

Vysoká škola logistiky o.p.s.

Logistická podpora jednotek  
Severoatlantické aliance na území ČR

Diplomová práce



**Vysoká škola  
logistiky**  
o.p.s.

# Zadání diplomové práce

studentka

**Bc. Veronika Grešáková**

studijní program

Logistika

Vedoucí Katedry magisterského studia Vám ve smyslu čl. 22 Studijního a zkušebního řádu Vysoké školy logistiky o.p.s. pro studium v navazujícím magisterském studijním programu určuje tuto diplomovou práci:

Název tématu: **Logistická podpora jednotek Severoatlantické aliance na území ČR**

Cíl práce:

Charakterizovat specifika logistiky v podmínkách ozbrojených sil. Analyzovat relevantní alianční a spojenecké dokumenty a jejich aplikovatelnost v rámci národní legislativy. Identifikovat nedostatky současné koncepce Armády ČR a navrhnout opatření k zabezpečení plnohodnotného plnění civilní a vojenské pomoci spojeneckým silám na území ČR.

Zásady pro vypracování:

Využijte teoretických východisek oboru logistika. Čerpejte z literatury doporučené vedoucím práce a při zpracování práce postupujte v souladu s pokyny VŠLG a doporučeními vedoucího práce. Části práce využívající neveřejné informace uveďte v samostatné příloze.

Diplomovou práci zpracujte v těchto bodech:

Úvod

1. Teorie logistiky a její aplikace v ozbrojených silách
2. Logistika jako významná součást podpory hostitelskou zemí (HNS)
3. Současný stav plnění koncepce HNS v podmínkách ČR armádními a civilními složkami
4. Analýza nedostatků v oblasti HNS a návrhy na zlepšení současného stavu

Závěr

Rozsah práce: 55 – 70 normostran textu

Seznam odborné literatury:

GROS, I. a kol. Velká kniha logistiky. Praha: VŠCHT, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5.

MINISTERSTVO OBRANY ČR. Koncepce výstavby Armády České republiky. Praha: Ministerstvo obrany, Vojenský historický ústav, 2019.

NORTH ATLANTIC TREATY ORGANIZATION. Allied Joint Doctrine For Host-Nation Support. Edition A, Version 1. Brussels: NATO Standardization Office, 2021.

NORTH ATLANTIC TREATY ORGANIZATION. NATO Logistics Handbook. Brussels: NATO Standardization Office, 2012. ISBN 978-92-845-0190-8.

Vedoucí diplomové práce:

prof. Ing. Miloslav Seidl, Ph.D.

Datum zadání diplomové práce:

31. 10. 2022

Datum odevzdání diplomové práce:

6. 5. 2023

Přerov 31. 10. 2022



Ing. Blanka Kalupová, Ph.D.  
vedoucí katedry



prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.  
rektor

## Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní, a že jsem ji vypracovala samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, a že jsem v práci neporušila autorská práva ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb.; o autorském právu, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších předpisů.

Prohlašuji, že jsem byla také seznámena s tím, že se na mou diplomovou práci plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména § 60 – školní dílo. Beru na vědomí, že Vysoká škola logistiky o.p.s. nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro pedagogické, vědecké a prezentační účely školy. Užiji-li svou diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat předtím o této skutečnosti prorektora pro vzdělávání Vysoké školy logistiky o.p.s.

Prohlašuji, že jsem byla poučena o tom, že diplomová práce je veřejná ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, zejména § 47b. Taktéž dávám souhlas Vysoké škole logistiky o.p.s. ke zpřístupnění mnou zpracované diplomové práce v její tištěné i elektronické verzi. Souhlasím s případným použitím této práce Vysokou školou logistiky o.p.s. pro pedagogické, vědecké a prezentační účely.

Prohlašuji, že odevzdaná tištěná verze diplomové práce a verze nahraná do informačního systému školy jsou totožné.

V Přerově, dne 6. 5. 2023

  
.....podpis.....

## **Poděkování**

Tou cestou bych ráda poděkovala vedoucímu své diplomové práce, panu profesoru Ing. Miroslavu Seidlovi, Ph.D. za odborné vedení, konstruktivní přístup a návrhy na řešení problémů. Můj velký dík patří také mému muži, mjr. Ing. Marku Grešákovi, za pomoc při hledání podkladů a kontaktů pro zpracování této práce. Dále bych chtěla poděkovat všem kolegům a specialistům v problematice HNS, kteří mi věnovali svůj čas a sdíleli svoje poznatky a cenné zkušenosti.

## **Anotace**

Diplomová práce se zabývá současnou koncepcí logistické podpory jednotek Severoatlantické aliance na území České republiky. Jsou zde popsány základy logistiky, její formování a význam v Armádě České republiky a v Severoatlantické alianci. Dále je v této diplomové práci charakterizováno zabezpečení hostitelskou zemí a současný stav plnění této koncepce v podmínkách České republiky. Jsou zde identifikovány nedostatky této koncepce a v návaznosti na ně představeny návrhy na zlepšení.

## **Klíčová slova**

Logistická podpora, Severoatlantická aliance, Armáda České republiky, Spojenecké síly, Podpora hostitelskou zemí.

## **Annotation**

The thesis deals with current logistic support concept of the North Atlantic Treaty Organization allied forces operating on the Czech territory. The thesis describes logistic basics, meaning of logistics and its forming in the Army of the Czech Republic and in the North Atlantic Treaty Organization. It characterizes the Host Nation Support concept and its way of processing under the conditions in the Czech Republic. It identifies insufficiencies of the current concept and provides suggestions for improvement in relation to them.

## **Keywords**

Logistic support, North Atlantic Treaty Organization, Army of the Czech Republic, Allied forces, Host Nation Support.

# Obsah

Úvod .....	10
1 Teorie logistiky a její aplikace v ozbrojených silách .....	12
1.1 Základní koncept logistiky .....	12
1.2 Historie vojenské logistiky.....	13
1.3 Vazby mezi civilní a vojenskou logistikou .....	16
1.4 Charakteristika vojenské logistiky.....	17
1.4.1 Definice logistiky dle NATO .....	18
1.4.2 Formování logistiky v Armádě České republiky .....	19
1.4.3 Hlavní úkoly logistické podpory ozbrojených sil ČR .....	20
1.4.4 Členění logistických činností dle bezpečnostní situace.....	21
1.4.5 Úrovně velení a řízení logistiky v ozbrojených silách ČR .....	22
1.4.6 Úrovně logistiky dle plánu koncepce výstavby Armády České republiky .....	24
2 Logistická podpora jako významná součást podpory hostitelskou zemí.....	25
2.1 Podpora hostitelskou zemí .....	25
2.1.1 Základní pojmy.....	26
2.1.2 Základní principy HNS.....	27
2.1.3 Význam HNS pro vysílající země .....	29
2.1.4 Proces plánování činnosti k zabezpečení HNS .....	29
2.1.5 Požadavky na hostitelský stát.....	31
2.2 Logistika v rámci HNS .....	32
3 Současný stav plnění koncepce HNS v podmínkách ČR armádními a civilními složkami .....	34
3.1 Rozsah HNS v ČR.....	34
3.2 Zabezpečení HNS ČR.....	35
3.2.1 Logistické operační centrum HNS .....	36
3.2.2 Prapor podpory nasaditelných sil .....	38

3.3 Geografické znázornění přesunů .....	39
3.4 Zabezpečení HNS Českou republikou.....	40
3.4.1 Zabezpečení přeprav .....	40
3.4.2 Zabezpečení ubytovací služby .....	44
3.4.3 Technické zabezpečení .....	47
3.4.4 Týlové zabezpečení .....	48
3.4.5 Zdravotnické zabezpečení.....	49
3.5 HNS z právního hlediska .....	49
3.5.1 Zákony upravující poskytování HNS Českou republikou .....	49
3.5.2 Hierarchie logistických dokumentů NATO a ČR .....	51
4 Analýza nedostatků v oblasti HNS a návrhy na zlepšení současného stavu .....	54
4.1 Metoda funkčních oblastí DOTMLPF(I).....	54
4.1.1 Charakteristika funkčních oblastí a metodika bodového hodnocení.....	54
4.1.2 Stanovení úrovně operačního rizika .....	56
4.2 Matematické výpočty v souvislosti s metodou funkčních oblastí DOTMLPF(I) ..	57
4.3 Výstupy analýzy .....	59
4.3.1 Dílčí závěr.....	64
4.3.2 Stanovení doby trvání doplnění AČR majetkem potřebným k zabezpečení HNS.....	65
4.4 Návrhy na zlepšení současného stavu.....	70
4.4.1 Návrhy na odstranění nedostatků zkoumaných funkčních oblastí .....	70
4.4.2 Dílčí závěr.....	72
Závěr.....	73
Seznam zdrojů	
Seznam grafických objektů	
Seznam zkratk	
Seznam příloh	



Příloha A

Příloha B

## Úvod

Logistika a logistické zabezpečení je stále se rozvíjející obor tvořený širokým spektrem činností uskutečňujících se v civilním i vojenském sektoru. Bez logistiky a jejího vývoje by nebyl zajištěn komfort dnešní doby, který je mnohdy považován za samozřejmost, nicméně k jeho udržení a rozvoji je zapotřebí signifikantní a složité plánování a koordinace. V soudobé společnosti je logistika zahrnuta ve většině činností spojených s běžným životem. Logistiku si lze tedy představit jako součást řetězce procesů, které jsou skryté za standardy moderní společnosti, bez kterých si nelze představit funkčnost soudobých dodavatelských systémů a obecně systémů spojených se službami a toky materiálu. Pro zajištění přístupnosti stávajícího komfortu je zapotřebí pravidelné a plánované zásobování, řízení výroby, distribuce surovin, podílení se na údržbě a chodu techniky, zabezpečení dopravy/přepravy, a to vše v souvislosti s poptávkou, náklady a dalšími faktory, které ovlivňují celý logistický proces. Tyto činnosti jsou praktikovány jak v civilním, tak ve vojenském sektoru. Logistika je obzvláště významným prvkem vojenského sektoru, v němž jsou zaznamenány prvopočátky logistiky jako takové.

Počátky logistiky byly formovány již v dávných dobách a její podoba se v průběhu dějin měnila. Některé základy však zůstaly zachovány. Mezi hlavní pilíře související s logistikou napříč dějinami je zařazeno strategické, operační a taktické plánování, které může být uplatněno v hospodářském i vojenském sektoru. Dalším zachovaným pilířem logistiky je zásobování, které slouží s využitím praktických zkušeností k udržitelnosti současné životní úrovně. Zásobování sloužilo již v minulosti k zachování příznivých podmínek v průběhu válečných tažení, kdy byla nutnost vyzbrojit žoldněře potřebným vojenským materiálem a zároveň bylo nezbytné vyplácení příslušné mzdy.

Moderní společnost, rozvoj technologií a nových zbraňových systémů kladou velké nároky na udržení bezpečnosti státu. Obrana státu je úzce spjata s vojenskou logistikou, která je promítnuta ve všech oblastech ozbrojených sil.

Dne 12. března 1999 přistoupila Česká republika (ČR) k Organizaci Severoatlantické smlouvy (North Atlantic Treaty Organization – NATO). Ze vstupu do NATO vyplynulo ČR mnoho povinností s cílem zajištění kolektivní obrany členských států NATO a stabilizaci bezpečnosti za současné mezinárodní spolupráce s nečlenskými zeměmi a tím předcházení vzniku konfliktů. Tyto povinnosti a cíle jsou podrobně popsány

ve Strategické koncepci NATO. Podstatnou součástí zabezpečení kolektivní obrany je v případě potřeby zajistit na svém území podporu ozbrojeným silám NATO, prováděnou prostřednictvím Podpory hostitelskou zemí.

Cílem této diplomové práce je s využitím teoretických zásad logistiky charakterizovat její specifika v ozbrojených silách, především se zaměřením na Podporu hostitelskou zemí, která je nezbytná k zabezpečení spojeneckých sil a organizací rozmístěných, operujících v nebo se přepravujících skrze území hostitelské země a kterou je dle legislativy NATO Česká republika povinna poskytovat v případě míru, krizového a válečného stavu.

V první kapitole této diplomové práce je charakterizována základní koncepce logistiky, její funkce a vývoj v historii. Jsou zde identifikovány vazby mezi vojenskou a civilní logistikou a je definováno formování vojenské logistiky Armády České republiky (AČR). Dále je v této kapitole charakterizována logistika dle definice NATO a jsou zde popsány hlavní úkoly logistiky ozbrojených sil. V této kapitole je také představena současná struktura velení a řízení logistiky ozbrojených sil na strategické, operační a taktické úrovni.

V druhé kapitole je popsána logistika jako součást Podpory hostitelskou zemí (Host Nation Support – HNS). Je zde charakterizován pojem HNS, rovněž jsou představeny základní pojmy související s HNS, principy HNS, jeho význam, proces plánování a požadavky na hostující stát.

V třetí kapitole této diplomové práce je zhodnocena současná koncepce HNS na území ČR, současný stav zabezpečení, schopnosti ČR pro zabezpečení HNS a organizační struktura subjektů podílejících se na zabezpečení HNS na území ČR. Dále je popsána HNS z hlediska národní legislativy, jsou zde uvedeny předpoklady pro poskytování podpory, zákony vztahující se k HNS, základní dokumenty a jejich hierarchie v rámci ČR a NATO.

V závěrečné čtvrté kapitole jsou identifikovány nedostatky současné koncepce Podpory hostitelskou zemí na území ČR pomocí analytické metody funkčních oblastí a jsou zde navrženy opatření k jejímu plnohodnotnému zabezpečení. Na základě zjištěných slabých stránek je provedena analýza PERT ke stanovení střední doby trvání k odstranění zásadních nedostatků v rámci AČR.

# 1 Teorie logistiky a její aplikace v ozbrojených silách

V této kapitole je charakterizován základní koncept logistiky, její definice, účel a hlavní činnosti. Dále jsou v kapitole popsány vývoj a historie vojenské logistiky.

## 1.1 Základní koncept logistiky

Pojem logistika je často používán v mnoha odvětvích jako je například ekonomika, obchod či veřejná správa. Samotná definice tohoto pojmu má mnoho podob, ovšem jen malé procento těchto definic je uznáváno odborníky na logistiku. Následující definice je jedna z nejpoužívanějších krátkých definic logistiky:

*„Logistika se zabývá plánováním a řízením toku materiálu a zboží, službami spojenými s jeho cestou od výrobce ke konečnému spotřebiteli a samozřejmě skladováním. V logistice je důležité, aby vše proběhlo ve správný čas a dostalo se na správné místo. Logistika je velice obsáhlý obor, který zahrnuje výrobní podniky, prodejce i státní správu.“ [1]*

Další definicí je podrobná definice logistiky:

*„Logistika je ta část řízení dodavatelského řetězce, která plánuje, realizuje a efektivně a účinně řídí dopředné i zpětné toky výrobků, služeb a příslušných informací od místa původu do místa spotřeby a skladování zboží tak, aby byly splněny požadavky konečného zákazníka. K typickým řízeným aktivitám patří doprava, správa vozového parku, skladování, manipulace s materiály, plnění objednávek, návrh logistické sítě, řízení zásob, plánování nabídky a poptávky a řízení poskytovatelů logistických služeb. V různé míře logistické funkce zahrnují také vyhledávání zdrojů a nákup, plánování a rozvrhování výroby, balení a kompletace a služby zákazníkům. Je zapojena do všech úrovní plánování a realizace – strategické, operativní a taktické. Řízení logistiky je integrující funkcí, která koordinuje a optimalizuje všechny logistické činnosti, stejně jako se podílí na propojení logistických činností s dalšími funkcemi, včetně marketingu, výroby, prodeje, financí a informačních technologií.“ [2, s.25]*

S neustále se rozvíjející globalizací byl pojem logistika rozšířen také do dalších oblastí. V dnešní době se týká logistika také všech podniků a organizací včetně státní správy a oblasti zdravotnictví, školství, potravinářského průmyslu či bankovních a finančních

služeb. Pojem logistika je i v těchto oblastech používán v souvislosti s poskytováním péče či vybavení. [1]

Logistika je v dnešním světě masivním trendem, který udává metody a postupy k optimalizaci materiálových a informačních toků a dále optimalizaci a racionalizaci logistických řetězců. [3] Účelem logistiky je uspokojení potřeb zákazníků při optimalizaci nákladů na výrobu, distribuci, skladování apod. při současném zachování či zvyšování kvality a konkurenceschopnosti. V podmínkách rezortu Ministerstva obrany (MO) jsou konečnými zákazníky (spotřebiteli) příslušníci ozbrojených sil.

Logistické činnosti lze definovat jako vymezení souboru činností, aktivit a funkcí realizovaných za účelem splnění požadavků konečných zákazníků. Nelze definovat jednotnou klasifikaci logistických činností, neboť ta je dána účelem, pro který bude využita, dále je dána volbou třídícího kritéria a mírou použitého stupně rozdělení logistických činností. Logistické činnosti lze rozdělit dle funkcí, které naplňují. [2]

Základní logistické činnosti jsou:

- plánování na strategické a operační úrovni,
- získávání zdrojů,
- činnosti spojené s dopravou zdrojů,
- manipulační operace,
- identifikace zboží,
- pomocné operace.

Tyto logistické činnosti se při funkčních procesech navzájem kombinují. [2]

## **1.2 Historie vojenské logistiky**

Logistika je známa z dávné historie, avšak v mnohých pramenech a odborné literatuře jsou uváděny odlišné skutečnosti o jejím počátku. Tyto nesrovnalosti jsou zapříčiněny chápáním charakteristiky logistiky a výkladem pojmu logistika různými způsoby. Z tohoto důvodu se v některých pramenech uvádí počátky logistiky již v době kamenné, kdy docházelo k dělbě práce za účelem nejen získání kořisti, ale také její zpracování, uchování, dále organizace kmenového přemísťování apod. Logistika je zde tedy chápána jako proces dělby práce. [4] Další z pramenů uvádí, že by hypoteticky mohl být zárodek logistiky již v době výstavby egyptských pyramid, neboť výstavba obnášela složitý

a propracovaný systém. [5] Nejčastěji jsou počátky logistiky uváděny v období válek vedených Byzantskou a Římskou říší. [6]

Samotný pojem logistika nejpravděpodobněji pochází z řeckého slova logos (slovo, řeč, rozum, počítání, příčina). Také lze jeho původ odvodit od starofrancouzského „loger“ (zaopatřit) a anglického „to lodge“ (sloužit za úkryt, zachytit se). Základy logistiky jsou definovány právě těmito slovy. [5]

*„Zásady vojenské logistiky jako první definoval byzantský císař Leontos VI. v 9. stol. n. l., když prohlásil, že je třeba mužstvo zaplatit, příslušně vyzbrojit a vybavit ochranou i municí, včas a důsledně se postarat o jeho potřeby a každou akci v polním tažení příslušně připravit.“ [7]*

Starověká a středověká vojska prováděla přesuny na markantní vzdálenosti. Při těchto přesunech bylo potřebné zabezpečení pravidelného táboření za účelem udržení bojeschopnosti. Z tohoto důvodu byla vždy vyčleněna řada mužů z vojska, jejichž úkolem bylo uspokojování materiálních potřeb bojovníků, tedy logistické zabezpečení.

V roce 1838 bylo švýcarským generálem Antoine-Henri Jominim, sloužícím ve francouzských a ruských službách, zpracováno dílo „Précis de l'art de la guerre“ (Nástin vojenského umění), ve kterém je pod pojem logistika zahrnuto také ubytování a zásobování vojsk. [6]

V 19. století byl prvně rozpracován pojem logistika ve vojenské literatuře, kdy byly prosazeny na stejnou úroveň vojenská logistika, strategie a taktika. V dalším století pak byly stanoveny logistické postupy při přípravě a vedení války. [6]

V roce 1917 zpracoval důstojník vojenského námořnictva George Cyrus Thorpe dvě teoretické práce, ve kterých se zabývá vojenským hospodářstvím. V těchto pracích mimo jiné dělí logistiku na tzv. Čistou logistiku – Pure logistics, která vymezuje teoretický obsah, funkce a okruh působnosti logistiky, a na tzv. Aplikovanou logistiku – Applied logistics, která řeší praktickou a konkrétní stránku logistiky jako je např. rozdělení činností v procesu přípravy války a zabezpečení materiálových potřeb během války samotné. Aplikovaná logistika se v těchto pracích dále dělí na Logistiku výživy a zabezpečení, Logistiku dopravy, Logistiku vojenských financí, Logistiku budování úkrytů, Logistiku výroby munice apod. [8]

Významný rozvoj vojenské logistiky byl zaznamenán v době II. světové války z důvodu nesmírně objemných materiálových toků. Mezi významné logistické procesy

ve II. světové válce patřily efektivní plánování a realizace logistických operací, které se výraznou měrou podílely na vítězství účastnících se vojsk. Jako příklad lze uvést spojenecké vyloštění v Normandii, kdy logistická operace zahrnovala přepravu a vyloštění více než 4000 lodí, na kterých byla přepravována technika a zásoby spolu s přibližně 176 000 vojáky. [8]

Druhá světová válka byla také podnětem pro vytváření nových logistických koncepcí, na kterých se podílely především Spojené státy americké (United States of America – USA), které později zařadily logistiku jako základnu podpory ozbrojených sil právě na základě pozitivní zkušenosti s logistikou ve II. světové válce. Společně s vojenskou logistikou ozbrojených sil USA a dalšími postupně se připojujícími státy je vytvořen základ logistiky Severoatlantické smlouvy (NATO). [8]

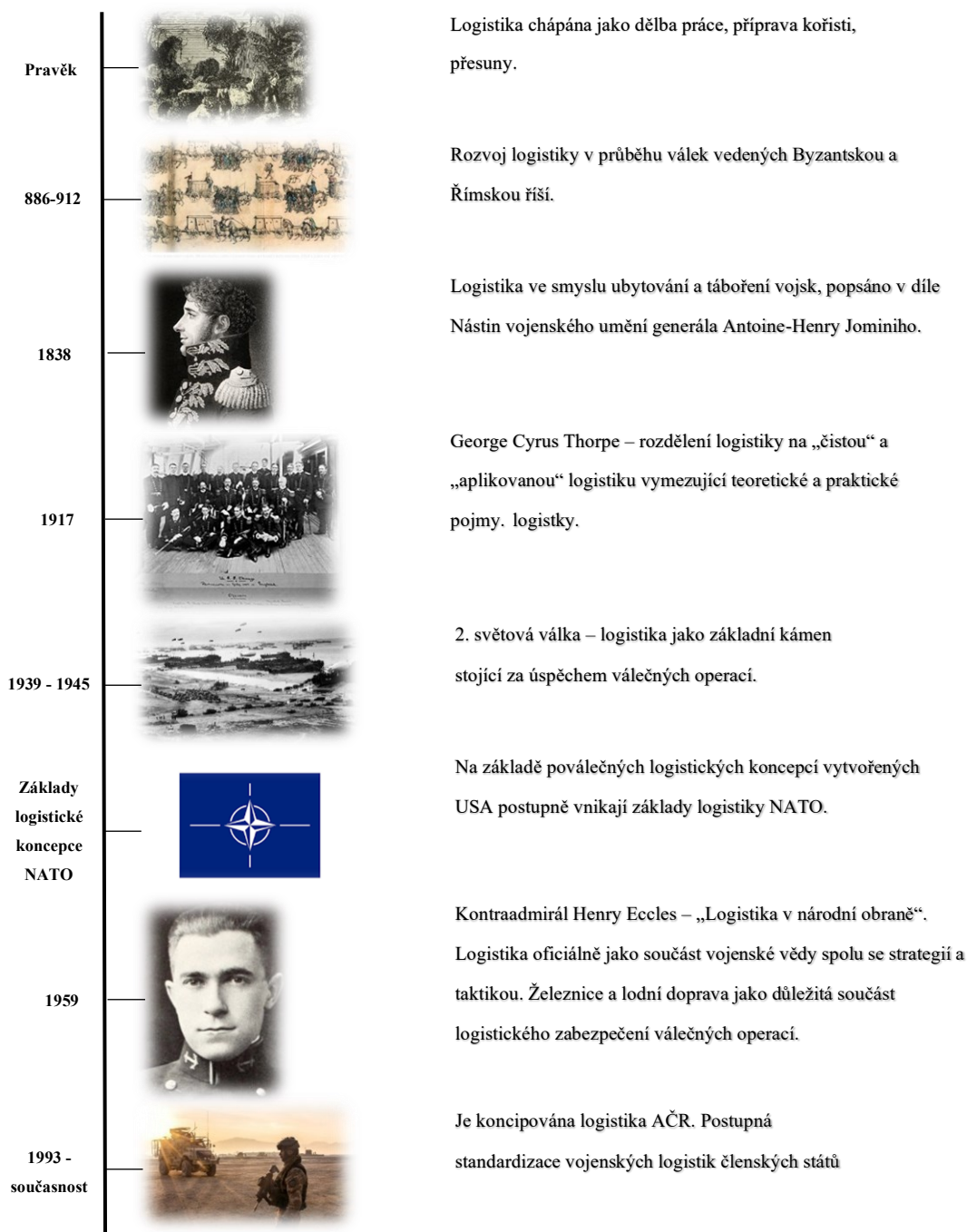
V USA byla logistika rozšířena do všech sfér hospodářské činnosti. Později byl tento rozvoj zaznamenán i v západní Evropě a Japonsku. V logistice začínají být analyzovány opatření pro mimořádné stavy jako jsou stav nebezpečí, nouzový stav, stav ohrožení státu a válečný stav. [6]

Chápání logistiky bylo následně v členských zemích NATO neustále posouváno kupředu až k bodu, kdy byla začleněna americkým kontraadmirálem H. Ecclesem v díle „Logistics in the National Defence” (Logistika v národní obraně) do třístranného složení vojenské vědy, skládajícího se ze strategie, taktiky a logistiky. [8]

Důležitou etapou vývoje logistiky ve 20. století je rozvoj a využívání železniční dopravy a námořních flotil k distribuci potřebného válečného materiálu. [7]

Od 70. let 20. století je v armádách západní Evropy cílem vojenské logistiky maximalizace bojové připravenosti ozbrojených sil. Do oblasti logistiky také přichází určitý trend standardizace vojenských logistik členských států v souvztažnosti ke zvyšujícímu se počtu zahraničních operací, jakožto i nových hrozeb. Tento trend přechází až do současnosti. Časová osa vývoje logistiky je znázorněna na Obr. 1.1.

*„NATO na svých logistických konferencích řeší obsah, cíle a úkoly logistiky Aliance a vydává potřebné doktrinní publikace, doporučení vojenských výborů a standardizačních dohod (STANAG – Standardization Agreement). Dnem 1. října 1993 dochází k transformaci samostatného týlového a technického zabezpečení. Je koncipována logistika AČR a nově se tvořící logistická podpora v míru a za války, jak v národním, tak mezinárodním měřítku.“ [8]*



Obr. 1.1 Časová osa vývoje logistiky

Zdroj: vlastní zpracování

### 1.3 Vazby mezi civilní a vojenskou logistikou

Jak již bylo popsáno v podkapitole 1.2, kořeny vojenské logistiky sahají do daleké historie a dnešní vojenská logistika navazuje na tisíciletý vývoj ozbrojených konfliktů, během kterých docházelo také k vývoji strategie a taktiky. Vojenská logistika je založena



na rozsáhlých poznatcích o zabezpečení vojsk a tím je odlišena od civilní logistiky. Za faktory, kterými jsou sjednoceny civilní a vojenská logistika, lze považovat společné postupy, pojmy a aplikace logistiky. [3]

Modely bezpečnostní a obranné politiky NATO a Evropské Unie (EU) se mění, což s sebou přináší nové úkoly pro ozbrojené síly. Je nutnost modernizovat a reformovat logistické systémy, což spolu s omezenými vojenskými rozpočty vede k provádění úsporných ekonomických opatření. Mezi tato ekonomická, ale i další opatření lze zařadit zavedení spolupráce a nasazení civilní logistické podpory. Civilní logistická (dodavatelská) podpora poskytuje různorodé služby a je využitelná v širokém okruhu bojových i nebojových operací. Účast civilní logistické podpory v zabezpečení ozbrojených složek vykazuje rostoucí trend vzhledem k prokázání její výhodnosti a je tedy rovněž akceptována doktrínami a strategiemi dnešních ozbrojených sil. [9]

Jedním z hlavních důvodů využití civilních dodavatelů je zvyšování stávajících schopností podpory posílením organických jednotek logistiky a překonání nedostatečného množství zásob a zabezpečení před příchodem vojenských logistických prostředků a sil na území státu v době, kdy není dostupná podpora hostitelskou zemí. [10] Civilní logistickou podporu lze chápat jako velké množství podpůrných a logistických činností mezi které patří základní logistická podpora a služby, ale také například tlumočnické služby, infrastrukturní zařízení a další druhy podpory, které nejsou vázány čistě na logistiku. [9] Systém podpory civilními dodavateli je využíván spíše ozbrojenými silami členských států NATO s vyššími státními rozpočty, ze kterých plyne také vyšší rozpočet na obranu. Pro státy jako například USA je spolupráce s civilními dodavateli běžná, nicméně ozbrojené síly ČR nemají příliš zkušeností s touto spoluprací a z toho důvodu není prakticky využívána.

## **1.4 Charakteristika vojenské logistiky**

Vojenská logistika je v rámci armád, obrany státu a vojenství vysvětlována jako instituce či systém, který zahrnuje řadu podsystémů, složek a vazeb pružně reagujících na potřeby v zabezpečení ozbrojených sil zdroji, jako je materiál, technika a výzbroj. Vojenská logistika, jakožto systém, je primárně určena k uspokojování potřeb ozbrojených sil. [3] Jinými slovy tento systém pružně reaguje na vývoj procesů v rezortu obrany. Potřeby vojsk a jejich zabezpečení se odlišují právě s ohledem na vývoj různorodých vojenských

procesů v souvislosti se změnami bezpečnostní situace. V praxi to znamená, že jsou rozdílné potřeby na logistické zabezpečení v míru, při stavu ohrožení státu či válečném stavu.

Vojenská logistika je tedy chápána jako rozsah opatření k zabezpečení činnosti ozbrojených sil, které spočívá ve včasném a celkovém řešení činností a úkolů logistické podpory v závislosti na současné bezpečnostní situaci a jejích budoucích prognózách.

#### 1.4.1 Definice logistiky dle NATO

Dle NATO lze na logistiku nahlížet jako na pomyslnou spojnicu vyslaných sil či jednotek s průmyslovou základnou, jež produkuje zbraně a materiál nezbytný k zabezpečení operace. [11]

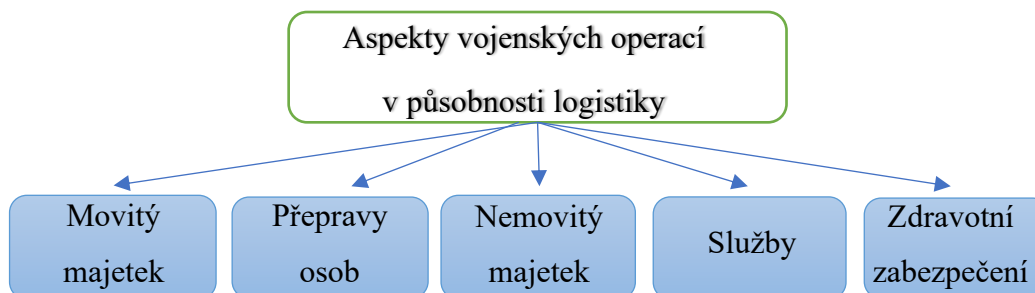
Definice logistiky dle NATO je následující:

*„Věda o plánování a provádění přesunu a údržby sil.“* [11, s.20]

V definici jsou stanoveny úrovně zodpovědností, které zahrnují různé oblasti práce a činností v rámci NATO. Aspekty vojenských operací viz Obr. 1.2 pak poukazují na širokou působnost logistiky v NATO. [11]

Vojenskou logistikou jsou zabezpečeny následující aspekty vojenských operací:

- rozvoj, zavádění, skladování, přeprava, distribuce, údržba, odsun a likvidace movitého majetku,
- přeprava osob,
- pořízení nebo výstavba, údržba, provoz a rozmístění nemovitého majetku,
- pořízení a poskytování služeb,
- zdravotní zabezpečení. [11]



Obr. 1.2 Aspekty vojenských operací v působnosti vojenské logistiky dle NATO

Zdroj: vlastní zpracování

Logistika je dle NATO rozdělena na tři následující oblast akviziční, provozní a operační logistiky.

Akviziční logistika – Production (acquisition) logistics je oblast zabývající se výzkumem, návrhem, vývojem, rozvojem a zaváděním majetku.

Provozní logistika – In-Service logistics je pomyslným spojovacím prvkem mezi akviziční a operační logistikou. K jejím funkcím patří pořizování, příjem, skladování, distribuce a likvidace majetku potřebného k údržbě vojenské techniky a materiálu a k podpoře personálu (sil).

Operační logistika – Consumer (operational) logistics je oblast zabývající se příjmem, skladováním, přepravou, údržbou a likvidací majetku a zabezpečením podpory a služeb. [11]

#### **1.4.2 Formování logistiky v Armádě České republiky**

Rok 1993 je spojován se vznikem logistiky v AČR, kdy došlo k transformaci týlového a technického zabezpečení do nově se tvořící logistické podpory v mírovém životě vojsk v posádce a také při polním životě vojsk (vojenská cvičení, vyvedení, polní výcvik). Logistický systém AČR se musel přizpůsobit strategii použití ozbrojených sil členských států NATO, a to převážně z důvodů neustále se měnícího a vyvíjejícího se světového bezpečnostního prostředí. Přizpůsobovány byly formy, způsoby a metody poskytování logistické podpory. [12]

Vznik logistiky v AČR měl několik následujících etap.

- 1992-1993, I. etapa. V první etapě měly být vytvořeny základní předpoklady pro výstavbu logistiky v armádě.
- 1994-1996, II. etapa. Druhá etapa měla za cíl přerozdělení používaného materiálu do 11 materiálových tříd.
- 1997-2000, III. Etapa. Třetí, konečná etapa měla za cíl reorganizaci prvků zabezpečení na všech stupních do celku logistické podpory. [12]

K hlavním důvodům vzniku logistiky AČR patřil především přechod vojenské doktríny na obranný systém. Tento obranný systém měl umožnit transformaci dopravně zásobovacího systému a rozšířit možnosti využívání teritoriálních zdrojů, zároveň se měl systém celkově zkvalitnit, zrychlit a zpružnit. Tento proces se ovšem neobešel bez komplikací, mezi které se hned v první fázi zařadil problém s vyřazením morálně

i fyzicky zastaralé a nepotřebné vojenské techniky a materiálu, nebo absence znalostí finančních nákladů na životní cyklus materiálu. Nezbytným krokem byla koordinace úkolů logistiky s ostatními členskými zeměmi NATO za současného respektování zvláštností AČR. Postupně docházelo k vytváření integrovaného systému toků logistické podpory AČR a rovněž docházelo ke vzniku prvních doktrinálních dokumentů logistiky AČR. Vzniklo několik verzí Logistické doktríny AČR. [3]

V roce 1996 byla vypracována Koncepce výstavby logistiky AČR 1996-2005. Úkoly dané touto koncepcí byly zaměřeny do oblasti vojenské dopravy, systému hospodaření s majetkem, zásobovacího systému, skladového hospodářství, do provozu, údržby a oprav materiálu, do stravování a do logistiky letectva. [3]

Celkově tento reformní proces měl silné i slabé stránky, pozitiva i negativa.

Mezi pozitivní stránky patří především to, že během transformace nedošlo k vážnému narušení materiálního zabezpečení života vojsk a nebyla výrazněji snížena úroveň péče o personál. Dále byla zabezpečena údržba a připravenost materiálu a techniky AČR.

Mezi negativa reformy patří malá iniciativa měnit stávající systém, personální nejistota a pomalé, nedůsledné řešení vzniklých následků. [3]

Na základě faktů a skutečností nabytých realizací transformace byly některé plánované projekty upraveny, pozastaveny nebo došlo k jejich časovému posunu.

### **1.4.3 Hlavní úkoly logistické podpory ozbrojených sil ČR**

Logistická podpora ozbrojených sil ČR plní úkoly s cílem komplexního zabezpečení podporovaných vojsk. Veškeré úkoly jsou zabezpečovány ve všech fázích přípravy, plnění i ukončení operace. Povaha těchto úkolů je závislá na charakteru a rozsahu operace, podporovaných sil a také charakteru prostředí.

Hlavní úkoly logistické podpory ozbrojených sil ČR [6]:

- zabezpečení velení a řízení jednotek a center logistiky,
- pořizování, zavedení, používání (provoz), vyřazování a likvidace majetku (materiálu),
- výzbrojní a technické zabezpečení,
- zabezpečení údržby a oprav,
- zabezpečení přesunů a vojenských přeprav,

- zabezpečení pohonnými hmotami, včetně zajištění kontroly jakosti,
- zásobování pitnou a užitkovou vodou,
- zabezpečení služeb personálu (zabezpečení služeb – např. stravování, vystrojování apod.),
- zabezpečení infrastruktury (ubytovací služba, požární ochrana a ekologie),
- uzavírání smluvních vztahů s ostatními rezorty a dodavateli,
- podíl na úkolech mnohonárodní logistiky,
- poskytování Podpory hostitelskou zemí,
- součinnost se zdravotnickou službou,
- zajišťování anebo poskytování ostatních služeb v působnosti logistiky,
- školení a výcvik specialistů logistiky.

#### **1.4.4 Členění logistických činností dle bezpečnostní situace**

Logistické činnosti jsou průřezově rozděleny dle jednotlivých oblastí působnosti viz Obr. 1.3. Dále se logistické činnosti rozlišují podle úrovně bezpečnostní situace následovně:

Logistika v době míru je zaměřena na logistickou podporu výcviku a udržování vojsk, eliminaci nevojenských ohrožení, přípravu logistické podpory mobilizačního rozvinutí (výstavby válečných ozbrojených sil) a operačního zasazení ozbrojených sil (OS) ČR,

Logistika přechodu z mírového na válečný stav je zaměřena na logistickou podporu přípravy operace souvisejících s tímto přechodem,

Logistika v době krizí a války je zaměřena na logistickou podporu vojenských krizových stavů různé intenzity, jejichž nejextrémnější formou je válka (válečný stav). [6]



Obr. 1.3 Průřezové členění vojenské logistiky

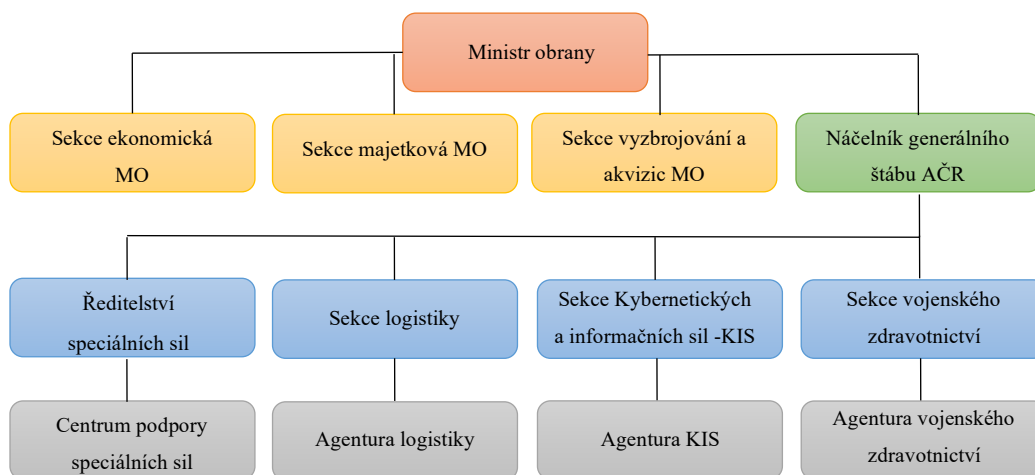
Zdroj: vlastní zpracování dle [6]

#### 1.4.5 Úrovně velení a řízení logistiky v ozbrojených silách ČR

Logistika je ve struktuře OS zastoupena ve třech úrovních velení a řízení. Toto rozdělení slouží k zabezpečení stanovených úkolů logistiky jak na národní, tak na mnohonárodní úrovni.

##### **Strategická úroveň velení a řízení logistiky**

Strategická úroveň má odpovědnost za oblast akviziční a majetkové politiky, včetně rozvoje systému a plánování vyzbrojování rezortu MO a správy majetku. Orgány strategické úrovně velení a řízení jsou zobrazeny na Obr. 1.4.

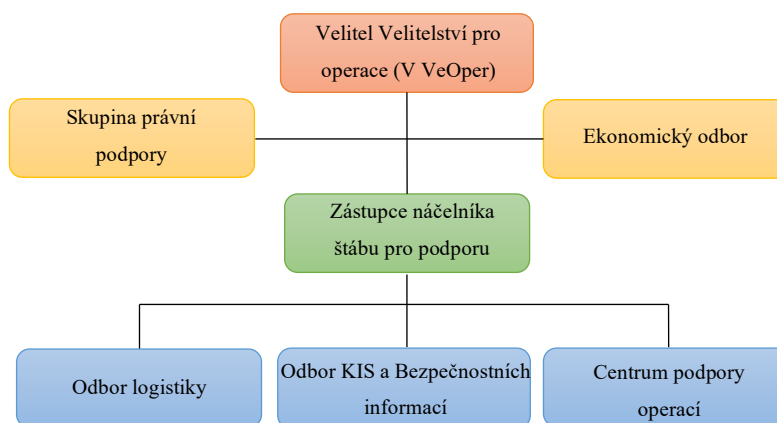


Obr. 1.4 Organizace velení a řízení logistiky na strategické úrovni

Zdroj: vlastní zpracování

### ***Operační úroveň velení a řízení logistiky***

Hlavním orgánem logistiky na operační úrovni je Velitelství pro operace (VeOper) viz Obr. 1.5., které je odpovědné za logistickou, ekonomickou a právní podporu jednotek ozbrojených sil v operacích. Dalšími odpovědnostmi VeOper jsou výběr, příprava a vyslání sil a prostředků do operací.



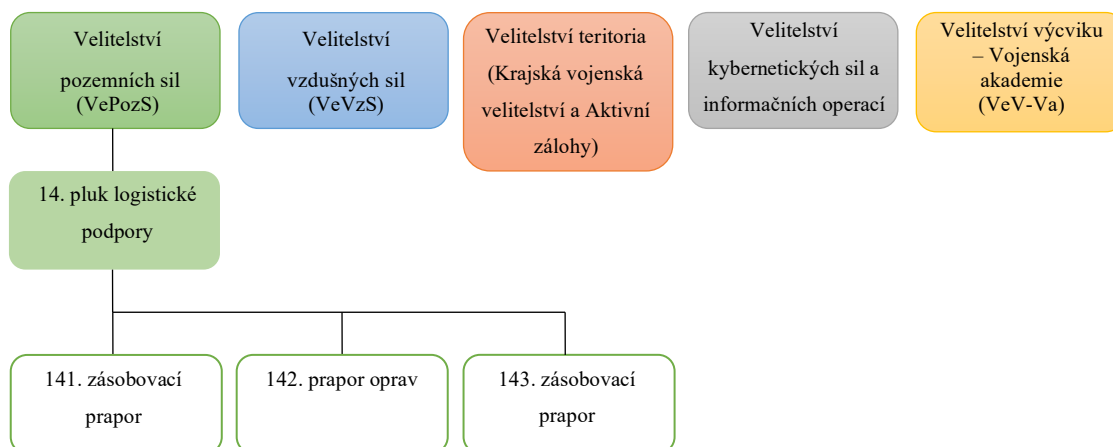
Obr. 1.5 Organizace velení a řízení logistiky na operační úrovni

Zdroj: vlastní zpracování

### ***Taktická úroveň velení a řízení logistiky***

Tato úroveň je určena k podpoře splnění úkolu velitele prostřednictvím organických jednotek logistiky. Zobrazená struktura velení a řízení logistiky na taktické úrovni viz Obr. 1.6 je strukturou v míru. Při plánování a vedení operací jsou vytvářena Úkolová

uskupení (ÚU). ÚU se rozumí uskupení sil navržené a sestavené k plnění konkrétního operačního úkolu. Tato úkolová uskupení byla nasezena např. při přírodních pohromách v ČR, zahraničních operací, nebo jako posila Policie ČR.



Obr. 1.6 Organizace velení a řízení logistiky na taktické úrovni

Zdroj: vlastní zpracování

#### 1.4.6 Úrovně logistiky dle plánu koncepce výstavby Armády České republiky

*„Logistika bude po vymezených oblastech a službách poskytovat plné logistické zabezpečení v celém spektru činností MO. Podle úrovně operačního použití se logistika rozčlení na 1. až 4. úroveň s organickými prvky ve struktuře sil AČR. AČR bude představovat základní prvek systému státu pro zajištění podpory spojeneckých vojsk na území ČR.“ [13, s.22]*

První úroveň logistického zabezpečení bude působit ve prospěch praporů/oddílů/letek. Na této úrovni se jedná o logistické zabezpečení organickými jednotkami – do úrovně rota. Druhou úrovní logistického zabezpečení budou ztělesňovat u Pozemních sil prapory logistiky zabezpečující jednotlivá brigádní úkolová uskupení a u Vzdušných sil nově vytvořený prvek. Třetí úroveň logistického zabezpečení bude tvořena praporem podpory nasaditelných sil. Čtvrtá úroveň logistického zabezpečení je zajištěna z území ČR sekcí logistiky (SLog) MO s využitím stacionárních zařízení a schopností národního hospodářství. [13]



## **2 Logistická podpora jako významná součást podpory hostitelskou zemí**

Pojem podpora hostitelskou zemí může být stejně jako logistika z historického hlediska definován od dob vzniku ozbrojených konfliktů. V historii docházelo během těchto střetů k využívání místních zdrojů. V té době lze spíše hovořit o vykořisťování, neboť místní zdroje nebyly poskytovány vojskům na základě úmluv či dobrovolnosti. Působení vojsk, mimo vlastní bojovou činnost, mělo vždy za následek negativní dopad na civilní obyvatelstvo a ekonomiku státu.

Potřeba koncepce podpory hostitelskou zemí v novodobých dějinách vyplývá z ozbrojených konfliktů v nadnárodních/mnohonárodních koalicích, které mají přímý efekt na dosahování požadovaných operačních schopností a ekonomiku státu díky vyčerpání místních zdrojů, zvyšování cen služeb a materiálu, zvyšování konkurence mezi koaličními partnery, a také k přetěžování cest a dopravních uzlů. Proto je moderní koncepce podpory hostitelskou zemí založena na uceleném využívání místních zdrojů hostitelského státu, které je dáno smluvními vztahy s peněžním plněním za obvyklé ceny. [14]

### **2.1 Podpora hostitelskou zemí**

Zabezpečení podpory hostitelskou zemí (HNS) je nástrojem pro zajištění efektivní pomoci při nasazení ozbrojených sil států NATO, a nečlenských států na území hostitelské země. Hlavním účelem HNS je poskytnout potřebnou podporu vojenským aktivitám NATO a dosáhnout efektivity a ekonomických úspor prostřednictvím nejlepšího využití prostředků hostitelské země. [15]

Definice HNS zní následovně:

*„Civilní a vojenská podpora poskytovaná v míru, krizi a válečném stavu hostitelskou zemí spojeneckým jednotkám a organizacím rozmístěným, operujícím v nebo se přepravujícím skrze území hostitelské země.“* [15, s.1-1]

Kromě hospodárnosti a snížení počtu nasazovaných prostředků vysílající země je cílem HNS také navázání a prohloubení spolupráce mezi jednotlivými členskými státy NATO

a tím dosažení lepší úrovně při sdílení zdrojů a zvýšení pružnosti při zabezpečování požadavků.

### **2.1.1 Základní pojmy**

Pro pochopení koncepce HNS jsou v této podkapitole vysvětleny základní pojmy spojené s touto koncepcí.

#### ***Hostitelská země (Host Nation – HN)***

*Hostitelská země je stát, který přijímá ozbrojené síly a materiál spojeneckých sil a organizací umístěných nebo operujících na území tohoto státu nebo se přes něj přesouvajících. [16, s.5]*

#### ***Vysílající země (Sending Nation – SN)***

*Vysílající země je stát, který se připravuje vyslat své ozbrojené síly a zásoby, a který vyžaduje logistické zabezpečení hostitelské země a jinou podporu během přesunu přes jeho území, nebo při rozmístění na tomto území. [16, s.5]*

#### ***Vedoucí země (Lead Nation – LN)***

Vedoucí země je stát určený velením NATO k velení operaci.

#### ***Dohoda o statutu ozbrojených sil na území jiného státu (Status of Forces Agreement – SOFA)***

Tímto dokumentem jsou předem definovány práva a povinnosti, výsady, imunita a zařízení, které budou využívat ozbrojené síly a jejich členové při pobytu na území jiného státu. Jedná se o vrcholový dokument.

#### ***Dohoda o porozumění (Memorandum of Understanding – MoU)***

V MoU jsou obsaženy základní zásady pro poskytování HNS mezi HN, SN a strategickými velitelstvími NATO. Jedná se o základní dokument, z něhož vycházejí dokumenty následné. [16]

#### ***Dohoda o zabezpečení hostitelským státem (Host Nation Support Agreement – HNSA)***

Tato dohoda je určena k upřesnění požadovaného zabezpečení, politických, právních nebo finančních dohod, které jsou předem vytvořené národními orgány a orgány NATO. Tento dokument může obsahovat MoU a technické ujednání (TA), ale nemusí být jimi limitován. [16]

### ***Koncept požadavků (Concept of Requirements – COR)***

Prostřednictvím COR je hostitelskému státu poskytnut seznam požadovaných druhů zabezpečení. COR není určeno k poskytování podrobnějších informací ohledně načasování či požadovaných počtů zabezpečení. [15]

### ***Technické ujednání (Technical Arrangement – TA)***

Cílem TA je posílit koncepci a postupy pro poskytování HNS společné pro všechny účastníky. TA doplňuje dohodu o porozumění (MoU) a slouží jako podpora k přípravě stručné společné prováděcí dohody (Joint Implementation Agreement – JIA). [16]

### ***Prohlášení o požadavcích (Statement of Requirements – SORs)***

Prostřednictvím SORs je již poskytnut podrobný přehled požadavků SN na HN a je určeno jako podklad k vypracování společných prováděcích dohod (JIAs). [16]

### ***Společné prováděcí dohody (Joint Implementation Agreement – JIA)***

Zpracování JIA není nezbytné pro malé nebo střední cvičení. V JIA jsou zahrnuty finanční závazky, které poslouží jako základní „smlouva“ k poskytování konkrétní HNS mezi HN a SN, popřípadě velitelem NATO. [15]

## **2.1.2 Základní principy HNS**

K dosažení efektivní HNS je třeba dodržovat několik základních principů. Tyto principy jsou v souladu s logistickými principy stanovenými v AJP – 4 (Allied Joint Logistic Doctrine – Spojenecká společná logistická doktrína) a byly vytvořeny na základě zkušeností získaných v mnoha různých vojenských operacích pod vedením NATO. Začlenění těchto principů do plánování nezaručí úspěšné zabezpečení HNS, ale vytvoří pevnou základnu pro budování jeho plánu a poskytování.

Základními principy HNS jsou odpovědnost, poskytování, pravomoc, spolupráce, koordinace, hospodárnost, přehled a náhrady výdajů.

### ***Odpovědnost***

Tento princip je založený na základě kolektivní odpovědnosti členských států a autorit NATO pro vytváření HNS napříč celou škálou operací vedených NATO.

### ***Poskytování***

Členské státy musí samostatně nebo na základě kolektivních ujednání zajistit poskytování adekvátních zdrojů na zabezpečení sil určených nebo vyčleněných pro NATO v době míru, krize a konfliktu. HNS představuje signifikantní zdroj pro zabezpečení nasazených sil, avšak vždy je třeba brát v úvahu reálné schopnosti HN. Dále je nutností zvážit národní priority a požadavky na HN. HN je vybízen k poskytování informací o národních schopnostech výpisem dostupného Katalogu schopností HNS.

### ***Pravomoc***

Na základě dokumentu MC 334/2 „Zásady a postupy NATO pro podporu hostitelskou zemí“ mají strategičtí velitelé a velitelé NATO pravomoc pro plánování, rozvoj a realizaci HNS. Nicméně tato pravomoc nezasahuje do práv SN ke sjednávání a uzavírání dvoustranných dohod s HN.

### ***Spolupráce***

Princip spolupráce je nezbytným prvkem mezi HN, SN a NATO autoritami. Cílem spolupráce je eliminovat soupeření o omezené zdroje a také optimální využití zdrojů poskytovaných HN.

### ***Koordinace***

Koordinace plánování a provádění HNS mezi silami pod vedením NATO a národními autoritami je nezbytná pro provozní efektivnost, účinnost a zamezení hospodářské soutěže o zdroje.

### ***Hospodárnost***

Plánování a provádění HNS má za cíl splnění operačních příkazů při využití dostupných zdrojů co nejefektivnějším a nejúčelnějším způsobem.

### ***Přehled***

Velitel NATO a SN musí mít k dispozici informace o HNS poskytnuté na podporu sil a organizacím pod vedením NATO.

### ***Náhrady výdajů***

Náhrady výdajů za HNS jsou hrazeny prostřednictvím národního, sdíleného mnohonárodního nebo společného financování NATO. Náhrady výdajů musí být odsouhlaseny mezi HN, SN a autoritami NATO. [15]

### **2.1.3 Význam HNS pro vysílající země**

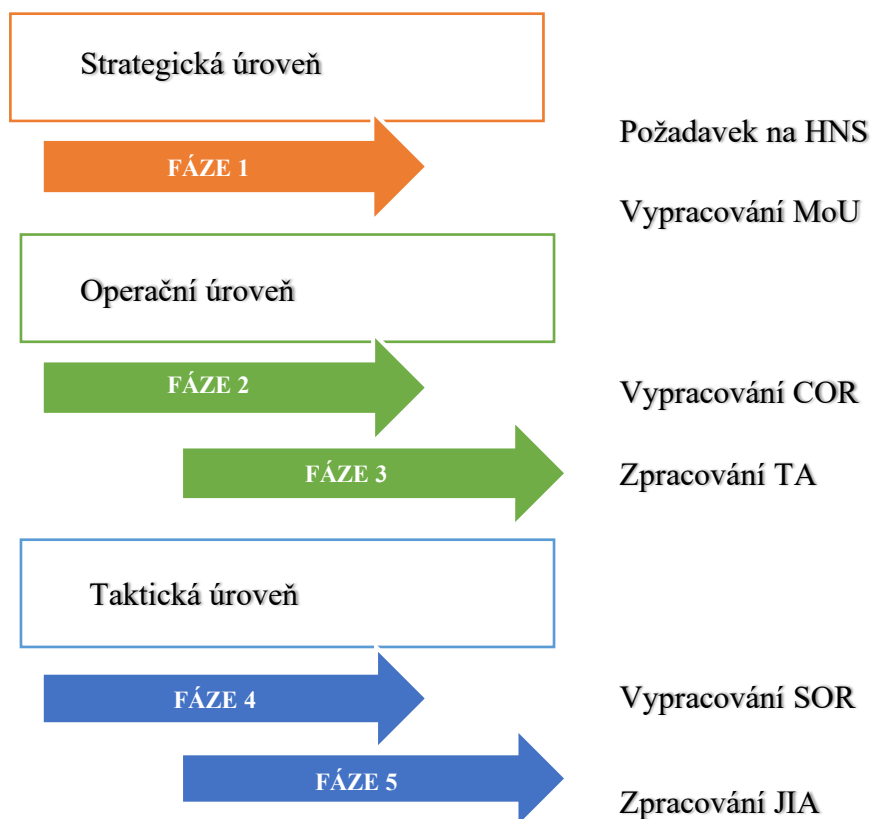
Mezi zásadní významy HNS pro SN jsou celkové redukce nákladů, nasazovaných sil, materiálu a času. Významným faktorem je také logistické zabezpečení s využitím lokálních zdrojů. Konkrétně se jedná o tyto přínosy:

- celkové snížení nákladů na logistické zabezpečení nasazovaných sil a prostředků,
- redukce organické podpory nasazovaných sil SN,
- redukce materiálu pro rozvinutí, udržení a reorganizace rozmístění vlastních sil,
- zkrácení doby pro nasazení sil,
- dosažení vyšší efektivity logistického zabezpečení,
- HNS umožní silám operovat déle bez národních zdrojů,
- umožňuje sjednat právní, finanční a logistické aspekty.

### **2.1.4 Proces plánování činnosti k zabezpečení HNS**

V této podkapitole jsou vysvětleny jednotlivé fáze činností při procesu plánování HNS, které jsou svázány s vytvářením základních dokumentů nezbytných pro poskytování HNS viz Obr. 2.1 a Obr. 2.2.

- 1. fáze – předložení žádosti o zabezpečení HNS a podepsání Dohody o porozumění (MoU),
- 2. fáze – vypracování Konceptu požadavků (COR),
- 3. fáze – vypracování Technické dohody (TA),
- 4. fáze – vypracování Prohlášení o požadavcích (SOR),
- 5. fáze – vypracování společných prováděcích dohod (JIA). [15]



Obr. 2.1 Fáze procesu plánování HNS dle úrovně velení a řízení

Zdroj: vlastní zpracování dle [11]

<b>Fáze 1: Žádost o poskytnutí HNS a příprava nebo aktualizace MOU</b>	<b>Strategická úroveň</b>	MO / Generální Štáb AČR, Ministerstva
<b>Fáze 2: Příprava prvotních požadavků - COR</b>	<b>Operační úroveň</b>	Odbor rozvoje a plánování logistiky Sekce logistiky MO (SLog MO)
<b>Fáze 3: Příprava technického ujednání - TA</b>		
<b>Fáze 4: Příprava podrobných požadavků - SOR</b>	<b>Taktická úroveň</b>	Velitelství vzdušných sil Praha, Velitelství pozemích sil Olomouc, Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov, Velitelství teritoriálních sil Tábor, Velitelství kybernetických sil a informačních operací Brno
<b>Fáze 5: Příprava realizačního ujednání - JIA</b>		

Obr. 2.2 Plnění etap plánovacího procesu v podmínkách ČR

Zdroj: vlastní zpracování

### 2.1.5 Požadavky na hostitelský stát

V této podkapitole jsou uvedeny hlavní požadavky na HN. Jedná se o následující požadavky:

- Poskytovat HNS v co největší míře na základě národních priorit a vlastních možností tak, aby byly uspokojeny uzavřené závazky HNSA.
  - Zajištění včasného uzavření specifického HNS MOU v případě neexistujícího stálého HNS MOU a zabezpečení jeho implementace.
- Informovat co nejdříve velitele NATO a daný SN o příslušném styčném kontaktu (Point of Contact – POC) zodpovědného za vytvoření HNSA.
- Poskytovat informace a radit se s SN a velitelem NATO ohledně svých schopností k zabezpečení HNS vzhledem ke specifickým a obecným požadavkům. Informace o schopnostech HNS, zahrnující i POC, musí obsahovat:
  - Přijímací zařízení zahrnující námořní, letecké a železniční body pro vyloďení, logistiku pro pobřežní oblasti a vybavení leteckých a operačních základen k uskladnění zařízení.
  - Prostředky pro umístění a uspořádání, uskladnění vybavení.
  - Prostory podpory zahrnující místa pro zásobování, údržbu, zdravotní zabezpečení, přepravu, zařízení, komunikaci, ochranu sil a ubytování.
  - Operace přesunu.
- Poskytovat informace veliteli NATO a SN o významných změnách ve schopnostech HN ihned po jejich zjištění.
- Informovat velitele NATO a SN o všech opatřeních, která mohou mít souvislost s poskytováním HNS a mohou mít dopad na vývoj HNSA.
- Zajistit maximální možnou koordinaci a spolupráci mezi vlastními vojenskými a civilními autoritami tak, aby bylo zajištěno nejlepší využití limitovaných zdrojů HNS.
- Provést důkladnou a rozšířenou kontrolu vlastních plánů a legislativy pro usnadnění využívání civilních zdrojů v co nejdříve možném čase.
- Zabezpečit spolupráci velitele NATO, zahrnující spolupráci mezi společnou skupinou logistické podpory (Joint Logistic Support Group – JLSG) a velitelstvím velení spojeneckých společných sil v Brunssum (Allied Joint Force Command Brunssum – JFCB) – pokud je nasazeno rámci HNS.

- Zvážit a odpovědět na formální požadavky HNS velitele NATO, čímž dojde k zahájení procesu plánování HNS.
- Vytvořit a spoluřídít společný řídicí výbor pro HNS (Joint Host Nation Support Steering Committee – JHNSSC) společně s velitelem NATO.
- Poskytnout veliteli NATO a SN ceník pro dohodnutou podporu.
- Zachovat si kontrolu ohledně svých HNS zdrojů, pokud není kontrola těchto zdrojů přenechána veliteli NATO.
- Poskytnout chemickou, biologickou, radiologickou a nukleární podporu. [17]

## 2.2 Logistika v rámci HNS

Základní koncepcí HNS je optimalizace nákladů prostřednictvím plánování a zavedení efektivní logistické podpory. Logistické plánování jakožto nedílná součást plánování obrany státu je nepostradatelným prvkem HNS. Logistické plánování má za cíl, identifikovat schopnosti HNS pro podporu vojenských aktivit NATO takovým způsobem, aby byly zredukovány celkové požadavky na síly a prostředky. Plánování logistického zabezpečení musí být realizováno v souladu s požadavky SN. [16]

Využití mnohonárodní logistiky a principů HNS vede k dosažení redukce celkových nákladů spojených s vojenskými aktivitami pod vedením NATO a k dosažení výraznější a efektivnější podpory. Koordinované plánování k poskytování HNS je klíčovým prvkem této koncepce a je proto nezbytné, aby byla Dohoda o zabezpečení hostitelským státem (HNSA) vytvořena s co největším předstihem. [15] V rámci vojenských štábů NATO vede plánování HNS štáb logistiky. [16]

Mezi zdroje HNS patří organické vojenské zdroje a dodávky a služby od jiných subjektů, které jsou smluvně zajištěny, koordinovány a kontrolovány HN.

Plánování HNS musí být plně integrováno s logistickým plánovacím procesem, neboť dostupnost a možnosti HNS mají přímý dopad na logistický koncept a daný plán vojenských aktivit pod vedením NATO. [17]

Při plánování logistického konceptu HNS je nezbytná perfektní koordinace mezi plánovateli HN, SN a NATO. Tato koordinace se uskutečňuje prostřednictvím logistických plánovacích konferencí předcházejících dané operaci.



Součástí vojenské struktury NATO je odbor logistiky (J4), který je odpovědný za koordinaci a upřednostňování HNS během vojenských operací. Logistická skupina uplatňuje tuto odpovědnost prostřednictvím JLSG, která v případě nasazení v rámci HNS nese odpovědnost za dohled nad Společnou finanční a kontraktační skupinou (Joint Finance and Contracting Group–JFCG) v průběhu poskytování různorodých služeb prostřednictvím uzavírání akvizičních procesů a smluv. [17] JLSG je odpovědná za udržování přehledu o národním a mnohonárodním logistickém úsilí a musí zajistit, že toto úsilí podporuje operační koncept. [17]

### **3 Současný stav plnění koncepce HNS v podmínkách ČR armádními a civilními složkami**

Česká republika se vstupem do NATO zavázala ke spolupráci a podpoře ozbrojených sil NATO a k plnění spojeneckých závazků. V rámci kolektivní obrany je odpovědností členských států NATO, v případě potřeby, zajistit na svém území podporu ozbrojeným silám NATO. Tato podpora je jedním ze základních pilířů k zabezpečení nasazení sil členských států NATO do prostoru operace. Ozbrojené síly ČR spolu s dalšími rezorty nesou odpovědnost za vytváření ideálních podmínek pro pobyt spojeneckých sil NATO na svém území.

Logistické zabezpečení všestranné podpory spojeneckých sil NATO v souladu s operačními plány spočívá v odborně připraveném a vycvičeném personálu, pružném systému nabývání majetku a služeb, reprodukci majetku a podpory životního cyklu, tvorbě zásob a zajištění odpovídající výše peněžních prostředků v rámci plánovacího procesu. [18]

Stále se zvyšující množství hrozeb, jejich různorodost a provázanost, která vede ke stále těžší předvídatelnosti těchto hrozeb, spolu se současnou válečnou situací na Ukrajině a prosazováním mocenských zájmů Ruska vojenskou silou, vedou k velkému nátlaku na zvyšování úrovně schopností ozbrojených sil ČR a vytváří předpoklad vyššího počtu vojenských operací na území jiných států, včetně možnosti poskytování HNS na území ČR.

#### **3.1 Rozsah HNS v ČR**

Rozsah HNS v ČR se liší dle bezpečnostní situace státu viz. Obr. 3.1 a dle variant pobytu ozbrojených sil NATO na území ČR. Tyto varianty pobytu spojeneckých sil NATO jsou rozděleny následovně:

- Mírový stav,
  - Průjezd ozbrojených sil NATO přes území ČR nebo jejich přelet nad územím ČR.
  - Pobyt spojeneckých vojsk při vojenských cvičeních na území ČR.
- Stav ohrožení státu,

- ČR bude tranzitní zemí, nebo výchozím územím pro provedení operace.
- Válečný stav,
  - Operace bude vedena na území ČR.

Mírový stav	Stav ohrožení státu	Válečný stav
Zabezpečení přeletů a tranzitu vojsk	Vytvoření předsunutých leteckých základen	HNS jako za SOS
Zabezpečení pobytu spojeneckých vojsk	PHM, zásobovací a opravárenská činnost	Nejvyšší logistické a civilní zabezpečení spojeneckých vojsk
Poskytnutí výcvikových prostorů	Vyčlenění a ochrana železničních a silničních tras	Přechod hospodářství na válečný stav
Poskytnutí vojenské infrastruktury, logistických služeb	Poskytnutí prostorů pro soustředění a výcvik	

Obr. 3.1 Rozsah HNS dle bezpečnostní situace

Zdroj: vlastní zpracování dle [19]

### 3.2 Zabezpečení HNS ČR

Zabezpečení HNS na území ČR je primárně v odpovědnosti MO ČR. Na základě požadavků SN jsou do procesu plánování zabezpečení HNS na území ČR zapojeny také národní instituce. Jedná se o tyto subjekty:

- Kancelář prezidenta republiky,
- Vláda ČR,
- Ministerstvo – zahraničních věcí, vnitra, financí, zdravotnictví, zemědělství, dopravy, spravedlnosti, průmyslu a obchodu, životního prostředí,
- Bezpečnostní informační služba,
- Správa státních hmotných rezerv.

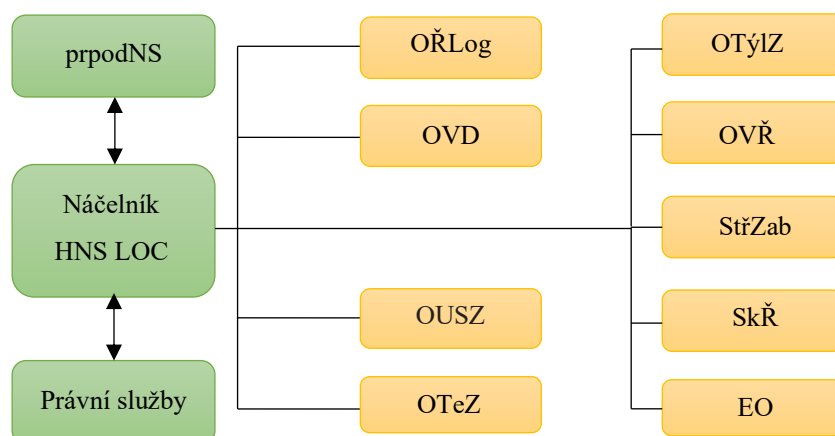
Koordinace zabezpečení HNS na území ČR je v rámci MO realizována prostřednictvím Agentury logistiky (ALog). Ta je pro oblast HNS hlavním výkonným organickým prvkem ředitele sekce logistiky MO (Ř SLog MO). Jedná se o řídicí orgán MO, který představuje jednotné kontaktní místo (Single Point Of Contact – SPOC) pro překračování státních hranic, a který spolupracuje s orgány státní správy a teritoriálními organizacemi. Síly a prostředky praporu podpory nasaditelných sil (prpodNS) mají úlohu reálného zabezpečení HNS na území ČR. [16]

### **3.2.1 Logistické operační centrum HNS**

Logistické operační centrum HNS (Host Nation Support Logistics Operational Centre – HNS LOC) zabezpečuje a koordinuje procesy reálného dopravního a logistického zabezpečení, a náčelník operačního centra, který je přímo podřízený řediteli agentury logistiky (Ř ALog), řídí všechny příslušníky zařazené do struktury HNS LOC. Rozsah pravomocí náčelníka HNS LOC je stanoven nařízením Ř ALog a to vždy pro konkrétní HNS. [16] To znamená, že HNS LOC je zformováno vždy až po obdržení požadavků na HNS od SN. V době, kdy neprobíhá ani není požadavek na zabezpečení HNS, tento prvek není aktivní. Organizační struktura HNS LOC je složena z několika odborů viz Obr. 3.2. Každému z těchto odborů je stanovena specifická odpovědnost.

Schopnosti HNS LOC k zabezpečení HNS ozbrojených sil NATO na území ČR zahrnují:

- výstrojní, proviantní, ubytovací a finanční služby, služby zabezpečení pohonnými hmotami a mazivy (PHM),
- technické zabezpečení (přepravní a podpůrná technika, zbrojní zabezpečení a zabezpečení munice včetně skladování, zabezpečení provozu a oprav, zabezpečení všeobecného majetku),
- letecké a povrchové přepravy,
- organizační, koordinační a řídicí činnosti. [16]



Obr. 3.2 Organizační struktura HNS LOC

Zdroj: vlastní zpracování dle [16]

### ***Odbor řízení logistiky (OŘLog)***

Odbor řízení logistiky je odpovědný za koordinaci činností, plánování a zpracování dokumentace pro jednotlivé HNS, součinnost se SN a nadřízenými stupni velení.

### ***Odbor vojenské dopravy (OVD)***

Odbor vojenské dopravy je odpovědný za komplexní dopravní zabezpečení ve všech fázích HNS. OVD vede aktuální přehled o všech přesunujících se jednotkách, zpracovává podkladovou dokumentaci napříč fázemi HNS v oblasti vojenské dopravy, podílí se zpracování podkladů a koordinuje přesuny cestou prpodNS.

### ***Odbor ubytovacího a stavebního zabezpečení (OUSZ)***

Odbor ubytovacího a stavebního zabezpečení je odpovědný za koordinaci příslušných orgánů za účelem stanovení postupů pro zabezpečení ubytovací služby a souvisejících služeb, dále je odpovědný za stanovení způsobu a rozsahu ubytování v závislosti na požadavcích SN stanovených v SOR.

### ***Odbor technického zabezpečení (OTeZ)***

Odbor technického zabezpečení je odpovědný za řízení a koordinaci odborných orgánů technické, muniční a zbrojní služby a dále provozu a oprav.

### ***Odbor týlového zabezpečení (OTýlZ)***

Odbor týlového zabezpečení je odpovědný za zabezpečení stravování, zabezpečení výstrojní a PHM služby, plánování, koordinace, logistického řízení odborných orgánů, zpracování podkladů do plánovací a řídicí dokumentace HNS LOC a součinnost se SN.

### ***Odbor vnitřního řízení (OVŘ)***

Odpovědností odboru vnitřního řízení je plánování, příprava a výcvik předurčených příslušníků ALog a vedení dokumentace HNS LOC.

### ***Středisko zabezpečení (StřZab)***

Středisko zabezpečení má odpovědnost za logistické zabezpečení činnosti posádkové služby a vybraných posádkových zařízení (ubytování jednotek, parkování techniky), zabezpečení HNS v daných lokalitách prostřednictvím vyčlenění materiálu, jeho přepravy a předání.

### ***Skupina ředitele (SkŘ)***

Skupina ředitele je odpovědná za zabezpečení právní podpory HNS a komunikaci s veřejností a sdělovacími prostředky.

### ***Ekonomický odbor (EO)***

Odpovědností ekonomického odboru je ekonomické zabezpečení – financování a akviziční podpora HNS, komunikace s pověřeným styčným orgánem POC SN, odpovědnost za dodržování zákonných norem, vnitřních předpisů apod.

### ***Prapor podpory nasaditelných sil (prpodNS)***

Prapor nasaditelných sil je určen jako výkonný prvek pro realizaci úkolů HNS. [16]

## **3.2.2 Prapor podpory nasaditelných sil**

Prapor podpory nasaditelných sil provádí vlastní realizaci zabezpečení HNS. Jedná se o hlavní prvek zabezpečení HNS. PrpodNS plní následující činnosti:

- výstavba místa přespání (Rest Over Night – RON),
- zabezpečení místa odpočinku (Rest On Move – ROM) a technických bezpečnostních přestávek,
- zabezpečení požadovaných služeb (ubytování, pitná voda, likvidace odpadů, strážení, zabezpečení skladování a manipulace s materiálem, zabezpečení PHM, zdravotní zabezpečení, zabezpečení stání techniky, jejího doprovodu či vyprošťování). [16]

### 3.3 Geografické znázornění přesunů

Mezi hlavní předpokládané oblasti přesunů přes ČR patří směry viz. Obr. 3.3. Tyto oblasti jsou znázorněny červeně, směry těchto přesunů jsou znázorněny pomocí modrých šipek.



Obr. 3.3 Směry a oblasti přesunů

Zdroj: [20]

Při předpokladu přesunů do ČR:

- ze směru SZ,
- ze směru Z,
- ze směru JZ – nepravděpodobné z důvodu neutrality Rakouska.

Předpoklad přesunů z ČR:

- do směru SV – Polsko, Pobaltí,
- do směru V – Slovensko,
- do směru JV – Maďarsko, Rumunsko, Bulharsko. [20]

### 3.4 Zabezpečení HNS Českou republikou

Mezi základní zabezpečení podpory hostitelskou zemí patří zabezpečení přeprav, ubytování, technické, týlové a zdravotnické zabezpečení viz. Obr. 3.4.



Obr. 3.4 Oblasti zabezpečení HNS

Zdroj: vlastní zpracování

#### 3.4.1 Zabezpečení přeprav

V rámci HNS jsou zabezpečovány silniční, železniční, letecké a vnitrozemské vodní přepravy.

##### *Silniční přepravy*

ČR se prostřednictvím projektu PESCO/Military Mobility podílí na vytváření sítě tranzitních koridorů s parametry odpovídajícími vojenským požadavkům. V katalogu schopností jsou uvedeny silniční tranzitní koridory viz. Obr. 3.5. Místo přechodu hranic se nazývá Border crossing point (BXP). V ČR je stanoveno několik hlavních os pro zabezpečení přeprav.

##### **Hlavní osy přeprav:**

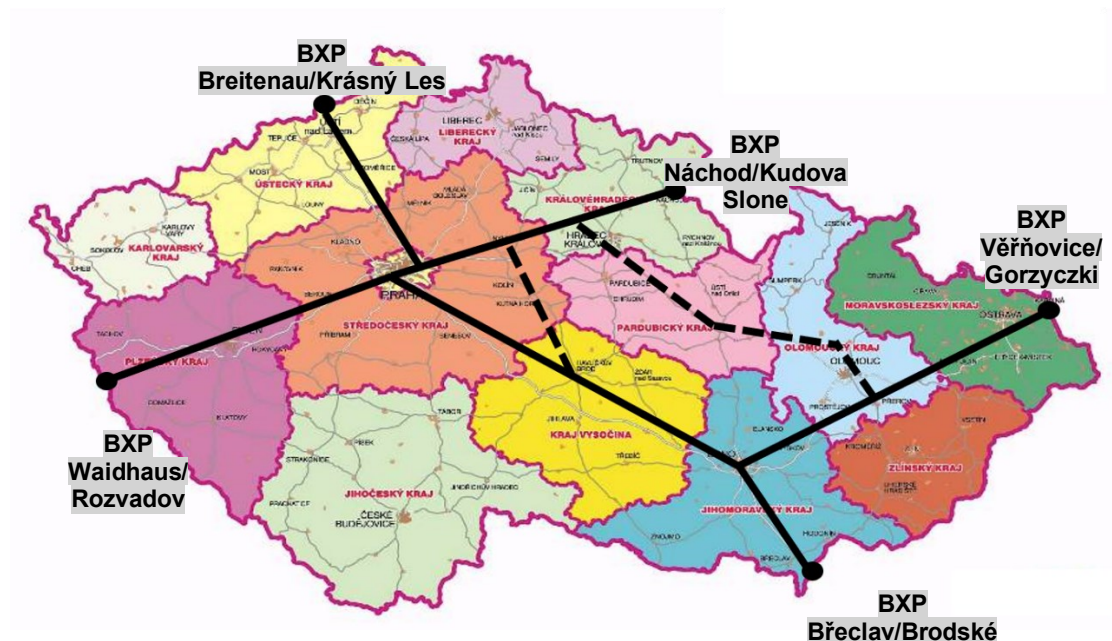
- BXP Waidhaus/Rozvadov – Praha – BXP Náchod/Kudova Slone,
- BXP Waidhaus/Rozvadov – Praha – Brno – BXP Věřňovice/Gorzyczki,



- BXP Waidhaus/Rozvadov – Praha – Brno – BXP Břeclav/Brodské,
- BXP Breitenau/Krásný Les – Praha – BXP Náchod/Kudova Slone,
- BXP Breitenau/Krásný Les – Praha – Brno – BXP Věřňovice/Gorzyczki,
- BXP Breitenau/Krásný Les – Praha – Brno – BXP Břeclav/Brodské.

#### Alternativní úseky:

- část silnice I/38,
  - D11/Exit 39 – Kolín – Havlíčkův Brod – D1/Exit 112.
  - Silnice je průběžně modernizována mimoúrovňovými křižovatkami a obchvaty.
  - Výhledově budou úseky silnice označeny jako „Silnice pro motorová vozidla“.
- část silnice I/35,
  - D11/Exit 84 – Hradec Králové – Litomyšl – Mohelnice – D35/Exit 235.
  - Silnice je průběžně nahrazena dálnicí D35 (úsek Opatovice – Ostrov otevřen 12/22, úsek Ostrov – Svitavy předpoklad 12/26).



Obr. 3.5 Tranzitní koridory

Zdroj: [20]

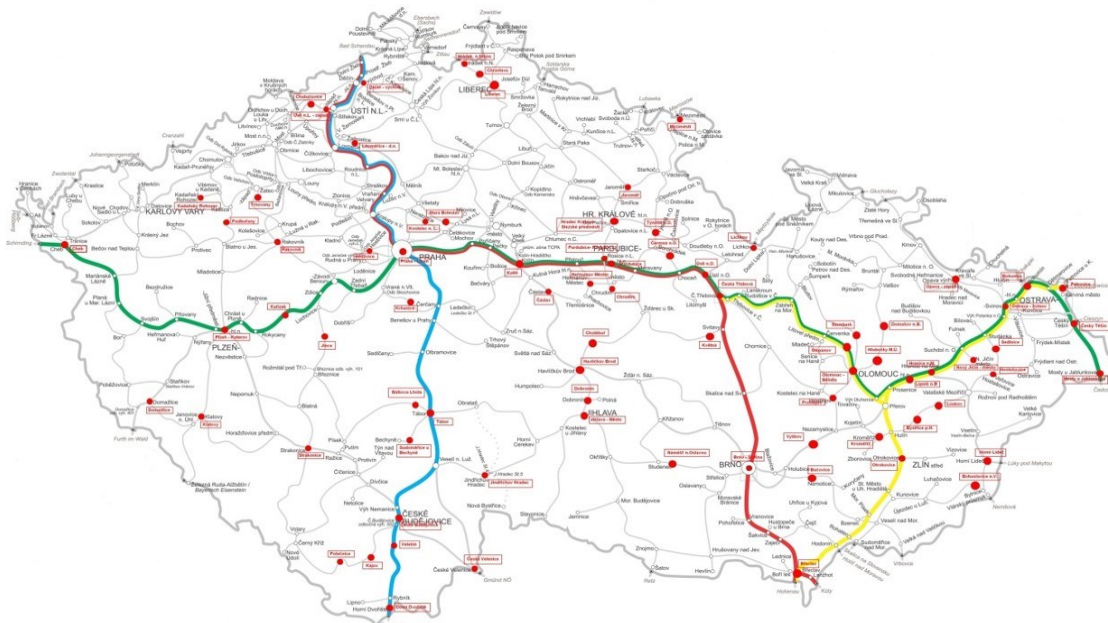
Při přepravách tranzitními koridory jsou stanoveny limitující podmínky související s rozměrovými omezeními, časovými lhůtami pro přepravy, druhem přepravovaného

materiálu (např. nebezpečný materiál – HAZMAT), a požadavky na součinnost s PČR pro doprovod.

### ***Železniční přepravy***

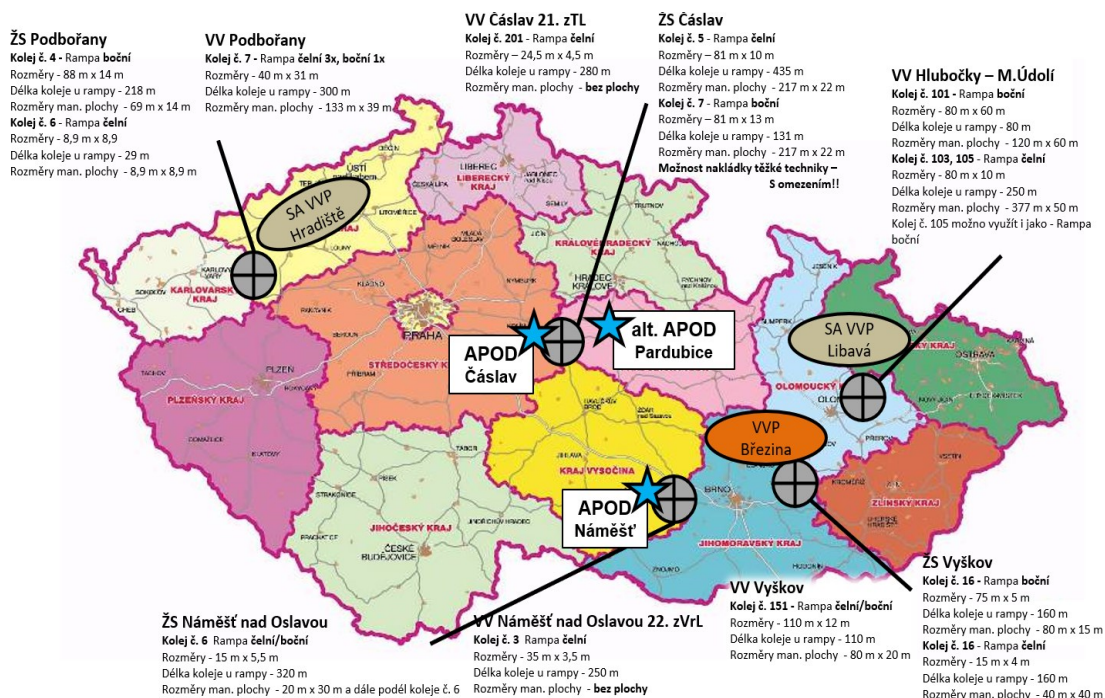
Vojenské vlečky a využívané železniční tratě pro přepravy jsou graficky znázorněny na Obr. 3.6 a 3.7. Mezi využívané vojenské vlečky patří:

- vojenská vlečka a zájmová stanice Podbořany,
  - v těsné blízkosti prostoru soustředění Vojenského výcvikového prostoru (VVP) Hradiště,
  - horší dosažitelnost dálniční sítě (v budoucnu blízkost D6),
- vojenská vlečka a zájmová stanice Čáslav,
  - v těsné blízkosti letiště (Air Port of Debarkation – APOD) Čáslav,
  - v těsné blízkosti alternativního koridoru I/38,
- vojenská vlečka a zájmová stanice Náměšť nad Oslavou,
  - v těsné blízkosti APOD Náměšť,
  - horší dosažitelnost dálniční sítě,
- vojenská vlečka Hlubočky – Mariánské údolí,
  - v těsné blízkosti prostoru soustředění VVP Libavá,
  - v těsné blízkosti dálnice D35,
- železniční vlečka a zájmová stanice Vyškov,
  - v těsné blízkosti VVP Dědice – RON Vyškov,
  - v těsné blízkosti dálnic D46/D1,
  - místo vykládky ve vlastnictví MO ČR, žel. napojení v soukromém vlastnictví (platí pro železniční vlečku).



Obr. 3.6 Železniční tratě využívané pro přepravu

Zdroj: [20]



Obr. 3.7 Železniční přepravy – vlečky

Zdroj: [20]

### ***Vnitrozemské vodní přepravy***

Vnitrozemské vodní cesty:

- Předpokládané vodní zdroje – Labe, Vltava.
- Dopravní a přepravní prostředky – pouze komerční subjekty.
- Splavnost (sezónní vlivy na výšku hladiny).
  - Labe – úsek Chvaletice-Hřensko (teoreticky použitelné pro Příjem, soustředění a odeslání – Reception, Staging, Onward and Movement RSOM do přístavu Mělník).
  - Vltava – úsek Praha-Mělník (nepravděpodobné pro RSOM).

### ***Letecké přepravy***

Zabezpečení leteckých přeprav je prováděno vojenskými leteckými základnami Čáslav, Náměšť nad Oslavou a Pardubice.

#### **3.4.2 Zabezpečení ubytovací služby**

Zabezpečení ubytovací služby je závislé na počtu nasazených sil, jejich rozmístění při přepravách.

***Za předpokladu menšího počtu nasazených sil SN/ velikost rotního úkolového uskupení (do 250 příslušníků)***

- stacionární zařízení MO,
  - vojenská ubytovací zařízení,
    - vojenské ubytovny,
    - vojenské internáty,
  - vojenské ubytovací prostory (tranzitní apod.) jednotlivých organizačních celků MO,
  - vojenský areál – tranzitní prostory,
- civilní sektor, [16]

Ubytování je vždy hrazeno v CZK. Cena ubytování je stanovena poskytovatelem vždy na začátku daného kalendářního roku. V případě ubytování v tranzitních prostorech je ubytování poskytováno bezúplatně. V případě, že SN požadují ubytování v civilním sektoru, platí, že úhrada ubytování je v kompetenci SN a HN zabezpečí pouze

zprostředkování požadovaného ubytování. Pokud dojde k nedostatku ubytovacích kapacit, je ubytování zajištěno pomocí polních lůžek.

Současný stav:

Zabezpečení ubytování v rámci HNS je zprostředkováváno posádkami Stará Boleslav a Rančářov, dále posádkami Vyškov, Město Libavá a Tisá. V případě dlouhodobého pobytu ozbrojených vojsk NATO může ČR nabídnout ubytování v areálech VVP Libavá, Březina, Hradiště a VVP Tisá, kde se kapacita ubytování pohybuje v rozmezí desítek až stovek osob. Oblastmi pro skladování munice, PHM, v omezené míře odbavení letounů a omezené kapacity ubytování jsou letecké základny v Čáslavi, Sedleci-Vícenice. [16]

***Za předpokladu většího počtu nasazených sil SN/ rozsah praporeční úkolové uskupení (do 1000 příslušníků)***

- poskytnutí nevyužívaných stacionárních zařízení,
- poskytnutí volných ploch uvnitř i vně vojenských areálů,
- výstavba stanových táborů.

V případě nasazení většího množství sil je zabezpečení ubytování uskutečňováno zpravidla polním způsobem. Polním způsobem ubytování se rozumí výstavba stanových táborů, poskytnutí volných ploch uvnitř i vně vojenských areálů či poskytnutí nevyužívaných stacionárních zařízení. Tento způsob ubytování se poskytuje na pozemcích ve vlastnictví MO nebo státu, či na cizích pozemcích využívaných MO na základě nájemních smluv. V případě poskytnutí volných ploch k ubytování je vyžadována finanční náhrada pouze v případě využití komerčního zabezpečení souvisejících služeb jako jsou např. mobilní toalety či nákup hygienických prostředků. Za poskytování nevyužívaných stacionárních zařízení je vyžadována finanční náhrada spojená s likvidací odpadů, popř. komerčního zabezpečení služeb. Výstavba stanových táborů je bezúplatná, nicméně její realizace je časově i logisticky nejnáročnější.

Současný stav:

K výstavbě stanového tábora je používáno několik druhů vojenských stanů o kapacitách:

- stan V-90 – štábní stan – kapacita 4–5 osob,
- stan S-65 (6x6) – kapacita 10 osob (1 nástavný díl + 6 osob) viz Obr. 3.8,
- stan S-87 – kapacita 16 osob (1 nástavný díl + 6 osob) viz Obr. 3.9,

- stan LT 60 – kapacita 16 osob,
- stan nafukovací HF– 46A – kapacita 10 osob viz Obr. 3.10 a 3.11,
- stan nafukovací TPE 6004-4 – kapacita 8–12 osob,
- stan nafukovací TPSE 06.02 – kapacita 10 osob,
- hala multifunkční nafukovací MMS – kapacita 26 osob,
- hala nafukovací multifunkční velkokapacitní MHHF– 1A – kapacita 26 osob viz Obr. 3.12.

V případě zajištění patrových lůžek se kapacity zdvojnásobují.



Obr. 3.8 Stan S-65



Obr. 3.9 Stan S-87

Zdroj: informační systém logistiky (ISL)

Zdroj: informační systém logistiky (ISL)



Obr. 3.10 Stan HF 46A – vnější pohled



Obr. 3.11 Stan HF 46A – vnitřní pohled

Zdroj: vlastní fotografie

Zdroj: vlastní fotografie



Obr. 3.12 multifunkční velkokapacitní hala MHHF – 1A

Zdroj: Návod k obsluze haly MHHF – 1A

V rámci zabezpečení ubytování polním způsobem je nutná realizace požární ochrany a ochrany životního prostředí dle platné legislativy a požadavků stanovených v SOR.

### **3.4.3 Technické zabezpečení**

Technickým zabezpečením se rozumí především poskytování potřebných prostor k údržbě techniky a poskytování prostor pro uložení a skladování munice.

#### ***Zabezpečení údržby a oprav***

Zabezpečení údržby a oprav může být realizováno v případě potřeby poskytnutím prostoru dílen, kde se provádí defektace závad dle možností dílen a dostupnosti náhradních dílů. Dále je prováděno doplnění olejů a maziv.

#### ***Zabezpečení muniční služby***

Zabezpečení muniční služby musí být v souladu s Vševojsk-5-2 Skladování munice a výbušnin. Skladování munice probíhá v rozsahu požadavků stanovených SOR v rámci možností HN s využitím skladovacích kapacit ALog, poskytnutím skladovacích kapacit jinými organizačními celky, nebo skladování munice ve VVP.

Zabezpečení skladování letecké munice je realizováno přímo na leteckých základnách.  
[16]

Současný stav:

V případě zabezpečení skladování munice cestou ALog je na základě bezpečnostních předpisů a ověření údajů o celkové čisté hmotnosti výbušniny (Net Explosive Quantity – NEQ), třídách nebezpečnosti, počtu vozidel a požadavku na jejich doprovod určen nejbližší zásobovací úsek Centra zabezpečení municí (CZM) viz Obr. 3.13, kde je munice následně skladována. Pokud není v kapacitách ALog umožnit skladování, je toto zabezpečeno jinými organizačními celky nebo skladováním ve VVP. [16]



Obr. 3.13 Dislokační místa zásobovacích úseků munice

Zdroj: [16]

### 3.4.4 Týlové zabezpečení

Hlavní náplní týlového zabezpečení je poskytování stravovacích a výstrojních služeb a služeb PHM.

#### *Proviantní zabezpečení*

Stravovací služby jsou zabezpečeny prostřednictvím stacionárních zařízení rezortu MO, pomocí polních prostředků v podřízenosti NGŠ AČR, nebo civilními subjekty mimo zařízení rezortu MO.

Základní stravní dávka je stanovena vyhláškou č. 266/1999 Sb. Pro každé HNS je veden účet proviantního hospodaření, za nějž je zodpovědný materiálový orgán majetkového uskupení 1.0 organizačního celku zabezpečujícího stravování ozbrojených sil NATO v rámci HNS.

#### *Výstrojní zabezpečení*

Materiál majetkového uskupení 2.1 – materiál všeobecného použití nelze spojeneckým silám NATO poskytovat, avšak určitý typ materiálu lze pořizovat decentrálním způsobem z prostředků zabezpečujícího organizačního celku. K zabezpečení služeb praní, žehlení apod. jsou uzavřeny rámcové dohody.



## ***Služba PHM***

Pohonné hmoty jsou poskytovány prostřednictvím stacionárních zařízení posádkových výdejen PHM. Doplnování leteckých paliv probíhá na leteckých základnách. Doplnování pohonných hmot může být v případě potřeby zprostředkováno mobilními prostředky.

Poskytování služby PHM musí být vždy v souladu se schváleným požadavkem SOR. K zabezpečení této služby je potřeba poskytnutí informací o ceně PHM k danému měsíci, druhu a množství požadovaných pohonných hmot, typy techniky atd. [16]

### **3.4.5 Zdravotnické zabezpečení**

Zdravotnické zabezpečení spojeneckých jednotek NATO je prováděno v souladu se standardizačními dohodami STANAG, mezinárodními smlouvami a technickým ujednáním (TA). Léčebně-preventivní péče je poskytována v souladu s doktrínami NATO – AJP 4.10 (C) a ACO Directive 83-1 Medical Support to Operations. [16]

## **3.5 HNS z právního hlediska**

Mezi zásadní vzájemně provázané oblasti HNS patří oblast logistiky, práva a financí. Základním předpokladem pro poskytování HNS je přijetí příslušných zákonů a normativních výnosů umožňující poskytování HNS. Při řešení HNS Českou republikou je nutno vycházet z ustanovení zákona 310/1999 Sb. o pobytu ozbrojených sil jiných států na území ČR, dále z branných zákonů a příslušných zákonů ČR a z doktríny AČR.

Na operační úrovni byly do AČR implementovány alianční doktríny. V hierarchii logistických doktrín je nejvýše postavena Logistická doktrína AČR AD-4, které jsou pořízeny logistické doktríny nižší úrovně. Mezi ně patří logistická doktrína Zabezpečení hostitelským státem AD-4.5 viz Obr. 3.14. [19]

### **3.5.1 Zákony upravující poskytování HNS Českou republikou**

V této podkapitole jsou uvedeny základní ústavní zákony a zákony, prostřednictvím kterých je právně upraveno zabezpečení pobytu ozbrojených sil jiných států na území ČR. Jedná se především o tyto legislativní dokumenty:

- Ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky,
- Ústavní zákon č. 110/1998 Sb., o bezpečnosti České republiky,

- Zákon č. 310/1999 Sb., o pobytu ozbrojených sil jiných států na území ČR,
- Novela zákona č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany ČR.

### ***Ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky***

Parlament vyslovuje souhlas s pobytom ozbrojených sil (OS) jiných států na území ČR, nejsou-li taková rozhodnutí vyhrazena vládě.

Vláda rozhoduje o pobytu OS jiných států na území ČR, a to nejdéle na dobu 60 dnů, jde – li o:

- plnění závazků z mezinárodních smluv o společné obraně proti napadení,
- účast na mírových operacích podle rozhodnutí mezinárodní organizace, jíž je ČR členem, a to se souhlasem přijímajícího státu (HN),
- účast na záchranných pracích při živelních pohromách, průmyslových nebo ekologických haváriích.

Vláda rozhoduje o:

- průjezdu OS jiných států přes území ČR nebo o jejich přeletu nad územím České republiky,
- účasti OS jiných států na vojenských cvičeních na území ČR. [19]

### ***Ústavní zákon č. 110/1998 Sb., o bezpečnosti České republiky***

Čl. 2, odst. 1)

*„Je-li bezprostředně ohrožena svrchovanost, územní celistvost, demokratické základy ČR nebo ve značném rozsahu vnitřní pořádek a bezpečnost, životy a zdraví, majetkové hodnoty nebo životní prostředí anebo je-li třeba plnit mezinárodní závazky o společné obraně, může se vyhlásit podle intenzity, územního rozsahu a charakteru situace nouzový stav, stav ohrožení státu nebo váleční stav.“ [21, čl.2, odst.1]*

### ***Zákon č. 310/1999 Sb., o pobytu ozbrojených sil jiných států na území ČR***

Zákon stanoví právní poměry a podmínky pro pobyt OS jiných států na území České republiky.

§ 11 odst. 1) *„Vojenské cvičení ozbrojených sil vysílajícího státu (SN) na území ČR lze konat pouze ve vojenských újezdech, vojenských útvech, vojenských zařízeních, ve vojenských letištích a ve vymezeném vzdušném prostoru.“ [22, § 11 odst. 1]*

### ***Zákon č. 310/1999 Sb., o pobytu ozbrojených sil jiných států na území ČR***

- § 2 – Základní pojmy,
- § 3 – Právní poměry OS jiných států na území ČR se řídí právními předpisy ČR pokud nestanoví jinak mezinárodní smlouva, s níž Parlament vyslovil souhlas.
- § 4 – Oprávnění ke vstupu, požadované doklady, řidičské oprávnění,
- § 5 – Osvobození od vízové povinnosti,
- § 6 – Vojenská vozidla – osvobození od silniční daně, označení vozidel,
- § 7 – Nošení uniforem, zbraní,
- § 8 – Přesun a provoz vojenské techniky, přidělení kmitočtů, zdravotní zabezpečení,
- § 9 – Jurisdikce SN nad příslušníky OS, civilní složky a závislých osob,
- § 10 – Náhrada škod,
- § 11 – Vojenská cvičení na území ČR, ochrana prostoru.

### ***Novela zákona č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany ČR***

Novela zákonu stanovuje:

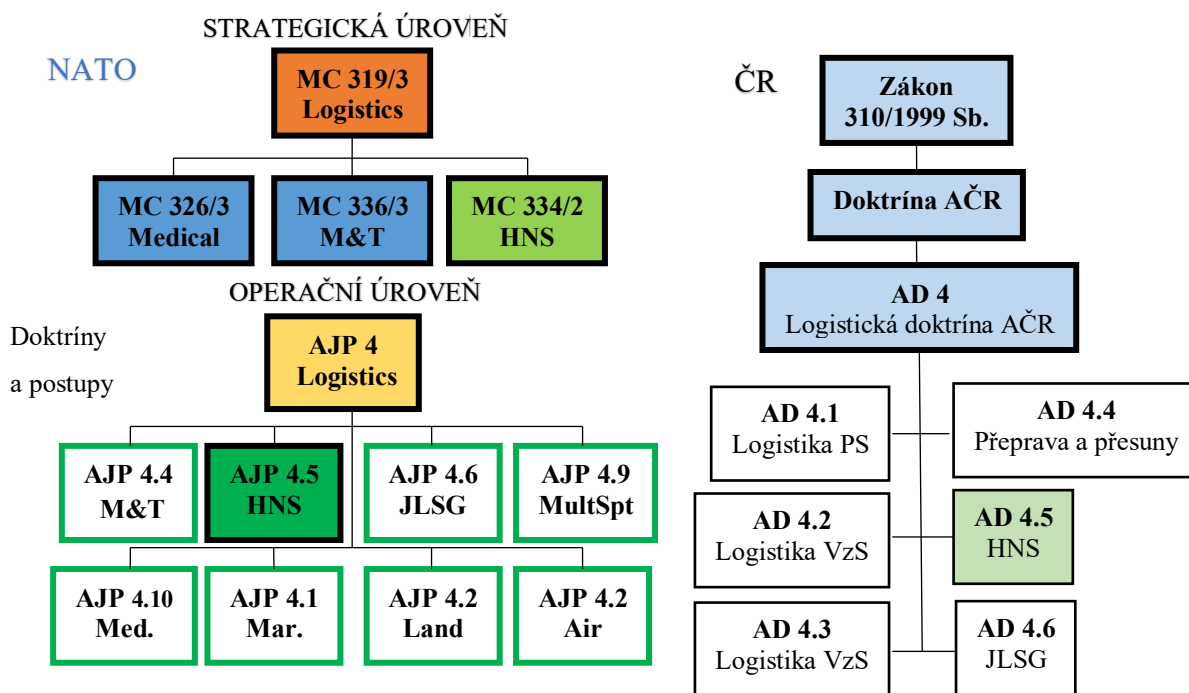
- obrana státu se zajišťuje rovněž v oblasti podpory OS jiných států na území státu,
- vláda k zajišťování obrany státu v míru rozhoduje o poskytování podpory OS jiných států na území státu.

Ukládá povinnost plnit úkoly k podpoře OS jiných států na území státu:

- ministerstvům a ostatním ústředním správním úřadům,
- krajským úřadům,
- obecním úřadům obcí s rozšířenou působností,
- obcím v přenesené působnosti.

### **3.5.2 Hierarchie logistických dokumentů NATO a ČR**

Hierarchie logistických dokumentů NATO a ČR je znázorněna na Obr. 3.13.



Obr. 3.14 Hierarchie základních dokumentů pro NATO a ČR

Zdroj: vlastní zpracování dle [19]

Na strategické úrovni (Velitelství NATO – NATO HQ) je prováděna příprava strategických vojensko – politických dokumentů schvalovaných vojenským výborem (MC – Military Committee).

Na nejvyšší strategické úrovni je z hlediska dokumentů v oblasti logistiky dokument

### **MC 319/3 Zásady a postupy pro logistiku NATO.**

- MC 326/3 Nařízení a směrnice zdravotnické podpory pro NATO,
- MC 336/3 Koncepce přesunů a dopravy,
- MC 334/2 Zásady a metody NATO pro plánování podpory hostitelskou zemí.

Na operační úrovni je prováděna příprava alianční doktríny strategickým velitelstvím pro transformaci (Allied Command Transformation – ACT) v součinnosti se strategickým velitelstvím pro operace (Allied Command Operations – ACO), které dále rozpracovávají zásady a principy obsažené dokumentů ke schválení vojenským výborem MC (NATO HQ).

### **AJP-4. Allied Joint Logistic Doctrine**

- AJP–4.4 Allied Joint M&T Doctrine,
- AJP–4.5 Allied Joint HNS Doctrine and Procedures,

- AJP-4.6 JLSG Doctrine,
- AJP-4.9 Modes of Multinational Logistic Support,
- AJP-4.10 Allied Joint Medical Support Doctrine,
- ALP-4.1 Multinational Maritime Force Logistics,
- ALP-4.2 Land Forces Logistic Doctrine,
- ALP-4.3 Air forces Logistic Doctrine and Procedures

## **4 Analýza nedostatků v oblasti HNS a návrhy na zlepšení současného stavu**

V této kapitole je představena analytická metoda funkčních oblastí, pomocí které je prakticky zhodnocen současný stav schopností plnohodnotného zabezpečení HNS spojeneckým silám operujícím na území ČR. Na základě zjištěných slabých stránek jsou navrženy opatření ke zlepšení současné koncepce HNS na území ČR a pomocí metody PERT je vypočítána nezbytná doba k odstranění zjištěných zásadních nedostatků této koncepce v působnosti MO ČR.

### **4.1 Metoda funkčních oblastí DOTMLPF(I)**

Metoda funkčních oblastí DOTMLPF(I) je metodou využívanou převážně ve vojenském sektoru v rámci NATO. Byla vyvinuta armádou USA pro potřebu přeměnit armádu v efektivně fungující instituci v operacích.

Tato metoda je určena k analýze úrovně schopností pomocí stanovených funkčních oblastí dokumentů, organizace, výcviku, materiálního zabezpečení, velitelských struktur, personálního obsazení, infrastruktury a požadavků na interoperabilitu. Každá z těchto funkčních oblastí je hodnocena pomocí hodnotící škály používané v rámci Combat Readiness Evaluation (CREVAL) sloužící jako standard pro certifikaci připravenosti štábů a pozemních sil, předurčených k nasazení do operací pod velením NATO. Konečným výstupem analýzy je stanovení míry dopadu zjištěných nedostatků na dané úkoly, a identifikaci potenciálního nebezpečí vedení vojenské operace na základě stanovení úrovně operačního rizika. Vyjádření míry operačního rizika v grafické podobě má formu matice. Matice zobrazuje výsledné údaje o stavu schopností hodnoceného subjektu a intenzity jeho předpokládaného operačního nasazení. [23]

#### **4.1.1 Charakteristika funkčních oblastí a metodika bodového hodnocení**

V této podkapitole jsou představeny jednotlivé funkční oblasti sloužící k analýze úrovně schopností. Funkční oblasti jsou individuálně hodnoceny pomocí hodnotící škály CREVAL viz Tab. 4.1. Metoda funkčních oblastí stanovuje stejnou váhu pro každou

ze zkoumaných oblastí, z tohoto důvodu je pro následný krok, kterým je stanovení míry operačního rizika, vypočten aritmetický průměr.

#### ***Doktríny (D)***

Míra zavedení závazné dokumentace (předpisy, normy, standardy, operační postupy) stanovující formu a obsah činnosti, mající za cíl dosažení stanoveného úkolu.

#### ***Organizace (O)***

Míra začlenění organizačního prvku, který je nezbytný k naplnění požadované schopnosti, do struktury jednotky.

#### ***Výcviky (T)***

Míra teoretického a praktického výcviku organizačního prvku k zabezpečení požadované schopnosti.

#### ***Materiál (M)***

Míra materiálního vybavení výzbrojí, municí, zbraňovými systémy nebo jiným specifickým zařízením nezbytným k naplnění požadované schopnosti.

#### ***Velení (L)***

Míra personální naplněnosti velitelských struktur jednotky, jež jsou nezbytné k naplnění požadované schopnosti.

#### ***Personál (P)***

Míra personální naplněnosti jednotlivých prvků jednotky, jež jsou nezbytné k naplnění požadované schopnosti.

#### ***Infrastruktura (F)***

Míra disponibility nemovité infrastruktury sloužící k zabezpečení chodu organizace, pokrývající potřeby vedení přípravy, výcviku, údržby a oprav materiálu, včetně ubytovacích kapacit.

#### ***Interoperabilita (I)***

Míra implementace příslušných operačních postupů, doktrín, technických, administrativních a operačních standardů a norem mající za cíl zabezpečit chod organizace a její činnost v rámci kombinovaných, vševojskových a mnohonárodních aktivit. Vzájemná spolupráce řídicích prvků a prvků zabezpečení dané schopnosti.

Tab. 4.1 Hodnocení schopností pomocí hodnotící škály

Hodnota	Vyjádření hodnocení	Procentuální hodnota
1	Existence veškerých podmínek k plnění schopnosti bez omezení	Více jak 90 % disponibilita
2	Existence podmínek s omezeními, které však nemají zásadní vliv na plnění schopnosti	75 – 90 % disponibilita
3	Existence podmínek s omezeními, které mají zásadní vliv na plnění schopnosti	75 – 60 % disponibilita
4	Existující podmínky neumožňují plnit stanovenou schopnost	Méně jak 60 % disponibilita
5	Neexistence podmínek pro plnění schopnosti	0%

Zdroj: vlastní zpracování dle [23]

Na základě hodnotící škály jsou přiděleny hodnoty pro každou funkční oblast. Následně je vypočítán průměr těchto hodnot. Podrobné vyjádření ke stanovení hodnot jednotlivých funkčních oblastí je uvedeno v tabulce viz Příloha A.

#### 4.1.2 Stanovení úrovně operačního rizika

Úroveň operačního rizika je dána mírou potřeby dané schopnosti a roste se zvýšenou potřebou schopnosti, ve které bylo identifikováno mnoho nedostatků a je v hodnotící škále hodnocena vyšším bodovým hodnocením. Naopak úroveň operačního rizika klesá s nižší potřebou schopnosti, ve které nebyly shledány nedostatky. [23] Úroveň operačního rizika je znázorněna pomocí matice pravděpodobnosti a dopadu viz Tab. 4.2. Na vertikální ose je zobrazena pravděpodobnost události a na horizontální ose je zachyceno měřítko dopadu. Konstrukci matice lze uzpůsobit dle charakteru výzkumu.

Tab. 4.2 Základní konstrukce matice pravděpodobnosti a dopadu

		Pravděpodobnost výskytu		
		Nízká	Střední	Vysoká
Míra dopadu	Nízká			
	Střední			
	Vysoká			

Zdroj: vlastní zpracování dle [23]



## 4.2 Matematické výpočty v souvislosti s metodou funkčních oblastí DOTMLPF(I)

S využitím poznatků z realizovaných HNS na území ČR bylo zjištěno, že zabezpečení HNS v rámci ČR spočívá především v poskytování civilní a vojenské podpory jednotkám velikosti rotního úkolového uskupení (rÚU) přesouvajících se přes území ČR v míru.

Současná bezpečnostní situace vyplývající z napadení Ukrajiny Ruskou federací má za následek globální napětí a klade vyšší nároky na zabezpečení HNS s možností dlouhodobého nasazení spojeneckých sil NATO na území členských států. Se záměrem posilování bezpečnostní situace došlo k nasazení spojeneckých sil na území Slovenské republiky.

Z těchto důvodů je na základě aktuálních poznatků a zjištěných nedostatků v rámci HNS poskytovaného Slovenskou republikou spojeneckým silám, a na základě informací vztahujících se k současnému konceptu HNS ČR, provedena analýza zabezpečení dlouhodobého pobytu spojeneckých sil na území ČR v míru.

Cílem této analýzy je zjištění nedostatků v zabezpečení HNS v rozsahu 3 stupňů podporovaných sil v případě dlouhodobého nasazení na území ČR. Jedná se o rozsah rotního úkolového uskupení (rÚU), praporečnického úkolového uskupení (prÚU) a brigádního úkolového (bÚU) uskupení viz Tab. 4.3. Pomocí metody funkčních oblastí je v této kapitole provedeno hodnocení pro každý stupeň rozsahu nasazených spojeneckých sil.

Tab. 4.3 Stanovení stupňů rozsahu nasazených spojeneckých sil

	<b>rozsah</b>	<b>počet osob</b>
<b>1. stupeň</b>	rÚU	do 250
<b>2. stupeň</b>	prÚU	do 1000
<b>3. stupeň</b>	bÚU	do 3000

Zdroj: vlastní zpracování

Dalším krokem analýzy je stanovení úrovně operačního rizika, které vychází z daného bodového hodnocení a pravděpodobnosti nasazení spojeneckých sil na území ČR. Pro tento účel byla potenciální pravděpodobnost operačního nasazení jednotlivých stupňů rozsahu nasazených spojeneckých sil vyhodnocena na základě zkušeností a současné situace.

**První stupeň – rozsah rÚU** (do 250 osob) – velmi vysoká pravděpodobnost nasazení. HNS na území ČR je v tomto rozsahu pravidelně poskytováno prostřednictvím zabezpečení přesunů spojeneckých sil. Daný rozsah je rovněž stanoven v CT a vláda ČR s velmi vysokou pravděpodobností potvrdí zabezpečení dlouhodobého pobytu spojeneckých sil v případě obdržení požadavku na HNS.

**Druhý stupeň – rozsah prÚU** (do 1000 osob) – vysoká pravděpodobnost nasazení. Na základě stanoveného rozsahu zabezpečení HNS ČR v CT z roku 2020 je očekáváno zabezpečení HNS nad rámec 1. stupně. V případě zabezpečení 2. stupně jsou požadavky navýšeny především o ubytovací kapacity a množství materiálu pro zabezpečení dlouhodobého pobytu.

**Třetí stupeň – rozsah bÚU** (do 3000 osob) – nízká pravděpodobnost nasazení. Zabezpečení v tomto rozsahu podpory nebylo ČR stanoveno žádným dokumentem ani nařízením. Z tohoto důvodu je předpoklad, že zabezpečení daného rozsahu nebude požadováno. V případě obdržení požadavku dojde k odmítnutí plnění HNS 3. stupně vládou ČR. S daným rozsahem podpory je však nutné počítat v budoucnosti.

Základem pro stanovení úrovně operačního rizika je konstrukce matice, která je vyjádřením poměru úrovně požadované schopnosti k zabezpečení HNS na území ČR, vycházející z průměrného bodového hodnocení funkčních oblastí, a pravděpodobnosti potřeby (požadovaná frekvence) dané schopnosti na požadovaných stupních. Výsledná matice úrovně operačního rizika je tedy stanovená dle bodového hodnocení pomocí hodnotí škály jednotlivých oblastí a průměrného hodnocení stupňů rozsahu zabezpečovaných sil a pravděpodobnosti jejich nasazení na území ČR viz Tab.4.4.

Tab. 4.4 Matice úrovně operačního rizika pro zabezpečení HNS

Hodnocení schopností	Pravděpodobnost operačního nasazení			
	Nízká	Mírná	Vysoká	Velmi vysoká
1,00 – 1,50				
1,51 – 2,00				
2,01 – 2,50				
2,51 – 3,00				
3,01 – 3,50				
3,51 – 4,00				
4,01 – 4,50				
4,51 – 5,00				

Zdroj: vlastní zpracování

### 4.3 Výstupy analýzy

V této podkapitole jsou jednotlivě zhodnoceny požadované schopnosti k zabezpečení HNS na území ČR za použití analytické metody funkčních oblastí DOTMLF(I) a je určena míra operačního rizika. Na základě zjištěných faktů je pomocí metody PERT určena doba potřebná k odstranění zásadního nedostatku v působnosti MO ČR. Informace sloužící jako podklad pro tuto analýzu byly získány prostřednictvím konzultací se specialisty v oblasti HNS a příslušníky AČR nasazenými v zahraničních operacích. Dále byly informace čerpány z katalogu schopností HNS a Přílohy č. 17 Konceptu rozvoje logistiky – Koncept služby HNS.

#### *D – Doktríny (Doctrines)*

Zásadním dokumentem pro iniciaci plánovacího procesu HNS na území ČR je katalog schopností HNS. Cílem katalogu je definovat a charakterizovat vojenské a civilní služby pro zabezpečení HNS na území ČR. Katalog schopností HNS je v ČR zpracován na velmi dobré úrovni, ale není pravidelně aktualizován (poslední verze byla schválená v roce 2014) a nejsou v něm zpracovány údaje související se změnami v dopravní a nemovité infrastruktuře.

Zabezpečení HNS na území ČR je v rámci národní legislativy definováno příslušnými ústavními zákony a dalšími, zákony a vyhláškami, jak bylo popsáno v podkapitole 3.4.1. HNS je v těchto zákonech a doktrínách stanoveno pouze v obecné rovině a pro jeho zabezpečení neexistují strategické dokumenty na úrovni vlády ČR. Existuje pouze soubor opatření a pokynů na úrovni ministerstev. Nedostatkem v této oblasti je především znění zákona č. 310/1999 Sb. o pobytu ozbrojených sil jiných států na území ČR, kterým je omezen pobyt těchto sil zpravidla na dobu 48 hodin.

Dalším nedostatkem zkoumané funkční oblasti je absence legislativy pro zabezpečení HNS stanovující odpovědnost jednotlivých ministerstev a absence dokumentu určující odpovědnost jednotlivých subjektů v rámci rezortu MO (např. Vojenské policie, AČR atd.).

Dalším dokumentem zabývajícím se zabezpečením HNS na území ČR je Koncept podpory koaličních sil na území ČR, který je zpracován na základě Požadavků schopností (CT – Capability Targets) z roku 2020. V tomto konceptu je zabezpečení HNS řešeno do rozsahu 2. stupně pro zabezpečení přesunu, nikoliv dlouhodobého pobytu.

## ***O – Organizace (Organization)***

Zásadním prvkem pro zabezpečení plánování a realizace HNS je komunikace mezi SN a jednotným kontaktním místem (SPOC), kterým je za ČR právě SLog MO. Hlavním nedostatkem této zkoumané funkční oblasti je současný nastavený systém velení a řízení HNS prostřednictvím SLog MO. Z hlediska zabezpečení HNS se však nejedná pouze o logistické zabezpečení, ale o komplexní zabezpečení spojeneckých jednotek, z čehož vyplývá nutnost stanovení hlavního řídicího a koordinačního prvku pro organizaci, velení a řízení dalších částí resortu MO jako je např. Vojenská policie. Tento prvek dosud nebyl stanoven.

ALog jako podřízený prvek SLog MO je určen ke koordinaci HNS a jeho systém velení a řízení je nastaven v rámci jednotlivých logistických služeb a center zabezpečení na odpovídající úrovni. Prvkem reálného zabezpečení HNS je prpodNS. Organizační struktura prpodNS má vytvořený systém velení a řízení pro reálné zabezpečení HNS na dobré úrovni.

## ***T – Výcvik (Training)***

Výcvik příslušníků prpodNS je totožný s výcvikem specialistů všeobecné logistiky. Příslušníci s odborností pro zabezpečení HNS nejsou dostatečně proškoleni v této problematice z důvodu absence odborného kurzu v ČR. Z tohoto důvodu je nutné osoby určené pro danou odbornost vyslat do zahraničních kurzů HNS, které jsou vedeny v anglickém jazyce, což nese nároky na jazykové znalosti. Tyto kurzy jsou určeny pro manažerské funkce se stanovenými vyššími hodnotami a nikoli pro specialisty na základních funkcích.

## ***M – Materiál (Material)***

Hlavním nedostatkem v této zkoumané funkční oblasti je absence materiálu a techniky speciálně vyčleněné pro zabezpečení HNS. Při poskytování HNS je využíván materiál a technika, jež nejsou primárně předurčeny pro plnění úkolů HNS.

Prapor podpory nasaditelných sil je postupně doplňován tabulkovým materiálem a technikou. Zásadní nedostatek je dán tabulkovými počty materiálu a techniky, které jsou stanoveny pro zabezpečení HNS do velikosti 500 osob. V případě zabezpečení HNS spojeneckým silám většího rozsahu vzniká nutnost využití materiálu a techniky ostatních jednotek a z tohoto důvodu dochází u daných útvarů k omezení plnění dalších úkolů, které nesouvisejí s HNS.

### ***L – Velení (Leadership)***

Na úrovni ČR ani MO neexistuje organizační prvek vyčleněný speciálně pro zabezpečení HNS. Zabezpečení plánování a realizace HNS probíhá cestou SLog MO. V současnosti se ve struktuře SLog MO také nenachází žádný prvek zodpovědný za plánování a koordinaci HNS. Na úrovni ALog se nachází Oddělení podpory hostitelskou zemí. Daná velitelská struktura PrpodNS je postupně naplňována pro zabezpečení HNS v rozsahu do 500 osob.

### ***P – Personál (Personnel)***

Prapor podpory nasaditelných sil je postupně naplňován personálem dle tabulkových počtů, ale v současné době tyto tabulkové počty nejsou naplněné. Tento prvek již dosáhl počátečních operačních schopností (naplněnost silami a prostředky 50 %) a konečných operačních schopností (naplněnost silami a prostředky min. 85 %) má dosáhnout k 1. 1. 2025. Hlavní nedostatek této funkční oblasti je dán stanovenými tabulkovými počty, které nejsou dostatečné pro zabezpečení HNS většího rozsahu než 500 osob. Zároveň mezi osobami chybí vyškolení profesionálové z důvodu konání kurzů pro specialisty HNS v zahraničí.

### ***F – Infrastruktura (Facilities)***

Infrastruktura v rámci zabezpečení HNS na území ČR zahrnuje veškerou nemovitou infrastrukturu na pozemcích ve vlastnictví MO nebo státu či na cizích pozemcích využívaných MO na základě nájemních smluv. V případě dlouhodobého pobytu ozbrojených sil NATO může ČR nabídnout ubytování v areálech VVP s využitím volných kapacit nemovité infrastruktury a polních ubytovacích prostředků. Ubytovací kapacita těchto areálů je maximálně 500 osob a je proto nedostatečná pro větší počet nasazených spojeneckých sil, než je 1. stupeň. Pro zvýšení kapacity o dalších 500 osob je možno využít ubytovacích kapacit vojenského útvaru Stará Boleslav. Využití kapacity v posádkách Vyškov, Město Libavá a Tisá souvisí s plánem výcviku v daných lokalitách. V případě poskytnutí prostoru pro dlouhodobý pobyt nastane omezení výcviku vlastních sil.

Hlavním nedostatkem této funkční oblasti je absolutní absence ubytovacích kapacit ve stacionárních zařízeních z důvodu obsazenosti vlastními vojsky. Možností pro zabezpečení dlouhodobého pobytu spojeneckých sil NATO na území ČR je využití polních ubytovacích prostředků a vybudování stanových táborů. S tímto způsobem

ubytování souvisí další logistické procesy jako zabezpečení sociálního zázemí, požární ochrany, zabezpečení uložení materiálu, parkování a údržby techniky, odvoz odpadů a praní prádla. Stravování je zabezpečováno výstavbou polních stravovacích míst, výdejem bojové dávky potravin nebo výdejem stravy ze stacionárních zařízení prostřednictvím určených organizačních celků AČR či komerčních dodavatelů. Zabezpečení doplňování PHM je stanoveno v SOR s ohledem na zdrojové možnosti ČR takovým způsobem, aby nevznikla rizika omezení vlastního výcviku. Skladování munice a nebezpečného materiálu bylo popsáno v podkapitole 3.3.3. Rozmístění CZM viz Obr. 3.12 neodpovídá rozmístění tranzitních koridorů přesunů spojeneckých vojsk.

Vzhledem k dlouhodobému pobytu spojeneckých sil by docházelo k předimenzovanému využívání materiálu a techniky AČR. Zároveň není AČR schopna pokrýt veškeré požadavky vlastními zdroji.

Při poskytnutí ubytovacích a výcvikových prostorů spojeneckým silám dojde k vyčerpání využitelné kapacity pro výcvik a ubytování vlastní vojsk.

Dalším nedostatkem je zabezpečení „welfare“ neboli zabezpečení dobrého fyzického a psychického zdraví příslušníků v místě dlouhodobého pobytu ozbrojených sil NATO. Pro zabezpečení dobré duševní pohody je zapotřebí vybudovat zázemí pro volnočasové aktivity jako je sport a kulturní dění. AČR nedisponuje prostředky pro toto zabezpečení.

Technický stav nemovité infrastruktury pro zabezpečení dlouhodobého pobytu ozbrojených sil NATO často neodpovídá požadovaným potřebám.

Z hlediska dopravní infrastruktury jsou nedostatky spojeny převážně se špatným technickým stavem silnic a dálnic, a nedostatečnou únosností mostů ztěžující situaci při přesunech spojeneckých sil.

### ***I – Interoperabilita (Interoperability)***

Podstatou interoperability je spolupráce subjektů podílejících se na zabezpečení HNS na území ČR a zároveň spolupráce ČR se SN v době jejich nasazení na území ČR. Nedostatkem interoperability v rámci ČR je absence jednotného řídicího prvku, kterým by byla organizována spolupráce všech subjektů ČR podílejících se na zabezpečení HNS. Interoperabilita ČR s okolními státy není dostatečně prohlubována. Jedná se především o nedostatečné množství společného působení v operacích a společných výcviků.

Elektrická síť některých členských států NATO má rozdílné napětí, frekvenci a zásuvky. Při nasazení příslušníků těchto států na území ČR může docházet k problémům s napájením a užíváním jejich elektrických zařízení.

Členské státy NATO disponují rozdílnými typy spojovacích prostředků, které mezi sebou nelze provázat. Dochází tak k nemožnosti mezinárodního spojení těmito prostředky.

AČR užívá různé národní informační systémy, které nejsou kompatibilní a provázané se systémy ostatních členských států. Z tohoto důvodu dochází k nemožnosti komunikace v utajeném režimu a problémům s předcházením kybernetických útoků či úniku utajovaných a citlivých informací.

Na základě hodnocení individuálních schopností ve vztahu k funkčním oblastem DOMLPF(I) je provedena kvalitativní analýza pomocí hodnotící škály DOTMLPF(I) viz Příloha A pro předem stanovené 3 stupně rozsahu podporovaných sil viz Tab. 4.5.

Tab. 4.5 Hodnocení funkčních oblastí

Rozsah	D	O	T	M	L	P	F	I	Průměr
1. stupeň	3	1	3	1	1	1	2	4	2
2. stupeň	3	2	3	3	5	4	3	4	3,4
3. stupeň	4	5	3	5	5	5	5	4	4,6

Zdroj: vlastní zpracování

Stanovení míry operačního rizika vyjádřeného poměrem průměru bodového hodnocení funkčních oblastí a potenciální pravděpodobnosti operačního nasazení je vyhodnoceno v Tab. 4.6.

Tab. 4.6 Stanovení úrovně operačního rizika

Hodnocení schopností	Pravděpodobnost operačního nasazení			
	Nízká	Mírná	Vysoká	Velmi vysoká
1,00 – 1,50				
1,51 – 2,00				1. stupeň (250)
2,01 – 2,50				
2,51 – 3,00				
3,01 – 3,50			2. stupeň (1000)	
3,51 – 4,00				
4,01 – 4,50				
4,51 – 5,00	3. stupeň (3000)			

Zdroj: vlastní zpracování

V následující tabulce Tab. 4.7 je znázorněna míra operačního rizika pro jednotlivé schopnosti dle funkčních oblastí DOTMLPF(I) na základě stanovení intenzity nasazení stanovených stupňů rozsahů spojeneckých sil.

Tab. 4.7 Úroveň operačního rizika jednotlivých schopností dle stanovených stupňů

Hodnocení schopností	Míra operačního nasazení		
	3.stupeň/nízká	2.stupeň/vysoká	1.stupeň/velmi vysoká
1,00 – 1,50			O, M, L, P
1,51 – 2,00		O	F
2,01 – 2,50			
2,51 – 3,00	T	D, T, M, F	D, T
3,01 – 3,50			
3,51 – 4,00	D	P	
4,01 – 4,50	I	I	I
4,51 – 5,00	O, M, L, P, F	L	

Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.3.1 Dílčí závěr

Z analýzy schopností dle funkčních oblastí DOMLPP(I) a zhodnocení úrovně operačního rizika vyplývá následující závěr pro jednotlivé stupně rozsahu spojeneckých sil při dlouhodobém nasazení na území ČR.

Míra úrovně operačního rizika pro 1. stupeň rozsahu nasazených sil (do 250 osob) při velmi vysoké pravděpodobnosti operačního nasazení je mírná, což je ovlivněno především odpovídající úrovní schopností funkčních oblastí Organizace, Materiálu, Velení a Personálu pro daný rozsah. Naopak mezi schopnosti s vysokým operačním rizikem v daném rozsahu podpory patří funkční oblast Výcviku a Doktrín. Schopnosti s velmi vysokým rizikem je Interoperabilita. Zabezpečení HNS tohoto rozsahu je AČR schopna plnit bez omezení, při dlouhodobém nasazení však může docházet k omezení komfortu.

Poskytování HNS v rozsahu 2. stupně (do 1000 osob) při vysoké pravděpodobnosti operačního nasazení bylo dle analýzy zhodnoceno jako zabezpečení s vysokou úrovní operačního rizika, způsobenou především závažnými nedostatky v oblastech Velení a řízení, Personálu a Interoperability. Dalšími oblastmi s podstatnými nedostatky jsou Doktrína, Výcvik, Materiál a Infrastruktura. Z důvodu deficitu potřebných schopností



dochází k omezení plnohodnotného zabezpečení HNS tohoto rozsahu při dlouhodobém nasazení spojeneckých sil.

Úroveň operačního rizika pro největší, 3. stupeň rozsahu nasazených spojeneckých sil (do 3000 osob), byla dle analýzy vyhodnocena jako velmi vysoká i za předpokladu nízké pravděpodobnosti požadavku na zabezpečení tohoto rozsahu. Zabezpečení dlouhodobého pobytu spojeneckých sil NATO na území ČR v rámci HNS je v daném rozsahu dle funkčních oblastí Organizace, Materiálu, Velení, Personálu a Infrastruktury nedostatečné.

Aspektem určujícím efektivitu opatření pro odstranění nedostatků je ovlivnitelnost jednotlivých schopností z pozice MO. Schopnosti, které jsou mimo působnost MO, je nutné budovat se zapojením subjektů mimo tento rezort. Jedná se především o oblasti Doktrín a dopravní Infrastruktury.

Naopak rezort MO má přímý vliv na úroveň schopností v oblasti Materiálu, neboť má pravomoc nakládat a rozhodovat o způsobu využití finančních prostředků jí přidělených. Ve funkční oblasti Materiálu byly shledány stěžejní nedostatky pro plnohodnotné zabezpečení HNS ve všech zkoumaných stupních rozsahu nasazených spojeneckých sil. Materiálové zabezpečení je klíčovou oblastí pro plnění HNS. Požadované úrovně schopnosti lze v tomto případě dosáhnout pomocí akvizičních procesů. Průběh procesu pořizování majetku je ovlivňován množstvím dílčích souběžných a jednotlivých navazujících činností. Vzhledem k přímé možnosti ovlivnění této schopnosti v rámci MO je v podkapitole 4.3.2 provedena hypotéza s cílem určení doby pořízení majetku k zabezpečení plnohodnotného HNS na území ČR.

#### **4.3.2 Stanovení doby trvání doplnění AČR majetkem potřebným k zabezpečení HNS.**

Na základě provedené analýzy, jejíž výsledkem je zjištění, že zásadní problémovou funkční oblastí, kterou lze ovlivnit v rámci rezortu MO, je oblast materiálového zabezpečení, je v této podkapitole pomocí metody PERT určena doba trvání pořízení majetku potřebného k plnohodnotnému zabezpečení HNS na území ČR. Projekt je řešen v hypotetické rovině a nejsou v něm zohledněny finanční a lidské zdroje. V rámci projektu je vypočítána pravděpodobnost, s jakou bude akviziční proces ukončen do 5 let, počínaje dnem 1.7.2023 a ukončen dnem 30.6.2028. Dále je vypočítána doba a určeno datum, kdy bude proces ukončen se 100 % pravděpodobností při zachování.

V této podkapitole je pomocí matematických metod určena střední doba délky trvání projektu. Tato doba s vyznačením kritické cesty je zde znázorněna také graficky pomocí síťového grafu viz Obr. 4.2.

Počáteční časové údaje viz Tab. 4.8 jsou uvedeny v měsících a byly stanoveny dle probíhajících a již uskutečněných akvizičních procesů velkého rozsahu, a na základě zkušeností z těmito projekty. Činnosti G, H, a I jsou součástí akvizičního procesu v případě pořizování majetku, který doposud nebyl v AČR zaveden k užívání. V případě zabezpečení HNS 3. stupně je s touto částí akvizice nutné počítat.

Tab. 4.8 Projekt jednotlivých činností v rámci akvizičního procesu

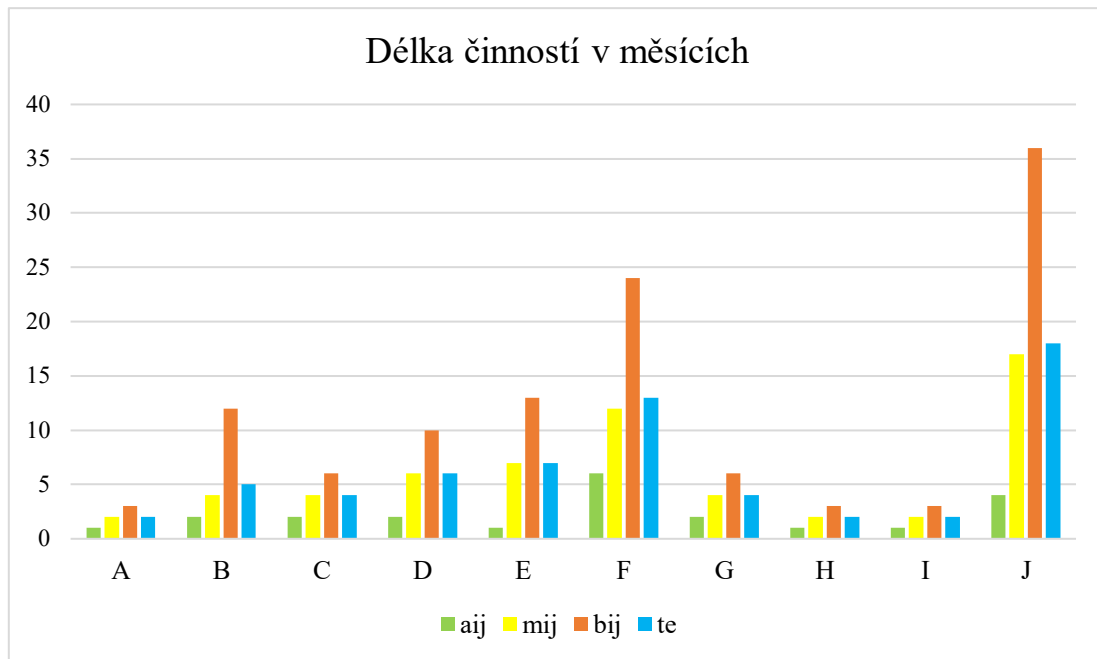
popis činnosti	činnost	předchozí činnost	$u_{ij}$	$a_{ij}$	$m_{ij}$	$b_{ij}$	$t_e$	$\sigma_{ij}^2$
Zpracování investičního záměru	A	x	1,2	1	2	3	2	<b>0,11</b>
Registrace akce a alokace FP	B	A	2,3	2	4	12	5	<b>2,78</b>
Specifikace nabývaného majetku	C	A	2,4	2	4	6	4	<b>0,44</b>
Stanovisko odborných orgánů	D	C	4,3	2	6	10	6	<b>1,78</b>
Veřejná zakázka (soutěž)	E	B, D	3,5	1	7	13	7	<b>4,00</b>
Realizace	F	E	5,8	6	12	24	13	<b>9,00</b>
Zpracování a schválení technických podmínek	G	E	5,6	2	4	6	4	<b>0,44</b>
Vojskové zkoušky	H	G	6,7	1	2	3	2	<b>0,11</b>
Zavedení	I	H	7,8	1	2	3	2	<b>0,11</b>
Předání koncovému uživateli	J	F, I	8,9	4	17	36	18	<b>28,44</b>

Zdroj: vlastní zpracování

Konec a počátek jednotlivých činností je dán uzly  $u_{ij}$ . Optimistická předpověď trvání činnosti  $a_{ij}$ , modální – pravděpodobná doba trvání  $m_{ij}$  a pesimistická předpověď doby trvání činnosti  $b_{ij}$  jsou dány v měsících.

Průměrná doba trvání činnosti  $t_e$  je vypočítána pomocí rovnice 4.1 a je použita pro výpočet ke stanovení doby trvání projektu a zjištění kritické cesty K. Doba trvání jednotlivých činností a jejich průměrná délka jsou znázorněny viz Obr. 4.1. Směrodatná odchylka  $\sigma_{ij}$  a rozptyl činností  $\sigma_{ij}^2$  byly vypočítány pomocí rovnic 4.2 a 4.3.

$$t_e = \frac{a_{ij} + 4m_{ij} + b_{ij}}{6} \quad (4.1)$$



Obr. 4.1 Grafické znázornění délky jednotlivých činností

Zdroj: vlastní zpracování

Směrodatná odchylka a rozptyl činností:

$$\sigma = \frac{b_{ij} - a_{ij}}{6} \quad (4.2)$$

$$\sigma^2 = \left(\frac{b_{ij} - a_{ij}}{6}\right)^2 \quad (4.3)$$

V tabulce 4.9 je proveden výpočet doby trvání jednotlivých činností a celkových časových rezerv  $CR_{ij}$ .

První fází je výpočet nejdříve možných začátků a konců prováděných činností viz Vzorec 4.4. Nejdříve možný začátek prováděných činností, které začínají v uzlu  $u_j$ , je roven maximu z nejdříve možných konců činností, které do uzlu  $u_j$  vstupují. [24]

$$t_j^0 = \max_i (t_i^0 + t_e) \quad (4.4)$$

Druhou fází je výpočet nejpozději přípustných začátků a konců prováděných činností viz Vzorec 4.5. Nejpozději přípustný konec prováděných činností, které končí v uzlu  $u_i$ , je roven minimu z nejpozději přístupných začátků činností, které z uzlu  $u_i$  vystupují. [24]

$$t_i^1 = \min_j (t_j^1 - t_e) \quad (4.5)$$

Celkové časové rezervy  $CR_{ij}$  byly vypočítány pomocí rovnice 4.6. Kritická cesta je dána činnostmi s minimální (nulovou) hodnotou celkové časové rezervy.

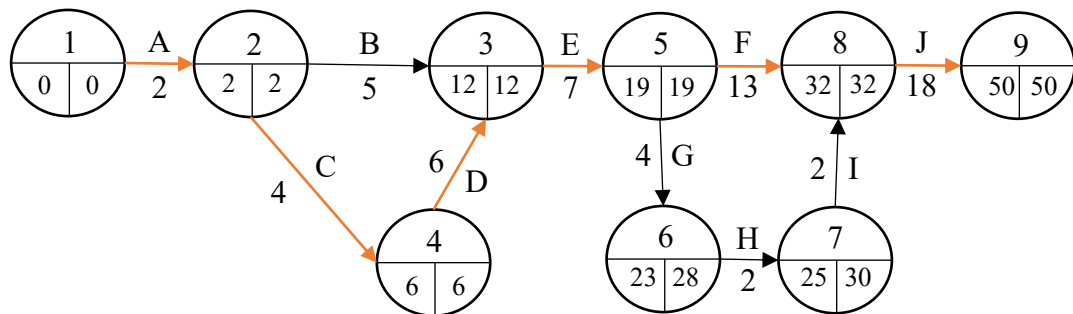
$$CR_{ij} = t_j^1 - t_i^0 - t_e \quad (4.6)$$

Trvání doby projektu se stanovením kritické cesty je graficky znázorněno na Obr. 4.2.

Tab. 4.9 Výpočet kritické cesty a časových rezerv

činnost	$u_{ij}$	$t_e$	$t_i^0$	$t_j^0$	$t_i^1$	$t_j^1$	$CR_{ij}$
A	1,2	2	0	2	0	2	0
B	2,3	5	2	7	7	12	5
C	2,4	4	2	6	2	6	0
D	4,3	6	6	12	6	12	0
E	3,5	7	12	19	12	19	0
F	5,8	13	19	32	19	32	0
G	5,6	4	19	23	24	28	5
H	6,7	2	23	25	28	30	5
I	7,8	2	25	27	30	32	5
J	8,9	18	32	50	32	50	0

Zdroj: vlastní zpracování



Obr. 4.2 Grafické znázornění výpočtu kritické cesty

Zdroj: vlastní zpracování

Délka kritické cesty je dána součtem středních dob  $t_e$  kritických činností. Pomocí výpočtů bylo zjištěno, že střední doba trvání projektu  $T_k$  je 50 měsíců.

### ***Výpočet pravděpodobností***

Pro výpočet pravděpodobnosti ukončení projektu do 5 let s počátkem 1.7.2023 a ukončením 30.6.2028, a pro výpočet doby ukončení se 100 % pravděpodobností při zachování současných podmínek, bylo nutné zjistit střední dobu trvání projektu  $T_k$  a rozptyl činností  $\sigma^2$ , vypočítaný pomocí směrodatné odchylky činností  $\sigma$ .

Na základě těchto hodnot je vypočítána pravděpodobnost, s jakou bude projekt ukončen do 60 měsíců, a zároveň vypočítána délka ukončení projektu se 100 % pravděpodobností, v obou případech při zahájení projektu dnem 1.7.2023.

Rozptyl délky kritické cesty  $\sigma_k^2$  je dán součtem rozptylů kritických činností. Směrodatná odchylka  $\sigma_T$  je odmocninou tohoto rozptylu. Tento vztah je vyjádřen pomocí rovnice 4.7.

Rozptyl délky jednotlivých činností  $\sigma^2$  je znázorněn v tabulce 4.6.

$$\sigma_T = \sqrt{\sum_{(ij)K} \sigma_{ij}^2} \quad (4.7)$$

Výpočet:

$$\sigma_T = \sqrt{0,11 + 0,44 + 1,78 + 4 + 9 + 28,44} = \sqrt{43,78} = 6,61$$

#### ***a) S jakou pravděpodobností (p) skončí projekt v čase $T_p$ 60 měsíců?***

Pravděpodobnost je vypočtena pomocí distribuční funkce (x) dle rovnice 4.8. Výsledná hodnota byla určena pomocí Tabulky „Hodnoty distribuční funkce  $\Phi(x)$  normované normální náhodné veličiny“ viz Příloha B.

Musí platit vztah:  $p (T_k \leq T_p) \rightarrow T_k = 50, T_p = 60 \rightarrow p (50 \leq 60)$

$$p = x\left(\frac{T_p - T_k}{\sigma_T}\right) \quad (4.8)$$

Kde p je pravděpodobnost, x distribuční funkce,  $T_p$  plánovaný čas ukončení,  $T_k$  střední doba trvání projektu,  $\sigma_t$  směrodatná odchylka doby trvání projektu.

Výpočet:

$$p = x\left(\frac{60 - 50}{6,61}\right) = x\left(\frac{10}{6,61}\right) = x(1,51) = \mathbf{0,9345}$$

Pravděpodobnost dokončení projektu do 60 měsíců je 93 %.

**b) V jakém čase bude projekt ukončen se 100 % pravděpodobností?**

Výsledná hodnota je vypočtena pomocí rovnice 4.9.

$$T_p = T_k + \Phi_x \cdot \sigma_t \quad (4.9)$$

Kde  $\Phi_x$  je kvantil normovaného normálního rozdělení. V případě výpočtu  $p = 100 \%$  platí, že  $\Phi_1 = 3,99$  viz Příloha B.

Výpočet:

$$T_p = 50 + 3,99 \cdot 6,61 = \mathbf{76,37}$$

Projekt bude ukončen se 100 % pravděpodobností, za předpokladu nezměněných podmínek, do 6 let a 4 měsíců od zahájení, tedy od 1.7.2023 do 30.10.2029.

Na základě provedených výpočtů bylo zjištěno, že střední doba trvání akvizičního procesu k zabezpečení plnohodnotného HNS tabulkovým materiálem je 50 měsíců. Kritická cesta vede přes uzly 1-2, 2-4, 4-3, 3-5, 5-8 a 8-9. Jedná se o činnosti A, C, D, E, F a J. Časová rezerva je 5 měsíců, a to na uzlech 2-3, 5-6, 6-7 a 7-8. Jedná se o činnosti B, G, H, a I spojené se zaváděním nového majetku do užívání. Projekt s počátkem 1.7.2023 bude ukončen se stanoveným časem 30.6.2028 s 93 % pravděpodobností. Zároveň bylo pomocí výpočtů zjištěno, že bude se 100 % pravděpodobností, při zachování současných podmínek při nezměněném stavu, ukončen ke dni 31.10.2029.

#### **4.4 Návrhy na zlepšení současného stavu**

Na základě provedené analýzy funkčních oblastí jsou v této podkapitole představeny opatření na zlepšení současné koncepce a návrhy k odstranění zjištěných nedostatků souvisejících se všemi stupni rozsahu poskytovaného HNS.

##### **4.4.1 Návrhy na odstranění nedostatků zkoumaných funkčních oblastí**

Vhledem ke komplexnosti a provázanosti jednotlivých zkoumaných funkčních oblastí, jsou i návrhy na odstranění těchto nedostatků zpracovány komplexně na základě provázanosti daných oblastí. Návrhy na odstranění nedostatků jsou subjektivního charakteru v souvislosti se charakterem identifikovaných slabých stránek.

### ***Doktrína, Organizace a Velení***

Funkční oblast Doktríny byla vyhodnocena pro všechny stupně jako oblast s vysokou mírou operačního rizika, a to předem díky nedostatečným legislativním opatřením pro dlouhodobý pobyt spojeneckých sil. Z tohoto důvodu je prvním a zásadním návrhem na odstranění tohoto nedostatku změna zákona č.310/1999 Sb. o pobytu ozbrojených sil jiných států na území ČR způsobem umožňujícím dlouhodobý pobyt ozbrojených sil jiných států. Dalším opatřením v oblasti Doktrín je zpracování vyhlášky vlády k HNS se stanovenými úkoly pro jednotlivá ministerstva a určení pravomocí k velení a řízení HNS. Katalog schopností HNS má zásadní vypovídající hodnotu pro SN a musí být pravidelně aktualizován.

### ***Personál a Výcvik***

V oblasti Personálu je současný stav obsazenosti prpodNS dostačující pro zabezpečení 1. stupně rozsahu i přes nenaplněnost tabulkových počtů. Stanovené počty dané CT však nejsou dostatečné pro další úroveň rozsahu podporovaných sil. Z tohoto důvodu vyplývá nutnost navýšení tabulkových počtů prpodNS pro zabezpečení HNS všech stupňů a následně jejich doplňování po stanovení harmonogramu. Pro plnohodnotné poskytování podpory na všech stupních rozsahu je nutné doplnit personál na všech úrovních velení a řízení podílející se na zabezpečení HNS. Odstranění hlavního nedostatku v oblasti Výcviku lze docílit zavedením odborných kurzů HNS v ČR pro specialisty napříč všemi úrovněmi prostřednictvím VeV-VA.

### ***Materiál a Infrastruktura***

Odstranění nedostatků ve funkčních oblastech Materiálu a Infrastruktury lze docílit zahájením akvizičních procesů souvisejících s navýšením majetkových kapacit, opravami soudobé nemovité infrastruktury a budováním nové. Jedná se především o akviziční procesy k doplnění prpodNS tabulkovým materiálem a technikou pro všechny stupně rozsahu. Podstatou pro zabezpečení oblasti Infrastruktury je identifikace a určení posádek pro zabezpečení dlouhodobého pobytu spojeneckých sil. V případě přítomných stacionárních zařízení provést jejich revitalizaci. Pro zabezpečení této oblasti je rovněž žádoucí vybudování nových stacionárních zařízení po předchozí dislokaci.

Mezi zásadní akviziční procesy je také nutné zahrnout akviziční proces k pořízení majetku pro polní způsob ubytování – ubytovací KTN, polní kuchyně a kontejnerová

sociální zařízení v množství potřebném k zabezpečení plnohodnotného komfortu při dlouhodobém pobytu.

V souvislosti se zmíněnými činnostmi je při plánování rozvoje infrastruktury potřebné vybudování technického zázemí pro doplňování PHM, prostor pro skladování velkého množství zásob a materiálu, prostor pro údržbu a parkování techniky včetně HAZMAT, a to na základě provedené dislokace.

### ***Interoperabilita***

Pro funkční oblast Interoperability, s nejvyšší mírou operačního rizika v rámci všech stupňů rozsahu, je jedním z hlavních opatření zvýšení četnosti mezinárodních cvičení. Dalším opatřením je zřízení prvku pro jednotnou organizaci všech subjektů podílejících se na zabezpečení HNS (integrované složky HZS, PČR).

K odstranění nedostatků souvisejících s mezinárodní interoperabilitou NATO je nutné sjednocení standardů komunikačních a informačních systémů v rámci NATO a zvýšení současné aktivity zapojení ČR v programu Federated Mission Networking (FMN) stanovující cíle pro jednotný přístup k interoperabilitě členských států NATO.

#### **4.4.2 Dílčí závěr**

V podkapitole 4.4 byly na základě identifikovaných nedostatků představeny návrhy a opatření ke zlepšení současného stavu zabezpečení HNS při dlouhodobém pobytu spojeneckých sil. K redukci nedostatků ve všech zkoumaných oblastech je třeba přistupovat komplexně a cíleně takovým způsobem, aby postupně docházelo ke zvyšování schopností pro plnohodnotné zabezpečení dlouhodobého pobytu spojeneckých sil 2. a 3. stupně rozsahu nasazených spojeneckých sil o velikosti prÚU a bÚU. Částečně toho lze dosáhnout pomocí dílčích opatření, avšak některé nedostatky vyžadují dlouhodobé komplexní procesy a řešení. Vzhledem k potřebě materiálního zabezpečení pro plnohodnotnou podporu potenciálně nasazených spojeneckých sil je potřebné učinit prvotní kroky pro potřeby akvizičního procesu a jeho zahájení v nejkratším možném čase.



## Závěr

Logistická podpora jednotek severoatlantické aliance je celkově velice složitým procesem závislým na koordinované organizaci a plánování. Logistické zabezpečení je zásadním prvkem v celkové organizaci HNS. V rámci NATO jsou stanovená pravidla a postupy pro vyžadování a poskytování podpory spojeneckým silám. Tyto pravidla, podmínky a postupy jsou dané legislativou a na základě vzájemných dohod mezi vysílajícím státem a státem poskytujícím podporu. Vždy jsou brány v úvahu také možnosti dané země, které určuje katalog schopností HNS.

Přestože podpora hostitelskou zemí může být charakterizována již v dobách vzniku ozbrojených konfliktů, samotný pojem a koncepce se v současném moderním světě teprve rozvíjí. Důkazem tohoto faktu jsou problémy plynoucí z neúplné připravenosti některých států NATO na plnohodnotné zabezpečení HNS. Tato skutečnost je důsledkem bezpečnostní situace před lety, kdy nehrozily žádné vážnější ozbrojené konflikty, a nebyla proto potřeba velkých investic do rozvoje konceptu HNS. Tento stav se však změnil rokem 2022 po napadení Ukrajiny Ruskou federací, mající za následek stále probíhající válku na Ukrajině. Blízkost tohoto ozbrojeného konfliktu vyústila v nasazení spojeneckých sil na území Slovenské republiky. Vzhledem k této situaci nelze v budoucnosti vyloučit možnost zabezpečení HNS na území dalších členských států, včetně ČR.

HNS je v ČR čteně zabezpečováno formou podpory při přesunech spojeneckých sil, nicméně poskytnutí dlouhodobého pobytu koaličním silám nebylo v ČR doposud aplikováno. Dalším faktorem ovlivňující úroveň zabezpečení je rozsah nasazených sil. AČR byla v minulých letech zodpovědná za zabezpečování přesunů přes území ČR pouze menšího rozsahu – do velikosti rotního úkolového uskupení (do 250 osob).

Z důvodu absence zkušeností s pobytem spojeneckých sil na území ČR byla provedena analýza schopností zabezpečení dlouhodobého HNS ve 3. stupních rozsahu. Výstupem této analýzy je zjištění, že ČR je připravena k zabezpečení HNS rozsahu 1. stupně o velikosti rotního úkolového uskupení. V tomto rozsahu byly zjištěny nedostatky v souvislosti s legislativními opatřeními pro dlouhodobý pobyt spojeneckých sil.

Pro zabezpečení 2. stupně – praporní úkolové uskupení (do 1000 osob) a 3. stupně – brigádní úkolové uskupení (do 3000 osob) je potřebné odstranit nedostatky související

především s materiálovým zabezpečením a zabezpečením souvisejícím s poskytováním nemovité infrastruktury.

V návaznosti na všechny nedostatky byly předloženy návrhy na jejich odstranění. Z pozice MO ČR, jakožto určeného řídicího prvku pro HNS, prostřednictvím Sekce Logistiky MO, je možnost ovlivnit odstranění nedostatků pouze v některých oblastech, jako např. materiální zabezpečení, naopak do oblastí souvisejících např. s legislativními změnami, nemá MO ČR pravomoc zasahovat. Z důvodu možnosti odstranění nedostatků jedné ze stěžejních problémových oblastí, kterou je právě oblast materiálního zabezpečení, byla provedena analýza stanovení doby trvání doplnění AČR majetkem potřebným k zabezpečení plnohodnotného HNS. Výsledkem této analýzy je zjištění, že k zabezpečení materiálem pro dlouhodobý pobyt spojeneckých sil je v rámci akvizičního procesu, na základě stanovení kritické cesty, střední doba trvání projektu 50 měsíců. Dalšími výpočty bylo zjištěno, že akviziční proces pro plnohodnotné materiálové zabezpečení, bez zohlednění finančních kapacit a při zachování současných podmínek, je 6 let a 4 měsíců.

Závěrem je nutno konstatovat, že již zmíněná bezpečnostní situace a hrozby z ní vyplývající, klade velký tlak na kompletní připravenost Armády České republiky, a to nejen z hlediska zvyšování úrovně vlastního výcviku, ale také pomoci členským i nečlenským státům NATO při odvracení potencionální hrozby ozbrojeného konfliktu. Podpora hostitelskou zemí má při souboru těchto opatření nezastupitelné místo. Vzhledem ke zjištěným faktům, na základě provedené analýzy, je dle mého názoru nutné zaměřit pozornost na situaci, kdy bude na území ČR nutné zabezpečit HNS pro dlouhodobý pobyt spojeneckých sil většího rozsahu.

Navrhovaná opatření můžou přispět k vyšší připravenosti AČR při zabezpečení HNS dlouhodobého charakteru.

## Seznam zdrojů

- [1] SCHOELLER ALLIBERT CZECH REPUBLIC S.R.O. *Pojem logistika: co znamená logistika?* [online] 2023. Dostupné z: <https://www.schoellerallibert.com/cz/novinky/trhy/pojem-logistika-co-znamen-logistika/>
- [2] GROS, Ivan a kol. *Velká kniha logistiky*. Praha: VŠCHT, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5
- [3] HAJNA, Petr a kol. *Logistika v ozbrojených silách ČR a SR ve 21. století*. Brno: Univerzita obrany, 2007. ISBN 978-80-7231-287-0
- [4] BAKEŠOVÁ, Miroslava a Vladimír KŘEŠŤAN. *Základy logistiky*. Vydání 1. Jihlava: Vysoká škola polytechnická Jihlava, 2008. ISBN 978-80-87035-08-5
- [5] BAZALA, Jaroslav. *Kde se vzala logistika aneb historie logistiky*. [online]. Logistická akademie, 2014. Dostupné z: <https://logistickaakademie.cz/clanky/diskutovana-temata-v-logistice/kde-se-vzala-logistika-anebo-historie-logistiky>.
- [6] ARMÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *Vojenská logistika*. Pub-41-00-02. Vydání 1. Vyškov: Institut doktrín VeV – VA, 2009.
- [7] JALŮVKA, Petr. *Historie logistiky pro logistiky*. [online]. KOMORA LOGISTICKÝCH AUDITORŮ, 2019. Dostupné z: <http://www.kla.cz/m/aktualne/173/historie-logistiky-pro-logistiky>
- [8] HAJNA, Petr. *Historie vojenské logistiky*. [online]. Realiant Logistic News, 2022. Dostupné z <https://www.eulog.cz/clanky/historie-vojenske-logistiky/?mt=&id=2667&m=z01>
- [9] CAMM, Frank a Victoria GREENFIELD. *How Should the Army Use Contractors on the Battlefield?* USA: RAND Corporation, 2005. ISBN 0-8330-3736-6. Dostupné také z: <https://www.rand.org/>
- [10] CEMPÍREK, Miroslav, PECINA, Miroslav a Miroslav MUSIL. *Spolupráce civilní a vojenské logistiky ve vojenských operacích*. [online]. Vojenské rozhledy. Ročník 24, číslo 3, 2015, ISSN 2336-2995. Dostupné z: [www.vojenskerozhledy.cz](http://www.vojenskerozhledy.cz)

- [11] NORTH ATLANTIC TREATY ORGANIZATION. *NATO Logistics Handbook*. Brussels: NATO Standardization Office, 2012. ISBN 978-92-845-0190-8.
- [12] HAJNA, Petr, KRČ, Miroslav a Pavel FOLTIN. *Logistika v ozbrojených silách*. Vyškov: Vysoká vojenská škola pozemního vojska, 2004. ISBN 80-7231-119-0.
- [13] MINISTERSTVO OBRANY ČR. *Koncepce výstavby Armády České republiky*. 1. vydání. Praha: Ministerstvo obrany, Vojenský historický ústav, 2019. Dostupné také z: <https://mocr.army.cz/>
- [14] ZLATNÍK, Daniel. *Nastavení procesu realizace schopnosti resortu ministerstva obrany poskytovat zabezpečení hostitelským státem*. Brno: Univerzita Obrany, 2016.
- [15] NORTH ATLANTIC TREATY ORGANIZATION. *Allied Joint Doctrine For Host-Nation Support. Edition A, Version 1*. Brussels: NATO Standardization Office, 2021.
- [16] MINISTERSTVO OBRANY ČR. *Úloha praporu podpory nasaditelných sil v procesu HNS a RSOM*. Pub-41-30-01. Vyškov: Centrum doktrín VeV-VA Vyškov, 2022.
- [17] NORTH ATLANTIC TREATY ORGANIZATION. *Allied Joint Doctrine For Host-Nation Support. Edition B, Version 1*. Brussels: NATO Standardization Office, 2013.
- [18] MINISTERSTVO OBRANY ČR. *Koncepce rozvoje logistiky*. Praha: Ministerstvo obrany, Velení Armády České republiky, 2021.
- [19] VORSCHNEIDER, Michal. *Zabezpečení hostitelským státem (HNS)*. Přednáška Power Point. Praha: Sekce podpory Ministerstva obrany, 2022.
- [20] VELITELSTVÍ PRO OPERACE. *Host Nation Support, Enablement - Oblasti LOG, M&T a HNS*. Přednáška Power Point. Praha: Velitelství pro operace, 2021.
- [21] ČESKO. Ústavní zákon č. 110/1998 Sb., o bezpečnosti České republiky, Čl. 2, odst. 1). In: *Sbírka zákonů*. Praha: Parlament ČR, 39/1998, verze 2.
- [22] ČESKO Zákon č. 310/1999 Sb., o pobytu ozbrojených sil jiných států na území ČR § 11 odst. 1), In: *Sbírka zákonů*. Praha: Parlament ČR, 101/1999, verze 3.

[23] Zdeněk, PETRÁŠ. *Aplikace procesu hodnocení stavu schopností v prostředí AČR*. [online]. *Vojenské rozhledy*, 2018. ISSN: 2336-2995. Dostupné z: <https://www.vojenskerozhledy.cz/>

[24] MÜLLEROVÁ, Kateřina. *Konstrukce síťového grafu pro řízení projektů Metoda CPM Metoda PERT*. [online]. Přednáška Power Point, 2023. Dostupné z: <https://slideplayer.cz/slide/2588554/>

# Seznam grafických objektů

## Seznam obrázků

Obr. 1.1 Časová osa vývoje logistiky.....	16
Obr. 1.2 Aspekty vojenských operací v působnosti vojenské logistiky dle NATO.....	19
Obr. 1.3 Průřezové členění vojenské logistiky.....	22
Obr. 1.4 Organizace velení a řízení logistiky na strategické úrovni.....	23
Obr. 1.5 Organizace velení a řízení logistiky na operační úrovni.....	23
Obr. 1.6 Organizace velení a řízení logistiky na taktické úrovni.....	24
Obr. 2.1 Fáze procesu plánování HNS dle úrovně velení a řízení.....	30
Obr. 2.2 Plnění etap plánovacího procesu v podmínkách ČR.....	30
Obr. 3.1 Rozsah HNS dle bezpečnostní situace.....	35
Obr. 3.2 Organizační struktura HNS LOC.....	37
Obr. 3.3 Směry a oblasti přesunů.....	39
Obr. 3.4 Oblasti zabezpečení HNS.....	40
Obr. 3.5 Tranzitní koridory.....	41
Obr. 3.6 Železniční tratě využívané pro přepravy.....	43
Obr. 3.7 Železniční přepravy – vlečky.....	43
Obr. 3.8 Stan S-65.....	46
Obr. 3.9 Stan S-87.....	46
Obr. 3.10 Stan HF 46A – vnější pohled.....	46
Obr. 3.11 Stan HF 46A – vnitřní pohled.....	46
Obr. 3.12 Multifunkční velkokapacitní hala MHHF – 1A.....	46
Obr. 3.13 Dislokační místa zásobovacích úseků munice.....	48
Obr. 3.14 Hierarchie základních dokumentů pro NATO a ČR.....	52
Obr. 4.1 Grafické znázornění délky jednotlivých činností .....	67

Obr. 4.2 Grafické znázornění výpočtu kritické cesty.....	68
--	----

### **Seznam tabulek**

Tab. 4.1 Hodnocení schopností pomocí hodnotící škály .....	56
Tab. 4.2 Základní konstrukce matice pravděpodobnosti a dopadu .....	56
Tab. 4.3 Stanovení stupňů rozsahu nasazených spojeneckých sil.....	57
Tab. 4.4 Matice úrovně operačního rizika pro zabezpečení HNS.....	58
Tab. 4.5 Hodnocení funkčních oblastí.....	63
Tab. 4.6 Stanovení úrovně operačního rizika .....	63
Tab. 4.7 Úroveň operačního rizika jednotlivých schopností dle stanovených stupňů....	64
Tab. 4.8 Projekt jednotlivých činností v rámci akvizičního procesu.....	66
Tab. 4.9 Výpočet kritické cesty a časových rezerv.....	68

## Seznam zkratek

AČR	Armáda České republiky
ACT	Allied Command Transformation – Strategické velitelství pro transformaci
ACO	Allied Command Operations – Strategické velitelství pro operace
AJP – 4	Allied Joint Logistic Doctrine – Spojenecká společná logistická doktrína
ALog	Agentury logistiky
APOD	Air Port of Debarkation – Letiště pro vykládání
bÚU	Brigádní úkolové uskupení
BXP	Border crossing point – místo přechodu hranic
COR	Concept of Requirements – Koncept požadavků
CT	Capability Targets – Požadavky schopností
CZM	Centra zabezpečení municí
ČR	Česká republika
EO	Ekonomický odbor
EU	Evropská Unie
FMN	Federated mission networking
HAZMAT	Hazardous material – nebezpečný materiál
HN	Host Nation – Hostitelská země
HNS	Host Nation Support – Podpora hostitelskou zemí
HNS LOC	Host Nation Support Logistics Operational Centre – Logistické operační centrum Podpory hostitelskou zemí
HNSA	Host Nation Support Agreement – Dohoda o zabezpečení hostitelským státem
JFCB	Allied Joint Force Command in Brunssum – Velitelství velení spojeneckých společných sil v Brunssum



JFCG	Joint Financial Contracting Group – Společná finanční a kontraktační skupina
JHNSSC	Joint Host Nation Support Steering Committee – Společný řídicí výbor pro HNS
JIA	Joint Implementation Agreement – Společné prováděcí dohody
JLSG	Joint Logistic Support Group – Společná skupina logistické podpory
KIS	Kybernetické a informační síly
LN	Lead Nation – Vedoucí země
MC	Military Committee – Vojenský výbor
MO	Ministerstvo obrany
MoU	Memorandu of Understanding – Dohoda o porozumění
NATO	North Atlantic Treaty Organization – Organizace Severoatlantické smlouvy
NEQ	Net Explosive Quantity – Čistá hmotnost výbušniny
OŘLog	Odbor řízení logistiky
OS	Ozbrojené síly
OTeZ	Odbor technického zabezpečení
OTýlZ	Odbor týlového zabezpečení
OUSZ	Odbor ubytovacího a stavebního zabezpečení
OVD	Odbor vojenské dopravy
OVŘ	Odbor vnitřního řízení
PHM	Pohonné hmoty
POC	Point Of Contact – Styčný kontakt
prpodNS	Prapor podpory nasaditelných sil
prÚU	Praporeční úkolové uskupení
RON	Rest Over Night – místo přespání
ROM	Rest On Move – místo odpočinku

RSOM	Reception, Staging, Onward and Movemen – Příjem, soustředění a odeslání
rÚU	Rotní úkolové uskupení
Ř ALog	Ředitel agentury logistiky
Ř SLog MO	Ředitel sekce logistiky Ministerstva obrany
SkŘ	Skupina ředitele
SLog MO	Sekce logistiky Ministerstva obrany
SN	Sending Nation – Vysílající země
SOFA	Status of Forces Agreement – Dohoda o statutu ozbrojených sil na území jiného státu
SORs	Statement of Requirements – Prohlášení o požadavcích
SPOC	Single Point Of Contatck – Jednotné kontaktní místo
SPOE	Sea Port of Embarkation – nakládací námořní přístav
STANAG	Standardization Agreement – standardizační dohoda
StřZab	Středisko zabezpečení
TA	Technical Arrangement – Technické ujednání
USA	United States of Amerika – Spojené státy americké
ÚU	Úkolové uskupení
VeOper	Velitelství pro operace
VVP	Vojenský výcvikový prostor

## Seznam příloh

- Příloha A Stanovení hodnotící škály funkčních oblastí DOTMLPF(I)
- Příloha B Tabulka hodnoty distribuční funkce  $\Phi(x)$  normované normální náhodné veličiny

## Stanovení hodnotící škály funkčních oblastí DOTMLPFI

Doktríny (D) Zahrnuje závaznou dokumentaci (předpisy, normy, standardy, operační postupy) stanovující formu a obsah činnosti mající za cíl dosažení stanoveného úkolu.	
Hodnota	Popis
1	Disponibilita veškerých relevantních dokumentů
2	Disponibilita s omezeními, které však nemají zásadní vliv na plnění schopnosti
3	Disponibilita s omezeními, které mají zásadní vliv na plnění schopnosti
4	Disponibilní dokumenty neumožňují plnit stanovenou schopnost
5	Dokumenty nejsou k dispozici
Organizace (O) Organizační prvek začleněný do struktury jednotky, který je nezbytný k naplnění požadované schopnosti.	
Hodnota	Popis
1	Organizační prvek pokrývá potřeby k naplnění požadované schopnosti bez omezení
2	Organizační prvek pokrývá schopnost s omezeními, které však nemají zásadní vliv na požadovaný efekt
3	Organizační prvek pokrývá schopnost s omezeními, které mají zásadní vliv na požadovaný efekt
4	Organizační prvek je k dispozici pouze v případě vyžádání
5	Organizační prvek není k dispozici

Výcvik (T) Výcvik organizačního prvku k zabezpečení požadované schopnosti.	
Hodnota	Popis
1	Výcvik je prováděn komplexně
2	Výcvik je prováděn s omezeními, které zásadně nenarušují naplnění požadované schopnosti
3	Výcvik je prováděn s omezeními, které mají dílčí dopad na požadované schopnosti
4	Výcvik je prováděn s omezeními, které zásadně narušují naplnění požadované schopnosti
5	Výcvik není prováděn
Materiál (M) Nezbytné minimální materiální vybavení výzbrojí, municí, zbraňovými systémy nebo jiným specifickým zařízením nezbytným k naplnění požadované schopnosti	
Hodnota	Popis
1	Materiál naplňuje více jak 90 % stanovených potřeb
2	Materiál naplňuje 75 – 90 % potřeb
3	Materiál naplňuje 60 – 75 % potřeb
4	Materiál naplňuje méně jak 60 % potřeb
5	Materiál není k dispozici
Vedení (L) Požadovaný počet osob u prvků velení a řízení potřebný k naplnění požadované schopnosti	
Hodnota	Popis
1	Velitelské struktury jsou obsazeny na více jak 90 % požadovaných počtů
2	Velitelské struktury jsou obsazeny na 75 – 90 % požadovaných počtů
3	Velitelské struktury jsou obsazeny na 60 – 75 % požadovaných počtů

4	Velitelské struktury jsou obsazeny na méně jak 60 % požadovaných počtů
5	Velitelské struktury nejsou obsazeny
<b>Personál (P) Požadovaný počet osob u daného organizačního prvku potřebný k naplnění požadované schopnosti (mimo osoby zařazené na velitelské a řídicí funkce).</b>	
Hodnota	Popis
1	Organizační prvek je obsazen na více jak 90 % dle požadovaných počtů
2	Organizační prvek je obsazen na 75 – 90 % požadovaných počtů
3	Organizační prvek je obsazen na 60 – 75 % požadovaných počtů
4	Organizační prvek je obsazen na méně jak 60 % požadovaných počtů
5	Organizační prvek není personálně obsazen
<b>Infrastruktura (F) Nezbytná nemovitá infrastruktura sloužící k zabezpečení chodu organizace, pokrývající potřeby vedení přípravy, výcviku, údržby a oprav materiálu, včetně ubytovacích kapacit.</b>	
Hodnota	Popis
1	Infrastruktura je plně disponibilní v požadovaném rozsahu a kvalitě. Neinvestiční výdaje k údržbě a provozu jsou vyčleněny
2	Infrastruktura je disponibilní ve stavu vyžadujícím pouze dílčí neinvestiční náklady k zabezpečení údržby a provozu. Investiční náklady nejsou požadovány
3	Infrastruktura disponibilní ve stavu vyžadujícím zásadní neinvestiční náklady k údržbě a provozu. Investiční náklady nejsou požadovány
4	Infrastruktura disponibilní vyžadující zásadní investiční i neinvestiční výdaje
5	Infrastruktura není k dispozici

**Tabulka hodnoty distribuční funkce  $\Phi(x)$  normované  
normální náhodné veličiny**

$x$	$\Phi(x)$	$x$	$\Phi(x)$	$x$	$\Phi(x)$	$x$	$\Phi(x)$	$x$	$\Phi(x)$
0.00	0.5000	0.40	0.6554	0.80	0.7881	1.20	0.8849	1.60	0.9452
0.01	0.5040	0.41	0.6591	0.81	0.7910	1.21	0.8869	1.61	0.9463
0.02	0.5080	0.42	0.6628	0.82	0.7939	1.22	0.8888	1.62	0.9474
0.03	0.5120	0.43	0.6664	0.83	0.7967	1.23	0.8907	1.63	0.9484
0.04	0.5160	0.44	0.6700	0.84	0.7995	1.24	0.8925	1.64	0.9495
0.05	0.5199	0.45	0.6736	0.85	0.8023	1.25	0.8944	1.65	0.9505
0.06	0.5239	0.46	0.6772	0.86	0.8051	1.26	0.8962	1.66	0.9515
0.07	0.5279	0.47	0.6808	0.87	0.8079	1.27	0.8980	1.67	0.9525
0.08	0.5319	0.48	0.6844	0.88	0.8106	1.28	0.8997	1.68	0.9535
0.09	0.5359	0.49	0.6879	0.89	0.8133	1.29	0.9015	1.69	0.9545
0.10	0.5398	0.50	0.6915	0.90	0.8159	1.30	0.9032	1.70	0.9554
0.11	0.5438	0.51	0.6950	0.91	0.8186	1.31	0.9049	1.71	0.9564
0.12	0.5478	0.52	0.6985	0.92	0.8212	1.32	0.9066	1.72	0.9573
0.13	0.5517	0.53	0.7019	0.93	0.8238	1.33	0.9082	1.73	0.9582
0.14	0.5557	0.54	0.7054	0.94	0.8264	1.34	0.9099	1.74	0.9591
0.15	0.5596	0.55	0.7088	0.95	0.8289	1.35	0.9115	1.75	0.9599
0.16	0.5636	0.56	0.7123	0.96	0.8315	1.36	0.9131	1.76	0.9608
0.17	0.5675	0.57	0.7157	0.97	0.8340	1.37	0.9147	1.77	0.9616
0.18	0.5714	0.58	0.7190	0.98	0.8365	1.38	0.9162	1.78	0.9625
0.19	0.5753	0.59	0.7224	0.99	0.8389	1.39	0.9177	1.79	0.9633
0.20	0.5793	0.60	0.7257	1.00	0.8413	1.40	0.9192	1.80	0.9641
0.21	0.5832	0.61	0.7291	1.01	0.8438	1.41	0.9207	1.81	0.9649
0.22	0.5871	0.62	0.7324	1.02	0.8461	1.42	0.9222	1.82	0.9656
0.23	0.5910	0.63	0.7357	1.03	0.8485	1.43	0.9236	1.83	0.9664
0.24	0.5948	0.64	0.7389	1.04	0.8508	1.44	0.9251	1.84	0.9671
0.25	0.5987	0.65	0.7422	1.05	0.8531	1.45	0.9265	1.85	0.9678
0.26	0.6026	0.66	0.7454	1.06	0.8554	1.46	0.9279	1.86	0.9686
0.27	0.6064	0.67	0.7486	1.07	0.8577	1.47	0.9292	1.87	0.9693
0.28	0.6103	0.68	0.7517	1.08	0.8599	1.48	0.9306	1.88	0.9699
0.29	0.6141	0.69	0.7549	1.09	0.8621	1.49	0.9319	1.89	0.9706
0.30	0.6179	0.70	0.7580	1.10	0.8643	1.50	0.9332	1.90	0.9712
0.31	0.6217	0.71	0.7611	1.11	0.8665	1.51	0.9345	1.91	0.9719
0.32	0.6255	0.72	0.7642	1.12	0.8686	1.52	0.9357	1.92	0.9726
0.33	0.6293	0.73	0.7673	1.13	0.8708	1.53	0.9370	1.93	0.9732
0.34	0.6331	0.74	0.7704	1.14	0.8729	1.54	0.9382	1.94	0.9738
0.35	0.6368	0.75	0.7734	1.15	0.8749	1.55	0.9394	1.95	0.9744
0.36	0.6406	0.76	0.7764	1.16	0.8770	1.56	0.9406	1.96	0.9750
0.37	0.6443	0.77	0.7794	1.17	0.8790	1.57	0.9418	1.97	0.9756
0.38	0.6480	0.78	0.7823	1.18	0.8810	1.58	0.9429	1.98	0.9761
0.39	0.6517	0.79	0.7852	1.19	0.8830	1.59	0.9441	1.99	0.9767

$x$	$\Phi(x)$	$x$	$\Phi(x)$	$x$	$\Phi(x)$	$x$	$\Phi(x)$	$x$	$\Phi(x)$
2.00	0.9773	2.40	0.9918	2.80	0.9974	3.20	0.9993	3.60	0.9998
2.01	0.9778	2.41	0.9920	2.81	0.9975	3.21	0.9993	3.61	0.9998
2.02	0.9783	2.42	0.9922	2.82	0.9976	3.22	0.9994	3.62	0.9999
2.03	0.9788	2.43	0.9925	2.83	0.9977	3.23	0.9994	3.63	0.9999
2.04	0.9793	2.44	0.9927	2.84	0.9977	3.24	0.9994	3.64	0.9999
2.05	0.9798	2.45	0.9929	2.85	0.9978	3.25	0.9994	3.65	0.9999
2.06	0.9803	2.46	0.9931	2.86	0.9979	3.26	0.9994	3.66	0.9999
2.07	0.9808	2.47	0.9932	2.87	0.9979	3.27	0.9995	3.67	0.9999
2.08	0.9812	2.48	0.9934	2.88	0.9980	3.28	0.9995	3.68	0.9999
2.09	0.9817	2.49	0.9936	2.89	0.9981	3.29	0.9995	3.69	0.9999
2.10	0.9821	2.50	0.9938	2.90	0.9981	3.30	0.9995	3.70	0.9999
2.11	0.9826	2.51	0.9940	2.91	0.9982	3.31	0.9995	3.71	0.9999
2.12	0.9830	2.52	0.9941	2.92	0.9983	3.32	0.9996	3.72	0.9999
2.13	0.9834	2.53	0.9943	2.93	0.9983	3.33	0.9996	3.73	0.9999
2.14	0.9838	2.54	0.9945	2.94	0.9984	3.34	0.9996	3.74	0.9999
2.15	0.9842	2.55	0.9946	2.95	0.9984	3.35	0.9996	3.75	0.9999
2.16	0.9846	2.56	0.9948	2.96	0.9985	3.36	0.9996	3.76	0.9999
2.17	0.9850	2.57	0.9949	2.97	0.9985	3.37	0.9996	3.77	0.9999
2.18	0.9854	2.58	0.9951	2.98	0.9986	3.38	0.9996	3.78	0.9999
2.19	0.9857	2.59	0.9952	2.99	0.9986	3.39	0.9997	3.79	0.9999
2.20	0.9861	2.60	0.9953	3.00	0.9987	3.40	0.9997	3.80	0.9999
2.21	0.9864	2.61	0.9955	3.01	0.9987	3.41	0.9997	3.81	0.9999
2.22	0.9868	2.62	0.9956	3.02	0.9987	3.42	0.9997	3.82	0.9999
2.23	0.9871	2.63	0.9957	3.03	0.9988	3.43	0.9997	3.83	0.9999
2.24	0.9875	2.64	0.9959	3.04	0.9988	3.44	0.9997	3.84	0.9999
2.25	0.9878	2.65	0.9960	3.05	0.9989	3.45	0.9997	3.85	0.9999
2.26	0.9881	2.66	0.9961	3.06	0.9989	3.46	0.9997	3.86	0.9999
2.27	0.9884	2.67	0.9962	3.07	0.9989	3.47	0.9997	3.87	0.9999
2.28	0.9887	2.68	0.9963	3.08	0.9990	3.48	0.9997	3.88	0.9999
2.29	0.9890	2.69	0.9964	3.09	0.9990	3.49	0.9998	3.89	1.0000
2.30	0.9893	2.70	0.9965	3.10	0.9990	3.50	0.9998	3.90	1.0000
2.31	0.9896	2.71	0.9966	3.11	0.9991	3.51	0.9998	3.91	1.0000
2.32	0.9898	2.72	0.9967	3.12	0.9991	3.52	0.9998	3.92	1.0000
2.33	0.9901	2.73	0.9968	3.13	0.9991	3.53	0.9998	3.93	1.0000
2.34	0.9904	2.74	0.9969	3.14	0.9992	3.54	0.9998	3.94	1.0000
2.35	0.9906	2.75	0.9970	3.15	0.9992	3.55	0.9998	3.95	1.0000
2.36	0.9909	2.76	0.9971	3.16	0.9992	3.56	0.9998	3.96	1.0000
2.37	0.9911	2.77	0.9972	3.17	0.9992	3.57	0.9998	3.97	1.0000
2.38	0.9913	2.78	0.9973	3.18	0.9993	3.58	0.9998	3.98	1.0000
2.39	0.9916	2.79	0.9974	3.19	0.9993	3.59	0.9998	3.99	1.0000



Autorka	Bc. Veronika Grešáková
Název BP/DP	Logistická podpora jednotek Severoatlantické aliance na území ČR
Studijní obor	Logistika
Rok obhajoby DP	2023
Počet stran	65
Počet příloh	2
Vedoucí BP/DP	prof. Ing. Miroslav Seidl, Ph.D.
Anotace	Diplomová práce se zabývá současnou koncepcí logistické podpory jednotek Severoatlantické aliance na území České republiky. Jsou zde popsány základy logistiky, její formování a význam v Armádě České republiky a v Severoatlantické alianci. Dále je v této diplomové práci charakterizováno zabezpečení hostitelskou zemí a současný stav plnění této koncepce v podmínkách České republiky. Jsou zde identifikovány nedostatky této koncepce a v návaznosti na ně představeny návrhy na zlepšení.
Klíčová slova	Logistická podpora, Severoatlantická aliance, Armáda České republiky, Spojenecké síly, Podpora hostitelskou zemí.
Místo uložení	ITC (knihovna) Vysoké školy logistiky v Přerově
Signatura	