



## POSUDEK VEDOUcíHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** *Tomáš Jarkovský*

**Název práce:** MANAŽERSKÉ POSTUPY TOMÁŠE BATI, JEJICH PLATNOST A VYUŽITÍ VE VYBRANÝCH FIRMÁCH

**Autor posudku:** doc. Ing. Marcela Sokolová, Ph.D.

**Cíl práce:** Cílem bakalářské práce je analyzovat, zda jsou vybrané manažerské metody Tomáše Bati a jednotlivé prvky Baťovy soustavy řízení využívány, nebo využitelné ve stejné, případně modifikované podobě i v současné době.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Mohu konstatovat, že práce v rámci kontroly anti-plagiátorským systémem a na základě mé následné revize nevykazuje žádné zásadní nedostatky.

### Dílčí připomínky a náměty:

Žádné zásadní připomínky k práci nemám.

### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Předmětná bakalářská práce se zabývá manažerskými metodami Tomáše Bati a jejich využitím ve vybraných v současné době podnikajících společnostech. Autor si v té souvislosti vymezil několik výzkumných otázek – „Jaké jsou hlavní znaky Baťova managementu? Čím byl Baťův management typický? Jsou prvky Baťova managementu využívány i ve vybraných současných společnostech? Souvisí nějak velikost společnosti (definovaná počtem zaměstnanců) s využíváním metod Baťova managementu? Jak vnímají oslovení zaměstnanci činnost odborové organizace?“

Práce se skládá ze dvou stěžejních částí. První část se věnuje životopisu Tomáše Bati, dále popisuje základní myšlenky Baťova podnikání a Baťovu soustavu řízení. V aplikační části práce je provedena analýza uplatňování základních myšlenek Tomáše Bati ve třech významných společnostech z Rychnovska: ŠKODA AUTO a.s. – Pobočný závod Kvasiny, BEAS a.s. – pekárna Lično a ASSA ABLOY Opening Solutions CZ s.r.o. Rychnov nad Kněžnou. Autor došel k závěru, že největší celková podobnost byla zjištěna u společnosti ASSA ABLOY Opening Solutions CZ s.r.o. Rychnov nad kněžnou. U ostatních společností byly pozorovány pouze dílčí podobnosti, největší v oblastech Plánování, Kontroly kvality a Úloha lidských zdrojů a motivace.

Autor při psaní práce pracoval systematicky, správně interpretoval získané výsledky s ohledem na teoretické poznatky k dané problematice. Zvolené metody a způsob jejich použití jsou adekvátní.

Přístup autora při psaní práce hodnotím pozitivně, pravidelně práci konzultoval, operativně zapracovával připomínky a náměty vedoucí práce.

Práce splňuje svým rozsahem i obsahem požadavky kladené na bakalářskou práci, je napsána v souladu s Metodickými pokyny pro vypracování bakalářských a diplomových prací (Výnos č. 1/2000, upravené znění ze dne 12. 1. 2011), neshledávám zde závažnější nedostatky. Vytyčený cíl byl naplněn.

### **Otázky k obhajobě:**

Nechť autor shrne hlavní myšlenky podnikání Tomáše Bati a uvede hlavní charakteristiky/změny současné doby, které mohou narušovat efektivitu jeho řízení?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: A**

**V Hradci Králové, dne 11. května 2022**

---

**podpis**