



## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Bc. Petr Glabazňa

**Název práce:** Posouzení informačního systému firmy a návrh migrace na SAP S/4 HANA

**Autor posudku:** doc. Ing. Pavel Čech, Ph.D.

**Cíl práce:** Analyzovat současný ERP systém ve společnosti Jednota Mikulov a navrhnout vhodný postup konverze na systém SAP S/4 HANA.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Systém anti-plagiátorské kontroly uvádí celkovou podobnost 5 %.

### Díličí připomínky a náměty:

Stěžejní část práce je postavena na interpretaci výstupů aplikace SAP Readiness Check. Autor při interpretaci postupuje systematicky a vcelku zasvěceně jednotlivé výstupy diskutuje. Takto postavená práce však nechává jen omezený prostor pro vlastní invenci. Autor se i přesto snaží práci doplnit zahrnutím souvisejících otázek. Bohužel, však v těchto částech zůstává spíše na povrchu dané problematiky. Například u SWOT analýzy strategií přechodu na nový systém autor nikterak neověřuje úplnost či relevantnost identifikovaných silných a slabých stránek zvažovaných variant. Podrobněji mohlo být rozvedeno i zdůvodnění preferované varianty. Problematika analýzy procesů a testování scénářů je jen naznačena v základních obrysech. U navrhovaného harmonogramu není jasné, do jaké míry se autor drží již zavedeného postupu a jaké fáze sám definuje. Při plánování se autor mohl pokusit alespoň rámcově odhadnout rozsah prací (např. v člověkodnech) a předpokládanou finanční náročnost.

### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Předložená práce se zabývá problematikou přechodu stávajícího ERP systému SAP na novou verzi. Vzhledem k rozsahu agendy, které ERP systémy spravují, se jedná o netriviální problém. V teoretické části autor rozebírá problematiku ERP systémů nejprve obecně a následně se zaměřením na systém SAP. Autor zde prokazuje dostatečnou orientaci ve vybraném oboru a schopnost práce s literaturou. V praktické části autor řeší přechod na novou verzi systému SAP v konkrétní firmě. Praktická část se do velké míry opírá o výstupy aplikace kontrolující připravenost prostředí na cílovou verzi. Související témata jsou pak rozebírána jen okrajově s ne zcela dostatečnou podrobností. I tak autor svojí prací demonstruje schopnost řešit otázky spojené s přechodem na novou verzi u tak komplexního systému jako je SAP.

### **Otázky k obhajobě.**

- Existují nějaká bezpečnostní rizika související s přechodem na nový ERP systém?
- Jaký je předpokládaný rozsah prací a finanční náročnost samotného projektu?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: C**

**V Hradci Králové, dne 12. května 2022**

---

**podpis**