

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC

LUBOMÍR VRBA

III. ročník – kombinované studium

Obor: Podniková ekonomika a management

**LOGISTICKÝ ŘETĚZEC, HMOTNÝ A INFORMAČNÍ TOK V KONKRÉTNÍM
PODNIKU, POPIS A ANALÝZA STÁVAJÍCÍHO STAVU, NÁVRH ŘEŠENÍ.**

Bakalářská práce

Vedoucí práce: Ing. Anežka Machátová

OLMOUC 2010

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci vypracoval samostatně a použil jen uvedených pramenů a literatury.

V Olomouci dne 9. 3. 2010

.....

podpis

Děkuji Ing. Anežce Machátové za odborné vedení práce a poskytování rad, Bc. Magdě Kohlové a Josefu Hazdovi za odborné konzultace u technických řešení a vedení závodu Miele technika s.r.o.

Obsah

Úvod.....	6
1 Logistika.....	6
1.1 Logistika a její vývoj.....	6
1.2 Logistické technologie.....	7
2. Charakteristika podniku.....	8
2.1 Spolupracovníci.....	9
3. Produkty firmy Miele.....	9
3.1 Výrobní program Miele technika Uničov s. r. o.	10
4. Výrobní závody Miele.....	11
4.1 Výrobní závod Miele technika s. r. o.	11
4.2 Vývoj závodu Miele technika s. r. o.....	11
4.3 Charakteristika výrobní haly 2 (Segment 2).....	12
5. Identifikace slabých míst v procesu hmotného toku materiálu v konkrétním podniku.....	13
5.1 Detailní popis jednotlivých pracovišť, kterých se problém týká.....	14
5.2 Shrnutí.....	15
6. Zadání projektu na řešení slabých míst	15
6.1 Stanovení cíle projektu	16
6.2 Definice výsledného stavu projektu.....	17
6.3 Kritéria splnění projektu	17
6.3.1 Informace důležité pro práci na projektu.....	18
6.4 Shrnutí.....	19
7. Řešení jednotlivých problémů - projekt	20
7.1 Kritické body.....	22

7.1.1 Vadný sekvenční díl.....	22
7.1.2 Vadný nesequenční díl připravován v daném množství přímo na pracoviště.....	23
7.1.3 Orientace pracovníka logistiky v milk run okruhu.....	23
7.1.4 Změna v plánu výroby.....	23
7.2 Řešení jednotlivých pracovišť a návrhy na přebalování.....	24
7.3 Shrnutí úprav montážních míst	38
8. Zavedení milk run okruhů do výroby.....	40
9. Závěr.....	42
Seznam použité literatury.....	45

Seznam příloh

Příloha č. 1

Příloha č. 2

Příloha č. 3

Příloha č. 4

Příloha č. 5