**Projekt bakalářské práce**

PODNIKOVÁ EKONOMIKA

|  |
| --- |
| Název BAKALÁŘSKÉ práce |
| Využití projektového řízení v rozvojových projektech organizace Omega Optix, s.r.o. |

|  |
| --- |
| TERMÍN UKONČENÍ STUDIA A OBHAJOBA (MĚSÍC/ROK) |
| červen 2012 |

|  |
| --- |
| jméno a příjmení / studijní skupina |
| Jindřich Konrád, PE 31 |

|  |
| --- |
| jméno vedoucího BAKALÁŘSKÉ PRÁCE |
| Bude přiděleno VŠEM. |

|  |
| --- |
| Datum odevzdání PROJEKTU BAKALÁŘSKÉ PRÁCE |
| 21.11.2011 |

|  |
| --- |
| poznámky a připomínky |
|  |

# Cíl práce

Cílem práce je analýza současného stavu práce na rozvojových projektech Omega Optix, zhodnocení slabých a silných stránek současných přístupů a následný návrh změn. Výsledkem bude návrh metodiky pro řešení všech projektů, které bude Omega Optix v budoucnu realizovat. Projekty, které se řeší v odvětví průmyslu brýlových čoček, jsou projekty nižší, nebo střední obtížnosti.

# Předmět zkoumání

Do Omegy Optix jsem nastoupil v roce 2005 na pozici manažera logistiky, v roce 2008 jsem začal zastávat pozici výrobně logistického manažera a dnes zastávám funkci provozního manažera (pod tuto pozici spadá nákup a logistika, výroba, IT, zákaznický servis)

Omega Optix je největší český výrobce brýlových čoček. Organizace se doposud zabývala převážně opakovanými činnostmi, které jsou popsány procesy. V posledních 5ti letech se však situace změnila. Bývalý majitel a zakladatel organizace organizaci prodal nadnárodní společnosti Essilor a Omega Optix prochází celkovou modernizací výroby, jsou využívány nové výrobní technologie a doposud využívané procesní řízení není dostatečné pro změny tohoto typu. Projekty nejsou systematicky řízeny. V době hospodářské recese, která se v optickém průmyslu naplno projevila v letech 2009 a 2010, byla přijata řada úsporných opatření, která by bylo vhodné řešit projekty, ale organizace na to nebyla připravena ani znalostně ani odhodláním managementu pro změnu v systému řízení.

# Metody a techniky

V práci bude zpracována SWOT analýza organizace se zaměřením na současné procesní řízení. Dále zde bude zpracována SWOT analýza se zaměřením na současný stav projektového řízení. Dále bude vypracován návrh na rozdělení aktivit na ty, u kterých navrhnu i nadále řešení procesně, a aktivit, u kterých navrhnu řešení formou projektů. Výstupem práce bude návrh metodiky pro řešení všech rozvojových projektů, včetně zaměření na otázky motivace a podpory teamové práce.

,

# Osnova (struktura) práce

1. Úvod
2. Představení organizace Omega Optix
3. Teoreticko-metodologická část
4. Analýza Omega Optix
   1. SWOT analýza současného procesního řízení
   2. SWOT analýza současného projektového řízení
5. Návrh metodiky pro řešení rozvojových projektů Omega Optix
6. Závěr

# Časový harmonogram práce

Prosinec 2011 – leden 2012 – studium zdrojů

Únor 2012 – Březen 2012 – vypracování úvodu a analytické práce

Březen 2012 – Duben 2012 – vypracování metodiky pro řešení rozvojových projektů, závěr

# Seznam literatury

**Primární zdroje**

ISO dokumentace Omega Optix

**Monografie**

Alena Svozilová, Projektový management, 2., aktualizované a doplněné vydání, Praha; Grada Publishing, 2011. 380 s. ISBN 978-80-247-3611-2

**Odborné knihy a časopisy**

Jan Doležal, Pavel Máchal, Bronislav Lacko a kolektiv, Projektový management podle IPMA, dotisk 2010, Praha; Grada Publishing, 2009. 509s. ISBN 978-80-247-2848-3

Stehen Barker, Rob Cole, Projektový management pro praxi – Co nejlepší projektoví manažeři vědí, říkají a dělají, Praha; Grada Publishing 2009; 155s. ISBN 978-80-247-2838-4

Michael Hamer, Agenda 21 – Co musí každý podnik udělat pro úspěch v 21. století, Praha, Management Press, 2002; 258s. ISBN 80-7261-074-0

Larry Bossidy, Ram Charan, Řízení realizačních procesů – Jak dosahovat očekávaných výsledků a plánovaných cílů, Praha, Management Press, 2004, 219s. ISBN 80-7261-118-6

**Internetové zdroje**

www.projektove-rizeni.cz

www.ipma.ch

www.pmi.org

www.iavconsulting.com

www.happyprojects.at

www.ipma.cz