

Bakalářský studijní program: **Ekonomika a management**

Studijní obor: **Účetnictví a finanční řízení podniku**

Podnikatelské aktivity v regionu Znojmo - tradice a současnost

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

Autor: **Jaroslava Kniknerová**

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. František KALOUDA, MBA, CSc.**

Znojmo, 2013

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně pod vedením Ing. František KALOUDA, MBA, CSc. a použila jsem k tomu literaturu, kterou uvádím v seznamu použité literatury.

Ve Znojmě dne 24. 4. 2013

.....
Jaroslava Kniknerová

Poděkování

Chtěla bych poděkovat vedoucímu své bakalářské práce panu Ing. Kaloudovi, MBA, CSc. za jeho odborné konzultace, připomínky a rady, které přispěly k vypracování této bakalářské práce.



ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor	Jaroslava KNIKNEROVÁ
Bakalářský studijní program	Ekonomika a management
Obor	Účetnictví a finanční řízení podniku
Název	Podnikatelské aktivity v regionu Znojmo – tradice a současnost
Název (v angličtině)	Business activities in the region of Znojmo - Tradition and Present

Zásady pro vypracování:

Cíl práce: Analýza podnikatelských aktivit v regionu Znojmo před a po změnách v roce 1989, zhodnocení ekonomické situace ve vybraných podnicích, které fungovaly před rokem 1989 a fungují zde i v současnosti.

Postup práce:

1. Úvod – předmět a cíl BP
2. Popis podnikatelských aktivit v regionu Znojmo před a po roce 1989. Identifikace klíčových faktorů, které byly pro podnikání v regionu Znojmo významné.
3. Přehled metod finančního řízení podniku (finanční analýzy).
4. Analýza minulé a současné situace ve vybraných podnicích s využitím technik deklarovaných v bodě 3.
5. Srovnání podnikatelských aktivit a jejich efektů (ekonomické situace) ve vybraných podnicích.
6. Návrhová část BP, závěr práce.

Metody: popis, analýza, literární rešerše, srovnání, analogie, syntéza

Rozsah práce: 40 - 55

Seznam odborné literatury:

1. HRDÝ, Milan a Jiří STROUHAL. *Finanční řízení*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2010. 226 s. ISBN 9788073575809.
2. KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku*. 2. rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011. 299 s. ISBN 9788073803155.
3. MRKVIČKA, Josef a Pavel KOLÁŘ. *Finanční analýza*. 2. přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2006. 228 s. ISBN 80-7357-219-2.
4. SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. 2., aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, 2011. 152 s. ISBN 9788025133866.

Datum zadání bakalářské práce: duben 2012

Termín odevzdání bakalářské práce: duben 2013




Jaroslava KNIKNEROVÁ
student


Ing. František KALOUDA, MBA, CSc.
vedoucí bakalářské práce


doc. Ing. Milan HRDÝ, Ph.D.
garant studijního oboru


prof. PhDr. Kamil FUCHS, CSc.
rektor SVŠE Znojmo

Abstrakt

Předmětem bakalářské práce „Podnikatelské aktivity v regionu Znojmo – tradice a současnost“ je posouzení finanční situace zvolených podniků na základě vybraných metod finanční analýzy. Teoretická část je věnována popisu podniků vzniklých již před rokem 1989 a základních pojmů finanční analýzy. V praktické části jsou představeny podniky Sklářské stroje Znojmo, s.r.o. a TOS Znojmo akciová společnost, které jsou předmětem finanční analýzy rozebrané v teoretické části. V závěru jsou vyhodnoceny dosažené výsledky spojené s navrhovanými doporučeními.

Klíčová slova

Finanční analýza, poměrové ukazatele, aktivita, likvidita

Abstract

The subject of bachelor thesis „Business activities in the region of Znojmo – Tradition and Present Situation“ is the assessment of the financial situation of selected businesses on the basis of selected methods of financial analysis. The theoretical part describes businesses established before 1989 and deals with basic terms of financial analysis. In the practical part two businesses Sklářské stroje Znojmo, Ltd. and TOS Znojmo, Inc. are introduced which are the subject of the financial analysis described in the theoretical part. In the final part the main focus is on evaluation of achieved results and on suggested recommendations for future improvement.

Key words

Financial analysis, financial ratios, activity, liquidity

Obsah

1	Úvod	9
2	Cíl práce a metodika	10
3	Teoretická část	11
3.1	Podnik, podnikání, podnikatel	11
3.1.1	Podnik	11
3.1.2	Podnikatel	11
3.1.3	Podnikání	11
3.2	Obchodní společnosti	12
3.2.1	Veřejná obchodní společnost	12
3.2.2	Komanditní společnost	12
3.2.3	Společnost s ručením omezeným	13
3.2.4	Akciová společnost	14
3.3	Dnes již zaniklé podniky založené před rokem 1989	15
3.3.1	Znojmia	15
3.3.2	Znojemská octárna	16
3.3.3	Pivovar	16
3.4	Stále prosperující podniky založené před rokem 1989	17
3.4.1	Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.	17
3.4.2	Keramické závody	17
3.4.3	TOS Znojmo	18
3.4.4	Dřevotvar výrobní družstvo Znojmo	18
3.4.5	Mona Znojmo, s.r.o.	19
3.5	Podnikatelské aktivity v regionu Znojmo po roce 1989	20
3.5.1	Pegas NONWOVENS s. r. o.	20
3.5.2	Haasmetal	20
3.5.3	Egston system electronic, spol. s r. o.	21
3.6	Finanční řízení podniku	21
3.6.1	Finanční analýza	21

3.6.2	Fundamentální analýza podniku.....	22
3.6.3	Technická analýza podniku	23
3.6.4	Poměrové ukazatele finanční analýzy	24
3.6.5	Net working capital	26
3.6.6	Bankrotní model Z-funkce	26
3.6.7	Bonitní model Q-test	28
4	Praktická část.....	29
4.1	Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.....	29
4.1.1	Základní údaje	29
4.1.2	Předmět činnosti	30
4.1.3	Historie	30
4.1.4	Vývoj celkových tržeb a zisku	31
4.1.5	Aktiva a základní kapitál	33
4.1.6	Rentability aktiv, vloženého kapitálu, tržeb	35
4.1.7	Analýza ukazatelů likvidity	36
4.1.8	Analýza ukazatelů aktivity	37
4.1.9	Zadluženost.....	39
4.1.10	Net working capital	40
4.1.11	Bankrotní model – Z-funkce	41
4.1.12	Bonitní model Q-test	42
4.2	TOS Znojmo, a. s.	44
4.2.1	Základní údaje	44
4.2.2	Předmět činnosti	44
4.2.3	Historie	44
4.2.4	Vývoj celkových tržeb a zisku	45
4.2.5	Aktiva a základní kapitál	47
4.2.6	Rentability ROA, ROE, ROS	49
4.2.7	Analýza ukazatelů likvidity	50

4.2.8	Analýza ukazatelů aktivity	51
4.2.9	Zadluženost.....	53
4.2.10	Net working capital	53
4.2.11	Bankrotní model – Z-funkce	54
4.2.12	Bonitní model Q-test	55
5	Srovnání podnikatelských aktivit a jejich efektů ve firmě Sklářské stroje, s.r.o. a TOS Znojmo, a.s.	56
6	Závěr.....	58
7	Seznam použité literatury	60
8	Seznam tabulek, grafů a příloh.....	63

1 Úvod

Podnikatelské aktivity v regionu Znojmo se značně změnily. Po pádu komunismu se velké firmy rozpadly, některé fungují dále, ale pod jiným názvem nebo ve spolupráci s partnery ze zahraničí.

Tato bakalářská práce se zabývá popisem vybraných podniků ve Znojmě. Podniků, které byly velmi významné, ale do roku 1989 zanikly. Dále podniků, které vznikly před rokem 1989 a fungují dodnes, a podniky, které vznikly až po roce 1989 a stále prosperují ve městě Znojmo.

V teoretické části se věnuji popisu pojmů, jako je podnik, podnikatel, podnikání. Dále popisuje právní formy obchodních společností. V další části se pak věnuji vybraným podnikům v regionu Znojmo. U jednotlivých podniků popisují jejich historii a předmět podnikání.

V praktické části byly vybrány dva podniky, které přežily pád komunismu. Jedná se o podniky Sklářské stroje Znojmo, s.r.o. a TOS Znojmo, a.s.

U těchto podniků je provedena finanční analýza, podle které se zjistí, kterému podniku se v jakých letech dařilo lépe. Hlavním zdrojem informací pro finanční analýzu jsou účetní data čerpaná z účetních výkazů, a to z Rozvahy a Výkazu zisku a ztráty za účetní období v letech 1996, 2001, 2006 a 2011.

V poslední části dochází ke srovnání obou podniků podle zjištěných výsledků z finanční analýzy.

2 Cíl práce a metodika

Cílem bakalářské práce je analyzovat podnikatelské aktivity v regionu Znojmo před a po roce 1989. Dále bližší zhodnocení ekonomické a finanční situace ve dvou zvolených podnicích, které fungovaly před rokem 1989 a fungují zde i v současnosti a jejich následné porovnání.

Popisem vybraných podniků se zjistí informace, které podniky v regionu Znojmo vznikly a zanikly, podniky, které fungovaly pouze do roku 1989 a podniky, které fungují dodnes.

Analýzou se snaží popsat situaci minulou a současnou ve vybraných podnicích s využitím metod finančního řízení podniku.

Srovnáním se snaží objasnit podnikatelské aktivity a jejich efekty ve vybraných podnicích.

3 Teoretická část

3.1 Podnik, podnikání, podnikatel

3.1.1 Podnik

Podnik je soubor hmotných, nehmotných a osobních složek podnikání.

Hmotnými složkami se rozumí budovy, stavby, pozemky, stroje, zásoby, zvířata.

Osobními složkami jsou zaměstnanci podniku, a to jejich znalosti a zkušenosti.

Nehmotnými složkami se rozumí práva, závazky, obchodní jména, software.¹

3.1.2 Podnikatel

Podnikatelem může být fyzická nebo právnická osoba, která je zapsána v obchodním rejstříku.

Dále to mohou být fyzické nebo právnické osoby podnikající dle živnostenského nebo jiného oprávnění.

Fyzické osoby provádějící zemědělskou výrobu.²

3.1.3 Podnikání

Podnikání je soustavná činnost, kterou provádí podnikatel, provozuje ji samostatně, na vlastní zodpovědnost a za účelem zisku.³

¹ HLAVÁČKOVÁ, Renata. *Základy podnikání*. Brno : B.I.B.S., a.s., 2004. 90 s. ISBN 80-86576-70-5, s. 5

² HLAVÁČKOVÁ, Renata. *Základy podnikání*. Brno : B.I.B.S., a.s., 2004, 90 s. ISBN 80-86576-70-5, s. 5

³ HLAVÁČKOVÁ, Renata. *Základy podnikání*. Brno : B.I.B.S., a.s., 2004, 90 s. ISBN 80-86576-70-5, s. 6

3.2 Obchodní společnosti

Obchodní společnosti rozdělujeme na osobní a kapitálové, družstva.

U osobní společnosti musí společníci neomezeně ručit za závazky společnosti. Do osobních společností řadíme veřejnou obchodní společnost a komanditní společnost.

Kapitálové společnosti vkládají určitý vklad, za závazky ručí buď omezeně nebo neručí vůbec. Do kapitálových společností řadíme společnost s ručením omezeným a akciovou společnost.⁴

3.2.1 Veřejná obchodní společnost

Veřejná obchodní společnost se zakládá za účelem podnikání. U této společnosti musí být alespoň 2 zakladatelé, kteří ručí celým svým majetkem.

Vznik společnosti

Veřejná obchodní společnost se zakládá na základě uzavření společenské smlouvy, která musí mít písemnou formu. Tato smlouva musí obsahovat firmu a sídlo společnosti, určení společníků a předmět podnikání.

Statutární orgán

Statutárním orgánem jsou ve společnosti všichni společníci anebo jen někteří, podle stanovení ve smlouvě. Zisk, který tato firma má se rozděluje mezi společníky a až poté se zdaňuje.⁵

3.2.2 Komanditní společnost

Komanditní společnost je právnická osoba, která vzniká zápisem do obchodního rejstříku.

⁴ SRPOVÁ, Jitka. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. 1. vyd. Praha : Grada, 2010, 427 s. ISBN 978-80-247-3339-5, s. 68

⁵ SRPOVÁ, Jitka. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. 1. vyd. Praha : Grada, 2010, 427 s. ISBN 978-80-247-3339-5, s. 70-72

Komanditní společnost se dělí na komanditisty a komplementáře.

Komanditisté ručí za závazky do výše nesplacených vkladů zapsaného v obchodním rejstříku. Komplementáři ručí celým svým majetkem.

Vznik společnosti

Komanditní společnost je založená na základě společenské smlouvy, která musí obsahovat firmu a sídlo společnosti, určení společníků, předmět podnikání, určení komplementářů a komanditistů, výši vkladu u komanditistů, kde minimální částka činí 5 000 Kč. Může se jednat o vklad peněžitý i nepeněžitý.

Statutární orgán

Statutárním orgánem této společnosti jsou komplementáři.⁶

3.2.3 Společnost s ručením omezeným

Společnost s ručením omezeným musí na začátku svého založení vložit základní kapitál, který se stanoví ve společenské smlouvě, minimálně to může být částka 200 000 Kč, kde vklad společník musí být minimálně 20 000 Kč. Při vzniku musí společníci splatit nejméně 30 % každého vkladu, nejméně však 100 000 Kč.

Vznik společnosti

Tato společnost je založena na základě společenské smlouvy, kde musí být uvedena firma a sídlo, předmět podnikání, určení společníků a jejich podíly a výše splacených vkladů, jednatelé se svými způsoby jednání.

Statutární orgán

Statutárním orgánem společnosti s ručením omezeným je valná hromada, která schvaluje jednání, rozhoduje o změně obsahu společenské smlouvy, jednatelé,

⁶ SRPOVÁ, Jitka. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. 1. vyd. Praha : Grada, 2010, 427 s. ISBN 978-80-247-3339-5, s. 72-74

rozhodující o jmenování odměňování, vyloučení, a dozorčí rada, která je kontrolním orgánem.⁷

3.2.4 Akciová společnost

Akciovou společnost lze můžeme založit dvěma způsoby, a to buď s veřejnou nabídkou akcií anebo bez veřejné nabídky akcií.

Akciová společnost s veřejnou nabídkou akcií

U tohoto způsobu musí společníci vložit základní kapitál alespoň ve výši 20 milion Kč.

Akciová společnost bez veřejné nabídky akcií

Základním kapitálem u této společnosti musí být minimálně 2 miliony Kč.

Vznik společnosti

Akciová společnost vzniká dnem zapsání do obchodního rejstříku.

Akciová společnost je založena na základě zakladatelské smlouvy. Zakladatelská smlouva musí mít písemnou formu a musí obsahovat podstatné náležitosti. Mezi tyto náležitosti patří obchodní firma, její sídlo, předmět podnikání, základní kapitál, údaje o akciích, a to jejich počet a jmenovitou hodnotu, podobu a formu akcie.

Statutární orgán

Akciová společnost musí mít zřízenou valnou hromadu (nejvyšší orgán), představenstvo (řídící orgán, nejméně musí mít 3 členy) a dozorčí radu (kontrolní orgán, musí mít také nejméně 3 členy).

Ručení společnosti

Společnost ručí celým svým majetkem a neručí za závazky společnosti.⁸

⁷ SRPOVÁ, Jitka. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. 1. vyd. Praha : Grada, 2010, 427 s. ISBN 978-80-247-3339-5, s. 74-78

⁸ SRPOVÁ, Jitka. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. 1. vyd. Praha : Grada, 2010, 427 s. ISBN 978-80-247-3339-5, s. 78-81

3.3 Dnes již zaniklé podniky založené před rokem 1989

3.3.1 Znojmia

V listopadu roku 1945 vzniká družstvo Znojmia, které řídí ředitel Arnošt Nekula. Mezi rokem 1948 až 1949 přebírá Znojmia menší soukromé konzervárny. V roce 1949 vzniká Národní podnik vzniklý ze znárodněných konzerváren a stává se konkurentem Znojmie. Po dvou letech a po nátlaku do začlenění do Národního výboru je odvoláno původní vedení Znojmie. Rok poté je Znojmie formálně začleněna do národního podniku Jihomoravská fruta, která se po roce rozděluje na tři podniky, kde jedním z nich je Znojemská fruta. V roce 1958 jsou podniky sloučeny do Fruta Brno, n.p.

V roce 1991 se znojemská Fruta odděluje od Fruty Brno a tímto vzniká Znojmia, s.p. a v roce 1994 se privatizací kupónovou metodou stává Znojmia, a.s. V roce 1995 dochází ke změně vlastníků. Za 3 roky, v roce 1998, se kvůli starým dluhům, se Znojmia, a.s. mění na Znojmia trade mark, kde většinovými vlastníky se stává firma Agros, kde působí společníci Jan Halouzka, Antonín Žiška a Alois Dvořák.

Na jaře roku 2001 zesplatní Komerční banka v plné výši Znojmií T. M., kvůli nesplácení dluhů, a tímto vzniká penále asi 56 milionů. Později Znojmií T. M. odkoupí společnost Hamé Babice zhruba za polovinu.

Září roku 2002 se pro Znojmií stává osudovým, představenstvo rozhoduje o změně názvu na Fruta, a. s. Tímto začíná konec Znojmie a konzervářské výroby ve Znojmě.

V prosinci 2004 získává v dražbě společnost VHS plus pozemky a budovy Fruty za necelých čtyřicet milionu korun. O dva roky později dochází k demolici celého areálu Fruty.⁹

Historie znojemských okurek se píše už od 16. Století, kde opat Šebastián Freytag z Čepirohu, přišel na léčivé účinky okurek proti moru. Mor odešel, ale okurky díky dokonalé půdě a podnebí se pěstovaly dále. Plochy potřebné k pěstování stále rostly, stejně jako poptávky po nich. V roce 1864 začal zpracovávat Petertill konzervování okurek. Okurkáři Moritz Felix a Herbert se podíleli na etiketě, která znázorňovala černého kocoura Felixe. Tyto láhve s okurkami se šířily po celém světě. Po válce došlo

⁹ Znojemský týden: Noviny pro znojemský region. *Znojmia - Fruta, jak šel čas*. 2007, roč. 7, č. 14, s. 5

ke stavbě velkého závodu ve Znojmě, který vyráběl sterilované okurky a dále konzervaci všech druhů zeleniny a ovoce.¹⁰

3.3.2 Znojmská octárna

Znojmská octárna byla založena roku 1875. Výroba probíhala v obrovských dřevěných sudech, díky kterým byla chuť velmi unikátní. Využívala se metoda hoblinová, která spočívala v tom, že pracovníci naplnili dřevěné ocetnice dubovými hoblinami, ve kterých pak žily octové bakterie, jemný líh protékal přes hobliny a docházelo ke kvasnému procesu, který trval čtyři až pět dnů.¹¹

3.3.3 Pivovar

Historie znojmského pivovaru se spojuje už se středověkem. Výroba piva se začala už roku 1278. Název hostan pochází od sládka pana Hostana a má připomínat dlouhodobou historii pivovarnictví.¹²

Hostan vyrábí 4 druhy piva, a to výčepní, světlé a tmavé, ležáky, jedenácti a dvanácti procentní. V soutěži O zlatý pohár pivexu získali 9 ocenění, z toho dvě zlaté medaile. Pivo vyrábí klasickou tradiční metodou, vše v původním technologickém procesu.¹³

¹⁰ JANKŮ, Vlastimil. *Historie Znojma v obrazech: příběhy z historie a současnosti*. Vyd. 1. Brno : K-Public, 2005, 296 s. ISBN 80-902504-7-5, s. 239

¹¹ *Znojmská octárna končí*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: < http://www.denik.cz/ekonomika/ocet_znojmo20071030 JANKŮ, Vlastimil. *Historie Znojma v obrazech: příběhy z historie a současnosti*. Vyd. 1. Brno : K-Public, 2005, 296 s. ISBN 80-902504-7-5, s. 239

¹¹ *Znojmská octárna končí*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: < http://www.denik.cz/ekonomika/ocet_znojmo20071030.html>

¹² *Historie pivo hostan*. [online]. [cit. 28. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.hostan.cz/cs-CZ/historie.html>>

¹³ *Hostan ze Znojma*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: < <http://pivni.info/pivni-video/507-hostan-ze-znojma.html>>

3.4 Stále prosperující podniky založené před rokem 1989

3.4.1 Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Budova této firmy se nachází na adrese Znojmo-Přímětice. Jako právní forma této společnosti je společnost s ručením omezeným. Tato společnost má v České republice také sesterskou firmu s názvem Sklostroj Turnov cz, s.r.o., nachází se tedy ve městě Turnov.

Společnost vznikla roku 1958 a má již tedy padesátiletou tradici ve strojírenské výrobě. Společnost je zaměřena na:

- Kusovou výrobu
- Výrobu jednoúčelových strojů
- Výroba prototypů pro potřeby sklářského a keramického průmyslu.

Sklářské stroje ve Znojmě, díky strojnímu zařízení co mají, jsou schopni zajistit:

- Výrobu obráběných dílů
- Zámečnické práce
- Svařování, zpracování plechu, povrchovou úpravu.¹⁴

3.4.2 Keramické závody

Podnik byl založen v roce 1879, který založil vídeňský rodák Ditmar, který zde začal vyrábět fajence a majoliky. Po jeho smrti převzal továrnu Lichtenstern, který začal vyrábět zdravotnickou keramiku a keramické nádobí. Působil stále pod jménem Ditmar. Tato keramika se dovážela do Ameriky, Orientu a severní Afriky. Tuto tradici zachovaly i Keramické závody ve Znojmě a to v druhé polovině 20. Století. Nyní jsou součástí firmy Keramik Holding A. G. Laufen, která působí ve Švýcarsku.¹⁵

¹⁴ *Představení společnosti.* [online]. [cit. 3. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://www.sszn.cz/>>

¹⁵ JANKŮ, Vlastimil. *Historie Znojma v obrazech: příběhy z historie a současnosti.* Vyd. 1. Brno : K-Public, 2005, 296 s. ISBN 80-902504-7-5, s. 238

Laufen cz, s.r.o. vznikla fúzí. Dřívější název nesl jméno Keramické závody Znojmo, a.s. Společnost zaměstnává 900 zaměstnanců, její roční obrat se pohybuje kolem 650 mil.Kč. Činností této firmy je výroba sanitární a užitkové keramiky.¹⁶

Laufen dodává do celého světa. Jeho kvalitní péče spočívá v úzkém kontaktu se zákazníkem. Závod ve Znojmě produkuje koupelnovou keramiku nesoucí osvědčení podle mezinárodních norem kvality.¹⁷

3.4.3 TOS Znojmo

V roce 1970 byla zahájena strojírenská výroba. Obchodní jméno TOS ZNOJMO se na trhu objevilo v roce 1978. Firma se specializuje na sériovou výrobu převodovek.¹⁸

Hlavní činností společnosti je vývoj, výroba a prodej převodových zařízení:

- Šnekových převodovek
- Variátorů s lamelovým řetězem
- Převodových skříní s čelním nebo kuželovým ozubením
- Speciálních převodovek určených pro přenos velkých kroutících momentů

Doplňující sortiment:

- Příslušenství k obráběcím strojům
- Výroba strojírenských dílů dle požadavku zákazníka.¹⁹

3.4.4 Dřevotvar výrobní družstvo Znojmo

Dřevotvar Znojmo se nachází na ulici Družstevní ve Znojmě. Dřevotvar má již šedesátiletou tradici ve výrobě českého nábytku.

¹⁶ *Laufen* [online]. [cit. 3. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://www.estav.cz/zavod-znojmo/>>

¹⁷ Výrobní závody. [online]. [cit. 7. 11. 2012]. Dostupné z : <http://www.cz.laufen.com/wps/wcm/connect/laufen_cz/cz_cz/company/production+plants/znojmo%2C+czech+republic>

¹⁸ *Historie TOS ZNOJMO*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: <http://www.tos-znojmo.cz/o_firme/historie/cz/index.htm>

¹⁹ *Charakteristika společnosti*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: <http://www.tos-znojmo.cz/o_firme/charakter/cz/index.htm>

Dřevotvar se zabývá výrobou:

- Bytového nábytku
- Kancelářského nábytku
- Nábytku na zakázku

Produkcí tvoří dýhovaný nábytek, z masivu a laminotřískových desek.

Prodejní místa najdeme po celé České republice a také dokonce na Slovensku. Každý rok inovují sortiment a snaží se využívat nové technologie.

Dřevotvar Znojmo také exportuje do různých zemí, například do Maďarska, Německa, do Ruska.²⁰

3.4.5 Mona Znojmo, s.r.o.

Mona Znojmo, s.r.o. nesla jméno Sodovkárna, která sídlila ve Znojmě.

Mona Znojmo, s.r.o. vznikla privatizací v roce 1994. Původní zaměření bylo pouze na znojemský region. Nyní se oblast rozšířila po celé České republice a také do zahraničí (např. Slovensko, Španělsko, Švýcarsko, také i Německo, Holandsko, Maďarsko).

Základem těchto nápojů je kvalita vody čerpaná z vodního zdroje z česko-rakouského Národního parku Podyjí. Tyto nápoje je možné pít neomezeně, díky tomu, že voda neobsahuje nadbytek minerálů.

Firma Mona se zabývá vývojem, výrobou a prodejem:

- kvalitních sycených a nesycených nealkoholických nápojů
- extra hustých plnocukerných sirupů
- energetických nápojů
- konopných nápojů
- iontových koncentrátů
- speciálních zdravotních nápojů
- PET lahve na víno, na burčák.²¹

²⁰ *Dřevotvar Znojmo*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://www.drevotvar-znojmo.cz/drevotvar-znojmo/historie-firmy/>>

²¹ *Mona Znojmo, s.r.o.* [online]. [cit. 3. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://mona-znojmo.cz/>>

3.5 Podnikatelské aktivity v regionu Znojmo po roce 1989

3.5.1 Pegas NONWOVENS s. r. o.

V roce 1990 vznikla společnost Pegas a. s., která začala vyrábět netkané textilie. V roce 1992 zahájila provoz v Bučovicích a dále v roce 1996 v Příměticích. Hlavní výrobou je netkaná textilie, která byla v roce 2002 rozšířena o výrobu bikomponentních netkaných textilií. V roce 2005 se mění vlastníci společnosti a poté v roce 2006 se Pegas a.s. sloučí se společností Pegas NONWOVENS s. r. o.²²

Produkty, které společnost vyrábí:

- Pegatex S (netkaná textilie vyrobená technologií spunbond z polypropylenu, uplatnění ve výrobě hygienických produktů, v zemědělství, stavebnictví, automobilového průmyslu)
- Pegatex S BICO
- Pegatex SMS
- Pegatex SMS BICO
- Pegatex MICRO
- Pegatex Meltblown
- PEGAS AGRO²³

3.5.2 Haasmetal

Firma Haasmetal byla založena v roce 1992 a nachází se ve Znojmo-Přímětice na ulici Vranovská.

Hlavní činnosti firmy Haasmetal je vývoj, výroba a prodej výpalků a ohýbaných dílů, komplexních svařovaných konstrukcí a související další zpracování (např. montáž). Komponenty se vyrábí na laserových a ohýbacích strojích.

Technologie Haasmetalů:

²² *Pegas.* [online]. [cit. 7. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.pegas.cz/article.asp?nArticleID=3&nDepartmentID=13&nLanguageID=1>>

²³ *Produkty.* [online]. [cit. 7. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.pegas.cz/article.asp?nArticleID=31&nDepartmentID=51&nLanguageID=1>>

- CNC-výroba (laserové řezání, ohýbání, vysekávání)
- Svařování (nerez, hliník, ocel)
- Lisování
- Montáž komponentů a zařízení²⁴

3.5.3 Egston system electronic, spol. s r. o.

Firma Egston systém elektronik sídlí ve Znojmě na ulici Průmyslová 20. Právní formou je společnost s ručením omezeným.

Hlavní závod se nachází v Rakousku, v Eggenburgu. V roce 1994 byla zahájena výrobní činnost ve Znojmě. V roce 2000 byl závod v Eggenburgu převeden na český závod, a to do Znojma a do Jemnice.²⁵

Společnost Egston vyrábí:

- Induktivní prvky pro elektroniku
- Elektronické přístroje
- Kabelové konfekce
- Transformátory, cívky, tlumivky, elektromagnety, antény, senzory.²⁶

3.6 Finanční řízení podniku

3.6.1 Finanční analýza

Finanční analýzu lze chápat jako nástroj, pomocí kterého můžeme získat z běžně dostupných informací informace další, které nejsou tak dostupné. Rozlišujeme dva typy finanční analýzy:

²⁴ *Profil činnosti.* [online]. [cit. 7. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.haasmetal.com/organizace/standorte/znaim-hmd/profil-cinnosti.html?L=2>>

²⁵ *Company history.* [online]. [cit. 29. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.egston.com/en/company/history.php>>

²⁶ *Egston.* [online]. [cit. 29. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.edb.cz/firma-173102-egston-system-electronic-znojmo>>

- a) Fundamentální finanční analýza
- b) Technická finanční analýza

3.6.2 Fundamentální analýza podniku

Tato analýza je založena na zkušenostech účastníků ekonomických procesů, na odhadech, citu a trendy. Identifikuje prostředí podniku, ve kterém se nachází. Analyzuje vliv vnitřního i vnějšího prostředí, fáze života podniku a charakteru cílů podniku.

Do této analýzy patří SWOT analýza, portfolia, BCG matice nebo BSC.

Tato analýza posuzuje a hodnotí následující faktory:

- a) Makroekonomické prostředí (fiskální a monetární politika vlády, zaměstnanost, devizové kurzy, úrokové míry a inflace, daňové zatížení a finanční infrastruktura).
- b) Mikroekonomické prostředí (odvětví podniku, postavení na trhu, hospodářská politika na straně nabídky, politika vůči monopolům a oligopolům atd.).
- c) Fáze života (pokles u podniků nekončí jeho zánikem, použitím vhodných nástrojů řízení může přejít opět do fáze růstu – restrukturalizace, inovace produktu, nové segmenty trhu atd.).
- d) Společenská odpovědnost podniku k subjektům:
 - k akcionářům – výplata dividend, růst cen akcií, pořádání výročních valných hromad,
 - k věřitelům – splácení dluhů v dohodnutých lhůtách, vyplácení úroků z půjček,
 - k zaměstnancům – vyplácení mezd, zajišťovat bezpečnost a ochranu zdraví,
 - k zákazníkům – dodržovat kvalitu, lhůtu dodávek, jednat poctivě,
 - k dodavatelům – placení dodávek v dohodnutých termínech, nezneužívat velkou kupní sílu k porušování dohodnutých dodávek,
 - k veřejnosti – odpovědnost za zásahy do životního prostředí,
 - ke státu – platit daně, dodržovat zákony.²⁷

²⁷ SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. Vyd. 1. Brno : Computer Press, 2007, 152 s. ISBN 978-80-251-1830-6, s. 7-9

3.6.3 Technická analýza podniku

Technická analýza podniku využívá metody matematické, statistické a další algoritmizované k zpracování kvantitativních dat s posouzením výsledků. Lze tuto analýzu zahrnout do etap.

Mezi první etapu se zařadí charakteristika prostředí a zdroje dat.

- a) Výběr podobných podniků, tzn. podobný obor podnikání, vstupy do výrobního procesu, postupy ve výrobě, zákazníci, prostředí.
- b) Příprava dat a ukazatelů – data se získávají z fundamentální analýzy, účetních výkazů, údajů z finančního trhu. Ukazatele jsou buď extenzivní, vystihuje objem veličiny pomocí absolutního čísla, nebo intenzivní, vystihuje míru, v jaké jsou extenzivní ukazatele využívány podnikem.
- c) Sběr dat.

Druhá etapa vybírá metody a základní zpracování dat

- a) Vybírá vhodné metody analýzy a ukazatele.
- b) Vypočítává ukazatele.
- c) Hodnotí relativní pozici.

Třetí etapa zpracovává data pokročile

- a) Analyzuje vývoj ukazatelů v čase.
- b) Hodnotí vztahy mezi ukazateli.
- c) Zjišťuje odchylky.

Čtvrtá etapa ukazuje návrhy pro dosažení cílů

- a) Návrhy na opatření.
- b) Odhaduje rizika variantních řešení.
- c) Vybírá doporučené varianty.

Rozlišuje se analýza podle účelu, ke kterému slouží a podle dat, které využívá:

- 1) Analýza absolutních dat
 - Analýza trendů (analýza horizontální)
 - Procentní rozbor (analýza vertikální)
- 2) Analýza rozdílových ukazatelů
- 3) Analýza poměrových ukazatelů
 - Rentabilita
 - Zadluženost

- Likvidita
 - Cash flow atd.
- 4) Analýza soustav ukazatelů
- Rozklady do pyramid
 - Komparativně analytické metody
 - Matematicko statistické metody
 - Kombinace metod²⁸

3.6.4 Poměrové ukazatele finanční analýzy

Poměrové ukazatele jsou definovány okruhy ukazatelů:

1. Rentabilita

Rentabilita je definována jako výnosnost vloženého kapitálu.

- **Rentabilita aktiv** vyjadřuje výnosnost aktiv, tedy jaká část zisku byla vytvořena z investovaného kapitálu. Čím vyšší je hodnota ukazatele rentability aktiv tím lepší pro hodnocení rentability firmy.

Výpočet ukazatele rentability aktiv (ROA) = výsledek hospodaření / celková aktiva.²⁹

- **Rentabilita vlastního kapitálu** vyjadřuje výnosnost vlastního kapitálu, je zajímavá pro majitele firmy či konkurenci.

Výpočet ukazatele rentability vlastního kapitálu (ROE) = výsledek hospodaření / vlastní kapitál.³⁰

- **Rentabilita tržeb** vyjadřuje procentuelní podíl výsledku hospodaření na tržbách. Na vývoj trendu ukazatele má vliv především: změna ceny, změna nákladů, výše tržeb, kurzové rozdíly.

Výpočet ukazatele rentability tržeb (ROS) = výsledek hospodaření / tržby.³¹

2. Aktivita

²⁸ SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. Vyd. 1. Brno : Computer Press, 2007, 152 s. ISBN 978-80-251-1830-6, s. 9-10

²⁹ *Rentabilita aktiv*. [online]. [cit. 23. 4. 2013]. Dostupné z: <<http://www.faf.cz/Rentabilita/Rentabilita-aktiv.htm>>

³⁰ *Rentabilita vloženého kapitálu*. [online]. [cit. 23. 4. 2013]. Dostupné z: <<http://www.faf.cz/Rentabilita/Rentabilita-vlastniho-kapitalu.htm>>

³¹ *Rentabilita tržeb*. [online]. [cit. 23. 4. 2013]. Dostupné z: <<http://www.faf.cz/Rentabilita/Rentabilita-trzeb.htm>>

Pod ukazateli aktivity se rozumí vázanosti kapitálu. Obvykle se uvažují základní ukazatele:

- a) **Doba obratu zásob** = $\text{zásoby} / (\text{tržby}/365)$, kde výsledek určuje, kolik dní je třeba prodávat, aby se zaplatily zásoby.
- b) Rychlost obratu zásob = $\text{tržby} / \text{zásoby}$, kde vzorec udává kolikrát se zásoby přemění v ostatní formy oběžného majetku, až po finální produkci a její prodej, z něhož vyplynou tržby.
- c) **Doba obratu pohledávek** = $\text{pohledávky} / (\text{tržby}/365)$, kde ideálním výsledkem je hodnota nulová, vyplývající z nulové hodnoty pohledávek.
- d) Rychlost obratu pohledávek = $\text{tržby} / \text{pohledávky}$, kde vzorec udává kolikrát jsou pohledávky přeměněny v peněžní prostředky plynoucí z tržeb.
- e) **Doba obratu závazků** = $\text{závazky} / (\text{tržby}/365)$.
- f) Relativní vázanost stálých aktiv = $\text{tržby} / \text{stálá aktiva}$, definuje potřebnou vázanost firemních fixních aktiv k dosažení daného obratu.³²

3. Likvidita

Ukazatelé likvidity chápeme jako platební schopnosti. Základní definiční vztah likvidit = srovnává se objem toho co má podnik platit s tím, čím to může zaplatit.

- a) **Běžná likvidita** = $\text{oběžná aktiva} / \text{krátkodobá pasiva}$, kde typické hodnoty jsou 2,- = 2,5. Standardní hodnota ukazatele definuje, kolikrát mají být oběžná aktiva větší než krátkodobé závazky, aby krátkodobá pasiva nemusela být hrazena např. z prodeje stálých aktiv.
- b) **Pohotovává likvidita** = $(\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}) / \text{krátkodobá pasiva}$, kde typická hodnota je rovna 1. Tato likvidita vyjadřuje schopnost podniku vyrovnávat závazky bez prodeje zásob, které jsou považovány za nejméně likvidní zdroje.
- c) **Peněžní likvidita** = $\text{finanční majetek} / \text{celková krátkodobá pasiva}$, kde typické hodnoty se pohybují mezi 0,2 = 0,4. Tento ukazatel určuje nejvyšší uvažovanou likviditu. Hodnota vychází ze splatnosti celkových krátkodobých aktiv.³³

³² KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku*. 2., rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 299 s. ISBN 978-80-7380-315-5, s. 155-156

³³ KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku*. 2., rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 299 s. ISBN 978-80-7380-315-5, s. 156-157

4. Zadluženost

Ukazatel zadluženosti vyjadřuje poměr vlastních a cizích zdrojů.

$$\text{Zadluženost} = \text{celkové závazky} / \text{celková aktiva.}^{34}$$

3.6.5 Net working capital

Neboli čistý pracovní kapitál zjistí zůstávající částku volných prostředků po úhradě krátkodobých závazků.³⁵

Výpočet = oběžná aktiva – krátkodobé závazky.

3.6.6 Bankrotní model Z-funkce

Vzorec pro výpočet Z-funkce pro akciovou společnost:

$$Z(\text{a.s.}) = 1,2 \cdot x_1 + 1,4 \cdot x_2 + 3,3 \cdot x_3 + 0,6 \cdot x_4 + 1,0 \cdot x_5^{36}$$

Tabulka č. 1 Vysvětlivky k funkci Z (a.s.)

X1	$\frac{(\text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé zdroje})}{\text{suma aktiv}}$
X2	$\frac{\text{nerozdělený zisk}}{\text{suma aktiv}}$
X3	$\frac{\text{zisk před zdaněním a úroky}}{\text{suma aktiv}}$
X4	$\frac{\text{tržní hodnota vlastního kapitálu}}{\text{účetní hodnota celkového dluhu}}$
X5	$\frac{\text{tržby}}{\text{suma aktiv}}$

Pramen: vlastní zpracování

Definování situace firmy v závislosti na hodnotě Z-funkce:

³⁴ KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku*. 2., rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 299 s. ISBN 978-80-7380-315-5, s. 157

³⁵ *Čistý pracovní kapitál*. [online]. [cit. 19. 4. 2013]. Dostupné z: <<http://www.ipoint.cz/skola-investora/slovník-investora/247-cisty-pracovni-kapital/>>

³⁶ KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku*. 2., rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 299 s. ISBN 978-80-7380-315-5, s. 165

Tabulka č. 2 Definice situace firmy

$Z > 2,99$	Uspokojivá finanční situace
$1,81 < Z \leq 2,99$	Zóna neznalosti nebo šedá zóna
$Z \leq 1,81$	Přímí kandidáti bankrotu
$Z = 2,675$	Hranice odlišující bankrotující a přežívající podniky

Pramen: vlastní zpracování

Vzorec pro výpočet Z-funkce pro společnost s ručením omezeným:

$$Z(\text{s.r.o.}) = 0,717 \cdot x_1 + 0,847 \cdot x_2 + 3,107 \cdot x_3 + 0,42 \cdot x_4 + 0,998 \cdot x_5^{37}$$

Tabulka č. 3 Vysvětlivky k funkci Z(s.r.o.)

X1	$\frac{\textit{(oběžná aktiva – krátkodobé zdroje)}}{\textit{suma aktiv}}$
X2	$\frac{\textit{nerozdělený zisk}}{\textit{suma aktiv}}$
X3	$\frac{\textit{zisk před zdaněním a úroky}}{\textit{suma aktiv}}$
X4	$\frac{\textit{účetní hodnota základního kapitálu}}{\textit{celkové dluhy}}$
X5	$\frac{\textit{tržby}}{\textit{suma aktiv}}$

Pramen: vlastní zpracování

Tabulka č. 4 Situace firmy

$Z > 2,9$	Uspokojivá finanční situace
$1,2 < Z \leq 2$	Šedá zóna

³⁷ KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku. 2.*, rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 299 s. ISBN 978-80-7380-315-5, s. 166

$Z \leq 1,2$	Přímí kandidáti bankrotu
--------------	--------------------------

3.6.7 Bonitní model Q-test

Metoda byla původně používána v bankovním sektoru v 50. a 60. letech 20. století. Postupně se uvolňovala i pro využití v průmyslu. Metoda je definována v následující tabulce:

Tabulka č. 5 Q-test

	Velmi dobrý (1)	Dobrý (2)	Střední (3)	Špatný (4)	Ohrožen insolvencí (5)
VK/A	> 30%	> 20%	> 10%	< 10%	negativní
(CF/T)*100	> 10%	> 8%	> 5%	< 5%	negativní
ROA (s úroky)	> 15%	> 12%	> 8%	< 8%	negativní
Doba splácení dluhu v letech	< 3 roky	< 5 let	< 12 let	> 12 let	> 30 let

Pramen: vlastní zpracování

Vysvětlivky:

VK = vlastní kapitál

A = suma aktiv

T = tržby

CK = cizí kapitál

CF = tokový ukazatel CF

ROA (s úroky) = (čistý zisk po zdanění + úroky z cizího kapitálu) / A

Doba splácení dluhu = (cizí kapitál – likvidní prostředky) / roční CF

Celkové hodnocení touto metodou je rovno aritmetickému průměru z hodnot všech čtyř kritérií.³⁸

³⁸ KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku. 2.*, rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 299 s. ISBN 978-80-7380-315-5, s. 169

4 Praktická část

V praktické části této práce se budu zabývat finanční analýzou a zhodnocením vybraných firem na Znojemsku. Konkrétně se jedná o firmy Sklářské stroje Znojmo, s.r.o. a TOS Znojmo a.s. V úvodu kapitoly každé firmy představím její základní údaje, předmět její činnosti a historii firmy a dále se již budu zabývat finanční analýzou, kde jsem vycházela z těchto informačních zdrojů:

- Rozvaha
- Výkaz zisků a ztrát

Tyto informační zdroje jsem využila pro finanční analýzu pro roky 1996, 2001, 2006 a 2011.

4.1 Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Společnost Sklářské stroje Znojmo s.r.o. má více než 50-letou tradici ve strojírenské výrobě a zaměřuje se na kusovou výrobu, výrobu jednoúčelových strojů a prototypů pro potřeby sklářského a keramického průmyslu.

4.1.1 Základní údaje

Obchodní firma: Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Sídlo: Znojmo - Přímětice, Hlavní 136/34, PSČ: 669 04

Identifikační číslo: 499 74 297

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Datum zápisu: 26. ledna 1994

Základní kapitál: 826 000,- Kč³⁹

³⁹ *Sklářské stroje Znojmo.* [online]. [cit. 20. 4. 2013]. Dostupné z: <<https://or.justice.cz/ias/ui/vypisvypis?subjektId=isor%3a191610&typ=full&klic=ehydzn/>>

4.1.2 Předmět činnosti

- Montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení a výroba rozvaděčů nízkého napětí
- Revize a zkoušky vyhrazených plynových zařízení
- Silniční motorová doprava nákladní
- Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- Stavba strojů s mechanickým pohonem
- Montáž, opravy a revize vyhrazených plynových zařízení
- Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
- Lakování
- Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených plynových plnění tlakových nádob
- Silniční motorová doprava nákladní, vnitrostátní, mezinárodní
- Montáž, opravy a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení
- Ubytovací služby
- Výroba rozvaděčů nízkého napětí
- Zámečnictví
- Kovoobrábění⁴⁰

4.1.3 Historie

Společnost vznikla privatizací státního podniku Sklostroj Turnov v roce 1994 a převzala původní výrobní program, který postupně rozšiřují dle potřeb trhu. Díky strojnímu vybavení, které tato společnost má, je schopna zajistit výrobu obráběných dílů, zámečnické práce všeho druhu, svařování běžných ocelových materiálů, nerezů, hliníků a mědi, zpracování plechů a výrobu elektrorozvaděčů. Také je vybavena mostovými jeřáby.⁴¹

⁴⁰ *Sklářské stroje Znojmo.* [online]. [cit. 20. 4. 2013]. Dostupné z: <<https://or.justice.cz/ias/ui/vypisvypis?subjektId=isor%3a191610&typ=full&klic=ehydxn/>>

⁴¹ *Představení společnosti.* [online]. [cit. 20. 4. 2013]. Dostupné z: <<http://www.sszn.cz/profile.php/>>

4.1.4 Vývoj celkových tržeb a zisku

Tržby jsou zde brány jako celkové, tj. součet položek z výkazu zisků a ztrát „Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb“, „Tržby z prodeje dlouhodobého majetku“ a „Tržby z prodeje materiálu“. V tabulce níže jsou zapsány celkové tržby v jednotlivých letech a jejich absolutní a procentní změny mezi těmito roky (zaokrouhlené na dvě desetinné čárky), kde procentní změna je počítána jako:

$$\% \text{změna} = \text{absolutní změna} / \text{položka}_{t-1}$$

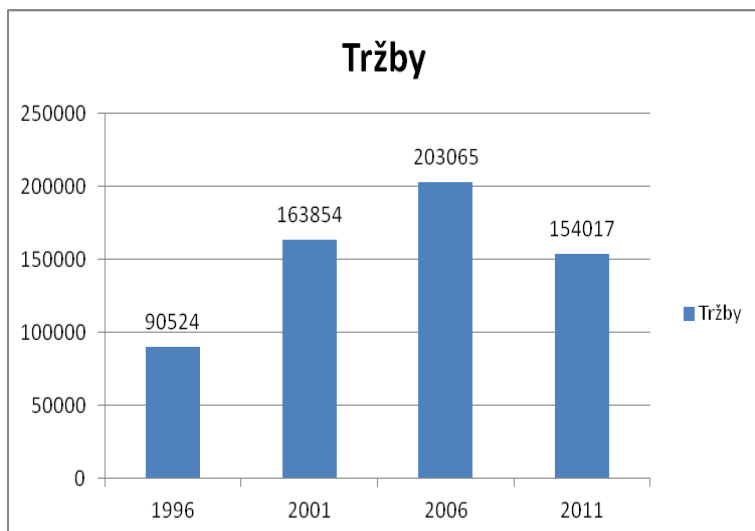
Tabulka č. 6 Absolutní a procentní změna celkových tržeb

Rok	1996	2001	2006	2011
Tržby	90.524	163.854	203.065	154.017
Změna v letech				
	1996-2001	2001-2006	2006-2011	
Absolutní	+ 73.330	+ 39.211	- 49.048	
Procentní	81,01 %	23,93 %	- 24,16 %	

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Z výkazu firmy můžeme zjistit, že do roku 2006 tržby stoupají, přičemž největší nárůst o 73.330 tis. Kč nastal mezi lety 1996-2001, tj. změna o 81,01 %. Rozdíl mezi celkovými tržbami mezi rokem 2006 a 2001 ukazoval stále rostoucí tendenci, ovšem ne tolik jak tomu bylo ve srovnání mezi předešlými roky, konkrétně o 23,93 % což činí růst o více než 39 mil. Kč. V roce 2011 tržby firmy klesly o necelých 50 mil. Kč oproti roku 2006. V těchto letech se podobný trend ukázal celosvětově, příčinou byla celosvětová ekonomická krize, která se nevyhnula ani podnikání v České Republice.

Graf č. 1 Vývoj tržeb



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Zisk je brán jako čistý zisk neboli EAT (earning after taxes). V tabulce je přehled čistého zisku firmy Sklářské stroje Znojmo v jednotlivých letech.

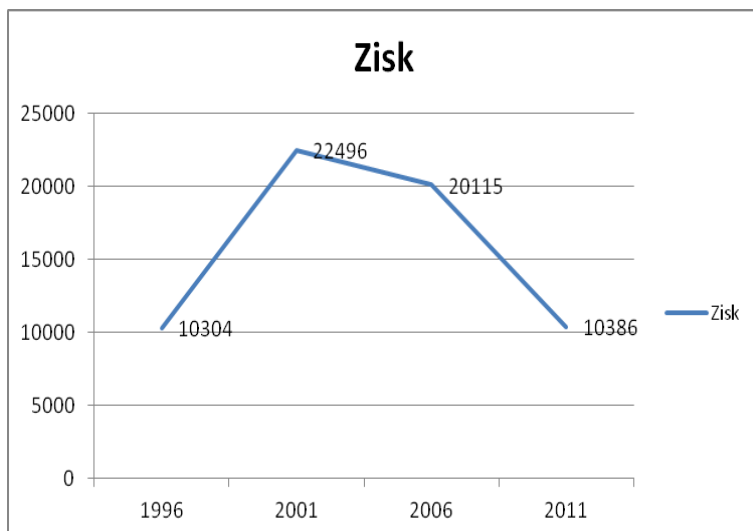
Tabulka č. 7 Absolutní a procentuální změna čistého zisku

Rok	1996	2001	2006	2011
Čistý zisk	10.304	22.496	20.115	10.386
Změna v letech	1996-2001	2001-2006	2006-2011	
Absolutní	+ 12.192	- 2.381	- 9.729	
Procentuální	118,32 %	- 10,58 %	- 48,37 %	

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Největší přírůstek u čistého zisku firma zaznamenala také mezi roky 1996 a 2001, kdy byl růst 12.192 tis. Kč. Rozdíly mezi dalšími námi sledovanými roky už pouze poukazovali na klesající tendenci čistého zisku, konkrétně v roce 2006 byl čistý zisk o 2.381 tis. Kč menší než v roce 2001, což je procentuálně o 10,58 méně. Rozdíl mezi roky 2006 a 2011 je výrazně větší. Čistý zisk v roce 2011 byl o 9.729 tis. Kč menší, což je o 48,37 % menší čistý zisk oproti roku 2006.

Graf č. 2 Vývoj zisku



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

4.1.5 Aktiva a základní kapitál

V této podkapitole nahlédneme na vývoj aktiv a základního kapitálu firmy. Pro lepší představu zobrazím jak vývoj aktiv, tak základního kapitálu pomocí grafů po každém zhodnocení.

Tabulka č. 8 Absolutní a procentuální změna aktiv

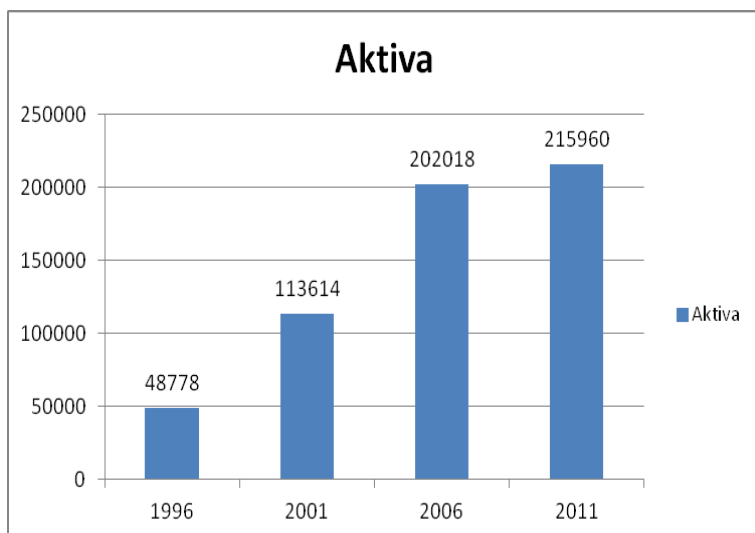
Rok	1996	2001	2006	2011
Aktiva	48.778	113.614	202.018	215.960
Změna v letech	1996-2001	2001-2006	2006-2011	
Absolutní	+ 64.836	+ 88.404	+ 13.942	
Procentuální	+ 132.92 %	+ 77.81 %	+ 6.90 %	

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Aktiva firmy Sklářské stroje Znojmo vykazují stále rostoucí trend. Největší procentuální růst firma zaznamenala mezi roky 1996 a 2001, kdy růst činil procentně 132,92 %. Zatímco největší absolutní změnu aktiv firma zaznamenala v období mezi roky 2001 a 2006, kdy absolutní změna aktiv činila růst o 88.404 tis. Kč, což byla procentní změna o 77,81 %. Naproti tomu v posledním z námi sledovaných období můžeme sledovat pouze mírný růst aktiv, přesně jde o 13.942 tis. Kč.

Z grafu si snadno můžeme povšimnout stoupajícího trendu u aktiv a jejího zpomalení růstu mezi roky 2006 a 2011.

Graf č. 3 Vývoj aktiv



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

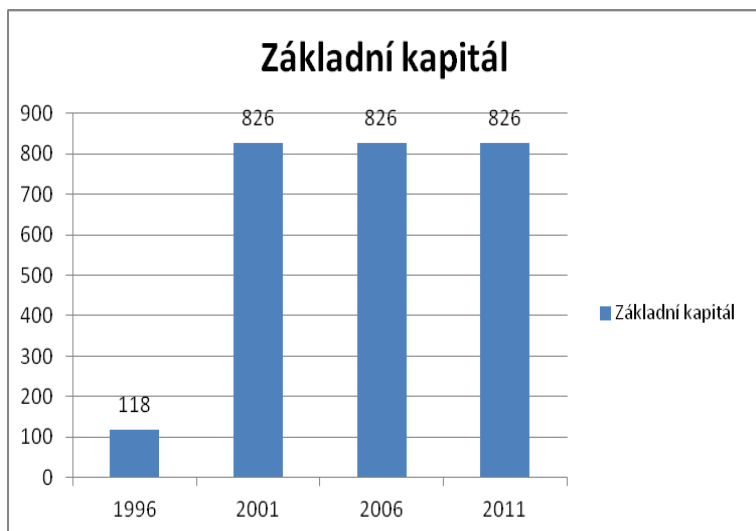
Tabulka č. 9 Absolutní a procentuální změna základního kapitálu

Rok	1996	2001	2006	2011
Základní kapitál	118	826	826	826
Změna v letech				
	1996-2001	2001-2006	2006-2011	
Absolutní	+ 708	0	0	
Procentuální	600 %	0	0	

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Firma si v roce 1996 držela základní kapitál v míře 118.000 Kč. Mezi roky 1996 a 2001 došlo ke změně vlastního kapitálu. V tomto období došlo ke změně v obchodním zákoníku, který stanovil minimální výši základního kapitálu pro společnost s ručením omezeným na 200.000 Kč. Firma díky vzniku za tehdejších právních předpisů nebyla ovšem nucena k navýšení pod takto stanovenou hranici. Přesto firma stanovila výši svého základního kapitálu na 826.000 Kč. Tato výše zůstala až do roku 2011 nezměněna.

Graf č. 4 Vývoj základního kapitálu



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

4.1.6 Rentability aktiv, vloženého kapitálu, tržeb

$$ROA_{1996} = \frac{10304}{49778} = 0,21$$

$$ROA_{2001} = \frac{22496}{113614} = 0,20$$

$$ROA_{2006} = \frac{20115}{202018} = 0,10$$

$$ROA_{2011} = \frac{10386}{215960} = 0,05$$

Ukazatel ROA nám ukazuje, kolik procent aktiv tvoří zisk. K nejvyšší ziskovosti v poměru k celkovým aktivům došlo v roce 1996, poté rentabilita celkových aktiv klesá. V roce 2011 dosahuje pouhých 5 %.

$$ROE_{1996} = \frac{10304}{14957} = 0,69$$

$$ROE_{2001} = \frac{22496}{71660} = 0,31$$

$$ROE_{2006} = \frac{20115}{153505} = 0,13$$

$$ROE_{2011} = \frac{10386}{45528} = 0,23$$

Největší ziskovosti na vlastním kapitálu bylo dosaženo v roce 1996, kde poměr zisku k vlastnímu kapitálu byl 69 %. Rentabilita vloženého kapitálu do roku 2006 klesá až na 13 %, ale v roce 2011 se zvýšila na 23 %.

$$ROS_{1996} = \frac{10304}{90524} = 0,11$$

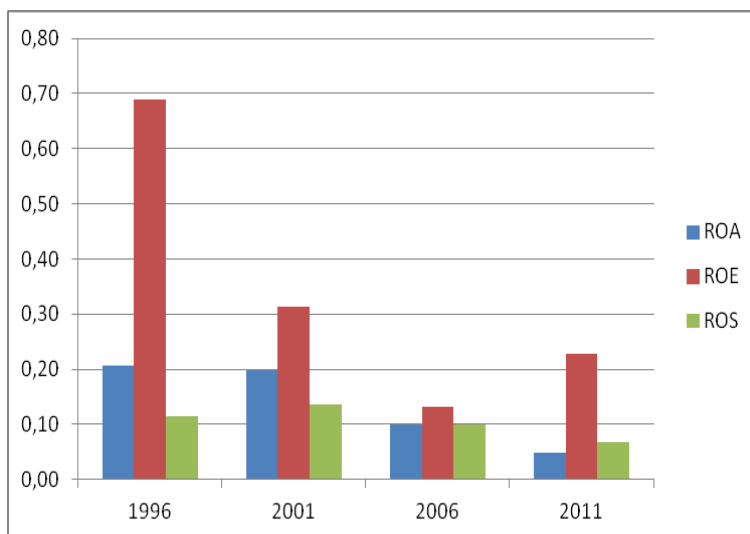
$$ROS_{2001} = \frac{22496}{163854} = 0,14$$

$$ROS_{2006} = \frac{20115}{203065} = 0,10$$

$$ROS_{2011} = \frac{10386}{154017} = 0,07$$

Nejvyšší podíl zisku na tržbách měla firma v roce 2001, kde dosahoval 14 %. Poté stále klesal. V roce 2011 dosahuje podíl zisku na tržbách pouhých 7 %.

Graf č. 5 Sjednocený graf vývoje rentabilit



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

4.1.7 Analýza ukazatelů likvidity

Tato oblast se pomocí Rozvahy zaměří na to, jak je společnost schopna dostát krátkodobě svým závazkům.

Tabulka č. 10 Vývoj ukazatelů likvidity

	1996	2001	2006	2011
Běžná likvidita	2,3	2,2	4,0	3,7
Pohotová likvidita	1,1	1,3	2,6	2,3
Peněžní likvidita	0,8	0,5	0,6	1,5

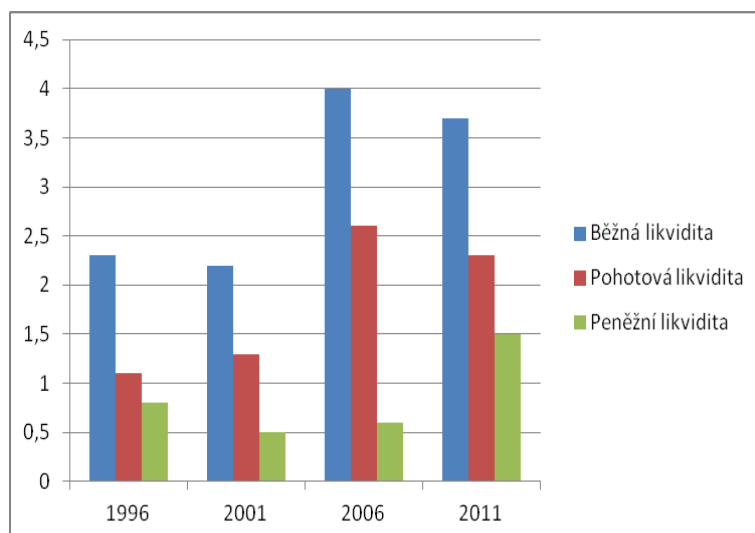
Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Běžná likvidita se běžně pohybuje mezi hodnotou 2 až 2,5. Tento podnik se v dané hranici pohybuje v letech 1996 a 2001, ale v letech 2006 a 2011 je nad hranicí.

Pohotová likvidita by se dle literatury měla pohybovat okolo 1. V tomto případě lze říci, že v roce 1996 a 2001 je to mírně nad hranicí dané hodnoty. V letech 2006 a 2011 je její výše 2,6 a 2,3, což značí nadměrnou výši pohotových prostředků. Vhodné by bylo tyto položky snížit.

Peněžní likvidita by měla mít hodnoty od 0,2 do 0,4. V letech 2001 a 2006 se tato hodnota pohybovala mírně nad hranicí oproti roku 2001, kde stoupla až na hodnotu 1,5.

Graf č. 6 Sjednocený graf ukazatelů likvidity



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

4.1.8 Analýza ukazatelů aktivity

Tato oblast pomocí Rozvahy a Výkazu zisku a ztráty sděluje, po kolik dnů má podnik finanční prostředky vázány v aktivech. Tedy jak efektivně hospodaří se svými aktivy.

Tabulka č. 11 Vývoj ukazatelů aktivity

	1996	2001	2006	2011
Doba obratu zásob	67	7	85	137
Doba obratu pohledávek	16	6	121	86
Doba obratu závazků	55	7	61	98

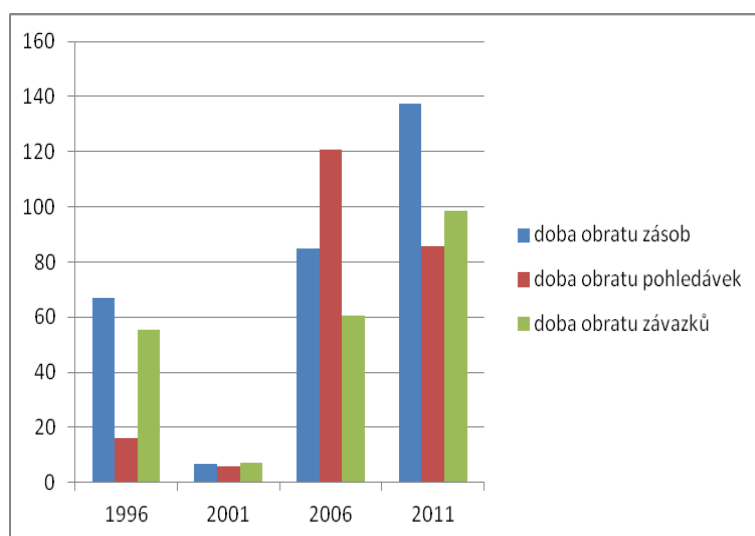
Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Doba obratu zásob nám říká, jak dlouhou dobu jsou oběžná aktiva vázána ve formě zásob. Tato doba obratu zásob je poměrem průměrného stavu zásob a průměrných denních nákladů. Pro efektivní využití by se hodnota měla pohybovat kolem 30 dní, což se firmě podařilo plnit pouze v roce 2001.

Doba obratu pohledávek říká, jak dlouhou dobu trvá, než budou naše pohledávky splaceny. Pomocí tohoto ukazatele sledujeme platební morálku našich zákazníků. Průměr splacení pohledávek je 57,25. V letech 1996 a 2001 byla doba obratu pohledávek příznivá. V letech 2006 a 2011 se doba splatnosti zvýšila, a pohybovala se od 86 do 121 dní.

Dobou obratu závazků lze zjistit, za kolik dní v průměru splatíme své závazky. Tyto hodnoty by měly být vyšší než hodnoty u obratu pohledávek. V roce 1996 byla hodnota doby obratu závazků několikrát vyšší než hodnota obratu pohledávek. Stejně tak v roce 2001 byla tato hodnota stále větší. V roce 2006 měla firma téměř dvojnásobně nižší dobu obratu závazků než pohledávek, tzv. firma nevyužívala bezúročných neboli dodavatelských úvěrů. V roce 2011 firma opět vykazovala kladný trend, kdy doba jejich obratu závazků opět převyšovala dobu obratu pohledávek.

Graf č. 7 Sjednocený graf ukazatelů aktivity



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

4.1.9 Zadluženost

Tabulka č. 12 Zadluženost

	1996	2001	2006	2011
Celková zadluženost	0,67	0,36	0,23	0,21
Koeficient samofinancování	0,30	0,63	0,76	0,79

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Míra krytí firemního majetku cizími zdroji rok od roku klesá. Nejvíce svůj majetek cizími zdroji firma kryla v roce 1996. V roce 2011 firma kryla svůj majetek již pouze 21% z cizích zdrojů.

Pokrytí svých potřeb z vlastních zdrojů má tendenci stále stoupat. V roce 1996 byla schopna pokrýt potřeby vlastními zdroji jen na 30 %, v roce 2011 je schopna už na 79 %.

4.1.10 Net working capital

Výpočet NWC byl dle následujícího vzorce:

$NWC = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky}$

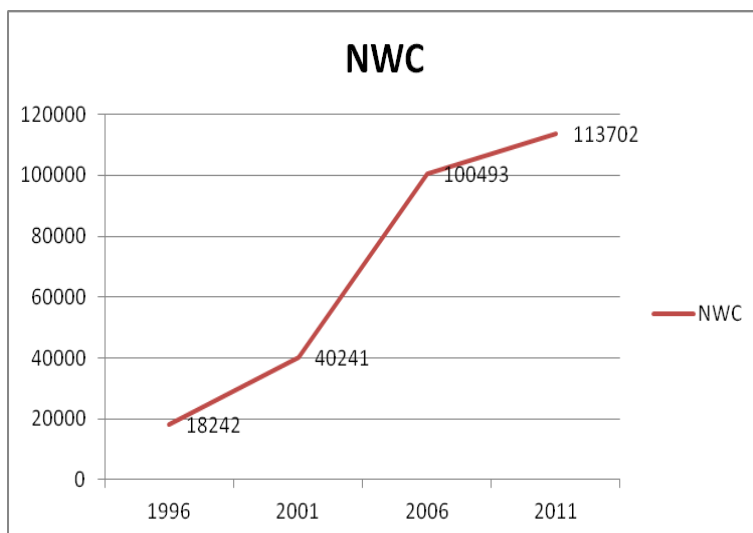
Tabulka č. 13 Výpočet NWC

Rok	Výpočet
1996	$31.958 - 13.716 = \mathbf{18.242}$
2001	$72.510 - 32.269 = \mathbf{40.241}$
2006	$134.214 - 33.721 = \mathbf{100.493}$
2011	$155.237 - 41.535 = \mathbf{113.702}$

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

V tabulce č. 13 lze vidět vývoj čistého pracovního kapitálu. Z uvedených hodnot lze říci, že čistý pracovní kapitál má stále rostoucí trend. Od roku 2001 do roku 2006 čistý pracovní kapitál vzrostl o 149,72 %, což je způsobeno vlivem zvýšení aktiv.

Graf č. 8 Vývoj NWC



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

4.1.11 Bankrotní model – Z-funkce

Sklářské stroje Znojmo, s.r.o. je společnost s ručením omezeným, proto jsme vybrali vzoreček pro výpočet Z-funkce (s.r.o.).

Tabulka č. 14 Výpočet proměnných

	1996	2001	2006	2011
X1	0,3665	0,3542	0,4974	0,5265
X2	0,0701	0,4156	0,6501	0,7268
X3	0,3560	0,2809	0,1367	0,0436
X4	0,0079	-	-	-
X5	1,8186	1,4422	1,0052	0,7132

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

$$Z(\text{s.r.o.})=0,717*x1+0,847*x2+3,107*x3+0,42*x4+0,998*x5$$

Z(s.r.o.)1996

$$\begin{aligned} &=(0,717*0,3665)+(0,847*0,0701)+(3,107*0,3560)+(0,42*0,0079)+(0,998*1,8186) \\ &= \mathbf{3,2464} \end{aligned}$$

Z(s.r.o.)2001

$$\begin{aligned} &=(0,717*0,3542)+(0,847*0,4156)+(3,107*0,2809)+(0,998*1,4422) \\ &= \mathbf{2,9179} \end{aligned}$$

Z(s.r.o.)2006

$$\begin{aligned} &=(0,717*0,4974)+(0,847*0,6501)+(3,107*0,1367)+(0,998*1,0052) \\ &= \mathbf{2,3351} \end{aligned}$$

Z(s.r.o.)2011

$$\begin{aligned} &=(0,717*0,5265)+(0,847*0,7268)+(3,107*0,0436)+(0,998*0,7132) \\ &= \mathbf{1,8404} \end{aligned}$$

Tabulka č. 15 Z-funkce

Rok	Výsledek	Hodnocení
1996	3,2464	Uspokojivá finanční situace
2001	2,9179	zóna neznalosti
2006	2,3351	zóna neznalosti
2011	1,8404	zóna neznalosti

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Z-funkce vyjadřuje finanční situaci firmy. Z tabulky lze vyčíst, že v roce 1996 měla firma uspokojivou finanční situaci, pohybovala se v rozmezí 3,24. V ostatních letech, tedy v roce 2001, 2006 a 2011, je tato firma v zóně neznalosti, pohybuje se v rozmezí $1,81 < Z \leq 2,99$.

4.1.12 Bonitní model Q-test

Tento model nám dokáže odpovědět na otázku, zda je naše firma dobrá nebo špatná.

V následující tabulce lze vidět stanovení ukazatele, klasifikace každého z nich, známkou od 1 do 5 a pak následné zprůměrování získaných známek.

Tabulka č. 16 Výpočet Q-testu

	1996	2001	2006	2011
VK/A	30%	63%	76%	21%
Známka	(2)	(1)	(1)	(2)
Splácení dluhu	2,1	1,1	1,1	-1,2
Známka	(1)	(1)	(1)	(1)
CF/T	12%	15%	12%	9%
Známka	(1)	(1)	(1)	(2)
ROA (s úroky)	25%	20%	10%	5%
Známka	(1)	(1)	(3)	(4)
Průměr	1,25	1	1,5	2,25

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Na základě získaných známek je finanční stabilita podniku na dobré úrovni. Kvóta vlastního kapitálu (VK/A) se pohybovala v rozmezí 21 % - 76 % ohodnocené v roce 1996 a 2011 známkou dobrý a v letech 2001 a 2006 známkou velmi dobrý. Doba splácení dluhu byla nižší než 3 roky, proto hodnoceno známkou velmi dobrý.

Výnosová situace společnosti se do roku 2006 vyvíjela velmi dobře, pohybovala se v rozmezí více jak 10 %. V roce 2011 poklesla na 9 %, z důvodu klesání tržeb, proto hodnoceno známkou dobrý. Nejlepší hodnocení finanční situace bylo v roce 2001, kde u všech ukazatelů bylo hodnoceno známkou velmi dobrý, v průměru tedy známka 1. Nejhorší finanční situace nastala v roce 2011, kde průměr všech ukazatelů se rovná 2,25. Je to způsobeno hlavně rentabilitou celkových aktiv a celkově nižšímu zisku oproti minulému období díky celosvětovou krizí a tím neustálené situaci na trhu.

4.2 TOS Znojmo, a. s.

Akciová společnost TOS Znojmo má více než 40-letou tradici a soustředí se na výrobu variátorů, převodových skříní nebo například frézovací hlavy. Později se firma zaměřila na vývoj a výrobu pohonové techniky.

4.2.1 Základní údaje

Obchodní firma: TOS Znojmo, akciová společnost

Sídlo: Znojmo, Družstevní 3

Identifikační číslo: 463 47 691

Právní forma: Akciová společnost

Datum zápisu: 30. Dubna 1992

Základní kapitál: 99 738 000,- Kč⁴²

4.2.2 Předmět činnosti

- Zámečnictví, nástrojařství
- Obráběčství
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona⁴³

4.2.3 Historie

Strojírenská výroba byla zahájena již v roce 1970, kde se vyráběli součásti pro obráběcí stroje.

Obchodní jméno se na trhu objevilo v roce 1978, kde hlavním výrobkem se staly variátory. V současné době se firma TOS Znojmo specializuje na sériovou výrobu převodovek.

⁴² TOS Znojmo. [online]. [cit. 20. 4. 2013]. Dostupné z: < <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-vypis?subjektId=isor%3a177398&typ=full&klic=umd5zn>>

⁴³ TOS Znojmo. [online]. [cit. 20. 4. 2013]. Dostupné z: < <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-vypis?subjektId=isor%3a177398&typ=full&klic=umd5zn>>

Sídlo se nachází v průmyslové části města Znojma. Má dobré spojení na důležitá centra, jako jsou Brno, Praha a Vídeň.

Hlavní teritorium této firmy je Česká republika a Slovensko, dále také země EU, Východní Asie a Jižní Amerika. Ve většině zemí se nacházejí obchodní zástupci, kteří provádí propagační a marketingovou činnost.⁴⁴

4.2.4 Vývoj celkových tržeb a zisku

Tržby jsou zde brány jako celkové, tj. součet položek z výkazu zisků a ztrát „Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb“, „Tržby z prodeje dlouhodobého majetku“ a „Tržby z prodeje materiálu“, „Tržby za prodej zboží“, „Tržby z prodeje cenných papírů“. V tabulce níže jsou zapsány celkové tržby v jednotlivých letech a jejich absolutní a procentuelní změny mezi těmito roky (zaokrouhlené na dvě desetinné čárky).

Tabulka č. 17 Absolutní a procentuální změna celkových tržeb

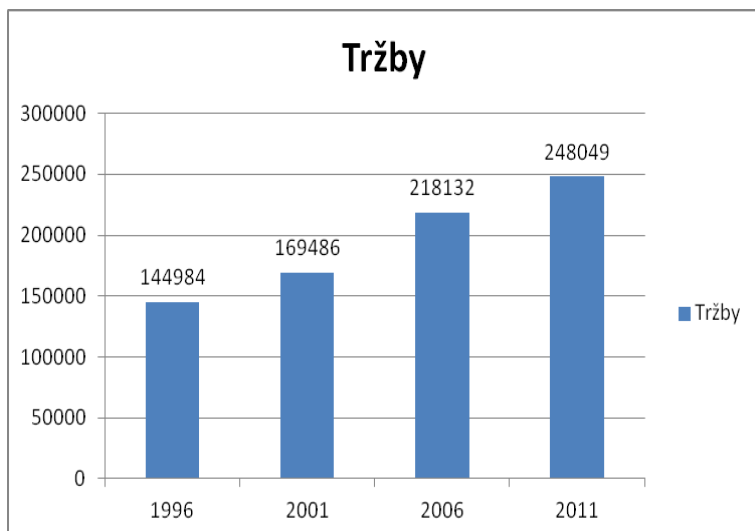
Rok	1996	2001	2006	2011
Tržby	144984	169486	218132	248049
Změna v letech	1996-2001	2001-2006	2006-2011	
Absolutní	+ 24.502	+ 48.646	+ 29.917	
Procentní	+ 16,90 %	+ 28,70 %	+ 13,72 %	

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

Z výkazu firmy můžeme zjistit, že tržby stoupají, přičemž největší nárůst o 48.646 tis. Kč nastal mezi lety 2001-2006, tj. změna o 28,70 %. Rozdíl mezi celkovými tržbami mezi rokem 2006 a 2001 ukazoval stále rostoucí tendenci.

⁴⁴ *Historie TOS Znojmo*. [online]. [cit. 20. 4. 2013]. Dostupné z: < http://www.tos-znojmo.cz/o_firme/historie/cz/index.htm>

Graf č. 9 Vývoj tržeb



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

Zisk je brán jako čistý zisk neboli EAT (earning after taxes). V tabulce je přehled čistého zisku firmy TOS Znojmo v jednotlivých letech.

Tabulka č. 18 Absolutní a procentuální změna čistého zisku

Rok	1996	2001	2006	2011
Čistý zisk	- 900	- 157	761	3.033
Změna v letech	1996-2001	2001-2006	2006-2011	
Absolutní	+ 743	+ 604	+ 2.272	
Procentní	+ 82,56 %	+ 384,71 %	+ 298,55 %	

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

Do roku 2001 jsme mohli sledovat u firmy TOS Znojmo záporný čistý zisk, spíše nazývaný jako ztráta, která však zmenšila mezi roky 1996 a 2001 svoji hodnotu a do roku 200 již firma generovala čistý zisk, konkrétně v roce 2006 to již bylo 761.000 Kč. Mezi roky 2001, 2006 a roky 2006, 2011 můžeme říci, že firma svůj čistý zisk mezi každým z těchto období ztrojnásobila, což jistě vypovídá o rovnováze firmy.

Graf č. 10 Vývoj čistého zisku



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

4.2.5 Aktiva a základní kapitál

Tabulka č. 19 Absolutní a procentuální změna aktiv

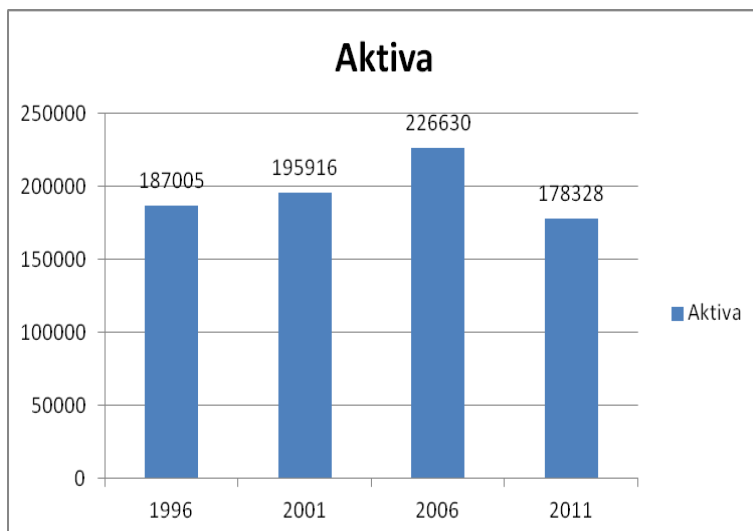
Rok	1996	2001	2006	2011
Aktiva	187.005	195.916	226.630	178.328
Změna v letech	1996-2001	2001-2006	2006-2011	
Absolutní	+ 8.911	+ 30.714	- 48.302	
Procentuální	+ 4.77 %	+ 15.7 %	- 21.31 %	

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

Aktiva firmy TOS Znojmo, a.s. vykazují do roku 2006 rostoucí trend. Největší procentní růst firma zaznamenala mezi roky 2001 a 2006, kdy růst činil procentně 15,7 %. Zatímco v letech 2006-2011 zaznamenala pokles aktiv o 21,31 %.

Z grafu si snadno můžeme povšimnout pomalejšího růstu mezi roky 1996 a 2001, vyšší růst mezi roky 2001 a 2006 a opětovné snížení do roku 2011.

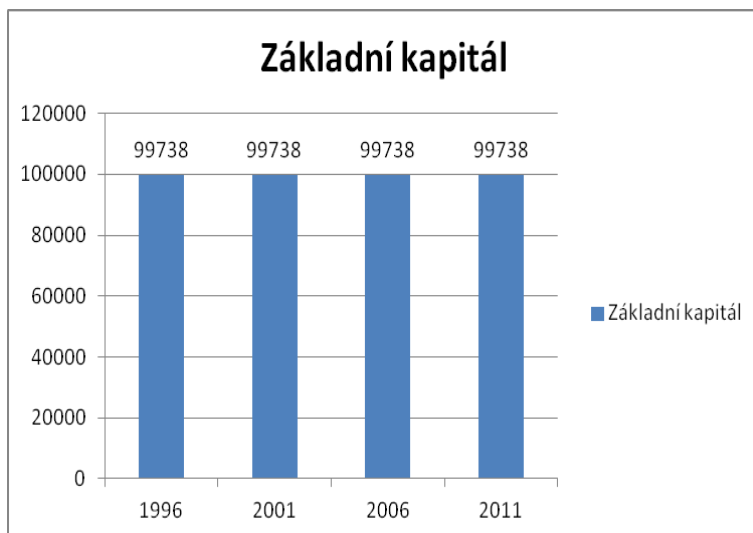
Graf č. 11 Vývoj aktiv



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

Firma si stanovila základní kapitál ve výši 99 738 000 Kč a nechala jej až do roku 2011 beze změny.

Graf č. 12 Vývoj základního kapitálu



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

4.2.6 Rentability ROA, ROE, ROS

$$ROA_{1996} = \frac{-900}{187005} = -0,005$$

$$ROA_{2001} = \frac{-157}{195916} = -0,001$$

$$ROA_{2006} = \frac{761}{226630} = 0,003$$

$$ROA_{2011} = \frac{3033}{178328} = 0,017$$

Ukazatel ROA nám ukazuje, kolik procent aktiv tvoří zisk. V letech 1996 a 2001 má tento ukazatel záporné hodnoty, což je způsobeno ztrátou, kterou firma v těchto letech utrpěla. V roce 2006 už firma dosahuje ziskovosti, ale podíl zisku k celkovým aktivům není ještě tak velký, dosahuje pouhých 0,3 %. Poté podíl stoupá, což lze vidět z grafu č. 16 ukazatel ROA dosahuje v roce 2011 1,7 %.

$$ROE_{1996} = \frac{-900}{86114} = -0,001$$

$$ROE_{2001} = \frac{-157}{99527} = -0,002$$

$$ROE_{2006} = \frac{761}{129848} = 0,006$$

$$ROE_{2011} = \frac{3033}{103840} = 0,029$$

Tento ukazatel má v letech 1996 a 2001 opět záporné hodnoty, kvůli ztrátě, kterou firma měla. V roce 2006 je ziskovost na vlastním kapitálu 0,6 % a v roce 2011 stoupá na 2,9 %.

$$ROS_{1996} = \frac{-900}{144984} = -0,006$$

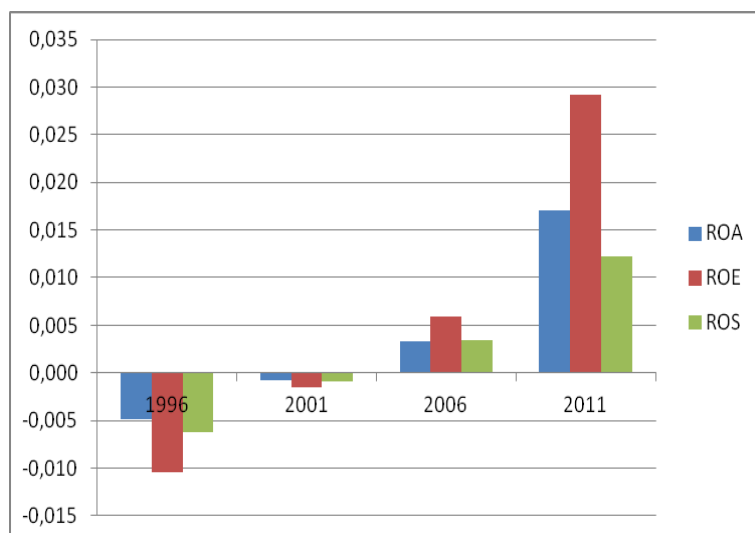
$$ROS_{2001} = \frac{-157}{169486} = -0,001$$

$$ROS_{2006} = \frac{761}{218132} = 0,003$$

$$ROS_{2011} = \frac{3033}{248049} = 0,012$$

Nejvyšší podíl zisku na tržbách měla firma v roce 2011, kde dosahoval 1,2 %. V letech 1996 a 2001 je opět záporný.

Graf č. 13 Sjednocený graf vývoje rentability



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

4.2.7 Analýza ukazatelů likvidity

V této oblasti se pomocí Rozvahy zaměříme na to, jak je společnost schopna dostát krátkodobě svým závazkům.

Tabulka č. 20 Vývoj ukazatelů likvidity

	1996	2001	2006	2011
Běžná likvidita	3,0	2,2	2,1	2,4
Pohotová likvidita	1,1	1,0	0,5	0,8
Peněžní likvidita	0,2	0,3	0,1	0,1

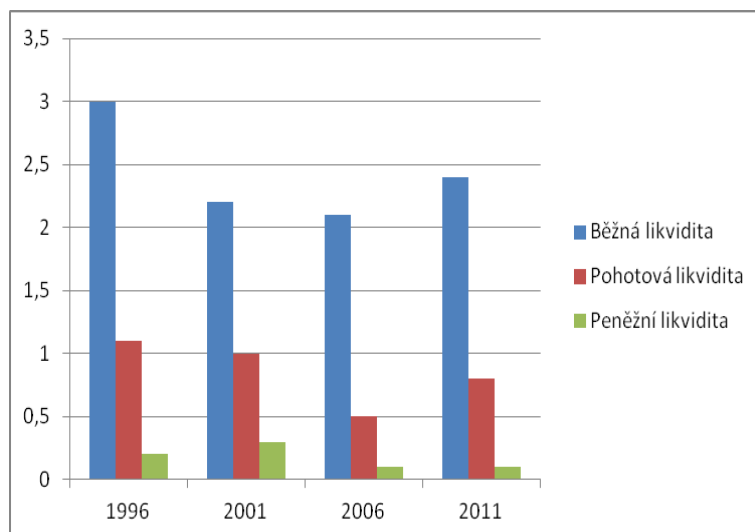
Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, akciová společnost

U běžné likvidity by se optimální hodnota měla pohybovat v rozmezí od 2 do 2,5. To se dařilo v letech 2001, 2006 a 2011. V roce 1996 stoupla na hodnotu 3.

Podle literatury by se pohotová likvidita měla pohybovat okolo 1. Tento podnik tuto hranici splňuje v roce 2001. V roce 1996 je likvidita mírně nad hranicí, a v letech 2006 a 2011 zase mírně pod hranicí, což znamená, že v těchto letech podnik nemá na 1Kč krátkodobých závazků dostatečné krytí.

Hodnota peněžní likvidity by se měla pohybovat od 0,2 do 0,4. Těchto hodnot dosahuje v letech 1996 a 2001. V letech 2006 a 2012 se pomalu blíží doporučené hodnotě. To je způsobeno tím, že v těchto letech bylo málo peněz na účtech.

Graf č. 14 Sjednocený graf ukazatelů likvidity



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, akciová společnost

4.2.8 Analýza ukazatelů aktivity

Tato oblast pomocí Rozvahy a Výkazu zisku a ztráty sděluje, po kolik dnů má podnik finanční prostředky vázány v aktivech. Tedy jak efektivně hospodaří se svými aktivy.

Tabulka č. 21 Vývoj ukazatelů aktivity

	1996	2001	2006	2011
Doba obratu zásob	175	142	157	125
Doba obratu pohledávek	78	86	45	53
Doba obratu závazků	89	120	102	79

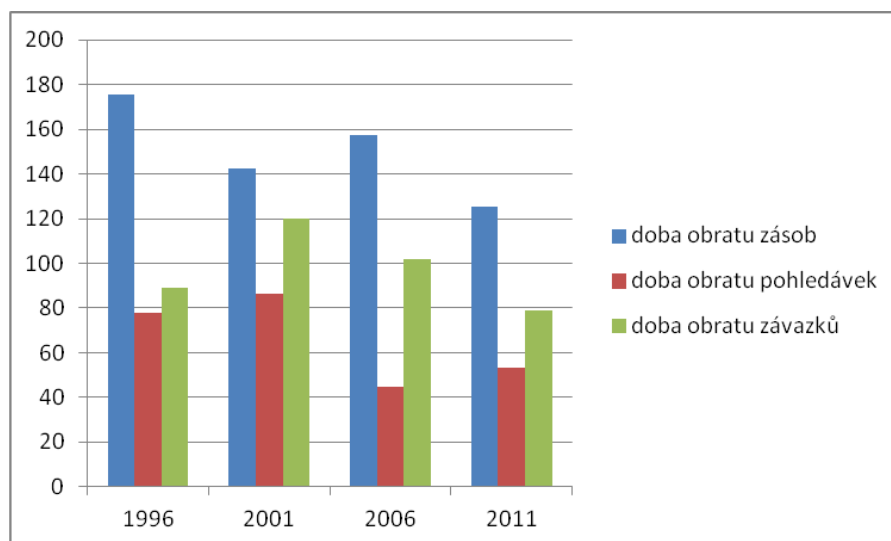
Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, akciová společnost

Vypočtením doby obratu zásob zjistíme, jak dlouhou dobu jsou oběžná aktiva vázána ve formě zásob. Nejvýhodněji by v této situaci bylo mít co nejmenší hodnoty, což v našem případě nelze říci. Podnik má velmi vysoké hodnoty doby obratu zásob, což značí velký stav zásob.

Doba obratu pohledávek nám říká, za jak dlouho jsou naše pohledávky vůči obchodním partnerům v průměru splaceny. Průměr splacení pohledávek se pohybuje kolem čísla 65,5. U tohoto ukazatele platí, že čím menší hodnota je, tím lepší. Tento podnik má docela dlouhou dobu splatnosti pohledávek. V letech 1996 a 2001 se tato doba pohybovala od 78 do 86 dní doby splatnosti. V letech 2006 a 2011 se doba splatnosti zmenšila, a pohybovala se od 45 do 53 dní.

Pomocí doby obratu závazků zjistíme, za kolik dní v průměru jsme schopni splatit své závazky. Hodnoty u tohoto obratu by měly být vyšší než hodnoty u obratu pohledávek. Lze z tabulky říci, že doba obratu závazků je vyšší než doba obratu pohledávek.

Graf č. 15 Sjednocený graf ukazatelů aktivity



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

4.2.9 Zadluženost

Tabulka č. 22 Zadluženost

	1996	2001	2006	2011
Celková zadluženost	0,46	0,51	0,57	0,58
Koeficient samofinancování	0,54	0,48	0,43	0,42

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, akciová společnost

Míra krytí firemního majetku cizími zdroji rok od roku stoupá. V roce 2011 je firma schopna pokrýt svůj majetek cizími zdroji až na 58 %.

Firma TOS Znojmo, a.s. je schopna pokrýt své potřeby z vlastních zdrojů v jednotlivých letech různě. Od roku 1996 do roku 2011 tento koeficient stále klesá.

4.2.10 Net working capital

Výpočet pro čistý pracovní kapitál:

$NWC = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky}$

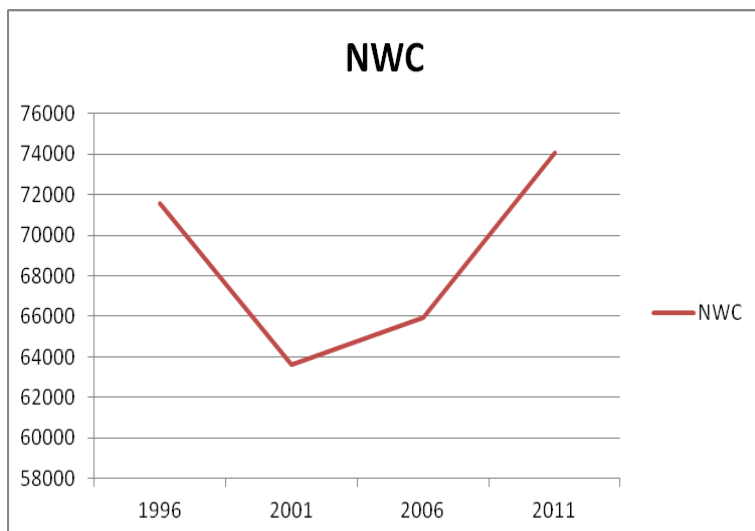
Tabulka č. 23 Výpočet NWC

Rok	Výpočet
1996	$106.985 - 35.402 = \mathbf{71.583}$
2001	$116.275 - 52.678 = \mathbf{63.597}$
2006	$126.787 - 60.856 = \mathbf{65.931}$
2011	$127.828 - 53.736 = \mathbf{74.092}$

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, akciová společnost

Z uvedených hodnot lze vidět kolísavý trend. V roce 2001 dochází k mírnému poklesu, ale v roce 2006 už k mírnému růstu, díky nárůstu oběžných aktiv. V roce 2011 lze vypočítat větší nárůst, a to malým zvýšením aktiv a větším snížením závazků.

Graf č. 16 Vývoj NWC



Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

4.2.11 Bankrotní model – Z-funkce

Bankrotní model informuje o tom, zda firmě hrozí bankrot.

Tabulka č. 24 Výpočet proměnných

	1996	2001	2006	2011
X1	0,3828	0,3246	0,2909	0,4155
X2	0	0	0	0
X3	0,0316	0,0041	0,0202	0,0397
X4	1,6981	2,4254	5,3619	2,4893
X5	0,7753	0,8651	0,9625	1,3910

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, akciová společnost

Vzorec pro výpočet Z-funkce pro akciové společnosti:

$$Z(a.s.) = 1,2 \cdot x_1 + 1,4 \cdot x_2 + 3,3 \cdot x_3 + 0,6 \cdot x_4 + 1,0 \cdot x_5$$

$$Z(s.r.o.)_{1996} = (1,2 \cdot 0,3828) + (1,4 \cdot 0) + (3,3 \cdot 0,0316) + (0,6 \cdot 1,6981) + (1 \cdot 0,7753)$$

$$Z(s.r.o.)_{1996} = 2,36$$

$$Z(s.r.o.)_{2001} = (1,2 \cdot 0,3246) + (1,4 \cdot 0) + (3,3 \cdot 0,020227) + (0,6 \cdot 5,361853) + (1 \cdot 0,962503)$$

$$Z(s.r.o.)_{2001} = 2,72$$

$$Z(s.r.o.)_{2006} = (1,2 \cdot 0,290919) + (1,4 \cdot 0) + (3,3 \cdot 0,0202) + (0,6 \cdot 5,3619) + (1 \cdot 0,9625)$$

$$Z(s.r.o.)_{2006} = 4,60$$

$$Z(\text{s.r.o.})_{2011} = (1,2 * 0,4155) + (1,4 * 0) + (3,3 * 0,0397) + (0,6 * 2,4893) + (1 * 1,3910)$$

$$Z(\text{s.r.o.})_{2011} = 3,51$$

Tabulka č. 25 Z-funkce

Rok	Výsledek	Hodnocení
1996	2,36	zóna neznalosti
2001	2,72	zóna neznalosti
2006	4,60	uspokojivá finanční situace
2011	3,51	uspokojivá finanční situace

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, akciová společnost

Finanční situaci firmy lze zjistit pomocí Z-funkce. Z tabulky lze vyčíst, že v letech 1996 a 2001 se firma nachází v zóně neznalosti. V letech 2006 a 2011 se firma dostává do uspokojivé finanční situace. To může být způsobeno mimo jiné kladným pracovním kapitálem a nízkým zadlužením.

4.2.12 Bonitní model Q-test

Tento model nám dokáže odpovědět na otázku, v jaké situaci se naše firma nachází.

V následující tabulce lze vidět stanovení ukazatele, klasifikace každého z nich, známkou od 1 do 5 a pak následné zprůměrování získaných známek.

Tabulka č. 26 Výpočet Q-testu

	1996	2001	2006	2011
VK/A	46%	51%	57%	58%
Známka	(1)	(1)	(1)	(1)
Splácení dluhu	6	6	8	6
Známka	(3)	(3)	(3)	(3)
CF/T	9%	8%	7%	6%
Známka	(2)	(3)	(3)	(3)
ROA (s úroky)	4%	1%	2%	3%
Známka	(4)	(4)	(4)	(4)
Průměr	2,5	2,75	2,75	2,75

Pramen: Vlastní tvorba na základě finančních výkazů TOS Znojmo, a.s.

Na základě získaných známek je finanční stabilita podniku na střední úrovni. Kvóta vlastního kapitálu (VK/A) se pohybovala v rozmezí 46 % - 58 %, což je více jak 30 %, proto hodnoceno známkou velmi dobrý. Doba splácení dluhu se pohybuje v rozmezí více jak 5 let, což značí známka 3. Nejlepší hodnocení finanční situace bylo v roce 1996, kde průměr všech ukazatelů vycházel 2,5. V dalších letech je průměr 2,75.

5 Srovnání podnikatelských aktivit a jejich efektů ve firmě Sklářské stroje, s.r.o. a TOS Znojmo, a.s.

Na základě provedených finančních analýz a jejich zhodnocení u obou podniků provedené v praktické části porovnáme navzájem jejich finanční situaci v daném časovém horizontu.

Na první pohled jde vidět, že firma TOS Znojmo, a.s. si v tržbách vede lépe než firma Sklářské stroje, s.r.o. Poznáme to z toho, že firma TOS Znojmo, a.s. má stále rostoucí trend v tržbách, kdežto firma Sklářské stroje má do roku 2006 trend rostoucí, a poté zase klesající. Je to dáno ale i tím, že firma Sklářské stroje v letech 1996 až 2001 své tržby takřka zdvojnásobila a poté již nebylo její zvýšení tržeb tak razantní. A v posledním námi sledovaném období se její tržby dokonce zmenšily.

Na základě čistého zisku si firma Sklářské stroje s.r.o., co se velikosti částky týče, vede o hodně lépe než firma TOS Znojmo, a.s. Sklářské stroje, s.r.o. mají hospodářský výsledek v období 1996-2011 stále kladný, oproti TOS Znojmo, a.s. která se v letech 1996 a 2001 pohybovala ve ztrátě. To je způsobeno vysokými náklady.

Co se týče běžné likvidity, která nám říká, kolikrát je firma schopna uspokojit pohledávky svých věřitelů v případě, kdy svá oběžná aktiva promění v peněžní prostředky, tak můžeme říci, že firma TOS Znojmo, a.s. si vede lépe.

Hodnota pohotové likvidity je u firmy Sklářské stroje, s.r.o. dvakrát tak velká jako hodnota firmy TOS Znojmo, a.s.

Podle doby obratu zásob jsem zjistila, že firma TOS Znojmo, a.s. má veliký stav zásob na skladě. Doba přeměny zásob zpět na peněžní prostředky jim trvá v průměru 150 dní. Oproti firmě Sklářské stroje, s.r.o., která své zásoby přeměny zpět na peněžní prostředky v průměru za 74 dní.

Firmě Sklářské stroje, s.r.o. jsou jejich pohledávky v průměru splaceny dříve, než firmě TOS Znojmo, s.r.o. Tento rozdíl není moc veliký. Firma Sklářské stroje, s.r.o. se svých pohledávek dočká v průměru za 57 dní, firma TOS Znojmo, a.s. v průměru za 66 dní.

Ve splácení svých závazků je firma Sklářské stroje, s.r.o. lepší než firma TOS Znojmo, a.s. Firma Sklářské stroje, s.r.o. je schopna své závazky splatit v průměru do 55 dní, firma TOS Znojmo, a.s. v průměru do 98 dní.

Firmě Sklářské stroje, s.r.o. se schopnost pokrýt svůj majetek cizími zdroji snižuje, tím se tedy schopnost pokrýt své potřeby vlastními zdroji zvyšuje. Firma TOS Znojmo, a.s. má opačný případ. Schopnost pokrýt svůj majetek cizími zdroji se rok od roku zvyšuje, a tím pádem se schopnost pokrýt své potřeby vlastními zdroji snižuje.

Dle bankrotního modelu Z-funkce, lze říci, že se v roce 2001 obě firmy pohybovaly v zóně neznalosti. Zatímco firma TOS Znojmo, a.s. se postupně dostávala do uspokojivé finanční situace, firma Sklářské stroje, s.r.o. se stále pohybovala v této zóně. Při těchto výpočtech jsem brala v úvahu právní formu podnikání obou firem, která se liší.

Podle Bonitního modelu Q-test je vyhodnocena firma Sklářské stroje Znojmo, s.r.o. jako lepší díky celkově lepšímu známkovému vyhodnocení oproti firmě TOS Znojmo, a.s.

6 Závěr

V teoretické části byly vyhledány a popsány podniky v regionu Znojmo před a po roce 1989, dále byly definovány poznatky o finanční analýze, potřebné údaje pro její aplikace a samotné postupy potřebné k vytvoření finanční analýzy.

V praktické části byly teoretické poznatky aplikovány do finanční analýzy vybraných podniků, konkrétně tedy Sklářské stroje, s.r.o. a TOS Znojmo, a.s. Časové údaje byly brány po pěti letech. Analyzována byla tedy data 1996, 2001, 2006 a 2011.

V poslední části došlo ke srovnání podnikatelských aktivit a jejich efektů ve firmě Sklářské stroje, s.r.o. a TOS Znojmo, a.s.

Z výsledku analýzy můžu říci, že ve sledovaných letech si firma TOS Znojmo, a.s. v tržbách vede lépe než firma Sklářské stroje, s.r.o.

Na základě čistého zisku si firma Sklářské stroje s.r.o., co se velikosti částky týče, vede o hodně lépe než firma TOS Znojmo, a.s. Sklářské stroje, s.r.o.

Dále jsem zjistila, že firma TOS Znojmo, a.s. je ve sledovaných letech schopna dříve uspokojit pohledávky svých věřitelů než firma Sklářské stroje, s.r.o.

Přeměna zásob zpět na peněžní prostředky trvá firmě TOS Znojmo, a.s. déle než firmě Sklářské stroje, s.r.o.

Pohledávek, které mají firmy u svých věřitelů, jsem z výpočtu doby obratu pohledávek zjistila, že firma Sklářské stroje, s.r.o. se dočká dříve než firma TOS Znojmo, a.s.

Závazky, které mají firmy u svých věřitelů, je firma Sklářské stroje, s.r.o. schopna zaplatit dříve než firma TOS Znojmo, a.s.

Co se týče schopnosti pokrýt svůj majetek cizími zdroji, můžu říci, že u firmy Sklářské stroje, s.r.o. snižuje, u firmy TOS Znojmo, a.s. zvyšuje, zato tedy schopnost pokrýt své potřeby vlastními zdroji se u firmy Sklářské stroje zvyšuje, u firmy TOS Znojmo, a.s. snižuje. Z těchto výsledků lze říci, že firma Sklářské stroje se rok od roku dokáže o své potřeby postarat sama lépe než firma TOS Znojmo, a.s., která rok od roku kryje své potřeby spíše cizími zdroji.

Podle Bonitního modelu Q-test je vyhodnocena firma Sklářské stroje Znojmo, s.r.o. jako lepší díky celkově lepšímu známkovému vyhodnocení oproti firmě TOS Znojmo, a.s.

Celkově se tedy dá říci, že z námi zvolených firem je na tom podle provedené finanční analýze celkově firma Sklářské stroje Znojmo s.r.o. lépe oproti druhé zvolené firmě TOS Znojmo a.s.

Firmě Sklářské stroje Znojmo s.r.o. bych navrhla snížit celkově své hodnoty likvidit, které v posledních letech značně převyšují své doporučené hodnoty, a tím v první řadě snižuje důvěru u svých dodavatelů. Dále by měla firma klást důraz na postupné zvyšování svých tržeb a zisků čímž by udržela svoji pozici a jistotu silné firmy.

Firma TOS Znojmo a.s. vykazuje stále rostoucí trend tržeb, ale její zisky nevykazují tak velké částky vzhledem k její velikosti. Firma by si měla dát za cíl optimalizovat své náklady tak, aby čistý zisk vykazoval daleko větších hodnot. Dalším z negativních hodnot firma vykazuje u ukazatelů míry zadluženosti. Firma TOS Znojmo a.s. vykazuje stoupající hodnoty celkové zadluženosti, kdy tyto hodnoty mají za vinu hlavně vyšší riziko pro věřitele, především tedy pro banky.

7 Seznam použité literatury

Bibliografické citace – monografie, kniha

- HLAVÁČKOVÁ, Renata. *Základy podnikání*. Brno : B.I.B.S., a.s., 2004, 90 s. ISBN 80-86576-70-5.
- JANKŮ, Vlastimil a kolektiv autorů. *Historie Znojma v obrazech – Příběhy z historie a současnosti*. 2. vyd. Brno : K-public, 2006, 296 s. ISBN 80-902504-7-5.
- KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku*. 2., rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011, 299 s. ISBN 978-80-7380-315-5.
- SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. Brno : Computer Press, 2007, 154 s. ISBN 978-80-251-1830-6.
- SRPOVÁ, Jitka. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. Praha : Grada, 2010, 432 s. ISBN 978-80-247-3339-5.

Bibliografické citace – Elektronické dokumenty nebo jejich části

- *Company history*. [online]. [cit. 29. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.egston.com/en/company/history.php>>.
- *Dřevotvar Znojmo*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://www.drevotvar-znojmo.cz/drevotvar-znojmo/historie-firmy/>>.
- *Egston*. [online]. [cit. 29. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.edb.cz/firma-173102-egston-system-electronic-znojmo>>.
- *Historie pivo hostan*. [online]. [cit. 28. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.hostan.cz/cs-CZ/historie.html>>.
- *Historie TOS ZNOJMO*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: <http://www.tos-znojmo.cz/o_firme/historie/cz/index.htm>.
- *Hostan ze Znojma*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://pivni.info/pivni-video/507-hostan-ze-znojma.html>>.
- *Charakteristika společnosti*. [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: <http://www.tos-znojmo.cz/o_firme/charakter/cz/index.htm>.
- *Laufen*. [online]. [cit. 3. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://www.estav.cz/zavod-znojmo/>>.
- *Mona Znojmo, s.r.o.* [online]. [cit. 3. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://mona-znojmo.cz/>>.
- *Pegas*. [online]. [cit. 7. 11. 2012]. Dostupné z: <<http://www.pegas.cz/article.asp?nArticleID=3&nDepartmentID=13&nLanguageID=1>>.
- *Představení společnosti*. [online]. [cit. 3. 12. 2012]. Dostupné z: <<http://www.sszn.cz/>>.
- *Rentabilita aktiv*. [online]. [cit. 23. 4. 2013]. Dostupné z: <<http://www.faf.cz/Rentabilita/Rentabilita-aktiv.htm>>.
- *Rentabilita vloženého kapitálu*. [online]. [cit. 23. 4. 2013]. Dostupné z: <<http://www.faf.cz/Rentabilita/Rentabilita-vlastniho-kapitalu.htm>>.
- *Rentabilita tržeb*. [online]. [cit. 23. 4. 2013]. Dostupné z: <<http://www.faf.cz/Rentabilita/Rentabilita-trzeb.htm>>.
- *Výrobní závody*. [online]. [cit. 15. 10. 2012]. Dostupné z: <http://www.cz.laufen.com/wps/wcm/connect/laufen_cz/cz_cz/company/production+plants/znojmo%2C+czech+republic>.

- *Znojemská octárna končí.* [online]. [cit. 9. 12. 2012]. Dostupné z: <
http://www.denik.cz/ekonomika/ocet_znojmo20071030.html>.

Článek v časopise

- Znojemský týden: Noviny pro znojemský region. *Znojmia - Fruta, jak šel čas.* 2007, roč. 7, č. 14, s. 5.

8 Seznam tabulek, grafů a příloh

Seznam tabulek Tabulka č. 1 Vysvětlivky k funkci Z (a.s.)

Seznam grafů

Graf č. 1 Vývoj tržeb	32
Graf č. 2 Vývoj zisku	33
Graf č. 3 Vývoj aktiv	34
Graf č. 4 Vývoj základního kapitálu	35
Graf č. 5 Sjednocený graf vývoje rentabilit	36
Graf č. 6 Sjednocený graf ukazatelů likvidity	37
Graf č. 7 Sjednocený graf ukazatelů aktivity	39
Graf č. 8 Vývoj NWC.....	40
Graf č. 9 Vývoj tržeb	46
Graf č. 10 Vývoj čistého zisku	47
Graf č. 11 Vývoj aktiv	48
Graf č. 12 Vývoj základního kapitálu	48
Graf č. 13 Sjednocený graf vývoje rentability	50
Graf č. 14 Sjednocený graf ukazatelů likvidity	51
Graf č. 15 Sjednocený graf ukazatelů aktivity	52
Graf č. 16 Vývoj NWC.....	54

Příloha č. 1 Seznam podniků

Dnes již zaniklé podniky založené před rokem 1989

Znojmia

Znojemská octárna

Pivovar

Stále prosperující podniky založené před rokem 1989

Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Keramické závody

TOS Znojmo akciová společnost

Dřevotvar výrobní družstvo Znojmo

Mona Znojmo, s.r.o.

Podnikatelské aktivity v regionu Znojmo po roce 1989

Pegas NONWOVENS s.r.o.

Haasmetal

Egston systém electronic, spol. s.r.o.

Příloha č. 2 Rozvaha společnosti Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Rozvaha – Sklářské stroje Znojmo s.r.o. (v celých tisících Kč)					Rozvaha – Sklářské stroje Znojmo s.r.o. (v celých tisících Kč)				
Položka	1996	2001	2006	2011	Položka	1996	2001	2006	2011
Aktiva celkem	48.778	113.614	202.018	215.960	Pasiva celkem	48.778	113.614	202.018	215.960
Dlouhodobý nehmotný majetek	-	55	6.458	-	Vlastní jmění	14.957	71.660	153.505	169.850
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-	-	5.179	-	Základní jmění	118	826	826	826
Software	-	55	1.279	-	Fondy ze zisku	1.044	1.122	1.229	1.668
Dlouhodobý hmotný majetek	15.833	40.746	60.730	59.157	Zákonný rezervní fond	1.024	1.024	1.024	1.024
Pozemky	1.090	2.547	2.858	2.858	Statutární a ostatní fondy	20	98	205	644
Stavby	10.180	27.088	45.642	44.312	Hospodářský výsledek minulých let	3.491	47.216	131.335	156.970
Samostatné movité věci	4.563	9.022	12.212	11.921	Nerozdělený zisk minulých let	3.491	47.216	131.335	156.970
Jiný hmotný investiční majetek	0	0	-	-	Hospodářský výsledek běžného účetního období	10.304	22.496	20.115	10.386
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	2.089	18	66	Cizí zdroje	33.589	40.955	47.125	45.528
Oběžná aktiva	31.958	72.510	134.214	155.237	Rezervy	5.150	8.686	4.259	638
Zásoby	16.566	30.554	47.203	57.966	Rezervy zákonné	5.150	8.656	-	-
Material	5.690	8.567	16.555	13.737	Rezervy na kurzové ztráty	-	30	-	-
Nedokončená výroba a polotovary	10.417	21.815	29.430	44.214	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	-	-	4.259	638
Výrobky	119	78	394	15	Dlouhodobé závazky	-193	-	9.145	3.355
Zboží	340	94	-	-	Závazky z obchodních vztahů	-	-	4.229	-
Poskytnuté zálohy na zásoby	-	-	824	-	Odložený daňový závazek	-	-	4.916	3.355
Dlouhodobé pohledávky	-	22	-	976	Jiné dlouhodobé závazky	-193	-	-	-
Krátkodobé pohledávky	3.998	26.564	67.216	36.137	Krátkodobé závazky	13.716	32.269	33.721	41.535
Pohledávky z obchodního styku	3.091	26.564	64.452	34.939	Závazky z obchodního styku	8.132	24.406	12.440	8.643
Stát – daňové pohledávky	442	0	2.722	218	Závazky ke společníkům a sdružení	3	-	1.180	4.846
Krátkodobé poskytnuté zálohy	-	-	-	824	Závazky k zaměstnancům	179	319	2.839	2.698
Dohadné účty aktivní	-	-	-	8	Závazky ze sociálního zabezpečení	524	2.298	2.850	2.014
Jiné pohledávky	465	-	42	148	Stát – daňové závazky a dotace	4.877	5.206	4.208	1.543
Finanční majetek	11.394	15.370	19.795	61.134	Krátkodobé přijaté zálohy	-	-	10.204	20.302
Peníze	91	109	245	170	Dohadné účty pasivní	-	-	-	124
Účty v bankách	11.303	15.261	19.550	60.964	Jiné závazky	1	40	0	1.365
Ostatní aktiva – přechodné účty aktivní	987	303	-	-	Bankovní úvěry a výpomoci	14.916	-	-	-
Časové rozlišení	987	303	616	1.566	Bankovní úvěry dlouhodobé	14.916	-	-	-
Náklady příštích období	456	217	616	1.074	Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	232	999	1.388	582
Příjmy příštích období	531	-33	-	492	Časové rozlišení	30	999	1.388	582
Kurzové rozdíly	-	119	-	-	Výdaje příštích období	30	999	1.388	582
					Dohadné účty pasivní	202	-	-	-

Příloha č. 3 Výkaz zisku a ztrát společnosti Sklářské stroje Znojmo, s.r.o.

Výkaz zisku a ztrát – Sklářské stroje Znojmo s.r.o. (v celých tisících Kč)				
Položka	1996	2001	2006	2011
Tržby za prodej zboží	1.295	1.717	-	-
Náklady vynaložené na prodané zboží	922	1.531	-	-
Obchodní marže	373	186	-	-
Výkony	88.498	176974	208.219	-
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	89.038	160.663	200.821	147.643
Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	-364	16.228	7.370	-4.044
Aktivace	-176	83	28	22
Výkonová spotřeba	47.174	99.390	120.500	81.262
Spotřeba materiálu a energie	23.878	65.312	86.861	58.211
Služby	23.296	34.078	33.639	23.061
Přidaná hodnota	41.697	77.770	87.719	62.359
Osobní náklady	20.719	41.132	55.978	51.809
Mzdové náklady	15.295	30.034	40.895	38.265
Náklady na sociální zabezpečení	5.311	10.452	14.264	12.872
Sociální náklady	113	646	819	672
Daně a poplatky	64	154	210	288
Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	715	1.931	4.258	3.615
Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	191	1.474	2.244	6.374
Zůstatková cena prodaného investičního majetku a materiálu	243	537	502	4.695
Prodaný materiál	-	-	502	4.611
Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	-	2.821	-	-
Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	2.016	5.092	-	-
Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	13	16	-	-
Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	-	107	-	-
Ostatní provozní výnosy	1	7	1.503	373
Ostatní provozní náklady	399	1.025	1.027	785
Převod provozních výnosů	565	-	40.408	-
Převod provozních nákladů	565	-	40.408	-
Provozní hospodářský výsledek	17.720	31.910	27.608	9.417
Výnosy z přecenění CP a derivátů	-	-	-	490
Náklady z přecenění CP a derivátů	-	-	-	1.835
Výnosové úroky	759	247	461	272
Nákladové úroky	2.254	3	-	-
Ostatní finanční výnosy	5	111	710	6.761
Ostatní finanční náklady	130	1.015	1.548	3.414
Hospodářský výsledek finanční	-1.620	-660	-377	2.274

Daň z příjmů za běžnou činnost	5.798	8.756	7.116	1.305
-splatná	5.798	8.756	5.949	-
-odložena	-	-	1.167	1.305
Hospodářský výsledek za běžnou činnost	10.302	22.494	20.115	10.386
Mimořádné výnosy	10	35	2	-
Mimořádné náklady	-7	33	2	-
Daň z příjmů z mimořádné činnosti	1	-	-	-
-splatná	1	-	-	-
Mimořádný hospodářský výsledek	2	2	0	-
Hospodářský výsledek za účetní období	10.304	22.496	20.115	10.386
Hospodářský výsledek před zdaněním	16.103	31.252	27.231	11.691

Příloha č. 4 Rozvaha firmy TOS Znojmo, a.s.

Rozvaha – TOS Znojmo a.s. (v celých tisících Kč)				
Položka	1996	2001	2006	2011
Aktiva celkem	187.005	195.916	226.630	178.328
Dlouhodobý nehmotný majetek	-	169	2.329	-
Nehmotný investiční majetek	63	-	-	-
Software	61	169	2.296	-
Ocenitelná práva	-	-	33	-
Dlouhodobý hmotný majetek	58.932	54.535	77.399	39.927
Pozemky	1.721	1.623	1.623	1.561
Stavby	45.299	37.119	30.905	20.568
Samostatné movité věci	11.609	15.793	44.871	17.798
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	303	-	-	-
Finanční investice	20.200	22.076	17.298	9.969
Podílové CP a vklady v podnicích s rozhodující vlivem	-	10.826	-	-
Ostatní dlouhodobé CP a podíly	-	-	7.500	-
Půjčky a úvěry – ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	-	-	9.798	9.969
Jiné finanční investice	20.200	11.250	-	-
Oběžná aktiva	106.985	116.275	126.787	127.828
Zásoby	69.653	62.473	94.019	85.221
Materiál	15.625	10.858	22.511	19.822
Nedokončená výroba a polotovary	46.394	38.645	61.125	51.106
Výrobky	7.634	12.970	10.383	14.293
Dlouhodobé pohledávky	-	13.898	-	682
Jiné pohledávky	-	13.898	-	-
Odloužení daňová pohledávka	-	-	-	682
Krátkodobé pohledávky	30.835	24.045	26.727	35.427
Pohledávky z obchodního styku	30.235	20.977	25.047	34.556
Stát – daňové pohledávky	79	3.063	1.000	485
Krátkodobé poskytnuté zálohy	-	-	455	385
Dohadné účty aktivní	-	-	121	-
Jiné pohledávky	521	5	104	1
Finanční majetek	6.497	15.859	6.041	6.498
Peníze	136	157	515	395
Účty v bankách	6.361	15.702	5.526	6.103
Ostatní aktiva – přechodné účty aktivní	825	2.861	-	-
Časové rozlišení	825	2.861	2.817	604
Náklady příštích období	816	2.281	2.817	604
Příjmy příštích období	9	217	-	-
Kurzové rozdíly	-	363	-	-

Rozvaha – TOS Znojmo a.s. (v celých tisících Kč)				
Položka	1996	2001	2006	2011
Pasiva celkem	187.005	195.916	226.630	178.328
Vlastní jmění	100.577	93.824	96.726	74.487
Základní jmění	99.738	99.738	99.738	99.738
Fondy ze zisku	10.642	896	1.156	1.322
Zákonný rezervní fond	10.104	600	818	921
Statutární a ostatní fondy	538	296	338	401
Hospodářský výsledek minulých let	-8.903	6.653	-4.929	-29.606
Nerozdělený zisk minulých let	-	-	-	-
Neuhrazená ztráta minulých let	-8.903	6.653	-4.929	-29.606
Hospodářský výsledek běžného účetního období	-900	-157	761	3.033
Cizí zdroje	86.114	99.527	129.848	103.840
Rezervy	-	5.813	12.429	-
Rezervy zákonné	-	5.450	-	-
Rezerva na kurzové ztráty	-	363	-	-
Rezervy podle zvláštních právních předpisů	-	-	12.429	-
Dlouhodobé závazky	-	-	32.346	8.390
Závazky z obchodních vztahů	-	-	-	-
Odloužené daňové závazek	-	-	3.316	-
Jiné dlouhodobé závazky	-	-	29.030	8.390
Krátkodobé závazky	35.402	52.678	60.856	53.736
Závazky z obchodního styku	31.192	42.783	47.658	37.599
Závazky ke společníkům a sdružení	-	-	-	-
Závazky k zaměstnancům	3.175	8.236	10.657	4.980
Závazky ze sociálního zabezpečení	836	1.309	1.852	1.856
Stát – daňové závazky a dotace	199	350	429	347
Krátkodobě přijaté zálohy	-	-	244	-
Dohadné účty pasivní	-	-	16	-
Jiné závazky	-	-	-	8.954
Bankovní úvěry a výpomoci	50.712	41.036	24.217	41.714
Bankovní úvěry dlouhodobé	11.148	10.900	7.076	17.056
Běžné bankovní úvěry	34.764	30.136	17.141	24.658
Krátkodobé finanční výpomoci	4.800	-	-	-
Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	314	2.565	-	-
Časové rozlišení	106	2.565	56	1
Výdaje příštích období	-	1.120	56	1
Výnosy příštích období	7	-	-	-
Kurzové rozdíly pasivní	99	1.445	-	-
Dohadné účty pasivní	208	-	-	-

Příloha č. 5 Výkaz zisku a ztrát firmy TOS Znojmo, a.s.

Výkaz zisku a ztrát – TOS Znojmo a.s. (v celých tisících Kč)				
Položka	1996	2001	2006	2011
Tržby za prodej zboží	-	-	4	-
Náklady vynaložené na prodané zboží	-	-	6	-
Obchodní marže	-	-	-2	-
Výkony	138.810	163.150	230.408	-
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	140.282	160.334	200.749	232.266
Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	-4.184	-4.360	12.028	3.444
Aktiva	2.712	7.176	17.631	15.672
Výkonová spotřeba	81.557	100.242	146.081	172.935
Spotřeba materiálu a energie	52.158	64.172	107.695	116.352
Služby	29.399	36.070	38.386	56.583
Přidaná hodnota	57.253	62.908	84.325	78.447
Osobní náklady	33.816	47.931	61.747	64.619
Mzdové náklady	24.295	34.295	44.241	46.993
Odměry členům orgánů společnosti a družstva	1.038	1.439	1.809	1.269
Náklady na sociální zabezpečení	8.483	11.897	15.274	16.078
Sociální náklady	-	300	423	279
Daně a poplatky	337	218	251	345
Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	14.599	13.957	15.491	12.129
Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	4.602	9.152	17.379	15.783
Zůstatková cena prodaného investičního majetku a materiálu	2.881	6.782	12.904	10.879
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	-	-	2	15
Prodaný materiál	-	-	12.902	10.864
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	-	-	6.147	52
Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	-	2.382	-	-
Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	-	6.299	-	-
Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	2.850	294	-	-
Ostatní provozní výnosy	2.713	673	1.511	4.377
Ostatní provozní náklady	4.176	6.661	2.091	3.502
Provozní hospodářský výsledek	5.909	807	4.584	7.081
Tržby z prodeje CP a vkladů	100	-	-	-
Prodané CP a vklady	400	-	-	-
Zúčtování rezerv do finančních výnosů	-	198	-	-
Zúčtování rezerv na finanční náklady	-	363	-	-
Výnosové úroky	2.328	2.781	529	545
Nákladové úroky	7.830	3.020	4.167	2.191
Ostatní finanční výnosy	813	2.069	2.224	2.436
Ostatní finanční náklady	904	2.329	1.326	4.460
Hospodářský výsledek z finančních operací	-5.893	-664	-2.740	-3.670
Daň z příjmů za běžnou činnost -splatná	-	-	1.083	378
-odložena	-	-	1.083	378
Hospodářský výsledek za běžnou činnost	16	143	761	3.033
Mimořádné výnosy	43	376	-	-
Mimořádné náklady	959	676	-	-
Daň z příjmů z mimořádné činnosti -splatná	-	-	-	-
Mimořádný hospodářský výsledek	-916	-300	-	-
Hospodářský výsledek za účetní období	-900	-157	761	3.033
Hospodářský výsledek před zdaněním	-900	-157	1.844	3.411