

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Realizace, monitorování a kontrola projektu zavedení výroby vysokonapěťových baterií elektromobilů ve Škoda Auto a.s.

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Leichter Petr

**Oponent práce:** Doc. Ing. Zita Prostějovská, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	<b>X</b>
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	<b>X</b>
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	<b>X</b>
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	<b>X</b>
	Aktuální prameny	<b>X</b>
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	X
	Formální bez užších vazeb na text	
Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

## Další hodnocení:

Diplomová práce si klade za cíl představit problematiku realizace projektu a jeho monitorování, identifikovat problémy a navrhnout opatření k jejich eliminaci. Takto formulovaný cíl je v souladu se zadáním práce a struktura práce mu odpovídá. V teoretické části autor podává ucelený přehled problematiky. Metodika práce je pojata pouze z teoretického hlediska, přestože by v kapitole měl být specifikován metodický postup zpracování praktické části práce je zde pouze řešerše. Samotná metodika je k dispozici až v kapitole 3.3 Ověření metod v praxi a formulace doporučení na str. 45 a dále, tj. uprostřed praktické části. Výzkum a jeho podstata je založena na provedení 6 polostrukturovaných rozhovorů z nichž jsou následně učiněny závěry. Závěry výzkumu jsou založeny na subjektivních názorech respondentů. V práci postrádám ověření pomocí "tvrdých dat", např. jedním ze závěrů je jazyková bariéra, bez bližší specifikace. Není potvrzeno, zda toto zjištění odpovídá profilu pracovníků. Mezi dalšími problémy je nedostatečné porozumění produktu, opět bez bližší specifikace "neporozumění", tj. jedná se o technickou stránku problému nebo o terminologii spojenou s produktem v cizím jazyce nebo nedostatečnou kvalifikaci, která neumožňuje pochopení problému, apod.?. Autorem práce doporučená opatření jsou pouze obecného charakteru, např. na jazykovou bariéru je doporučeno "zdokonalení jazykových kompetencí", bohužel bez bližšího propracování rozsahu, finanční náročnosti, časové náročnosti a i specifikací požadované míry zdokonalení. Podobná obecnost je patrná u všech doporučení. V kapitole 3.1.3 Stávající projektové řízení a jeho úskalí jsou hned na začátku identifikované problémy projektového řízení. Identifikace těchto problémů není podložena žádným výzkumem, je provedena před upřesněním postupu zpracování a není podložena žádnými fakty. Z textu není zřejmé, zda se jedná o vlastní nebo převzaté poznatky. V práci je často používán autorský plurál nebo nejednotné interpunkce u odrážek, což je v rozporu s Pokyny pro zpracování písemných prací. Autor v práci využívá dostatečné množství zdrojů, formát odkazů je převážně správně, ale často jsou odkazy umístěny za větou (tečkou), což je chybné. Autor v práci objekty, které jsou tabulkami často, označuje za obrázky a některé objekty jsou na více stránkách, (např. tab. 1). Práce i přes uvedené výhrady splňuje zadání a je možné ji doporučit k obhajobě.

## Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Kapitolu 3.1.3 Stávající projektové řízení a jeho úskalí začínáte konstatováním problému špatné komunikace a vyjmenováním jeho příčin. Jak a na základě jakých zdrojů jste tento problém identifikoval a jaké metody jste použil pro určení příčin problému?

## Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Pro vámi formulovaná doporučení uvedená na str. 59 doplňte při prezentaci způsob a náročnost provedení, náklady a očekávané přínosy.

## Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

## Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	<b>X</b>
	nedoporučuji k obhajobě	

**Datum: 08.08.2020**

\_\_\_\_\_  
**Podpis oponenta práce**