



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Jiří Sedláček

Název práce: Analýza a optimalizace KPI skladu org. dílů Škoda Auto

Autor posudku: Ing. Monika Borkovcová

Cíl práce: Analýza a optimalizace ukazatelů výkonnosti skladu Škoda Auto. Popis rozdělení KPI ukazatelů, metodologie výpočtu a návrh dílčího řešení automatizace a optimalizace vyhodnocení.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	1	2	3	4
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dílčí připomínky a náměty:

Práce s literaturou v celé práci by mohla být kvalitněji zpracována a i např. kapitola "Zdroje" není úplně v souladu s pravidly pro zpracování diplomové práce, zdroje u obrázků chybí, apod. Formát textu práce je také na zamyšlení.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Z práce je možnost zhodnotit, že autor se v řešené problematice orientuje, má dostatek znalostí a zkušeností z oblasti business procesů náhradních dílů a příslušenství ŠKODA AUTO, má přehled v teoretické oblasti, jak ukázal v stěžejních kapitolách o ukazatelích výkonnosti. Ve výzkumné části bylo cílem predikovat skluzový stav na skladě pro prodej a expedici náhradních dílů a příslušenství ŠKODA AUTO a zhodnocení navrženého řešení implementací. Zhodnocení vzhledem k delšímu časovému horizontu nemohlo být v práci úplně dokončeno. Přínos práce spatřuji v praktické analýze, navržení optimalizace a následné implementaci. Dle autorova vyjádření v době předložení diplomové práce probíhá sběr dat všech zakázek a prediktivní analýza v nástroji Microsoft Azure Machine Learning. Metody ve výzkumné části byly správně využity a autor dokázal aplikovat i pomocné metody pro přechody v metodách nebo pro zkoumání problému jako celku. Vzhledem k opomenutí některých formálních náležitostí, ale na druhou stranu kvalitní orientaci studenta v řešené problematice, navrhuji velmi dobře.

Práci doporučuji k obhajobě.

Otázky pro diskusi:

Jak byste do své práce implementoval BPM?

Navržená výsledná známka: velmi dobře

V Hradci Králové, **dne** 19.5.2015

podpis