



## Posudek oponenta disertační práce

**Autor práce:** Ing. Bc. Hana Důbravová  
**Název práce:** **METODY PRO VYTVÁŘENÍ STANDARDŮ IOT PRO VYUŽITÍ VE SMART CITIES**  
**Vedoucí práce:** prof. Ing. Vladimír Bureš, Ph.D., MBA  
**Studijní program:** Systémové inženýrství a informatika  
**Studijní obor:** Informační a znalostní management

**Oponent:** *doc. Ing. Marcela Sokolová, Ph.D.*

### Stanovení cíle, jeho aktuálnost a míra splnění

V polovině května roku 2022 vláda schválila materiál „Implementační plán Koncepce Smart Cities do roku 2030“, který představuje postup realizace Koncepce Smart Cities – odolnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony. Materiál cílí na podporu konceptu SMART v území prostřednictvím konkrétních opatření, která budou do roku 2030 realizována. Cílem realizace Koncepce Smart Cities prostřednictvím schváleného implementačního plánu je dosáhnout zlepšení podmínek pro kvalitu života obyvatel ve všech regionech České republiky tak, aby byl podpořen udržitelný rozvoj ČR, její konkurenceschopnost a urychlena obnova společnosti po pandemii COVID-19. S tímto cílem ale dochází ke zvyšování potencionálních rizik v rámci kybernetických hrozeb. Tato rizika je nezbytné snižovat prostřednictvím nových nebo aktualizovaných bezpečnostních standardů či právních předpisů. Hlavním cílem předložené disertační práce je právě analýza a návrh metod z oblastí pro zpracování nových bezpečnostních standardů pro využití v tematicky zaměřených dílčích částech koncepce Smart Cities. Autorka ve své práci v souladu s cílem práce hledá odpověď na 4 výzkumné otázky:

1. Mohou zvolené metody z oblasti informačního a znalostního managementu a metody pro zkoumání textu inovovat neformalizovaný proces přípravy nových právních předpisů a nových bezpečnostních standardů?
2. Může využití kvalitativní obsahové analýzy s vhodným softwarem zkrátit potřebnou dobu pro přípravu nových právních předpisů a bezpečnostních standardů?
3. Jsou navržené metody IT Governance (informační management), SECI (znalostní management) a využití kvalitativní obsahové analýzy v souladu s principem 3E?



4. Bude zefektivnění prvotního procesu přípravy nových právních předpisů a bezpečnostních standardů přínosné pro další uplatnění v praxi při formalizování procesu přípravy nových právních předpisů?

*Zkoumaná problematika je významná z pohledu teorie i praxe. Lze konstatovat, že téma práce je aktuální, neboť je v souladu se strategickými záměry ČR. Stanovený cíl práce byl naplněn.*

### **Vhodnost použitých metod, metodologie**

Předložená disertační práce má rozsah 94 stran, je vhodně doplněna tabulkami, grafy a obrázky (schémata).

Skládá se kromě úvodu a závěru z 5 hlavních stěžejních částí/kapitol. Po Úvodu následuje druhá a třetí kapitola, kde je podrobně zpracována metodika práce a následně definován cíl práce (včetně dílčích cílů). Ve třetí kapitole je rozpracován význam a role informačního managementu při řízení znalostí a informací v organizacích v návaznosti na studijní program, řešenou problematiku prvotního procesu přípravy nových bezpečnostních standardů a nových právních předpisů. V další kapitole je analyzován současný stav řešeného problému v návaznosti na stanovený cíl a dílčí cíle uvedené v kapitole 2 a dále v návaznosti na stanovený metodologický postup rozpracovaný v kapitole 1. V poslední, ale zároveň nejrozsáhlejší, páté kapitole je rozpracována a popsána řešená problematika na základě provedené rešeršní strategie současného stavu, navrženy vhodné metody pro přípravu nových bezpečnostních standardů a nových právních předpisů, představeny výsledky validace v rámci expertních skupin a uvedeno zhodnocení řešeného problému včetně přínosů.

Struktura a obsah jednotlivých kapitol práce je adekvátní vzhledem k řešené problematice. Jen bych měla drobnou připomínku k číslování kapitol, protože pokud není číslován Úvod, tak bych nečíslovala ani kapitolu Závěr (nebo naopak očíslovala obě).

Při tvorbě práce autorka čerpala z více než 150 zdrojů české i zahraniční literatury. Do práce vhodně zakomponovala i své vlastní odborné publikační výstupy, které vznikaly v průběhu jejího studia.

*Autorka ve své práci pracovala systematicky, správně interpretovala získané výsledky s ohledem na teoretické poznatky k dané problematice. Zvolené metody a způsob jejich použití jsou adekvátní.*

***Za hlavní přínos práce považuji návrh inovativních metod a jejich kombinace pro vytváření nových bezpečnostních standardů v tematicky zaměřených částech koncepce Smart Cities v České republice a dále při přípravě nových právních předpisů s možností využití při aktualizaci stávajících interních předpisů organizace, čímž autorka naplnil i hlavní cíl práce.***



### **Otázka pro autorku při obhajobě práce**

Jaké jsou nároky na přípravu nových bezpečnějších standardů pro organizace v soukromém a veřejném sektoru, resp. existují zde rozdíly?

### **Závěrečné stanovisko**

Předložená disertační práce má nejen přínos vědecký, ale především aplikační pro orgány státní správy. Přeložený výčet publikačních výstupů doktorandky je dostatečný a odpovídá požadavkům kladeným na studenty doktorandského studia.

Závěrem lze konstatovat, že autorka přichází se zajímavým nápadem jak rozšířit dosavadní stav poznání ve vybrané oblasti, svou prací prokázala schopnost orientovat se ve vědecké literatuře svého oboru, vysokou úroveň zvládnutí metodologie vědy a schopnost tvůrčím způsobem své znalosti aplikovat.

***Předložená práce splňuje požadavky kladené na tento typ prací, a proto DISERTAČNÍ PRÁCI DOPORUČUJI K OBHAJOBĚ a v případě úspěšné obhajoby navrhuji paní Ing. Bc. Haně Důbravové udělit akademický titul Ph.D.***

V Hradci Králové dne 30. 5. 2024

doc. Ing. Marcela Sokolová, Ph.D.  
Univerzita Hradec Králové  
Fakulta informatiky a managementu