

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomiky**



**Diplomová práce**

**Konkurenční výhoda – možnosti podniku v oblasti  
nákladů a cen**

**Žaneta Kulíková**

© 2013 ČZU v Praze



# ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Katedra ekonomiky  
Provozně ekonomická fakulta

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Kulíková Žaneta

Podnikání a administrativa

Název práce

**Konkurenční výhoda - možnosti podniku v oblasti nákladů a cen**

Anglický název

**Competitive advantage - possibilities of a company in the area of costs and prices**

### Cíle práce

Cílem této diplomové práce je zhodnotit konkurenceschopnost a konkurenční výhody společností na českém stavebním trhu ze stejné oblasti podnikání s ohledem na nabídku služeb, poptaných do výběrových řízení jako dodavatele pro realizaci projektu „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj“. Dále zhodnotit a posoudit náklady a ceny tohoto připravovaného projektu z hlediska dosažení co nejvyšší míry zisku při dodržení všech daných smluvních a bezpečnostních podmínek.

### Metodika

V praktické části budou provedeny výběry dodavatelů prací a materiálů, zhodnoceny konkurenční výhody odběratele v této oblasti. Dále budou zpracovány kalkulace předběžných úplných nákladů na vybranou zakázku a proveden výběr nejefektivnější varianty s ohledem na splnění až překročení stanovené míry zisku. Bude zhodnocena konstrukce ziskové přírážky v ceně z hlediska konkurenceschopnosti.

Závěrem bude ekonomické vyhodnocení kalkulace předběžných úplných nákladů stavby vůči skutečně vynaloženým a zaúčtovaným nákladům – výsledné kalkulaci.

Podkladové údaje pro zpracování kalkulací budou získány především z finanční a vnitropodnikové účetní evidence společnosti Skanska a.s., divize Pozemní stavitelství, střediska technologických profesí. Konkrétně budou použity výpočetní systémy Kros (Komplexní nástroj pro tvorbu rozpočtu, kalkulací stavebních prací a sledování stavební zakázky, dále obsahuje kompletní podobu Cenové soustavy ÚRS.) a ConBid (Systém pro podporu procesů nákupu subdodávek stavebních prací.). Dále budou informace čerpány z odborné literatury.

Dále budou využity interní dokumenty, intranetové stránky společnosti. Pro porovnání s vybranými konkurenčními společnostmi budou použity také internetové zdroje.

Hodnocení získaných výsledků bude provedeno především metodou komparace.

### Harmonogram zpracování

6/2012 - 9/2012	Literární rešerše
10/2012 - 12/2012	Výběr dat, volba metod zpracování a hodnocení dat, sběr a zpracování dat
1/2013 - 2/2013	Analýza dat, syntéza poznatků, závěry, doporučení, návrhy
3/2013	Doplnění literární rešerše, doplnění metodiky, dorepracování závěrečné části práce



## Rozsah textové části

60 - 80 stran celkem

## Klíčová slova

Stavebnictví, konkurence, náklady, cena, výběrové řízení, kalkulace, rozpočet, zisk.

## Doporučené zdroje informací

KRÁL, Bohumil. Manažerské účetnictví. 3., dopl. a aktualiz. vyd. Praha: Management Press, 2010, 660 s. ISBN 978-80-7261-217-8.

KRČOVÁ, Soňa. Náklady a kalkulace. Vyd. 1. Ostrava: Vysoká škola podnikání, 2007, 85 s. ISBN 978-80-86764-69-6.

LIŠKA, Václav a Miroslav SEDLÁČEK. Ekonomie pro techniky. 2. vyd. Praha: Professional Publishing, 2006, 127 s. ISBN 80-869-4619-3.

TICHÁ, Alena. Rozpočtování a kalkulace ve výstavbě. Vyd. 2., V Akademickém nakl. CERM 1. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2008, 5 sv. ISBN 978-80-7204-587-7.

MARTINOVIČOVÁ, Dana. Základy ekonomiky podniku. 1. vyd. Praha: Alfa Publishing, 2006, 178 s. Ekonomie studium. ISBN 80-868-5150-8.

FIBÍROVÁ, Jana, Jaroslav WAGNER a Libuše ŠOLJAKOVÁ. Nákladové účetnictví: (Manažerské účetnictví I). 3., přeprac. vyd. Praha: Oeconomica, 2004, 374 s. ISBN 80-245-0746-3.

PORTER, M.: Konkurenční strategie, 1. vydání. Praha: Viktoria Publishing, 1994. 403 s., ISBN 80-85605-11-2

MALLYA, Thaddeus. Základy strategického řízení a rozhodování: manažerské účetnictví v praxi. 1. vyd. Praha: Grada, 2007, 246 s. ISBN 978-80-247-1911-5.

Výroční zprávy, internetové a intranetové stránky, směrnice a smlouvy o dílo společnosti Skanska a.s.

Počítačové programy Kros a ConBid.

## Vedoucí práce

Žídková Dana, Ing., CSc.

## Termín odevzdání

březen 2013

**prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.**

Vedoucí katedry



V Praze dne 26.11.2012

**prof. Ing. Jan Hron, DrSc., dr.h.c.**

Děkan fakulty

### Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou diplomovou práci " Konkurenční výhoda – možnosti podniku v oblasti nákladů a cen" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu literatury na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 28. 3. 2013

---

## Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala paní Ing. Daně Židkové, CSc., vedoucí mé diplomové práce, za odborné vedení a rady při zpracování diplomové práce. Zároveň děkuji vedení společnosti Skanska a.s. za ochotu při poskytnutí potřebných podkladů.

**Konkurenční výhoda – možnosti podniku v oblasti nákladů  
a cen**

---

Competitive advantage – possibilities of a company in the area  
of costs and prices

## **Souhrn**

Cílem této diplomové práce je zhodnotit konkurenceschopnost a konkurenční výhody společností na současném českém stavebním trhu. Dále zhodnotit a posoudit náklady a ceny připravovaného projektu „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj“ z hlediska dosažení co nejvyšší míry zisku při dodržení všech daných smluvních a bezpečnostních podmínek.

Diplomová práce je rozdělena na dvě hlavní části. V literární rešerši je charakterizována podstata podniku a podnikání, konkurence a dále rozpočty, náklady, kalkulace a ceny ve stavebnictví. V druhé části následuje vlastní rozbor vybraného projektu realizovaného společností Skanska a.s., divizí Pozemní stavitelství, střediskem technologických profesí. Je zde proveden Porterův model na odvětví stavebnictví, stručně charakterizována společnost Skanska a.s. a seznámení se současnou situací na stavebním trhu. Dále je na konkrétním příkladu demonstrován proces poptání zakázky, výběrového řízení, zpracování nabídkové kalkulace, získání a následná realizace projektu vnitřní subdodávkou, kontrola výnosů a nákladů v průběhu zakázky a konečné vyhodnocení zakázky.

V závěru této diplomové práce je zhodnocená současná situace na stavebním trhu a doporučeny vhodné faktory konkurenční výhody, které společnost Skanska a.s. a její subdodavatelské firmy – TOPTERM, spol. s.r.o.; ST mont Kyjov, spol. s.r.o. a VodoTop Husák s.r.o., mohou využít k úspěšnému získání stavební zakázky.

### **Klíčová slova:**

Stavebnictví

Konkurence

Náklady

Cena

Výběrové řízení

Kalkulace

Rozpočet

Zisk

## **Summary**

The aim of this diploma thesis is to evaluate competitive ability and competitive advantages of building companies on current Czech construction market. Next, the work will assess costs and prices of the upcoming project 'Apartment buildings for social housing Milíčovský háj' from the point view of reaching maximal profit while keeping all necessary terms and conditions as well as safety conditions.

The thesis is divided into two main parts. In the literature review there is characteristics of the nature of a company and running a business, of competition, budget, costs, calculations and prices in construction business. In the second part there is an analysis of a specific project built by the company Skanska Inc., Building Construction Division, Technological Professions Center. The Porter's Model is implemented on construction business here. The company Skanska is briefly introduced and a current situation on construction market is presented. Furthermore, by means of a specific case we demonstrate the process of an order demand, a tender, the processing of offer calculation, getting and following realization of internal subcontract, revenues and costs checking in the course of an order and final evaluation of an order.

In the conclusion of the thesis the current situation on Czech construction market is evaluated and suitable competitive factors are recommended which can be taken advantage of by the company Skanska and by their subcontractors - TOPTERM, spol. s.r.o.; ST mont Kyjov, spol. s.r.o. and VodoTop Husák s.r.o. in order to get new construction contracts.

### **Keywords:**

Construction

Competition

Costs

Price

Competitive tendering

Calculation

Budget

Profit



## **OBSAH**

1	Úvod.....	11
2	Cíl práce a metodika .....	12
3	Literární rešerše .....	14
3.1	Podstata podniku a podnikání .....	14
3.1.1	Typologie podniků.....	16
3.1.2	Charakteristika odvětví stavebnictví.....	18
3.2	Konkurence .....	20
3.2.1	Konkurenční výhoda.....	20
3.2.2	Konkurenční strategie .....	22
3.2.3	Hodnotový řetězec .....	25
3.2.4	Výhoda nízkých nákladů .....	27
3.2.5	Diferenciace .....	29
3.2.6	Porterův model.....	30
3.2.7	Hodnocení konkurenceschopnosti .....	33
3.2.8	Pojetí konkurence v mikroekonomii.....	35
3.3	Rozpočet, náklady, kalkulace a cena ve stavebnictví .....	37
3.3.1	Rozpočtování a rozpočet stavby .....	37
3.3.2	Náklady ve stavebnictví.....	40
3.3.3	Ceny ve stavebnictví .....	42
3.3.4	Kalkulace nákladů.....	47
4	Vlastní rozbor .....	49
4.1	Porterův model – odvětví stavebnictví.....	49
4.2	Charakteristika společnosti Skanska a.s.....	51
4.2.1	Obchodní firma .....	51
4.2.2	Vznik a vývoj společnosti Skanska a.s. ....	52
4.2.3	Celková organizační struktura Skanska a.s. v ČR .....	54
4.3	Stavebnictví v současné době.....	55
4.4	Způsob získávání stavební zakázky ve společnosti Skanska a.s. ....	57
4.4.1	Získání zakázky .....	58
4.4.2	Výběrové řízení.....	63
4.4.3	Zpracování nabídkové kalkulace .....	64

4.4.4	Získání a realizace vnitřní subdodávky .....	67
4.4.5	Výnosy a náklady zakázky v průběhu realizace .....	79
4.4.6	Vyhodnocení zakázky .....	81
5	Závěr .....	82
6	Seznam použitých zdrojů .....	83
7	Přílohy .....	85
7.1	Seznam příloh .....	102
7.2	Seznam tabulek .....	103
7.3	Seznam obrázků .....	103
7.4	Seznam grafů .....	103

# 1 Úvod

Tématem mé diplomové práce je Konkurenční výhoda - podniku v oblasti nákladů a cen. Toto téma jsem si vybrala, jelikož mi přijde velmi zajímavé. V dnešní době v „boji“ o získání zakázky má velký význam v řízení podniku. Tato problematika je aplikována na vybraný projekt „Bytové domy pro sociální bydlení Miličovský háj“, který je realizován společností Skanska a.s. Jedná se o stavební a developerskou skupinu Skanska a.s. působící v České a Slovenské republice a zároveň je součástí světového koncernu Skanska a.s. se sídlem ve Švédsku.

Konkurenční prostředí hraje velmi důležitou roli v dnešní tržní ekonomice. Současná světová finanční krize a klesající kupní síla obyvatelstva stále více motivuje obchodníky, aby nabízeli co nejlepší konkurenční výhodu. K tomu, aby firma byla v dnešní době úspěšná a udržela se na trhu, musí být lepší než její soupeři. Konkurenční výhoda je nástrojem jak tohoto úspěchu dosáhnout.

Od roku 2008 se stavební odvětví vlivem ekonomické krize výrazně změnilo. Z období, kdy stavebnictví dosahovalo svého vrcholu, objem jejich stavebních zakázek nepřetržitě rostl, se stalo odvětví, na kterém v současné době převládá vysoce konkurenční prostředí. V dnešní době existují společnosti, které se snaží získat zakázku i pod hranicí svých nákladů a to z jediného důvodu, udržet si své místo na trhu. Tento přístup společností, není ale dlouhodobě udržitelný. Chce-li stavební společnost uspět na dnešním konkurenčním trhu, nemůže se pouze spoléhat na nejlepší nabídkovou cenu, ale musí vzít v úvahu i další faktory konkurenční výhody.

Hlavními zdroji údajů pro tuto diplomovou práci byly použity podklady ze společnosti Skanska a.s., výstupy ze softwarového programu KROS Plus a dále odborná literatura.

## 2 Cíl práce a metodika

Cílem této diplomové práce je zhodnotit konkurenceschopnost a konkurenční výhody společností na českém stavebním trhu ze stejné oblasti podnikání s ohledem na nabídku služeb, poptaných do výběrových řízení jako dodavatele pro realizaci projektu „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj – východ, objekt B“.

Dále zhodnotit a posoudit náklady a ceny tohoto připravovaného projektu z hlediska dosažení co nejvyšší míry zisku při dodržení všech daných smluvních a bezpečnostních podmínek.

Podkladové údaje pro zpracování budou poskytnuty společností Skanska a.s., divizí Pozemní stavitelství, střediskem technologických profesí. Jedná se o interní dokumenty, internetové a intranetové stránky společnosti. Během této práce bude autorka práce využívat výpočetní systémy KROS Plus (Komplexní nástroj pro tvorbu rozpočtu, kalkulací stavebních prací a sledování stavební zakázky, dále obsahuje kompletní podobu Cenové soustavy ÚRS - je zkratkou pro ústav racionalizace ve stavebnictví.) a program ConBid (Systém pro podporu procesů nákupu subdodávek stavebních prací.). Dále budou informace čerpány z odborné literatury, důvěryhodných internetových zdrojů a osobních zkušeností získaných během absolvování diplomní praxe ve stavební společnosti.

V praktické části autorka provede celkovou názornou ukázkou stavební zakázky, která je součástí stavebního projektu „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj – východ, objekt B“. Vlastníkem tohoto projektu a pozemků je Skanska Reality, která je jednou z divizí společnosti Skanska a.s., a jako investor celé dílo provádí za využití vnitřních i externích subdodávek.

Autorkou budou provedeny výběry subdodavatelů na oba typy subdodávek. Součástí výběrového řízení autorka zpracuje nabídkovou kalkulaci nákladů na vybranou zakázku. Nabídková kalkulace (stanovení celkové ceny) bude zahrnovat výrobní náklady tvořené přímými náklady a výrobní režií, dále vlastní náklady, do kterých budou vstupovat výrobní náklady a správní režie, k vlastním nákladům bude připočten zisk. V této fázi bude využito informačních programů KROS Plus a ConBid.



Vnitřní subdodávka bude uvedena v režimu „last call“ za použití všech možných konkurenčních výhod společnosti. Výběr na externí subdodávky bude realizován dvoukolovým výběrovým řízením. Tohoto procesu se zúčastní tři stavební firmy z České republiky – TOPTERM, spol. s.r.o.; ST mont Kyjov, spol. s.r.o. a VodoTop Husák s.r.o. Všechny zúčastněné firmy musí dodržet veškeré předepsané podmínky, které jsou nedílnou součástí nabídky - například harmonogram, určené standardy výrobků, bezpečnost práce, etický kodex. Při zpracování nabídek bude využito všech konkurenčních výhod jednotlivých společností, které ovlivňují konečnou předloženou cenu.

Po zhodnocení prvního výběrového kola na subdodávku bude vyřazena jedna firma, která zašle nejméně vyhovující cenovou nabídku na danou zakázku. Do druhého výběrového kola postoupí dvě firmy.

Následně po vyhodnocení cenových nabídek do druhého výběrového kola, bude vybrána firma, která zrealizuje stavební dílo. S danou firmou bude uzavřena smlouva o dílo, jejímž obsahem je význam a účel smlouvy, předmět smlouvy, doba a místo plnění, cena díla a platební podmínky, odpovědnost za vady, oprávněné osoby a závěrečná ustanovení včetně příloh – jako například harmonogram díla, všeobecné obchodní podmínky. Bude vypracována výrobní kalkulace společnosti Skanska a.s. před realizací zakázky se subdodavatelem.

Zakázku realizuje vybraná firma pod koordinací stavbyvedoucího společnosti Skanska a.s., divizi Pozemní stavitelství, střediskem technologických profesí. Autorka názorně uvede situaci, ve které se stavební dílo zpozdí o 5 pracovních dnů a následně promítne důsledky této změny do kalkulované ceny stavebního díla. V průběhu zakázky se budou evidovat výnosy a náklady zakázky, které se názorně zobrazí v přehledu účetních operací. Konečným krokem bude vyhodnocení stavební zakázky a to z pohledu míry dosaženého zisku, provedených prací subdodavatelem a dodržení všech smluvních podmínek.

Na závěr této diplomové práce bude celkově zhodnocena současná situace na stavebním trhu a doporučeny vhodné faktory konkurenční výhody, které společnost Skanska a.s. a její subdodavatelské firmy – TOPTERM, spol. s.r.o.; ST mont Kyjov, spol. s.r.o. a VodoTop Husák s.r.o., mohou využít k úspěšnému získání stavební zakázky

## 3 Literární řešerše

### 3.1 Podstata podniku a podnikání

Existence podniku je neoddělitelně spjata s podnikatelským procesem, jehož podstatou je transformace neboli přeměna vstupů na výstupy určitým způsobem, aby hodnota výstupu byla vyšší než hodnota vstupu. (Fíbrová, 2004)

Podnikání je nezbytné a velmi důležité pro všechny typy firem, ať už se jedná o malé nebo velké, staré nebo nově založené firmy za účelem dosažení zisku.

Podnikání je charakterizováno několika důležitými rysy. Jedná se o:

- snahu o *dosažení zisku*, výnosy převyšují náklady → *základní motiv podnikání*,
- docilování zisku k *uspokojování potřeb zákazníků*,
- upokojování potřeb zákazníků podnikatelem svými produkty nebo službami prostřednictvím trhu,
- počáteční vklad podnikatele do svého podniku - *kapitál*. (Martinovičová, 2006)

Podnikání je v České republice upraveno v obchodním zákoníku. Úplné znění ze dne 5. listopadu 1991, č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, ve znění pozdějších předpisů.

Podnikání je dále vymezeno v zákoně č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon, dále jen ŽZ), ve znění pozdějších předpisů. (Buchta, 2006)

Podnikání se rozumí soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku.

Podnikatelem podle tohoto zákona je:

- a) osoba zapsaná v obchodním rejstříku,
- b) osoba, která podniká na základě živnostenského oprávnění,
- c) osoba, která podniká na základě jiného než živnostenského oprávnění podle zvláštních předpisů,

- d) fyzická osoba, která provozuje zemědělskou výrobu a je zapsána do evidence podle zvláštních předpisů. (Businesscenter.cz: Obchodní zákoník, §2)

Základní jednotka, kde je realizována výroba, nebo jsou poskytovány služby, je nazývaná podnikem. Po právní stránce může mít podnik různé formy, které odpovídají charakteru výroby či služeb a dále představám podnikatele. Jedná se o instituci, která je vytvořená k podnikatelské činnosti.

Pojem podnik je v obchodním zákoníku definován v díle II.:Podnik a obchodní jmění., § 5 takto:

- (1) Podnikem se pro účely zákona rozumí soubor hmotných, jakož i osobních a nehmotných složek podnikání. K podniku náleží věci, práva a jiné majetkové hodnoty, které patří podnikateli a slouží k provozování podniku nebo vzhledem ke své povaze mají tomuto účelu sloužit.
- (2) Podnik je věc hromadná. Na jeho právní poměry se používají ustanovení o věcech v právním smyslu. Tím není dotčena působnost zvláštních právních předpisů vztahujících se k nemovitým věcem, předmětům průmyslového a jiného duševního vlastnictví, motorovým vozidlům apod., pokud jsou součástí podniku. (Businesscenter.cz: Obchodní zákoník, §5)

Obchodní rejstřík je veřejný seznam, do kterého se zapisují zákonem stanovené údaje o podnikatelích. Obchodní rejstřík je veden příslušným rejstříkovým soudem, kterým je krajský soud. Pro podnikatele se sídlem nebo místem podnikání v Praze, je obchodní rejstřík veden u Městského soudu v Praze. Zapisují se do něj: veřejná obchodní společnost, komanditní společnost, společnost s ručením omezeným, akciová společnost, družstvo, státní podnik, ale i fyzické osoby, podle §34 ObchZ. (Buchta, 2006)

### 3.1.1 Typologie podniků

„Podniky určitého typu mají stejné základní charakteristiky, jimiž se liší od podniků jiného typu. Toto třídění na typy nazýváme typologie.“ (Synek, 2002, str. 72)

„Typologie podniků vytváří přehled o podnicích vymezením jejich charakteristických znaků. Podniky je možné klasifikovat podle mnoha hledisek.“ (Martinovičová, 2006, str. 13)

Autoři (Martinovičová, 2006) a Synek (Synek, 2002) ve svých publikacích zpracovali základní typologii podniků. Níže uvádím pro mou práci nejpodstatnější členění podniků:

#### 1. Podniky podle právní formy

Podle právní formy se podniky zpravidla člení takto:

- podniky jednotlivce (má obvykle formu živnosti: ohlašovací, koncesované);
- obchodní společnosti
  - osobní společnosti – komanditní společnost, veřejná obchodní společnost,
  - kapitálové společnosti – společnost s ručením omezeným, akciová spol.;
- družstva;
- veřejné (státní) podniky (podle zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku).

#### 2. Podniky podle sektorů a hospodářských odvětví

Sektorem se nazývá část národního hospodářství, do které je národní hospodářství podle určitého hlediska rozčleněno.

- Sektor veřejného, soukromého, smíšeného,
- Sektor *primárního* – podniky získávají statky z přírody, *sekundárního* – podniky zpracovávají statky vyrobené v primárním sektoru na výrobní prostředky nebo spotřební předměty, *terciárního* – nevýrobní podniky → podniky služeb.



Tradičním členěním ekonomiky je členění do tří hlavních sektorů a dále na odvětví:

- sektor zemědělství – zemědělství, rybolov, lesní hospodářství,
- sektoru průmyslu – včetně **stavebnictví**,
- sektoru služeb – obchod, doprava, školství, zdravotnictví aj.

Odvětví je souhrn podniků, zabývajících se podobnou, blízkou nebo shodnou výrobou či poskytováním služeb. (Buchta, 2006)

„Odvětví je skupina firem nabízející výrobek nebo třídu výrobků, které jsou svými charakteristikami podobné. Odvětví se klasifikují podle počtu prodejců, stupně výrobní diferenciace, přítomnosti nebo nepřítomnosti kariér vstupu, mobility a výstupu, nákladové struktury stupně vertikální integrace a stupně globalizace.“ (Kotler, 2007, str. 382)

### 3. Podniky podle velikosti

Podniky se obvykle člení dle velikosti na velké, střední a malé. Kritérium členění může být například počet zaměstnanců, roční obrat, velikost kapitálu, roční zisk aj.

V České republice se dnes používá kombinované kritérium - počet zaměstnanců a výše obratu:

- malý podnik – méně než 100 zaměstnanců a roční obrat nepřesahuje 30 mil. Kč;
- střední podnik – méně než 500 zaměstnanců a obrat menší než 100 mil. Kč;
- velký podnik – všechny ostatní.

V některých státech Evropské unie je používáno hledisko členění dle počtu zaměstnanců, a to:

- mikropodniky – 1 až 9 zaměstnanců,
- malé podniky – 10 až 99 zaměstnanců,
- střední podniky – 100 až 499 zaměstnanců,
- velké podniky – více jak 500 zaměstnanců.

Toto členění se především používá pro statistické účely a analýzy trhu.

## **Klasifikace stavebnictví dle CZ-NACE**

Statistická klasifikace představuje hierarchicky uspořádané třídění ekonomických, sociálních nebo demografických jevů a procesů. Návaznost jevů a procesů je od obecného k detailnějšímu třídění. Jevy a procesy jsou v klasifikačním třídění rozčleněny do tříd a podtříd, skupin a podskupin, oddílů a pododdílů. Všechny platné statistické klasifikace jsou závazné pro orgány vykonávající státní statistickou službu a pro zpravodajské jednotky, které poskytují údaje pro statistická zjišťování.

Stavebnictví je označováno sekcí F. Sekce F zahrnuje specializované i nesespecializované stavební činnosti.

- Výstavba budov – developerská činnost, výstavba bytových a nebytových budov)
- Inženýrské stavitelství – výstavba silnic a železnic, výstavba inženýrských sítí, výstavba ostatních staveb
- Specializované stavební činnosti – demolice a příprava stavenišť, elektroinstalační, instalatérské a ostatní stavebně instalační práce, kompletační a dokončovací práce, ostatní specializované stavební činnosti. (ČSÚ, 2013)

Původní Odvětvová klasifikace ekonomických činností (OKEČ) byla od 1. 1. 2008 nahrazena Klasifikací ekonomických činností (CZ-NACE).

### **3.1.2 Charakteristika odvětví stavebnictví**

Stavební práce v České republice dosáhla v roce 2011 výše 464 021 mil. Kč. I přes nepříznivý vývoj tohoto odvětví, patří stavebnictví k významným odvětvím české ekonomiky. Stavebnictví vytváří stabilně 6-7 % hrubého domácího produktu, v roce 2011 vytvářelo 6,5 % HDP. Na zaměstnanosti se podílí 9 %. Průměrný evidenční počet zaměstnanců v podnicích s 50 a více zaměstnanci ve stavebnictví se ve 3. čtvrtletí 2012 meziročně snížil o 5,0 %. Průměrná nominální mzda vzrostla o 3,4 % a činila 30 298 Kč. (ČSÚ, 2013)

Stavebnictví je velmi složitá a neustále se vyvíjející oblast, která je především závislá na mnoha nepředvídatelných faktorech například počasí, pohyb cen vstupů, územní vlivy, provozní vlivy a mnoho dalších. (Hanák, 2005)

Stavebnictví zahrnuje vlastní stavební práce při výstavbě, opravách a údržbě budov a staveb. Dále zahrnuje průzkumné, projektové a přípravné práce, které jsou potřebné k realizaci stavebního díla. Do stavebnictví se nezařazuje těžba a výroba stavebních hmot, které jsou odvětvím průmyslu.

Stavební výroba je převážně kusová, jelikož na staveništi vzniká jen jeden stavební objekt, v některých případech se jedná o několik typizovaných objektů najednou (výstavba sídlišť, pavilonů, komplexů atd.). Pro každý objekt je nutno vypracovat samostatný projekt, rozpočet, plán výstavby a postup práce. Jedná se o výrobu s dlouhým výrobním cyklem, který trvá rok i více let. Celková doba výstavby se skládá z jednotlivých etap a fází. Dále výroba je pohyblivá a výrobek nikoliv, po skončení stavby na daném stanovišti přechází celý stavební provoz na nové stavenišť. Stavebnictví je velmi závislé na klimatických podmínkách, které ovlivňují, zejména v zimě, provádění některých prací (betonáž, pokrývačské práce atd.). Ve stavebnictví jsou práce, stroje a ostatní výrobní zařízení různorodé. Na stavbě pracují současně pracovníci různých profesí, používají se různé materiály, technická zařízení.

Ve stavebnictví se specializace provádí na úrovni podniku, provozu nebo pracovních skupin. Jedná se o specializaci předmětnou nebo fázovou. U předmětné specializace se stavební společnosti specializují na určitý druh výstavby – průmyslové stavby, vodohospodářské stavby atd. U fázové specializace se podniky zaměřují na určitou fázi výstavby nebo druh stavebních prací – elektroinstalace, instalatérské práce atd. (Synek, 2002)

Stavebnictví se řídí zákony dle stavebního zákona 183/2006 Sb. a jeho prováděcích předpisů, Živnostenského zákona 455/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů, Občanského zákoníku č. 40/1964 Sb. ve znění pozdějších předpisů a Obchodního zákoníku č. 513/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

## 3.2 Konkurence

Pojem konkurence má svůj původ již v latinském slově *concurrere*, což znamená „vést spolu“, „běžet spolu“ a ve slovníku cizích slov je definován jako soupeření, soutěžení, projev hospodářské soutěže. Pojem konkurent je zde definován jako soupeř. Pojem konkurence má tedy širší záběr, a to tedy nejen ekonomický, ale i sociální, kulturní, politický atd.

Konkurence je vztah dvou a více subjektů (konkurentů). Předpokladem vstupu konkurenta do konkurenčního vztahu, jsou minimálně tyto dva předpoklady:

- musí být „konkurenční“, což znamená, musí mít konkurenceschopnost, resp. musí disponovat konkurenčním potenciálem
- dále musí mít „konkurenční“ zájem, musí projevit zájem o vstup do konkurence, resp. musí disponovat specifickým potenciálem, tj. podnikavost. (Mikoláš, 2005)

### 3.2.1 Konkurenční výhoda

„Konkurenční výhoda je výhoda oproti konkurenci, kterou firma získá tak, že zákazníkům nabídne vyšší hodnotu, buď pomocí nižších cen, nebo vyššího užítku, který vyrovná vyšší ceny.“ (Kotler, 2007, str. 568)

„Konkurenční výhoda vyrůstá ve své podstatě z hodnoty, kterou je podnik schopen vytvořit pro své kupující a která převyšuje náklady podniku na její vytvoření. Hodnota je to, co kupující jsou ochotni zaplatit, a vyšší hodnota pramení z toho, že podnik nabídne nižší ceny než konkurenti za rovnocennou užitnou hodnotu, anebo že poskytne zvláštní výhody, které více než vynahradí vyšší cenu. Jsou dva základní typy konkurenční výhody: vůdčí postavení v nízkých nákladech a diferenciaci.“ (Porter, 1993, str. 21)

Stále nová prostředí vyžadují od společností dělat věci jinak, aby mohly na trhu přežít a prosperovat. Pozornost společnosti musí především věnovat k hledání nových faktorů/zdrojů



konkurenční výhody a tak zaujmout nové postavení v konkurenčním boji. (Jackson, Hitt, Denisi, 2003)

Další autor, který se zabývá konkurenční výhodou je L. Čichovský a konkurenční výhodu člení takto:

- konkurenční výhoda vázaná na cenu:
  - spotřebitelská cena, přiměřená cena, prodejní cena, luxus a cena, novinka a cena, značka a cena, technická dokonalost a cena, provozní náklady,
- konkurenční výhoda vázaná na finanční systém koupě:
  - koupě za hotové, na splátky, úvěr, formou leasingu, bezhotovostní platba,
- konkurenční výhoda vázaná na jakost produktu:
  - produkt je držitelem certifikátu (například ISO 9000 nebo ISO 9001) nebo označen určitou značkou, trvanlivost, spolehlivost, kvalita,
- konkurenční výhoda spojená s ekologickou charakteristikou produktu:
  - ISO označení (například ISO 13 000 nebo ISO 13001), označení Green punkt,
- konkurenční výhoda vázaná na balení produktu:
  - obal jako ochrana produktu, prodejní jednotka, součást kvality, lákadlo pro koupi, prezentační a komunikační médium atd.,
- konkurenční výhoda vázaná na logistiku a dopravu produktu:
  - rychlost a cena přepravy, volba dopravce, počet distribučních linií a tras,
- konkurenční výhoda vázaná na informace poskytnuté odběrateli o produktu:
  - rychlost, srozumitelnost informace, formát, reference o koupi atd.,
- konkurenční výhoda spojená s distribučními liniemi a trasami:
  - čas, náklady, prodejní bonusy a rabaty atd.
- konkurenční výhoda spojená se servisními službami:
  - servisní síť a její komplexnost, časová dostupnost servisní sítě, délka opravy atd. (Čichovský, 2002)

M. Kožená vychází z poznatků P. Kotlera, který určuje tři způsoby, prostřednictvím nichž může podnik získat konkurenční výhodu poskytnutím vyšší hodnoty zákazníkovi:

- účtovat nižší ceny,
- pomáhat při snižování ostatních nákladů zákazníka:
  - jsou dvě cesty, jak pomoci zákazníkovi k nižším nákladům
    - a) ukázat zákazníkovi, přestože je cena vyšší, jeho celkové náklady jsou nižší,
    - b) aktivně pomáhat zákazníkovi při snižování jeho ostatních nákladů.
- zvýšit individuální hodnotu pro zákazníka nabídkou vyššího přínosu:
  - tento způsob získání konkurenční výhody je na základě uspokojování přání a požadavků cílových zákazníků např.: individuální úpravy výrobků a služeb podle specifických přání zákazníků, kvalitnější služby, neobvyklé záruky, program členských výhod, zřízení speciálního programu uznání zákazníků. (Kožená, 2007)

### **3.2.2 Konkurenční strategie**

Hlavním zakladatelem teorie o konkurenci je M. Porter. V jeho dvou knihách konkurenční výhody a konkurenční strategie je obsaženo celkové pojetí konkurence. Z jeho poznatků dále vycházejí další autoři jiných publikací.

„Cílem konkurenční strategie pro podnikatelský subjekt je nalézt v odvětví takové postavení, kdy podnik může nejlépe čelit konkurenčním silám, nebo jejich působení obrátit ve svůj prospěch“ (Porter, 1994, str. 4)

#### **Generické konkurenční strategie**

Důležité v konkurenční strategii je postavení podniku uvnitř jeho odvětví. Postavení, které podnik získá na trhu, je rozhodující, zda výnosnost podniku se bude nacházet nad nebo pod odvětvovým průměrem. Podnik, který získá dobré postavení na trhu, může dosáhnout vysoké míry zisku, přestože struktura a výnosnost v daném odvětví je nepříznivá. Podnik

může mít ve srovnání s konkurenty stejného odvětví velký počet silných a slabých stránek. Vyskytují se dva základní typy konkurenční výhody, kterou může daný podnik dosáhnout- nízké náklady nebo diferenciaci. Základní dva typy konkurenční výhody spolu s rozsahem činností, pro které se je podnik snaží získat, vedou ke třem generickým strategiím pro dosažení nadprůměrné výkonnosti v daném odvětví. Jedná se o vůdčí postavení v nízkých nákladech, diferenciaci a fokus. Každá, z daných generických strategií znamená zásadně odlišnou cestu ke konkurenční výhodě. (Porter, 1993)

Hlavní myšlenkou generických strategií je myšlenka, že konkurenční výhoda je jádrem každé strategie a dosažení konkurenční výhody vyžaduje, aby podnik uskutečnil výběr. Pokud má daný podnik dosáhnout konkurenční výhody, musí si zvolit typ konkurenční výhody, o kterou bude následně usilovat, a rozsah, v němž ji chce získat. Představa dosahování konkurenční výhody ve všech směrech, je spíše volba pro strategickou průměrnost a podprůměrnou výkonnost, jelikož to často znamená, že daný podnik nemá žádnou konkurenční výhodu. (Porter, 1993)

**Obrázek 1: Tři generické strategie**

		KONKURENČNÍ VÝHODA	
		Nižší náklady	Diferenciaci
KONKURENČNÍ ROZSAH	Široký cíl	1. Vůdčí postavení v nízkých nákladech	2. Diferenciaci
	Úzký cíl	3A. Soustředění pozornosti na nízké náklady	3B. Soustředění pozornosti na diferenciaci

Zdroj: Vlastní zpracování dle Porter, 1993

- Vůdčí postavení v nízkých nákladech (Cost leadership strategy)

Podnik si určí, že se stane ve svém odvětví všeobecně známým výrobcem s nízkými náklady. Daný podnik má široký rozsah činnosti a působí v několika segmentech nebo příbuzenských odvětvích. Zdroje výhody nízkých nákladů jsou rozdílné, především závisejí na struktuře určitého odvětví. Může se jednat o úspory z velkovýroby, technologie, lepší přístup k materiálu a surovinám, a další faktory. (Porter, 1993)

- Diferenciace (Differentiation strategy)

Při strategii diferenciaci hlavním cílem podniku je, aby byl ve svém daném odvětví jedinečný v některých dimenzích. Vybere si jednu nebo více vlastností výrobků či služeb, které mnoho kupujících v daném odvětví vnímá za velmi důležité, a následně si vybuduje jedinečné postavení, aby mohl tyto potřeby svých potenciálních či stávajících zákazníků uspokojovat. Důležité je, aby si podnik vybral pro svou diferenciaci vlastnosti výrobků nebo služeb, které jsou odlišné od atributů jeho významného konkurenta. Za svou jedinečnost je podnik odměněn vyšší cenou daného výrobku nebo služby. Prostředky k dosažení diferenciaci jsou v každém odvětví odlišné. (Porter, 1993)

- Fokus (Focus strategy)

Tato strategie je zcela odlišná od předcházejících dvou strategií, jelikož je založena na výběru úzkého rozsahu konkurence uvnitř daného odvětví. Podnik si vybere jeden segment nebo skupinu segmentů v daném odvětví a dále přizpůsobí svou strategii přesně tomu, aby sloužila pouze předem vybraným segmentům. Tímto způsobem se podnik snaží získat konkurenční výhodu ve svých cílových segmentech, i když nebude mít celkovou konkurenční výhodu. Fokální strategie má dvě varianty: *nákladová fokální strategie*, která usiluje v cílovém segmentu o výhodu nejnižších nákladů a *diferenční fokální strategie*, u které se jedná o diferenciaci. (Porter, 1993)



### 3.2.3 Hodnotový řetězec

Konkurenční výhodu není možné poznat a pochopit, jestliže by podnik nebyl chápán jako jeden ucelený celek. (Porter, 1993)

V podniku probíhá mnoho dílčích činností, které společně ovlivňují danou pozici podniku ve vztahu k zákazníkům a konkurentům. Dané činnosti se účastní na vytváření hodnoty podniku a vhodným prostředkem k ohodnocení toho, jak se na tvoření hodnoty podílí každá z dílčích činností, je hodnotový řetězec. (Tichá, Hron, 2002)

Hodnotový řetězec zobrazuje proces, jak se v podniku přeměňují vstupy na konečný výrobek, včetně jeho dodání danému zákazníkovi. Hlavním cílem analýzy hodnotového řetězce je určit jednotlivé činnosti z hlediska tvorby hodnoty a nákladů spojených s vytvářením hodnoty; maximalizovat hodnotu při minimálních nákladech. (Tichá, Hron, 2002)

Hodnotové řetězce firem daného odvětví se liší, jelikož odrážejí jejich historický vývoj, strategie ale i úspěchy v jejich realizaci. Hlavním rozdílem je, že hodnotový řetězec podniku se může lišit od hodnotového řetězce jeho konkurentů v konkurenčním rozsahu, a tak představuje potenciální zdroj konkurenční výhody. (Porter, 1993)

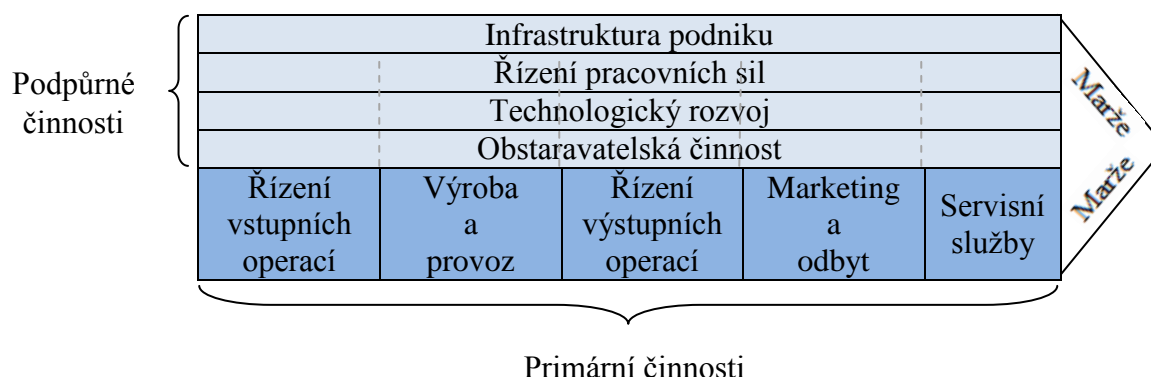
Zdrojem konkurenční výhody je činnost, která je v podniku realizována lépe, tedy s nižšími náklady nebo generuje vyšší hodnotu, než ji realizují konkurenti a dalším zdrojem výhody je činnost podniku, kterou konkurenti neumějí realizovat.

Hodnotový řetězec klade důraz na hodnotu, která je vnímaná nebo definovaná zákazníkem. Slabou stránkou tohoto modelu je, že nepopisuje propojenost jednotlivých činností a důsledky těchto vzájemných propojení. (Tichá, Hron, 2002)

Hodnotový řetězec znázorňuje celkovou tvorbu hodnoty v daném podniku. Hodnotou se rozumí ta částka, kterou je kupující ochoten zaplatit za to, co jim podnik poskytuje, může se jednat o výrobek nebo službu. Každá činnost z hodnotového řetězce se podílí na tvorbě hodnoty a na tvorbě nákladů. Podnik je ziskový, pokud jeho vytvořená hodnota převyšuje náklady potřebné při výrobě daného výrobku. (Sedláčková, 2006)

Soubor činností, jejichž účelem je vyrábět, navrhovat, prodávat na trhu, dodávat a podporovat jeho výrobek se dají znázornit s použitím hodnotového řetězce. (Porter, 1993)

**Obrázek 2: Generický hodnotový řetězec**



Zdroj: Vlastní zpracování dle Porter, 1993

Jak ukazuje obrázek 2, lze činnosti hodnotového řetězce rozdělit do dvou skupin:

#### Primární činnosti

- zabývají se fyzickou tvorbou výrobku, jeho prodejem, dodáním kupujícímu a následným servisem,
- *řízení vstupních operací* – činnosti spojené s dodáním, skladováním a rozdělováním vstupů na určitý výrobek (manipulace s materiálem, kontrola zásob, skladování),
- *výroba a provoz* – činnosti spojené s transformací vstupů do konečné podoby (montáž, lakování, broušení, balení atd.),
- *řízení výstupních operací* – činnosti, které jsou spojené s odvozem, skladováním a dále fyzickou distribucí hotového výrobku zákazníkovi (zpracování objednávek, provoz dodávkových vozidel, atd.),
- *marketing a odbyt* – činnosti spojené s vytvořením vhodných podmínek, které umožňují zákazníkovi koupit konečný výrobek (reklama, propagační akce, stanovení cen, atd.),
- *servis* – činnosti spojené s poskytováním určitých služeb zákazníkovi k udržení nebo zvýšení hodnoty výrobku (instalace, opravy, zaškolení obsluhy, atd.).

### Podpůrné činnosti

- napomáhají primárním činnostem i sobě navzájem, obstarávají koupené vstupy, technologii, pracovní síly, informace a různé celopodnikové funkce,
- podpůrné činnosti se mohou spojovat s jednotlivými primárními činnostmi, ale i napomáhat celému řetězci.
  - *obstaravatelská činnost (nákupní činnost)* – veškeré činnosti související s nákupem vstupů do výroby (surovin, strojů, atd.),
  - *technologický rozvoj (výzkum a vývoj)* – činnosti spojené s neustálým vylepšováním výrobku, výrobního procesu a technologie (know-how, technologie, pracovní postupy, atd.)
  - *řízení lidských zdrojů* – činnosti týkající se náboru, výběru, rozmisťování, motivace, školení a propouštění všech pracovníků podniku,
  - *infrastruktura podniku* – činnosti, které zajišťují podporu pro ostatní činnosti podniku (plánování, právní podpora, finance a účetnictví, vrcholové řízení atd.) (Sedláčková, 2006)

Analýza hodnotového řetězce je vhodným způsobem, jak zkoumat konkurenční výhodu.

### **3.2.4 Výhoda nízkých nákladů**

Jednou ze dvou druhů konkurenční výhody, kterou může podnik mít a držet, je výhoda nízkých nákladů. Za druhou konkurenční výhodu je považována diferenciacce, jedná se o strategii, při které je snaha se odlišit od konkurence dokonalejším výrobkem.

Chování nákladů podniku a jeho relativní postavení v nákladech vychází z hodnototvorných činností, které podnik vytváří při konkurování v daném odvětví. Rozborem nákladů zkoumá náklady uvnitř daných činností, nikoliv náklady jako celku. Každá hodnototvorná činnost v řetězci má svou vlastní strukturu nákladů. Vedoucí postavení

v oblasti nízkých nákladů získá podnik tehdy, pokud vytvoří podmínky, které umožní danému podniku vyrábět levněji než konkurent. (Porter, 1993)

„Podnik může nabízet své výrobky nebo služby za nižší cenu než konkurence a jeho zisk přitom zůstane stejný jako u konkurence. Druhou výhodou je, že při cenové válce má podnik lepší a silnější konkurenční pozici.“ (Dedouchová, 2001, str. 57)

Pro rozbor nákladů by měly být činnosti od sebe odděleny, jestliže představují významné nebo rychle rostoucí procento provozních nákladů nebo aktiv. Dále jestliže mají odlišné hnací síly nákladů nebo pokud je činnost sdílená více obchodními jednotkami. (Porter, 1993)

### **Chování nákladů**

„Postavení podniku z hlediska nákladů vyplývá z chování nákladů jeho hodnototvorných činností. Chování nákladů závisí na řadě strukturálních faktorů, které mají na náklady vliv – nazývají se *hnací síly nákladů* (cost drivers).“ (Porter, 1993, str. 93)

### Hnací síly nákladů

O chování nákladů hodnototvorných činností podniku rozhoduje deset významných hnacích sil nákladů: úspory z velkovýroby; struktura využití kapacity; získané poznatky a znalosti; vzájemné vztahy s jinými obchodními jednotkami uvnitř firmy; vertikální integrace; vzájemné vazby (dva obecné typy vazeb: vazby uvnitř hodnotového řetězce a vertikální vazby s hodnotovými řetězci dodavatelů distributorů) – umožňují snížit celkové náklady vzájemně provázaných činností; časové plánování akcí; uvážlivá volba politiky nezávisle na jiných hnacích silách nákladů, odráží strategii podniku; geografická poloha dané hodnototvorné činnosti a institucionální faktory zahrnující státní regulační předpisy, nařízení daňové úlevy a jiné.

Hnací síly nákladů mohou být více či méně pod kontrolou podniku. Rozpoznávání a stanovení hnacích sil každé hodnototvorné činnosti umožňuje podniku velmi dobře a podrobně poznat a pochopit zdroje jeho relativního postavení z hlediska nákladů a možné způsoby změny tohoto postavení. (Porter, 1993)

### Získání výhody nízkých nákladů

Existují dva významné způsoby, jak může podnik získat výhodu nízkých nákladů:

- „Získat pod svou kontrolu hnací síly nákladů:  
podnik může získat výhodu, dostane-li podnik pod kontrolu hnací síly nákladů hodnototvorných činností, které představují významný podíl celkových nákladů.
- Zcela změnit složky a podobu hodnotového řetězce:  
podnik může zavést odlišný a účinnější způsob, jak navrhovat, vyrábět, distribuovat nebo uvádět na trh a prodávat daný výrobek.“ (Porter, 1993, str. 129)

### **3.2.5 Diferenciace**

„Podnik se od svých konkurentů diferencuje, jestliže může být v něčem, co je pro zákazníky cenné a hodnotné, jedinečný.“ (Porter, 1993, str. 152) Diferenciace je druhým typem konkurenční výhody, kterou může podnik získat.

Podnik se od svých konkurentů diferencuje v případě, pokud poskytuje něco jedinečného, čeho si kupující může cenit mnohem více než pouze prosté nabídky nízké ceny, tedy odlišit se od konkurence a nabízet zákazníkovi dokonalejší výrobek nebo službu. Diferenciace umožňuje podniku dosáhnout vyšší ceny, prodat více výrobků za určitou cenu a získat ekvivalentní prospěch. Diferenciace může být dosaženo například pomocí nových výrobků, nových technologií a kvalitnějším poprodejním servisem. Diferenciace určitého podniku může lákat širokou skupinu zákazníků v daném odvětví nebo dílčí skupinu kupujících se zvláštními potřebami. (Porter, 1993)

Diferenciační strategie je velmi drahá, jelikož je zapotřebí investovat do oblastí jako je vědeckotechnologický rozvoj a samozřejmě i do marketingu. Obvykle je tato strategie diferenciací dražší než konkurenční výhoda, která je dosažena strategií nízkých nákladů. Daný podnik musí pečlivě sledovat své náklady, aby dosáhl svého vysokého zisku. Z tohoto důvodu se často využívá kombinace této strategie se strategií nízkých nákladů.

Z pohledu hodnototvorného řetězce, diferenciační strategie chrání podnik proti konkurentům, jelikož umožňuje vytvářet dobrý a stabilní vztah daného podniku se

zákazníkem. Hlavní problém této strategie je ve schopnosti daného podniku přesvědčit zákazníka o výjimečnosti svých výrobků a služeb. (Dedouchová, 2001)

### **Signální kritéria**

Signální kritéria mohou dodavateli pomoci k tomu, aby ho daný zákazník při svém finálním rozhodování o koupi výrobku nebo služby vzal v úvahu a hrál v něm významnou roli. K nejběžnějším signálním kritériím patří: dobrá pověst nebo příznivý obraz v očích veřejnosti, narůstající reklama a propagace, váha nebo vnější vzhled výrobku, vzhled a velikost zařízení, obaly a etikety, délka doby podnikání, seznam zákazníků, podíl na trhu, instalovaná základna, cena (která naznačuje kvalitu), identita mateřské společnosti (velikost, finanční stabilita), přitažlivost pro nejvyšší vedení nakupujícího podniku. (Porter, 1993)

„Signální kritéria vyrůstají také z potřeby, aby zákazník bral daný podnik stále více na vědomí i po koupi daného výrobku. Zákazníci často potřebují neustále ujišťování, že učinily správné rozhodnutí, když si vybrali právě daný podnik a výrobek.“ (Porter, 1993, str. 181)

### **3.2.6 Porterův model**

Porterův model pěti sil patří k základním a nejvýznamnějším nástrojům k analýze konkurenčního prostředí firmy a jejího strategického řízení.

Teorie M. E. Portera vysvětluje konkurenční chování prostřednictvím tržních okolností. Úroveň konkurence v daném odvětví závisí na pěti základních konkurenčních silách. Působení těchto pěti sil je různé dle odvětví. Souhrnné působení těchto pěti sil určuje předpoklady k dosažení zisku v daném odvětví. (Mikoláš, 2005)

„Cílem konkurenční strategie pro podnikatelský subjekt je nalézt v odvětví takové postavení, kdy podnik může nejlépe čelit konkurenčním silám, nebo jejich působením obrátit ve svůj prospěch.“ (Mikoláš, 2005, str. 69)

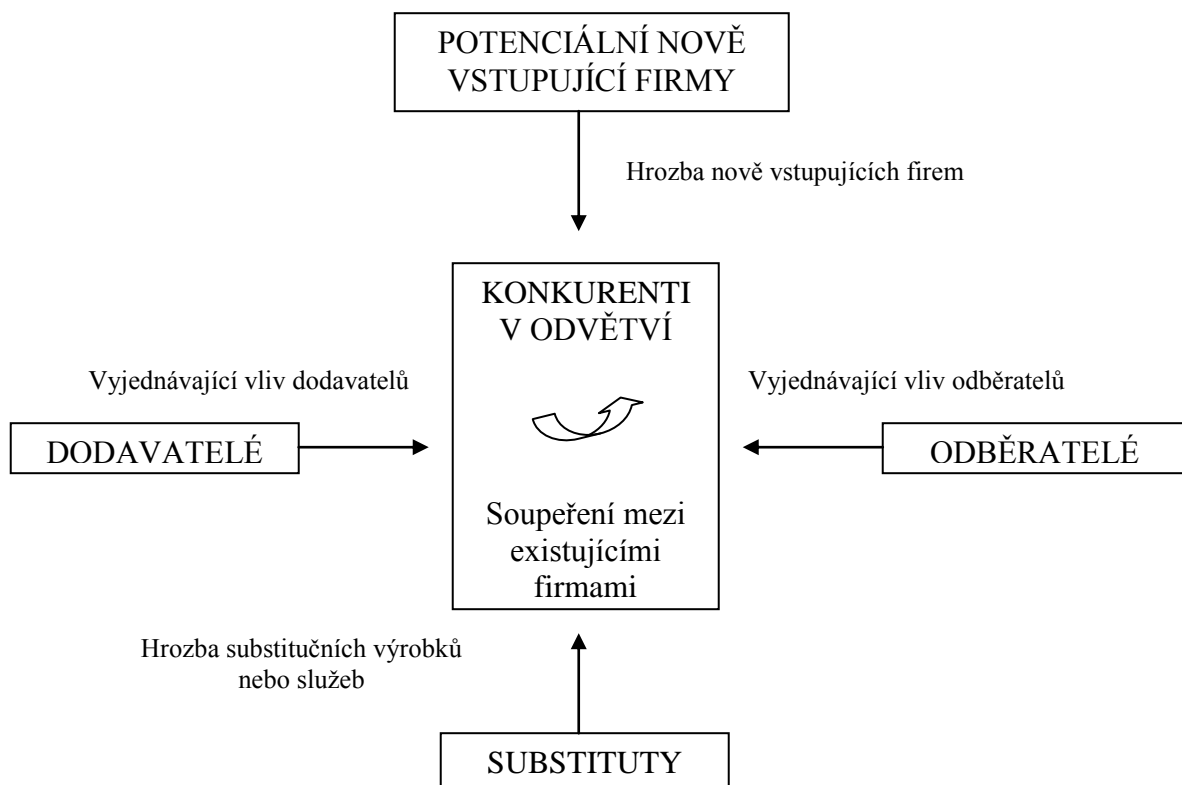
Odběratelé (zákazníci), dodavatelé, substituty a potenciální nově vstupující firmy jsou „konkurenty“ stávajícím firmám v odvětví a mohou se pro ně stát více či méně významnými

v závislosti na zvláštních okolnostech. Konkurenci v tomto případě lze definovat pojmem rozšířené soupeření. (Mikoláš, 2005)

M. E. Porter definuje těchto pět konkurenčních sil:

- ohrožení ze strany nově vstupujících firem,
- intenzita soupeření mezi stávajícími konkurenty (konkurence v odvětví),
- tlak ze strany náhradních výrobků – substitutů,
- vyjednávací vliv odběratelů,
- vyjednávací vliv dodavatelů. (Porter, 1994)

**Obrázek 3: Hybné síly konkurence v odvětví**



Zdroj: Vlastní zpracování dle Porter, 1994

Tichá a Hron ve své publikaci (Tichá, Hron, 2002) těchto pět konkurenčních sil nazývají trochu odlišně od původního autora.

#### Ohrožení ze strany nových konkurentů

Především odvětví, vyznačující se vysokou ziskovostí láká velký počet nových firem. Podstatnou roli mají i stávající firmy, které působí v jiném odvětví a může nastat možnost rozšíření jejich působnosti do nového odvětví.

Vážnost ohrožení ze strany nových konkurentů je závislá na:

- bariérách vstupu do odvětví, které jsou nejčastěji spjaty s těmito faktory: úspory z rozsahu, diferenciací výrobků, kapitálová náročnost, nákladové znevýhodnění nesouvisející s velikostí, vládní politika a přístup k distribučním kanálům,
- reakci stávajících podniků na vstup nového konkurenta: například dočasné snížení ceny, vlastní dostatečné zdroje: přebytečnou hotovost, výrobní kapacity atd., vše slouží k odvrácení hrozícího vstupu nových konkurentů do odvětví.

#### Vyjednávací vliv dodavatelů

- dodavatelé svoji sílu ukazují ve zvýšení ceny a snížením kvality dodávaných zdrojů (materiál, výrobky, pracovní síla).

#### Vyjednávací síla odběratelů

- mnoho odběratelů může výrazným způsobem ovlivňovat dané odvětví tlakem na cenu a kvalitu produkce v odvětví
- velkou vyjednávací sílu mají odběratelé, pokud se vyskytuje na trhu velmi malý počet odběratelů, odběratelé mají malý zisk, výrobek má substituty, atd.

#### Ohrožení substituty

- v případě, kdy lze velmi snadno nahradit existující výrobek substituty, tím je odvětví méně atraktivní



### Rivalita mezi existujícími podniky

- snahou každého podniku vylepšit si vlastní pozici na trhu vzniká rivalita mezi existujícími podniky

Cílem této analýzy konkurence v odvětví je najít určitou pozici podniku, která je co nejméně zranitelná ze strany konkurentů (stávajících a potencionálních), ze strany dodavatelů, odběratelů a substitučních výrobků. Nalézt pozici, která poskytuje podniku nejlepší možnosti v obraně vůči stávajícím konkurenčním tlakům nebo nabízí jejich možnost využití ve svůj prospěch. (Tichá, Hron, 2002)

### **3.2.7 Hodnocení konkurenceschopnosti**

Měřitelnost konkurenční výhody na trhu je velmi důležitá pro další vývoj firmy. Marketingoví odborníci, ekonomové a prodejci se snaží poznat měřitelnost konkurenčních výhod produktu i producenta. Cílem kvantifikace je nabídnout odběrateli k uspokojení jeho potřeby produkt s širokým spektrem konkurenčních výhod; poznat kvantifikovaný přírůstek konkurenčních výhod v každé operaci a fázi výrobně distribučního procesu; určit vztah mezi konkurenčními výhodami a hodnotu produktu pro vytvoření ceny další konkurenční výhody produktu. Kvantifikace konkurenční výhody je také měřítkem konkurenceschopnosti. (Čichovský, 2002)

L. Čichovský uvádí ve své publikaci tyto metody ke kvantifikaci konkurenční výhody: parametrickou metodu nej...konkurenčních výhod produktu, analýzu silných a slabých stránek produktu, bostonskou matici (BCG), tržní atraktivitu jako míru konkurenčních výhod, matici General Electric (GE), modifikovanou teorii portfolia, scoring mapu konkurenčních výhod, road mapu konkurenčních výhod, poziční mapu konkurenčních výhod, vektory preferencí konkurenčních výhod, matematické modely agregovaných preferencí konkurenčních výhod, teorie tržních výklenků ve vztahu ke konkurenčním výhodám. (Čichovský, 2002, str. 207)

M. Kožená uvádí, že konkurenční schopnost je možno hodnotit z mnoha různých hledisek, např.: na základě rozboru podnikové strategie a zhodnocení její úspěšnosti, na základě srovnání s úspěšnými podniky, na základě rozboru podnikových schopností a na základě využití marketingového přístupu a bilance silných a slabých stránek. (Kožená, 2007)

Uživatelé, kteří hodnotí konkurenceschopnost, využívají jednu nebo více metod, které různým způsobem kombinují.

Nejčastěji využívané obecné metody pro hodnocení konkurenceschopnosti: marketingový audit, benchmarking a rapidmarking, balanced Scorecard, měření spokojenosti a loajality zákazníka, řízení hodnoty zákazníka, SWOT analýza, finanční analýza. (Kožená, 2007)

Metodické postupy hodnocení konkurenceschopnosti podniku, které využívají kombinaci obecných postupů: hodnocení na základě podnikové strategie a rozboru její úspěšnosti, hodnocení na základě bilance slabých a silných stránek, hodnocení na základě podnikových schopností (tj. vnitřních faktorů konkurenceschopnosti), metoda analýzy konkurence a trhu (analýza vnějšího prostředí trhu). (Kožená, 2007)

T. Mallya uvádí analýzu klíčových konkurentů, která podniku umožňuje předejít náhlému překvapení z nové strategie a taktiky současných konkurentů, zkrátit dobu reakce na podniknuté kroky konkurence, identifikovat všechny potenciální konkurenty a s nimi možné hrozby pro společnost a dále být napřed oproti svým konkurentům v klíčových strategických rozhodnutích – analyzovat co chtějí dělat a být o jeden krok napřed než konkurence. (Mallya, 2007)

Tichá a Hron, člení strategickou analýzu na vnější prostředí a na vnitřní prostředí.

#### Vnější prostředí:

- je obvykle prostředí odvětví, ve kterém podnik působí a může ho svou činností ovlivnit
- mezi doporučené metodické aparáty pro analýzu odvětví se řadí:
  - analýza ekonomických charakteristik odvětví,
  - analýza konkurence v odvětví (Porterův model),
  - analýza hybných sil odvětví,

- strategické mapy,
- analýza konkurentů,
- analýza atraktivity odvětví. (Tichá, Hron, 2002)

#### Vnitřní prostředí:

- analytický aparát pro hodnocení vnitřního prostředí je odvoditelný z faktorů, které ovlivňují konkurenční výhodu; konkurenční výhoda podniku může být založena na výhodě prvního vstupujícího do odvětví, výhody plynoucí ze zkušenosti, výhody plynoucí z rozsahu výroby a výhody plynoucí ze vzájemné provázanosti.
- základem pro analýzu je: zhodnocení dosavadní strategie (metoda benchmarking a finanční analýza, která je nejrozšířenější metodou)
- dalšími vhodnými metodickými aparáty pro analýzu jsou:
  - analýza zdrojů a kompetencí,
  - analýza klíčových procesů,
  - analýza portfolia,
  - analýza hodnotového řetězce,
  - analýza exponovanosti (citlivosti) podniku,
  - skórovací karty (balanced scorecard),
  - klíčové faktory úspěchu,
  - analýza konkurenceschopnosti. (Tichá, Hron, 2002)

### **3.2.8 Pojetí konkurence v mikroekonomii**

#### **Formy konkurence z pohledu mikroekonomie**

##### Konkurence na straně poptávky

Jedná se o střet zájmů jednotlivých spotřebitelů, kteří vstupují na trh. Každý spotřebitel se snaží nakoupit co nejvíce zboží nebo služeb co nejlevněji i na úkor ostatních spotřebitelů. Význam této konkurence především roste, je-li poptávka vyšší než nabídka. V této situaci konkurence spotřebitele vede k růstu ceny zboží nebo služby. (Mikoláš, 2005)

## Konkurence na straně nabídky

Každý výrobce přichází na trh s úmyslem prodat co největší množství svých výrobků nebo služeb za co nejvýhodnějších podmínek, které mu následně umožní jeho zisk maximalizovat. Dalším podstatným cílem je oslabování pozic svých konkurentů, jedná se o podíl na trhu. Konkurence na straně nabídky získá velmi výraznou dynamiku v případě, jestliže nabídka je menší než poptávka. Tento stav obvykle vede výrobce k poklesu cen. (Mikoláš, 2005)

Konkurence na straně nabídky se dále rozlišuje cenovou či necenovou konkurencí, která slouží k maximalizaci zisku a oslabování pozice svých konkurentů na trhu a dokonalou či nedokonalou konkurencí, z hlediska podmínek jaké mají výrobci na trhu. (Mikoláš, 2005)

- **Cenová konkurence**

Podstatou cenové konkurence je využití tvorby cen jako nástroj konkurenčního boje. Jedná se o snahu výrobců přilákat prostřednictvím snižování cen vlastního zboží nebo služeb co nejvíce kupujících.

### Necenová konkurence

Snahou necenové konkurence je získat zákazníka jinými metodami, než snižováním ceny, jak je tomu u cenové konkurence. Jedná se o metody konkurenčního boje založené na kvalitě, diferenciaci, technické úrovni, designu, image, individuální přání zákazníka atd.

- **Dokonalá konkurence**

Je charakterizována velkým počtem konkurentů na straně nabídky i poptávky.

„Dokonalá konkurence představuje v rámci teorie firmy jeden z nejstarších a nejpropracovanějších modelů“ (Liška, 2006, str. 49)

### Nedokonalá konkurence

Nedokonalá konkurence je tehdy, pokud produkci vyrábí omezený počet subjektů, které mají možnost ovlivňovat ceny prodávaného zboží nebo služeb. Ekonomická teorie rozlišuje monopolní konkurenci, oligopol a monopol. (Liška, 2006)

„Konkurenční schopnost, resp. konkurenceschopnost je mikroekonomií vymezena jako podíl na domácím trhu (vnitřní konkurenční schopnost) a na vnějším trhu (vnější konkurenční schopnost).“ (Mikoláš, 2005, str. 68)

## **3.3 Rozpočet, náklady, kalkulace a cena ve stavebnictví**

Tato kapitola je především zaměřena na oblast stavebnictví a teoretické informace byly čerpány z odborné literatury specializované na stavebnictví od autora M. Hanáka. Během prostudování dalších odborných knih k této problematice od autorů B. Král a kol., S. Krčová bylo zjištěno, že zde zmíněné podkapitoly této práce vysvětlují v obecném pojetí.

### **3.3.1 Rozpočtování a rozpočet stavby**

Důležitou otázkou vždy je, kolik bude projekt stát a kde se na něj získají potřebné finanční prostředky a jakým způsobem je zapotřebí naplánovat investice, aby byly realizovatelné. Pojem rozpočet je dnes a denně používán v mnoha souvislostech. Existují rozpočty státní, rodinné, firemní, stavební a mnoho dalších. Účastníci (tj. stavebník, zhotovitel) stavebního řízení, se dříve nebo později setkávají se stavebními rozpočty, přestože každý účastník hledí na rozpočet a rozpočtování odlišným pohledem. Cíl mají všichni účastníci stejný, zjistit kolik stavba bude stát peněz. (Hanák, 2005)

Na stavebním trhu působí několik různých subjektů. Přímými účastníky investiční výstavby jsou investor, projektant a dodavatel. K nepřímým účastníkům se řadí zpravidla stavební úřady, finanční úřady, peněžní ústavy, konzultační a poradenské firmy, firmy poskytující cenový servis atd. (Tichá, 2008)

„Základní myšlenkou rozpočtování ve stavebnictví je sestavit výčet pokud možno všech nákladů, které vznikají v souvislosti se stavební činností a tyto náklady zařadit do předem dohodnutých skupin tak, aby byly srozumitelné a přehledné pro všechny účastníky stavebního řízení.“ (Hanák, 2005, str. 7)

Stavební rozpočty (resp. podrobnější výrobní kalkulace) neslouží pouze ke stanovení výše ceny stavební produkce, ale také jako dodavatelská oblast – subdodávky, plánování a k řízení zdrojů (vstupů). (Hanák, 2005)

Podrobné sledování všech jednotlivých účetních položek pomáhá dodavatelským firmám plánovat odměňování pracovníků, kontrolovat náklady na materiál, dále prostavěnou a nedokončenou výrobu a další důležité ukazatele nutné pro efektivní řízení stavební výroby. (Hanák, 2005)

Struktura rozpočtovaných nákladů závisí na rozsahu stavební činnosti, která se oceňuje. V rozpočtování je velmi důležité znát:

- pro koho se rozpočet zpracovává,
- co je předmětem rozpočtu,
- jaký je rozsah a podrobnost dostupné dokumentace,
- jaká bude metoda ocenění. (Hanák, 2005)

U rozpočtování je mnoho způsobů oceňování od odborného odhadu až po podrobné položkové rozpočty a výrobní kalkulace.

Stanovení celkové ceny stavby je složeno z propočtu, souhrnného rozpočtu a porovnatelných investic. K ocenění stavební částí slouží tři metody: metoda ukazatelů, metoda porovnávací a metoda skladebná. Ocenění vedlejších nákladů (pokud se vykazují samostatně) se provádí výpočtem (vlastní metodika – hodinové sazby, procenta z ceny; převzatá metodika: ÚRS - Ústav racionalizace ve stavebnictví, UNIKA - Sazebník pro navrhování nabídkových cen projektových prací a inženýrských činností), individuální kalkulací, koeficienty, dohodnutým paušálem nebo jiným způsobem (ceny energií, pronájmy, leasing atd.)

Výběr rozpočtovacích (oceňovacích) metod je ovlivněn zvyklostí zadavatelů. Platí pravidlo výběru oceňovací metody (metoda ukazatelů, porovnávací a skladebná), aby bylo přímo úměrné podrobnosti projektové dokumentace. Čím podrobnější metoda je zvolena, tím je zapotřebí podrobnější projektová dokumentace k oceňované stavební činnosti. (Hanák, 2005)

„Rozpočtování, ať již použijeme jakoukoliv metodu ocenění, spočívá ve vyjádření nákladů pomocí množství jednotek určité veličiny (materiálu, práce, konstrukce, objektu apod.) a ceny za tuto jednotku.“ (Hanák, 2005, str. 16)

Struktura rozpočtu závisí především na:

- účelu, pro který je rozpočet zpracován,
- na míře podrobnosti dokumentace stavby,
- na použitých oceňovacích podkladech. (Hanák, 2005)

Pro sestavení rozpočtu jsou zapotřebí tyto podklady:

- projektová dokumentace (nejdůležitější je technická zpráva, výkresová dokumentace, výpisy výrobků, výkaz výměr),
- katalogy s cenami stavebních objektů, prací, materiálů apod.,
- technické normy,
- zákony o cenách, dani z přidané hodnoty, veřejných soutěžích, obchodní a občanský zákoník apod. včetně prováděcích vyhlášek. (Hanák, 2005)

Postup sestavení rozpočtu stavebního objektu podle autorky Tiché:

- 1) rozdělit stavební objekt na prvky: etapy, hrubé konstrukční prvky, stavební díly, cenové konstrukční prvky; prvek je vymezen pomocí klasifikace a popisu,
- 2) sestavit výkaz výměr,
- 3) stanovit jednotkové ceny k prvkům ve výkazu výměr,
- 4) vypočítat ceny prvků s ohledem na množství ve výkazu výměr a jednotkové ceny,
- 5) sestavit rozpočet stavebního objektu,
- 6) stanovit základní rozpočtové náklady jako přehledný součet cen všech prvků,
- 7) stanovit vedlejší rozpočtové náklady: zařízení staveniště, provozní vlivy, územní vlivy, dopravní náklady a další,
- 8) vypočítat cenu stavebního objektu,
- 9) nabídková cena stavebního objektu vychází z ceny stavebního objektu stanovené rozpočtem. (Tichá, 2008)

### **3.3.2 Náklady ve stavebnictví**

„Náklady jsou ekonomickou kategorií, která má praktický význam z hlediska fungování firmy zejména v konkurenčním prostředí“ (Krčová, 2007)

V průběhu realizace stavební zakázky vzniká velký počet různých druhů nákladů. Stavební činnost je jednou z finančně náročných druhů lidské činnosti. Tyto vlivy vedly k potřebě třídění a vykazování nákladů na stavební zakázky. Během vývoje se způsoby třídění formovaly, až veřejnost přijala struktury nákladů ve třech úrovních.

V této práci bude využito struktury nákladů I. úrovně, která je zde více popsána. Další dvě úrovně nákladu jsou zde zmíněny pro celkovost struktury nákladů ve stavebnictví.



I. úroveň – náklady na realizaci určité stavební činnosti související přímo s jejím provedením

Tabulka 1: Typový kalkulační vzorec

Přímý materiál
Přímé mzdy
Ostatní přímé náklady
Výrobní režie
<b>Vlastní náklady výroby</b>
Správní režie
<b>Vlastní náklady výkonu</b>
Odbytová režie
<b>Úplné vlastní náklady výkonu</b>
Zisk
<b>Cena výkonu</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle Král, 2002

Náklady I. úrovně se převážně stanovují pro určitý výkon, který je vymezený kvalitativními podmínkami a měrnou jednotkou. Tento výkon se nazývá *kalkulační jednicí*. (Hanák, 2005)

Kalkulační jednice představuje určitý výkon nebo službu vymezený měrnou jednotkou, na který se stanovují a zjišťují náklady. Dále je nositel nákladů (jednotka produkce) na kterou se kalkulace vztahuje. (Tichá, 2008)

Z pohledu stavební produkce kalkulační jednicí může být především stavební objekt jako celek nebo jeho ucelená část, dále jednotlivá stavební práce či konstrukce atd. V praxi je možné se nejčastěji setkat s kalkulační jednicí vyjadřující jednotlivou stavební práci či konstrukci. (Hanák, 2005)

„V každém podniku je struktura nákladů pro kalkulaci výkonů odlišná a je formalizována v tzv. individuálním kalkulačním vzorci, který respektuje některé obecné zásady pro členění nákladů.“ (BusinessInfo, 2013)

„V mnoha podnicích dnes je kalkulace nákladů nahrazována kalkulací ceny, jejímž základem je dosažení stanovené úrovně zisku nebo marže.“ (BusinessInfo, 2013)

V další *II. úrovni* struktury nákladů je rozdělení nákladů v rámci větších stavebních celků, položky stavebních prací jsou pro přehlednost seskupovány do tzv. stavebních dílů (tvoří určité fáze v realizaci a lze podle nich rozdělit stavbu i z technologického hlediska).

Struktura nákladů *III. úrovně*, zahrnuje celkové náklady na stavbu. Jedná se o konečný výčet nákladů vznikajících v souvislosti s realizací stavby, zahrnují tedy všechny náklady vznikající v průběhu výstavby. (Hanák, 2005)

Toto pojetí struktury nákladů zajišťuje srozumitelnost a přehlednost, jelikož byla přijata širokou veřejností a na základě tohoto si všechny zúčastněné subjekty stavebního řízení mezi sebou rozumí. (Hanák, 2005)

### **3.3.3 Ceny ve stavebnictví**

Definování ceny podle A. Tiché: „Cena je všeobsažná ekonomická kategorie. Promítají se do ní ekonomické i neekonomické vlivy. Cena je definována jako hodnota zboží vyjádřena penězi“. (Tichá, 2008, str. 7)

Pojem cena je obecném slova smyslu množství peněz, za které je možné směnit jednotku žádaného zboží. K pojmu cena jsou odlišné přístupy dodavatele a odběratele.

Dobře stanovená cena produkce může tvořit zisk mnohem efektivněji než jiná podniková strategie a zároveň špatně stanovená cena může podnik přivést do ekonomických potíží.

Všechny ceny v investiční výstavbě jsou sjednávány dohodou, čili jsou smluvní. Cílem každého podnikání je, aby rozdíl mezi fakturovanou částkou a vynaloženými náklady byl co nejvyšší a tím tedy společnost dosahovala svého zisku. (Hanák, 2005)

Cíl úspěšného podnikání ve stavebnictví lze uvést tímto vztahem (Hanák, 2005) :

$$\text{Cena} = \text{Náklady} + \text{Zisk} \quad \text{resp.} \quad \begin{array}{l} \text{Cena} - \text{Náklady} > 0 \\ \text{potom} \quad \quad \quad \text{Zisk} > 0 \end{array}$$

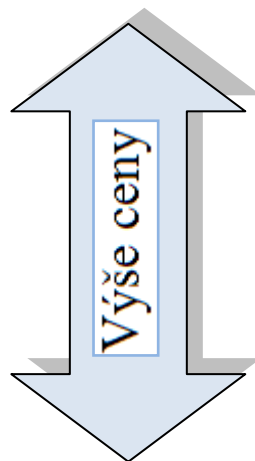
Zisk je kalkulován z předem požadovaného objemu zisku na období, pro které je cena kalkulovaná. Následně se cena stavebních prací rozdělí přírážkovou kalkulací. Výše zisku se stanovuje v procentech z předem definované základny. (Tichá, 2008)

Cena stavební produkce by měla být stanovena v takové výši, aby pokrývala všechny náklady na realizaci výkonů a zároveň navíc přinášela určitý zisk. Ve stavebnictví ovlivňuje cenu mnoho faktorů:

**Obrázek 4: Faktory ovlivňující cenu ve stavebnictví**

Faktory vnitřní

- velikost firmy
- strategické cíle firmy
- organizace a řízení firmy
- technologické postupy
- kvalita výrobní přípravy
- vybavenost firmy
- personální zajištění
- úroveň produktivity práce
- míra specializace
- objem produkce
- a další.



Faktory vnější

- postavení firmy na trhu
- nabídka a poptávka
- vlastnosti trhu
- konkurence
- požadovaný druh výkonů
- legislativa
- aktuální vývoj ve stavebnictví
- kvalita a spolehlivost externích dodavatelů
- a další.

Zdroj: Vlastní zpracování dle Hanák, 2005

Obecně se rozlišují 3 základní metody tvorby a stanovní výše ceny:

- Nákladově orientovaná metoda – při stanovení ceny se připočte k sumě všech nákladů přiměřená míra zisku;  $C = N + Z$
- Poptávkově orientovaná metoda – která vychází z hodnoty, kterou zákazník přikládá
- Konkurenčně orientovaná metoda – je uplatňována převážně v odvětvích oligopolního charakteru. (Hanák, 2005)

Dle charakteru stavebního díla, jeho přípravy a následné realizace se používá především *nákladově orientované stanovení ceny*. (Hanák, 2005)

V průběhu stanovení ceny je zapotřebí sledovat ceny srovnatelných zakázek, aktuální stav mezi nabídkou a poptávkou poskytovaných výkonů, konkurenci, legislativu, zavádění nových technologií a materiálů do výroby, druh výkonů, objem produkce a ostatní vlivy.

Během stanovení výše ceny je nutné brát v úvahu i další faktory, které ovlivňují výši ceny (především regionální rozdíly a odběratelsko-dodavatelské vztahy). Nelze stanovit optimální cenu stavební produkce, která by vyhovovala investorům i dodavatelům. Na základě tohoto existují tzv. směrné nebo orientační ceny, metodické návody a postupy pro stanovení ceny stavebního díla a další podklady, které jsou nezbytné a vyhledávané všemi subjekty stavebního trhu. (Hanák, 2005)

Druhy a formy cen ve stavebnictví

- *podle jejich obsahu*: cena pořízení, pořizovací cena, plánovaná pořizovací cena materiálu, vstupní cena, reprodukční cena, cena majetku, nákladová cena, celková cena,
- *podle účastníků na stavebním trhu*: smluvní cena, poptávková cena, dohodnutá cena, tržní cena, prodejní cena,
- *podle smluvních partnerů*: předběžná cena, nabídková cena (dále má čtyři základní formy: cena pevná, skladebná, pohyblivá a cílová), cena projektových prací, cena dodávky stavebního objektu. (Hanák, 2005)

Česká republika patří ke státům s nejlépe propracovaným systémem oceňování staveb. Tato koncepce je podporována především ÚRS Praha, a.s. (Ústav racionalizace ve stavebnictví) vydáváním katalogů, sazebníků, ukazatelů, datových souborů, programů a mnoho dalších souvisejících informací, dále také zabezpečuje stálou aktualizaci legislativy a informační servis pro celou stavební veřejnost. Tato cenová soustava je v současnosti nejkompexnější, největší a nejvíce aktualizovaná. Další organizací je ICIS (International Constion Information Society), RTS, a.s., Callida, s.r.o., Porings, s.r.o., UNIKA a jiný. (Hanák, 2005)

Pro potřeby ocenění stavebních prací se tady nejčastěji používají tzv. jednotkové ceny. Struktura jednotkových cen stavebních prací ÚRS Praha, a.s. je v České republice nejrozšířenější a nejčastěji využívaná. Má následnou podobu:

**Tabulka 2: Jednotková cena**

<b>Jednotková cena</b>							
Přímé náklady					Nepřímé náklady		
Hmoty	Zpracovací náklady					Zisk	
Hmoty	Přímé zpracovací náklady				Režie		Zisk
Hmoty	Mzdy	Ostatní přímé náklady			Režie výrobní	Režie správní	Zisk
Hmoty	Mzdy	Stroje	Ostatní náklady	Odvody z mezd	Režie výrobní	Režie správní	Zisk
Náklady na přímý materiál	Náklady na přímé mzdy	Náklady na provoz stavebních strojů a zařízení	Např. nájmy, doprava, zkoušky, licence Apod.	Sociální a zdravotní pojištění	Náklady spojené s výstavbou rozpočítané % sazbou do každé položky	Náklady spojené se správou firmy rozpočítané % sazbou do každé položky	Zisk rozpočítaný % sazbou do každé položky

Zdroj: Vlastní zpracování dle Hanák, 2005

Nejčastější zdroje, ve kterých lze vyhledat potřebné informace o cenách jsou uvedeny v následující tabulce:

**Tabulka 3: Zdroje informací o cenách**

Materiály	Mzdy	Stroje	Jednotkové ceny	Ostatní *)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ceníky prodejců (stavebnin)</li> <li>- ceníky výrobců</li> <li>- internet</li> <li>- cenové soustavy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vnitropodnikové informace</li> <li>- sledování trhu práce</li> <li>- statistický úřad</li> <li>- cenové soustavy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vnitropodnikové informace</li> <li>- sledování konkurence</li> <li>- ceníky pronajímatelů</li> <li>- cenové soustavy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- individuální kalkulace</li> <li>- sledování konkurence</li> <li>- cenové soustavy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- statistický úřad</li> <li>- věstníky</li> <li>- vyhlášky</li> <li>- realizované rozpočty</li> <li>- cenové soustavy</li> </ul>

Zdroj: Vlastní zpracování dle Hanák, 2005

\*) např. sazby nepřímých nákladů, indexy, ukazatele, regulované ceny apod.

Z výše uvedeného přehledu vyplývá, že univerzálním zdrojem informací o cenách, resp. nákladových položkách cen, jsou cenové soustavy. V dnešní době nejsou jediným zdrojem informací, ale význam cenových soustav v oceňování stavebních prací neustále stoupá a v současné době jsou nejvýznamnějším a nejpoužívanějším zdrojem pro oceňování podkladů v České republice. (Hanák, 2005)

B. Král uvádí kalkulaci ceny takto:

Kalkulace ceny se od kalkulace nákladů liší především výchozím přístupem. Kalkulace nákladů odráží skutečné nebo žádoucí toky vzniku nákladů, ale cenová kalkulace zobrazuje toky zpětné návratnosti nákladů a zisku uskutečněné ve formě výnosů. Zároveň kalkulace nákladů vyjadřuje nákladovou náročnost produktů vyjádřenou zpravidla náklady v jejich finančním nebo hodnotovém pojetí, kdežto cenová kalkulace vychází z nákladů v jejich ekonomickém pojetí, obsahuje kalkulovaný zisk nebo jinou veličinu zhodnocení ekonomických zdrojů vložených do podnikání. (Král, 2002)

### 3.3.4 Kalkulace nákladů

Ve stavebnictví význam kalkulace vychází ze základních ekonomických cílů firmy. Plní tyto základní úlohy:

- umožňují plánovat a dále sledovat vývoj nákladů a jejich strukturu, zisku, složky cen na jednotlivé stavební výkony, porovnávat je a dále poskytují podklady na odhalování rezerv a zvyšování efektivnosti
- poskytují podklady k vypracování návrhů nabídkových tržních cen tvořených metodou individuální kalkulační a dále kalkulačním porovnáním
- podstatnou úlohou je poskytování podkladů kontrolním orgánům na sledování úrovně produktivity, spotřeby materiálu a práce na výkony
- poskytují specifické informace důležité pro vnitropodnikové a podnikové řízení
- oceňováním spotřeby práce a výkonů či nedokončené výroby prohlubují uplatnění zásad podnikového a vnitropodnikového rozpočtu. (Hanák, 2005)

Kalkulace jako předmět je vymezena jako konečný odbytový výkon. Přesné stanovení druhu kalkulační jednotky se provádí ve všech případech, kde jsou zhotovovány dva nebo více výrobků. Objem kalkulační jednotky je vymezen např. počtem, délkou, hmotností, plochou atd. Ve stavební produkci je kalkulační jednotkou celý objekt nebo jen část objektu, jednotlivá stavební práce nebo kondukce, časová jednotka výkonu stroje a časová jednotka dělníka. (Hanák, 2005)

B. Král pokládá za předmět kalkulace všechny druhy dílčích i finálních výkonů, které podnik vyrobí nebo provede. Tato obecná zásada se může v praxi často modifikovat s ohledem na rozsah prováděného sortimentu, složitosti podnikatelského procesu a využitelnosti kalkulací v řízení. (Král, 2002)

Kalkulování ve stavebních firmách je představováno kontinuální činností trvajícím od prvotního získání zakázky až po její ukončení. Při získávání dané zakázky se zpracovává **předběžná kalkulace** (plánová kalkulace), která vyjadřuje průměrně dopředu určené náklady na kalkulační jednotku.

Pokud firma získá zakázku, tak dalším krokem je vypracování **operativní kalkulace**, která vyjadřuje dopředu stanovené vlastní náklady na kalkulační jednotku dle konkrétních technických, organizačních a ekonomických podmínek, stanovených technickou přípravou výroby. Vypracovává se před započítáním realizace určité zakázky ve formě **výrobních kalkulací**. Jedná se o ekonomické a kapacitní vyjádření technologického, technického, materiálového a organizačního řešení stavebního díla nebo jeho části. Výrobní kalkulace slouží jako vnitropodnikový doklad, který určuje plánované množství nákladů v členění dle kalkulačního vzorce. Schválená výrobní kalkulace stanovuje nákladové limity, které nelze překročit. Jedná se o závaznou kalkulaci pro stavbyvedoucího, montážního mistra a dále pro všechny útvary, které zabezpečují danou výrobu.

V průběhu dané realizace stavební zakázky, která trvá určitou dobu, je operativní kalkulace aktualizována průběžným zpracováváním **výrobních faktur**. Výrobní faktura určuje normovou spotřebu výrobních činitelů na kalkulační jednotku skutečně vykonaných prací.

Po skončení stavební zakázky se následně zpracuje **výsledná kalkulace**, která slouží ke zjištění skutečných vlastních nákladů, které byly vynaložené na realizaci výkonů stavební zakázky. (Hanák, 2005)

Pojem kalkulace se v teorii a v praxi používá především ve třech významech pro označení třech zčásti odlišných skutečností:

- Kalkulováním se rozumí činnost, kterou se vypočítávají, zjišťují či stanovují a vykazují vlastní náklady výrobku
- Kalkulace vyjadřuje výsledek dané činnosti
- Jedná se o shrnutí pravidel o kalkulacích jako oboru, jejich principů, metodách a technice zpracování. (Hanák, 2005)



## 4 Vlastní rozbor

### 4.1 Porterův model – odvětví stavebnictví

V průběhu období 2008 – 2012 nastaly v odvětví stavebnictví zásadní změny, které následně ovlivnily dlouhodobé strategické chování společností v tomto odvětví. Toto období je vymezeno rokem 2008, kdy se projevily první náznaky recese neboli stagnace v tomto odvětví. Změny nastaly u velkých stavebních společností, ale i středních a malých firem. Jednou z nejvýznamnějších změn byla nedostatečná poptávka financovaná z veřejných financí, růst konkurence a byrokracie z postavení úřadů. V tomto období nastal pokles výstavby financované především ze soukromého sektoru.

Na základě získaných poznatků z literární rešerše, je zde proveden Porterův model pěti sil v odvětví stavebnictví, který slouží k vytvoření koncepce konkurenční výhody.

#### Konkurenti v odvětví

V důsledku ekonomické krize konkurence v odvětví stále přitvrzuje. Hlavním znakem současné situace je cenová válka společností a stále více se prohlubující konkurenční boj, který je také projevem poklesu poptávky ze strany veřejných i soukromých investorů. Společnosti se snaží budovat konkurenční výhodu na efektivnějším využití zdrojů, centralizaci subdodávek, využití nových technologií a inovací, které umožní investorovi časovou a finanční úsporu při dodržení požadovaných sortimentních standardů a kvality. Samozřejmostí je stále vzdělávání a informovanost zaměstnanců, kteří jsou součástí společnosti, podílejí se na ziskovosti a veřejném vnímání společnosti. Konkurenti ve stavebnictví, ale i v jiných odvětvích, využívají i nelegální postupy k dosažení konkurenční výhody. Slouží jim k tomu především využití nadstandardních kontaktů, partnerství v tendrech na zakázku, korupce.

#### Nová konkurence

Pro vstup do odvětví stavebnictví existuje mnoho bariér, které brání novým společnostem vstupu na současný stavební trh. Dnes je už možné, stejně jak v jiných

odvětvích, se setkat i ve stavebnictví s přílivem stavebního materiálu (betonářská ocel a obklady) z Číny a s tím i levnější pracovní síly.

Podle poznatků získaných z praxe, investoři stále raději důvěřují již známým a zavedeným společnostem, které mají určitou historii a pověst na stávajícím trhu. Zaručují tím investorům kvalitní a bezproblémovou realizaci projektu a potřebný servis. Mnoho developerských společností zná své preference za dobu svého podnikání a tím si vybudovali stálého realizátora svých projektů.

### Vliv odběratelů

Vliv odběratelů neboli zákazníků je ovlivněn mnoha aspekty. Odběratele lze navzájem odlišit jejich velikostí, kvalitou výrobků a jejich potřebami. V současné době, kdy nastala finanční krize a s tím pokles poptávky, je v rámci konkurenčního boje snaha nabízet zákazníkům tzv. služby a výrobky na míru, nabízet jim to co oni zrovna vyžadují, ve správný čas a cenu, která je pro zákazníka adekvátní hodnotou. Bohužel, ve stavebnictví tato snaha je těžko uplatnitelná a stále se především využívá model cenotvorby, který je založen na kalkulaci nákladů a předem stanoveného zisku společnosti. Do budoucna by stavební společnosti měly začít jednat se svými zákazníky a to především o jejich potřebách a vnímání kvality a přidané hodnoty výrobku nebo služby. Pouze tímto způsobem lze efektivně snížit vyjednávací sílu odběratelů.

### Vliv dodavatelů

V důsledku celkové hospodářské krize nelze podcenit vyjednávací sílu dodavatelů v tomto odvětví. Vyskytuje se zde tlak současné konkurence a tlak ze strany zákazníků, který u stavebních společností vyvolává vyšší obezřetnost v oblasti dodávek materiálu a práce. Pro snížení nákladů na dodavatelskou činnost lze uplatnit například centralizaci činností spojených s touto činností nebo využít strategických partnerství s většími společnostmi.

### Substituční produkty

Pouhá existence substitučních produktů je hrozbou pro společnost. Stavebnictví je odvětví, ve kterém je celková substituce poměrně nízká. V případě, kdy se jedná pouze o

produkt, jedná se o hrozbu substituce produktu založenou na základě vyšších nároků na materiál – například se jedná o jeho životnost, kvalitu a ekologii, který je důsledkem požadavků investorů.

Hlavní konkurenti společnosti Skanska a.s.: společnosti Metrostav a.s.; Hochtief CZ a.s.; OHL ŽS a.s.; PSJ a.s.; Porr a.s.

## **4.2 Charakteristika společnosti Skanska a.s.**

Dominantní a velmi důležitou společností v této praktické části je společnost Skanska a.s., která je zde následně stručně představena.

### **4.2.1 Obchodní firma**

*Obchodní jméno:* Skanska a.s.

*Sídlo společnosti:* Praha 4, Chodov, Líbalova 1/2348, PSČ 149 00

*Identifikační číslo:* 262 71 303

*Právní forma:* akciová společnost

*Jediný akcionář:* Skanska Kraft AB, Švédské království

*Základní kapitál:* 1,1 mld. Kč

*Obchodní rejstřík:* od 21. 1. 2010 je společnost vedena v obchodním rejstříku

u Městského soudu v Praze

*Předmět podnikání:*

Hlavním předmětem činnosti společnosti je provádění staveb, jejich změn a odstraňování, dalšími významnými předměty činnosti jsou výroba stavebních hmot, zejména asfaltových a betonových směsí, silniční motorová doprava a výkony mechanizace.

*Orgány společnosti:*

1. Valná hromada
2. Představenstvo
3. Dozorčí rada
4. Výbor pro audit

## **4.2.2 Vznik a vývoj společnosti Skanska a.s.**

### **Skupina Skanska v České a Slovenské republice**

Skupina se svými právními předchůdci působí na stavebním trhu již od roku 1953, kdy byla založena společnost Zemnstav – specializace na zemní práce. Postupným vývojem, pod různými obchodními jmény a v různých právních formách se stala lídrem českého stavebnictví. V České republice má Skanska zastoupení ve všech svých klíčových oborech: Skanska a.s. - komplexní stavební a developerská nabídka s řadou specializovaných služeb, Skanska Property Czech Republic - vývoj a prodej komerčních projektů a Skanska Infrastructure Development - vývoj a provozování projektů v oblasti PPP (Public Private Partnership = partnerství veřejného a soukromého sektoru).

V roce 2009 byl ve skupině Skanska zrealizován v její dosavadní historii nejrozsáhlejší projekt restrukturalizace JednaSkanska, jehož hlavním cílem bylo zjednodušit řízení skupiny Skanska v České a Slovenské republice, snížení nákladů, zvýšení produktivity práce a efektivity vykonávaných činností. Společnost Skanska DS a.s. současně k 1. 1. 2010 změnila obchodní firmu na Skanska a.s. a sídlo z Brna do Prahy.

Skanska a.s. se vnitřně dělí na pět divizí: Pozemní stavitelství, Silniční stavitelství, Železniční stavitelství, Betonové konstrukce a Skanska Reality. K 31. 12. 2011 byla zrušena divize Servis.

Švédská Skanska získala kontrolní podíl ve skupině v roce 2000. Jediným akcionářem Skanska a.s. je Skanska Kraft AB, jejímž stoprocentním vlastníkem je Skanska AB.

V České republice nezávisle na skupině Skanska působí ještě skupina společností komerčního developmentu, soustředěných okolo společnosti Skanska Property Czech Republic, s.r.o. a několik účelových společností Skanska.

### **Skanska ve světě**

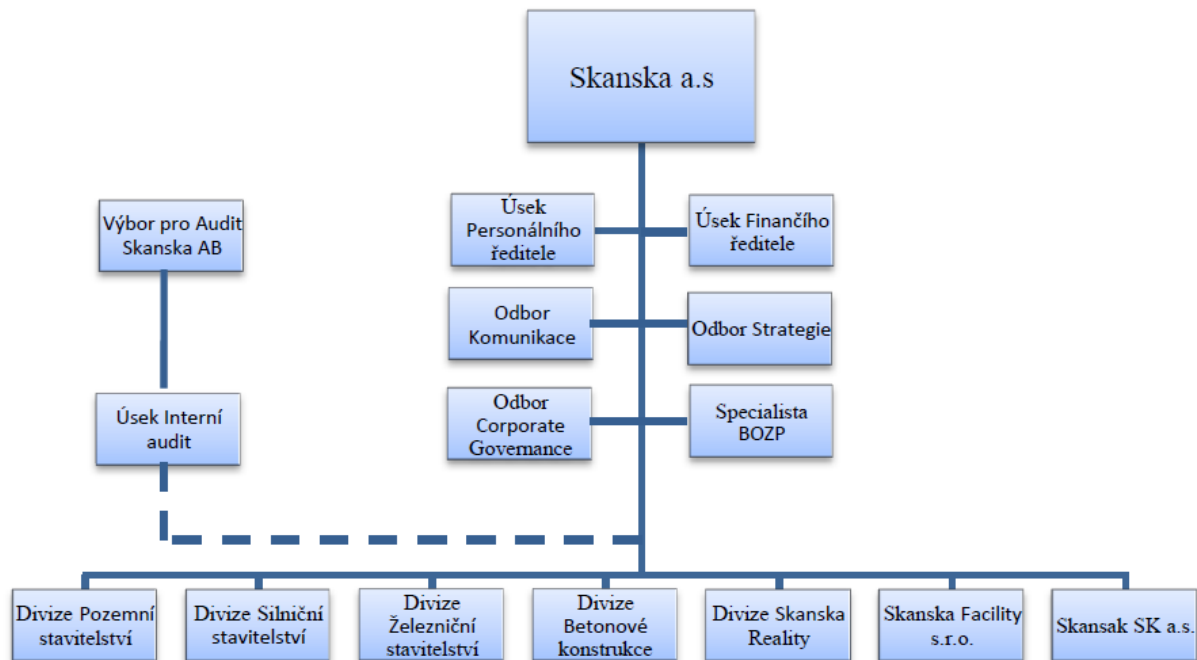
Společnost Skanska a.s. je součástí celosvětové skupiny Skanska AB, v jejímž čele stojí akciová společnost Skanska AB se sídlem v Solně ve Švédském království a která patří mezi přední světové stavební a developerské společnosti. V roce 2011 má ve světě společnost Skanska AB průměrný počet zaměstnanců 52 557 osob. Působí v mnoha zemích a soustřeďuje se zejména na tzv. domácí trhy, kterými jsou Švédsko, Norsko, Finsko a Estonsko, Polsko, Česká a Slovenská republika, Velká Británie, Dánsko, Maďarsko, USA a Latinská Amerika (Argentina, Brazílie, Chile, Peru, Kolumbie a Venezuela). Skupina Skanska AB se člení na 14 obchodních jednotek a jednou z nich je i skupina Skanska Česká republika s působností na území České a Slovenské republiky.

Společnost Skanska AB má rozvětvenou akcionářskou strukturu. Akcie Skanska AB jsou kotovány a obchodovány na švédské burze ve Stockholmu. K 31. 12. 2011 měla Skanska AB celkem 89 208 akcionářů.

V roce 2012 oslavila švédská Skanska významné výročí, kterým bylo 125 let její existence.

## 4.2.3 Celková organizační struktura Skanska a.s. v ČR

Obrázek 5: Organizační struktura společnosti Skanska a.s.



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výroční zpráva 2011 společnosti Skanska a.s.

Logo společnosti:

**SKANSKA**

Závěrem představení společnosti Skanska a.s. bych ráda uvedla několik významných projektů, které společnost realizovala především v Praze: City Green Court – Praha 4; Sazka Aréna – Praha 9; Terminál Sever 2 – Ruzyně, mezinárodní letiště; Nové ředitelství ČSOB – Praha; Milíčovský Háj – jih a východ – Praha 11 (celkové dokončení projektu rok 2016), Bytové domy Kytlická – Praha 9 a mnoho dalších významných projektů.

## 4.3 Stavebnictví v současné době

Stavebnictví v české republice pokračuje již pátým rokem sestupným trendem. Velké společnosti působící ve stavebním sektoru stále očekávají pokles českého stavebnictví, ale postupně ubírají pesimismu, na rozdíl od malých a středních stavebních firem, kde pesimismus nadále převládá. Velké společnosti stále vydělávají na zakázkách a kontraktech uzavřených před začátkem recese.

Důvodem tohoto špatného ekonomického vývoje s dopadem na hospodářské výsledky stavebních firem je uváděna vysoká míra byrokracie, jelikož je stále více kladen důraz na transparentnost výběrových řízení.

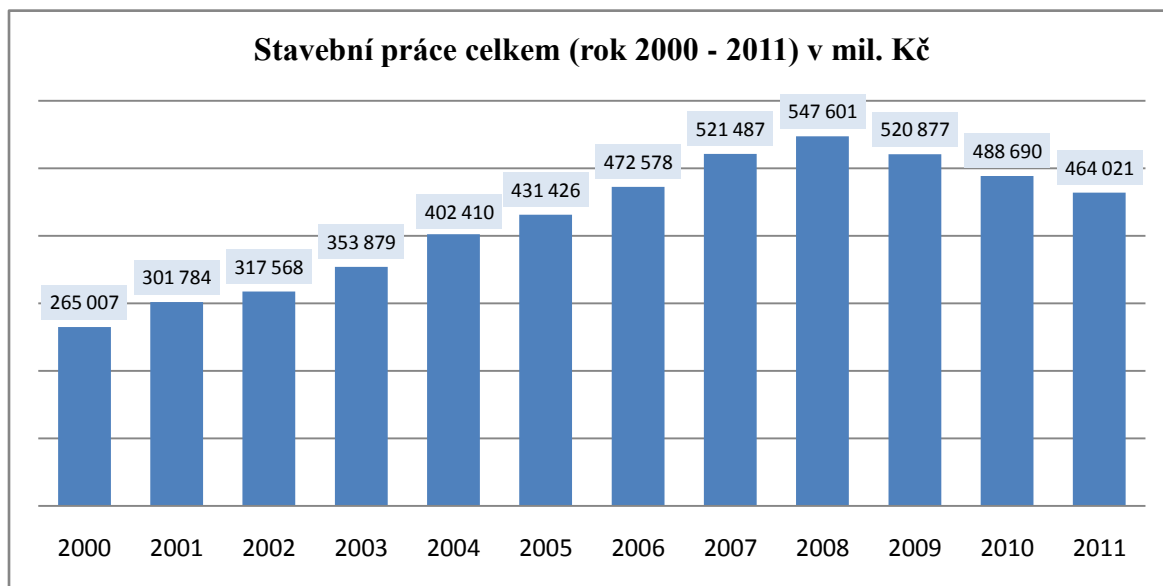
Dalšími důvody je nedostatečná poptávka, jak ze strany zakázek financovaných z veřejných tak i soukromých zdrojů. Toto je důvodem, proč se stále více projevuje nekalá konkurence soutěžitelů. Na druhou stranu, konkurence a z ní plynoucí přínosy je hodnotou, o kterou se od roku 1989 usilovalo.

Pokud není konkurence pak neexistuje zdravé podnikání. V současné situaci vzrostl podíl firem ochotných riskovat své postavení na trhu kvůli zakázce.

## Vývoj stavební práce celkem od roku 2000 do roku 2011

Podkladovými daty pro zpracování tohoto grafu byly získané údaje z českého statistického úřadu.

**Graf 1: Stavební práce celkem 2000 – 2011**



Zdroj: Vlastní zpracování dle ČSÚ, 2012

Dle grafického zobrazení, je jednoznačně znázorněn pokles stavebních prací od roku 2008. Důvodem tohoto poklesu byl začátek ekonomické krize, která ovlivnila nejen Českou republiku, ale celý svět.



## 4.4 Způsob získávání stavební zakázky ve společnosti Skanska a.s.

V oblasti bytových staveb je společnost Skanska a.s. dodavatelem široké škály bytových jednotek a komplexů v řadových nebo individuálních domech, v městských sídlištích, ve vilových čtvrtích či výstavbě řadových domů.

Praktická část diplomové práce je zaměřena na názorný příklad získání stavební zakázky od společnosti Skanska Reality, její následné realizace pomocí subdodávek až po konečné předání a zhodnocení zakázky. Jedná se o projekt „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj – východ, objekt B“.

Společnost Skanska a.s., je velmi silnou stavební společností na současném českém stavebním trhu. Její ekonomickou situaci demonstrují vybrané ukazatele skupiny Skanska za dané období 2005 – 2012.

**Tabulka 4: Vybrané ukazatele skupiny Skanska**

v mil. Kč	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tržby	33 903	36 455	35 905	37 607	31 243	24 263	18 148	16 056
Zisk	1 344	809	1 176	1 012	1 138	1 011	76	357
Průměrný počet zaměstnanců	7 043	7 249	7 110	6 873	6 425	5 576	5 098	4 716

Konsolidované výsledky dle IFRS

Zdroj: Vlastní zpracování dle Výroční zpráva 2011 společnosti Skanska a.s.

Společnost Skanska a.s. podle vybraných ukazatelů uvedených v tabulce 4, vykazuje od roku 2008 výrazný pokles tržeb. Zisk společnosti v roce 2012 se oproti roku 2011 zvýšil o 281 mil. Kč. Dosažení nízkého zisku v roce 2011 bylo v důsledku ztrátových zakázek při výstavbě fotovoltaických elektráren. Průměrný počet zaměstnanců má od roku 2006 stále klesající tendenci. Rok 2013 nebude podle dosavadních předpokladů pro stavebnictví nijak zlomový.

#### **4.4.1 Získání zakázky**

Společnost Skanska a.s. má na výběr, zda se bude účastnit výběrového řízení pořádaného soukromým nebo veřejným investorem. Z pohledu společnosti je méně rizikové se účastnit nabídkového řízení vypsání veřejným investorem, státní sektor vždy dostojí svých závazků, i když ne vždy ve sjednaném termínu. Riziko neuhrazení pohledávky je v tomto případě skoro nulové.

Výběrové řízení vypsání veřejným investorem se řídí zákonem č. 137/2006 Sb., o zadávání veřejných zakázek. Z praxe je dokázáno, že při výběrových řízeních o získání státní zakázky je velký zájem a dochází ke značnému konkurenčnímu boji.

V soukromém sektoru je složitost výběrového řízení podstatněji složitější. Výběrová řízení probíhají vícekolově a daný investor se snaží docílit snížení položek v rozpočtu jen jak, je to možné, i na své minimum. V případě kdy je stavební firma nucena pro získání zakázky snížit svoji cenu na co nejnižší možnou hranici, je následně důležité dodržení svého rozpočtu v souladu s uzavřenou smlouvou od investora, aby stavební zakázka pro danou firmu byla stále zisková.

Společnost Skanska a.s. vždy zkoumá rizikovost potenciálního zákazníka, jestliže se jedná o firmu, která je na stavebním trhu delší dobu a doposud s ní bez jakýchkoliv problémů spolupracovala, není považován tento krok za podstatný. V ostatních případech se společnost řídí modelem ORA (Operation Risk Assessment = řízení provozních rizik).

#### **Typy získávání zakázek**

##### **1. Průchod zakázky firmou od externího/cizího zadavatele**

Získávání informací o obchodních příležitostech, konkurenci a zákaznících jsou podstatnou součástí obchodní činnosti. Za vkládání veškerých informací souvisejících s obchodní činností do informačního systému CRM (Customer Relationship Management = Řízení zákaznických vztahů) zodpovídá výkonný ředitel divize.

Vyhledávání potenciálních zakázek je v této společnosti úkolem ředitele odboru obchodu a výkonného ředitele divize. Během této činnosti jsou všichni povinni se řídit

příkazem generálního ředitele, kterým je především stanoveno rozdělení trhu na českou republiku a slovenskou republiku.

Na základě získaných údajů o zakázce je následně provedena prvotní identifikace obchodního případu a založení složky v RMS (=Risk Management Solutions). Identifikace a vyhodnocení projektu je řízeno interní dokumentací společnosti. Následně obchodní příležitost, která je vedením divize/dceřiné společnosti hodnocena jako zajímavá a perspektivní s určitým akceptovatelným stupněm rizika je dále podrobena důkladnému posouzení, v této fázi je daný obchodní případ přidělen konkrétnímu závodu divize/dceřiné společnosti. Za celkový proces je zde zodpovědný ředitel odboru obchodu nebo jiný pracovník určený výkonným ředitelem divize.

Výstupem posouzení obchodní příležitosti je rozhodnutí o zpracování nabídky nebo ukončení zájmu o zakázku. Pokud se společnost rozhodne se zúčastnit výběrového řízení, zpracuje svoji nabídku, která je zkompletována s dokladovou a technickou částí a je podána v určitém termínu. Součástí podané nabídky je zpravidla návrh smlouvy nebo alespoň základní obchodní podmínky, za kterých by Skanska a.s. zakázku s takovou nabídnutou cenou realizovala.

Dané kalkulace se uzamykají ve svém plném rozsahu do archivu kalkulací v rámci kalkulačního softwaru KROS Plus jako další verze nákladové kalkulace. V průběhu projednávání nabídky s investorem je možné jednat o snižování odbytové ceny, ale pouze na úroveň celkových zkalkulovaných nákladů. Při záměrném snížení odbytové ceny pod úroveň nákladové kalkulace v důsledku předpokladu změny technologie nebo jiných změn výstavby, je nutnost před cenovým jednáním připravit nákladovou kalkulaci i pro alternativu, která bude zahrnovat změnu technologie.

Sjednaná odbytová cena nesmí klesnout pod cenu danou v alternativní nákladové kalkulaci, která zahrnuje změnu technologie. Závěrem těchto jednání je poslední verze nákladové kalkulace, reflektující ujednání dohodnutá před podpisem smlouvy.

Další fází v průchodu zakázky společností je jednání a uzavření smlouvy, příprava stavby, příprava a organizace výstavby. Zakončením je samotná realizační část a část záruk.

Nabídka obsahuje souběžně tři části:

- dokladová část nabídky, která vždy vychází ze zadávacích podmínek připravované zakázky;
- technická část nabídky, která vychází ze zadávacích podmínek připravované zakázky;
- cenová část nabídky.

Garant nabídky odpovídá za vypracování jednotlivých částí dané nabídky, technickou a cenovou část nabídky potvrzuje vždy projektový manažer.

V případě, že kalkulovaná cena stavební zakázky nepřesahuje částku 20 milionů Kč,- a projekt nevykazuje sledovaná rizika, může o účasti ve výběrovém řízení rozhodnout ředitel divize, která o zakázku usiluje, není nutné projekt zpracovávat procesem ORA.

## 2. Vlastní financování developerských projektů

Divize Skanska Reality využívá finančních prostředků Skanska a.s. získaných z hlavní stavební činnosti k nákupu pozemků a vypracovává developerské projekty, při jejichž realizaci využívá výrobních kapacit celé společnosti a zadává interní subdodávky.

V rezidenčním developmentu společnost nabízí kompletní servis k zajištění všech druhů bydlení. Je aktivní ve vyhledávání a nákupu pozemků, v přípravě projektů v bytové výstavbě, zajišťuje vlastní výstavbu a následný prodej bytů a objektů prostřednictvím vlastních realitních kanceláří v Praze nebo v Bratislavě. Jelikož společnost je developerem i dodavatelem stavby, může tak klientům zaručit, že za jimi investované prostředky obdrží nemovitost v požadovaném termínu, provedení, vysoké kvalitě, včetně doprovodných služeb.

Svým zákazníkům společnost prostřednictvím dceřiné společnosti Skanska Facility s.r.o. nabízí v rámci facility managementu zajištění provozu budov a s tím souvisejících služeb v oblasti údržby, servisu a revizí technologických zařízení, energetiky, úklidu a ostrahy.

### 3. Průchodu zakázky firmou od vnitřního zadavatele – interní spolupráce

#### *Hlavní zásady interní spolupráce*

Ve vztahu interní spolupráce vystupuje generální dodavatel a interní subdodavatel. Generální dodavatel je nejvyšší zhotovitel stavební zakázky a organizační jednotka ze skupiny Skanska a.s., která komunikuje a uzavírá smlouvu přímo s určitým investorem. Interní subdodavatel je organizační jednotka skupiny Skanska a.s., která zhotovuje číst díla pro generálního dodavatele, předmětem plnění je interní subdodávka, dále nekomunikuje a neuzavírá smlouvu přímo s investorem.

Ekonomická pravidla pro interní spolupráci ve skupině Skanska a.s. jsou založena na základních principech:

- Skupinový zájem – zájem jako celku je nadřazen dílčím zájmům jednotlivých organizačních složek
- Preference interní spolupráce – preferovány interní subdodávky před externími
- Transparentnost a spravedlnost – předpokladem v interních vztazích je korektní jednání a smluvní a oboustranně otevřené ceny za provedené práce nebo poskytnuté služby
- Odpovědnost za výsledky – provozní divize a jejich závody jsou odpovědné za svůj vlastní hospodářský výsledek, který musí být se zohledněním na zájmy skupiny Skanska a.s.

#### *Kalkulace zakázky s interní subdodávkou*

Kalkulace zakázky s interní subdodávkou se řídí platnými interními předpisy skupiny Skanska a.s. Povinností je zahrnout do kalkulace ceny interní subdodávky ziskovou marži interního subdodavatele, vždy pokud se jedná o vztah mezi dvěma divizemi nebo závody v rámci skupiny Skanska a.s. Výše ziskové marže interního subdodavatele se stanovuje stejným způsobem jako stanovení výše ziskové marže pro zakázky na externím trhu. U vztahu interních subdodávek platí zásada oboustranně otevřené kalkulace – generální dodavatel a interní subdodavatel si navzájem předkládají otevřené kalkulace zakázky včetně výše ziskové

marže obou subjektů. Primárním ukazatelem přijatelnosti projektu pro Skaska a.s. je celkový zisk a celková ziskovost projektu z pohledu Skupiny.

#### *Preference interních subdodávek*

Generální dodavatel je uložena povinnost přizvat interního subdodavatele ke spolupráci ve fázi přípravy nabídky, tzv. **first call**.

Pokud se jedná o fázi realizace projektu, je generálnímu dodavateli uložena povinnost v rámci výběrového řízení na subdodávky zahrnout interního subdodavatele do seznamu oslovených uchazečů a poskytnout internímu subdodavateli tzv. **last call** (jedná se o povinnost generálního dodavatele před ukončením výběrového řízení poskytnout možnost internímu subdodavateli možnost dorovnat nejlepší nabídku ostatních účastníků výběrového řízení).

Last call je jednou z nejpodstatnějších konkurenčních výhod při získání zakázky od generálního dodavatele v rámci interních subdodávek. V současné době, kdy stavební trh je ovlivněn klesající poptávkou v tomto odvětví a nedostatkem zakázek, je tato konkurenční výhoda last call velmi často využívaná k udržení ekonomické situace společnosti.

#### *Smluvní vztahy mezi interními subjekty*

Interní vztahy v rámci společnosti Skanska a.s. jsou upravovány interní dohodou, její podoba je obdobná smlouvě pro externí vztah, ale nemá právní validitu, jelikož se jedná o jednu právnickou osobu.

Platební podmínky jsou přenášeny na interního subdodavatele. Riziko nezaplacení je přenášeno z generálního dodavatele i na interního subdodavatele, nastane-li situace, že investor nezplatí sjednanou cenu, generální dodavatel neposkytuje dané plnění internímu subdodavateli. V interních vztazích nejsou prováděny pozastávky.

V rámci interních smluvních vztahů společnosti Skanska a.s. i v rámci celé skupiny Skanska a.s., nejsou uplatňovány smluvní pokuty, ale je možno uplatnit penalizaci do výše náhrady škody.

## 4.4.2 Výběrové řízení

Pro výběrová řízení se pracuje s informačními softwary ConBid a KROS Plus.

### **ConBid – Systém pro podporu procesů nákupu subdodávek stavebních prací**

Program ConBid slouží k výběrovým řízením na subdodavatele stavebních prací. Lze zakomponovat do stávajícího systému společnosti, provozovat ho samostatně nebo lze využívat jako součást celého systému RSV (řízení stavební výroby).

Program ConBid v propojenosti s B2B client serverem plně automatizuje proces výběrového řízení poptávek a nabídek subdodavatelů. Předností je přehlednost a standardizace procesů výběrového řízení, zajištění srovnatelnosti nabídek, zrychlení průběhu výběrového řízení a schvalovacího procesu. S využitím programu lze sledovat nejnižší nabídku, spolehlivost a kvalitu subdodavatele, které lze hodnotit za jednotlivé subdodávky nebo z komplexního pohledu.

### **KROS Plus – Oceňování a řízení stavební výroby**

V dnešní době není možné zpracovávat kalkulace v ruční podobě, jelikož by se jednalo o velmi složitý, náročný a zdlouhavý proces. V dnešním konkurenčním boji o zakázky, je třeba velmi rychle reagovat na výzvy zadavatele zakázky/investora, proto společnost využívá profesionálního informačního softwaru KROS Plus.

Jedná se o komplexní nástroj k tvorbě rozpočtu, kalkulací stavebních prací a sledování stavební zakázky. KROS Plus je jediným softwarem v České republice, který obsahuje kompletní podobu cenové soustavy ÚRS a dále umožňuje pracovat s jakoukoliv databází cen stavebních prací. Celý proces výstavby (počínaje hrubým plánováním nákladů až po realizaci) pokrývají jednotlivé moduly programu. KROS Plus je určen pro stavební firmy, projektanty, rozpočtáře, investory a další účastníky stavebního řízení.

### 4.4.3 Zpracování nabídkové kalkulace

Ve společnosti Skanska a.s. je pro zpracovávání nabídkových kalkulací používán pouze software KROS Plus.

Zde uvádím krátký příklad nabídkové kalkulace na projekt „Bytové domy pro sociální bydlení Miličovský háj – východ, objekt B“

**Tabulka 5: Ukázka nabídkové kalkulace**

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
D1	BD B					0,00	0,00	0,00	0,00
721	TZB pro objekt B					0,00	0,00	0,00	0,00
721.1	Splašková kanalizace					0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	Potrubí z litiny odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	3,000	1 810,431	685,26	5 431,29	2 055,79	2 495,69	7 487,08
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	85,000	288,626	108,98	24 533,22	9 263,21	397,61	33 796,43
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	400,673	151,57	400,67	151,57	552,24	552,24

Zdroj: Vlastní zpracování

Tím to stejným způsobem jsou uvedeny další položky. V této kalkulaci není znát, kolik činí výrobní, správní režie a zisk společnosti. Všechny tyto položky jsou rovnoměrně rozpočítány do dílčích položek rozpočtu.

Ve společnosti Skanska a.s. se využívají dva druhy kalkulací – kalkulace nabídková (tzv. smluvní) a kalkulace výrobní.

Nabídková kalkulace je výstupem práce kalkulanta, který ji vypracuje na základě zadávací dokumentace poskytnuté zadavatelem zakázky. Odchylka konečné kalkulované ceny se minimalizuje tím, jak přesná je zadávací dokumentace.

Hlavním cílem kalkulanta je sestavit takovou nabídkovou kalkulaci, ve které jsou zachyceny všechny plánované náklady, které vzniknou v průběhu realizace daní zakázky.

Pracovníci ve společnosti Skanska a.s. využívají k oceňování rozpočtových položek informace z Cenových katalogů Úřadu pro racionalizaci ve stavebnictví (ÚRS). Tyto cenové katalogy slouží rozpočtářům především jako pomocník k ocenění všech potřebných částí položky. Zkušený rozpočtář v oceňovacích položkách zohledňuje situaci na trhu a dodavatelské smlouvy, které ovlivňují cenu.



**Tabulka 6: KROS Plus ukázkový rozbor kalkulované položky**

Položka č. 25219102: Montáž umyvadla připevněného na šrouby do zdiva

TC	Kód	Popis	MJ	Množství	J. cena	J. náklad / MJ
pc	231534210	silikon sanitární CERESIT CS 25 po 280	kus	1,00000	126,00	126,00
pc	283291020	páska těsnící teflonová Profesional CR 4	kus	1,00000	30,40	30,40
pc	286157340	manžeta těsnící gumová HTGM E 50/40	kus	1,00000	14,20	14,20
pc	551171640	prodloužení se závit nátrubkem a čepem	kus	2,00000	17,90	35,80
pc	551410400	ventil rohový mosazný 1TE66 1/2"	kus	2,00000	57,70	115,40
pc	551602410	ventil dřezový a umyvadlový HL15.1 DN	kus	1,00000	199,00	199,00
pc	551613220	uzávěrka zápachová umyvadl.s krycí růž	kus	1,00000	279,00	279,00
pc	642861060	šrouby k umyvadlům s bílou krytkou	sada	1,00000	55,50	55,50
sl	713000-S2-T3	Řemeslník	Nh	1,10000	102,50	112,75

Zdroj: Vlastní zpracování

Přípravář – kalkulant sestavuje nabídkovou kalkulaci z položek ve výši přímých nákladů, zajišťuje výběrová řízení na subdodavatele, kalkuluje s výrobní a správní režii a předepsanou mírou zisku. Stavební firmy, které sestavují nabídkový rozpočet, poptávají jeho určité části u specializovaných subdodavatelských firem. Podíl subdodávek u stavebních zakázek je každým rokem vyšší.

Pokud společnost uspěje ve výběrovém řízení, dojde k promítnutí smluvní kalkulace na kalkulaci výrobní. Jsou stanoveny limity ceny, za které musí být realizován nákup subdodávek nebo proveden výkon vlastními zaměstnanci a nákupem materiálu, aby společnost vytvořila předepsaný zisk.

S investorem jsou vedena jednání na základě smluvní kalkulace, uvnitř společnosti naopak v dimenzích kalkulace výrobní. Mezi výrobními a smluvními kalkulacemi můžeme sledovat mírné odlišnosti v podobě přesunu finančních prostředků v rámci položkami. Z celkového hlediska musí celková cena stavebního díla zůstat neměnná.

V době provádění výstavby je vytvořen větší prostor pro komunikaci a vyjednávání s dodavateli i subdodavateli. V případě úspěšného jednání dojde ke zvýšení celkového zisku.

Kalkulační vzorec používaný společností má tuto podobu:

**Tabulka 7: Kalkulační vzorec společnosti**

Přímé náklady = veškeré materiály a práce k vyhotovení stavebního díla
Výrobní režie
<b>Výrobní náklady</b>
Správní režie
<b>Vlastní náklady</b>
Zisk
<b>Celková cena</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Součet přímých nákladů a výrobní režie dle výše uvedeného kalkulačního vzorce společnosti tvoří výrobní náklady stavby.

Správní režie se kalkuluje v hodnotě na počátku roku vedením společností z celkového předpokládaného obrátu společnosti. Pro rok 2012 byla hodnota stanovena na 3,4 %. Do správní režie se zahrnují náklady, které zajišťuje chod hlavní centrály společnosti a dále náklady na správu jednotlivých divizí, technickohospodářské pracovníky, jejich náklady nejsou přímo na stavbě účastní (ředitelé divize, účetní oddělení, personální oddělení, smluvní oddělení, BOZP atd.

Veškerá výrobní režie se kalkuluje z celkových očekávaných výrobních nákladů ve vztahu k plánovaným tržbám pro rok 2013 ve výši 5 %. Do výrobní režie se řadí například leasing automobilů, pohonné hmoty, nájem kancelářských prostor včetně energií, mobilní telefony, kancelářské potřeby, opravy a udržování drobného majetku, pojištění, odpisy, silniční daň, náklady na reprezentaci a další.

Zisk společnosti se předepisoval pro rok 2012 ve výši 5 % z celkové ceny stavební zakázky.

Celkový součet jednotlivých kalkulačních položek tvoří cenu stavebního díla, která je uvedena ve smlouvě o dílo.

#### 4.4.4 Získání a realizace vnitřní subdodávky

Společnost Skanska a.s., divizi Pozemní stavitelství, středisko technologických profesí se zúčastnila výběrového řízení na vnitřní subdodávku pro divizi Skanska Reality na realizaci projektu „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj“.

**Tabulka 8: Základní zadávací tabulka projektu**

##### Základní informace

<b>Název stavby</b>	<i>OS Milíčovský háj - východ - I. etapa</i>
<b>Číslo stavby</b>	<i>12446</i>
<b>Vykonává</b>	<i>PDV 25-4001 - Stavební část developerského projektu</i>
<b>Odebírá</b>	<i>PDV 51-4000 - Středisko realizace projektu</i>
<b>Název VŘ</b>	<i>SO 20 BD vB ZTI</i>
<b>Kód VŘ</b>	<i>12446/008</i>
<b>Osoba odpovědná za VŘ</b>	<i>Jan Novák</i>
<b>Datum vyhlášení VŘ</b>	<i>19.5.2012</i>
<b>Datum předložení nabídek</b>	<i>28.5.2012</i>
<b>Datum otevírání nabídek</b>	<i>28.5.2012</i>
<b>Název uchazeče</b>	<i>DPS 05-0102 - Technologické zařízení budov</i>
<b>Identifikace uchazeče</b>	<i>53947</i>
<b>Nabídka v internetové aukci</b>	
<b>Kolo VŘ</b>	
<b>Verze formátu souboru</b>	

Zdroj: Vlastní zpracování

Společnosti Skanska a.s., divizi Pozemní stavitelství, středisku technologických profesí byl ve výběrovém řízení zaslán slepý rozpočet na projekt „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj – objekt B“ v systému ConBid. Slepý rozpočet byl následně neceněn v informačním softwaru KROS Plus a zpětně přes informační systém ConBid byl odeslán společnost Skanska Reality, která ho následně vyhodnotila jako vítězný a zakázku přidělila svému internímu subdodavateli za cenu 1 460 421,83 ,- Kč bez DPH. Rozpočet je k nahlédnutí v příloze 1 této práce.

Kalkulace je součástí výstupu z programu KROS Plus a pro tuto práci byla převedena do následující podoby nabídkové kalkulace:

**Tabulka 9: Nabídková kalkulace**

Přímé náklady	1 250 121,06
Výrobní režie	87 625,34
<b>Výrobní náklady</b>	<b>1 337 746,40</b>
Správní režie	49 654,31
<b>Vlastní náklady</b>	<b>1 387 400,71</b>
Zisk	73 021,12
<b>Celková cena</b>	<b>1 460 421,83</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Středisko technologických profesí získala zakázku na realizaci technologického zařízení budovy – splašková kanalizace, dešťová kanalizace, zařizovací předměty B, Ostatní práce B, vodovod- pitná voda, vodovod-požární voda, zařizovací předměty B VODOVOD, ostatní VODOVOD.

Podle harmonogramu, který je přílohou smlouvy, je termín pro realizaci zakázky stanoven od 1. 9. 2012 do 30. 11. 2012.

Zakázku středisko vyhrálo za celkovou cenu 1 460 421,83 ,- Kč bez DPH. Ceny v této práci budou vždy uváděny bez DPH, DPH by se následně řídilo aktuální daňovou sazbou pro určitý rok.

**Tabulka 10: Celková rekapitulace zakázky s vítěznou cenou**

Kód objektu	Název objektu	Dodávka celkem	Montáž celkem	Cena celkem bez DPH
B	MI VÝCHOD OBJEKT B	1 154 216,43	306 205,39	1 460 421,83
	<b>Celkem</b>	<b>1 154 216,43</b>	<b>306 205,39</b>	<b>1 460 421,83</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Konkurenční výhodou pro středisko technologických profesí byla především oprávněnost k provádění druhu stavby, vlastní konkurenční schopnost získat zakázku, posouzení technických možností i odborných schopností a technologických kapacit, ČKAI -

specialisté s oprávněním české komory autorizovaných inženýrů, posouzení disponibility volných potřebných výrobních kapacit, klíčových subdodavatelských kapacit, dále posouzení ekonomické efektivnosti, finančního zajištění a garančních nároků.

Další podstatným faktorem je interní legislativa z oblasti řízení rizik. Společnosti nehrozí riziko plynoucí z neplnění záručních závazků a havarijní nepřipravenosti, nedodržování bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí, porušování platných předpisů, ke kterým se společnost zavázala. Zajištění vysoké garance zákazníkům ve vztahu ke spolehlivosti a bezpečnosti provozování použitých výrobních zařízení.

Neposkytují se finanční zálohy, v případě realizace svými zaměstnanci a nákupem materiálu (využití nákupu materiálu přes nesmlouvané obchodní partnery).

Ne méně důležitou konkurenční výhodou je otevřený přístup a dialog mezi zaměstnanci jedné společnosti.

#### *Uzavření smlouvy*

Mezi divizemi byla uzavřena smlouva o dílo. Hlavními body smlouvy patří: význam a účel smlouvy; předmět plnění; doba a místo plnění; cena díla a platební podmínky; odpovědnost za vady; ostatní ujednání. Přílohou smlouvy jsem všeobecné smluvní podmínky, BOZP, harmonogram prací, cenová nabídka zhotovitele atd. Projednání smlouvy o dílo je ukončeno jejím podpisem oprávněnými zástupci obou smluvních stran.

#### *Výběr subdodavatele na získanou zakázku*

Společnost Skanska a.s., divizi Pozemní stavitelství, středisku technologických profesí se následně rozhodla realizovat zakázku pomocí subdodavatelů a poptala následně tři odborné firmy.

Byly vybrány tyto společnosti: TOPTERM, spol. s.r.o., ST mont Kyjov, spol. s.r.o. a VodoTop Husák s.r.o.

**TOPTERM, spol. s.r.o.**

*Sídlo:* Praha 5, Václava Rady 1470/3, PSČ 156 00

*Předmět podnikání:* vodoinstalatérství, topenářství; výroba, obchod a služby neuvedení v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; provádění staveb, jejich změn a odstraňování; montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny; montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení; výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení; montáž, opravy a rekonstrukce chladicích zařízení a tepelných čerpadel; hostinská činnost.

*Datum zápisu:* 4. dubna 2005

Firma TOPTERM, spol. s.r.o. působí úspěšně na českém stavebním trhu už devátým rokem, což nasvědčuje její stabilitě a důvěryhodnosti, dále má působnost na území Slovenska. Firma se pyšní titulem "specialista na podlahová topení" a je odborníkem ve svém oboru. Dále se zaměřuje také na činnost v oblasti stavebnictví. Službami je firma schopna uspokojit širokou veřejnost, tak i velké společnosti s velkými zakázkami. Další prioritou společnosti je schopnost zajistit svému zákazníkovi stavbu na klíč. Od začátku svého založení TOPTERM, spol. s.r.o. spolupracuje s těmi nejlepšími dodavatelskými firmami a pracuje jen s tím nejlepším a nejspolehlivějším materiálem, který zaručuje spokojenost zákazníku a kvalitu odvedené práce. Odborní specialisti firmy nabídnou každému svému zákazníkovi takový materiál a zboží, které je nejlepší pro jeho konkrétní zakázku a dle jeho přání a finančních možností.

Po dobu svého působení se firma vypracovala na vysokou úroveň, jedná se o dynamickou firmu s velmi dobrým finančním zázemím a jasně vytyčenými cíly. Cílem TOPTERM, spol. s.r.o. je mít co nejvíce spokojených zákazníků, nadstandardně odvedené práce a samozřejmě být nejlepší na trhu. Firma uvedla, že jejím hlavním mottem je, aby jejich „pan zákazník“ byl maximálně spokojen s jejich službami.

Mezi významné zakázky firmy TOPTERM, spol. s.r.o. se řadí tyto díla: Bytové domy- Staré Město u Uherského Hradiště, Campus Brno, Vysočanská brána – Praha, Bytové domy Vidoule – Praha, Bytové domy Petržilkova Praha, Bytové domy Zahrady nad Rokytkou - Praha a další.

**ST mont Kyjov, spol. s.r.o.**

*Sídlo:* Kyjov, Nerudova 1132, PSČ 697 01

*Předmět podnikání:* vodoinstalatérství, topenářství; koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej; provádění průmyslových staveb; projektová činnost v investiční výstavbě; provádění bytových a občanských staveb; provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování.

*Datum zápisu:* 25. května 1995

Firma ST mont Kyjov, spol. s.r.o. v roce 2014 oslaví své dvacetileté výročí působení na českém stavebním trhu. ST mont Kyjov, spol. s.r.o. je dlouholetou stabilní a důvěryhodnou firmou, která spolupracuje jak s velkými subjekty na trhu, tak i s širokou veřejností v oblasti malých zakázek. Za dobu svého působení si vytvořila stabilní základu svých zákazníků. Společnost se zaměřuje především na trh v oblasti Kyjova – Moravy, ale realizuje i zakázky po celé české republice. Zaměstnává průměrně 9 stálých zaměstnanců.

**VodoTop Husák s.r.o.**

*Sídlo:* Praha 2 – Nové Město, Vyšehradská 1349/2, PSČ 128 00

*Předmět podnikání:* vodoinstalatérství, topenářství; výroba, obchod a služby neuvedení v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

*Datum zápisu:* 11. prosince 2009

Firma VodoTop Husák s.r.o. vznikl koncem roku 2009 na základě ukončení činnosti přecházejícího vlastníka, který společnost vedl od roku 1991. Získané bohaté zkušenosti a zákaznická základna je s úspěchem využívána v následnické firmě VodoTop Husák s.r.o.

Mezi významné zrealizované zakázky se řadí tyto projekty: Lidl (ul. Nárožní, Praha; Štíhly, Praha; Kamík, Praha; atd.), Penny Market Praha (Švehlova, Praha; Podbořany; atd.), výstavba apartmán student Praha-Chodov, DBK Mělník, Bytový dům Prosek, Bytový dům Jirčany, Hasičská záchranná stanice Praha 5, Poliklinika Budějovická Praha, a mnoho dalších zakázek.

#### 4.4.4.1 První výběrové kolo na subdodávku

Společnostem byl zaslán slepý rozpočet prostřednictvím softwaru ConBid, dále všechny dokladové, smluvní a technické části nabídky.

**Tabulka 11: Ukázka rozeslaného slepého rozpočtu subdodavatelům ve zkrácené verzi**

OBJEKT			Cena bez DPH	Sazba DPH	DPH	Cena s DPH
<b>Stavba:</b>	12446	OS Miličovský háj - východ - I. etapa	Snížená	0,00		
<b>VŘ:</b>	57419	SO 20 BD obj. B ZTI	Základní	0,00		
<b>Objekt:</b>	B	MI VÝCHOD OBJEKT B	Celkem	0,00		

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
D1	<b>BDB</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721	<b>TZB pro objekt B</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721.1	<b>Splašková kanalizace</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	Potrubí z litiny odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	3,000						
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	85,000						
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000						
721.5	Tepelná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000						
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000						
721.7	Čistící kus HT DN 150, zavěšené pod stropem	ks	1,000						
721.8	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 70	m	27,000						
721.9	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 100	m	92,000						
721.10	Čistící kus HT DN 70	ks	2,000						
721.11	Čistící kus HT DN 100	ks	7,000						
721.12	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 50	m	139,000						
721.13	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 70	m	19,000						
721.14	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 100	m	18,000						
721.15	Ventilační hlavice DN 100 s ochrannou mřížkou	ks	7,000						
721.16	Ventilační hlavice DN 70 s ochrannou mřížkou	ks	2,000						
721.17	sifon HL136N pro odvod kondenzátu od VZT potrubí	ks	9,000						
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000						
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000						
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000						

Zdroj: Vlastní zpracování

Jeho obsah je totožný s rozpočtem společnosti Skanska a.s., divizí Pozemní stavitelství, střediskem technologických profesí.

Námi tři zvolené firmy ocenily slepý rozpočet a odeslaly zpět do 5 pracovních dnů od zaslání zadavateli prostřednictvím softwarového programu ConBid. Ocenění slepého rozpočtu se provádí do zvýrazněných žlutých polí, zbylá pole jsou v rozpočtu naformátována pomocí funkcí v MC Excel k dalším výpočtům do rozpočtu. Navrhované nabídky byly následně vyhodnoceny zadavatelem zakázky.



**Tabulka 12: Přehled zaslanych cen účastníků do prvního výběrového kola**

<b>Firma</b>	<b>Dodávka celkem</b>	<b>Montáž celkem</b>	<b>Cena celkem bez DPH</b>
VodoTopo	1 003 666,46	266 265,56	<b>1 269 932,02</b>
ST mont	953 622,71	265 380,49	<b>1 219 003,20</b>
TOPTERM	949 574,69	264 883,45	<b>1 214 458,13</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

## **Vyhodnocení zaslanych nabídek v prvním výběrovém kole**

### **VodoTop Husák s.r.o.**

Firma VodoTop Husák s.r.o., zaslala svoji nabídku k realizaci zakázky na částku 1 269 932,02 Kč,- . Celkový nepozměněný rozpočet je přílohou 4 této práce. Tato cena byla nejvyšší ze všech nabídek obdrženy k řádnému datu.

Firma ve své rozpočtové kalkulaci nevyužila žádných záměn, které by byly v souladu s požadovanými standardy. Rozpočet necenila v totožném znění, dle zaslaneho slepé rozpočtu.

Firma VodoTop Husák s.r.o. byla vyřazena v prvním výběrovém kole, jelikož odmítla jakoukoliv variantu snížení ceny zakázky.

Firma má působnost v městské části Prahy 2, kde jsou obvykle vysoké ceny pronájmu kanceláří a provozních prostor, což se promítá do režie firmy. Dle již zmíněných zakázek, které firma realizovala, se především zaměřuje na výstavbu obchodních prostor, nikoliv na bytovou výstavbu. Tento fakt je dále promítnut v možných množstevních slevách na potřebný materiál, který je typický pro bytovou výstavbu. Dále firma je úzce specializovaná, což může být její výhodou oproti jejím konkurentům, ale při jiných typech zakázky. Personální zajištění firmy je malé, v průměru má 7 stálých zaměstnanců. Na získané práce následně uzavírá smlouvy s potřebnými subdodavateli.

## ST mont Kyjov, spol. s.r.o.

Tato firma v prvotní kalkulaci ceny, využila záměny některých položek (tabulka 12). Nabízená cena na danou zakázku činila 1 219 003,20 Kč,- . Záměnou byla schopna snížit prvotní nabídkovou cenu oproti její konkurenci. Cena byla viditelně snižená u zařizovacích předmětů na danou zakázku. Jedná se o záměnu keramiky za jiný levnější typ, který stále splňuje požadované standardy. Byl použit levnější typ keramiky, který pochází od českého výrobce a její pořizovací náklady jsou výrazně nižší než dodávka od zahraničního dodavatele, kvalita zůstává nezměněna. Provedená záměna je zde znázorněna.

**Tabulka 13: Záměna keramiky firmou ST mont**

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
721.3	<b>Zařizovací předměty B</b>								
721.25	Kombi WC mísa, hluboké splachování, horizontální odpad, Jika Lyra Plus, bílá	kpl	24,000	1 532,000	307,55	36 768,00	7 381,24	1 839,55	44 149,24
721.26	WC nádržka s duálním splachováním, Jika Lyra Plus, bílá, napouštění vlevo	kpl	24,000	1 754,000	123,66	42 096,00	2 967,87	1 877,66	45 063,87
721.27	WC sedátko, Jika Lyra Plus, bílá	kpl	24,000	572,000	22,43	13 728,00	538,22	594,43	14 266,22
721.28	Umyvadlo 60 cm, Jika Lyra, 600/490, bílá	kpl	24,000	941,000	512,59	22 584,00	12 302,06	1 453,59	34 886,06
721.29	Sifon trubkový s ovládáním krytky, Viega 305 611, chrom	kpl	24,000	317,000	68,56	7 608,00	1 645,40	385,56	9 253,40
721.30	Konstrukce k upevnění umyvadla	kpl	24,000	3 627,826	549,75	87 067,83	13 193,96	4 177,57	100 261,79
721.31	Umyvátko 45cm, Jika Lyra Plus, 400/310, bílá	kpl	8,000	799,000	512,59	6 392,00	4 100,69	1 311,59	10 492,69
721.32	Sifon trubkový s ovládáním krytky, Viega 305 611, chrom	kpl	8,000	317,000	68,56	2 536,00	548,47	385,56	3 084,47
721.33	Konstrukce k upevnění umývátko	kpl	8,000	3 627,826	549,75	29 022,61	4 397,99	4 177,57	33 420,60
721.34	Vana akrylátová 1700/750, Jika Cubito , 1700/750, bílá, odpad nohy	kpl	24,000	5 597,000	775,29	134 328,00	18 606,87	6 372,29	152 934,87
721.35	Nohy k vaně, Jika Cubito,	kpl	24,000	1 886,000	35,24	45 264,00	845,77	1 921,24	46 109,77
721.36	Sifon s přepadem a ovládáním krytky, Riho, Mechanická výpust s přepadem, chrom krytka	kpl	24,000	782,609	138,60	18 782,61	3 326,48	921,21	22 109,09
721.37	Sprchový kout čtverec 80/80 - akrylát, Riho, Apollo DC01, 800/800, bílá	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.38	Sifon s chromovou krytkou, Riho, Vaničkový sifon 90, chrom krytka	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.39	Nožičky vaničky, Hüppe, 234892.000,	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.40	Sprchová zástěna čtverec, posuvné dveře 3-dílné, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.41	Boční stěna, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.42	Výlevka bílá keramická s plastovou mřížkou Jika Mira	kpl	1,000	2 876,610	454,16	2 876,61	454,16	3 330,77	3 330,77
721.43	Sifon pro myčku	kpl	24,000	0,000	73,04	0,00	1 753,04	73,04	1 753,04
721.44	Práčkový sifon	kpl	24,000	0,000	73,04	0,00	1 753,04	73,04	1 753,04

Zdroj: Vlastní zpracování

Dále na základě aktivních zakázek získala při vyšším množství odebraného potrubí a k němu potřebných komponentů množstevní slevu. Tento fakt se promítl v kalkulované ceně, kde firma zakalkulovala 0,5 % slevu na potrubí. Pro firmu pracuje v průměru 9 stálých zaměstnanců. Místem podnikání je město Kyjov. V této oblasti ceny pronájmu kancelářských

a provozních prostor ke skladování již nakoupeného materiálu jsou výrazně nižší, firma je tudíž zatížená nižší reží.

Pracovních příležitostí v této oblasti v porovnání s hlavním městem Prahou není mnoho, proto zaměstnavatel může nabízet nižší mzdu svým zaměstnancům. Tyto důležité faktory se odráží v nabízené ceně a tvoří podstatnou část konkurenční výhody.

Konkurenční nevýhodou pro získání této zakázky je místo realizace, neboť náklady na ubytování pracovníků a jejich dopravu zakázku zdražují. Přesto tato firma s předloženou cenou postoupila do druhého výběrového kola.

#### **TOPTERM, spol. s.r.o.**

Firma zaslala nabídku na částku 1 214 458,13 Kč,- a zároveň byla nejnižší cenou, která byla nabídnuta v prvním výběrovém kole.

Pevné zázemí firmy a velký počet realizovaných zakázek bytových domů, umožňuje snížení cen v materiálu, jelikož dodavatelé poskytují dle obratu množstevní slevy a rabaty.

TOPTERM, spol. s.r.o. při své kalkulaci provedla záměnu baterií za levnější, požadované standardy se nezměnily. Dále mohla uplatnit 1% slevu na potrubí. Tato 1% sleva je stanovena ze standardní ceny, za kterou TOPTERM, spol. s.r.o. nakupuje od dodavatelů. V rámci velkého množstevního odbytu, byla tato sleva získána o 0,5 % větší ve srovnání s předešlou firmou ST mont Kyjov, spol. s.r.o. a tím získala v tomto směru konkurenční výhodu.

Společnost podniká na území Prahy, tudíž nemá na tuto zakázku vysoké náklady na dopravu a náklady na výplatu cestovného pro zaměstnance. Prostory pro své podnikání jsou majetkem firmy a tak režijní náklady jsou také optimální. Tato společnost také postoupila do druhého výběrového kola.

**Tabulka 14: Záměna zařizovacích předmětů vodovod firmou TOPTERM**

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
721V.2	<b>Zařizovací předměty B VODOVOD</b>								
721V.46	Baterie umyvadlová stojánková páková, ovládání zátky RAF Polar NEW PLN 21, chrom	kpl	24,000	1 380,000	99,95	33 120,00	2 398,90	1 479,95	35 518,90
721V.47	Baterie umyvátková stojánková páková, bez ovládání zátky, RAF Polar NEW PLN 26, chrom	kpl	8,000	1 170,000	99,95	9 360,00	799,63	1 269,95	10 159,63
721V.48	Baterie vanová nástěnná páková, bez příslušenství, RAF Polar NEW PLN 55, chrom	kpl	24,000	1 780,000	137,76	42 720,00	3 306,18	1 917,76	46 026,18
721V.49	Sprchový set k van. baterii set = dvoufunkční sprcha + držák + hadice, RAF Polar NEW, chrom	kpl	24,000	630,000	35,24	15 120,00	845,77	665,24	15 965,77
721V.50	Montážní lišta na uchycení vanové armatury	kpl	24,000	549,565	35,24	13 189,57	845,77	584,81	14 035,33
721V.51	Baterie sprchová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2103, chrom	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721V.52	Sprchový set ke sprch. baterii set = dvoufunkční sprcha + tvč 600mm + hadice, Hansa,	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721V.53	Montážní lišta na uchycení sprchové armatury	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721V.54	Baterie výlevková nástěnná páková, bez příslušenství, Raf Polar NEW PLN 03, chrom	kpl	1,000	1 650,000	114,69	1 650,00	114,69	1 764,69	1 764,69
721V.55	Pračkový ventil	kpl	24,000	232,153	47,41	5 571,67	1 137,94	279,57	6 709,61
721V.56	Rohový kulový kohout	kpl	89,000	53,685	67,28	4 778,00	5 987,64	120,96	10 765,64

Zdroj: Vlastní zpracování

#### 4.4.4.2 Druhé výběrové kolo na subdodávku

Do druhého kola postoupily společnosti ST mont Kyjov, spol. s.r.o. a TOPTERM, spol. s.r.o., které stejným způsobem jako v prvním výběrovém kole vypracovaly svoji druhou nabídku na základě požadavku ze strany zadavatele na snížení ceny. Společnost Skanska a.s. provádí vždy minimálně dvojkolová výběrová řízení ohledně výběru subdodavatele na zakázku.

Firmy mají možnost snížit svoji nabídku několika způsoby: snížením nákladů, stanovením menší míry svého zisku, záměnou materiálu nebo technologie na základě dodržení všech standardů uvedených v podkladech k nabídce.

**Tabulka 15: Přehled zasláných cen účastníků do druhého výběrového kola**

Firma	Dodávka celkem	Montáž celkem	Cena celkem bez DPH
ST mont	934 550,25	260 072,88	<b>1 194 623,13</b>
<b>TOPTERM</b>	<b>892 600,20</b>	<b>248 990,44</b>	<b>1 141 590,64</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

## Vyhodnocení zaslaných nabídek v druhém výběrovém kole

ST mont Kyjov, spol. s.r.o.

Tabulka 16: ST mont – druhé kolo výběrového řízení

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH	Údaje z 1. výběrového kola		
										Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Jednotková cena
721.3	Zařizovací předměty B											
721.25	Kombi WC mísa, hluboké splachování, horizontální odpad, Jika Lyra Plus, bílá	kpl	24,000	1 501,360	301,40	36 032,64	7 233,61	1 802,76	43 266,25	1 532,000	307,55	1 839,55
721.26	WC nádržka s duálním splachováním, Jika Lyra Plus, bílá, napouštění vlevo	kpl	24,000	1 718,920	121,19	41 254,08	2 908,52	1 840,11	44 162,60	1 754,000	123,66	1 877,66
721.27	WC sedátko, Jika Lyra Plus, bílá	kpl	24,000	560,560	21,98	13 453,44	527,45	582,54	13 980,89	572,000	22,43	594,43
721.28	Umyvadlo 80 cm, Jika Lyra, 600/490, bílá	kpl	24,000	922,180	502,33	22 132,32	12 056,02	1 424,51	34 188,34	941,000	512,59	1 453,59
721.29	Sifon trubkový s ovládním krytky, Viega 305 611, chrom	kpl	24,000	310,660	67,19	7 455,84	1 612,49	377,85	9 068,33	317,000	68,56	385,56
721.30	Konstrukce k upevnění umyvadla	kpl	24,000	3 555,270	538,75	85 326,47	12 930,08	4 094,02	98 256,55	3 627,826	549,75	4 177,57
721.31	Umyvadlo 45cm, Jika Lyra Plus, 400/310, bílá	kpl	8,000	783,020	502,33	6 264,16	4 018,67	1 285,35	10 282,83	799,000	512,59	1 311,59
721.32	Sifon trubkový s ovládním krytky, Viega 305 611, chrom	kpl	8,000	310,660	67,19	2 485,28	537,50	377,85	3 022,78	317,000	68,56	385,56
721.33	Konstrukce k upevnění umyvátka	kpl	8,000	3 555,270	538,75	28 442,16	4 310,03	4 094,02	32 752,18	3 627,826	549,75	4 177,57
721.34	Vana akrylátová 1700/750, Jika Cubito, 1700/750, bílá, odpad nohy	kpl	24,000	5 485,060	759,78	131 641,44	18 234,73	6 244,84	149 876,17	5 597,000	775,29	6 372,29
721.35	Nohy k vaně, Jika Cubito,	kpl	24,000	1 848,280	34,54	44 358,72	828,85	1 882,82	45 187,57	1 886,000	35,24	1 921,24
721.36	Sifon s přepadem a ovládním krytky, Riho, Mechanická výpust s přepadem, chrom krytka	kpl	24,000	766,957	136,83	18 406,96	3 259,95	902,79	21 666,90	782,609	138,60	921,21
721.37	Sprchový kout čtverec 80/80 - akrylát, Riho, Apollo DC01, 800/800, bílá	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	0,00
721.38	Sifon s chromovou krytkou, Riho, Vaničkový sifon 90, chrom krytka	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	0,00
721.39	Nožičky vaničky, Hüppe, 234892.000,	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	0,00
721.40	Sprchová zástěna čtverec, posuvné dveře 3-dílné, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	0,00
721.41	Boční stěna, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	0,00
721.42	Výlevka bílá keramická s plastovou míčkou Jika Mira	kpl	1,000	2 819,078	445,08	2 819,08	445,08	3 264,16	3 264,16	2 876,610	454,16	3 330,77
721.43	Sifon pro myčku	kpl	24,000	0,000	71,58	0,00	1 717,98	71,58	1 717,98	0,000	73,04	73,04
721.44	Pračkový sifon	kpl	24,000	0,000	71,58	0,00	1 717,98	71,58	1 717,98	0,000	73,04	73,04

Zdroj: Vlastní zpracování

TOPTERM, spol. s.r.o.

Tabulka 17: TOPTERM – druhé kolo výběrového řízení

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH	Údaje z 1. výběrového kola		
										Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Jednotková cena
721V.46	Baterie umyvadlová stojánková páková, ovládní zátky RAF Polar NEW PLN 21, chrom	kpl	24,000	1 297,200	93,96	31 132,80	2 254,97	1 391,16	33 387,77	1 380,000	99,95	1 479,95
721V.47	Baterie umyvátková stojánková páková, bez ovládní zátky, RAF Polar NEW PLN 26, chrom	kpl	8,000	1 099,800	93,96	8 798,40	751,66	1 193,76	9 550,06	1 170,000	99,95	1 269,95
721V.48	Baterie vanová nástěnná páková, bez příslušenství, RAF Polar NEW PLN 55, chrom	kpl	24,000	1 673,200	129,49	40 156,80	3 107,81	1 802,69	43 264,61	1 780,000	137,76	1 917,76
721V.49	Sprchový set k vaně, baterie set = dvoufunkční sprcha + držák + hadice, RAF Polar NEW, chrom	kpl	24,000	592,200	33,13	14 212,80	795,02	625,33	15 007,82	650,000	35,24	665,24
721V.50	Montážní lišta na uchycení vanové amatury	kpl	24,000	516,591	33,13	12 398,19	795,02	549,72	13 193,21	549,565	35,24	584,81
721V.51	Baterie sprchová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, Hansa Polo 5144 2103, chrom	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,00	0,00
721V.52	Sprchový set ke sprch. baterii set = dvoufunkční sprcha + tyč 600mm + hadice, Hansa, Hansa Basic Jet 4478 0220, chrom	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,00	0,00
721V.53	Montážní lišta na uchycení sprchové amatury	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,00	0,00
721V.54	Baterie výlevková nástěnná páková, bez příslušenství, Raf Polar NEW PLN 03, chrom	kpl	1,000	1 551,000	107,81	1 551,00	107,81	1 658,81	1 658,81	1 650,000	114,69	1 764,69
721V.55	Pračkový ventil	kpl	24,000	218,224	44,57	5 237,37	1 069,66	262,79	6 307,04	232,153	47,41	279,57
721V.56	Rohový kulový kohout	kpl	89,000	50,464	63,24	4 491,32	5 628,39	113,70	10 119,71	53,685	67,28	120,96

Zdroj: Vlastní zpracování

Obě poptané firmy pracovaly se zakázkou v druhém výběrovém kole podrobněji, zaměřily se na důslednější tendry použitých materiálů a vyjednávaly s dodavateli o možné nejnižší ceně a hledali další úspory ve svých nákladech.

Firma ST mont, spol. s.r.o. poskytla 2 % obchodní slevy z ceny prvního kola a zaslala jako svoji konečnou a již neměnou cenu 1 194 623,13 Kč.

Firma TOPTERM, spol. s.r.o. poskytla 6 % obchodní slevy z ceny prvního kola a zaslala jako svoji konečnou a již také neměnou cenu 1 114 597,64 Kč.

Vítězem tohoto výběrového řízení na projekt „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj – objekt B“ se stala firma TOPTERM, spol. s.r.o. a to z důvodů nabídnuté ceny a velmi dobrých zkušeností ze spolupráce na jiných zakázkách společně realizovaných.

#### **4.4.4.3 Uzavření smluvního vztahu se subdodavatelem**

##### *Uzavření smlouvy se subdodavatelem*

Společnost Skanska a.s., divizi Pozemní stavitelství, středisku technologických profesí následně uzavřelo smlouvu o dílo s vybraným subdodavatelem, který byl ve výběrovém řízení na danou zakázku vyhlášen jako vítěz; TOPTERM, spol. s.r.o.

Smluvní podmínky byly převzaty ze smlouvy o dílo s divizí Skanska Reality.

### Výrobní kalkulace

Výrobní kalkulace společnosti Skanska a.s., divizi Pozemní stavitelství, středisko technologických profesí před realizací se subdodavatelem.

**Tabulka 18: Výrobní kalkulace**

Materiál	0,00
Mzdy	93 926,20
Subdodávky	1 141 590,64
Režie výrobní	87 625,34
Režie správní	49 654,31
Zisk	87 625,34
<b>Celkem</b>	<b>1 460 421,83</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Výrobní kalkulace je v porovnání s prvotní kalkulací změněna v položce zisk, kdy se povedlo díky výběrovým řízením na subdodavatele zvýšit zisk z 5 % na 6 %. Přímé náklady jsou členěny na mzdy stavbyvedoucího střediska technologických profesí a náklady na subdodávku.

#### 4.4.5 Výnosy a náklady zakázky v průběhu realizace

Fakturace na investora byla prováděna měsíčně. Její součástí byl podepsán soupis prací, který odpovídal skutečně provedenému objemu díla na stavbě.

Měsíčně byl kontován plat dozorujícího a koordinujícího stavbyvedoucího včetně odvodů na sociální a zdravotní pojištění.

Fakturace od subdodavatelů byla měsíční a též na základě potvrzených provedených prací na zakázce.

Výrobní a správní režie byly na stavbu přiřazeny, již v předem zmíněných sazbách 3,4 % správní režie a výrobní režie 6 %.

Z důvodů nedostatečné připravenosti od hlavní stavební výroby a zpoždění díla o 5 pracovních dní, byly zvýšeny náklady na koordinaci stavbyvedoucím.

**Tabulka 19: Přehled účetních operací**

Číslo účtu	Název účtu	Celková částka
519001	Subdodávky stavebních prací	1 141 590,64
521021	Mzdové náklady THP (= stavbyvedoucí)	67 157,23
524021	Zákonné sociální pojištění - ZP	9 157,80
524022	Zákonné sociální pojištění - SP	25 438,35
847004	Výrobní režie do zakázky	87625,34
847005	Správní režie do zakázky	49654,31
901001	Tržby z vnitřních vztahů	1 460 421,83

Zdroj: Vlastní zpracování

Na základě zaúčtování skutečných nákladů na stavební zakázku byla sestavena konečná kalkulace.

**Tabulka 20: Konečná kalkulace**

Materiál	0,00
Mzdy	101 753,38
Subdodávky	1 141 590,64
Režie výrobní	87 625,34
Režie správní	49 654,31
Zisk	79 798,16
<b>Celkem</b>	<b>1 460 421,83</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Z termínu ukončení stavby, přehledu účetních operací a vytvořené konečné kalkulace, je patrné, že zvýšení nákladů neohrozilo předepsanou míru zisku a ten byl splněn na 5,46 %.



#### **4.4.6 Vyhodnocení zakázky**

Zakázka byla vyhodnocena jako velice úspěšná, byla překročena míra předepsaného zisku. Byl proveden ověřovací a zkušební provoz, byly odstraněny přejímkové vady, byla dodána dokumentace skutečného provedení stavby, předány všechny protokoly o zkouškách, atesty, prohlášení o shodě, návody k užívání, bezpečnostní pokyny, plány údržby dodaných zařízení, doklady o monitorování a měření.

Záruční doba stavebního díla je v obchodním zákoníku stanovena na minimální dobu 36 měsíců.

Vztahy mezi smluvními stranami mají trvalý charakter a nekončí pouze dokončením a předáním stavebního díla.

Skupina Skanska v České a Slovenské republice je schopna poskytnout zákazníkům komplexní služby a dodávky ve všech oblastech stavebnictví a developmentu a nadále tak patřit k největším a nejvýznamnějším dodavatelům stavebních prací v České a Slovenské republice.

## 5 Závěr

Hlavním cílem této diplomové práce bylo zhodnotit konkurenceschopnost a konkurenční výhody, zhodnotit a posoudit náklady a ceny z hlediska dosažení co nejvyšší míry zisku, společností na českém stavebním trhu ze stejné oblasti podnikání s ohledem na nabídku služeb pro realizaci projektu „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj – východ, objekt B“.

Společnost Skanska a.s. působí již na stavebním trhu několik desítek let, během kterých realizovala stovky projektů pro veřejné i soukromé investory. Současná krize ve stavebnictví donutila i tuto velkou společnost zaměřit svoji strategii na vyhledávání možných konkurenčních výhod, aby na trhu byla stále mezi pěti největšími a nejúspěšnějšími stavebními společnostmi a dosahovala určité míry svého zisku.

V první části vlastního rozboru byl aplikován Porterův model na odvětví stavebnictví, který vystihuje současnou situaci v tomto oboru. Vzhledem k rozsáhlosti stavebního odvětví, byla pozornost věnována především na faktory, které mají pro tento model největší a zásadní význam. Pro tuto práci byla klíčovou společností Skanska a.s., která zde byla stručně charakterizována a zhodnoceno její současné hospodaření. Dále byla zhodnocená aktuální situace na celkovém stavebním trhu, která je zřejmá z vývoje stavebních prací a hospodářských výsledků společností.

Hlavní část vlastního rozboru se týkala získání a realizace vybraného projektu. Tento projekt demonstroval celkový proces od získání zakázky přes realizaci a následné zhodnocení průběhu stavebního díla a jeho hospodářského výsledku. V tomto případě byla pro realizaci zvolená forma subdodavatelů.

Konečné vyhodnocení zakázky ukázalo, že využití formy subdodávky přineslo pro společnost vyšší míru zisku a to za dodržení všech smluvních podmínek.

Cíl této práce byl naplněn. Poznatky z řešení zadané situace při zadávání zakázky a výběru subdodavatelů může být přínosem pro postupy a rozhodování u nových potencionálních zakázek stavebních společností.

## 6 Seznam použitých zdrojů

BUCHTA, Miroslav. *Nauka o podniku: pro kombinovanou formu studia*. Vyd. 1. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2008, 129 s. ISBN 978-80-7395-107-8.

ČICHOVSKÝ, Ludvík. *Marketing konkurenceschopnosti (I): (jak vytvořit a udržet si nadprůměrný výkon)*. 1.vyd. Praha: Radix, 2002, 270 s. ISBN 80-860-3135-7.

DEDOUCHOVÁ, Marcela. *Strategie podniku*. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2001, xiv, 256 s. ISBN 80-717-9603-4.

FIBÍROVÁ, Jana, Jaroslav WAGNER a Libuše ŠOLJAKOVÁ. *Nákladové účetnictví: (Manažerské účetnictví I)*. 3., přeprac. vyd. Praha: Oeconomica, 2004, 374 s. ISBN 80-245-0746-3.

HANÁK, Michal. *Oceňování stavebních prací v kostce, aneb, Začínáme s rozpočty*. Praha: ÚRS Praha, 2005, 191 s. ISBN 80-736-9005-5.

JACKSON, Susan E, Michael A HITT a Angelo S DENISI. *Managing knowledge for sustained competitive advantage: designing strategies for effective human resource management*. San Francisco: Jossey-Bass, c2003, xxiv, 452 p. ISBN 07-879-5717-8.

KOTLER, Philip. *Marketing management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007, 788 s. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-247-1359-5.

KOTLER, Philip. *Moderní marketing: 4. evropské vydání*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007, 1041 s. ISBN 978-80-247-1545-2.

KOŽENÁ, Marcela. *Environmentální aspekty konkurenceschopnosti podniku: (jak vytvořit a udržet si nadprůměrný výkon)*. Vyd. 1. Pardubice: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, 2007, 176 s. ISBN 978-80-7395-039-2.

KRÁL, Bohumil. *Manažerské účetnictví*. Vyd. 1. Praha: Management Press, 2002, 547 s. ISBN 80-726-1062-7.

KRČOVÁ, Soňa. *Náklady a kalkulace*. Vyd. 1. Ostrava: Vysoká škola podnikání, 2007, 85 s. ISBN 978-80-86764-69-6.

LIŠKA, Václav a Miroslav SEDLÁČEK. *Ekonomie pro techniky*. 2. vyd. Praha: Professional Publishing, 2006, 127 s. ISBN 80-869-4619-3.

MALLYA, Thaddeus. *Základy strategického řízení a rozhodování*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007, 246 s. ISBN 978-80-247-1911-5.

MARTINOVIČOVÁ, Dana. *Základy ekonomiky podniku*. 1. vyd. Praha: Alfa Publishing, 2006, 178 s. Ekonomie studium. ISBN 80-868-5150-8.

MIKOLÁŠ, Zdeněk. *Jak zvýšit konkurenceschopnost podniku: konkurenční potenciál a dynamika podnikání*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 198 s. ISBN 80-247-1277-6.

PORTER, Michael E. *Konkurenční strategie: metody pro analýzu odvětví a konkurentů*. 1. vyd. Praha: Victoria Publishing, 1994, xv, 403 s. ISBN 80-856-0511-2.

PORTER, Michael E. *Konkurenční výhoda: (jak vytvořit a udržet si nadprůměrný výkon)*. 1. vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993, 626 s. ISBN 80-856-0512-0.

SEDLÁČKOVÁ, Helena. *Strategická analýza*. 2. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006, xi, 121 s. ISBN 80-717-9367-1.

SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 3. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2002, xxv, 479 s. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 80-717-9736-7.

TICHÁ, Alena. *Rozpočtování a kalkulace ve výstavbě*. Vyd. 2., V Akademickém nakl. CERM 1. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2008, 5 sv. ISBN 978-80-7204-587-7.

TICHÁ, Ivana a Jan HRON. *Strategické řízení*. Vyd. 1. Praha: Provozně ekonomická fakulta ČZU v Praze ve vydavatelství Credit, 2002. ISBN 978-80-213-0922-7.

Businesscenter.cz: Obchodní zákoník. [online]. [cit. 2013-01-18]. Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obchzak/cast1.aspx>

BusinessInfo.cz: Oficiální portál pro podnikání a export. [online]. [cit. 2013-02-03]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/kalkulace-nastroj-hodnotoveho-rizeni-2878.html>

Český statistický úřad. [online]. [cit. 2013-01-07]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/>

Justice.cz: Oficiální server českého soudnictví. [online]. [cit. 2013-01-12]. Dostupné z: <http://portal.justice.cz/Justice2/Uvod/uvod.aspx>

Skanska v České Republice [online]. 2012 [cit. 2012-12-10]. Dostupné z WWW: <http://www.skanska.cz/>.

Výroční zprávy, internetové a intranetové stránky, směrnice a smlouvy o dílo společnosti Skanska a.s.

Softwarové programy KROS Plus a ConBid

# 7 Přílohy

## Příloha 1: Rozpočet společnosti Skanska a.s.

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
D1	<b>BD B</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721	<b>TZB pro objekt B</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721.1	<b>Splásková kanalizace</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	Potrubí z litiny odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	3,000	1 810,431	685,26	5 431,29	2 055,79	2 495,69	7 487,08
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	85,000	288,626	108,98	24 533,22	9 263,21	397,61	33 796,43
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	400,673	151,57	400,67	151,57	552,24	552,24
721.5	Tepelná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm,	m	6,000	105,956	47,89	635,74	287,37	153,85	923,11
721.6	Čističí kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	151,008	35,37	151,01	35,37	186,38	186,38
721.7	Čističí kus HT DN 150, zavěšené pod stropem	ks	1,000	231,935	40,53	231,94	40,53	272,46	272,46
721.8	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 70	m	27,000	182,962	69,52	4 939,97	1 877,07	252,48	6 817,04
721.9	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 100	m	92,000	224,802	85,18	20 681,80	7 836,47	309,98	28 518,26
721.10	Čističí kus HT DN 70	ks	2,000	45,887	25,79	91,77	51,58	71,68	143,35
721.11	Čističí kus HT DN 100	ks	7,000	56,732	30,95	397,13	216,63	87,68	613,76
721.12	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 50	m	139,000	141,122	53,24	19 615,94	7 399,92	194,36	27 015,86
721.13	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 70	m	19,000	168,779	63,88	3 206,80	1 213,80	232,66	4 420,60
721.14	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 100	m	18,000	201,400	76,41	3 625,20	1 375,39	277,81	5 000,59
721.15	Ventilační hlavice DN 100 s ochrannou mřížkou	ks	7,000	301,182	48,63	2 108,28	340,42	349,81	2 448,70
721.16	Ventilační hlavice DN 70 s ochrannou mřížkou	ks	2,000	402,133	48,63	804,27	97,26	450,76	901,53
721.17	sifon HL136N pro odvod kondenzátu od VZT	ks	9,000	426,327	84,00	3 836,95	756,00	510,33	4 592,95
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	5 093,05	0,00	5 093,05	5 093,05	5 093,05
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	5 791,58	0,00	5 791,58	5 791,58	5 791,58
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	<b>Dešťová kanalizace</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	35,000	288,626	108,98	10 101,91	3 814,26	397,61	13 916,18
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	400,673	151,57	400,67	151,57	552,24	552,24
721.21	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 200, zavěšené pod stropem	m	1,000	512,719	194,16	512,72	194,16	706,88	706,88
721.5	Tepelná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm,	m	6,000	105,956	47,89	635,74	287,37	153,85	923,11
721.6	Čističí kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	151,008	35,37	151,01	35,37	186,38	186,38
721.22	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125	m	28,000	288,626	108,98	8 081,53	3 051,41	397,61	11 132,94
721.23	Čističí kus HT DN 125	ks	2,000	151,008	35,37	302,02	70,74	186,38	372,75
721.24	Střešní vpust, DN 100, HL62H/1	kpl	2,000	1 352,400	184,21	2 704,80	368,42	1 536,61	3 073,22
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	490,74	0,00	490,74	490,74	490,74
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	545,26	0,00	545,26	545,26	545,26
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.3	<b>Zařizovací předměty B</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721.25	Kombi WC mísa, hluboké splachování, horizontální odpad, Duravit, D-Code 211109_00, bílá	kpl	24,000	1 900,000	353,68	45 600,00	8 488,42	2 253,68	54 088,42
721.26	WC nádržka s duálním splachováním, Duravit, D-Code 092700_04, bílá, napouštění vlevo	kpl	24,000	2 275,000	142,21	54 600,00	3 413,05	2 417,21	58 013,05
721.27	WC sedátko, Duravit, D-Code 006731_00, bílá	kpl	24,000	975,000	25,79	23 400,00	618,95	1 000,79	24 018,95
721.28	Umyvadlo 60 cm, Duravit, D-Code 231060_00, 600/460, bílá	kpl	24,000	1 525,000	589,47	36 600,00	14 147,37	2 114,47	50 747,37
721.29	Sifon trubkový s ovládním krytky, Geberit, 151.034.21.1, chrom	kpl	24,000	806,000	78,84	19 344,00	1 892,21	884,84	21 236,21
721.30	Konstrukce k upevnění umyvadla	kpl	24,000	4 172,000	632,21	100 128,00	15 173,06	4 804,21	115 301,06
721.31	Umyvátko 45cm, Duravit, D-Code 070545_00, 450/340, bílá	kpl	8,000	1 275,000	589,47	10 200,00	4 715,79	1 864,47	14 915,79
721.32	Sifon trubkový bez uzávěru, Geberit, 151.034.21.1, chrom	kpl	8,000	806,000	78,84	6 448,00	630,74	884,84	7 078,74
721.33	Konstrukce k upevnění umyvátka	kpl	8,000	4 172,000	632,21	33 376,00	5 057,69	4 804,21	38 433,69
721.34	Vana akrylátová 1700/750, Duravit, D-Code 7001000000_00, 1700/750, bílá, odpad nohy	kpl	24,000	8 425,000	891,58	202 200,00	21 397,90	9 316,58	223 597,90
721.35	Nohy k vaně, Duravit, D-Code 7902700000_00,	kpl	24,000	600,000	40,53	14 400,00	972,63	640,53	15 372,63
721.36	Sifon s přepadem a ovládním krytky, Riho, Mechanická výpust s přepadem, chrom krytka	kpl	24,000	900,000	159,39	21 600,00	3 825,45	1 059,39	25 425,45
721.37	Sprchový kout čtverec 80/80 - akrylát, Riho, Apollo DC01_800/800, bílá	kpl	0,000	5 100,000	1 803,79	0,00	0,00	6 903,79	0,00
721.38	Sifon s chromovou krytkou, Riho, Vaničkový sifon 90, chrom krytka	kpl	0,000	650,000	142,48	0,00	0,00	792,48	0,00
721.39	Nožičky vaničky, Hüppe, 234892.000,	kpl	0,000	150,000	40,53	0,00	0,00	190,53	0,00
721.40	Sprchová zastěna čtverec, posuvné dveře 3-dílné, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	15 466,000	980,74	0,00	0,00	16 446,74	0,00
721.41	Boční stěna, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	5 454,000	957,90	0,00	0,00	6 411,90	0,00
721.42	Výlevka bílá keramická s plastovou mřížkou	kpl	1,000	4 169,000	522,29	4 169,00	522,29	4 691,29	4 691,29
721.43	Sifon pro myčku	kpl	24,000	0,000	84,00	0,00	2 016,00	84,00	2 016,00

721.44	Pračkový sifon	kpl	24,000	0,000	84,00	0,00	2 016,00	84,00	2 016,00
721.5	<b>Ostatní práce B</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721.49	Lešení	kpl	1,000		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.50	Stavební přímocce	kpl	1,000		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.51	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000		11 052,64	0,00	11 052,64	11 052,64	11 052,64
721.52	Doprava	kpl	1,000		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V	<b>Vodovod - pitná voda</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721V	Rozvod SV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.1	Potrubi z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	22,000	396,418	150,32	8 721,19	3 306,95	546,73	12 028,14
721V.2	Potrubi z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	324,084	122,76	1 620,42	613,79	446,84	2 234,21
721V.3	Potrubi z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	18,000	279,407	105,85	5 029,33	1 905,25	385,25	6 934,58
721V.4	Potrubi z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	162,396	61,38	811,98	306,89	223,78	1 118,88
721V.5	Potrubi z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	60,000	185,089	70,15	11 105,37	4 208,84	255,24	15 314,21
721V.6	Potrubi z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	95,000	146,086	64,51	13 878,16	6 128,50	210,60	20 006,67
721V.7	Potrubi z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	32,000	134,030	50,73	4 288,97	1 623,41	184,76	5 912,38
721V.8	Potrubi z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	216,000	107,792	40,77	23 282,98	8 807,00	148,56	32 089,98
721V.9	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	22,000	68,413	40,53	1 505,08	891,58	108,94	2 396,66
721V.10	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	5,000	59,235	40,53	296,18	202,63	99,76	498,81
721V.11	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 32	m	78,000	63,407	40,53	4 945,73	3 161,05	103,93	8 106,78
721V.12	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	23,000	60,070	40,53	1 381,60	932,11	100,60	2 313,71
721V.13	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	5,000	49,224	40,53	246,12	202,63	89,75	448,75
721V.14	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	72,000	7,509	25,79	540,63	1 856,84	33,30	2 397,47
721V.15	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	32,000	6,007	25,79	192,22	825,26	31,80	1 017,49
721V.16	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	216,000	6,674	25,79	1 441,67	5 570,53	32,46	7 012,20
721V.17	Rozvod TUV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.18	Potrubi z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 50 (D63x8,6)	m	20,000	375,852	142,17	7 517,04	2 843,47	518,03	10 360,52
721V.19	Potrubi z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 40 (D50x6,9)	m	6,000	292,172	110,86	1 753,03	665,15	403,03	2 418,18
721V.20	Potrubi z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	62,000	220,547	83,30	13 673,93	5 164,60	303,85	18 838,53
721V.21	Potrubi z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	129,000	179,416	67,64	23 144,69	8 725,83	247,06	31 870,53
721V.22	Potrubi z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	33,000	152,468	57,62	5 031,45	1 901,50	210,09	6 932,95
721V.23	Potrubi z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	170,000	121,266	46,35	20 615,14	7 879,06	167,61	28 494,19
721V.9	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	20,000	71,750	40,53	1 435,00	810,53	112,28	2 245,52
721V.10	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	6,000	60,236	40,53	361,42	243,16	100,76	604,58
721V.24	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 50 mm, DN 32	m	62,000	71,249	40,53	4 417,45	2 512,63	111,78	6 930,08
721V.12	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	43,000	59,486	40,53	2 557,88	1 742,63	100,01	4 300,51
721V.14	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	86,000	7,509	25,79	645,75	2 217,90	33,30	2 863,64
721V.15	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	33,000	6,007	25,79	198,23	851,05	31,80	1 049,28
721V.16	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	170,000	6,674	25,79	1 134,65	4 384,21	32,46	5 518,86
721V.25	Smyčkový kompenzátor, DN 32 (D40x5,5)	ks	6,000	83,430	147,37	500,58	884,21	230,80	1 384,79
721V.26	Smyčkový kompenzátor, DN 25 (D32x4,4)	ks	0,000	60,070	129,68	0,00	0,00	189,75	0,00
721V.78	Rozvod CTUV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.22	Potrubi z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	24,000	152,468	57,62	3 659,24	1 382,91	210,09	5 042,15
721V.23	Potrubi z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	93,000	121,266	46,35	11 277,69	4 310,31	167,61	15 588,00
721V.27	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 20	m	24,000	50,058	40,53	1 201,39	972,63	90,58	2 174,02
721V.13	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIVO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	93,000	49,224	40,53	4 577,80	3 768,95	89,75	8 346,75
721V.28	Smyčkový kompenzátor, DN 15 (D20x2,8)	ks	6,000	23,360	101,68	140,16	610,11	125,04	750,27
721V.79	Armatury		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.29	Kulový kohout D20, plastový	ks	2,000	90,939	43,47	181,88	86,95	134,41	268,82
721V.30	Kulový kohout D32, plastový	ks	48,000	172,700	59,68	8 289,60	2 864,84	232,38	11 154,45
721V.31	Podružný vodoměr SV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	350,406	43,47	8 760,15	1 086,84	393,88	9 846,99
721V.32	Podružný vodoměr TV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	350,406	43,47	8 760,15	1 086,84	393,88	9 846,99
721V.33	Kulový kohout, DN 50	ks	2,000	585,679	109,79	1 171,36	219,58	695,47	1 390,94
721V.34	Kulový kohout, DN 50, vč. vypouštění	ks	2,000	689,966	109,79	1 379,93	219,58	799,76	1 599,51
721V.35	Kulový kohout, DN 32, vč. vypouštění	ks	12,000	330,383	91,37	3 964,59	1 096,42	421,75	5 061,02
721V.36	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění	ks	4,000	127,648	43,47	510,59	173,89	171,12	684,49
721V.37	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění, s připojením	ks	1,000	88,436	43,47	88,44	43,47	131,91	131,91

721V.38	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 15	ks	6,000	1 618,542	43,47	9 711,25	260,84	1 662,02	9 972,09
721V.39	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 20	ks	1,000	1 707,812	43,47	1 707,81	43,47	1 751,29	1 751,29
721V.40	Redukční ventil Honeywell D06F, DN 50	ks	1,000	4 546,935	109,79	4 546,94	109,79	4 656,72	4 656,72
721V.1	<b>Vodovod - požární voda</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	9,000	396,418	150,32	3 567,76	1 352,84	546,73	4 920,60
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	3,000	324,084	122,76	972,25	368,27	446,84	1 340,53
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	279,407	105,85	1 397,04	529,24	385,25	1 926,27
721V.41	Hydrant PYROS HN-B20, hadice D19, 20 m	kpl	4,000	5 581,467	847,37	22 325,87	3 389,47	6 428,84	25 715,34
721V.42	Kulový kohout DN 50	ks	1,000	585,679	109,79	585,68	109,79	695,47	695,47
721V.43	Zpětná klapka RV280 DN 50	ks	1,000	3 260,444	109,79	3 260,44	109,79	3 370,23	3 370,23
721V.44	Kulový kohout, DN 32	ks	4,000	259,467	91,37	1 037,87	365,47	350,84	1 403,34
721V.45	Kulový kohout, DN 25, vč. Vypouštění	ks	2,000	236,107	59,68	472,21	119,37	295,79	591,58
721V.2	<b>Zařizovací předměty B VODOVOD</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721V.46	Baterie umyvadlová stojánková páková, ovládání zátky, Hansa, HansaPolo 5140 2203, chrom	kpl	24,000	2 363,000	114,95	56 712,00	2 758,74	2 477,95	59 470,74
721V.47	Baterie umyvátková stojánková páková, bez ovládání zátky, Hansa, HansaPolo 5142 2203,	kpl	8,000	2 141,000	114,95	17 128,00	919,58	2 255,95	18 047,58
721V.48	Baterie vanové nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2173, chrom	kpl	24,000	3 045,000	158,42	73 080,00	3 802,11	3 203,42	76 882,11
721V.49	Sprchový set k van. baterii set = dvoufunkční sprcha + držák + hadice, Hansa, HansaBasicJet	kpl	24,000	1 036,000	40,53	24 864,00	972,63	1 076,53	25 836,63
721V.50	Montážní lišta na uchycení vanové armatury	kpl	24,000	632,000	40,53	15 168,00	972,63	672,53	16 140,63
721V.51	Baterie sprchová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2103, chrom	kpl	0,000	2 363,000	194,53	0,00	0,00	2 557,53	0,00
721V.52	Sprchový set ke sprch. baterii set = dvoufunkční sprcha + tyč 600mm + hadice, Hansa,	kpl	0,000	1 194,000	40,53	0,00	0,00	1 234,53	0,00
721V.53	Montážní lišta na uchycení sprchové armatury	kpl	0,000	632,000	40,53	0,00	0,00	672,53	0,00
721V.54	Baterie výlevková nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo, chrom	kpl	1,000	3 893,000	131,89	3 893,00	131,89	4 024,89	4 024,89
721V.55	Pračkový ventil	kpl	24,000	266,976	54,53	6 407,42	1 308,63	321,50	7 716,06
721V.56	Rohový kulový kohout	kpl	89,000	61,738	77,37	5 494,70	6 885,79	139,11	12 380,49
721V.4	<b>Ostatní VODOVOD</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
721V.71	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.72	Stavební přípomocce	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.73	Tlaková zkouška	kpl	1,000	0,000	14 216,00	0,00	14 216,00	14 216,00	14 216,00
721V.74	Proplach a desinfekce potrubí	kpl	1,000	0,000	12 722,00	0,00	12 722,00	12 722,00	12 722,00
721V.75	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	6 632,00	0,00	6 632,00	6 632,00	6 632,00
721V.76	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.77	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dotatky	<b>Vícepráce</b>					0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>SOUČET</b>					1 154 216,43	306 206,39		
									<b>1 460 421,83</b>

## Příloha 2: Rozpočet firmy ST mont

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
D1	<b>BD B</b>								
721	<b>TZB pro objekt B</b>								
721.1	<b>Splásková kanalizace</b>								
721.2	Potrubí z litiny odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	3,000	1 566,416	592,90	4 699,25	1 778,71	2 159,32	6 477,95
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	85,000	249,724	94,29	21 226,57	8 014,69	344,01	29 241,26
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	346,669	131,14	346,67	131,14	477,81	477,81
721.5	Tepečná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	91,675	41,44	550,05	248,64	133,11	798,69
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	130,655	30,60	130,66	30,60	161,26	161,26
721.7	Čistící kus HT DN 150, zavěšené pod stropem	ks	1,000	200,675	35,06	200,67	35,06	235,74	235,74
721.8	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 70	m	27,000	158,302	60,15	4 274,15	1 624,07	218,45	5 898,22
721.9	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 100	m	92,000	194,503	73,70	17 894,25	6 780,25	268,20	24 674,50
721.10	Čistící kus HT DN 70	ks	2,000	39,702	22,31	79,40	44,63	62,02	124,03
721.11	Čistící kus HT DN 100	ks	7,000	49,086	26,78	343,60	187,43	75,86	531,03
721.12	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 50	m	139,000	122,101	46,06	16 972,05	6 402,54	168,16	23 374,59
721.13	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 70	m	19,000	146,030	55,27	2 774,58	1 050,20	201,30	3 824,78
721.14	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 100	m	18,000	174,255	66,11	3 136,59	1 190,01	240,37	4 326,60
721.15	Ventilační hlavice DN 100 s ochrannou mřížkou	ks	7,000	260,588	42,08	1 824,12	294,54	302,67	2 118,66

721.16	Ventilační hlavice DN 70 s ochrannou mřížkou	ks	2,000	347,932	42,08	695,86	84,15	390,01	780,02
721.17	sifon HL136N pro odvod kondenzátu od VZT	ks	9,000	368,866	72,68	3 319,79	654,10	441,54	3 973,90
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	4 406,60	0,00	4 406,60	4 406,60	4 406,60
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	5 010,98	0,00	5 010,98	5 010,98	5 010,98
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	<b>Dešťová kanalizace</b>								
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	35,000	249,724	94,29	8 740,35	3 300,17	344,01	12 040,52
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	346,669	131,14	346,67	131,14	477,81	477,81
721.21	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 200, zavěšené pod stropem	m	1,000	443,613	167,99	443,61	167,99	611,60	611,60
721.5	Tepelná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	91,675	41,44	550,05	248,64	133,11	798,69
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	130,655	30,60	130,66	30,60	161,26	161,26
721.22	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125	m	28,000	249,724	94,29	6 992,28	2 640,13	344,01	9 632,41
721.23	Čistící kus HT DN 125	ks	2,000	130,655	30,60	261,31	61,20	161,26	322,51
721.24	Střešní vpust, DN 100, HL62H/1	kpl	2,000	1 170,120	159,38	2 340,24	318,76	1 329,50	2 659,00
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	424,59	0,00	424,59	424,59	424,59
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	471,77	0,00	471,77	471,77	471,77
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.3	<b>Zařizovací předměty B</b>								
721.25	Kombi WC mísa, hluboké splachování, horizontální odpad, Jika Lyra Plus, bílá	kpl	24,000	1 532,000	307,55	36 768,00	7 381,24	1 839,55	44 149,24
721.26	WC nádržka s duačním splachováním, Jika Lyra Plus, bílá, napouštění vlevo	kpl	24,000	1 754,000	123,66	42 096,00	2 967,87	1 877,66	45 063,87
721.27	WC sedátko, Jika Lyra Plus, bílá	kpl	24,000	572,000	22,43	13 728,00	538,22	594,43	14 266,22
721.28	Umyvadlo 60 cm, Jika Lyra, 600/490, bílá	kpl	24,000	941,000	512,59	22 584,00	12 302,06	1 453,59	34 886,06
721.29	Sifon trubkový s ovládním krytky, Viega 305 611, chrom	kpl	24,000	317,000	68,56	7 608,00	1 645,40	385,56	9 253,40
721.30	Konstrukce k upevnění umyvadla	kpl	24,000	3 627,826	549,75	87 067,83	13 193,96	4 177,57	100 261,79
721.31	Umyvátko 45cm, Jika Lyra Plus, 400/310, bílá	kpl	8,000	799,000	512,59	6 392,00	4 100,69	1 311,59	10 492,69
721.32	Sifon trubkový s ovládním krytky, Viega 305 611, chrom	kpl	8,000	317,000	68,56	2 536,00	548,47	385,56	3 084,47
721.33	Konstrukce k upevnění umyvátka	kpl	8,000	3 627,826	549,75	29 022,61	4 397,99	4 177,57	33 420,60
721.34	Vana akrylátová 1700/750, Jika Cubito, 1700/750, bílá, odpad nohy	kpl	24,000	5 597,000	775,29	134 328,00	18 606,87	6 372,29	152 934,87
721.35	Nohy k vaně, Jika Cubito,	kpl	24,000	1 886,000	35,24	45 264,00	845,77	1 921,24	46 109,77
721.36	Sifon s přepadem a ovládním krytky, Riho, Mechanická výpust s přepadem, chrom krytka	kpl	24,000	782,609	138,60	18 782,61	3 326,48	921,21	22 109,09
721.37	Sprchový kout čtverec 80/80 - akrylát, Riho, Apollo DC01_800/800, bílá	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.38	Sifon s chromovou krytkou, Riho, Vaničkový sifon 90, chrom krytka	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.39	Nožičky vaničky, Hüppe, 234892.000,	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.40	Sprchová zástěna čtverec, posuvné dveře 3-dílné, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.41	Boční stěna, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.42	Výlevka bílá keramická s plastovou mřížkou Jika Mira	kpl	1,000	2 876,610	454,16	2 876,61	454,16	3 330,77	3 330,77
721.43	Sifon pro myčku	kpl	24,000	0,000	73,04	0,00	1 753,04	73,04	1 753,04
721.44	Pračkový sifon	kpl	24,000	0,000	73,04	0,00	1 753,04	73,04	1 753,04
721.5	<b>Ostatní práce B</b>								
721.49	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.50	Stavební přípomoc	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.51	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	9 562,93	0,00	9 562,93	9 562,93	9 562,93
721.52	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V	<b>Vodovod - pitná voda</b>								
721V	Rozvod SV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	22,000	342,987	130,06	7 545,72	2 861,23	473,04	10 406,95
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	280,403	106,21	1 402,01	531,06	386,62	1 933,08
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	18,000	241,748	91,58	4 351,46	1 648,46	333,33	5 999,92
721V.4	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	140,508	53,11	702,54	265,53	193,61	968,07
721V.5	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	60,000	160,143	60,69	9 608,56	3 641,56	220,84	13 250,12
721V.6	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	95,000	126,396	55,82	12 007,63	5 302,49	182,21	17 310,11
721V.7	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	32,000	115,965	43,89	3 710,89	1 404,60	159,86	5 115,49
721V.8	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	216,000	93,263	35,28	20 144,84	7 619,97	128,54	27 764,81
721V.9	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	22,000	59,192	35,06	1 302,22	771,41	94,26	2 073,63
721V.10	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	5,000	51,251	35,06	256,26	175,32	86,32	431,58
721V.11	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 32	m	78,000	54,861	35,06	4 279,13	2 735,00	89,92	7 014,13
721V.12	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	23,000	51,973	35,06	1 195,39	806,47	87,04	2 001,86
721V.13	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	5,000	42,589	35,06	212,95	175,32	77,65	388,27



721V.14	Tepelná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	72,000	6,497	22,31	467,76	1 606,57	28,81	2 074,33
721V.15	Tepelná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	32,000	5,197	22,31	166,31	714,03	27,51	880,35
721V.16	Tepelná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	216,000	5,775	22,31	1 247,36	4 819,72	28,09	6 067,08
721V.17	Rozvod TUV								
721V.18	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 50 (D63x8,6)	m	20,000	325,194	123,01	6 503,88	2 460,22	448,21	8 964,10
721V.19	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 40 (D50x6,9)	m	6,000	252,792	95,92	1 516,75	575,50	348,71	2 092,25
721V.20	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	62,000	190,821	72,07	11 830,92	4 468,50	262,89	16 299,42
721V.21	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	129,000	155,234	58,53	20 025,19	7 549,74	213,76	27 574,93
721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	33,000	131,918	49,85	4 353,30	1 645,21	181,77	5 998,51
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	170,000	104,921	40,10	17 836,57	6 817,10	145,02	24 653,67
721V.9	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIP/PIPO Als, tl. 40 mm, DN 50	m	20,000	62,079	35,06	1 241,58	701,28	97,14	1 942,87
721V.10	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIP/PIPO Als, tl. 30 mm, DN 40	m	6,000	52,118	35,06	312,71	210,38	87,18	523,09
721V.24	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIP/PIPO Als, tl. 50 mm, DN 32	m	62,000	61,646	35,06	3 822,06	2 173,97	96,71	5 996,03
721V.12	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIP/PIPO Als, tl. 40 mm, DN 25	m	43,000	51,468	35,06	2 213,12	1 507,76	86,53	3 720,88
721V.14	Tepelná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	86,000	6,497	22,31	558,71	1 918,96	28,81	2 477,67
721V.15	Tepelná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	33,000	5,197	22,31	171,51	736,35	27,51	907,86
721V.16	Tepelná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	170,000	5,775	22,31	981,72	3 793,30	28,09	4 775,01
721V.25	Smyčkový kompenzátor, DN 32 (D40x5,5)	ks	6,000	72,185	127,51	433,11	765,03	199,69	1 198,15
721V.26	Smyčkový kompenzátor, DN 25 (D32x4,4)	ks	0,000	51,973	112,21	0,00	0,00	164,18	0,00
721V.78	Rozvod CTUV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	24,000	131,918	49,85	3 166,04	1 196,51	181,77	4 362,55
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	93,000	104,921	40,10	9 757,66	3 729,35	145,02	13 487,01
721V.27	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIP/PIPO Als, tl. 30 mm, DN 20	m	24,000	43,311	35,06	1 039,47	841,54	78,38	1 881,00
721V.13	Tepelná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIP/PIPO Als, tl. 30 mm, DN 15	m	93,000	42,589	35,06	3 960,80	3 260,96	77,65	7 221,76
721V.28	Smyčkový kompenzátor, DN 15 (D20x2,8)	ks	6,000	20,212	87,98	121,27	527,87	108,19	649,14
721V.79	Armatury		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.29	Kulový kohout D20, plastový	ks	2,000	78,682	37,61	157,36	75,23	116,30	232,59
721V.30	Kulový kohout D32, plastový	ks	48,000	149,423	51,64	7 172,31	2 478,71	201,06	9 651,02
721V.31	Podružný vodoměr SV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	303,177	37,61	7 579,43	940,35	340,79	8 519,79
721V.32	Podružný vodoměr TV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	303,177	37,61	7 579,43	940,35	340,79	8 519,79
721V.33	Kulový kohout, DN 50	ks	2,000	506,739	94,99	1 013,48	189,98	601,73	1 203,46
721V.34	Kulový kohout, DN 50, vč. vypouštění	ks	2,000	596,971	94,99	1 193,94	189,98	691,96	1 383,92
721V.35	Kulový kohout, DN 32, vč. vypouštění	ks	12,000	285,853	79,05	3 430,24	948,64	364,91	4 378,88
721V.36	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění	ks	4,000	110,443	37,61	441,77	150,46	148,06	592,23
721V.37	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění, s připojením na hadici	ks	1,000	76,516	37,61	76,52	37,61	114,13	114,13
721V.38	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aqastrom C, DN 15	ks	6,000	1 400,391	37,61	8 402,34	225,69	1 438,00	8 628,03
721V.39	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aqastrom C, DN 20	ks	1,000	1 477,629	37,61	1 477,63	37,61	1 515,24	1 515,24
721V.40	Redukční ventil Honeywell D06F, DN 50	ks	1,000	3 934,087	94,99	3 934,09	94,99	4 029,08	4 029,08
721V.1	<b>Vodovod - požární voda</b>								
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	9,000	342,987	130,06	3 086,89	1 170,50	473,04	4 257,39
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	3,000	280,403	106,21	841,21	318,64	386,62	1 159,85
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	241,748	91,58	1 208,74	457,91	333,33	1 666,64
721V.41	Hydrant PYROS HN-B20, hadice D19, 20 m	kpl	4,000	4 829,182	733,16	19 316,73	2 932,63	5 562,34	22 249,36
721V.42	Kulový kohout DN 50	ks	1,000	506,739	94,99	506,74	94,99	601,73	601,73
721V.43	Zpětná klapka RV280 DN 50	ks	1,000	2 820,993	94,99	2 820,99	94,99	2 915,98	2 915,98
721V.44	Kulový kohout, DN 32	ks	4,000	224,496	79,05	897,98	316,21	303,55	1 214,20
721V.45	Kulový kohout, DN 25, vč. Vypouštění	ks	2,000	204,284	51,64	408,57	103,28	255,92	511,85
721V.2	<b>Zařizovací předměty B VODOVOD</b>								
721V.46	Baterie umyvadlová stojánková páková, ovládání zátky, Hansa, HansaPolo 5140 2203, chrom	kpl	24,000	2 054,783	99,95	49 314,78	2 398,90	2 154,74	51 713,68
721V.47	Baterie umyvadlová stojánková páková, bez ovládání zátky, Hansa, HansaPolo 5142 2203,	kpl	8,000	1 861,739	99,95	14 893,91	799,63	1 961,69	15 693,55
721V.48	Baterie vanové nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2173, chrom	kpl	24,000	2 647,826	137,76	63 547,83	3 306,18	2 785,58	66 854,01
721V.49	Sprchový set k van. baterii set = dvoufunkční sprcha + držák + hadice, Hansa, HansaBasicJet	kpl	24,000	900,870	35,24	21 620,87	845,77	936,11	22 466,64
721V.50	Montážní lišta na uchycení vanové armatury	kpl	24,000	549,565	35,24	13 189,57	845,77	584,81	14 035,33
721V.51	Baterie sprchová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2103, chrom	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721V.52	Sprchový set ke sprch. baterii set = dvoufunkční sprcha + tyč 600mm + hadice, Hansa,	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721V.53	Montážní lišta na uchycení sprchové armatury	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00

721V.54	Baterie výlepková nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo, chrom	kpl	1,000	3 385,217	114,69	3 385,22	114,69	3 499,91	3 499,91
721V.55	Pračkový ventil	kpl	24,000	232,153	47,41	5 571,67	1 137,94	279,57	6 709,61
721V.56	Rohový kulový kohout	kpl	89,000	53,685	67,28	4 778,00	5 987,64	120,96	10 765,64
721V.4	<b>Ostatní VODOVOD</b>								
721V.71	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.72	Stavební přípomoc	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.73	Tlaková zkouška	kpl	1,000	0,000	12 299,93	0,00	12 299,93	12 299,93	12 299,93
721V.74	Proplach a desinfekce potrubí	kpl	1,000	0,000	11 007,30	0,00	11 007,30	11 007,30	11 007,30
721V.75	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	5 738,12	0,00	5 738,12	5 738,12	5 738,12
721V.76	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.77	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dotázky	<b>Vícepráce</b>								
	<b>SOUCET</b>					<b>953 622,71</b>	<b>265 380,49</b>		
						<b>1 219 003,20</b>			

### Příloha 3: Rozpočet firmy TOPTERM

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
D1	<b>BD B</b>								
721	<b>TZB pro objekt B</b>								
721.1	<b>Splašková kanalizace</b>								
721.2	Potrubí z litiny odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	3,000	1 558,545	589,92	4 675,63	1 769,77	2 148,47	6 445,40
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	85,000	248,469	93,82	21 119,90	7 974,42	342,29	29 094,32
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	344,927	130,48	344,93	130,48	475,41	475,41
721.5	Tepelná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	91,214	41,23	547,29	247,39	132,45	794,67
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	129,998	30,45	130,00	30,45	160,45	160,45
721.7	Čistící kus HT DN 150, zavěšené pod stropem	ks	1,000	199,666	34,89	199,67	34,89	234,55	234,55
721.8	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 70	m	27,000	157,506	59,85	4 252,67	1 615,91	217,35	5 868,58
721.9	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 100	m	92,000	193,525	73,33	17 804,33	6 746,17	266,85	24 550,50
721.10	Čistící kus HT DN 70	ks	2,000	39,502	22,20	79,00	44,40	61,70	123,41
721.11	Čistící kus HT DN 100	ks	7,000	48,839	26,64	341,87	186,49	75,48	528,37
721.12	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 50	m	139,000	121,488	45,83	16 886,76	6 370,37	167,32	23 257,13
721.13	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 70	m	19,000	145,297	55,00	2 760,64	1 044,92	200,29	3 805,56
721.14	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 100	m	18,000	173,379	65,78	3 120,82	1 184,03	239,16	4 304,86
721.15	Ventilační hlavice DN 100 s ochrannou mřížkou	ks	7,000	259,279	41,87	1 814,95	293,06	301,14	2 108,01
721.16	Ventilační hlavice DN 70 s ochrannou mřížkou	ks	2,000	346,184	41,87	692,37	83,73	388,05	776,10
721.17	sifon HL136N pro odvod kondenzátu od VZT	ks	9,000	367,012	72,31	3 303,11	650,82	439,33	3 953,93
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	4 384,46	0,00	4 384,46	4 384,46	4 384,46
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	4 985,80	0,00	4 985,80	4 985,80	4 985,80
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	<b>Dešťová kanalizace</b>								
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	35,000	248,469	93,82	8 696,43	3 283,58	342,29	11 980,01
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	344,927	130,48	344,93	130,48	475,41	475,41
721.21	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 200, zavěšené pod stropem	m	1,000	441,384	167,14	441,38	167,14	608,53	608,53
721.5	Tepelná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	91,214	41,23	547,29	247,39	132,45	794,67
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	129,998	30,45	130,00	30,45	160,45	160,45
721.22	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125	m	28,000	248,469	93,82	6 957,14	2 626,87	342,29	9 584,01
721.23	Čistící kus HT DN 125	ks	2,000	129,998	30,45	260,00	60,90	160,45	320,89
721.24	Střešní vpust, DN 100, HL62H/1	kpl	2,000	1 164,240	158,58	2 328,48	317,16	1 322,82	2 645,64
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	422,46	0,00	422,46	422,46	422,46
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	469,40	0,00	469,40	469,40	469,40
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.3	<b>Zařizovací předměty B</b>								
721.25	Kombi WC mísa, hluboké splachování, horizontální odpad, Duravit, D-Code 211109..00, bílá	kpl	24,000	1 652,174	307,55	39 652,17	7 381,24	1 959,73	47 033,41
721.26	WC nádržka s duálním splachováním, Duravit, D-Code 092700..04, bílá, napouštění vlevo	kpl	24,000	1 978,261	123,66	47 478,26	2 967,87	2 101,92	50 446,13
721.27	WC sedátko, Duravit, D-Code 006731..00, bílá	kpl	24,000	847,826	22,43	20 347,83	538,22	870,25	20 886,04
721.28	Umyvadlo 60 cm, Duravit, D-Code 231060..00, 600/460, bílá	kpl	24,000	1 326,087	512,59	31 826,09	12 302,06	1 838,67	44 128,15
721.29	Sifon trubkový s ovládním krytky, Geberit, 151.034.21.1, chrom	kpl	24,000	700,870	68,56	16 820,87	1 645,40	769,43	18 466,27

721.30	Konstrukce k upevnění umyvadla	kpl	24,000	3 627,826	549,75	87 067,83	13 193,96	4 177,57	100 261,79
721.31	Umývátko 45cm, Duravit, D-Code 070545..00, 450/340, bílá	kpl	8,000	1 108,696	512,59	8 869,57	4 100,69	1 621,28	12 970,25
721.32	Sifon trubkový bez uzávěru, Geberit, 151.034.21.1, chrom	kpl	8,000	700,870	68,56	5 606,96	548,47	769,43	6 155,42
721.33	Konstrukce k upevnění umyvátka	kpl	8,000	3 627,826	549,75	29 022,61	4 397,99	4 177,57	33 420,60
721.34	Vana akrylátová 1700/750, Duravit, D-Code 7001000000..00, 1700/750, bílá, odpad nohy	kpl	24,000	7 326,087	775,29	175 826,09	18 606,87	8 101,37	194 432,96
721.35	Nohy k vaně, Duravit, D-Code 7902700000..00,	kpl	24,000	521,739	35,24	12 521,74	845,77	556,98	13 367,51
721.36	Sifon s přepadem a ovládním krytky, Riho, Mechanická výpust s přepadem, chrom krytka	kpl	24,000	782,609	138,60	18 782,61	3 326,48	921,21	22 109,09
721.37	Sprchový kout čtverec 80/80 - akrylát, Riho, Apollo DC01, 800/800, bílá	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.38	Sifon s chromovou krytkou, Riho, Vaničkový sifon 90, chrom krytka	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.39	Nožičky vaničky, Hüppe, 234892.000,	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.40	Sprchová zástěna čtverec, posuvné dveře 3-dílné, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721.41	Boční stěna, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	4 742,609	832,95	0,00	0,00	5 575,56	0,00
721.42	Výlevka bílá keramická s plastovou mřížkou	kpl	1,000	3 625,217	454,16	3 625,22	454,16	4 079,38	4 079,38
721.43	Sifon pro myčku	kpl	24,000	0,000	73,04	0,00	1 753,04	73,04	1 753,04
721.44	Pračkový sifon	kpl	24,000	0,000	73,04	0,00	1 753,04	73,04	1 753,04
721.5	<b>Ostatní práce B</b>								
721.49	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.50	Stavební přípomoc	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.51	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	9 610,99	0,00	9 610,99	9 610,99	9 610,99
721.52	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V	<b>Vodovod - pitná voda</b>								
721V	Rozvod SV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, zároveň pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	22,000	341,264	129,40	7 507,81	2 846,85	470,67	10 354,66
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, zároveň pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	278,994	105,68	1 394,97	528,39	384,67	1 923,36
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, zároveň pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	18,000	240,533	91,12	4 329,59	1 640,17	331,65	5 969,77
721V.4	Potrubí z ocelových trub závitových, zároveň pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	139,802	52,84	699,01	264,20	192,64	963,21
721V.5	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	60,000	159,338	60,39	9 560,27	3 623,27	219,73	13 183,54
721V.6	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	95,000	125,761	55,54	11 947,29	5 275,84	181,30	17 223,13
721V.7	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	32,000	115,383	43,67	3 692,24	1 397,55	159,06	5 089,79
721V.8	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	216,000	92,794	35,10	20 043,61	7 581,68	127,89	27 625,29
721V.9	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	22,000	58,894	34,89	1 295,68	767,53	93,78	2 063,21
721V.10	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	5,000	50,994	34,89	254,97	174,44	85,88	429,41
721V.11	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 32	m	78,000	54,585	34,89	4 257,63	2 721,25	89,47	6 978,88
721V.12	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	23,000	51,712	34,89	1 189,38	802,42	86,60	1 991,80
721V.13	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	5,000	42,375	34,89	211,88	174,44	77,26	386,32
721V.14	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	72,000	6,464	22,20	465,41	1 598,50	28,67	2 063,91
721V.15	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	32,000	5,171	22,20	165,48	710,44	27,37	875,92
721V.16	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	216,000	5,746	22,20	1 241,09	4 795,50	27,95	6 036,59
721V.17	Rozvod TUV								
721V.18	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 50 (D63x8,6)	m	20,000	323,560	122,39	6 471,19	2 447,86	445,95	8 919,05
721V.19	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 40 (D50x6,9)	m	6,000	251,522	95,43	1 509,13	572,61	346,96	2 081,74
721V.20	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	62,000	189,862	71,71	11 771,47	4 446,05	261,57	16 217,52
721V.21	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	129,000	154,454	58,23	19 924,56	7 511,81	212,69	27 436,37
721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	33,000	131,255	49,60	4 331,43	1 636,94	180,86	5 968,37
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	170,000	104,394	39,90	17 746,94	6 782,84	144,29	24 529,78
721V.9	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	20,000	61,767	34,89	1 235,34	697,76	96,66	1 933,10
721V.10	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	6,000	51,856	34,89	311,13	209,33	86,74	520,46
721V.24	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 50 mm, DN 32	m	62,000	61,336	34,89	3 802,85	2 163,05	96,22	5 965,90
721V.12	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	43,000	51,209	34,89	2 202,00	1 500,18	86,10	3 702,18
721V.14	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	86,000	6,464	22,20	555,90	1 909,32	28,67	2 465,22
721V.15	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	33,000	5,171	22,20	170,65	732,65	27,37	903,30
721V.16	Tepečná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	170,000	5,746	22,20	976,78	3 774,23	27,95	4 751,02
721V.25	Smyčkový kompenzátor, DN 32 (D40x5,5)	ks	6,000	71,822	126,87	430,93	761,19	198,69	1 192,12
721V.26	Smyčkový kompenzátor, DN 25 (D32x4,4)	ks	0,000	51,712	111,64	0,00	0,00	163,35	0,00
721V.78	Rozvod CTUV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	24,000	131,255	49,60	3 150,13	1 190,50	180,86	4 340,63
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	93,000	104,394	39,90	9 708,62	3 710,61	144,29	13 419,23
721V.27	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIP/O/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 20	m	24,000	43,093	34,89	1 034,24	837,31	77,98	1 871,55
721V.13	Tepečná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIP/O/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	93,000	42,375	34,89	3 940,89	3 244,57	77,26	7 185,47
721V.28	Smyčkový kompenzátor, DN 15 (D20x2,8)	ks	6,000	20,110	87,54	120,66	525,22	107,65	645,88
721V.79	Armatury		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.29	Kulový kohout D20, plastový	ks	2,000	78,286	37,43	156,57	74,85	115,71	231,42
721V.30	Kulový kohout D32, plastový	ks	48,000	148,672	51,38	7 136,27	2 466,26	200,05	9 602,52
721V.31	Podružný vodoměr SV, Q1,5 m <sup>3</sup> /h, DN 15	ks	25,000	301,654	37,43	7 541,35	935,63	339,08	8 476,98
721V.32	Podružný vodoměr TV, Q1,5 m <sup>3</sup> /h, DN 15	ks	25,000	301,654	37,43	7 541,35	935,63	339,08	8 476,98
721V.33	Kulový kohout, DN 50	ks	2,000	504,193	94,51	1 008,39	189,03	598,71	1 197,41
721V.34	Kulový kohout, DN 50, vč. vypouštění	ks	2,000	593,971	94,51	1 187,94	189,03	688,49	1 376,97
721V.35	Kulový kohout, DN 32, vč. vypouštění	ks	12,000	284,416	78,66	3 413,00	943,88	363,07	4 356,87
721V.36	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění	ks	4,000	109,888	37,43	439,55	149,70	147,31	589,25
721V.37	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění, s připojením na hadici	ks	1,000	76,132	37,43	76,13	37,43	113,56	113,56
721V.38	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 15	ks	6,000	1 393,354	37,43	8 360,12	224,55	1 430,78	8 584,67
721V.39	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 20	ks	1,000	1 470,203	37,43	1 470,20	37,43	1 507,63	1 507,63
721V.40	Redukční ventil Honeywell D06F, DN 50	ks	1,000	3 914,318	94,51	3 914,32	94,51	4 008,83	4 008,83
721V.1	<b>Vodovod - požární voda</b>								
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	9,000	341,264	129,40	3 071,37	1 164,62	470,67	4 236,00
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	3,000	278,994	105,68	836,98	317,04	384,67	1 154,02
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	240,533	91,12	1 202,67	455,60	331,65	1 658,27
721V.41	Hydrant PYROS HN-B20, hadice D19, 20 m	kpl	4,000	4 804,915	729,47	19 219,66	2 917,90	5 534,39	22 137,56
721V.42	Kulový kohout DN 50	ks	1,000	504,193	94,51	504,19	94,51	598,71	598,71
721V.43	Zpětná klapka RV280 DN 50	ks	1,000	2 806,817	94,51	2 806,82	94,51	2 901,33	2 901,33
721V.44	Kulový kohout, DN 32	ks	4,000	223,368	78,66	893,47	314,63	302,02	1 208,10
721V.45	Kulový kohout, DN 25, vč. Vypouštění	ks	2,000	203,257	51,38	406,51	102,76	254,64	509,28
721V.2	<b>Zařizovací předměty B VODOVOD</b>								
721V.46	Baterie umyvadlová stojánková páková, ovládání zátky RAF Polar NEW PLN 21, chrom	kpl	24,000	1 380,000	99,95	33 120,00	2 398,90	1 479,95	35 518,90
721V.47	Baterie umyvátková stojánková páková, bez ovládání zátky, RAF Polar NEW PLN 26, chrom	kpl	8,000	1 170,000	99,95	9 360,00	799,63	1 269,95	10 159,63
721V.48	Baterie vanová nástěnná páková, bez příslušenství, RAF Polar NEW PLN 55, chrom	kpl	24,000	1 780,000	137,76	42 720,00	3 306,18	1 917,76	46 026,18
721V.49	Sprchový set k van, baterii set = dvoufunkční sprcha + držák + hadice, RAF Polar NEW, chrom	kpl	24,000	630,000	35,24	15 120,00	845,77	665,24	15 965,77
721V.50	Montážní lišta na uchycení vanové armatury	kpl	24,000	549,565	35,24	13 189,57	845,77	584,81	14 035,33
721V.51	Baterie sprchová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2103, chrom	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721V.52	Sprchový set ke sprch, baterii set = dvoufunkční sprcha + tyč 600mm + hadice, Hansa,	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721V.53	Montážní lišta na uchycení sprchové armatury	kpl	0,000			0,00	0,00	0,00	0,00
721V.54	Baterie výlepková nástěnná páková, bez příslušenství, Raf Polar NEW PLN 03, chrom	kpl	1,000	1 650,000	114,69	1 650,00	114,69	1 764,69	1 764,69
721V.55	Pračkový ventil	kpl	24,000	232,153	47,41	5 571,67	1 137,94	279,57	6 709,61
721V.56	Rohový kulový kohout	kpl	89,000	53,685	67,28	4 778,00	5 987,64	120,96	10 765,64
721V.4	<b>Ostatní VODOVOD</b>								
721V.71	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.72	Stavební přípomoc	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.73	Tlaková zkouška	kpl	1,000	0,000	12 361,74	0,00	12 361,74	12 361,74	12 361,74
721V.74	Proplach a desinfekce potrubí	kpl	1,000	0,000	11 062,61	0,00	11 062,61	11 062,61	11 062,61
721V.75	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	5 766,96	0,00	5 766,96	5 766,96	5 766,96
721V.76	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.77	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dodatky	<b>Vícepráce</b>								
	<b>SOUČET</b>					949 574,69	264 883,45		
						<b>1 214 458,14</b>			

## Příloha 4: Rozpočet firmy VodoTop Husák

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
D1	<b>BD B</b>								
721	<b>TZB pro objekt B</b>								
721.1	<b>Splšková kanalizace</b>								
721.2	Potrubí z litiny odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	3,000	1 574,288	595,88	4 722,86	1 787,64	2 170,17	6 510,51
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	85,000	250,979	94,76	21 333,23	8 054,97	345,74	29 388,20
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	348,411	131,80	348,41	131,80	480,21	480,21
721.5	Tepečná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	92,136	41,65	552,81	249,89	133,78	802,70
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	131,312	30,76	131,31	30,76	162,07	162,07
721.7	Čistící kus HT DN 150, zavěšené pod stropem	ks	1,000	201,683	35,24	201,68	35,24	236,92	236,92
721.8	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 70	m	27,000	159,097	60,45	4 295,63	1 632,23	219,55	5 927,86
721.9	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 100	m	92,000	195,480	74,07	17 984,17	6 814,32	269,55	24 798,49
721.10	Čistící kus HT DN 70	ks	2,000	39,901	22,43	79,80	44,85	62,33	124,65
721.11	Čistící kus HT DN 100	ks	7,000	49,333	26,91	345,33	188,38	76,24	533,70
721.12	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 50	m	139,000	122,715	46,29	17 057,34	6 434,72	169,01	23 492,05
721.13	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 70	m	19,000	146,764	55,55	2 788,52	1 055,48	202,32	3 844,00
721.14	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 100	m	18,000	175,130	66,44	3 152,35	1 195,99	241,57	4 348,34
721.15	Ventilační hlavice DN 100 s ochrannou mřížkou	ks	7,000	261,898	42,29	1 833,28	296,02	304,19	2 129,30
721.16	Ventilační hlavice DN 70 s ochrannou mřížkou	ks	2,000	349,681	42,29	699,36	84,58	391,97	783,94
721.17	sifon HL136N pro odvod kondenzátu od VZT	ks	9,000	370,719	73,04	3 336,47	657,39	443,76	3 993,87
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	4 428,74	0,00	4 428,74	4 428,74	4 428,74
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	5 036,16	0,00	5 036,16	5 036,16	5 036,16
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	<b>Dešťová kanalizace</b>								
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	35,000	250,979	94,76	8 784,27	3 316,75	345,74	12 101,02
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	348,411	131,80	348,41	131,80	480,21	480,21
721.21	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 200, zavěšené pod stropem	m	1,000	445,843	168,83	445,84	168,83	614,68	614,68
721.5	Tepečná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	92,136	41,65	552,81	249,89	133,78	802,70
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	131,312	30,76	131,31	30,76	162,07	162,07
721.22	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125	m	28,000	250,979	94,76	7 027,42	2 653,40	345,74	9 680,82
721.23	Čistící kus HT DN 125	ks	2,000	131,312	30,76	262,62	61,51	162,07	324,13
721.24	Střešní vpust, DN 100, HL62H/1	kpl	2,000	1 176,000	160,18	2 352,00	320,37	1 336,18	2 672,37
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	426,73	0,00	426,73	426,73	426,73
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	474,14	0,00	474,14	474,14	474,14
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.3	<b>Zařizovací předměty B</b>								
721.25	Kombi WC mísa, hluboké splachování, horizontální odpad, Duravit, D-Code 211109..00, bílá	kpl	24,000	1 652,174	307,55	39 652,17	7 381,24	1 959,73	47 033,41
721.26	WC nádržka s duálním splachováním, Duravit, D-Code 092700..04, bílá, napouštění vlevo	kpl	24,000	1 978,261	123,66	47 478,26	2 967,87	2 101,92	50 446,13
721.27	WC sedátko, Duravit, D-Code 006731..00, bílá	kpl	24,000	847,826	22,43	20 347,83	538,22	870,25	20 886,04
721.28	Umyvadlo 60 cm, Duravit, D-Code 231060..00, 600/460, bílá	kpl	24,000	1 326,087	512,59	31 826,09	12 302,06	1 838,67	44 128,15
721.29	Sifon trubkový s ovládním krytky, Geberit, 151.034.21.1, chrom	kpl	24,000	700,870	68,56	16 820,87	1 645,40	769,43	18 466,27
721.30	Konstrukce k upevnění umyvadla	kpl	24,000	3 627,826	549,75	87 067,83	13 193,96	4 177,57	100 261,79
721.31	Umyvátko 45cm, Duravit, D-Code 070545..00, 450/340, bílá	kpl	8,000	1 108,696	512,59	8 869,57	4 100,69	1 621,28	12 970,25
721.32	Sifon trubkový bez uzávěru, Geberit, 151.034.21.1, chrom	kpl	8,000	700,870	68,56	5 606,96	548,47	769,43	6 155,42
721.33	Konstrukce k upevnění umývátko	kpl	8,000	3 627,826	549,75	29 022,61	4 397,99	4 177,57	33 420,60
721.34	Vana akrylátová 1700/750, Duravit, D-Code 7001000000..00, 1700/750, bílá, odpad nohy	kpl	24,000	7 326,087	775,29	175 826,09	18 606,87	8 101,37	194 432,96
721.35	Nohy k vaně, Duravit, D-Code 79027000000..00,	kpl	24,000	521,739	35,24	12 521,74	845,77	556,98	13 367,51
721.36	Sifon s přepadem a ovládním krytky, Riho, Mechanická výpust s přepadem, chrom krytka	kpl	24,000	782,609	138,60	18 782,61	3 326,48	921,21	22 109,09
721.37	Sprchový kout čtverec 800/80 - akrylát, Riho, Apollo DC01, 800/800, bílá	kpl	0,000	4 434,783	1 568,51	0,00	0,00	6 003,30	0,00
721.38	Sifon s chromovou krytkou, Riho, Vaničkový sifon 90, chrom krytka	kpl	0,000	565,217	123,89	0,00	0,00	689,11	0,00
721.39	Nožičky vaničky, Hüppe, 234892.000,	kpl	0,000	130,435	35,24	0,00	0,00	165,68	0,00
721.40	Sprchová zástěna čtverec, posuvné dveře 3-dílné, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	13 448,696	852,81	0,00	0,00	14 301,51	0,00
721.41	Boční stěna, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	4 742,609	832,95	0,00	0,00	5 575,56	0,00
721.42	Výlevka bílá keramická s plastovou mřížkou	kpl	1,000	3 625,217	454,16	3 625,22	454,16	4 079,38	4 079,38
721.43	Sifon pro myčku	kpl	24,000	0,000	73,04	0,00	1 753,04	73,04	1 753,04
721.44	Pračkový sifon	kpl	24,000	0,000	73,04	0,00	1 753,04	73,04	1 753,04
721.5	<b>Ostatní práce B</b>								



721.49	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.50	Stavební přípomocce	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.51	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	9 610,99	0,00	9 610,99	9 610,99	9 610,99
721.52	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V	<b>Vodovod - pitná voda</b>								
721V	Rozvod SV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	22,000	344,711	130,71	7 583,64	2 875,61	475,42	10 459,25
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	281,812	106,75	1 409,06	533,73	388,56	1 942,79
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	18,000	242,963	92,04	4 373,33	1 656,74	335,00	6 030,07
721V.4	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	141,214	53,37	706,07	266,87	194,59	972,94
721V.5	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	60,000	160,947	61,00	9 656,84	3 659,86	221,95	13 316,71
721V.6	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	95,000	127,031	56,10	12 067,97	5 329,13	183,13	17 397,10
721V.7	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	32,000	116,548	44,11	3 729,54	1 411,66	160,66	5 141,20
721V.8	Potrubí z plastových trubek PPr PN 16, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	216,000	93,732	35,45	20 246,07	7 658,27	129,19	27 904,33
721V.9	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	22,000	59,489	35,24	1 308,76	775,29	94,73	2 084,05
721V.10	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	5,000	51,509	35,24	257,54	176,20	86,75	433,75
721V.11	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 32	m	78,000	55,136	35,24	4 300,64	2 748,74	90,38	7 049,38
721V.12	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	23,000	52,234	35,24	1 201,39	810,53	87,47	2 011,92
721V.13	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	5,000	42,803	35,24	214,02	176,20	78,04	390,22
721V.14	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	72,000	6,529	22,43	470,11	1 614,65	28,95	2 084,76
721V.15	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	32,000	5,223	22,43	167,15	717,62	27,65	884,77
721V.16	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	216,000	5,804	22,43	1 253,63	4 843,94	28,23	6 097,56
721V.17	Rozvod TUV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.18	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 50 (D63x8,6)	m	20,000	326,828	123,63	6 536,56	2 472,59	450,46	9 009,15
721V.19	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 40 (D50x6,9)	m	6,000	254,062	96,40	1 524,37	578,39	350,46	2 102,76
721V.20	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	62,000	191,780	72,43	11 890,37	4 490,96	264,21	16 381,33
721V.21	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	129,000	156,014	58,82	20 125,82	7 587,68	214,83	27 713,50
721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	33,000	132,581	50,11	4 375,18	1 653,47	182,69	6 028,65
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	170,000	105,448	40,30	17 926,21	6 851,35	145,75	24 777,56
721V.9	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	20,000	62,391	35,24	1 247,82	704,81	97,63	1 952,63
721V.10	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	6,000	52,380	35,24	314,28	211,44	87,62	525,72
721V.24	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 50 mm, DN 32	m	62,000	61,956	35,24	3 841,26	2 184,90	97,20	6 026,16
721V.12	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	43,000	51,727	35,24	2 224,24	1 515,33	86,97	3 739,58
721V.14	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	86,000	6,529	22,43	561,52	1 928,60	28,95	2 490,12
721V.15	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	33,000	5,223	22,43	172,37	740,05	27,65	912,42
721V.16	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	170,000	5,804	22,43	986,65	3 812,36	28,23	4 799,01
721V.25	Smyčkový kompenzátor, DN 32 (D40x5,5)	ks	6,000	72,548	128,15	435,29	768,88	200,69	1 204,17
721V.26	Smyčkový kompenzátor, DN 25 (D32x4,4)	ks	0,000	52,234	112,77	0,00	0,00	165,00	0,00
721V.78	Rozvod CTUV								
721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	24,000	132,581	50,11	3 181,95	1 202,53	182,69	4 384,47
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	93,000	105,448	40,30	9 806,69	3 748,09	145,75	13 554,78
721V.27	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 20	m	24,000	43,529	35,24	1 044,69	845,77	78,77	1 890,46
721V.13	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	93,000	42,803	35,24	3 980,70	3 277,35	78,04	7 258,05
721V.28	Smyčkový kompenzátor, DN 15 (D20x2,8)	ks	6,000	20,313	88,42	121,88	530,53	108,73	652,41
721V.79	Armatury		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.29	Kulový kohout D20, plastový	ks	2,000	79,077	37,80	158,15	75,61	116,88	233,76
721V.30	Kulový kohout D32, plastový	ks	48,000	150,174	51,90	7 208,35	2 491,17	202,07	9 699,52
721V.31	Podružný vodoměr SV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	304,701	37,80	7 617,52	945,08	342,50	8 562,60
721V.32	Podružný vodoměr TV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	304,701	37,80	7 617,52	945,08	342,50	8 562,60
721V.33	Kulový kohout, DN 50	ks	2,000	509,286	95,47	1 018,57	190,94	604,75	1 209,51
721V.34	Kulový kohout, DN 50, vč. vypouštění	ks	2,000	599,971	95,47	1 199,94	190,94	695,44	1 390,88
721V.35	Kulový kohout, DN 32, vč. vypouštění	ks	12,000	287,289	79,45	3 447,47	953,41	366,74	4 400,88
721V.36	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění	ks	4,000	110,998	37,80	443,99	151,21	148,80	595,21
721V.37	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění, s připojením na hadici	ks	1,000	76,901	37,80	76,90	37,80	114,70	114,70
721V.38	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aqastrom C, DN 15	ks	6,000	1 407,428	37,80	8 444,57	226,82	1 445,23	8 671,39

721V.39	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 20	ks	1,000	1 485,054	37,80	1 485,05	37,80	1 522,86	1 522,86
721V.40	Redukční ventil Honeywell D06F, DN 50	ks	1,000	3 953,857	95,47	3 953,86	95,47	4 049,33	4 049,33
721V.1	<b>Vodovod - požární voda</b>								
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, l.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	9,000	344,711	130,71	3 102,40	1 176,38	475,42	4 278,78
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, l.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	3,000	281,812	106,75	845,44	320,24	388,56	1 165,67
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, l.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	242,963	92,04	1 214,81	460,21	335,00	1 675,02
721V.41	Hydrant PYROS HN-B20, hadice D19, 20 m	kpl	4,000	4 853,450	736,84	19 413,80	2 947,37	5 590,29	22 361,17
721V.42	Kulový kohout DN 50	ks	1,000	509,286	95,47	509,29	95,47	604,75	604,75
721V.43	Zpětná klapka RV280 DN 50	ks	1,000	2 835,169	95,47	2 835,17	95,47	2 930,64	2 930,64
721V.44	Kulový kohout, DN 32	ks	4,000	225,624	79,45	902,49	317,80	305,07	1 220,30
721V.45	Kulový kohout, DN 25, vč. Vypouštění	ks	2,000	205,310	51,90	410,62	103,80	257,21	514,42
721V.2	<b>Zařizovací předměty B VODOVOD</b>								
721V.46	Baterie umyvadlová stojánková páková, ovládání zátky, Hansa, HansaPolo 5140 2203, chrom	kpl	24,000	2 054,783	99,95	49 314,78	2 398,90	2 154,74	51 713,68
721V.47	Baterie umyváková stojánková páková, bez ovládání zátky, Hansa, HansaPolo 5142 2203,	kpl	8,000	1 861,739	99,95	14 893,91	799,63	1 961,69	15 693,55
721V.48	Baterie vanová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2173, chrom	kpl	24,000	2 647,826	137,76	63 547,83	3 306,18	2 785,58	66 854,01
721V.49	Sprchový set k van. baterii set = dvoufunkční sprcha + držák + hadice, Hansa, HansaBasicJet	kpl	24,000	900,870	35,24	21 620,87	845,77	936,11	22 466,64
721V.50	Montážní lišta na uchycení vanové armatury	kpl	24,000	549,565	35,24	13 189,57	845,77	584,81	14 035,33
721V.51	Baterie sprchová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2103, chrom	kpl	0,000	2 054,783	169,15	0,00	0,00	2 223,94	0,00
721V.52	Sprchový set ke sprch. baterii set = dvoufunkční sprcha + tyč 600mm + hadice, Hansa,	kpl	0,000	1 038,261	35,24	0,00	0,00	1 073,50	0,00
721V.53	Montážní lišta na uchycení sprchové armatury	kpl	0,000	549,565	35,24	0,00	0,00	584,81	0,00
721V.54	Baterie výlepková nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo, chrom	kpl	1,000	3 385,217	114,69	3 385,22	114,69	3 499,91	3 499,91
721V.55	Pračkový ventil	kpl	24,000	232,153	47,41	5 571,67	1 137,94	279,57	6 709,61
721V.56	Rohový kulový kohout	kpl	89,000	53,685	67,28	4 778,00	5 987,64	120,96	10 765,64
721V.4	<b>Ostatní VODOVOD</b>								
721V.71	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.72	Stavební přípomoc	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.73	Tlaková zkouška	kpl	1,000	0,000	12 361,74	0,00	12 361,74	12 361,74	12 361,74
721V.74	Proplach a desinfekce potrubí	kpl	1,000	0,000	11 062,61	0,00	11 062,61	11 062,61	11 062,61
721V.75	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	5 766,96	0,00	5 766,96	5 766,96	5 766,96
721V.76	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.77	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dodatky	<b>Vícepráce</b>								
	<b>SOUCET</b>					1 003 666,46	266 265,56		
									<b>1 269 932,02</b>

## Příloha 5: Rozpočet firmy ST mont – druhé výběrové kolo

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
D1	<b>BD B</b>								
721	<b>TZB pro objekt B</b>								
721.1	<b>Splásková kanalizace</b>								
721.2	Potrubí z litiny odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	3,000	1 535,088	581,04	4 605,26	1 743,13	2 116,13	6 348,40
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	85,000	244,730	92,40	20 802,03	7 854,40	337,13	28 656,43
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	339,736	128,52	339,74	128,52	468,25	468,25
721.5	Tepečná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	89,842	40,61	539,05	243,66	130,45	782,71
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	128,042	29,99	128,04	29,99	158,03	158,03
721.7	Čistící kus HT DN 150, zavěšené pod stropem	ks	1,000	196,661	34,36	196,66	34,36	231,02	231,02
721.8	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 70	m	27,000	155,136	58,95	4 188,67	1 591,59	214,08	5 780,26
721.9	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 100	m	92,000	190,613	72,22	17 536,36	6 644,64	262,84	24 181,01
721.10	Čistící kus HT DN 70	ks	2,000	38,908	21,87	77,82	43,73	60,78	121,55
721.11	Čistící kus HT DN 100	ks	7,000	48,104	26,24	336,73	183,68	74,34	520,41
721.12	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 50	m	139,000	119,659	45,14	16 632,61	6 274,49	164,80	22 907,10
721.13	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 70	m	19,000	143,110	54,17	2 719,09	1 029,20	197,28	3 748,28
721.14	Potrubí připojovací (PP-HT), DN 100	m	18,000	170,770	64,79	3 073,85	1 166,21	235,56	4 240,07
721.15	Ventilační hlavice DN 100 s ochrannou mřížkou	ks	7,000	255,376	41,24	1 787,63	288,65	296,61	2 076,28
721.16	Ventilační hlavice DN 70 s ochrannou mřížkou	ks	2,000	340,973	41,24	681,95	82,47	382,21	764,42

721.17	sifon HL136N pro odvod kondenzátu od VZT	ks	9,000	361,488	71,22	3 253,40	641,02	432,71	3 894,42
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	4 318,47	0,00	4 318,47	4 318,47	4 318,47
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	4 910,76	0,00	4 910,76	4 910,76	4 910,76
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	<b>Dešťová kanalizace</b>								
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	35,000	244,730	92,40	8 565,54	3 234,16	337,13	11 799,71
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	339,736	128,52	339,74	128,52	468,25	468,25
721.21	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 200, zavěšené pod stropem	m	1,000	434,741	164,63	434,74	164,63	599,37	599,37
721.5	Teplná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	89,842	40,61	539,05	243,66	130,45	782,71
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	128,042	29,99	128,04	29,99	158,03	158,03
721.22	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125	m	28,000	244,730	92,40	6 852,44	2 587,33	337,13	9 439,77
721.23	Čistící kus HT DN 125	ks	2,000	128,042	29,99	256,08	59,98	158,03	316,06
721.24	Střešní vpust, DN 100, HL62H/1	kpl	2,000	1 146,718	156,19	2 293,44	312,39	1 302,91	2 605,82
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	416,10	0,00	416,10	416,10	416,10
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	462,34	0,00	462,34	462,34	462,34
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.3	<b>Zařizovací předměty B</b>								
721.25	Kombi WC mísa, hluboké splachování, horizontální odpad, Jika Lyra Plus, bílá	kpl	24,000	1 501,360	301,40	36 032,64	7 233,61	1 802,76	43 266,25
721.26	WC nádržka s duálním splachováním, Jika Lyra Plus, bílá, napouštění vlevo	kpl	24,000	1 718,920	121,19	41 254,08	2 908,52	1 840,11	44 162,60
721.27	WC sedátko, Jika Lyra Plus, bílá	kpl	24,000	560,560	21,98	13 453,44	527,45	582,54	13 980,89
721.28	Umyvadlo 60 cm, Jika Lyra, 600/490, bílá	kpl	24,000	922,180	502,33	22 132,32	1 056,02	1 424,51	34 188,34
721.29	Sifon trubkový s ovládním krytky, Viega 305 611, chrom	kpl	24,000	310,660	67,19	7 455,84	1 612,49	377,85	9 068,33
721.30	Konstrukce k upevnění umyvadla	kpl	24,000	3 555,270	538,75	85 326,47	12 930,08	4 094,02	98 256,55
721.31	Umyvátko 45cm, Jika Lyra Plus, 400/310, bílá	kpl	8,000	783,020	502,33	6 264,16	4 018,67	1 285,35	10 282,83
721.32	Sifon trubkový s ovládním krytky, Viega 305 611, chrom	kpl	8,000	310,660	67,19	2 485,28	537,50	377,85	3 022,78
721.33	Konstrukce k upevnění umyvátka	kpl	8,000	3 555,270	538,75	28 442,16	4 310,03	4 094,02	32 752,18
721.34	Vana akrylátová 1700/750, Jika Cubito, 1700/750, bílá, odpad nohy	kpl	24,000	5 485,060	759,78	131 641,44	18 234,73	6 244,84	149 876,17
721.35	Nohy k vaně, Jika Cubito,	kpl	24,000	1 848,280	34,54	44 358,72	828,85	1 882,82	45 187,57
721.36	Sifon s přepadem a ovládním krytky, Riho, Mechanická výpust s přepadem, chrom krytka	kpl	24,000	766,957	135,83	18 406,96	3 259,95	902,79	21 666,90
721.37	Sprchový kout čtverec 80/80 - akrylát, Riho, Apollo DC01, 800/800, bílá	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.38	Sifon s chromovou krytkou, Riho, Vaničkový sifon 90, chrom krytka	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.39	Nožičky vaničky, Hüppe, 234892.000,	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.40	Sprchová zastěna čtverec, posuvné dveře 3-dílné, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.41	Boční stěna, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.42	Výlevka bílá keramická s plastovou mřížkou Jika Mira	kpl	1,000	2 819,078	445,08	2 819,08	445,08	3 264,16	3 264,16
721.43	Sifon pro myčku	kpl	24,000	0,000	71,58	0,00	1 717,98	71,58	1 717,98
721.44	Pračkový sifon	kpl	24,000	0,000	71,58	0,00	1 717,98	71,58	1 717,98
721.5	<b>Ostatní práce B</b>			0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.49	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.50	Stavební přípomoc	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.51	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	9 371,67	0,00	9 371,67	9 371,67	9 371,67
721.52	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V	<b>Vodovod - pitná voda</b>								
721V	Rozvod SV								
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	22,000	336,128	127,45	7 394,81	2 804,00	463,58	10 198,81
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	274,795	104,09	1 373,97	520,44	378,88	1 894,41
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	18,000	236,913	89,75	4 264,43	1 615,49	326,66	5 879,92
721V.4	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	137,698	52,04	688,49	260,22	189,74	948,71
721V.5	Potrubí z plastových trubek PPR PN 16, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5.5)	m	60,000	156,940	59,48	9 416,39	3 568,73	216,42	12 985,12
721V.6	Potrubí z plastových trubek PPR PN 16, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4.4)	m	95,000	123,868	54,70	11 767,48	5 196,44	178,57	16 963,91
721V.7	Potrubí z plastových trubek PPR PN 16, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3.5)	m	32,000	113,646	43,02	3 636,67	1 376,51	156,66	5 013,18
721V.8	Potrubí z plastových trubek PPR PN 16, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2.8)	m	216,000	91,398	34,57	19 741,94	7 467,57	125,97	27 209,51
721V.9	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	22,000	58,008	34,36	1 276,17	755,98	92,37	2 032,16
721V.10	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	5,000	50,226	34,36	251,13	171,81	84,59	422,95
721V.11	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 32	m	78,000	53,763	34,36	4 193,55	2 680,30	88,13	6 873,85
721V.12	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	23,000	50,934	34,36	1 171,48	790,34	85,30	1 961,82
721V.13	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	5,000	41,737	34,36	208,69	171,81	76,10	380,50
721V.14	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	72,000	6,367	21,87	458,40	1 574,44	28,23	2 032,85



721V.15	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	32,000	5,093	21,87	162,99	699,75	26,96	862,74
721V.16	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	216,000	5,659	21,87	1 222,41	4 723,32	27,53	5 945,73
721V.17	Rozvod TUV								
721V.18	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 50 (D63x8,6)	m	20,000	318,690	120,55	6 373,80	2 411,02	439,24	8 784,82
721V.19	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 40 (D50x6,9)	m	6,000	247,736	94,00	1 486,42	563,99	341,73	2 050,41
721V.20	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	62,000	187,005	70,63	11 594,30	4 379,13	257,64	15 973,43
721V.21	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	129,000	152,129	57,35	19 624,69	7 398,75	209,48	27 023,43
721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	33,000	129,280	48,86	4 266,24	1 612,30	178,14	5 878,54
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	170,000	102,823	39,30	17 479,84	6 680,75	142,12	24 160,60
721V.9	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	20,000	60,838	34,36	1 216,75	687,26	95,20	1 904,01
721V.10	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	6,000	51,075	34,36	306,45	206,18	85,44	512,63
721V.24	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 50 mm, DN 32	m	62,000	60,413	34,36	3 745,61	2 130,49	94,78	5 876,11
721V.12	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	43,000	50,439	34,36	2 168,86	1 477,60	84,80	3 646,46
721V.14	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	86,000	6,367	21,87	547,54	1 880,58	28,23	2 428,12
721V.15	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	33,000	5,093	21,87	168,08	721,62	26,96	889,70
721V.16	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	170,000	5,659	21,87	962,08	3 717,43	27,53	4 679,51
721V.25	Smyčkový kompenzátor, DN 32 (D40x5,5)	ks	6,000	70,741	124,96	424,45	749,73	195,70	1 174,18
721V.26	Smyčkový kompenzátor, DN 25 (D32x4,4)	ks	0,000	50,934	109,96	0,00	0,00	160,89	0,00
721V.78	Rozvod CTUV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	24,000	129,280	48,86	3 102,72	1 172,58	178,14	4 275,30
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	93,000	102,823	39,30	9 562,50	3 654,77	142,12	13 217,27
721V.27	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 20	m	24,000	42,445	34,36	1 018,68	824,71	76,81	1 843,38
721V.13	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	93,000	41,737	34,36	3 881,58	3 195,74	76,10	7 077,32
721V.28	Smyčkový kompenzátor, DN 15 (D20x2,8)	ks	6,000	19,808	86,22	118,85	517,32	106,03	636,16
721V.79	Armatury		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.29	Kulový kohout D20, plastový	ks	2,000	77,108	36,86	154,22	73,72	113,97	227,94
721V.30	Kulový kohout D32, plastový	ks	48,000	146,435	50,61	7 028,86	2 429,14	197,04	9 458,00
721V.31	Podružný vodoměr SV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	297,114	36,86	7 427,85	921,55	333,98	8 349,39
721V.32	Podružný vodoměr TV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	297,114	36,86	7 427,85	921,55	333,98	8 349,39
721V.33	Kulový kohout, DN 50	ks	2,000	496,605	93,09	993,21	186,18	589,70	1 179,39
721V.34	Kulový kohout, DN 50, vč. vypouštění	ks	2,000	585,031	93,09	1 170,06	186,18	678,12	1 356,25
721V.35	Kulový kohout, DN 32, vč. vypouštění	ks	12,000	280,136	77,47	3 361,63	929,67	357,61	4 291,30
721V.36	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění	ks	4,000	108,234	36,86	432,94	147,45	145,10	580,38
721V.37	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění, s připojením na hadici	ks	1,000	74,986	36,86	74,99	36,86	111,85	111,85
721V.38	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 15	ks	6,000	1 372,383	36,86	8 234,30	221,17	1 409,24	8 455,47
721V.39	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 20	ks	1,000	1 448,076	36,86	1 448,08	36,86	1 484,94	1 484,94
721V.40	Redukční ventil Honeywell D06F, DN 50	ks	1,000	3 855,405	93,09	3 855,41	93,09	3 948,50	3 948,50
721V.1	<b>Vodovod - požární voda</b>								
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	9,000	336,128	127,45	3 025,15	1 147,09	463,58	4 172,24
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	3,000	274,795	104,09	824,38	312,26	378,88	1 136,65
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	236,913	89,75	1 184,56	448,75	326,66	1 633,31
721V.41	Hydrant PYROS HN-B20, hadice D19, 20 m	kpl	4,000	4 732,599	718,49	18 930,39	2 873,98	5 451,09	21 804,37
721V.42	Kulový kohout DN 50	ks	1,000	496,605	93,09	496,60	93,09	589,70	589,70
721V.43	Zpětná klapka RV280 DN 50	ks	1,000	2 764,573	93,09	2 764,57	93,09	2 857,67	2 857,67
721V.44	Kulový kohout, DN 32	ks	4,000	220,006	77,47	880,02	309,89	297,48	1 189,91
721V.45	Kulový kohout, DN 25, vč. Vypouštění	ks	2,000	200,198	50,61	400,40	101,21	250,81	501,61
721V.2	<b>Zařizovací předměty B VODOVOD</b>								
721V.46	Baterie umyvadlová stojánková páková, ovládání zátky, Hansa, HansaPolo 5140 2203, chrom	kpl	24,000	2 013,687	97,96	48 328,49	2 350,92	2 111,64	50 679,41
721V.47	Baterie umyvátková stojánková páková, bez ovládání zátky, Hansa, HansaPolo 5142 2203,	kpl	8,000	1 824,504	97,96	14 596,03	783,64	1 922,46	15 379,68
721V.48	Baterie vanová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2173,	kpl	24,000	2 594,870	135,00	62 276,87	3 240,06	2 729,87	65 516,93
721V.49	Sprchový set k van. baterii set = dvoufunkční sprcha + držák + hadice, Hansa, HansaBasicJet	kpl	24,000	882,852	34,54	21 188,45	828,85	917,39	22 017,30
721V.50	Montážní lišta na uchycení vanové armatury	kpl	24,000	538,574	34,54	12 925,77	828,85	573,11	13 754,63
721V.51	Baterie sprchová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2103,	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.52	Sprchový set ke sprch. baterii set = dvoufunkční sprcha + tyč 600mm + hadice, Hansa,	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.53	Montážní lišta na uchycení sprchové armatury	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.54	Baterie výlepková nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo, chrom	kpl	1,000	3 317,513	112,40	3 317,51	112,40	3 429,91	3 429,91
721V.55	Pračkový ventil	kpl	24,000	227,510	46,47	5 460,24	1 115,18	273,98	6 575,42

721V.56	Rohový kulový kohout	kpl	89,000	52,612	65,93	4 682,44	5 867,89	118,54	10 550,33
721V.4	<b>Ostatní VODOVOD</b>								
721V.71	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.72	Stavební přípomocce	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.73	Tlaková zkouška	kpl	1,000	0,000	12 053,93	0,00	12 053,93	12 053,93	12 053,93
721V.74	Proplach a desinfekce potrubí	kpl	1,000	0,000	10 787,15	0,00	10 787,15	10 787,15	10 787,15
721V.75	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	5 623,36	0,00	5 623,36	5 623,36	5 623,36
721V.76	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.77	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dodatky	Vícepráce								
	<b>SOUČET</b>					<b>934 550,25</b>	<b>260 072,88</b>		
									<b>1 194 623,13</b>

## Příloha 6: Rozpočet firmy TOPTERM – druhé výběrové kolo

Kód položky	Název	MJ	Množství	Dodávka jednotková	Montáž jednotková	Dodávka celkem	Montáž celkem	Jednotková cena	Cena celkem bez DPH
D1	<b>BD B</b>								
721	<b>TZB pro objekt B</b>								
721.1	<b>Splásková kanalizace</b>								
721.2	Potrubí z litiny odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	3,000	1 465,032	554,53	4 395,10	1 663,58	2 019,56	6 058,68
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	85,000	233,561	88,19	19 852,71	7 495,95	321,75	27 348,66
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	324,231	122,65	324,23	122,65	446,88	446,88
721.5	Tepelná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	85,742	38,76	514,45	232,54	124,50	746,99
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	122,199	28,62	122,20	28,62	150,82	150,82
721.7	Čistící kus HT DN 150, zavěšené pod stropem	ks	1,000	187,686	32,79	187,69	32,79	220,48	220,48
721.8	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 70	m	27,000	148,056	56,26	3 997,51	1 518,96	204,31	5 516,47
721.9	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 100	m	92,000	181,914	68,93	16 736,07	6 341,40	250,84	23 077,47
721.10	Čistící kus HT DN 70	ks	2,000	37,132	20,87	74,26	41,74	58,00	116,00
721.11	Čistící kus HT DN 100	ks	7,000	45,909	25,04	321,36	175,30	70,95	496,66
721.12	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 50	m	139,000	114,198	43,08	15 873,56	5 988,15	157,28	21 861,70
721.13	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 70	m	19,000	136,579	51,70	2 595,00	982,23	188,28	3 577,23
721.14	Potrubí přípojovací (PP-HT), DN 100	m	18,000	162,976	61,83	2 933,58	1 112,99	224,81	4 046,56
721.15	Ventilační hlavice DN 100 s ochrannou mřížkou	ks	7,000	243,722	39,35	1 706,05	275,47	283,08	1 981,53
721.16	Ventilační hlavice DN 70 s ochrannou mřížkou	ks	2,000	325,413	39,35	650,83	78,71	364,77	729,53
721.17	sifon HL136N pro odvod kondenzátu od VZT	ks	9,000	344,991	67,97	3 104,92	611,77	412,97	3 716,69
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	4 121,39	0,00	4 121,39	4 121,39	4 121,39
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	4 686,65	0,00	4 686,65	4 686,65	4 686,65
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.2	<b>Dešťová kanalizace</b>								
721.3	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125, zavěšené pod stropem	m	35,000	233,561	88,19	8 174,64	3 086,57	321,75	11 261,21
721.4	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 150, zavěšené pod stropem	m	1,000	324,231	122,65	324,23	122,65	446,88	446,88
721.21	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 200, zavěšené pod stropem	m	1,000	414,901	157,12	414,90	157,12	572,02	572,02
721.5	Tepelná izolace potrubí, NOBASIL, tl. 30 mm, DN125	m	6,000	85,742	38,76	514,45	232,54	124,50	746,99
721.6	Čistící kus HT DN 125, zavěšené pod stropem	ks	1,000	122,199	28,62	122,20	28,62	150,82	150,82
721.22	Potrubí z HT-trub odpadní hrdlové DN 125	m	28,000	233,561	88,19	6 539,71	2 469,26	321,75	9 008,97
721.23	Čistící kus HT DN 125	ks	2,000	122,199	28,62	244,40	57,24	150,82	301,64
721.24	Sřešní vpust, DN 100, HL62H/1	kpl	2,000	1 094,386	149,07	2 188,77	298,13	1 243,45	2 486,90
721.18	Zkouška vodotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	397,11	0,00	397,11	397,11	397,11
721.19	Zkouška plynotěsnosti potrubí	kpl	1,000	0,000	441,24	0,00	441,24	441,24	441,24
721.20	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.3	<b>Zařizovací předměty B</b>								
721.25	Kombi WC mísa, hluboké splachování, horizontální odpad, Duravit, D-Code 211109..00,	kpl	24,000	1 553,043	289,10	37 273,04	6 938,36	1 842,14	44 211,41
721.26	WC nádržka s duálním splachováním, Duravit, D-Code 092700..04, bílá, napouštění vlevo	kpl	24,000	1 859,565	116,24	44 629,57	2 789,80	1 975,81	47 419,37
721.27	WC sedátko, Duravit, D-Code 006731..00, bílá	kpl	24,000	796,957	21,08	19 126,96	505,92	818,04	19 632,88
721.28	Umyvadlo 60 cm, Duravit, D-Code Z31060..00, 600/460, bílá	kpl	24,000	1 246,522	481,83	29 916,52	11 563,94	1 728,35	41 480,46
721.29	Sifon trubkový s ovládním krytky, Geberit, 151.034.21.1. chrom	kpl	24,000	658,817	64,44	15 811,62	1 546,68	723,26	17 358,29
721.30	Konstrukce k upevnění umyvadla	kpl	24,000	3 410,157	516,76	81 843,76	12 402,33	3 926,92	94 246,08

721.31	Umývátko 45cm, Duravit, D-Code 070545..00, 450/340, bílá	kpl	8,000	1 042,174	481,83	8 337,39	3 854,65	1 524,00	12 192,04
721.32	Sifon trubkový bez uzávěru, Geberit, 151.034.21.1, chrom	kpl	8,000	658,817	64,44	5 270,54	515,56	723,26	5 786,10
721.33	Konstrukce k upevnění umývátko	kpl	8,000	3 410,157	516,76	27 281,25	4 134,11	3 926,92	31 415,36
721.34	Vana akrylátová 1700/750, Duravit, D-Code 70010000000..00, 1700/750, bílá, odpad nohy	kpl	24,000	6 886,522	728,77	165 276,52	17 490,46	7 615,29	182 766,98
721.35	Nohy k vaně, Duravit, D-Code 79027000000..00,	kpl	24,000	490,435	33,13	11 770,43	795,02	523,56	12 565,46
721.36	Sifon s přepadem a ovládním krytky, Riho, Mechanická výpusť s přepadem, chrom krytka	kpl	24,000	735,652	130,29	17 655,65	3 126,89	865,94	20 782,54
721.37	Sprchový kout čtverec 80/80 - akrylát, Riho, Apollo DC01, 800/800, bílá	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.38	Sifon s chromovou krytkou, Riho, Vaničkový sifon 90, chrom krytka	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.39	Nožičky vaničky, Hüppe, 234892.000,	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.40	Sprchová zástěna čtverec, posuvné dveře 3-dílné, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.41	Boční stěna, Hüppe 501 Alpha, rám stříbrný, sklo	kpl	0,000	4 458,052	782,98	0,00	0,00	5 241,03	0,00
721.42	Výlevka bílá keramická s plastovou mřížkou	kpl	1,000	3 407,704	426,91	3 407,70	426,91	3 834,62	3 834,62
721.43	Sifon pro myčku	kpl	24,000	0,000	68,66	0,00	1 647,86	68,66	1 647,86
721.44	Pračkový sifon	kpl	24,000	0,000	68,66	0,00	1 647,86	68,66	1 647,86
721.5	<b>Ostatní práce B</b>								
721.49	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.50	Stavební přímocce	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721.51	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	9 034,33	0,00	9 034,33	9 034,33	9 034,33
721.52	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V	<b>Vodovod - pitná voda</b>								
721V	Rozvod SV								
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	22,000	320,788	121,64	7 057,34	2 676,04	442,43	9 733,38
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	262,254	99,34	1 311,27	496,69	361,59	1 807,96
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	18,000	226,101	85,65	4 069,82	1 541,76	311,75	5 611,58
721V.4	Potrubí z ocelových trub závitových, žárově pozinkovaných, i.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	131,414	49,67	657,07	248,34	181,08	905,41
721V.5	Potrubí z plastových trubek PPR PN 16, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	60,000	149,778	56,76	8 986,66	3 405,87	206,54	12 392,53
721V.6	Potrubí z plastových trubek PPR PN 16, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	95,000	118,215	52,20	11 230,45	4 959,29	170,42	16 189,74
721V.7	Potrubí z plastových trubek PPR PN 16, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	32,000	108,460	41,05	3 470,71	1 313,69	149,51	4 784,40
721V.8	Potrubí z plastových trubek PPR PN 16, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	216,000	87,227	32,99	18 840,99	7 126,78	120,22	25 967,77
721V.9	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	22,000	55,361	32,79	1 217,93	721,48	88,16	1 939,42
721V.10	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	5,000	47,934	32,79	239,67	163,97	80,73	403,64
721V.11	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 32	m	78,000	51,310	32,79	4 002,17	2 557,98	84,10	6 560,15
721V.12	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	23,000	48,609	32,79	1 118,02	754,28	81,40	1 872,29
721V.13	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	5,000	39,833	32,79	199,16	163,97	72,63	363,14
721V.14	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	72,000	6,076	20,87	437,48	1 502,59	26,95	1 940,07
721V.15	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	32,000	4,861	20,87	155,55	667,82	25,73	823,37
721V.16	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	216,000	5,401	20,87	1 166,62	4 507,77	26,27	5 674,39
721V.17	Rozvod TUV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.18	Potrubí z plastových trubek PPR STABI, včetně tvarovek, DN 50 (D63x8,6)	m	20,000	304,146	115,05	6 082,92	2 300,99	419,20	8 383,91
721V.19	Potrubí z plastových trubek PPR STABI, včetně tvarovek, DN 40 (D50x6,9)	m	6,000	236,431	89,71	1 418,58	538,25	326,14	1 956,83
721V.20	Potrubí z plastových trubek PPR STABI, včetně tvarovek, DN 32 (D40x5,5)	m	62,000	178,471	67,41	11 065,18	4 179,29	245,88	15 244,46
721V.21	Potrubí z plastových trubek PPR STABI, včetně tvarovek, DN 25 (D32x4,4)	m	129,000	145,187	54,74	18 729,09	7 061,10	199,92	25 790,18
721V.22	Potrubí z plastových trubek PPR STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	33,000	123,380	46,63	4 071,54	1 538,72	170,01	5 610,26
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPR STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	170,000	98,130	37,51	16 682,13	6 375,87	135,64	23 057,99
721V.9	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 50	m	20,000	58,061	32,79	1 161,22	655,89	90,86	1 817,12
721V.10	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 40	m	6,000	48,744	32,79	292,47	196,77	81,54	489,23
721V.24	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 50 mm, DN 32	m	62,000	57,656	32,79	3 574,68	2 033,27	90,45	5 607,94
721V.12	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 40 mm, DN 25	m	43,000	48,137	32,79	2 069,88	1 410,17	80,93	3 480,05
721V.14	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 32	m	86,000	6,076	20,87	522,55	1 794,76	26,95	2 317,31
721V.15	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 25	m	33,000	4,861	20,87	160,41	688,69	25,73	849,10
721V.16	Teplná izolace potrubí, návleková TUBEX, tl. 9 mm, D 20	m	170,000	5,401	20,87	918,18	3 547,78	26,27	4 465,96
721V.25	Smyčkový kompenzátor, DN 32 (D40x5,5)	ks	6,000	67,513	119,25	405,08	715,52	186,77	1 120,60
721V.26	Smyčkový kompenzátor, DN 25 (D32x4,4)	ks	0,000	48,609	104,94	0,00	0,00	153,55	0,00
721V.78	Rozvod CTUV		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

721V.22	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 20 (D25x3,5)	m	24,000	123,380	46,63	2 961,12	1 119,07	170,01	4 080,19
721V.23	Potrubí z plastových trubek PPr STABI, včetně tvarovek, DN 15 (D20x2,8)	m	93,000	98,130	37,51	9 126,10	3 487,98	135,64	12 614,08
721V.27	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 20	m	24,000	40,508	32,79	972,19	787,07	73,30	1 759,26
721V.13	Teplná izolace potrubí, návleková ROCKWOOL PIPO/PIPO AIs, tl. 30 mm, DN 15	m	93,000	39,833	32,79	3 704,44	3 049,90	72,63	6 754,34
721V.28	Smyčkový kompenzátor, DN 15 (D20x2,8)	ks	6,000	18,904	82,28	113,42	493,71	101,19	607,13
721V.79	Amatury		0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.29	Kulový kohout D20, plastový	ks	2,000	73,589	35,18	147,18	70,36	108,77	217,54
721V.30	Kulový kohout D32, plastový	ks	48,000	139,752	48,30	6 708,09	2 318,28	188,05	9 026,37
721V.31	Podružný vodoměr SV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	283,555	35,18	7 088,87	879,49	318,73	7 968,36
721V.32	Podružný vodoměr TV, Q1,5 m3/h, DN 15	ks	25,000	283,555	35,18	7 088,87	879,49	318,73	7 968,36
721V.33	Kulový kohout, DN 50	ks	2,000	473,941	88,84	947,88	177,69	562,78	1 125,57
721V.34	Kulový kohout, DN 50, vč. vypouštění	ks	2,000	558,333	88,84	1 116,67	177,69	647,18	1 294,35
721V.35	Kulový kohout, DN 32, vč. vypouštění	ks	12,000	267,352	73,94	3 208,22	887,24	341,29	4 095,46
721V.36	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění	ks	4,000	103,295	35,18	413,18	140,72	138,47	553,90
721V.37	Kulový kohout, DN 15, vč. vypouštění, s připojením na hadici	ks	1,000	71,564	35,18	71,56	35,18	106,74	106,74
721V.38	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 15	ks	6,000	1 309,752	35,18	7 858,51	211,08	1 344,93	8 069,59
721V.39	Smyčkový regulační ventil Oventrop Aquastrom C, DN 20	ks	1,000	1 381,991	35,18	1 381,99	35,18	1 417,17	1 417,17
721V.40	Redukční ventil Honeywell D06F, DN 50	ks	1,000	3 679,459	88,84	3 679,46	88,84	3 768,30	3 768,30
721V.1	<b>Vodovod - požární voda</b>								
721V.1	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	9,000	320,788	121,64	2 887,09	1 094,74	442,43	3 981,84
721V.2	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	3,000	262,254	99,34	786,76	298,01	361,59	1 084,78
721V.3	Potrubí z ocelových trub závitových, žárové pozinkovaných, j.m.11343.1 vč. tvarovek, PN 10,	m	5,000	226,101	85,65	1 130,51	428,27	311,75	1 558,77
721V.41	Hydrant PYROS HN-B20, hadice D19, 20 m	kpl	4,000	4 516,620	685,71	18 066,48	2 742,82	5 202,33	20 809,30
721V.42	Kulový kohout DN 50	ks	1,000	473,941	88,84	473,94	88,84	562,78	562,78
721V.43	Zpětná klapka RV280 DN 50	ks	1,000	2 638,408	88,84	2 638,41	88,84	2 727,25	2 727,25
721V.44	Kulový kohout, DN 32	ks	4,000	209,965	73,94	839,86	295,75	283,90	1 135,61
721V.45	Kulový kohout, DN 25, vč. Vypouštění	ks	2,000	191,062	48,30	382,12	96,60	239,36	478,72
721V.2	<b>Zařizovací předměty B VODOVOD</b>								
721V.46	Baterie umyvadlová stojánková páková, ovládání zátky RAF Polar NEW PLN 21, chrom	kpl	24,000	1 297,200	93,96	31 132,80	2 254,97	1 391,16	33 387,77
721V.47	Baterie umyvátková stojánková páková, bez ovládání zátky, RAF Polar NEW PLN 26, chrom	kpl	8,000	1 099,800	93,96	8 798,40	751,66	1 193,76	9 550,06
721V.48	Baterie vanová nástěnná páková, bez příslušenství, RAF Polar NEW PLN 55, chrom	kpl	24,000	1 673,200	129,49	40 156,80	3 107,81	1 802,69	43 264,61
721V.49	Sprchový set k van, baterii set = dvoufunkční sprcha + držák + hadice, RAF Polar NEW, chrom	kpl	24,000	592,200	33,13	14 212,80	795,02	625,33	15 007,82
721V.50	Montážní lišta na uchycení vanové armatury	kpl	24,000	516,591	33,13	12 398,19	795,02	549,72	13 193,21
721V.51	Baterie sprchová nástěnná páková, bez příslušenství, Hansa, HansaPolo 5144 2103,	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.52	Sprchový set ke sprch, baterii set = dvoufunkční sprcha + tyč 600mm + hadice, Hansa,	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.53	Montážní lišta na uchycení sprchové armatury	kpl	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.54	Baterie výlepková nástěnná páková, bez příslušenství, Raf Polar NEW PLN 03, chrom	kpl	1,000	1 551,000	107,81	1 551,00	107,81	1 658,81	1 658,81
721V.55	Pračkový ventil	kpl	24,000	218,224	44,57	5 237,37	1 069,66	262,79	6 307,04
721V.56	Rohový kulový kohout	kpl	89,000	50,464	63,24	4 491,32	5 628,39	113,70	10 119,71
721V.4	<b>Ostatní VODOVOD</b>								
721V.71	Lešení	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.72	Stavební přípojece	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.73	Tlaková zkouška	kpl	1,000	0,000	11 620,03	0,00	11 620,03	11 620,03	11 620,03
721V.74	Proplach a desinfekce potrubí	kpl	1,000	0,000	10 398,85	0,00	10 398,85	10 398,85	10 398,85
721V.75	Dokumentace skutečného stavu	kpl	1,000	0,000	5 420,94	0,00	5 420,94	5 420,94	5 420,94
721V.76	Závěsný systém	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721V.77	Doprava	kpl	1,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dodatky	<b>Vícepráce</b>								
	<b>SOUČET</b>					<b>892 600,20</b>	<b>248 990,44</b>		
						<b>1 141 590,64</b>			

**Příloha 7: Oznámení o výsledku výběrového řízení**

**SKANSKA**

**Skanska a.s.**

sídlo  
Líbalova 1/2348, P.O.Box 41  
149 00 Praha 4 - Chodov  
 Zpracování  
Divize Skanska Reality  
Líbalova 1/2348, P.O.Box 41  
149 00 Praha 4 - Chodov  
Tel: +420 267 095 871  
Fax: +420 274 782 174  
E-mail: [skanska@skanska.cz](mailto:skanska@skanska.cz)  
Web: [www.skanska.cz](http://www.skanska.cz)

Skanska a.s.  
Divize Pozemní stavitelství  
Závod Technologie

Datum

Název stavby

Vytvořil

Jan Novák

Přílohy

**Věc: Oznámení o výsledku výběrového řízení**

Vážený uchazeči výběrového řízení,  
z pověření výběrové komise Vám oznamuji, že nabídka Vaší společnosti

uspěla ve výběrovém řízení .....  
a Vaše společnost byla vybrána

jako dodavatel pro tuto stavbu. Bude Vám zaslán návrh smlouvy o dílo. Potvrďte jej, prosím,  
do 5-ti dnů od doručení. Pokud tak nečiníte, máme právo vyzvat k uzavření smlouvy o dílo  
dalšího účastníka výběrového řízení.

S pozdravem

Jan Svoboda  
Přípravář  
Skanska CZ a.s.

IČ: 26209535, DIČ: (VAT): CZ899000724  
Zapsáno v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložka 6821

Zdroj: Společnost Skanska a.s.



## Příloha 8: Projekt „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj“



Zdroj: Společnost Skanska a.s.

## 7.1 Seznam příloh

Příloha 1: Rozpočet společnosti Skanska a.s. ....	85
Příloha 2: Rozpočet firmy ST mont.....	87
Příloha 3: Rozpočet firmy TOPTERM .....	90
Příloha 4: Rozpočet firmy VodoTop Husák .....	93
Příloha 5: Rozpočet firmy ST mont – druhé výběrové kolo.....	95
Příloha 6: Rozpočet firmy TOPTERM – druhé výběrové kolo .....	98
Příloha 7: Oznámení o výsledku výběrového řízení.....	101
Příloha 8: Projekt „Bytové domy pro sociální bydlení Milíčovský háj“ .....	102

## 7.2 Seznam tabulek

Tabulka 1: Typový kalkulační vzorec .....	41
Tabulka 2: Jednotková cena.....	45
Tabulka 3: Zdroje informací o cenách.....	46
Tabulka 4: Vybrané ukazatele skupiny Skanska .....	57
Tabulka 5: Ukázka nabídkové kalkulace .....	64
Tabulka 6: KROS Plus ukázkový rozbor kalkulované položky .....	65
Tabulka 7: Kalkulační vzorec společnosti .....	66
Tabulka 8: Základní zadávací tabulka projektu .....	67
Tabulka 9: Nabídková kalkulace .....	68
Tabulka 10: Celková rekapitulace zakázky s vítěznou cenou .....	68
Tabulka 11: Ukázka rozeslaného slepého rozpočtu subdodavatelům ve zkrácené verzi .....	72
Tabulka 12: Přehled zaslanych cen účastníků do prvního vývěrového kola .....	73
Tabulka 13: Záměna keramiky firmou ST mont .....	74
Tabulka 14: Záměna zařizovacích předmětů vodovod firmou TOPTERM .....	76
Tabulka 15: Přehled zaslanych cen účastníků do druhého vývěrového kola .....	76
Tabulka 16: ST mont – druhé kolo výběrového řízení .....	77
Tabulka 17: TOPTERM – druhé kolo výběrového řízení .....	77
Tabulka 18: Výrobní kalkulace.....	79
Tabulka 19: Přehled účetních operací.....	80
Tabulka 20: Konečná kalkulace.....	80

## 7.3 Seznam obrázků

Obrázek 1: Tři generické strategie.....	23
Obrázek 2: Generický hodnotový řetězec.....	26
Obrázek 3: Hybné síly konkurence v odvětví.....	31
Obrázek 4: Faktory ovlivňující cenu ve stavebnictví .....	43
Obrázek 5: Organizační struktura společnosti Skanska a.s. ....	54

## 7.4 Seznam grafů

Graf 1: Stavební práce celkem 2000 – 2011.....	56
--	----