but des autorités tunisiennes est la progression du revenu moyen par habitant,
- « **Création d'emplois** » – le but est l'accélération de créations d'entreprises, il s'agit principalement des nouvelles entreprises dans le domaine des services et des industries innovantes,
- « **Accélération du passage à l'économie du savoir** » - le but est d'investir dans l'innovation technologique et le recherche scientifique et le développement dans le domaine d'infrastructure comme l'extension d'Internet.

**Avec ces trois points majeurs sont liés des réformes graduelles :**

- « **La réforme de l'appareil de l'État** » – le but est la modernisation des législations et la simplification des formalités. Cette réforme concerne principalement la réduction des formalités de création d'entreprises,
- « **La modernisation des systèmes de financement** » – le but principal est d'élever les services bancaires au niveau des normes internationales. Une banque spécialisée a également été créée pour aider les entreprises à obtenir plus facilement des concours,
- « **L'amélioration du climat des affaires** » – les réformes monétaires concernent principalement la convertibilité totale du dinar. Les investissements à l'étranger qui deviennent plus facile comme une conséquence logique de l'accord d'association avec l'UE jouent un rôle important et renforcent la position du pays.

*1.2 « Les priorités du pays exprimées par le Plan de développement ( le Xième Plan de développement pour la période 2007-2011 ) »*

**Les objectifs principaux sont :**

- **Poursuivre** les trois points majeurs exprimés dans **le programme du Président,**
- **Accélérer le rythme de croissance** – le but principal est d'améliorer le revenu, moyen par habitant et l'augmentation de l'emploi,

- **Améliorer l'environnement de l'investissement,**
- **Développer le secteur de services.**

*1.3 « L'Union européenne (l'UE) intervient dans trois parties majeures » :*

- « **Les réformes économiques structurelles et sectorielles** » – les réformes concernent principalement l'éducation , l'enseignement supérieur,
- « **Le développement du secteur privé** » – ce développement concerne la promotion des investissements étrangers , la modernisation industrielle, les privatisations,
- « **Le développement rural et l'environnement** » – ce domaine concerne la gestion des ressources naturelles comme la conservation des eaux.

*1.4 « L'intervention des institutions multilatérales »*

Les projets de la Banque mondiale et de la Banque africaine de développement concernent principalement les ressources humaines, donc la formation, l'enseignement supérieur ; puis les ressources naturelles comme la protection de l'environnement ; le développement du secteur privé et la compétitivité économique.

**« B. Priorités de la coopération tuniso-française pour la période 2006-2010 »**

Les priorités de la coopération tuniso-française sont principalement celles qui sont exprimées dans le XIème Plan de développement notamment « l'accélération du rythme de croissance » et la création d'entreprises . D'autres priorités sont notamment « l'amélioration du niveau de vie de la population », pour ce qui concerne l'environnement c'est la protection et la gestion des ressources naturelles. La France veut soutenir le développement principalement dans les domaines suivants : le développement du secteur privé en tant que le secteur clé et le moteur essentiel de la croissance ; le développement d'infrastructures, le développement de l'éducation et de la santé Le rôle très important dans cette coopération est joué par l'Agence Française de Développement (l'ADF) qui soutient le développement dans certains domaines par ses concours très élevés.



## Conclusion

Pour conclure ce mémoire je voudrais constater que ce petit pays a su faire devenir un pays très proche des pays développés pendant les cinquantes dernières années. Si nous regardons les années depuis l'indépendance du pays et la situation d'aujourd'hui nous pouvons voir des différences très considérables.

Le niveau de vie de la population a beaucoup augmenté grâce aux investissements réalisés dans les domaines suivants comme l'enseignement, le soin médical, l'accès à l'électricité et à l'eau potable, et bien-sûr grâce au développement de certains secteurs comme le tourisme et grâce aux investissements étrangers réalisés dans ce pays. Si nous regardons les indicateurs sociaux et économiques nous voyons comment le niveau de la scolarisation a augmenté et aujourd'hui la plupart des gens atteignent l'enseignement secondaire ou supérieur. Le nombre des médecins a aussi beaucoup augmenté et aujourd'hui presque chaque ménage a accès à l'électricité si nous le comparons avec les années 1980 quand l'accès à l'électricité était de 30 pour cent.

On peut voir comment la structure de l'économie a changé, d'abord c'était l'agriculture qui a joué le rôle très important pour l'économie du pays mais la situation a peu à peu changé et ce sont les services qui se sont développés et qui deviennent le secteur clé pour le pays, principalement le tourisme duquel proviennent des recettes très importantes. Le pays s'est rapproché de beaucoup de pays européens et les investissements étrangers provenant principalement des pays européens ne cessent pas de croître. La Tunisie dispose de ressources humaines qualifiées, d'un accès au marché européen est très facile et d'une législation encourageant l'investissement privé et ceci attire les investisseurs.

Le pays entretient des relations très étroites avec la France. Grâce aux concours de ce pays qui ont été réalisés principalement par l'Agence Française de Développement le pays pouvait investir dans les domaines de l'éducation, du secteur privé et de la création des entreprises. La France représente le partenaire le plus important pour le pays pour ce qui est des échanges commerciaux et les investissements dans le domaine de la création des entreprises. Ce qui reste toujours une question non résolue est l'emploi, parce que le taux de chômage reste toujours très élevé et il varie autour de 14 pour cent, si nous le comparons avec les années précédentes – les années 1980,1990, la situation reste toujours presque la même. Et ce sont surtout les jeunes diplômés qui ne peuvent pas trouver du

travail, c'est pourquoi les organismes étatiques ont décidé de simplifier la législation concernant la création des entreprises pour les motiver à créer leurs propres compagnies. Le pays est donc victime d'une fuite de la jeunesse diplômée qui va chercher du travail ailleurs- en Europe, aux Etats-Unis, au Canada. Est-ce que la Tunisie va savoir se développer suffisamment pour satisfaire les demandes d'emploi des jeunes ?

## Liste des documents

### Tableaux

Tableau n°1	PIB par habitant dans les pays du Maghreb
Tableau n°2	Les performances macro-économiques
Tableau n°3	Le commerce extérieur
Tableau n°4	La répartition de la population selon le niveau de la scolarisation
Tableau n°5	L'environnement sanitaire
Tableau n°6	L'accès à l'électricité et l'eau potable
Tableau n°7	La croissance annuelle du PIB en pour cent
Tableau n°8	Structure du PIB selon les secteurs en 2009
Tableau n°9	Structure de la population active occupée selon le secteur de l'activité
Tableau n°10	Taux de chômage
Tableau n°11	Production des céréales par variété
Tableau n°12	Production des olives à l'huile
Tableau n°13	Répartition des entreprises étrangères par pays en Tunisie
Tableau n°14	Répartition des entreprises étrangères par rapport aux différents secteurs
Tableau n°15	Flux des IDE par secteurs
Tableau n°16	Exportations et importations selon les différents continents

## Graphique

- |               |   |
|---------------|---|
| Graphique n°1 | Taux d'électrification national et rural  |
| Graphique n°2 | Exportations tunisiennes vers l'Union européenne en MTND<br>(millions de dinars tunisien) |
| Graphique n°3 | Les principaux partenaires de la Tunisie pour les exportations                            |
| Graphique n°4 | Les principaux partenaires de la Tunisie pour les importations                            |
| Graphique n°5 | Evolution des exportations tunisiennes vers les pays arabes                               |

## Liste des abréviations

AFD	Agence française de développement
BCT	Banque centrale de Tunisie
BTK	Banque Tuniso-Koweïtienne
CFAT	Crédit foncier d'Algérie et de Tunisie
CPG	Compagnie des phosphates de Gafsa
CTN	Compagnie tunisienne de navigation
FMI	Fonds Monétaire International
IAA	Industries agroalimentaires
IDE	Investissements directs étrangers
IME	Industries mécaniques et électriques
MTND	Millions de dinars tunisien
OMC	Organisation mondiale du commerce
PIB	Produit intérieur brut
SNCFT	Société nationale des chemins de fer tunisiens
TIC	Technologies de l'information et de la communication
TND	Dinar tunisien
UBCI	Union bancaire pour le commerce et l'industrie
UE	Union européenne
UGTT	Union générale tunisienne du travail
UMA	Union du Magreb arabe
UTB	Union tunisienne de banque

## **Annotation**

Anotace

Autor : Tomášková Veronika

Název fakulty a katedry : Filozofická fakulta, Katedra romanistiky

Název diplomové práce : Ekonomika Tuniska a současné vztahy Tuniska s Francií

Vedoucí diplomové práce : Ing. Michel Viland

Počet znaků : 108 756

Počet příloh : 0

Počet titulů použité literatury : 44

Anotace : Tato bakalářská práce pojednává o ekonomické situaci Tuniska. Napřed nahlédneme do historie této země a do jednotlivých fází vývoje ekonomiky. Důraz je kladen na jednotlivé ekonomické a sociální ukazatele a na vývoj těchto ukazatelů. Práce také nabízí pohled na strukturu ekonomiky a na podíl jednotlivých sektorů ekonomiky na tvorbě hrubého domácího produktu. V neposlední řadě také tato práce popisuje současné ekonomické vztahy s Francií jako s nejdůležitějším obchodním partnerem, ale také s ostatními zeměmi.

Klíčová slova : Tunisko, historie, ekonomika, struktura ekonomiky, ekonomické ukazatele, zahraniční investice, zahraniční obchod

Annotation : My work is concerned in the economic situation of Tunisia. At first i introduce the history of this country and particular stages of development of economy. Emphasis is placed on particular economic and social indicators and their progression. I introduce a structure of economy and a participation of particular segments of economy on a gross domestic product(HDP). Last but not least my work describe present relations between Tunisia and France, their mutual trading and also commerce between Tunisia and other countries.

Klíčová slova : Tunisia, history, economy, segments of economy, economic indicators, foreign trade, foreign investment

## Sources

### Bibliographie :

BOSCHERO, Laurent. *Le Petit Futé Tunisie*. [s.l.] : Édition 2008-2009, 2008. 482 s. ISBN 2746920867

MORRISON, Christian; BÉCHIR, Talbi. *La croissance de l'économie tunisienne en longue période*. [s.l.] : OECD Development centre, 1996. 154 s. ISBN 9789264249257.

OCDE, Banque africaine de développement. *Perspectives économiques en Afrique 2003* [s.l.] . Éditions OCDE, ISBN: 978926410002

OCDE, Banque africaine de développement. *Perspectives économiques en Afrique 2006* [s.l.] . Éditions OCDE, 2006, ISBN: 9789264022461

OCDE, Banque africaine de développement. *Perspectives économiques en Afrique 2007* [s.l.] . Éditions OCDE, 2007, ISBN: 9789264033153

OCDE, Banque africaine de développement. *Perspectives économiques en Afrique 2009* [s.l.] . Éditions OCDE, 2010, ISBN: 9789264075863

*Tunisie*. [s.l.] : Michelin, 2009. 369 s. ISBN 9782067138896.

### Sites Internet :

*Attrait des IDE*, Agence de promotion de l'investissement extérieur, Disponible z : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=173](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=173)

Département du développement durable, *Utilisation des phosphates naturels pour une agriculture durable* [online], 2004 Disponible z : <http://www.fao.org/docrep/007/y5053f/y5053f00.htm#Contents>

Institut national de la statistique . *Données géographiques et sociales* [online]. Disponible z : <http://www.ins.nat.tn/fr/emploi.php>

Institut national de la statistique . *Données économiques - Agriculture*[online]. [2009-07-23]. Disponible z : [http://www.ins.nat.tn/fr/donnee\\_economiques3.php?Code\\_indicateur=2001010](http://www.ins.nat.tn/fr/donnee_economiques3.php?Code_indicateur=2001010)

Investir en Tunisie, *La Tunisie en plein énergie* [online], [ cit.2009-10-24]. Dostupný z : [http://www.investirentunisie.info/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2737:latunisieenpleinenergie&catid=44:energie&Itemid=127](http://www.investirentunisie.info/index.php?option=com_content&view=article&id=2737:latunisieenpleinenergie&catid=44:energie&Itemid=127)

*La trajectoire économique des pays du Maghreb*, [2009]. Dostupné z WWW: <[http://economic-research.bnpparibas.com/applis/www/RechEco.nsf/ConjonctureByDateFR/DFADD3C5DC04B2C5C1256C76004E7EFC/\\$File/C0211\\_f2.pdf?OpenElement](http://economic-research.bnpparibas.com/applis/www/RechEco.nsf/ConjonctureByDateFR/DFADD3C5DC04B2C5C1256C76004E7EFC/$File/C0211_f2.pdf?OpenElement)>.

*L'Accord d'Agadir et l'Union pour la Méditerranée*, [cit.2009-11-01] .Dostupné z : <http://www.lejmed.fr/L-Accord-d-Agadir-et-l-Union-pour.html>

*L'adhésion de la Tunisie à l'OMC et ses implications commerciales : quinze ans après* [online] La presse , [cit. 2009-06-11]. Dostupné z WWW: <[http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1354&Itemid=40](http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com_content&task=view&id=1354&Itemid=40)>.

*Perspectives pays-Tunisie*, Dostupné z : [http://www.animaweb.org/pays\\_tunisie.php](http://www.animaweb.org/pays_tunisie.php)

*Signature d'un accord entre la Tunisie et la Libye dans le domaine du transport* [online], [cit.2009-01-14]. Dostupné z : [http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com\\_content&task=view&id=128&Itemid=34](http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com_content&task=view&id=128&Itemid=34)

*Tissu industriel tunisien*, Portail de l'industrie tunisienne, Dostupný z : <http://www.tunisieindustrie.nat.tn/fr/doc.asp?mcat=3&mrub=23>

*Tunisie-Libye : accord de coopération économique entre les régions de Sfax et Zaouia - 03 Mars 2009*. La presse [online]. [cit. 2009-03-03]. Dostupný z WWW: <http://www.animaweb.org/actu-detail.php?actu=5564>

*Tunisko-ekonomická charakteristika země* [online], Ministerstvo zahraničních věcí. Dostupné z : <http://www.businessinfo.cz/cz/sti/tunisko-ekonomicka-charakteristika-zeme/4/1001496/#sec6>

Nations Unies, Commission économique pour l'Afrique, *Conditions économiques et sociales en Afrique du Nord* [online], [cit.2005-05]. Dostupný z : <http://www.unecana.org/francais/un/documents%20et%20etudes/Evolution%20des%20structures%20-%202000-2004.pdf>

*Exportations des phosphates : La Tunisie tire profit de la hausse des prix*. Le quotidien [online] Dostupný také z WWW: <<http://www.tunisia-today.com/archives/48853>>.

*Industrie - La Tunisie, premier exportateur sud méditerranéen vers l'UE* [online], [cit.2009-12-31]. Dostupný z : <http://fr.allafrica.com/stories/200912310511.html>

*Le tourisme en Tunisie* [online], Francophone Tunisie. Dostupný z : [http://www.francophonetunisie.com.tn/html/tn\\_utiles/tourisme.htm](http://www.francophonetunisie.com.tn/html/tn_utiles/tourisme.htm)



*Tunisie – l'année touristique 2008 en chiffres* [online], [cit.2009-01-28]. Dostupný z : <http://www.babnet.net/rttdetail-14985.asp>

*Banques en Tunisie* [online]. Dostupný z : <http://www.tunisie-fr.com/tunisie/finance-en-tunisie/banque-en-tunisie.html>

*Transport* [online], Agence du promotion de l'investissement extérieur. Dostupný z : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=562](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=562)

*Présentation des TIC* [online], Agence du promotion de l'investissement extérieur. Dostupný z : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=192](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=192)

*Compétitivité de la Tunisie* [online], Agence du promotion de l'investissement extérieur . Dostupný z : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=171](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=171)

Natexis Pramex International, *Pourquoi investir en Tunisie* [online]. Dostupný z : [http://www.mondissimo.com/f\\_url\\_fr/gauchedisplaytemoignage.asp?id\\_expert=171](http://www.mondissimo.com/f_url_fr/gauchedisplaytemoignage.asp?id_expert=171)

Agence de promotion de l'investissement extérieur, *Accès aux marchés* [online]. Dostupný z : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id\\_article=168](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article.php?id_article=168)

Ministère de l'Environnement et du Développement durable, *Discours de ministre Hamada* [online], [cit.2009-03-26]. Dostupný z : <http://www.msolutions.com/pdf/05-discours%20ministre%20hamada.pdf>

*La Tunisie signe un accord contre la contrefaçon* [online], [cit.2008-10-28]. Dostupný z : [http://www.africanmanager.com/detail\\_article.php?art\\_id=119255](http://www.africanmanager.com/detail_article.php?art_id=119255)

Audinet Tunisie Economie-Commerce, *Tunisie : 70% des consommateurs tunisiens achètent des produits contrefaits consciemment* [online],[cit.2009-08-03]. Dostupný z : [http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1953&Itemid=179](http://www.investir-en-tunisie.net/index.php?option=com_content&task=view&id=1953&Itemid=179)

*Tunisie: 4,7 millions de produits contrefaits saisis depuis 2006* [online], [cit.2010-04-01]. Dostupný z : <http://www.babnet.net/cadredetail-27179.asp>

Banque centrale de la Tunisie, *Le commerce extérieur* [online]. Dostupný z : <http://www.bct.gov.tn/bct/siteprod/documents/fiche13.pdf>

Agence de promotion de l'investissement extérieur , *Les investissements étrangers* [online]. Dostupný z : [http://www.investintunisia.tn/site/fr/article\\_map.php?id\\_article=154](http://www.investintunisia.tn/site/fr/article_map.php?id_article=154)

France- Diplomatie, *Présentation* [online], [cit.2010-01-27]. Dostupný z : [http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo\\_833/tunisie\\_411/france-tunisie\\_1247/presentation\\_4450/index.html#sommaire\\_2](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo_833/tunisie_411/france-tunisie_1247/presentation_4450/index.html#sommaire_2)

France-Diplomatie, *Document Cadre de Partenariat France – Tunisie 2006-2010* [online], Dostupný z : [http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo\\_833/tunisie\\_411/france-](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/pays-zones-geo_833/tunisie_411/france-)

tunisie\_1247/presentation\_4450/document-cadre-partenariat-france-tunisie-dcp-2006-2010\_65358.html#sommaire\_1

Colloque Sénat-Ubifrance sur la Tunisie, *Le marché tunisien : des clefs pour comprendre et décider* [online], [cit.2004-06-24], Dostupný z :  
<http://www.senat.fr/international/collotunisie2004/collotunisie20047.html>

*Industrie : La Tunisie est devenue le premier exportateur industriel... vers l'Europe...!* [online], [cit.2010-03-01], Dostupný z :  
<http://www.webmanagercenter.com/management/article-87355-industrie-la-tunisie-est-devenue-le-premier-exportateur-industriel-vers-l-europe>

Limousin international, *Investir en Tunisie* [online]. Dostupný z <http://www.limousin-international.info/fr/fiches-pays/tunisie/investir>

*Le marché parallèle en Tunisie-beaucoup des risques !* [online],[cit.2008-04-24] Dostupný z : [http://www.marketeuz.com/article-le\\_marche\\_parallele\\_en\\_tunisie\\_beaucoup\\_de\\_risques\\_-30.htm](http://www.marketeuz.com/article-le_marche_parallele_en_tunisie_beaucoup_de_risques_-30.htm)

*Adoption du projet de budget du ministère de l'environnement et du développement durable pour l'exercice 2010* [online], [cit.2009-12-05]. Dostupný z :  
<http://www.matunisie.com/news/actualites-tunisie/adoption-du-projet-de-budget-du-ministere-de-l%E2%80%99environnement-et-du-developpement-durable-pour-l%E2%80%99exercice-2010-3788.html>

## Résumé en français

Depuis la proclamation de l'indépendance de la Tunisie qui a été déclarée en 1956 l'économie du pays est passée par plusieurs étapes. Elle est passée par la période de la nationalisation dans les années 1956-1960 où l'Etat a nationalisé plusieurs compagnies dans le domaine du transport, d'électricité, d'eau, dans le secteur bancaire. La période des années 1961 jusqu'à 1969 a été caractérisée par des expériences socialistes et le contrôle de l'Etat était très élevé sur tous les domaines de l'économie, en 1970 la situation change et l'économie du pays se tourne vers le libéralisme. Les secteurs de base sont restés aux mains de l'Etat mais le reste de l'économie a été confié à des entreprises privées. Dès 1987 l'économie du pays s'oriente vers la libéralisation totale de l'économie mais néanmoins l'Etat a continué à jouer un rôle important dans certains secteurs.

Beaucoup de choses ont influencé le développement de l'économie dans l'histoire comme les deux chocs pétroliers qui ont causé une variation du PIB très considérable d'une décennie à l'autre. En ce qui concerne le niveau de vie de la population la situation pendant les années précédentes n'était pas satisfaisante. Le niveau de la scolarisation, les soins médicaux, l'accès des ménages à l'électricité – tous ces indicateurs sociaux étaient au bas niveau et il fallait améliorer la situation. Le rôle de la femme dans la société tunisienne a beaucoup changé et la parité entre les femmes et les hommes est respectée pour ce qui concerne les soins médicaux, l'accès à l'éducation, donc on peut voir une évolution très importante dans ce domaine.

Aujourd'hui ce sont les services qui sont le secteur clé pour le pays et duquels proviennent les recettes les plus importantes. Le tourisme et les nouvelles technologies sont en plein essor et le tourisme bénéficie principalement de la position stratégique du pays au sud de la Méditerranée. On a aussi investi dans le développement du transport, donc dans la construction d'autoroute qui a pour but de faciliter les échanges entre le pays et ses voisins, et dans la construction d'aéroports, plus exactement de l'aéroport à Enfidha qui devrait être fini pendant l'année 2010.

La signature d'un accord avec l'Union européenne en 1995 a ouvert des nouvelles possibilités pour le pays et il a commencé à s'approcher des pays européens. Le pays a signé plusieurs accords de partenariat avec les pays du Maghreb, avec la Libye, avec des pays du Moyen-Orient. La plupart des échanges commerciaux du pays se font avec les

pays de l'Union européenne, et principalement avec la France qui est le premier partenaire de la Tunisie pour les exportations et aussi pour les importations.

La Tunisie est compétitive dans plusieurs secteurs – dans le tourisme, parce qu'elle est la première destination touristique au sud de la Méditerranée, dans la production et l'exportation des dattes le pays occupe la première place, il est aussi le 2<sup>ème</sup> exportateur mondial d'acide phosphorique, le 2<sup>ème</sup> exportateur mondial d'huile d'olive et il occupe la 5<sup>ème</sup> place pour les exportations des produits d'habillement vers l'Europe et la 2<sup>ème</sup> place vers la France.

Aujourd'hui la Tunisie et la France entretiennent des relations très étroites et grâce aux concours de la France destinés à la Tunisie le pays pouvait investir dans certains domaines comme l'enseignement, la création des entreprises.

## Résumé en tchèque

Od doby, co byla v roce 1956 prohlášena nezávislost Tuniska, ekonomika země prošla několika etapami. V letech 1956 až 1960 prošla obdobím znárodnění a státu připadly některé společnosti v oblasti dopravy, v oblasti elektřiny a také některé společnosti v sektoru bankovním. Období v letech 1961-1969 bylo poznamenáno socialistickými zkušenostmi v oblasti řízení ekonomiky a téměř všechny oblasti ekonomiky byly pod rozsáhlým dohledem státu. Od roku 1970 se situace mění, ekonomika země se ubírá směrem liberálním a většina ekonomiky je svěřena do rukou soukromého sektoru. Od roku 1987 je hlavním cílem „úplná“ liberalizace ekonomiky, nicméně státní sektor má i nadále významné postavení v určitých oblastech.

Rozvoj ekonomiky země byl v minulosti ovlivněn několika významnými událostmi. Jednou z nich byly ropné šoky, které způsobily, že vývoj hrubého domácího produktu značně kolísal. Co se týče životní úrovně obyvatel země, situace v minulosti nebyla právě uspokojivá. Úroveň vzdělanosti lidí, úroveň lékařské péče, možnost přístupu k elektřině v domácnostech – všechny tyto sociální ukazatele byly na velmi špatné úrovni a bylo potřeba situaci zlepšit. Postavení ženy ve společnosti se hodně změnilo a rovnost ženy a muže je respektována v oblasti vzdělání, lékařské péče, je tedy možné vidět významný vývoj země v sociální oblasti.

V dnešní době je pro tuniskou ekonomiku nejdůležitější terciární sektor, tedy služby, ze kterých má země nejvyšší příjmy. Turismus a nové technologie jsou v plném rozkvětu a turismus těží především ze strategické pozice Tuniska, které je vzdálené v průměru asi dvě hodiny letu od hlavních evropských měst. Co se týče investic do rozvoje jednotlivých sektorů, stát investoval do výstavby dálnice, která by měla usnadnit výměnu zboží mezi Tuniskem a sousedními zeměmi a také se investovalo do výstavby nového letiště, které by mělo být dokončeno v roce 2010.

Významnou událostí pro tuniskou ekonomiku se stal podpis smlouvy s Evropskou Unií o volném obchodu v roce 1995 a otevřel tím zemi nové možnosti přiblížení se evropským zemím a obchodování s nimi. Země podepsala několik dohod o obchodování se zeměmi Maghrebu, s Libyí, se zeměmi Blízkého východu. Většina obchodních výměn probíhá mezi Tuniskem a Evropskou Unií, především s Francií, která představuje pro Tunisko nejvýznamnějšího partnera pro import a export zboží.

Tunisko je země konkurenceschopná ve více sektorech ekonomiky – v tourismu zaujímá 1. místo jako nejžádanější země na jihu Středozemního moře. Dále je země nejvýznamnějším producentem a prvním vývozcem datlí, je také druhým nejvýznamnějším vývozcem kyseliny fosforečné, druhým největším vývozcem olivového oleje a významný je také export zboží oděvního průmyslu směrem k Evropské unii a hlavně Francii.

Tunisko dnes udržuje velmi úzké vztahy s Francií a díky příspěvkům, které země poskytla na rozvoj jednotlivých oblastí ekonomiky, mohlo Tunisko investovat do rozvoje vzdělání, zakládání podniků a s tím související vytváření pracovních míst.