

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra řízení**



**Teze diplomové práce**

**Řízení změny - projektové řízení**

**Petr Strachota**

© 2015 ČZU v Praze

## **Souhrn**

Cílem této diplomové práce nazvané „Řízení změny – projektové řízení " bylo vypracování Studie proveditelnosti na zřízení pěstitelské pálenice v obci Švihov na Klatovsku. V literárním přehledu jsou charakterizovány základní pojmy z projektového řízení, jako projekt, řízení projektu, projektové fáze. Ve Vlastním řešení se krátce zmiňují o principu výroby destilátů a pěstitelském pálení. Studie proveditelnosti rozebírá projekt z hlediska technického, obchodního, marketingového, finančního. Tato práce dokazuje, že projekt pěstitelské pálenice v obci Švihov může být prosperující.

**Klíčová slova:** projektové řízení, projekt, studie proveditelnosti, marketingový mix, PEST, SWOT, pálenice

# 1. Cíl práce a metodika

## 2.1 Cíl práce

Primárními cíli této diplomové práce je v teoretické části popsat projektové řízení především v jeho předinvestiční a investiční fázi. Sekundárním cílem je zpracovat téma řízení změn. Primárním cílem praktické části je zpracovat předběžnou studii proveditelnosti na investiční záměr zřízení pěstitelské pálenice v obci Švihov, tzn. popsat a posoudit tento investiční záměr s dostačným množstvím relevantních podkladů pro rozhodnutí o možnosti realizace. Dalšími sekundárními cíli praktické části jsou cíle vyplývající ze samotné studie proveditelnosti. Jedná se zhodnocení tržního potenciálu v dané lokalitě, odhad poptávky, určení marketingové strategie, zhodnocení základních ekonomických parametrů nutných pro rozhodnutí o dalším vývoji investice. Dalším sekundárním cílem, který bude vycházet ze studie proveditelnosti je posoudit rentabilitu provozování pálenice jako živnostník, který by měl tuto činnost, jako své zaměstnání.

## 2.2 Metodika

V rámci řešení této diplomové práce bylo použito primárních i sekundárních dat. Převážná část sekundárních dat byla získána studiem internetových ověřených zdrojů a studiem odborné literatury. V rámci řešení práce byly využity metody SWOT a metoda PEST. Dále bylo použito metody komparace s konkurencí při určování ceny služby.

## 2. Vlastní text

Jedním z cílů diplomové práce bylo definovat základní pojmy z oblastí Projektového řízení.

V první části diplomové práce se zabýváme tím co je to projekt a snažíme se jej definovat. Jako nejužitečnější se jeví definice: Projekt je úsilím, ve kterém jsou všechny zdroje, materiální, lidské a finanční organizovány specifickým způsobem za účelem dosažení cíle v rámci stanovených nákladů a času. Dále jsme si vymezili projektové fáze, jako předinvestiční, investiční a poprojektovou. Zmiňujeme se zde o metodách SMART, metodě logického rámce a Studii proveditelnosti.

Ve vlastním řešení se věnuji zpracování Studie proveditelnosti pro projekt zřízení pěstitelské pálenice v obci Švihov. V úvodní části se věnuji historii výroby destilátu a zmiňuji zde princip samotného destilačního procesu.

Dále jsou rozebrány zásady správné přípravy kvasu a průběh kvašení. Kvalitní kvas správné prokvašení základní suroviny je zárukou dobrého výsledného produktu, v našem případě destilátu. Doba kvašení probíhá od 4 do 12 týdnů a dochází zde k přeměně cukrů na alkohol.

V části věnované destilaci jsou porovnávány základní koncepty technologie a to systém dvoukotlový – využívající tradiční postup surovinového a rektifikačního kotle a systém víceúrovňové rektifikační kolony. Pro náš projekt jsme zvolili tento systém z důvodu lépe říditelného procesu destilace a energetické úspory oproti dvoukotlovému systému.

S provozováním pálenice je spojena celá řada právních norem a to především Zákonem o potravinách, Zákonem o spotřebních daních, Zákonem o lihu, Zákonem o technických požadavcích na výrobu aj. Těmito normami se zabývám v kapitole o legislativní úpravě.

Pěstitelské pálení patří mezi volnou ohlašovací živnost, znamená to, že je na ní potřeba povolení, které vydává ministerstvo zemědělství.

Úvodní kapitola studie proveditelnosti je věnována analýze trhu. Zde se vycházelo z údajů Českého statistického úřadu, při čemž bylo zjištěno množství potencionálních zákazníků na základě určení si radiusu zájmu s přihlédnutím na konkurenční pálenice v okrese a kraji.

Jako základní spádové obce pro naši pálenici byl vybrány Klatovy, Švihov, Dolany, Chudenice a Přeštice. Tyto obce čítají k 31.12. 2013, 32 861 obyvatel.

Ze SWOT analýzy nám vyšla optimálně strategie W-O tj. eliminovat slabé stránky za pomoci příležitostí z okolí. Jako slabé stránky byly určeny Počáteční investice, zadluženost, a produkce omezená technologií. Jako příležitost možnost pokrýt relativně velký segment, stát se soběstačným podnikatelským subjektem a případně možnost využít dotací z EU.

V PEST analýze byla zhodnoceny politické, ekonomické, sociální a technologické faktory, které souhrně nejsou nikterak anomální od zbylé části České Republiky.

Hlavním strategickým cílem je obsadit volnou pozici na lokálním trhu v poskytování služby pálení ovocných destilátů. Produktem je služba výroby ovocného destilátu z ovoce přivezeného pěstitelem, nebo z kvasu. Základními druhy ovoce jsou švestky, třešně, jablka, hrušky, broskve, meruňky. Jako doplňková služba bude realizován prodej kvasných nádob, demižonů a láhví. Cena byla určena komparací s konkurencí na 155 Kč za litr 50 % destilátu.

Jako hlavní komunikační nástroj směrem k veřejnosti byl určen časopis Rozhled ve kterém budu zveřejňovány PR články a inzeráty. Současně budu zprovozněny webové stránky, profily na sociálních médiích a dále konány besedy se zahrádkáři v přilehlých obci.

V kapitole Technické a technologické řešení projektu jsem se zabýval lokací objektu. Jako ideální se jeví využití moštárny ve Švihově z důvodu stavební připravenosti a obecné geografické znalosti objektu.

Technologie byla vybrána od firmy Destila s.r.o. a konkrétně pálenice typu KPD z důvodů uvedených v předchozích odstavcích. Pálenice byla vytápěna zemním plynem a volili bychom variantu ze 150 litrovým surovinovým kotlem, především z toho důvodu, že se předpokládá, že zákazníci budou mít spíše menší objemy surovin.

Financování projektu bylo zajištěno formou investičního úvěru ve výši 1 mil. Kč, a vlastními prostředky ve výši 200 tis. Kč.

Byly stanoveny 2 varianty optimistická a realistická podle počtu ročních várek. V případě optimistické varianty by se předpokládaly tržby ve výši 1 mil 488 tis Kč za rok a pálenice by již v prvním roce dosáhla zisku před zdaněním 459 tis. Kč.

V případě realistické varianty by byly roční tržby 744 tis. Kč. a pálenice by byla ve ztrátě. Počítá se však s vysokými osobními výdaji živnostníka. Pokud by výdaje omezil, případně by se navýšila doba zaplácení úvěru, potom by bal pálenice také prosperující.

Hlavní cíle diplomové práce byly splněny. Je nasnadě, že by mohlo být zpracování ještě podrobnější a stálo by za úvahu zapracování případné možnosti financování pálenice z nějakého dotačního programu.

## Citovaná literatura

1. ŠTEFÁNEK, R. et al. *Projektové řízení pro začátečníky*. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-2835-0.
2. DOLANSKÝ, V. V. MĚKOTA a V. NĚMEC. *Projektový management*. Praha: Grada, 1996. ISBN 80-7169-287-5.
3. FIALA, P. *Projektové řízení - modely, metody, analýzy*.. Praha: Professional Publishing, 2004. ISBN 80-86-119-24-X.
4. VEBER, J. a A. KOL. *Management, Základy - prosperita - globalizace*.. Praha: Management Press, 2000. ISBN 80-7261-029-5.
5. SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*.. Praha: Grada Publishing a.s. 2006. ISBN 80-247-1501-5.
6. DOLEŽAL, J. et al. *Projektový management podle IPMA*.. Praha: Grada Publishing, a.s. 2009. ISBN 978-80-247-2848-3.
7. SIEBER, P. *Studie proveditelnosti - metodická příručka*. 2004. Dostupné také z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/c4772855-8ffc-4036-97fc-2d7caa1ad86e/1136372156-zpracov-n-studie-proveditelnosti>
8. *Logický rámec, Studie proveditelnosti, Analýza nákladů a výnosů*. [cit. 2015-02]. Dostupné z: [ipk.nkp.cz/docs/SkolProjektMan/27\\_Logicalframe\\_Feasibility\\_CBA.ppt](http://ipk.nkp.cz/docs/SkolProjektMan/27_Logicalframe_Feasibility_CBA.ppt)
9. *Oborová příručka - Živnost Pěstitelské pálení*. [cit. 2014-12]. Dostupné z: <http://www.ped.muni.cz/wchem/sm/hc/labtech/pages/destilace.html>