



## POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Jana Tučková  
**Název práce:** Zásady tvorby podnikatelského plánu při zakládání společnosti  
**Autor posudku:** Ing. Eva Hamplová, Ph.D.  
**Cíl práce:** Cílem bakalářské práce je vymezení základních pojmů, přístupů a východisek, které se používají při tvorbě podnikatelského plánu a jejich aplikace při tvorbě reálného podnikatelského záměru v reálném čase.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	A	C	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Dílicí připomínky a náměty:

Doporučuji autorce zopakovat si skloňování podstatných jmen mužského rodu. Zvláště, když děkuje svému partnerovi v úvodu za oporu, bylo by namístě se vyhnout hrubým chybám. Hrubým chybám se autorka nevyhnula ani v jiných částech textu.

V textu na straně 31 autorka uvádí, že se výukové centrum bude zaměřovat na zákazníky ve věku 16-99 let. Přesto jsou v nabídce centra lekce pro žáky 1. -5. třídy i 6.-9. třídy.

V některých částech finančního plánu autorka pracuje s měsíčními údaji. Např. při výpočtu bodu zvratu na str. 59. Zde by bylo vhodné tuto informaci přesně uvést.

V ekonomickém zhodnocení na str. 65 autorka uvádí, že by zvýšením základního kapitálu mohla zlepšit hospodářský výsledek a „posunout se do kladných čísel“. Zvýšení základního kapitálu ale nemůže mít vliv na výsledek hospodaření, a to co autorka uvádí je externí profinancování záporného peněžního toku. Přesto by ji 80.000 Kč nepomohlo, protože uvádí na str. 57 v prvním roce podnikání záporný peněžní tok ve výši 128.540 Kč a ještě i další rok k tomu nových 8.768 Kč a to v reálné variantě.

**Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Bakalářská práce nepostrádá zásadní náležitosti a vyhovuje záměru - samostatně řešit konkrétní problém, prokázat znalost dané problematiky a odpovídající úroveň práce s odbornou literaturou. Způsob výkladu je zajímavý, v práci se často objevují autorčiny vlastní názory a text je velmi vhodně doplněn tabulkami a obrázky.

**Otázky k obhajobě:**

Shrňte a zobrazte názorně silné a slabé finanční stránky vypracovaného finančního plánu, zároveň by bylo dobré shrnout a zobrazit příležitosti a hrozby budoucího vývoje finančních ukazatelů.

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: B - výborně-velmi dobře**

**V Hradci Králové, dne 12. května 2017**

---

podpis