

Univerzita Palackého v Olomouci  
Fakulta tělesné kultury

**ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍHO KLUBU HC GUMÁRNY ZUBŘÍ  
O.P.S. V LETECH 2010 - 2012**

Diplomová práce  
(bakalářská)

Autor: Radek Mézl, Rekreatologie – MVČ  
Vedoucí práce: Mgr. Jiří Skoumal, Ph.D.

Olomouc 2013

## **Bibliografická identifikace**

**Jméno a příjmení autora:** Radek Mézl

**Název diplomové práce:** Analýza financování sportovního klubu HC Gumárny

Zubří o.p.s. v letech 2010 - 2012

**Pracoviště:** Katedra rekreologie

**Vedoucí:** Mgr. Jiří Skoumal, Ph.D.

**Rok obhajoby diplomové práce:** 2013

**Abstrakt:** Bakalářská práce je zpracována na základě informací a podkladů o financování sportovního klubu HC Gumárny Zubří v letech 2010-2012 a objasňuje nakládání s finančními prostředky v letech 2010 – 2012.

**Klíčová slova:** sport, sportovní organizace, sportovní prostředí, financování, koncepce, rozpočet města, legislativa

Nesouhlasím s půjčováním závěrečné písemné práce v rámci knihovních služeb.

## **Bibliographical identification**

**Author's first name and surname:** Radek Mezl

**Title of master thesis:** Financial analysis of sports club HC Gumarny Zubri o.p.s. in 2010 -2012

**Department:** Recreology department

**Supervisor:** Mgr. Jiří Skoumal, Ph.D.

**The year of presentation:** 2013

**Abstract:** The Bachelor Thesis elaborates economic data, values and information about Handball Club Zubří during the years 2010 – 2012. Afterwards, the thesis clarifies the application of financial resources in years 2010 – 2012.

**Keywords:** sport, sport organization, sport enviroment, finance, conception, city budget, legislation

I do not agree with lending of this thesis in library range.

Prohlašuji, že jsem závěrečnou písemnou práci zpracoval samostatně s odbornou pomocí Mgr. Jiří Skoumala, Ph.D., a konzultanta Mgr. Jana Pargače, uvedl všechny použité literární a odborné zdroje a řídil se zásadami vědecké etiky.

V Olomouci dne 20. června 2013

.....

Děkuji Mgr. Jiřímu Skoumalovi, Ph.D., a konzultantovi Mgr. Janu Pargačovi za pomoc a cenné rady, které mi poskytli při zpracování závěrečné písemné práce.

# OBSAH

1	ÚVOD.....	8
2	SYNTÉZA POZNATKŮ.....	9
2.1	Sport.....	9
2.2	Základní pojmy.....	10
2.3	Organizační struktura.....	14
2.4	Transformace ČSTV a restrukturalizace sportovního prostředí.....	15
3	FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČR.....	17
3.1	Financování ze státního rozpočtu.....	20
3.2	Financování z krajů, měst a obcí.....	20
3.3	Financování s využitím prostředků EU.....	21
3.4	Financování z příjmů loterijních a sázkových společností.....	21
4	SPORT V ZUBŘÍ.....	23
4.1	Historie.....	23
4.2	Mezinárodní utkání a styly.....	25
4.3	Historie v datech do třetího místa.....	27
5	CÍLE A ÚKOLY.....	29
5.1	Hlavní cíl.....	29
6	METODIKA.....	30
7	ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍHO KLUBU HC ZUBŘÍ O.P.S. V LETECH 2010 - 2012.....	31
7.1	Analýza hospodaření.....	31
7.1.1	Analýza nákladů (2010 - 2012).....	31
7.1.2	Srovnání nákladů (2010 - 2012).....	39
7.1.3	Analýza výnosů (2010 – 2012).....	43
7.1.4	Srovnání výnosů (2010 – 2012).....	45
8	ZÁVĚR.....	48
9	SOUHRN.....	49
10	SUMMARY.....	50
11	REFERENČNÍ SEZNAM.....	51
12	SEZNAM TABULEK.....	54
13	SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ.....	55

14 SEZNAM ZKRATEK .....	56
15 PŘÍLOHY .....	57

# 1 ÚVOD

Problematika nedostatku finančních prostředků ve sportu a financování sportu je v současné době aktuální a zajímá se o ni politická reprezentace státu, rezortní ministerstvo, celé sportovní prostředí a v rámci své vědecké činnosti i vysoké školy.

Cílem mé bakalářské práce je popsat financování sportovního klubu HC Gumárny Zubří o.p.s. v letech 2010-2012, způsob financování sportu, základních článků sportovního prostředí (tj. SK a TJ) z rozpočtů měst v ČR.



## 2 SYNTÉZA POZNATKŮ

### 2.1 Sport

Podle Hodaně (2006, 148) „zatímco tělesná výchova je zaměřena na výchovu a vzdělání prostřednictvím pohybu, pohybová (tělocvičná) rekreace na rozvoj a obnovování lidských sil, je sport zaměřen na jednu z typických lidských vlastností – soutěživost a s ní spojený výkon. Tedy na snahu dokázat, že jsem lepší než ten druhý.“

Podle Choutky (1976, 7) „je sport významným jevem, bez něhož si nelze denní život téměř představit.“

V posledních letech se sport těší zájmu široké veřejnosti a lidé chtějí sportovat bez ohledu na věk či společenské původy. To samozřejmě posiluje hospodářskou a společenskou soudržnost.

Sport je s ekonomikou spjat přímými i nepřímými vztahy. Tyto vztahy působí na ekonomiku obousměrně, což má za následek rozvoj národní ekonomiky.

Patří sem:

- organizace sportovních akcí,
- výstavba sportovních objektů a zařízení,
- výroba zařízení pro sportovní objekty, výroba náradí a náčiní,
- obchod se sportovním zbožím,
- služby (např. fitcentra, posilovny, organizované "školy" a kurzy pro děti, mládež a dospělé),
- doprava sportovců a diváků,
- cestovní ruch – sportovní turistika,
- modernizace infrastruktury ve spojitosti se sportem,
- mediální sféra.

U přesné definice sportu je nutno zmínit fakt, že není jednotná a taky je důležité, jaký obor se o definici pokouší s ohledem na záměr. Slovo sport vzniklo jako odvozenina latinského „deportare“, neboli „bavit se“, které bylo později převzato do románských jazyků. V současnosti jsou u sportu zdůrazňovány i jiné znaky vedle znaku zábavné činnosti. Definice sportu má tři úrovně, které v ČR jsou a ovlivňují ji. Jsou to Evropská charta sportu, Mezinárodní právo a Česká sportovní legislativa (Kubíček, 13,2012).

Je zřejmé, že sport se stal fenoménem moderní doby. Je tedy i logické, že každá rozumná společnost má zájem, aby v ní lidé žili zdravěji, a proto hledá způsoby jak sport rozvíjet a podporovat, jak na vrcholové tak na základní, všeobecné úrovni. Jsou to totiž spojitě nádoby. Vrcholový sport může být úspěšný jen tam, kde má širokou základnu. Znamená to zvýšení podpory na školách, zajištění trenérů, cvičitelů a funkcionářů ve sportovních klubech a systém trvalé rozpočtové i grantové podpory. Je žádoucí a nezbytné podporovat využití volného času od bydliště až přes školy a sportovní kluby. Máme v regionech a ve městech stovky moderních sportovišť, ale scházejí finanční prostředky na jejich provoz a údržbu a dále na zajišťování činnosti celého sportovního prostředí.

## **2.2 Základní pojmy**

K tomu, aby základní pojmy sportu byly zřejmé a srozumitelné všem, kteří s nimi přijdou do styku, je nezbytné jednoznačně definovat pojmy charakterizující jednotlivé oblasti sportu a tělovýchovy. Z tohoto důvodu uvádím v této části slovník, který podrobně vysvětluje a objasňuje pojmy sportovní terminologie. Uvedený výklad sportovní terminologie vychází především z právních norem a koncepčních materiálů MŠMT upravujících oblast tělovýchovy a sportu a je určen jen pro potřeby této práce.

### **Sport – všeobecné sportovní činnosti**

Všechny formy tělesné aktivity, které jsou provozovány příležitostně nebo organizovaně a usilují o dosažení nebo vylepšení fyzické a duševní pohody, upevňování zdraví, dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních či rozvoj společenských vztahů (Kubíček, 17,2012).

### **Sport pro všechny**

Zájmový, organizovaný či neorganizovaný sport a pohybové aktivity občanů, rekreačního, soutěžního i nesoutěžního charakteru. Motivací a hodnotami jsou pohybové vyžití, zábava sociální kontakt, udržení nebo zlepšení zdravotní i psychické kondice. (Kubíček, 17,2012).

## **Výkonnostní sport**

Zde se jedná pouze o činnost soutěžního charakteru s propracovanou přípravou organizovanou ve sportovních klubech. Jde o pravidelnou soutěž v určitých věkových kategoriích, kterou řídí sportovní svazy. Sportovci provozující výkonnostní sport vytvářejí sportovní hodnoty a sami jsou jejich „spotřebiteli“ (prožitok, sociální kontakt, seberealizace, zvyšování výkonnosti). (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>)

## **Vrcholový a profesionální sport**

Vrcholový sport představuje nejvyšší výkonnostní úroveň sportu organizovanou ve sportovních klubech a odborných pracovištích. Nároky na řízení vrcholového sportu přesahují možnosti dobrovolného zajištění. Pravidelné soutěže řídí sportovní svazy. Činnost vrcholových sportovců je určitým společenským závazkem. Vrcholový sport je „producent“ hodnot, jejichž „spotřebitelem“ je veřejnost. Plní funkci propagační. Působí na veřejnost v domácím prostředí (vzory) a je prostředkem reprezentace ČR. Profesionální sport je organizován zpravidla v obchodních společnostech bez státní finanční podpory (např. nejvyšší postupové soutěže ve fotbale, ledním hokeji). (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>).

## **MŠMT**

Patří mezi ústřední orgány státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy pro vědní politiku, výzkum a vývoj, včetně mezinárodní spolupráce v této oblasti a pro vědecké hodnosti, pro státní péči o děti, mládež, tělesnou výchovu, sport, turistiku a sportovní reprezentaci státu. V jeho čele stojí člen/ka vlády České republiky.

## **Rezortní sportovní centra**

Odborná pracoviště Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), Ministerstva obrany (MO) a Ministerstva vnitra (MV), která vytvářejí organizační, materiální, sociální, personální, zdravotní a sportovně technické podmínky pro přípravu sportovců s nejvyšší výkonností ke sportovní reprezentaci státu (Kubíček, 20,2012).

## **Sportovní prostředí**

Střešní sportovní organizace, sportovní svazy, sportovní kluby, tělovýchovné jednoty a fyzické osoby, zabývající se sportovní činností nebo pohybovými aktivitami

na všech úrovních, sportovní infrastruktura, systém soutěží a sportovní akce. (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>).

### **Střešní sportovní organizace**

Sdružení fyzických a právnických osob s celostátní působností (sportovních svazů s celostátní působností, sportovních klubů a tělovýchovných jednot) založená dle zákona č. 83/1990 Sb., Jejich posláním je podporovat sport a pohybové aktivity, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených členů při jednáních na úrovni orgánů státní správy a dalších veřejných i soukromých institucí. Poskytují členům servis a vytváří platformu ke vzájemné spolupráci. Svoji činnost upravují vlastními stanovami (Kubíček, 19,2012).

### **Sportovní svazy**

Dobrovolná občanská sdružení fyzických a právnických osob (sportovních klubů a tělovýchovných jednot), založená dle zákona č. 83/1990 Sb., Sportovní svazy řídí a organizují činnost v příslušném sportu na území ČR, hájí zájmy sdružených členů a zodpovídají za státní reprezentaci ČR. Svoji činnost upravují vlastními stanovami. Zpravidla jsou členy střešních sportovních organizací i příslušných mezinárodních organizací (Kubíček, 19,2012).

### **Státní sportovní reprezentace**

Účast sportovců, trenérů, realizačních týmů na mezinárodních sportovních akcích a soutěžích organizovaných mezinárodními sportovními federacemi, organizacemi a Mezinárodním olympijským výborem či Mezinárodním paralympijským výborem, na které byli nominováni příslušným sportovním svazem, organizací (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>).

### **Reprezentant**

Sportovec, jmenovaný či nominovaný příslušným sportovním svazem k přípravě a účasti na vrcholných evropských a světových soutěžích, organizovaných mezinárodními sportovními federacemi a Mezinárodním olympijským výborem (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>).

### **Talentovaná mládež**

Sportovně talentovaná mládež, které je věnována systematická soustavná péče a státní finanční podpora. Výběr, výchovu a zabezpečení sportovní přípravy má v odpovědnosti sportovní svaz. Péče je určena pro diferencovaný okruh sportů, převážně olympijských. (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>).

### **Sportovní střediska**

Dlouhodobý program zařazený do systému přípravy sportovně talentované mládeže se státní podporou. Program nahradil projekt „Intenzifikace sportovních tříd“, který byl finančně dotován ze státního rozpočtu od roku 2000. Cílem je podpora sportovní přípravy talentované mládeže, zpravidla ve věkové kategorii 10 - 15 let (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>).

### **Sportovní centra mládeže**

Dlouhodobý program zařazený do systému přípravy talentované mládeže se státní podporou. Je dotován ze státního rozpočtu od roku 2000. Tvoří efektivní článek péče o talentovanou mládež dorostenecké a juniorské kategorie (zpravidla 15 -19 let), (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>).

### **Vrcholová sportovní centra mládeže**

Nově uvažovaný dlouhodobý program systému přípravy sportovců ke sportovní reprezentaci státu ve věkové kategorii 19 - 23 let, který eliminuje negativní dopad změn podmínek pro sportovní přípravu v tomto věku (dokončení střední školy, vysoká škola, pracovní poměr) a výkonnostní náročnost přechodu do seniorské kategorie (aspiranti do systému Rezortních sportovních center), (retrieved 20.4.2013 from the Word wide web: <http://www.msmt.cz/file/15050>).

### **Sportovní kluby a tělovýchovné jednoty**

Právní subjekty, zpravidla občanská sdružení, založená dle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů, za účelem zajišťování a provozování sportu a pohybových aktivit občanů. Jsou základními články sportovních svazů a střešních sportovních organizací (Kubíček, 18,2012).

## **Dobrovolník a dobrovolnictví**

Cvičitel, trenér, instruktor, asistent, rozhodčí, volený nebo dobrovolný činovník podílející se na zajištění činnosti sportovního klubu bez nároku na odměnu. Dobrovolnictví ve sportu je vědomá, svobodně zvolená činnost osob, které ve svém volném čase působí ve sportovním prostředí ve prospěch druhých, bez nároku na odměnu, zpravidla v oblasti vyžadující ze zákona či z jiných předpisů odbornou kvalifikaci (Kubíček, 19,2012).

## **Sportovní akce**

Jednotlivá organizovaná sportovní soutěž, závod, zápas, hra nebo jiná aktivita sportovního charakteru (Kubíček, 18,2012).

## **Sportovní infrastruktura**

Veškerá sportovní zařízení nacházející se v daném územním celku.  
(retrieved 20.4.2013 from the Word wide web:<http://www.msmt.cz/file/15050>).

## **2.3 Organizační struktura**

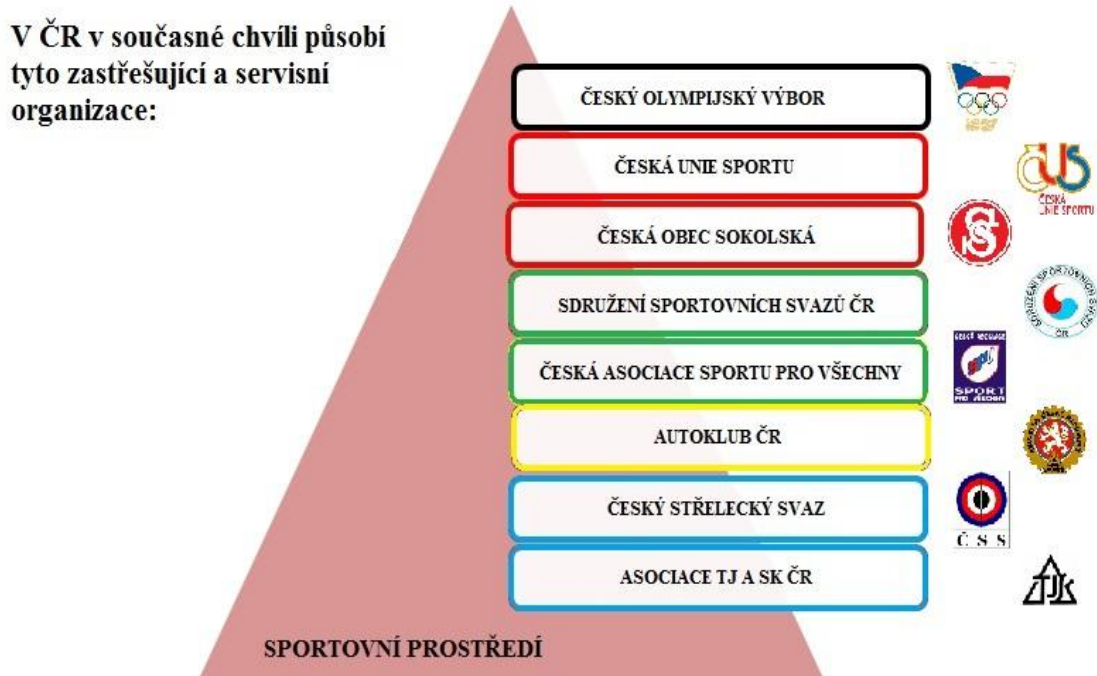
V současné době vyvíjí soustavnou činnost více než 20 000 lokálně působících tělovýchovných jednot a sportovních klubů. Většina z nich se dále sdružuje v zastřešujících servisních sportovních organizacích.

Základními články, kde se uskutečňuje všeobecná sportovní činnost, sport pro všechny, výkonnostní i vrcholový sport, jsou občanská sdružení, sportovní kluby, tělovýchovné jednoty (SK/TJ) a jejich zastřešující sportovní organizace. SK s TJ vyvíjejí sportovní činnost v daném územním obvodu. Limitujícím faktorem pro rozsah jejich činnosti je sportovní infrastruktura, dostupnost a výše finančních prostředků. Sportovní infrastrukturu (hřiště, haly, stadiony, tělocvičny, atd.) provozují a udržují nejen tělovýchovné jednoty, sportovní kluby, ale i města. Sportovní činnost je zajišťována v převážné míře dobrovolnou prací členské základny TJ/SK.

Do konce roku 2011 byl největší zastřešující sportovní organizací v ČR Český svaz tělesné výchovy (ČSTV), který byl zároveň partnerem státu pro oblast sportu v ČR. Poskytoval servisní činnost jeho sdruženým subjektům, tj. Národním sportovním svazům (NSS), sportovním klubům a tělovýchovným jednotám (SK/TJ). Na základě

stanovených kritérií byly SK a TJ poskytovány na jejich činnost státní finanční prostředky a finanční prostředky z vlastních zdrojů ČSTV (SAZKA a.s.).

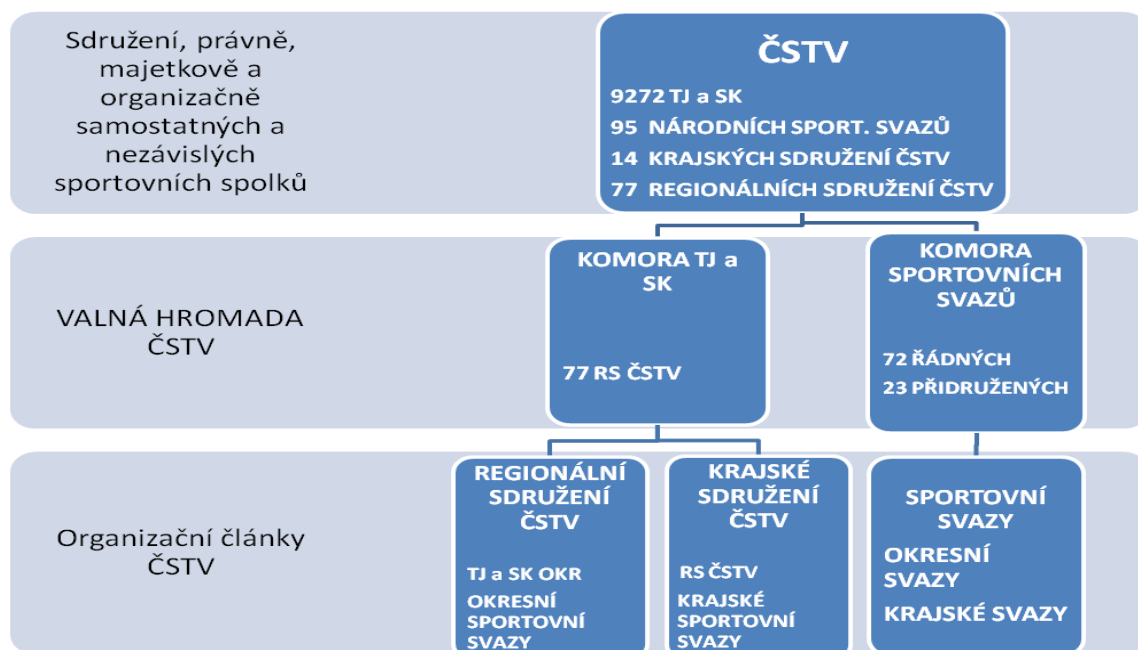
Obrázek 1. Zastřešující sportovní organizace působící v ČR



## 2.4 Transformace ČSTV a restrukturalizace sportovního prostředí

Od konce roku 2011 probíhá transformace ČSTV a postupná restrukturalizace sportovního prostředí v ČR, která byla završena změnou Stanov ČSTV, změnou názvu této organizace na Českou Unii Sportu a začleněním celého sportovního prostředí pod ČOV. Nové stanovy ČSTV, největší sportovní organizace v ČR, jsou nejen velkým krokem k transformaci této organizace, ale i přelomovým okamžikem v integraci Českého sportovního prostředí. Rovněž Český olympijský výbor má novou strukturu, která je zakotvena v novelizovaných stanovách ČOV. ČOV se podařilo společně s ČSTV nalézt společnou cestu k restrukturalizaci celého sportovního prostředí. V budoucí struktuře ČOV budou mít sportovní svazy, sportovní kluby a tělovýchovné jednoty důstojné zastoupení.

Obrázek 2. Největší zastřešující a servisní sportovní organizace v ČR





### 3 FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČR

Nejnovější cíle podpory sportu od státu je možné zjistit z koncepce státní podpory sportu v ČR, kterou v březnu 2011 schválila vláda ČR svým usnesením (č. 167). Schválení této koncepce je vyjádřením podpory státu na rozvoji sportu v ČR a velkou příležitostí v pokračování práce na zlepšování právního a ekonomického prostředí pro český sport.

Na koncepci státní podpory sportu v ČR se podílelo celé sportovní prostředí a jeho následné schválení je vyjádřením podpory státu na rozvoji sportu v České republice. Příprava nového zákona o podpoře sportu je velkou příležitostí pro sportovní organizace pokračovat v práci na zlepšování právního a ekonomického prostředí pro český sport.

Tato snaha byla započata již v roce 2008, kdy sportovní organizace společně s MŠMT a ČOV vytvořily analýzu financování sportu v České republice, a v roce 2009 zorganizovaly konferenci Sport a stát.

Na nedostatek finančních prostředků upozornila analýza financování sportu v ČR, kterou společně zpracovalo ČSTV s ČOV. Z provedené analýzy vyplynulo, že ČR je v porovnání veřejných výdajů na sport na jednoho obyvatele na 24. místě před Maltou a Bulharskem. Dále vyplývá, že český sport je cca 2.2 mld. Kč podhodnocen.

Financování sportu je zajišťováno více zdrojovým financováním, tzn., že se na něm podílí stát (MŠMT prostřednictvím programu, MF), vyšší územní správní celky a samosprávy (kraje, obce), podnikatelské prostředí (reklama, sponzoring) a vlastní zdroje (členské příspěvky, příjmy z hospodářské činnosti, příjmy z provozu tělovýchovných zařízení a z tělovýchovných služeb).

Tok finančních prostředků k základním článkům sportovních organizací TJ a SK probíhá od poskytovatelů finančních prostředků buď přímou cestou nebo prostřednictvím zastřešujících sportovních organizací, jejich organizačních struktur (od roku 2012 prostřednictvím NSS).

Z dostupných analýz a koncepčních materiálů financování sportu, z informací na webových stránkách ČSTV, ČOV a informacích uváděných ve zpravodajích ČSTV lze vysledovat, že za poslední dva roky dochází ke katastrofálnímu úbytku finančních prostředků pro sport. Na konferenci Sport a stát pronesl Ječmínek, prezident AČR, že (2010, 35) „český sport je silně podfinancovaný. Není to vinou současné krize, tento stav trvá již posledních 20 let.“ Je mnoho faktorů, které během několika let ovlivnily

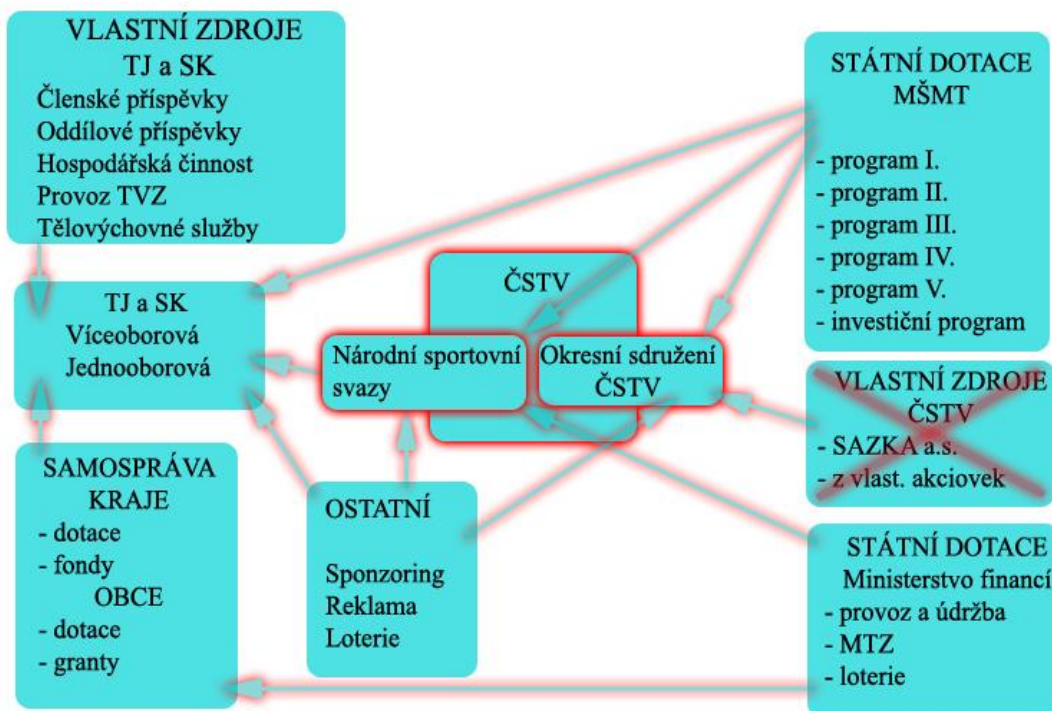
financování sportu státem, střešními organizacemi sportu, národními sportovními svazy, samosprávnými celky a samotnými TJ a SK.

Patří mezi ně ekonomická krize, bankrot a následný prodej Sazky a.s. (ČSTV do roku 2011 majitel 68% akcií Sazka a.s.), novela zákoníku práce, nárůst cen energií a pohonných hmot, změna toku finančních prostředků od státu do sportu a měnící se řízení sportu střešními organizacemi (transformace ČSTV), restrukturalizace celého sportovního prostředí.

Jedním z hlavních problémů českého sportu je jeho dlouhodobá podfinancovanost, na kterou v roce 2010 na konferenci stát a sport upozornili politici, sportovní funkcionáři a zástupci sportovních svazů. Vedle chybějících sportovních prostředků pro sport schází i kvalitní legislativa. Bylo dohodnuto, že se všichni společnými silami v nejbližší době zasadí o zlepšení situace. První takovou příležitostí byla novela loterijního zákona.

Tok a výpadek finančních prostředků pro TJ a SK, největší zastřešující a servisní sportovní organizace České unie sportu, udává následující schéma (obrázek 3). Obdobná situace je i u ostatních TJ a SK zastřešujících sportovních organizací.

Obrázek 3. Tok (zdroje) finančních prostředků pro TJ a SK.



Od roku 2006 dochází ke snižování finančních prostředků pro zastřešující sportovní organizace, národní sportovní svazy, tělovýchovné jednoty a sportovní kluby. Akcionáři Sazky a.s. jsou jednotlivé zastřešující sportovní organizace (majoritní akcionář je ČSTV). Sportovní prostředí ze Sazky a.s. získávalo cca 1 mld. Kč. Tento dopad snižování finančních prostředků z vlastních zdrojů ČSTV, ale i z dotací státu má negativní vliv na sportovní činnost a provoz i v samotných TJ a SK.

V roce 2011 byla TJ a SK zastavena dotace z Ministerstva financí (MF) na provoz a údržbu tělovýchovných zařízení poskytována prostřednictvím ČSTV TJ a SK.

Od roku 2012 je vlivem ztráty Sazky a.s. dotace z těchto zdrojů poskytovaná prostřednictvím zastřešující organizace ČSTV pro TJ a SK úplně zastavena. Prostřednictvím ČSTV je rovněž zastavena dotace ze státních zdrojů z programu na provoz a údržbu tělovýchovných zařízení a z programu sportu pro všechny.

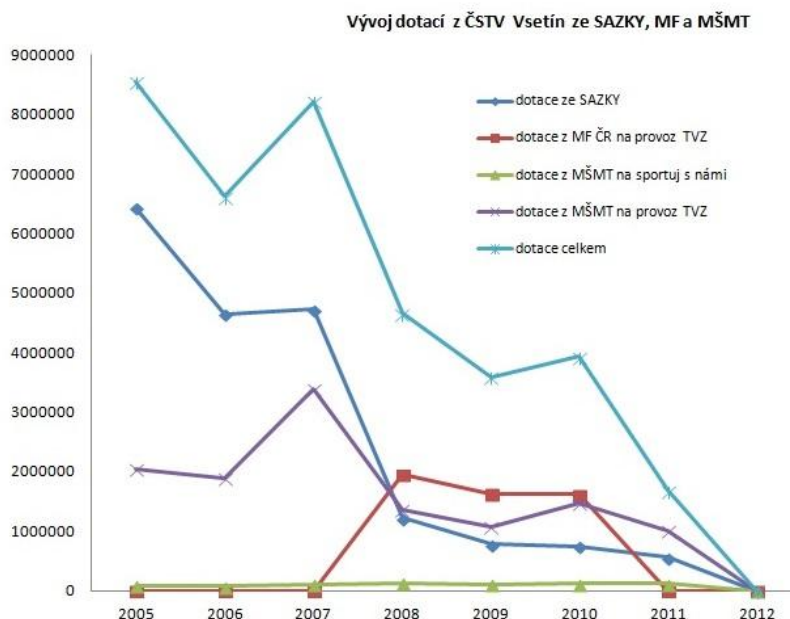
Tabulka 1. Postupné snižování finančních prostředků

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
dotace ze SAZKY	6426000	4651100	4727200	1213500	775000	742600	564100	0
dotace z MF ČR na provoz TVZ	0	0	0	1949000	1628600	1615000	0	0
dotace z MŠMT na sportuj s námi	82200	78700	108800	122900	109900	111700	113000	0
dotace z MŠMT na provoz TVZ	2035300	1883800	3382200	1366500	1078100	1463000	1003500	0
<b>dotace celkem</b>	<b>8543500</b>	<b>6613600</b>	<b>8218200</b>	<b>4651900</b>	<b>3591600</b>	<b>3932300</b>	<b>1680600</b>	<b>0</b>

Následný graf (obrázek 4) ukazuje postupné snižování finančních prostředků od roku 2005 ze státních zdrojů a z vlastních zdrojů ČSTV u vybraného okresního sdružení ČSTV ve Vsetíně.

Provoz sportovních zařízení a sportovní činnost prováděná v územním celku a v základních člancích TJ a SK je financována prostřednictvím zastřešujících sportovních svazů v souladu s vyhlášenými programy MŠMT, dále pak z rozpočtu samospráv a z vlastní činnosti.

Obrázek 4. Postupné snižování finančních prostředků



### 3.1 Financování ze státního rozpočtu

- Je omezeno možností státního rozpočtu
- Schváleným finančním objemem pro oblast sportu, nejsou dlouhodobě uspokojovány požadavky zejména u programu rozvoj a údržba
- Neinvestiční programy MŠMT I. až V. nejsou v ročním státním rozpočtu stabilizovány
- Schází samostatná rozpočtová kapitola pro sport

### 3.2 Financování z krajů, měst a obcí

- Uskutečňuje se prostřednictvím vyhlášených grantů
- Samosprávným celkům není uložena povinnost vyčleňovat finanční prostředky pro oblast sportu ze svých rozpočtů
- Financování sportu v samosprávných celcích je v převážné míře nesystémové, závislé na rozhodnutí samotných zastupitelstev
- Zákon o sportu sice ukládá samosprávným celkům financovat provoz vlastních sportovních zařízení a ostatní sportovní činnost ze svých rozpočtů, ale současně samosprávné celky nemají pro tyto účely vytvořeny dostatečné zdroje příjmu

### **3.3 Financování s využitím prostředků EU**

- V současné době neexistují pravidla a vyhlášené programy k využívání finančních prostředků EU přímo pro oblast sportu
- Nelze považovat za pravidelný zdroj příjmu

### **3.4 Financování z příjmů loterijních a sázkových společností**

- Od roku 2008 si politická reprezentace státu a stát uvědomuje značné podfinancování českého sportu
- Z analýzy financování sportu v ČR vyplývá, že českému sportu schází 2,5 mld. Kč, je vhodné, aby tyto finanční prostředky byly sportu poskytnuty s tím, že nebude zatížený státní rozpočet
- Od roku 2011 přichází sport o další 1 mld. ze sázkové společnosti SAZKA a.s., vyhlášením konkurzu na tuto společnost, jejíž akcionáři jsou NSS
- Od roku 2012 novelou loterijního zákona odvádějí loterijní společnosti finanční prostředky „státu“
- Stát od roku 2012 finanční prostředky z loterií a hazardu v předpokládané 4,3 mld. Kč rozdělil mezi 6.500 měst a obcí v ČR, právě na podporu sportu, kultury, apod.
- Z analýz a doporučení vyplývá, že je korektní, aby 50% plánovaných prostředků poskytnutých obcím z loterií a hazardu bylo poskytnuto na provoz a údržbu sportovní infrastruktury a mládeže

Následná tabulka (tabulka 2.) udává odhad příjmu z loterií pro 58 měst a obcí okresu Vsetín ve výši 73,3 mil. Kč

Tabulka 2. Odhad příjmu z loterií v okrese Vsetín v roce 2012

obec	Odhad dopadů						Rozdíl
	Odvod z TZ	Odvod ostatní	Odvod celkem	Daně	Správní poplatky	Celkem	
Vsetín	20 604	959	21 562	201	218	21 981	18 249
Branky	52	28	80	6	0	86	86
Bystrčicka	97	28	125	6	3	134	89
Dolní Bečva	607	55	662	12	19	693	353
Francova Lhota	267	49	317	10	6	334	220
Halenkov	461	76	537	16	16	570	310
Horní Bečva	1 134	77	1 211	16	32	1 258	705
Horní Lideč	97	40	137	8	3	147	102
Hošťálková	206	65	271	14	9	293	146
Hovězí	364	71	435	15	14	464	238
Huslenky	158	67	225	14	10	249	125
Hutisko-Solanec	351	62	412	13	9	434	275
Jablůnka	374	57	431	12	10	454	284
Karolinka	917	83	1 000	17	30	1 048	530
Kelč	712	80	793	17	13	822	597
Kunovice	71	19	90	4	3	96	51
Leskovec	48	20	68	4	3	75	30
Lešná	222	60	282	13	8	302	166
Lidečko	239	55	294	11	11	317	117
Liptál	48	46	94	10	3	106	61
Loučka	48	22	70	5	4	79	34
Lužná	97	19	116	4	5	125	34
Nový Hrozenkov	293	85	379	18	11	408	273
Prostřední Bečva	850	52	902	11	24	937	528
Ratiboř	484	54	538	11	9	558	434
Rožnov pod Radhoštěm	14 132	576	14 708	121	201	15 029	11 601
Střelná	84	19	103	4	3	109	64
Střítež nad Bečvou	24	25	48	5	3	56	34
Valašská Bystřice	145	71	216	15	0	231	231
Valašská Polanka	170	41	211	9	8	227	91
Valašské Meziříčí	20 008	950	20 958	199	223	21 380	16 827
Velké Karlovice	119	88	207	19	1	227	216
Vidče	276	49	325	10	4	339	271
Vigantice	194	29	223	6	8	237	101
Zašová	291	87	377	18	5	401	310
Zubří	2 211	168	2 379	35	28	2 442	1 898
Janová	147	23	170	5	5	180	89
Choryně		22	22	5		26	26
Jarcová		23	23	5		27	27
Kateřinice		29	29	6		36	36
Kladeruby		13	13	3		16	16
Lačnov		27	27	6		33	33
Lhota u Vsetína		23	23	5		28	28
Malá Bystřice		12	12	3		15	15
Mikulůvka		22	22	5		27	27
Oznice		12	12	3		15	15
Podolí		7	7	2		9	9
Police		18	18	4		22	22
Pozděchov		18	18	4		21	21
Prlov		16	16	3		20	20
Pržno		20	20	4		24	24
Růžďka		29	29	6		36	36
Seninka		10	10	2		12	12
Študlov		16	16	3		19	19
Ústí		18	18	4		22	22
Valašská Senice		16	16	3		20	20
Valašské Příkazy		8	8	2		10	10
Velká Lhota		15	15	3		18	18
Zděchov		19	19	4		23	23
						73 304	56 245

## 4 SPORT V ZUBŘÍ

### 4.1 Historie

V roce 2006 oslavili členové zuberské házené 80. let od založení klubu. Po celou dobu působení klubu se těší velké přízni nejenom lidem ze Zubří, ale i z dalekého okolí. Spousta občanů města provozovala tento divácky atraktivní sport buď jako českou nebo mezinárodní házenou. Tisíce dalších občanů patřilo a patří i dnes mezi velké fanoušky.

Vznik házené má v Zubří obrovské kořeny a jen těžko budeme hledat, odkud se vzaly. Házená jako sport je s malými nároky na provoz atraktivní. Stačí vám hřiště, branky, míč, tenisky a šestičlenné družstvo. Není žádným tajemstvím, že obec se svými 5.591 občany patří k chudším, a proto museli vyjíždět za prací do průmyslových oblastí a je možné, že právě takto se házená do Zubří dostala.

Obrázek 5. Hráči, kteří patřili k zakladatelům české házené v Zubří (ORLI)



**Randus J., Petrussek J., Křesala J., Krupa M., Svak F., Hrachovec J., Továryš J.**

Z archivů víme, že v roce 1926 se uskutečnilo jedno z prvních házenkářských utkání v Zubří. Dnes jen díky pamětníkům víme, že v roce 1927 se odehrálo mistrovské utkání na půdě soupeře a to v Krhové proti Orlu. V roce 1928 se házená ukázala na okresním cvičení DTJ a tak obyvatelé Zubří sestavili sedmičku, která začala pravidelně trénovat a hrát utkání. Ve stejnou dobu se s tímto sportovním odvětvím seznamovali i orlí a sokolové. V roce 1929 začalo DTJ budovat svůj plácek u Fojtství. Družstvo DTJ Zubří s odstupem času začalo prokazovat, že netrénovali nadarmo a v roce 1932 získalo na půdě svého rivala titul přeborníka XX. okresu DTJ Ostravska.

Obrázek 6. Hráči, kteří patřili k zakladatelům české házené v Zubří (SOKOLI)



Také orlí měli v házené velmi silné družstvo a dlouho soupeřili Zubří x Krhová o nejlepší kolektiv. Sokolská házená měla své rivaly v nedalekých obcích (Rožnov pod Radhoštěm, Zašová, Valašské Meziříčí), ale házenkáři Zubří startovali na turnajích i v jiných a vzdálenějších obcích.



## 4.2 Mezinárodní utkání a styly

První mezinárodní utkání bylo sehráno v Zubří roku 1957. Soupeřem bylo družstvo NDR ASK Vorwärts Berlín, které bylo velice silným soupeřem, a domácí podleli těsně 15:17. V roce 1960 byl vytvořen kádr severomoravského kraje a základ tohoto výběru tvořila šestičlenná skupina ze Zubří (Gazda, Opálka, M. Mikulenka, J. Švec, J. Holiš a O. Halfar). Tito úderníci se utkali s národním družstvem Japonska a zvítězili v poměru 29:23.

Začátky mezinárodních styků jsou datovány od roku 1962, kdy na pozvání týmu AZS Katowice vyrazilo družstvo na utkání. Poté následoval mezinárodní turnaj v Györu, kde skončili házenkáři Zubří na 2. místě. Do paměti občanů se nepochybně zapsalo utkání s norským celkem Arild Oslo, vlivem nepříznivého počasí bylo utkání však znehodnoceno. A s postupem času se v Zubří ukazovali další soupeři ze zahraničí (KMTV Kiel z NSR, BoiS Kalmar ze Švédska, AC Stella Paris, Dynamo Halle z NDR, družstvo vysokoškolských studentů z TH Wien a celek Crvena zvezda Beograd a Dinamo Tbilisi).

V roce 1965 byl vyvrcholením sezony zájezd do Německé spolkové republiky. Naše družstvo se během dvanácti dnů účastnilo deseti utkání a vyhráli sedm z nich. Během tohoto turnaje najezdili po Německu bezmála 4.000 km, přičemž se seznámili a navázali přátelství se západoněmeckými kolektivy házenkářů.

Po štaci Německem vyjelo družstvo do Švédska. Naše družstvo se během deseti dnů účastnilo šesti utkání a vyhráli pět z nich.

Koncem roku 1966 startovali na mezinárodním utkání v Utrechtu (Holandsko), kde vyhráli finále a v celkovém hodnocení obsadili 2. místo. Následně na to proběhl turnaj v Haarlemu, kde družstvo s přehledem vyhrálo.

Největším zahraničním úspěchem té doby bylo vítězství na silně obsazeném turnaji v St. Gallenu (Švýcarsko). Po vyrovnaném boji o první příčku s tehdejším mistrem NSR a vítězem PMEZ Frischau Göppingen, házenkáři Zubří vyhráli až po střelbě 7 m hodů. Stejně úspěšně si poté vedli házenkáři Zubří při štaci po Rakousku a Francii (zde porazili mistra Francie – Stella Paris, desetibrankovým rozdílem).

Koncem roku 1968 se házenkářům Zubří dařilo i v Německé spolkové republice, kde vyhráli mezinárodní turnaj v Recklinghausenu. Neočekávanou zastávkou bylo město Rosdorf, tým se zde zdržel tři dny a bydlel v rodinách hráčů a funkcionářů, i přes jazykovou bariéru se hráči spřátelili. Po sportovní stránce se našim dařilo a přehráli Rosdorf s přehledem, okolní reakce byly úžasné a možná i proto spolupráce trvá 38 let. Zde je nutno zmínit, že spolupráce přerostla tak daleko, že došlo k oficiální spolupráci. Trvalo to sice přes dvacet let kvůli našemu tehdejšímu režimu, ale podařilo se to a tato spolupráce obou obcí přispívá do samospráv, školství i podnikatelské činnosti.

Nic však netrvá věčně a po zdařilých turnajích v zahraničí házenkáři Zubří sestoupili z I. ligy v roce 1971 do II. ligy. Nešlo pouze o sestup v žebříčku, ale také družstvo prošlo restrukturalizací kádru, přišli mladší a perspektivní hráči. Sezony 1971, 1972 a 1973 byly pro družstvo neúspěšné (vždy skončili na 3. místě v II. lize). Házenkáři Zubří však nemuseli smutnit, jelikož toto umístění zajistilo start v nově vytvořené národní lize ČSR, tuto soutěž hráli do konce roku 1978, kdy se neudrželi a sestoupili do krajského přeboru. Neúspěch měl na kolektiv pozitivní dopad a po roce se opět vrátili do národní ligy. V letech 1980 – 1992 patřili házenkáři Zubří k lepším celkům národní ligy ČSR.

Pro sezónu 1991/92 byl tým posílen o hráče bývalé SSSR a o nového trenéra. Tyto změny měly opodstatněný důvod a to postup zpět do I. ligy. Taktéž se klub osamostatnil a pro nadcházející sezonu nesl nový název HC Zubří, zde se začala psát nová historie klubu.

Klubem se nesla vítězná vlna a nový optimismus, který měl za následek obsazení 5. místa v roce 1993/94. Bohužel klub postihlo úmrtí nového trenéra.

Pro sezónu 1994/95 vstoupil klub se staronovým názvem HC Gumárny Zubří. Vedení společnosti dalo okolí jasně najevo, že v Zubří se to s házenou myslí smrtelně vážně a svým dílem přispěli k úspěchu házené. Klub prošel opět restrukturalizací, což pro tuto sezónu mělo značný přínos. Tým skončil v celkovém pořadí na 2. místě. Tohle umístění zajistilo rovněž mužstvu účast v pohárové soutěži EHF. Tyto výsledky způsobily ohlas veřejnosti a lidé začali zjišťovat, že existuje nějaká obec Zubří, kde se hraje házená na výborné úrovni. Taktéž se hráči dostali do seniorské reprezentace.

V roce 1995 se vydalo Zubří do USA na OH v Atlantě, kde se družstvo střetlo s reprezentací USA (6x), z toho 5x vyhrálo a jednou to skončilo nerozhodně. Zápasy v Omnia Hall sledovalo 6.000 diváků.

Pro sezónu 1996 se stal novým partnerem CS CABOT s.r.o., a tak se změnil název I. ligového klubu. Družstvo se účastní pravidelně evropských pohárů a sbírá cenné zkušenosti. Změnilo se zázemí klubu a to tak, že vyrostla nová víceúčelová sportovní hala. Tuto sezónu Zubří potvrdilo velice dobrou formu a poprvé se stali mistry ČR. V Zubří propukly velkolepé oslavy ze zisku mistrovského titulu, které byly nezapomenutelné. Tento fakt měl pro nadcházející rok velký vliv. Kolektiv okolo házené se pečlivě připravoval a měl za cíl skončit na stejném místě. Což se potvrdilo a družstvo po vypjatém finálovém utkání s Karvinou získalo druhý mistrovský titul.

Tento úspěch měl na klub značný vliv, spousty hráčů se ukázaly v zahraničí a po dvou úspěšných sezónách o ně projevíly zájem kluby ze zahraničí (Rakousko, Německo, Považská Bystrice). Od té doby se klub umisťoval na předních příčkách tabulky. V roce 2006 Zubří oslavilo 80 let házené a v roce 2012 se opět po dlouhém čekání stalo mistry ČR.

### 4.3 Historie v datech do třetího místa

Jako reprezentativní vzorek pro analýzu jsem pak vybral HC Zubří. Tento klub je ve městě nejvýznamnější sportovní organizací s více jak 80letou tradicí zajišťování sportu ve městě.

Zubří zvítězilo v nejvyšší házenkářské soutěži celkem třikrát.

Tabulka 3. Historie klubu HC Zubří do třetího místa

1926 – založení klubu	1993 – 1.místo-národní liga-postup do 1.ligy
1929 – začátek stavby hřiště na Fojtství	1995 – 2.místo, otevření sportovní haly, pohár EHF-osmifinále
1933 – přechodné ukončení činnosti	1997 – 1.místo-mistr České republiky
1941 – ustanovení Valašského okrsku házené	1997 – 1.místo-mistr České republiky, účast v Lize mistrů-osmifinále

1942 – vznik SK Zubří	1998 – 3.místo
1943 – počátek účasti v hanáckém přeboru	2001 – 3.místo
1952 – dorostenci přeborníky ČSR	2006 – 2.místo <b>80 let házené v Zubří</b>
1957 – první mezinárodní utkání Jiskra Zubří-ASK Berlín 15:17	2007 – 2.místo v základní části – postup do finálových bojů
1958 – začátek mezinárodní házené v Zubří, dorost mistrem ČSR	2008 – 2. místo
1958 – postup do II.ligy	2009 – 2. místo v extralize, 1. místo v Českém poháru
1960 – postup do I. ligy	2010 – 2. místo v extralize, Final four v Českém poháru
1964 – 1.místo-2.liga-návrat do I. ligy	2011 – 3. místo
1982 – 2.místo-národní liga	2012 – MISTR ČR
1983 – 2.místo-národní liga	

(zdroj: <http://www.hczubri.cz/historie-v-datech/#more-376>)

## **5 CÍLE A ÚKOLY**

### **5.1 Hlavní cíl**

Cílem této bakalářské práce je analyzovat financování sportovního klubu HC Gumárny Zubří v letech 2010-2012.

Z výše uvedeného cíle vyplynuly následující úkoly:

- studium odborné literatury
- zpracování přehledu teoretických poznatků
- zajištění podkladů potřebných pro provedení analýzy
- analyzovat náklady a výnosy za léta 2010 – 2012

## 6 METODIKA

Pracoval jsem s primárními a sekundárními daty a hlavní metodou sběru dat bylo studium odborné literatury, dokumentů a anketa.

Anketa je jedna z nejpobulárnějších technik sociologického výzkumu. Je výhodná zejména tam, kde je nutno rychle shromáždit relativně jednoduché údaje od velkého počtu osob. Je založena na dotazníku, na jehož otázky odpovídá respondent vlastnoručně psanou odpovědí. Ankety lze rozdělit podle místa provádění, nebo podle způsobu předání dotazníku (Geist, 1992).

Ke splnění cíle a dílčích cílů bakalářské práce jsem použil následující metody a techniky:

Metody uplatněné v bakalářské práci:

1. Analytická metoda – vědecká metoda spočívající v rozdělení jevů a procesů na prvky nebo části, s cílem odhalit jejich vzájemné vztahy, poznat je jako komponenty složitého celku.
2. Historická metoda – spočívá ve sběru a třídění informací z literárních zdrojů a jiných pramenů.
3. Metoda terénního výzkumu – spočívá ve sběru dat přímo v terénu.
4. Sekundární analýza – použití údajů z již hotových prací

Techniky uplatněné v bakalářské práci:

1. Analýza dokumentů – jde o získávání informací z dokumentů písemného a grafického charakteru.

## 7 ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍHO KLUBU HC ZUBŘÍ O.P.S. V LETECH 2010 - 2012

Ekonomické zhodnocení házenkářského klubu má i nemateriální hodnoty, které do své práce čísla nijak nevyjádřím. Jednou z takových nemateriálních hodnot, na kterou se ve sportovním prostředí často zapomíná, je i prevence úrazů.

V dnešní společnosti je převážná část zaměstnání sedavá a to způsobuje nedostatek pohybu. V rámci organizovaného sportu, kterým házená v Zubří nepochybně je, se tento efekt neprojevuje a ti, kteří se pravidelně účastní tréninkových jednotek, tak s tímto efektem nemají problém.

Druhým efektem, kterým se zabývám já, je ekonomická část a záleží na hospodaření klubu s prostředky, které mají k dispozici. Občanské sdružení může mít jakýkoliv cíl, ale musí si hlídat své finance. V rámci HC Zubří jsem se snažil zjistit, jaké náklady a výnosy v letech 2010, 2011 a 2012 byly. Nutno však podotknout, že po konzultaci s vedením klubu se mi podařilo získat pouze orientační čísla.

### 7.1 Analýza hospodaření

Zde se práce zaměřuje na výkaz zisků a ztrát, tedy na náklady a výnosy HC Zubří v období výše zmíněném. Tyto údaje jsou analyzovány po jednotlivých letech a poté dány do srovnání pro názornou ukázkou vývoje klubu.

#### 7.1.1 Analýza nákladů (2010 - 2012)

##### Náklady v roce 2010

V roce 2010/2011 se Zubří podařilo skončit na 2. místě v extralize, na třetím místě v českém poháru a také si zahráli EHF Cup s Norským celkem Dremmen (jedno kolo se hrálo v Zubří a druhé kolo probíhalo v Norsku), což s sebou přineslo klubu větší finanční zatížení rozpočtu.

Tabulka 4. Náklady v roce 2010

Náklady	2010
Drobný materiál, lékárna	17 000 Kč
Spotřeba sportovního materiálu	235 000 Kč
Spotřeba kancelářských potřeb	5 000 Kč
Spotřeba ostatního materiálu	3 600 Kč
Cestovné	600 000 Kč

Poštovní a telefonní poplatky	70 000 Kč
Právní služby	25 000 Kč
Náklady na reklamní služby	60 000 Kč
Ostatní pokuty a penále	5 000 Kč
Zákonné pojištění majetku a osob	12 000 Kč
Soustředění	60 000 Kč
Maserská činnost	60 000 Kč
Lékařská činnost	50 000 Kč
Trenérská činnost	800 000 Kč
Přestupy	60 000 Kč
Startovné	60 000 Kč
Rozhodčí	200 000 Kč
Pronájem sportovního zařízení	450 000 Kč
Bankovní poplatky	2 400 Kč
Ostatní poplatky	75 000 Kč
<b>Celkové roční náklady:</b>	<b>2 910 000 Kč</b>

**Drobný materiál, lékárna:** Klub má velice silnou členskou základnu, proto je potřeba materiál stále obnovovat.

**Spotřeba sportovního materiálu:** zde je zahrnut nákup házenkářských míčů pro všechny kategorie, členové A-týmu fasují na sezónu jeden pár obuvi, tréninková trička, teplákovou soupravu a nějaké drobnosti.

**Spotřeba kancelářských potřeb:** tak jak to u větších klubů je zvykem, i Zubří má svou administrativní činnost.

**Spotřeba ostatního materiálu:** v zázemí je rehabilitace, kterou je potřeba udržovat a starat se o ní.

**Cestovné:** jak jsem již výše zmínil, A-tým mužů se účastnil soutěže EHF a českého poháru, což mělo za příčinu vyšší náklady na cestovním pro celý klub

**Poštovní a telefonní poplatky:** V klubu jsou mobilní telefony i pevná linka, taktéž internet potřebný ke korespondenci mezi kluby, svazy apod.

**Právní služby:** ty jsou využívány v případě vzniklého sporu z jakýchkoliv důvodů, ale v tabulce lze vidět, že klub v této sezóně nijak velké náklady s tímto spojeny neměl.

**Náklady na reklamní služby:** tak stejně jako např. McDonald má svou reklamu, za kterou platí, tak i sportovní klub potřebuje poukázat veřejnosti, že je atraktivní. Proto za sezónu 2010 utratil na svou propagaci 60.000 Kč. Jednalo se převážně o reklamu v rádiu a na poutačích u cesty.



**Soustředění:** klub má jednu z nejlepších mládeží v celé České republice a tomu musí samozřejmě předcházet i pořádná příprava. Na soustředění jezdí každý rok všechny věkové kategorie. Někteří družstva to řeší tak, že zůstanou v Zubří a celý den jsou spolu, pouze na noc se vrací domů. Družstva juniorů a A-týmu mužů jezdí na soustředění do Velkého Meziříčí.

**Maserská činnost:** je nedílnou součástí klubu, kde působí pouze jeden masér, který se stará o družstvo A-týmu, v případě soustředění jsou maséři dva, jelikož v přípravě se sejde i 28 hráčů a 3 fáze tréninků denně jsou poznat na hráčích.

**Lékařská činnost:** na každém mistrovském utkání musí být dle soutěžního řádu přítomen lékař.

**Trenéřská činnost:** tato činnost je v ČR placena mizerně tak jako samotní hráči, ale od toho zde není tato práce. Zubří se za posledních 10 let zpětně neumístilo hůř, než na 6. místě, na čemž má určitě velkou váhu trenér družstva.

**Přestupy:** v sezóně 2010/2011 přišel do klubu velice zkušený Martin Stržínek (Cement Hranice)

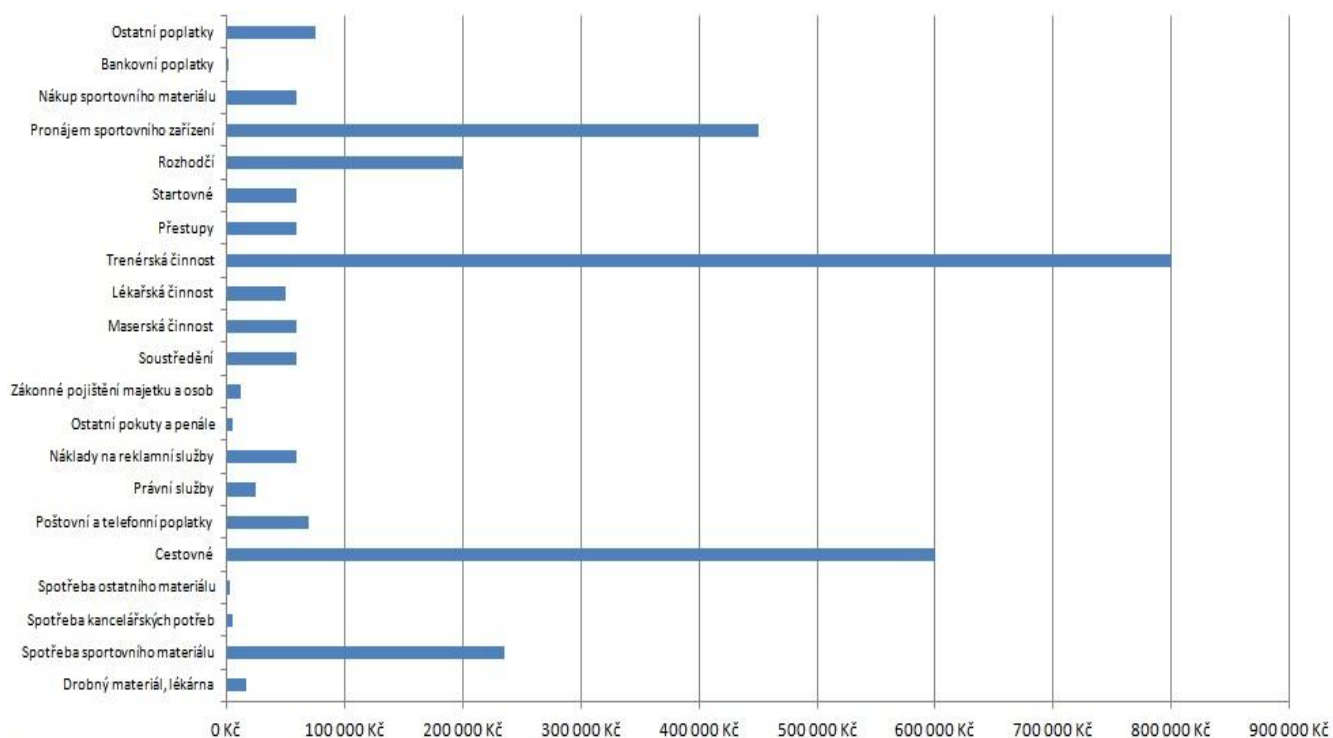
**Startovné:** všech sedm týmů bylo přihlášeno do nejvyšší soutěže v ČR

**Rozhodčí:** na každý zápas se platí rozhodčím režie

**Pronájem sportovního zařízení:** vlastníkem házenkářské haly je město Zubří, které HC Zubří pronajímá víceúčelovou halu.

**Bankovní poplatky:** za každou položku poslanou z účtu jsou klubu účtovány poplatky (tzn. hlavně výplaty hráčům, trenérům, funkcionářům, apod.)

Obrázek 7. Náklady v roce 2010



V tabulce 4 je vidět, které činnosti zatěžují rozpočet z největší části. Mezi hlavní věci v rozpočtu patří trenéři, kde je potřeba důrazně říci, že se mezi nimi vyskytují i dobrovolníci, kterým je následně odpuštěno placení členských příspěvků za svou činnost pro klub. Následuje položka cestovné, které je nedílnou součástí každého klubu a v případě klubu HC Zubří je důležité vědět, že klub necestuje pouze po ČR, ale po celé Evropě a poslední položka je pronájem sportovního zařízení.

### Náklady v roce 2011

V sezoně 2011/2012 se A-tým mužů účastnil Challenge Cupu, kde se utkal ve dvou utkáních se silným soupeřem MRK Gorazde, a postoupil do osmifinále, kde se střetl se silným soupeřem Sporting club de Portugal, kde se o pouhou jednu branku nepodařilo postoupit.

Tabulka 5. Náklady v roce 2011

<b>Náklady</b>	<b>2011</b>
Drobný materiál, lékárna	18 500 Kč
Spotřeba sportovního materiálu	240 000 Kč
Spotřeba kancelářských potřeb	6 000 Kč
Spotřeba ostatního materiálu	3 800 Kč
Cestovné	650 000 Kč
Poštovní a telefonní poplatky	75 000 Kč
Právní služby	25 000 Kč
Náklady na reklamní služby	65 000 Kč
Ostatní pokuty a penále	6 000 Kč
Zákonné pojištění majetku a osob	14 000 Kč
Soustředění	62 000 Kč
Maserská činnost	61 000 Kč
Lékařská činnost	50 000 Kč
Trenérská činnost	850 000 Kč
Přestupy	60 000 Kč
Startovné	60 000 Kč
Rozhodčí	200 000 Kč
Pronájem sportovního zařízení	470 000 Kč
Nákup sportovního materiálu	60 000 Kč
Bankovní poplatky	2 400 Kč
Ostatní poplatky	76 000 Kč
<b>Celkové roční náklady</b>	<b>3 054 700 Kč</b>

**Drobný materiál, lékárna:** klub má velice silnou členskou základnu, proto je potřeba materiál stále obnovovat a doplňovat.

**Spotřeba sportovního materiálu:** zde je zahrnut nákup házenkářských míčů pro všechny kategorie, členové A-týmu fasují na sezónu jeden pár obuvi, tréninková trička, teplákovou soupravu a nějaké drobnosti.

**Spotřeba kancelářských potřeb:** tak jak to u větších klubů je zvykem i Zubří má svou administrativní činnost.

**Spotřeba ostatního materiálu:** v zázemí je rehabilitace, kterou je potřeba udržovat a starat se o ní.

**Cestovné:** jak jsem již výše zmínil, A-tým mužů se účastnil dvou kol CHALLENGE CUPU a českého poháru, což mělo za příčinu vyšší náklady na cestovním pro celý klub.

**Poštovní a telefonní poplatky:** V klubu jsou mobilní telefony i pevná linka, taktéž internet potřebný ke korespondenci mezi kluby, svazy apod.

**Právní služby:** ty jsou využívány v případě vzniklého sporu z jakýchkoliv důvodů, ale v tabulce lze vidět, že klub v této sezóně nijak velké náklady s tímto spojeny neměl. Oproti minulé sezóně se zvýšila částka na 25.000 Kč

**Náklady na reklamní služby:** za sezónu 2011 utratil klub na svou propagaci o 5.000 Kč korun více jak minulou sezónu, jelikož jeho snahou je přiblížit se divákovi a nalákat jej na sportovní podívanou a atraktivní zážitek.

**Soustředění:** klub má jednu z nejlepších mládeží v celé České republice a tomu musí samozřejmě předcházet i pořádná příprava. Na soustředění jezdí každý rok všechny věkové kategorie. Některá družstva to řeší tak, že zůstanou v Zubří a celý den jsou spolu, pouze na noc se vrací domů. Družstva juniorů a A-týmu mužů jezdí na soustředění do Velkého Meziříčí.

**Maserská činnost:** je nedílnou součástí klubu, kde působí pouze jeden masér, který se stará o družstvo A-týmu, v případě soustředění jsou maséři dva, jelikož v přípravě se sejde i 28 hráčů a 3 fáze tréninků denně jsou poznat na hráčích.

**Lékařská činnost:** na každém mistrovském utkání musí být dle soutěžního řádu přítomen lékař a člověk, který tento sport zná, ví, že úrazy jsou zde opravdu velké.

**Trenérská činnost:** tato činnost je v ČR placena mizerně tak jako samotní hráči, ale od toho zde není tato práce. Zubří se za posledních 10 let zpětně neumístilo hůř, než na 6. místě, na čemž má určitě velkou váhu trenér družstva.

**Přestupy:** v sezóně 2011/2012 přišli do družstva A-týmu odchovanci zuberské házené, ale do mládežnických kategorií přestoupili z celé ČR mladíci, za které se platí přestupní poplatky.

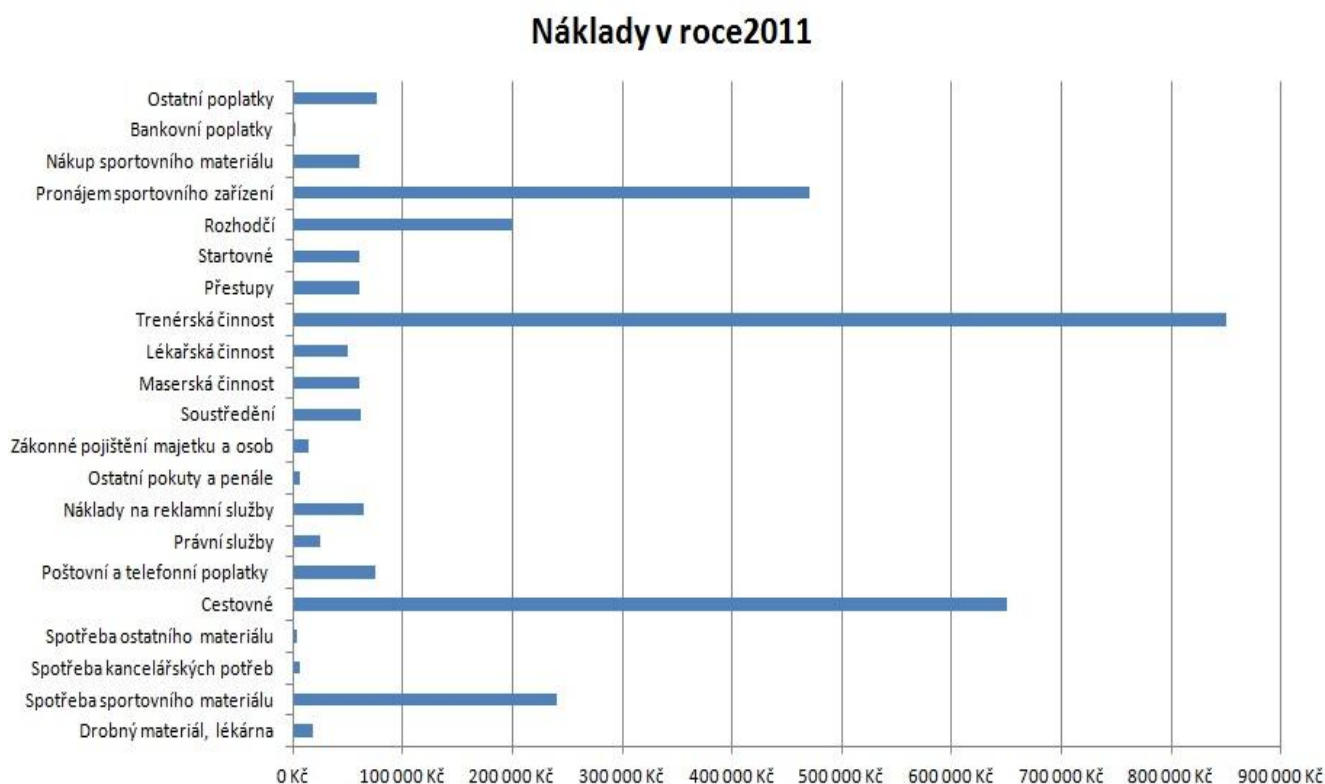
**Startovné:** všech sedm týmů bylo přihlášeno do nejvyšší soutěže v ČR

**Rozhodčí:** na každý zápas se platí rozhodčím režie

**Pronájem sportovního zařízení:** vlastníkem házenkářské haly je město Zubří, které HC Zubří pronajímá víceúčelovou halu a oproti minulému roku se zvedl provoz, což znamenalo mírný nárůst.

**Bankovní poplatky:** za každou položku poslanou z účtu jsou klubu účtovány poplatky (tzn. hlavně výplaty hráčům, trenérům, funkcionářům, apod.)

Obrázek 8. Náklady v roce 2011



### Náklady v roce 2012

Klub se v tomto roce stal po dlouhém čekání mistrem extraligy. Rozrostla se mládežnická družstva o kluky z celé ČR.

Tabulka 6. Náklady v roce 2012

<b>Náklady</b>	<b>2012</b>
Drobný materiál, lékárna	20 000 Kč
Spotřeba sportovního materiálu	250 000 Kč
Spotřeba kancelářských potřeb	7 000 Kč
Spotřeba ostatního materiálu	4 000 Kč
Cestovné	660 000 Kč
Poštovní a telefonní poplatky	80 000 Kč
Právní služby	30 000 Kč
Náklady na reklamní služby	70 000 Kč
Ostatní pokuty a penále	6 500 Kč
Zákonné pojištění majetku a osob	15 000 Kč
Soustředění	65 000 Kč
Maserská činnost	61 000 Kč
Lékařská činnost	55 000 Kč
Trenérská činnost	850 000 Kč
Přestupy	60 000 Kč
Startovné	60 000 Kč
Rozhodčí	200 000 Kč
Pronájem sportovního zařízení	500 000 Kč
Nákup sportovního materiálu	55 000 Kč
Bankovní poplatky	2 400 Kč
Ostatní poplatky	77 000 Kč
<b>Celkové roční náklady</b>	<b>3 127 900 Kč</b>

**Drobný materiál, lékárna:** klub má velice silnou členskou základnu, proto je potřeba materiál stále obnovovat a doplňovat.

**Spotřeba sportovního materiálu:** zde je zahrnut nákup házenkářských míčů pro všechny kategorie, členové A-týmu fasují na sezónu jeden pár obuvi, tréninková trička, teplákovou soupravu a nějaké drobnosti.

**Spotřeba kancelářských potřeb:** tak jak to u větších klubů je zvykem i Zubří má svou administrativní činnost.

**Spotřeba ostatního materiálu:** v zázemí je rehabilitace, kterou je potřeba udržovat a starat se o ní.

**Cestovné:** jak jsem již výše zmínil, A-tým mužů vyhrál extraligovou soutěž v ČR a po dlouhé době se dočkal vytouženého vítězství (poslední mistrovský titul získal klub 1996 a 1997).

**Poštovní a telefonní poplatky:** v klubu jsou mobilní telefony i pevná linka, taktéž internet potřebný ke korespondenci mezi kluby, svazy apod.

**Právní služby:** ty jsou využívány v případě vzniklého sporu z jakýchkoliv důvodů, ale v tabulce lze vidět, že klub v této sezóně nijak velké náklady s tímto spojeny neměl. Oproti minulé sezóně se zvýšila částka na 30.000 Kč

**Náklady na reklamní služby:** za sezónu 2012 utratil klub na svou propagaci o 5.000 Kč více jak minulou sezónu, jelikož jeho snahou je přiblížit se divákovi a nalákat jej na sportovní podívanou a atraktivní zážitek.

**Soustředění:** klub má jednu z nejlepších mládeží v celé České republice a tomu musí samozřejmě předcházet i pořádná příprava. Na soustředění jezdí každý rok všechny věkové kategorie. Některá družstva to řeší tak, že zůstanou v Zubří a celý den jsou spolu, pouze na noc se vrací domů. Družstva juniorů a A-týmu mužů jezdí na soustředění do Velkého Meziříčí.

**Maserská činnost:** je nedílnou součástí klubu, kde působí pouze jeden masér, který se stará o družstvo A-týmu, v případě soustředění jsou maséři dva, jelikož v přípravě se sejde i 28 hráčů a 3 fáze tréninků denně jsou poznat na hráčích.

**Lékařská činnost:** na každém mistrovském utkání musí být dle soutěžního řádu přítomen lékař a člověk, který tento sport zná, ví, že úrazy jsou zde opravdu velké.

**Trenérská činnost:** tato činnost je v ČR placena mizerně tak jako samotní hráči, ale od toho zde není tato práce. Zubří se za posledních 10 let zpětně neumístilo hůř než na 6 místě, na čemž má určitě velkou zásluhu trenér družstva.

**Přestupy:** v sezóně 2012/2013 přišli do družstva A-týmu Duško Trifunovič, Vítězslav Večeřa a Boris Aspiridis, ale i do mládežnických kategorií přestoupili z celé ČR mladíci, za které se platí přestupní poplatky.

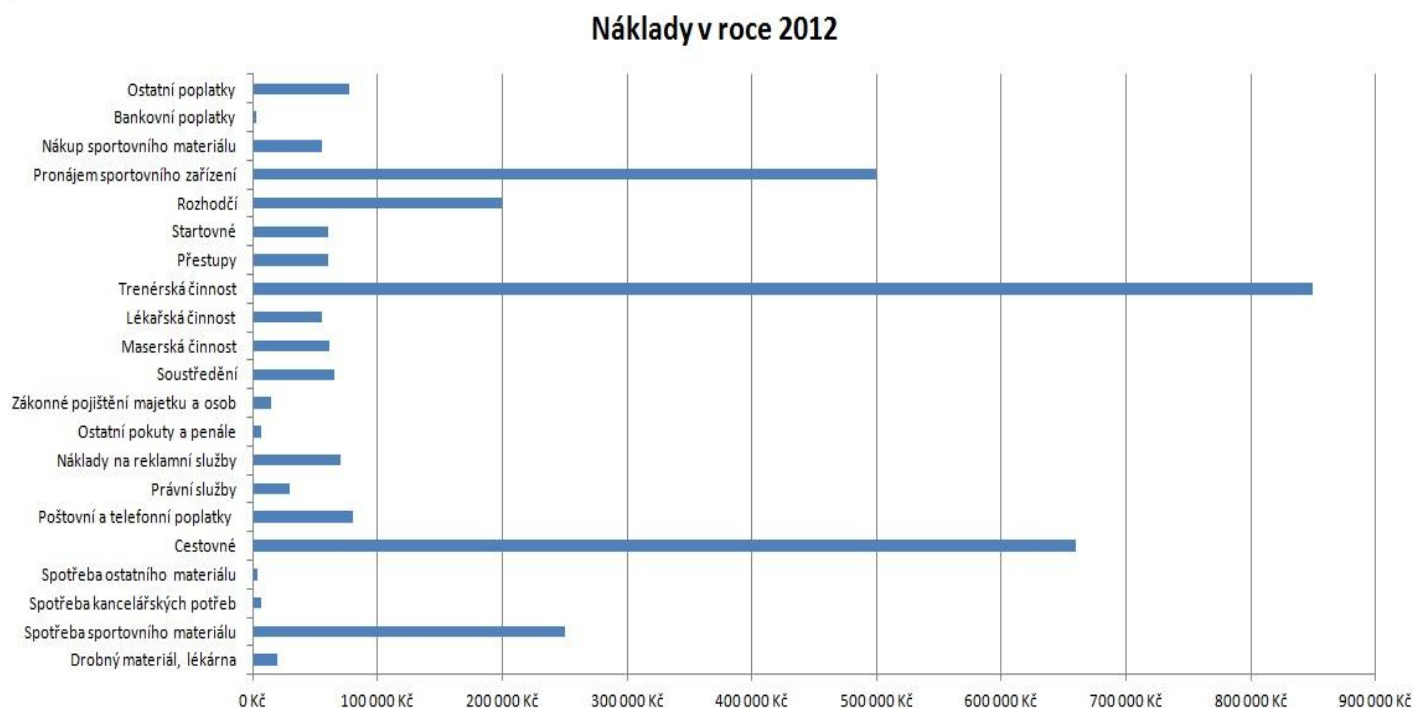
**Startovné:** všech sedm týmů bylo přihlášeno do nejvyšší soutěže v ČR

**Rozhodčí:** na každý zápas se platí rozhodčím režie

**Pronájem sportovního zařízení:** vlastníkem házenkářské haly je město Zubří, které HC Zubří pronajímá víceúčelovou halu a oproti minulému roku se zvedl provoz, což znamenalo mírný nárůst.

**Bankovní poplatky:** za každou položku poslanou z účtu jsou klubu účtovány poplatky (tzn. hlavně výplaty hráčům, trenérům, funkcionářům, apod.)

Obrázek 9. Náklady v roce 2012



### 7.1.2 Srovnání nákladů (2010 - 2012)

Pozorování jednotlivých let ukazuje, jak se klub posouvá směrem dopředu, ale současně s touto situací rostou i jeho náklady na provoz. Velkou položkou v nákladech je pronájem sportovního zařízení, ale je potřeba zvážit, zda by si klub mohl dovolit své sportovní zařízení a zda by jej to vyšlo v porovnání lépe. Víceúčelová sportovní hala je provozována i jinými oddíly ke své činnosti, ale ty se podobně jako všechny ostatní kluby na menších městech potýkají s existenčními problémy.

V kolonce soustředění je uváděna i spousta doplňujících tréninků, které družstvo mužů absolvuje vždy v zimní přípravě a mezi svátky. Jsou mezi nimi například tréninky kick-boxu, spinningu, aerobiku apod. Záleží vždy na trenérovi, jakou formu přípravy zvolí.

Tabulka 7. Srovnání nákladů v letech 2010 – 2012

Náklady :	2010	2011	2012
Drobný materiál, lékárna	17 000 Kč	18 500 Kč	20 000 Kč
Spotřeba sportovního materiálu	235 000 Kč	240 000 Kč	250 000 Kč
Spotřeba kancelářských potřeb	5 000 Kč	6 000 Kč	7 000 Kč
Spotřeba ostatního materiálu	3 600 Kč	3 800 Kč	4 000 Kč
Cestovné	600 000 Kč	650 000 Kč	660 000 Kč
Poštovní a telefonní poplatky	70 000 Kč	75 000 Kč	80 000 Kč
Právní služby	25 000 Kč	25 000 Kč	30 000 Kč
Náklady na reklamní služby	60 000 Kč	65 000 Kč	70 000 Kč
Ostatní pokuty a penále	5 000 Kč	6 000 Kč	6 500 Kč
Zákonné pojištění majetku a osob	12 000 Kč	14 000 Kč	15 000 Kč
Soustředění	60 000 Kč	62 000 Kč	65 000 Kč
Maserská činnost	60 000 Kč	61 000 Kč	61 000 Kč
Lékařská činnost	50 000 Kč	50 000 Kč	55 000 Kč
Trenérská činnost	800 000 Kč	850 000 Kč	850 000 Kč
Přestupy	60 000 Kč	60 000 Kč	60 000 Kč
Startovné	60 000 Kč	60 000 Kč	60 000 Kč
Rozhodčí	200 000 Kč	200 000 Kč	200 000 Kč
Pronájem sportovního zařízení	450 000 Kč	470 000 Kč	500 000 Kč
Nákup sportovního materiálu	60 000 Kč	60 000 Kč	55 000 Kč
Bankovní poplatky	2 400 Kč	2 400 Kč	2 400 Kč
Ostatní poplatky	75 000 Kč	76 000 Kč	77 000 Kč
<b>Celkové roční náklady:</b>	<b>2 910 000 Kč</b>	<b>3 054 700 Kč</b>	<b>3 127 900 Kč</b>

Důležitou položkou je „cestovné“, které díky úspěchům zuberské házené roste. Pro management klubu to samozřejmě je položka mírně zneklidňující, ale cílem klubu je získávat zkušenosti především ze zahraničí. Během posledních 15 let se v Zubří ukázalo nespočet našlapaných klubů, jako jsou Sporting Lisabon, Šachtor Doněck, Veszprem, SKA Minsk nebo Dinamo Bucurest. Všechny tyto utkání přinesly do Zubří zkušenosti, které klub v české soutěži nemůže nikdy získat. Další výhodou těchto utkání je divácká sledovanost, která do klubu přivedla nové sponzory.

V celkovém součtu nákladů je vidět mírný nárůst za poslední 3 roky zpětně, ale pokud to vede v klubu ke zlepšení a rozšíření základny tak je to pouze dobře. Já věřím, že klubu pomohou i sponzoři, kteří to v dnešní ekonomice nemají lehké a pomohou tento sport v ČR dostat zase o kousek dál.



## Dotace

V rámci dotační politiky města Zubří HC Zubří každoročně žádá o dotace na svou činnost. Stejně tak dostalo na své působení od ČSTV příspěvek, jelikož jsou členy ČSH.

Tabulka 8. Přehled obdržných dotací

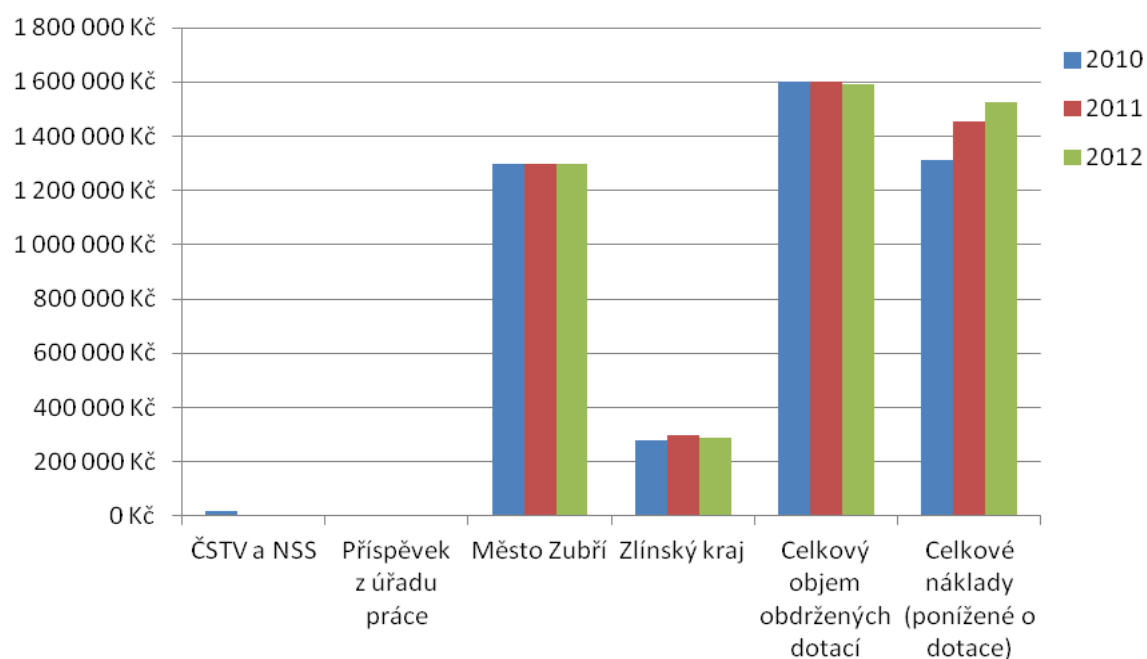
<b>Přehled obdržných dotací:</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2013</b>
ČSTV a NSS	20 000 Kč	0 Kč	0 Kč
Příspěvek z úřadu práce	0 Kč	0 Kč	0 Kč
Město Zubří	1 300 000	1 300 000	1 300
Zlínský kraj	280 000 Kč	300 000	290 000
<b>Celkový objem obdržných dotací</b>	<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>	<b>1 590</b>
<b>Celkové náklady (ponížené o dotace)</b>	<b>1 310 000</b>	<b>1 454 700</b>	<b>1 527</b>

Tabulka 7 názorně ukazuje, jaký dopad měl na klub pád Sazky a.s., částka 20.000 Kč není závratnou částkou rozpočtu, ale tyto peníze mohly posloužit např. pro nákup sportovního vybavení pro jedno družstvo.

Pokud se podíváme v tabulce 7 do kolonky „město Zubří“, tak zjistíme, že svou finanční podporou drží klub velkým dílem nad vodou.

Celkové náklady ponížené o dotace jsou v plusových hodnotách, a i když vidíme, jak se každoročně náklady zvyšují a dotace snižují, je obdivuhodné, jak si klub stojí.

Obrázek 10. Přehled obdržných dotací v letech 2010-2012

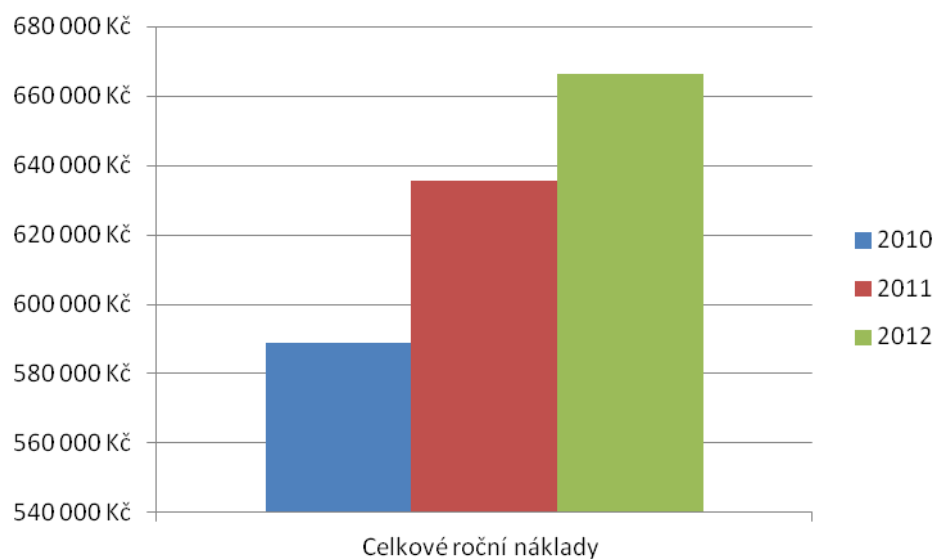


Tabulka 9. Přehled nákladů na jednoho člena

<b>Přehled ročních nákladů na jednoho člena:</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Počet členů	380	410	430
Celkové roční náklady	589 000 Kč	635 500 Kč	666 500 Kč
<b>Náklady na jednoho člena</b>	<b>1 550 Kč</b>	<b>1 550 Kč</b>	<b>1 550 Kč</b>

Ve stanovách HC Zubří je psáno, že členství je dobrovolné a může se jím stát každá fyzická osoba, jež má zájem podílet se na činnosti a souhlasí se stanovami. Řádné členství vzniká písemnou přihláškou, která musí být doručena výboru HC Zubří. Hráč musí být starší 18 let nebo 14 let v případě, že to za něj podepíše jeho zákonný zástupce. Z čehož vyplývá, že členská základna HC Zubří je daleko širší a nárůst členů je minimálně 1% ročně.

Obrázek 11. Přehled nákladů na jednoho člena



Tabulka 10. Pronájem sportovního zařízení

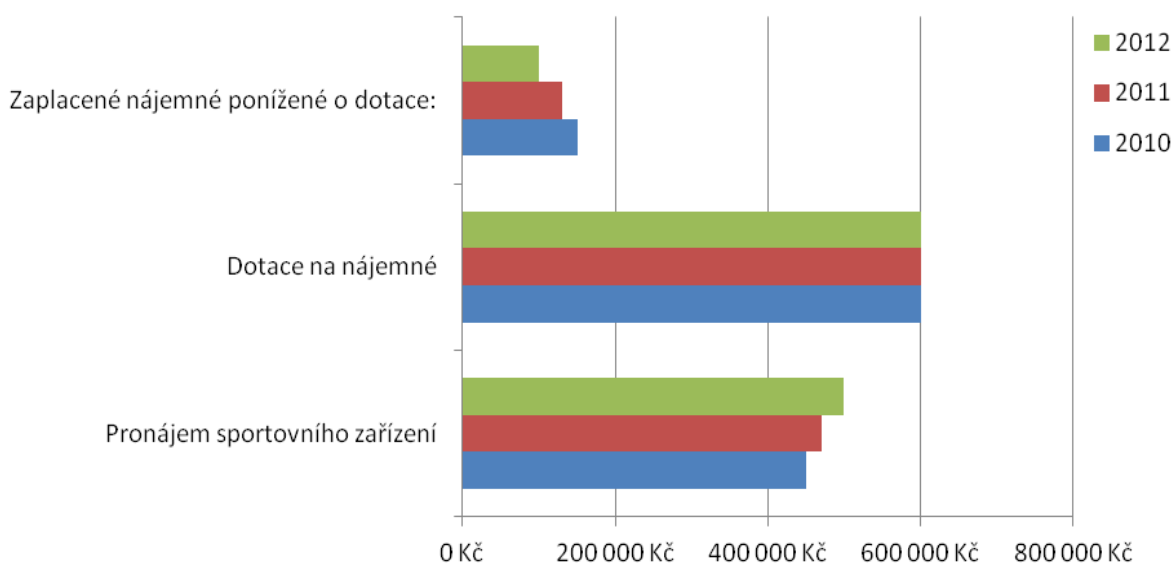
<b>Pronájem sportovního zařízení</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Pronájem sportovního zařízení	450 000 Kč	470 000 Kč	500 000 Kč
Dotace na nájemné	600 000 Kč	600 000 Kč	600 000 Kč
<b>Zaplacené nájemné ponižené o dotace:</b>	<b>150 000 Kč</b>	<b>130 000 Kč</b>	<b>100 000 Kč</b>

HC Zubří není vlastníkem sportovního areálu nýbrž nájemcem, a proto platí za pronájem sportovního zařízení. Je to z toho důvodu, že by víceúčelovou halu neutáhli ze

svého rozpočtu. Takovýto areál má v ČR pouze dámský házenkářský klub DHK Baník Most a na Slovensku např. Tatran Prešov.

Město Zubří se velkou mírou podílí, na chodu HC Zubří což ukazuje tabulka 9, kde je vidět finanční obnos, který přispívají do rozpočtu. I po odečtení nákladů, nějaké peníze zůstanou v kase. Každoročně se tato částka zmenšuje vlivem nárůstu elektrických energií, plynu, vodného a stočného apod.

Obrázek 12. Pronájem sportovního zařízení



### 7.1.3 Analýza výnosů (2010 – 2012)

HC Zubří má za poslední tři roky dva největší prameny peněz z reklamy od sponzorů a z přestupu odchovanců do zahraničních klubů. Házená není tak jako například v Německu druhým nejatraktivnějším sportem, kde konkrétně v klubu THW Kiel (kde působí náš doposud nejlepší hráč Filip Jícha) mají 9730 míst pro diváky a zhruba  $\frac{3}{4}$  tvoří permanentky. V Zubří se na extraligu chodí dívat okolo 1300 lidí, v případě bojů o titul i dvojnásobek.

Klub má velice silnou základnu v mládežnických oddílech a také proto se v posledních letech daří získávat peníze i z tohoto pramene.

## Výnosy v roce 2010

Každá sezóna začíná v HC Zubří bojem o každou korunu do rozpočtu, podobně jako v jiných házenkářských klubech v ČR. Reklama a přestupy hráčů jsou základní kameny každého klubu. To, co dokáží nabídnout sponzorům, je na umění manažerů a to, jak rostou hráči, je zase dlouholetým klíčem úspěchů trenérů, kterých je v klubu nespočet.

Tabulka 11. Výnosy v roce 2010

<b>Výnosy:</b>	<b>2010</b>
Tržby za zboží	5 000 Kč
Reklama	3 000 000 Kč
Přijaté členské příspěvky	75 000 Kč
Přestupy hráčů	300 000 Kč
<b>Celkové roční výnosy:</b>	<b>3 380 000 Kč</b>

Tržby za zboží: HC Zubří má své skalní fanoušky a tak jako mají hráči každý rok novou sadu dresů, tak i fanoušci nezůstávají pozadu. Další výnosovou položkou jsou šály a čepice.

Reklama: Sponzorů je v klubu spousta, však generálním partnerem jsou Gumárny Zubří a.s., hlavními partnery jsou město Zubří, RWE, CS CABOT, Zlínský kraj a Adidas, mezi významné partnery patří BUKO-S s.r.o. a RONAS s.r.o. a mediálním partnerem bylo rádio Apollo.

Přestupy hráčů: Na konci sezóny klub opustili dva velice zkušené a talentované hráči Jakub Hrstka a Tomáš Číp, kteří se s klubem rozloučili na 3. místě v soutěži.

## Výnosy v roce 2011

Rok 2011 byl pro klub zase o kousek lepší než rok 2010. Klub si ve výnosové tabulce polepšil o 105.500 Kč. Tržby za zboží se nepatrně zlepšily, stejně tak bylo přijato i víc nových členů, kteří dali více peněz do klubové kasy. Největší však byla přestupová položka.

Tabulka 12. Výnosy v roce 2011

<b>Výnosy:</b>	<b>2011</b>
Tržby za zboží	5 500 Kč
Reklama	3 000 000 Kč

Přijaté členské příspěvky	80 000 Kč
Přestupy hráčů	400 000 Kč
<b>Celkové roční výnosy:</b>	<b>3 485 500 Kč</b>

Tržby za zboží a členské příspěvky jsou zanedbatelní, ty oproti roku 2010 stouply pouze o 5.500 Kč. Výnosy z reklamy se kupodivu nezvýšily ani nesnížily. Největší položkou, která je pro nás zajímavá je to, že z klubu ke konci roku odešli Ondřej Mika (Francie), Milan Malina (Francie) a Miroslav Jurka (Francie), kteří svým přestupem do zahraničí pomohli rozpočtu HC Zubří největší mírou.

### Výnosy v roce 2012

V předchozím roce klub skončil na konečném 3. místě v tabulce, což mohlo mít za následek menší důvěru fanoušků, což znamenalo mírný pokles v tržbách za zboží, reklama se držela na stejné částce jako loni a předloni společně s členskými příspěvky. Ovšem mnout ruce si mohli trenéři, kterým se podobně jako v roce 2011 podařilo prodat zkušené a talentované hráče do zahraničí.

Tabulka 13. Výnosy v roce 2012

<b>Výnosy:</b>	<b>2012</b>
Tržby za zboží	5 000 Kč
Reklama	3 000 000 Kč
Přijaté členské příspěvky	80 000 Kč
Přestupy hráčů	450 000 Kč
<b>Celkové roční výnosy:</b>	<b>3 535 000 Kč</b>

V sezóně 2012 se podařilo klubu vyhrát po dlouhé době mistra České republiky a možná i tato skutečnost měla za následek fenomenální a ojedinělý prodej mladého Michala Kasala do klubu FC Barcelona.

#### 7.1.4 Srovnání výnosů (2010 – 2012)

Tabulka 14. Srovnání výnosů v letech 2010 - 2012

<b>Výnosy:</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Tržby za zboží	5 000 Kč	5 500 Kč	5 000 Kč
Reklama	3 000 000 Kč	3 000 000 Kč	3 000 000 Kč
Přijaté členské příspěvky	75 000 Kč	80 000 Kč	80 000 Kč
Přestupy hráčů	300 000 Kč	400 000 Kč	450 000 Kč
<b>Celkové roční výnosy:</b>	<b>3 380 000 Kč</b>	<b>3 485 500 Kč</b>	<b>3 535 000 Kč</b>

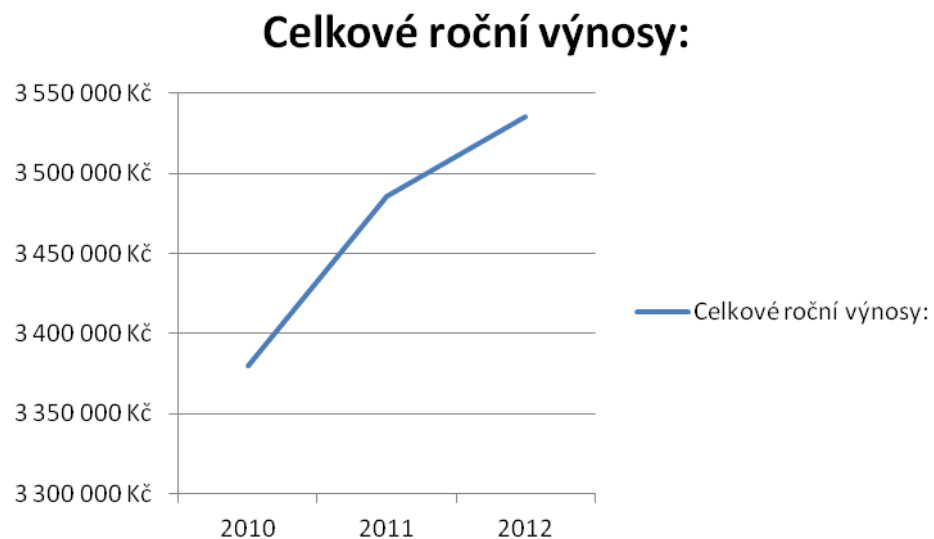
Tržby za zboží se nijak zvlášť za poslední tři roky nezvýšily ani nesnížily žádným razantním způsobem, myslím si však, že pro takový klub jakým je HC Zubří, by to mohlo být mnohem lepší.

Nad položkou „reklama“ by se mohli manažeři Zubří zamyslet, jak je možné, že tři roky zpětně nenavýšili tuto položku. Je však úctyhodné, že v době recese udrželi kladné položky.

U členských příspěvků byl nárůst minimální, snad i zanedbatelný.

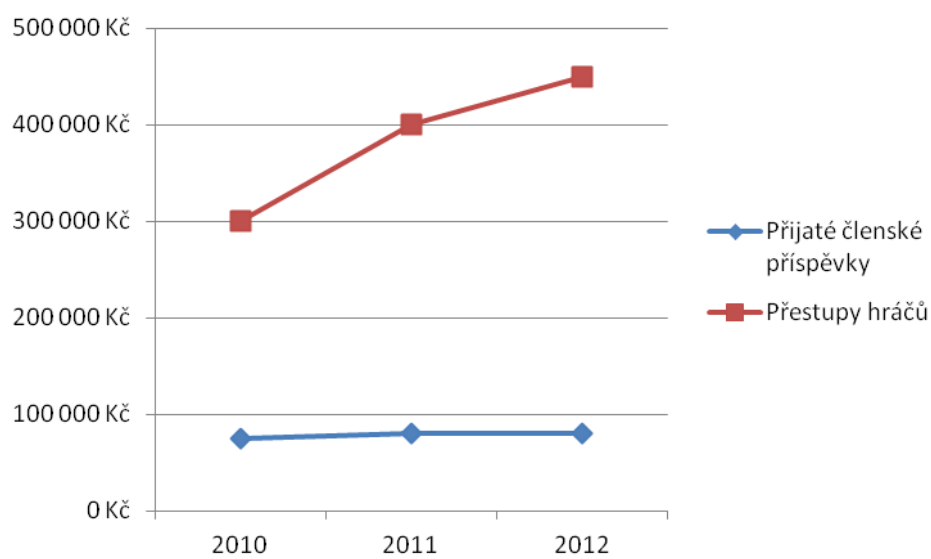
Přestupy hráčů se klubu dařily a nárůst zisků o 50% je nádherný. Tady je vidět, že klub se v maximální možné míře snaží své odchovance tlačit do světa a že jejich práce je systematická a dlouhodobá.

Obrázek 13. Celkové roční výnosy



V případě celkový ročních výnosů je vidět značný nárůst z původních 3.380.000 Kč na konečných 3.535.000 Kč. Je vcelku obdivuhodné, že v období recese se klub udržel v kladných hodnotách a naopak ještě rostl.

Obrázek 14. Porovnání výnosů v letech 2010 - 2012



V obrázku 14 chybí pouze příjem z reklamy, ale ten byl v posledních třech letech konstantní a lze vidět, která položka měla pro klub značný přínos.

## 8 ZÁVĚR

Tato práce zhodnotila ekonomické výsledky HC Zubří v letech 2010-2012 pomocí stanovených ukazatelů. Z analýzy nákladů a výnosů v letech 2010-2013 vyšlo, že klub pro rok 2010 hospodařil v kladných hodnotách (470.000 Kč), v roce 2011 zůstal klub opět v kladných hodnotách ovšem se snížením zisku na 430.800 Kč. V roce 2012 si také nepolepšil, celkový výnos tvořil 407.100 Kč.

Náklady po celou dobu sledovaného období (2010-2012) mírně rostly, o tuto skutečnost se zasloužily především náklady spojené s cestováním hráčů na mistrovská utkání, náklady na trenérskou činnost a v neposlední řadě i pronájem sportovního zařízení, ostatní položky byly zanedbatelné. Tomuto nárůstu pomohl fakt, že A-tým mužů odehrál dvě kola CHALLENGE CUPU, soutěže EHF a dvě kola českého poháru.

Výnosy v letech 2010-2012 mírným tempem rostly. V roce 2010 se celková částka dostala na 3.380.000 Kč, v roce 2011 si polepšili o 105.500 Kč a v roce 2012 si polepšili v porovnání s rokem 2011 o 49.500 Kč, čili rozdíl mezi rokem 2010 a rokem 2012 činí 155.000 Kč. Velkou zásluhu na nárůstu výnosů má položka „přestupy hráčů“, kde se podařilo během tří let získat 1.150.000 Kč, největší roli příjmů však zajišťuje položka „reklama“, kde se během tří let podařilo udržet stejnou částku, která za tři roky udělala 9.000.000 Kč z celkového zisku 10.400.500 Kč.

Analýzou se podařilo ukázat, že HC Zubří je ekonomicky stabilní sportovní klub, který za poslední tři roky zůstal v kladných hodnotách.



## 9 SOUHRN

Tato bakalářská práce hodnotí ekonomické výsledky činnosti HC Zubří o.p.s. v období let 2010-2012. Analyzuje náklady a výnosy, které mi byly poskytnuty z analytické výsledovky HC Zubří, a je souhrnem hospodaření klubu v tomto období.

Hodnoty, které jsem pro tuto práci použil, jsou smyšlené, nikoliv pravdivé. Klub si chce chránit své KNOW-HOW a z těchto důvodů, i když jsem v klubu působil po dobu deseti let, mi požadované údaje neposkytl. Pomohli mi pouze určit čísla v tabulkách s odchylkami od reálných hodnot.

Z vlastní zkušenosti vím, že jsou v ČR kluby, které mají daleko větší rozpočet na rok. Tok peněz jim plyne z města a hlavě od sponzorů, kteří je podporují velkými částkami, jelikož jsou generálními partnery klubu a jsou to města daleko větší jak Zubří.

## **10 SUMMARY**

This Bachelor Thesis evaluates the economic results of Handball Club Zubří during the period 2010-2012. The Thesis analyses costs and profits gained from the income statement of the club that I was provided by the club leadership. At the same time, it is the economical summary of this club during the mentioned period of time.

Nevertheless, values used for the Thesis are fictitious. It is because of the protection of club's know-how. And although I was a member of the club for ten years, I did not get to the real data. The club's management only helped me to recognize values in the budget sheet along with real value's declination.

Of my own experience I am aware of the fact, that there are clubs participating in the Czech handball league and that have much higher budget per year. Financial resources they get are mostly from city budgets and local sponsors. These sponsors mostly support clubs by high amount of money, because they are general partners of clubs. Another reason might be the fact, that they are located in bigger towns than is Zubří.

## 11 REFERENČNÍ SEZNAM

- Anonymus. (2007). *Bílá kniha o sportu*. Brusel: Komise evropských společenství.
- Fromel, K., (2002). *Kompendium pro psaní a publikování v Kinantropologii*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.
- Geist, B., (1992). *Sociologický slovník*. Praha: Victoria Publishing.
- Hložek, J., (2012). Analýza dotační politiky Mladé Boleslavi v oblasti tělovýchovy sportu a volnočasových aktivit. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.
- Hložek, J., (2012). Vliv firmy Škoda – auto a.s. na financování sportu. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.
- Hobza, V., Rektořík, J., (2006). *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress.
- Hodaň, B., (2007). *Sociokulturní kinantropologie I*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.
- Hodaň, B., (2007). *Sociokulturní kinantropologie II*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.
- Choutka, M., (1976). *Stručné základy teorie sportu*. Praha: Státní pedagogické nakladatelství
- Kubíček, J., (2012). *Právo a sport*. Brno: Masarykova Univerzita
- Maříková, H., Petrousek, M., Vodáková, A. (et al.), (1996). *Velký sociologický slovník (P-Z)*. Praha: Karolinum.
- Palúchová, L., (2010). *Analýza ekonomiky občanského sdružení PTPI Šternberk charter*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.
- Sekot, A., (2006). *Sociologie sportu*. Brno: Masarykova Univerzita
- Slepičková, I., (2000). *Sport a volný čas*. Praha: Univerzita Karlova.
- Švandera, J., (2011). *Úroveň profesionalizace golfu v České republice v rozmezí let 2008-2010*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.

Štangler, D., (2012). *Právní postavení sportovního klubu v českém právu*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.

Vinglárek, P., Vaculín, J., Hutýrová, L. (et al.), (2005). *70 let gumárenské výroby v Zubří*. Zubří: Gumárny Zubří, a.s.

### **Odkazy**

Evropské poháry (n.d.). Retrieved 10.2.2013 from the World Wide Web: <http://www.hczubri.cz/evropske-pohary/>

Exekutiva Českého svazu házené (n.d.). Retrieved 15.2.2013 from the World Wide Web: <http://www.svaz.chf.cz/content.aspx?contentid=1295&scat=83>

Historie v datech (n.d.). Retrieved 15.2.2013 from the World Wide Web: <http://www.hczubri.cz/historie-v-datech/>

Koncepce státní podpory sportu v České republice (n.d.). Retrieved 10.2.2013 from the World Wide Web: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>

Řády a směrnice (n.d.). Retrieved 15.2.2013 from the World Wide Web: [http://www.svaz.chf.cz/download\\_dated.aspx?catid=285](http://www.svaz.chf.cz/download_dated.aspx?catid=285)

Stanovy a pravidla (n.d.). Retrieved 15.2.2013 from the World Wide Web: [http://www.svaz.chf.cz/download\\_dated.aspx?catid=284](http://www.svaz.chf.cz/download_dated.aspx?catid=284)

Statuty odborných komisí (n.d.). Retrieved 15.2.2013 from the World Wide Web: [http://www.svaz.chf.cz/download\\_dated.aspx?catid=425](http://www.svaz.chf.cz/download_dated.aspx?catid=425)

Účast v Českém poháru mužů (n.d.). Retrieved 10.2.2013 from the World Wide Web: <http://www.hczubri.cz/category/cesky-pohar-muzu/>

Účast družstva Zubří v pohárové Evropě (n.d.). Retrieved 10.2.2013 from the World Wide Web: <http://www.hczubri.cz/80-let-hazene-v-zubri-ucast-druzstva-zubri-v-poharove-evrope/>

Výsledky extraligy 2012/2013 (n.d.). Retrieved 10.2.2013 from the World Wide Web:  
<http://www.hczubri.cz/vysledky-tipgames-extraligy-20122013/>

Zakladatelé české házené v Zubří (n.d.). Retrieved 15.2.2013 from the World Wide Web:  
<http://www.hczubri.cz/historie-blbaaaa/>

Zákon o podpoře sportu (n.d.). Retrieved 20.2.2013 from the World Wide Web:  
<http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>

Zásady činnosti (n.d.). Retrieved 15.2.2013 from the World Wide Web:  
[http://www.svaz.chf.cz/download\\_dated.aspx?catid=286](http://www.svaz.chf.cz/download_dated.aspx?catid=286)

## 12 SEZNAM TABULEK

Tabulka 1. Postupné snižování finančních prostředků .....	19
Tabulka 2. Odhad příjmu z loterií v okrese Vsetín v roce 2012 .....	22
Tabulka 3. Historie klubu HC Zubří do třetího místa.....	27
Tabulka 4. Náklady v roce 2010 .....	31
Tabulka 5. Náklady v roce 2011 .....	34
Tabulka 6. Náklady v roce 2012 .....	37
Tabulka 6. Srovnání nákladů v letech 2010 – 2012.....	40
Tabulka 7. Přehled obdržných dotací.....	41
Tabulka 8. Přehled nákladů na jednoho člena .....	42
Tabulka 9. Pronájem sportovního zařízení .....	42
Tabulka 10. Výnosy v roce 2010 .....	44
Tabulka 11. Výnosy v roce 2011 .....	44
Tabulka 12. Výnosy v roce 2012 .....	45
Tabulka 13. Srovnání výnosů v letech 2010 - 2012 .....	45

## 13 SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ

Obrázek 1. Zastřešující sportovní organizace působící v ČR.....	15
Obrázek 2. Největší zastřešující a servisní sportovní organizace v ČR.....	16
Obrázek 3. Tok (zdroje) finančních prostředků pro TJ a SK.....	18
Obrázek 4. Postupné snižování finančních prostředků .....	20
Obrázek 5. Hráči, kteří patřili k zakladatelům české házené v Zubří (ORLI).....	23
Obrázek 6. Hráči, kteří patřili k zakladatelům české házené v Zubří (SOKOLI).....	24
Obrázek 7. Náklady v roce 2010 .....	33
Obrázek 8. Náklady v roce 2011 .....	36
Obrázek 9. Náklady v roce 2012 .....	39
Obrázek 10. Přehled obdržných dotací v letech 2010-2012 .....	41
Obrázek 11. Přehled nákladů na jednoho člena .....	42
Obrázek 12. Pronájem sportovního zařízení.....	43
Obrázek 13. Celkové roční výnosy .....	46
Obrázek 14. Porobnání výnosů v letech 2010 - 2012.....	47

## 14 SEZNAM ZKRATEK

MŠMT.....	MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY
ČSTV .....	ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY
ČOV .....	ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR
NSS .....	NÁRODNÍ SPORTOVNÍ SVAZ
TJ .....	TĚLOVÝCHOVNÁ JEDNOTA
SK .....	SPORTOVNÍ KLUB
TVZ .....	TELOVÝCHOVNÁ ZAŘÍZENÍ
ČR .....	ČESKÁ REPUBLIKA
MO .....	MINISTERSTVO OBRANY
MV .....	MINISTERSTVO VNITRA
AČR .....	AUTOKLUB ČESKÉ REPUBLIKY



## **15 PŘÍLOHY**

Příloha 1. – Rozhovor s manažerem Jaromírem Petřekem

### **Příloha 1. – Rozhovor s manažerem Jaromírem Petřekem, dne 6. 3. 2013**

Jaromír Petřek je manažer klubu HC Zubří, potkali jsme se na základě mého telefonu s prosbou o pomoc při psaní mé bakalářské práce. Kontaktoval jsem ho s vědomím, že bych byl rád, kdyby mi pomohl sestavit tabulky nákladů a výnosů za období 2010-2013. Zajímalo mě, zda se klub potýkal s finančními problémy v období recese a zda by mi mohl dat přesné hodnoty. Předem mě upozornil na to, že přesné hodnoty se mi nepodaří získat, jelikož se jedná o firemní KNOW – HOW, ale potkat se můžeme. Tak jsme tabulky sestavili se směrodatnými odchylkami, abych mohl na své práci pracovat.

Také jsem se zaměřil na pozorování J. Petřeka při rozhovoru. Přivítání bylo jako obvykle s úsměvem na tváři a podáním ruky na pozdrav. Poté následovala zhruba dvou hodinová komunikace na téma ekonomického zhodnocení HC Zubří v letech 2010-2012. Respondent byl velice vstřícný a odpověděl na skoro všechny otázky s opětovným odkazem na firemní KNOW – HOW.