

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Ekonomická fakulta

Katedra aplikované matematiky a informatiky

Bakalářská práce

# **Analýza podpory sportu**

Vypracovala: Adriana Farková

Vedoucí práce: doc. RNDr. Jana Klicnarová, Ph.D.

České Budějovice 2023/2024

# JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Ekonomická fakulta

Akademický rok: 2022/2023

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Adriana FARKOVÁ**  
Osobní číslo: **E22647**  
Studijní program: **B0411A050005 Finance a účetnictví**  
Téma práce: **Analýza podpory sportu**  
Zadávající katedra: **\*\*\*Katedra aplikované matematiky a informatiky**

### Zásady pro vypracování

Studentka se seznámí se systémem podpory sportu v Českých Budějovicích. Na základě dostupných dat a informací provede analýzu tohoto systému a popřípadě navrhne jiné řešení a zhodnotí jeho výhody a nevýhody.

#### Metodický postup:

1. Studentka se seznámí se systémem podpory sportu v Českých Budějovicích.
2. Studentka se seznámí se systémem podpory sportu v jiných krajských městech.
3. Studentka se seznámí s potřebami vybraných klubů a výši podpory, kterou získávají.
4. Studentka bude diskutovat výhody a nevýhody stávajícího systému, případně navrhne jeho úpravy a zhodnotí jejich dopady na dříve uvažované sportovní kluby.
5. Závěrem studentka zhodnotí výhody a nevýhody stávajícího systému podpory sportu v Českých Budějovicích v porovnání s jinými obdobnými městy, popřípadě s vlastním navrhovaným řešením.

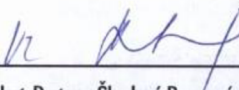
Rozsah pracovní zprávy: **40 – 50 stran**  
Rozsah grafických prací: **dle potřeby**  
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

#### Seznam doporučené literatury:

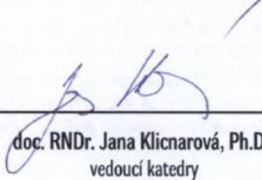
1. ANDĚL, J. (2007). *Základy matematické statistiky*. Praha: Matfyzpress.
2. DURDOVÁ, I. (2004). *Sociálně-ekonomické aspekty sportu*. Ostrava: Repronis.
3. HODÁŇ, B., & HOBZA, V. (2010). *Financování tělesné kultury jako složky občanské společnosti*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.
4. NOVOTNÝ, Jiří. (2011). *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer.
5. FOTR, J., DĚDINA, J., & HRŮZOVÁ, H. (2003). *Manažerské rozhodování*. (Vyd. 3. upr. a rozš.). Praha: Ekopress.
6. TZENG, G. H., & HUANG, J. (2011). *Multiple attribute decision making: methods and applications*. Boca Raton: CRC Press.

Vedoucí bakalářské práce: **doc. RNDr. Jana Klicnarová, Ph.D.**  
**\*\*\*Katedra aplikované matematiky a informatiky**

Datum zadání bakalářské práce: 20. ledna 2023  
Termín odevzdání bakalářské práce: 12. dubna 2024

  
doc. Dr. Ing. Dagmar Škodová Parmová  
děkanka

JIHOČESKÁ UNIVERZITA  
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH  
EKONOMICKÁ FAKULTA  
Studentská 13 (1)  
370 05 České Budějovice

  
doc. RNDr. Jana Klícnarová, Ph.D.  
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 13. února 2023

### **Prohlášení**

Prohlašuji, že svoji bakalářskou práci s názvem „Analýza podpory sportu“ jsem vypracovala samostatně pouze s použitím pramenů v seznamu citované literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to - v nezkrácené podobě/v úpravě vzniklé vypuštěním vyznačených částí archivovaných Ekonomickou fakultou - elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejich internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledky obhajoby bakalářské práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé bakalářské práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

V Českých Budějovicích

Adriana Farková



### **Poděkování**

Především bych chtěla poděkovat vedoucí své bakalářské práce, paní doc. RNDr. Janě Klicnarové, Ph.D. za výborné vedení mé bakalářské práce, za pomoc a poskytnutí cenných rad. Dále paní Ivaně Bartošové za poskytnutí podstatných informací z oblasti sportovních dotací k dokončení mé bakalářské práce. A samozřejmě mé rodině a přátelům za podporu během celého studia.

## Analysis of sport subsidies

Name and surname: Adriana FARKOVÁ

Field of study: Finance and Accounting

University: University of South Bohemia in České Budějovice

Faculty: Faculty of Economics

Year of Study: 3

### Abstract

The thesis deals with the analysis of the system of sport support not only in České Budějovice, but also in other regional cities. It focuses on the differences and comparisons of the system in different cities, regions and clubs. It collects information on the possibilities, where and how to apply for sports subsidies and which requirements need to be met. The paper also analyses the needs of selected sports clubs and the amount of support received. According to the facts found the thesis describes the advantages and disadvantages of the current system and their impact on the selected sports clubs. Based on the identified disadvantages, it suggests possible adjustments and improvements to the support system. The resulting proposals will not only make the processing of applications quicker, clearer and more efficient, but also easier from the applicant's point of view.

Key words: sport subsidies, advantages, disadvantages, proposal, support

## Analýza podpory sportu

Jméno a příjmení: Adriana FARKOVÁ

Obor studia: Finance a účetnictví

Univerzita: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Fakulta: Ekonomická fakulta

Ročník: 3

### Abstrakt

Práce se zabývá analýzou systému podpory sportu nejen v Českých Budějovicích, ale i v dalších krajských městech. Zaměřuje se tedy na rozdílnost a porovnání systému v různých městech, krajích a klubech. Shromažďuje informace o možnostech, kde a jakým způsobem lze o sportovní dotaci žádat, a které požadavky je přitom potřeba splňovat. Práce dále analyzuje potřeby vybraných sportovních klubů a výši získávané podpory. Dle zjištěných skutečností práce popisuje výhody a nevýhody stávajícího systému a jejich dopady na vybrané sportovní kluby. Na základě nalezených nevýhod navrhuje možné úpravy a vylepšení systému podpory. Výsledné návrhy dopomůžou nejen k rychlejšímu, přehlednějšímu a efektivnějšímu zpracování žádostí, ale i k jednoduššímu podání z pohledu žadatele.

## Obsah

Úvod .....	11
1 Teoretická část.....	12
1.1 Financování sportu .....	12
1.2 Poskytovatelé sportovních dotací.....	13
1.2.1 Národní sportovní agentura .....	13
1.2.1.1 Programy.....	13
1.2.1.1.1 Investiční výzvy .....	13
1.2.1.1.2 Neinvestiční výzvy .....	14
1.2.1.1.3 Parasport .....	14
1.2.2 Krajské a městské dotace.....	15
1.2.3 Dotace vyhlašované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ....	15
1.2.4 Další .....	15
1.3 Systém podpory v Českých Budějovicích .....	16
1.3.1 Sportovní podpora města České Budějovice .....	16
1.3.2 Sportovní dotace Jihočeského kraje .....	17
1.4 Systém podpory v jiných krajských městech .....	18
1.4.1 Sportovní dotace města Brno .....	18
1.4.2 Sportovní dotace Jihomoravského kraje.....	19
1.4.3 Sportovní dotace města Jihlava.....	20
1.4.4 Sportovní dotace kraje Vysočina .....	21
1.4.5 Sportovní dotace města Liberec .....	22
1.4.6 Sportovní dotace Libereckého kraje.....	22
2 Cíl práce a výzkumné otázky .....	23
2.1 Cíl práce .....	23
2.2 Výzkumné otázky.....	23
3 Metodika .....	24
3.1 Popis metodiky .....	24
3.2 Charakteristika výzkumného souboru .....	25
3.2.1 HC České Budějovice, z.s. ....	25
3.2.2 HC MAD BULL, z.s. ....	26
3.2.3 BK Mladá Boleslav, z.s. ....	27
4 Výsledky .....	29
4.1 Nároky jednotlivých poskytovatelů .....	29

4.1.1	Národní sportovní agentura .....	29
4.1.2	Sportovní dotace měst a krajů .....	30
4.2	Přehledy dotací pro rok 2023 u jednotlivých klubů .....	31
4.2.1	HC České Budějovice, z.s. ....	31
4.2.1.1	NSA .....	31
4.2.1.2	Jihočeský kraj .....	31
4.2.1.3	Město České Budějovice .....	32
4.2.1.4	Český svaz ledního hokeje (ČSLH) .....	32
4.2.2	HC MAD BULL, z.s. ....	32
4.2.2.1	NSA .....	33
4.2.2.2	Jihočeský kraj .....	33
4.2.2.3	Město České Budějovice .....	34
4.2.2.4	ČSLH .....	35
4.2.3	BK Mladá Boleslav, z.s. ....	35
4.2.3.1	NSA .....	35
4.2.3.2	Středočeský kraj .....	35
4.2.3.3	Město Mladá Boleslav .....	35
4.2.3.4	ČSLH .....	36
4.3	Grafické shrnutí výsledků .....	36
4.3.1	Celková výše dotace za rok 2023 .....	36
4.3.2	Podíly poskytovatelů na jednotlivých klubech .....	37
4.3.3	Podmínky pro poskytnutí dotace .....	40
4.3.4	Rozpočet jednotlivých klubů .....	45
4.4	Výhody stávajícího systému .....	45
4.4.1	Výhody „Můj klub“ .....	45
4.4.2	Výhody městských dotací .....	46
4.4.3	Výhody dotací od ČSLH .....	47
4.5	Nevýhody stávajícího systému .....	47
4.5.1	Nevýhody „Můj klub“ .....	47
4.5.2	Nevýhody městských dotací .....	48
4.5.3	Nevýhody krajských dotací .....	49
4.5.4	Nevýhody dotací od ČSLH .....	50
4.6	Návrhy na zlepšení stávajícího systému .....	50
4.6.1	Pro program „Můj klub“ .....	51
4.6.2	Pro městské dotace .....	51

4.6.3	Pro krajské dotace .....	52
4.6.4	Pro ČSLH .....	53
5	Závěr .....	55
6	Summary .....	56
7	Seznam literatury .....	57
7.1	Literatura .....	57
7.2	Internetové zdroje .....	57
7.3	Kvalifikační práce .....	58
7.4	Jiné dokumenty .....	58
8	Seznam obrázků .....	61
9	Seznam tabulek .....	62

## Úvod

Na samotný úvod své práce bych ráda uvedla důvod, proč jsem si dané téma zvolila. Hlavním důvodem bylo mé blízké spojení se samotným sportem, kterému se věnuji již od dětství. Sport hraje tedy klíčovou roli nejen pro mě, ale pro celou společnost. Má mnoho pozitivních dopadů, důležitých přínosů a funkcí, které ovlivňují jednotlivce, ale i celou komunitu. Mezi aspekty důležitosti sportu v dnešní době patří například fyzické, ale i psychické zdraví, týmová spolupráce, výchova dětí a mládeže, prevence sociálních problémů a mnoho dalších.

Ve své práci se ale nezabývám samotným sportem, ale finanční podporou, která je klíčovým mechanismem právě pro rozvoj sportu na různých úrovních. Jedná se o sportovní dotace, které jsou poskytovány různými subjekty, které zmiňuji v následujících odstavcích své práce. Tyto finanční prostředky umožňují sportovním zařízením realizovat projekty v oblasti sportu, které by jinak mohlo být obtížné financovat. V mé práci jsou rozepsány projekty a programy, na které se podpora různých subjektů vztahuje.

Práce bude rozdělena do kapitol, kdy hned po tomto úvodu následuje teoretické vysvětlení finanční podpory v oblasti sportu. Dále se práce zabývá již zmíněnými subjekty podpory. Velkou částí mé teoretické práce je kapitola systému podpory v různých městech a krajích České republiky. V těchto odstavcích nalezneme vypsání výzvy a jejich krátký popis.

Pro účely této práce jsem se rozhodla porovnat vybrané sportovní kluby na základě jejich nároků k vypsáním výzvám subjektů. Toto porovnání může poukázat na několik výhod, ale i nevýhod systému podpory, které jsou součástí mé praktické části. Na závěr mé práce navrhuji ze zjištěných nesrovnalostí několik možných řešení, které mohou napomoci ke zlepšení stávajícího systému.

# 1 Teoretická část

V teoretické části se zaměřuji na samotný pojem financování v oblasti sportu, je zde tedy popsáno, jakým způsobem lze sportovní odvětví financovat. Dále se v této části zabírám možnostmi, kde jednotlivé sportovní kluby a zařízení mohou o sportovní podporu žádat, tedy kdo může být poskytovatelem sportovních dotací. Teoretická část nás seznamuje se systémem podpory sportu nejen ve městě České Budějovice, ale i dalších vybraných krajských městech. Jedná se o město Brno, Jihlava a Liberec. Zároveň přináším informace i o krajských dotacích vztahujících se ke zmíněným městům. Teoretická část obsahuje vypsání výzvy a jejich krátký popis. Na závěr se v teoretické části můžeme dočíst, jakou mají výzvy strukturu, a jak se mezi sebou liší, či co mají společného.

## 1.1 Financování sportu

Financování sportu je rozsáhlým a důležitým aspektem v podpoře sportovních aktivit na všech úrovních. Sport lze financovat několika různými způsoby, a to veřejně nebo soukromě.

Sportovní kluby jsou financovány především ze státního rozpočtu, ale také z rozpočtu územně samosprávních celků. To také dokládá ve své knize Jiří Novotný: „Většina evropských států podporuje sport finančně jak z úrovně ústřední vlády, tak i z úrovně krajských a místních samospráv.“ (2011, s. 113) Tento názor potvrzuje ve své knize i R. Provazníková, která tvrdí, že v České republice jsou: „územní rozpočty důležitou součástí rozpočtové soustavy.“ (2015, s. 62)

Pokud hovoříme o příjmech mimo veřejné rozpočty, kluby mohou získat finance ze sponzorských darů, z vlastní hospodářské činnosti nebo z oddílových či členských příspěvků. (Asociace sportovních klubů, 2019)

Dle zákona o podpoře sportu č. 115/2001 Sb., funguje podpora pro zlepšení kvality života občanů, a především jejich zdraví. Hlavními oblastmi podpory jsou děti a mládež, trenéři a reprezentanti ČR. (Zákony pro lidi, 2023)



## 1.2 Poskytovatelé sportovních dotací

### 1.2.1 Národní sportovní agentura

Národní sportovní agentura (NSA) se zřizuje jako správní úřad pro podporu sportu. (Zákony pro lidi, 2023)

Hlavní funkcí agentury je koordinace podpory ze státního rozpočtu. (Asociace sportovních klubů, 2019)

Žádost na poskytnutí dotace na Národní sportovní agenturu může zaslat kterýkoliv sportovní klub či zařízení v České republice, splňuje-li podmínky oprávněného žadatele, které se u každé výzvy mohou lišit.

Tento ústřední správní orgán postupně přejímá od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) oblast poskytování podpory ve sportu v ČR. NSA chce dosáhnout harmonického sportovního prostředí, chce vychovávat úspěšné vrcholové sportovce, ale i podporovat rekreační sportovce. (Národní sportovní agentura, 2023)

#### 1.2.1.1 Programy

Národní sportovní agentura vypisuje pro žadatele o dotace různé výzvy. Tyto výzvy členíme na investiční, neinvestiční a parasport. Každá výzva obsahuje úvodní ustanovení, vymezení pojmů, věcné zaměření výzvy, alokaci výzvy, termíny a způsob vyhlášení. Dále stanovuje oprávněného žadatele, obecné zásady, období, na které se podpora vztahuje, způsobilé a nezpůsobilé náklady, a náležitosti žádosti o dotaci. Vymezuje i způsob podání žádosti, způsob hodnocení a kritéria posouzení, způsob výběru žádostí. Dále také popisuje vady žádosti, informuje o řízení o poskytnutí dotace, o doložení podkladů, o úpravě žádosti, o právním nástupnictví, o sankcích, o kontrole použití dotace, o vyúčtování a vypořádání dotace. (Národní sportovní agentura, n.d.)

##### 1.2.1.1.1 Investiční výzvy

Investiční, kapitálové dotace, slouží k financování jednorázových investičních akcí. (Smolíková, 2012)

Investiční sportovní dotace jsou finanční prostředky poskytované sportovním organizacím, týmům, klubům nebo jednotlivým sportovcům na financování konkrétních investičních projektů nebo potřeb. Tyto dotace mohou mít různé cíle, a to od vylepšení sportovní infrastruktury až po podporu talentovaných sportovců.

Investiční dotace mohou být poskytovány pro výstavbu, modernizaci nebo rozšíření sportovních stadionů a hřišť. Mohou být zaměřeny na vytváření moderních tréninkových center s nejnovější technologií a vybavením. Podporují výzkum a vývoj sportovních technologií, které mohou zlepšit výkon sportovců nebo tréninkové metody. Slouží zároveň jako podpora pro programy na hledání a rozvoj mladých sportovních talentů. Tyto dotace mohou být poskytovány pro vylepšení medicínské infrastruktury a péče pro sportovce. A v neposlední řadě finančně podporuje vzdělávací programy pro trenéry s cílem zvýšit úroveň jejich odbornosti. (Glosová, 2013)

Získání investičních dotací obvykle vyžaduje podrobný plán, který popisuje účel dotace. Poskytovateli těchto dotací jsou nejen vládní agentury, ale i soukromé organizace nebo nadace se zájmem o rozvoj sportu. (Tomášek, 2022)

#### 1.2.1.1.2 Neinvestiční výzvy

Neinvestiční, jinak řečeno běžné dotace, slouží k financování neinvestičních potřeb. (Smolíková, 2012)

Oproti investičním dotacím jsou tyto určeny k pokrytí provozních nákladů a aktivit. Řadíme sem platy personálu spojeného s týmem nebo organizací, podporu na pokrytí nákladů na cestovné, náklady na ubytování a stravování sportovců, nákupy sportovního vybavení a sportovní výstroje, podporu na účast na mezinárodních soutěžích, a další. Neinvestiční dotace jsou nástrojem pro pokrytí nákladů běžného provozu. Mohou být poskytovány vládními agenturami, soukromými sponzory a nadacemi, stejně jako u investičních dotací. (Uhlířová, 2019)

#### 1.2.1.1.3 Parasport

Dotace v oblasti parasportu slouží pro osoby se zdravotním postižením. Umožňují sportovcům účast na sportovních akcích a napomáhají k adaptaci sportovního zařízení.

### 1.2.2 Krajské a městské dotace

Krajské a městské sportovní dotace jsou formy finanční podpory, které poskytují kraje a města pro podporu sportovních aktivit, klubů, týmů a projektů na úrovni místní samosprávy. Tyto dotace mají za cíl podporovat rozvoj sportu, zlepšovat sportovní infrastrukturu a podporovat účast ve sportovních aktivitách ve městech a krajích.

Dotace se většinou vztahují na podporu mládeže do 18 nebo 20 let. Výše se může odvíjet od počtu registrovaných členů nebo od předloženého rozpočtu. (Česká asociace ultimate frisbee, 2023)

Podmínky pro získání krajských a městských sportovních dotací mohou zahrnovat podrobný projektový plán, který popisuje účel dotace, plán využití finančních prostředků a očekávané výsledky. Organizace, které plánují žádat o dotace, by měly pečlivě studovat podmínky poskytovatele dotace a zajistit, že jejich projekty odpovídají daným kritériím.

### 1.2.3 Dotace vyhlašované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy

Nárok na finanční podporu od MŠMT mají organizace pro volnočasové aktivity pro děti a mládež. Dále pro organizace, které se zaměřují na podporu rozvoje a nadání.

Podmínky pro získání dotace vyhlašované MŠMT se mohou lišit v závislosti na konkrétním programu nebo oblasti podpory. Organizace a jednotlivci, kteří plánují žádat o dotace od MŠMT, by měli pečlivě studovat veškeré informace poskytnuté v rámci vyhlášení dotace a zajistit, že jejich projekty odpovídají stanoveným kritériím. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, n.d.)

### 1.2.4 Další

Dalšími poskytovateli dotací mohou být různé nadace a velké firmy, které jsou lokálně zaměřeny. Příkladem je Česká unie sportu, která podporuje veřejné akce programem „Sportuj s námi“. K známým firmám patří Nadace Vodafone a ČSOB. (Česká asociace ultimate frisbee, 2023)

### 1.3 Systém podpory v Českých Budějovicích

Sportovní organizace a zařízení z města České Budějovice mohou žádat o dotaci nejen z rozpočtu města České Budějovice, ale také o podporu Jihočeského kraje. Dále mohou využít dotační program „Můj klub“ Národní sportovní agentury, který je zaměřen právě na jednotlivé sportovní oddíly.

Takto to funguje u jakéhokoliv jiného města. Každé město má tedy minimálně 3 možnosti, kde o sportovní podporu žádat. To znamená z rozpočtu města, podpora odpovídajícího kraje nebo programy Národní sportovní agentury.

#### 1.3.1 Sportovní podpora města České Budějovice

Město České Budějovice ze svého rozpočtu podporuje spousta oblastí. Mezi ně patří i oblast sportu. Dotační program této oblasti podporuje stávající i nové tělovýchovné i sportovní činnosti. V roce 2023 se tento program zaměřuje na stávající olympijské sportovní aktivity, stávající ostatní sportovní aktivity, sportovní soutěže, poháry a jiné sportovní akce. Dále na stávající sportovní aktivity dětí a dospělých s handicapem, stávající taneční a estetické sportovní aktivity, na pořízení nového nebo technického zhodnocení investičního majetku sportovních klubů, a v neposlední řadě na trenérské činnosti.

Město České Budějovice vypisuje pro rok 2023 hned 7 výzev:

1. příspěvek na činnost výkonnostních mládežnických sportovních klubů
2. příspěvek na činnost ostatních mládežnických sportovních klubů
3. příspěvek na sportovní akce
4. příspěvek na sportovní činnost dětí a dospělých s handicapem
5. příspěvek na sportovní činnost tanečních mládežnických klubů
6. příspěvek na nové pořízení nebo zhodnocení investičního majetku sportovních klubů
7. příspěvek na podporu trenérské činnosti ve sportovních klubech.

První dvě opatření podporují přípravu a účast na soutěžích pro mládež od 6 – 23 let. Zároveň se tyto finanční prostředky mohou použít na údržbu areálů, činnosti organizace nebo na rozvoj kvality hráčů.

V rámci třetího programu lze prostředky využít k pořádání jednorázových sportovních akcí. Pro toto opatření neplatí žádné věkové omezení.

Pro bod čtvrtý platí stejná opatření jako u prvních dvou programů. Rozdílem je , že se jedná o děti a dospělé s handicapem.

Program, který se vztahuje na nové pořízení investičního majetku, kdy musí žadatel sídlit na území města České Budějovice a provozovat zde sportovní činnost. Spadá sem i technická obnova nebo zhodnocení majetku, kde je podmínkou, že žadatel musí být vlastníkem zařízení.

V poslední výzvě je podpořena činnost trenérů, kteří jsou držiteli trenérských oprávnění, a mají praxi minimálně 3 roky. (Pravidla dotačního programu města České Budějovice na podporu sportu, 2023)

### 1.3.2 Sportovní dotace Jihočeského kraje

Jihočeský kraj v oblasti rozvoje vzdělávání a podpory aktivního trávení volného času vypisuje následující programy.

Programy mimo oblast sportu jsou:

1. podpora žáků a studentů Jihočeského kraje
2. podpora práce s dětmi a mládeží.

Programy podporující sportovní aktivity jsou:

1. podpora sportovní infrastruktury
2. dotace na reprezentaci Jihočeského kraje v oblasti vědy, mládeže a sportu
3. podpora sportovní činnosti dětí a mládeže, výkonnostního sportu a parasportu
4. podpora činnosti České unie sportu.

Podpora sportovní infrastruktury podporuje rozvoj sportu na území Jihočeského kraje. Poskytuje dotace na opravy a rekonstrukce sportovišť nebo na opravy a rekonstrukce zázemí sportovišť.

Dotace na reprezentaci Jihočeského kraje v oblasti vědy, mládeže a sportu se zaměřuje na podporu pořádání aktivit. Tato podpora se vztahuje na jednotlivce, týmy nebo organizace, které reprezentují Jihočeský kraj na významných mezinárodních akcích v ČR i zahraničí.

Program podpora sportovní činnosti dětí a mládeže, výkonnostního sportu a parasportu napomáhá činnosti dětí a mládeže v klubech a oddílech. V rámci přípravy pro

vrcholový sport podporuje vychovávat talentovanou mládež. Tento program se vztahuje i na celoroční podporu zdravotně postižených zaměřenou zejména na organizační a materiálně-technické zabezpečení.

Podpora činnosti České unie sportu je podporou činnosti krajských sportovních svazů za účelem rozvoje daného sportu na území Jihočeského kraje a okresních pracovišť a krajské organizace České unie sportu. (Programové dotace Jihočeského kraje, n.d.)

## **1.4 Systém podpory v jiných krajských městech**

### **1.4.1 Sportovní dotace města Brno**

Město Brno v roce 2023 otevírá hned několik dotačních programů v oblasti sportu. Jedná se o:

1. individuální dotace
2. podporu sportovních odvětví
3. významné sportovní akce
4. podporu handicapovaných sportovců
5. podporu pravidelných sportovních činností dospělých
6. podporu provozu sportovišť
7. podporu mládežnického sportu
8. podporu vrcholového sportu.

Účelem podpory sportovních odvětví je zajištění účasti brněnských dospělých kolektivních sportovních klubů na soutěžích vypsanych evropskou a světovou sportovní federací.

V třetím programu je účelem zajistit významné sportovní akce konaných na území města Brna. Jedná se především o Mistrovství světa, Evropy, světové a evropské pohárové soutěže, Mistrovství ČR, Český pohár, a ostatní sportovní akce s náklady nad 100 000 Kč.

Sportovní činnosti handicapovaných sportovců na území města Brna, kde není povinnost účasti na soutěžích. Žadatel je však oprávněn podat pouze jednu žádost na rok 2023.

V bodu číslo pět jde zejména o podporu dospělých brněnských sportovců a jejich zabezpečení k účasti na sportovních soutěžích.

O další program mohou žádat kluby se sídlem nebo působností na území města Brna. Dotace je vypsána na podporu celoročního provozu sportovního zařízení.

Sportovci do 18 let jsou v programu podpory mládežnického sportu podporováni v kolektivních i individuálních sportech. Program napomáhá k účasti na svazových soutěžích.

Žádost do programu podpora vrcholového sportu lze zaslat za podmínky, že klub města Brna působí na vrcholové úrovni. Znovu se program zaměřuje na zabezpečení provozních nákladů, na úhradu neinvestičních výdajů spojených s celoroční přípravou, na účast v nejvyšších soutěžích ČR. (Dotační programy města Brno, 2023)

Všechny výzvy vypsané městem Brno obsahují následovně:

1. kým byly finanční prostředky schváleny
2. předpokládané datum schválení finančních prostředků
3. předpokládaný objem finančních prostředků
4. minimální výši dotace na jeden projekt
5. maximální výši dotace na jeden projekt
6. lhůtu pro podání žádosti
7. lhůtu pro rozhodnutí o žádosti
8. účel programu
9. důvody podpory stanoveného účelu
10. okruh způsobilých žadatelů
11. časový harmonogram realizace projektu
12. a další. (Výzva k podání žádosti o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna, 2023)

#### 1.4.2 Sportovní dotace Jihomoravského kraje

Krajský úřad Jihomoravského kraje vypisuje pro rok 2023 následující dotační programy:

1. podpora individuálních sportovců v Jihomoravském kraji
2. podpora vrcholového kolektivního sportu v Jihomoravském kraji
3. podpora pořádání významných sportovních akcí v Jihomoravském kraji
4. podpora sportu v Jihomoravském kraji.

Účelem první podpory je zlepšení a zkvalitnění běžné sportovní přípravy sportovců Jihomoravského kraje.

Finanční prostředky podporují kluby Jihomoravského kraje, jejichž dospělí sportovci reprezentují kraj v nejvyšší nebo druhé nejvyšší soutěži ČR.

Důvodem otevření třetího programu je zlepšit a podpořit organizování sportovních akcí Jihomoravského kraje.

V poslední výzvě se jednoduše jedná o podporu činnosti a zkvalitnění sportovních zařízení. ( Dotační portál Krajského úřadu Jihomoravského kraje, n.d.)

Struktura dotačních programů Jihomoravského kraje je následující:

1. základní ustanovení

- účel dotačního programu
- okruh způsobilých žadatelů
- předpokládaná výše celkové částky určené na dotační program
- účel dotace
- a další

2. pravidla pro poskytnutí dotace

- výše dotace
- minimální podíl spoluúčasti
- časový harmonogram
- a další

3. průběh dotačního řízení. (Dotační program vyhlášený Jihomoravským krajem, 2023)

#### 1.4.3 Sportovní dotace města Jihlava

Ve městě Jihlava jsou sportovní dotace vypsané v oblasti Sport a tělovýchova. V této oblasti jsou však jen dva programy:

1. jednorázové sportovní akce ve městě Jihlava
2. navýšení podpory dlouhodobé činnosti organizace.

Program pro jednorázové sportovní akce platí pro časově omezené projekty sportovních akcí a aktivit na území města Jihlavy.

Dotace o navýšení podpory dlouhodobé činnosti je určena na odměny trenérů, rozhodčích a dalším účastníkům sportovních akcí, na pronájem prostor, na služby v rámci



technického a organizačního zajištění, na dopravu a cestové, na materiálové náklady. (Jihlava, 2023)

Výzvy města Jihlava obsahují:

1. zaměření a účel programu
2. způsobilé žadatele
3. předpokládaný celkový objem peněžních prostředků
4. podmínky poskytnutí
5. nezpůsobilé náklady
6. a další. (Statutární město Jihlava, 2023)

#### 1.4.4 Sportovní dotace kraje Vysočina

Kraj Vysočina nabízí 5 dotačních programů v oblasti sportu a volnočasových aktivit. Patří mezi ně:

1. celoroční aktivity handicapovaných
2. celoroční aktivity mládeže
3. účast na mistrovství a pořádání mistrovství
4. sportoviště, klubovny a táborové základny
5. rozvoj mládežnického sportu kraje Vysočina.

Program celoroční aktivity handicapovaných poskytuje prostředky pro sportovní a volnočasové aktivity handicapovaných dětí, mládeže a dospělých z kraje Vysočina. Hlavním důvodem je zkvalitnění péče a rozvoj handicapovaných.

Druhý program vypsáný krajem Vysočina slouží k zajištění plnohodnotného a zdravého trávení volného času dětí a mládeže.

Účelem programové dotace sportoviště, klubovny a táborové základny je hlavně výstavba, technické zhodnocení, oprava a údržba sportovních zařízení na území kraje Vysočina. (Dotační programy kraje Vysočina, n.d.)

Programy jsou složeny z několika bodů:

1. celkový objem finančních prostředků
2. účel programu
3. popis a rozsah programu
4. uznatelné a neuznatelné náklady
5. minimální podíl příjemce
6. časový harmonogram
7. a další. (Výzva k předkládání projektů, 2023)

#### 1.4.5 Sportovní dotace města Liberec

Statutární město Liberec vypisuje pro rok 2023 pouze dva dotační programy:

1. pravidelné sportovní činnosti dětí
2. podpora sportovních klubů v souvislosti se zvýšením cen energií.  
(Liberec, n.d.)

#### 1.4.6 Sportovní dotace Libereckého kraje

Finanční podpora Libereckého kraje v oblasti školství, mládeže, tělovýchovy a sportu otevírá pro rok 2023 celkem 2 výzvy. Jedná se o:

1. podporu sportovní infrastruktury v Libereckém kraji 2023
2. žádost o individuální dotaci v oblasti tělovýchovy a sportu.

Hlavním cílem prvního programu je podpora výstavby, modernizace, rekonstrukce sportovních zařízení Libereckého kraje. (Liberecký kraj, n.d.)

Vyhlášené programy se skládají z:

1. účelu podpory
2. důvodů podpory stanovených účelů
3. kontaktních osob
4. celkových finančních objemů
5. minimální a maximální výše dotace
6. uznatelných a neuznatelných nákladů
7. a dalších. (Vyhlášení programu k předkládání žádostí o dotaci, 2023)

## **2 Cíl práce a výzkumné otázky**

Cílem mé bakalářské práce je porovnat systém sportovní podpory ve vybraných klubech pro rok 2023 z různých měst České republiky. Stanovit výhody a nevýhody systému podpory a přijít s řešením či úpravami, které dopomohou nejen k rychlejšímu, přehlednějšímu a efektivnějšímu zpracování žádostí, ale i k jednoduššímu podání z pohledu žadatele.

### **2.1 Cíl práce**

Cíl 1: Porovnat nárok vybraných klubů na sportovní podporu od jednotlivých poskytovatelů.

Cíl 2: Stanovit výhody a nevýhody stávajícího systému podpory, a sledovat jejich dopad na vybrané kluby.

Cíl 3: Navrhnout úpravy, popřípadě řešení ke stanoveným nevýhodám systému pro zlepšení celkového systému podpor.

### **2.2 Výzkumné otázky**

Výzkumná otázka 1: Mají všechny kluby stejné nároky na sportovní podporu?

Výzkumná otázka 2: Na jakých faktorech závisí nárok na čerpání podpory?

### **3 Metodika**

V rámci svého výzkumu úzce spolupracuji s odborníci na financování a dotace, jejíž bohaté zkušenosti a odborné znalosti byly získány během dlouholeté praxe v oblasti sportovních klubů, kde se specializovala na podporu sportovních aktivit a organizací. Tato spolupráce mi poskytuje unikátní přístup k cenným informacím a praktickým poznatkům, které jsou předmětem mé práce.

V praktické části mého výzkumu aplikuji metodu komparativní analýzy, skrze kterou systematicky porovnávám a vyhodnocuji různé výzvy, jímž čelí sportovní organizace v kontextu získávání a využívání finančních dotací a podpor. Tento přístup mi umožňuje identifikovat klíčové faktory, které ovlivňují efektivitu a dostupnost finančních zdrojů pro sportovní kluby, a nabízí hlubší porozumění pro strategie a praxe, které mohou přispět k lepšímu využití dostupných prostředků v rámci sportovního sektoru.

#### **3.1 Popis metodiky**

Ve vybrané metodě se zaměřuji na to, jaké požadavky kladou poskytovatelé dotací na kluby, které o ně žádají. Zkoumám, jaké faktory rozhodují o tom, zda je žádost o dotaci schválena nebo zamítnuta. Během tohoto procesu jsem odhalila jak pozitivní, tak negativní stránky současného systému dotací a jak tyto aspekty ovlivňují různé kluby.

Na základě toho, co jsem zjistila, předkládám několik návrhů, jak by se systém poskytování dotací v oblasti sportu mohl zlepšit. Tyto návrhy mají za cíl zjednodušit proces žádání o dotace, zvýšit transparentnost a spravedlnost při rozhodování o dotacích, a učinit systém přístupnějším pro širší spektrum sportovních klubů. Cílem je podpořit rozvoj sportu tím, že selepší podmínky pro získání finanční podpory pro kluby.

## 3.2 Charakteristika výzkumného souboru

V rámci mé bakalářské práce se specializuji na analýzu jednoho konkrétního sportu, a to díky spolupráci s odborníci, která má rozsáhlé zkušenosti s řízením a získáváním sportovních dotací pro hokejové kluby. Tato spolupráce mi umožňuje podrobně se zaměřit na lední hokej. Pro potřeby mé práce a její komparativní části jsem vybrala tři konkrétní hokejové kluby, které slouží jako studijní případy pro moji analýzu. Tyto kluby jsou HC České Budějovice, z.s., HC MAD BULL, z.s., a BK Mladá Boleslav, z.s. Tento výběr mi poskytuje široké spektrum informací a umožňuje hlubší porozumění pro různé přístupy k financování a správě v rámci sportovního odvětví hokeje.

### 3.2.1 HC České Budějovice, z.s.

Hokejový klub HC České Budějovice, z.s., se může pochlubit početnou skupinou 343 hráčů a 48 trenérů. Tato čísla svědčí o rozsáhlém zapojení a rozvoji talentů v rámci klubu, což umožňuje hráčům různých věkových a dovednostních úrovní najít své místo v týmu. S takto širokou základnou hráčů a kvalifikovaným týmem trenérů klub dokáže nabídnout komplexní tréninkové programy a rozvíjet hokejové dovednosti svých členů na vysoké úrovni.

V tabulce 1 se podrobněji zaměřím na strukturu týmů v rámci klubu a představím, v jakých soutěžích jednotlivé týmy působí. Tento rozpis poskytne jasnější obraz o sportovním zaměření klubu a o úrovni, na které se jeho týmy nacházejí v rámci soutěžního spektra. Pro každý tým uvedu specifickou soutěž, ve které se angažuje, což nám umožní lépe pochopit sportovní cíle a ambice klubu, a také jakým způsobem podporuje své hráče v různých věkových a výkonnostních kategoriích.

Tabulka 1: Struktura mládežnické soutěže HC České Budějovice

TÝMY	SOUTĚŽ
Juniorka (JUN)	DHL extraliga juniorů
Dorost (DOR)	extraliga dorostu
9. třída (9. TR)	extraliga 9. tříd
Starší žáci A (SŽA)	liga starších žáků A
Starší žáci B (SŽB)	liga starších žáků B
Mladší žáci A (MŽA)	liga mladších žáků A
Mladší žáci B (MŽB)	liga mladších žáků B
Základna A (ZA)	minihokej – soutěž 4. tříd
Základna B (ZB)	minihokej – soutěž 3. tříd
Základna C (ZC)	minihokej – soutěž 2. tříd
Základna D (ZD)	bez soutěže – pouze přátelské utkání
Přípravka (PŘ)	bez soutěže

Zdroj: Vlastní výzkum

### 3.2.2 HC MAD BULL, z.s.

Hokejový klub HC MAD BULL, z.s., se může pochlubit celkem 168 hráči a týmem 10 trenérů. Tato čísla odrážejí silnou komunitu hráčů a závazek klubu k rozvoji a vzdělávání na ledě. S takto strukturovaným počtem hráčů a zkušenými trenéry HC MAD BULL efektivně podporuje růst a zdokonalování svých členů, což umožňuje hráčům všech věkových kategorií rozvíjet své hokejové schopnosti a konkurenceschopnost.

V tabulce 2 se podíváme na rozdělení týmů uvnitř klubu. Uvedu, ve kterých ligách nebo soutěžích se tyto týmy účastní. Tento detailní výčet nám umožní lépe pochopit strukturu klubu, identifikovat rozsah jeho působnosti v rámci různých soutěžních úrovní a odhalit, jak klub podporuje rozvoj a konkurenceschopnost svých hráčů. U každého týmu specifikujeme příslušnou ligu či soutěž, což nám poskytne přehled o ambicích a cílech klubu ve vztahu k jeho sportovním aktivitám a programům pro hráče různého věku a dovedností.

Tabulka 2: Struktura mládežnické soutěže HC MAD BULL

TÝMY	SOUTĚŽE
Dorost (DOR)	regionální liga dorostu
9. třída (9. TŘ)	liga 9. tříd
Starší žáci B (SŽB)	liga starších žáků B
Mladší žáci A (MŽA)	liga mladších žáků A
Mladší žáci B (MŽB)	liga mladších žáků B
Základna A (ZA)	minihokej – soutěž 4. tříd
Základna B (ZB)	minihokej – soutěž 3. tříd
Základna C (ZC)	minihokej – soutěž 2. tříd
Základna D (ZD)	bez soutěže – pouze přátelská utkání
Přípravka (PŘ)	bez soutěže

Zdroj: Vlastní výzkum

### 3.2.3 BK Mladá Boleslav, z.s.

BK Mladá Boleslav, z.s., se pyšní celkovým počtem 263 hráčů a 19 trenérů. Toto uspořádání ukazuje na bohatou a aktivní hokejovou komunitu v rámci klubu, což poskytuje pevný základ pro rozvoj a podporu hráčů na různých úrovních. S tak širokou skupinou hráčů a týmem zkušených trenérů BK Mladá Boleslav zajišťuje, že každý hráč má příležitost k růstu, zdokonalení a dosažení svého plného potenciálu, což odráží klubový závazek k excelenci ve sportu.

V následující tabulce 3 se zaměřím na rozložení týmů v klubu a identifikuji soutěže, ve kterých se tyto týmy účastní. Tento detailnější pohled nám umožní získat hlubší porozumění pro sportovní strukturu a úroveň, na které klub operuje v rámci soutěžního prostředí. Pro každý tým uvedu konkrétní ligu nebo soutěž, což odhalí, jak klub investuje do sportovního růstu a vývoje svých členů, a poskytne nám lepší představu o jeho sportovních aspiracích a závazku k podpoře hráčů v jejich sportovních kariérách na různých úrovních výkonnosti.

Tabulka 3: Struktura mládežnické soutěže BK Mladá Boleslav

TÝMY	SOUTĚŽE
Juniorka (JUN)	DHL extraliga juniorů
Dorost (DOR)	extraliga dorostu
9. třída (9. TR)	extraliga 9. tříd
Starší žáci A (SŽA)	liga starších žáků A
Starší žáci B (SŽB)	liga starších žáků B
Mladší žáci A (MŽA)	liga mladších žáků A
Mladší žáci B (MŽB)	liga mladších žáků B
Základna A (ZA)	minihokej – soutěž 4. tříd
Základna B (ZB)	minihokej – soutěž 3. tříd
Základna C (ZC)	minihokej – soutěž 2. tříd
Základna D (ZD)	bez soutěže – pouze přátelská utkání
Přípravka (PŘ)	bez soutěže

Zdroj: Vlastní výzkum



## 4 Výsledky

V této kapitole se budu věnovat podrobnému porovnání nároků na získání sportovních dotací z různých zdrojů, včetně státních institucí, regionálních a městských orgánů, a specifických sportovních svazů. Prozkoumám různá kritéria, podmínky a procesy, které jsou aplikovány při poskytování finanční podpory sportovním klubům a organizacím. Tento komplexní pohled nám umožní identifikovat klíčové rozdíly a podobnosti v přístupu jednotlivých poskytovatelů.

Dále se zaměřím na zhodnocení přínosů a potenciálních komplikací, které současný systém sportovních dotací přináší pro různě velké a zaměřené sportovní kluby. Tato analýza nám umožní odhalit jak možnosti, tak i bariéry, které se v praxi objevují a mohou ovlivňovat efektivitu a dostupnost finanční podpory pro rozvoj sportu.

Na základě získaných poznatků a identifikovaných problémů pak formuluji konkrétní návrhy na zlepšení existujícího systému sportovních dotací. Tyto návrhy budou směřovat k větší transparentnosti, spravedlnosti a efektivnosti v distribuci finančních prostředků mezi sportovní kluby a organizace. Navrhnou opatření, která by měla vést k lepší podpoře sportovních aktivit na všech úrovních a k podpoře rozvoje talentů a sportovní excelence. Cílem těchto návrhů bude nejen optimalizace stávajícího systému, ale také jeho adaptace na měnící se potřeby a trendy ve sportu, s ohledem na rovné příležitosti pro všechny zúčastněné strany.

### 4.1 Nároky jednotlivých poskytovatelů

V rámci systému dotací sportovních klubů existují specifické požadavky a příležitosti pro získání finanční podpory, které jsou částečně sjednoceny napříč různými institucemi, ale také se liší v závislosti na velikosti a typu klubu.

#### 4.1.1 Národní sportovní agentura

Pro všechny kluby jsou k dispozici dotace od Národní sportovní agentury (NSA) prostřednictvím programu "Můj klub 2023" a od Českého svazu ledního hokeje (ČSLH), který nabízí podporu sportovním střediskům a akademiím. Rozdíly v dostupnosti a výši dotací jsou však podmíněny typem soutěží, ve kterých kluby působí.

Dotace na podporu sportovních středisek mají různé podoby v závislosti na velikosti klubu. Například menší kluby jako HC MAD BULL mohou získat dotaci na pozici Šéftrenéra mládeže, zatímco velké kluby, jako jsou HC České Budějovice a

BK Mladá Boleslav, obdrží podporu pro trenéry sportovních středisek. Zajímavostí je, že výše dotace může být pro menší kluby vyšší, jelikož tyto neobdrží podporu pro akademie. Podmínky pro získání dotací zahrnují různá kritéria, jako je trénink u více kategorií nebo pořádání seminářů pro rodiče, přičemž základní částka dotace je stejná pro všechny kluby s možností získat další finanční prostředky za splnění specifických kritérií.

Pro velké kluby s akademii jsou finanční částky výraznější, a proces získání dotací zahrnuje podepsání smluv mezi klubem, ČSLH a trenérem, s vyplácením dotací v pravidelných splátkách. Časové období pro smlouvy o sportovních střediscích a akademiích se liší, což může komplikovat plánování rozpočtu, ale zjednodušuje administrativu tím, že kluby nemusí podávat žádosti, ale přímo obdrží smlouvy s předem určenou výší dotace.

#### 4.1.2 Sportovní dotace měst a krajů

Podmínky pro získání dotací od měst se liší v závislosti na velikosti a typu klubu, s různými výzvami pro výkonnostní a ostatní sportovní kluby. Velké kluby mohou navíc využívat individuální podporu založenou na memorandech s městy, což jim umožňuje získat finanční prostředky nad rámec běžných výzev.

Krajské dotace se odvíjejí od schopnosti klubu vychovávat talentovanou mládež a od typu soutěží, ve kterých klub participuje, s rozdílnými možnostmi pro žádosti do dotačních výzev. Tím je zajištěno, že finanční podpora reflektuje specifické potřeby a přínosy klubů pro region.

Zajímavostí je, že BK Mladá Boleslav dostává od města na každého hráče bydlištěm právě v Mladé Boleslavi 1 500 Kč a bydlištěm mimo Mladou Boleslav 750 Kč. Klub má rovněž nárok na finanční prostředky pocházející z příjmů města z hazardních her. Klub také těží z velkorysé podpory města, která mu poskytuje bezplatné využívání sportovních zařízení prostřednictvím pronájmů, jež jsou mu udělovány bez jakýchkoliv nákladů.

## 4.2 Přehledy dotací pro rok 2023 u jednotlivých klubů

### 4.2.1 HC České Budějovice, z.s.

HC České Budějovice za rok 2023 požádal celkem o 10 dotací od různých poskytovatelů. U každé z nich v následujících odstavcích nalezneme název dotace, opatření, spoluúčast, požadovanou výši, předmět žádosti, a částku, která byla schválena.

#### 4.2.1.1 NSA

Tabulka 4: Přehled dotací od NSA pro HC ČESKÉ BUDĚJOVICE

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Můj klub 2023	rozvoj a podpora sportu	0 %	939 800 Kč	odměna trenéra	902 208 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.1.2 Jihočeský kraj

Tabulka 5: Přehled dotací od Jihočeského kraje pro HC ČESKÉ BUDĚJOVICE

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Podpora sportovní činnosti dětí a mládeže, výkonnostního sportu a parasportu	OP č.1: Sportovní činnost dětí a mládeže	20 %	500 000 Kč	pronájem ledové plochy a tělocvičny	0 Kč
Podpora sport. čin. dětí a mládeže, výkonnostního sportu a parasportu	OP č.2: Podpora talentované mládeže	20 %	4 000 000 Kč	dresy, pomůcky, pronájmy sportovišť, doprava, odměny trenérů	0 Kč
Podpora sport. čin. dětí a mládeže, výkonnostního sportu a parasportu	Doplňková individuální dotace: Podpora talentované mládeže	20 %	4 000 000 Kč	dresy, textil, sport. pomůcky, pronájmy sportovišť, doprava, odměny trenérů	2 900 000 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.1.3 Město České Budějovice

Tabulka 6: Přehled dotací od města ČB pro HC ČESKÉ BUDĚJOVICE

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Podpora sportu v roce 2023	Individuální dotace	10 %	12 000 000 Kč	činnost klubu	8 750 000 Kč
Podpora sportu v roce 2023	OP č.7: Příspěvek na podporu trenérské činnosti ve sportovních klubech	10 %	-	odměna trenéra	0 Kč
Podpora volnočasových aktivit 2023	OP č.3 Příspěvek na příměstské tábory se sportovním zaměřením	10 %	50 000 Kč	příměstský tábor - pomocný a spotřební materiál, nájemné, strava	17 400 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.1.4 Český svaz ledního hokeje (ČSLH)

Tabulka 7: Přehled dotací od ČSLH pro HC ČESKÉ BUDĚJOVICE

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Dotace na trenéra	smlouva SPS	-	-	-	110 400 Kč
Dotace na trenéra	smlouva Akademie	-	-	-	1 918 400 Kč
Podpora klubu	kompensace energií	-	-	-	2 000 000 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.2 HC MAD BULL, z.s.

HC MAD BULL za rok 2023 požádal celkem o 11 dotací od různých poskytovatelů. U každé z nich v následujících odstavcích nalezneme název dotace, opatření, spoluúčast, požadovanou výši, předmět žádosti, a částku, která byla schválena.

#### 4.2.2.1 NSA

Tabulka 8: Přehled dotací od NSA pro HC MAD BULL

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Můj klub 2023	rozvoj a podpora sportu	0 %	423 600 Kč	odměna trenéra	406 656 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.2.2 Jihočeský kraj

Tabulka 9: Přehled dotací od Jihočeského kraje pro HC MAD BULL

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Podpora sport. čin. dětí a mládeže, výkonnostního sportu a parasportu	OP č.1: Sportovní činnost dětí a mládeže	20 %	500 000 Kč	pronájem ledové plochy a tělocvičny	108 535 Kč
Podpora sport. čin. dětí a mládeže, výkonnostního sportu a parasportu	OP č.2: Podpora talentované mládeže	20 %	2 800 000 Kč	dresy, stulpny, textil, sport. pomůcky, pronájmy sportovišť, autobus.doprava, odměny trenérů	100 000 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.2.3 Město České Budějovice

Tabulka 10: Přehled dotací od města ČB pro HC MAD BULL

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Podpora sportu v roce 2023	OP č.1: Příspěvek na činnost výkonnostních mládežnických sportovních klubů	10 %	900 000 Kč	činnost klubu	687 063 Kč
Podpora sportu v roce 2023	OP č.1: Příspěvek na činnost ostatních mládežnických sportovních klubů	10 %	300 000 Kč	činnost klubu	0 Kč
Podpora sportu v roce 2023	OP č.6: Příspěvek na nové pořízení nebo zhodnocení investičního majetku sportovních klubů	10 %	250 000 Kč	vybavení šaten - police, policové stěny, pojízdný stojan na brusle	125 000 Kč
Podpora sportu v roce 2023	OP č.7: Příspěvek na podporu trenérské činnosti ve sportovních klubech	10 %	10 000 Kč	odměna trenéra	10 000 Kč
Podpora volnočasových aktivit 2023	OP č.1. Příspěvek na celoroční činnost	10 %	100 000 Kč	klubovna - služby, zařízení, spotřební a pomocný materiál	0 Kč
Podpora volnočasových aktivit 2023	OP č.3 Příspěvek na příměstské tábory se sportovním zaměřením	10 %	40 000 Kč	příměstský tábor - pomocný a spotřební materiál, nájemné, strava	20 000 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.2.4 ČSLH

Tabulka 11: Přehled dotací od ČSLH pro HC MAD BULL

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Dotace na trenéra	smlouva SPS	-	-	-	315 000 Kč
Podpora klubu	kompence energií	-	-	-	180 000 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.3 BK Mladá Boleslav, z.s.

BK Mladá Boleslav za rok 2023 požádala celkem o 6 dotací od různých poskytovatelů. U každé z nich v následujících odstavcích nalezneme název dotace, opatření, spoluúčast, požadovanou výši, předmět žádosti, a částku, která byla schválena.

##### 4.2.3.1 NSA

Tabulka 12: Přehled dotací od NSA pro BK Mladá Boleslav

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Můj klub 2023	rozvoj a podpora sportu	0 %	-	-	870 000 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

##### 4.2.3.2 Středočeský kraj

Tabulka 13: Přehled dotací od Středočeského kraje pro BK Mladá Boleslav

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Mimořádná dotace	chod klubu	-	-	-	1 600 000 Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

##### 4.2.3.3 Město Mladá Boleslav

Tabulka 14: Přehled dotací od města Mladá Boleslav pro BK Mladá Boleslav

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Individuální dotace	chod klubu	-	-	-	3 491 600Kč

Zdroj: Vlastní výzkum

#### 4.2.3.4 ČSLH

Tabulka 15: Přehled dotací od ČSLH pro BK Mladá Boleslav

Název dotace	Opatření	Spoluúčast	Požadovaná výše	Předmět žádosti	Schváleno
Dotace na trenéra	smlouva SPS	-	-	-	110 400 Kč
Dotace na trenéra	smlouva Akademie	-	-	-	1 861 600 Kč
Podpora klubu	kompensace energií	-	-	-	2 000 000 Kč

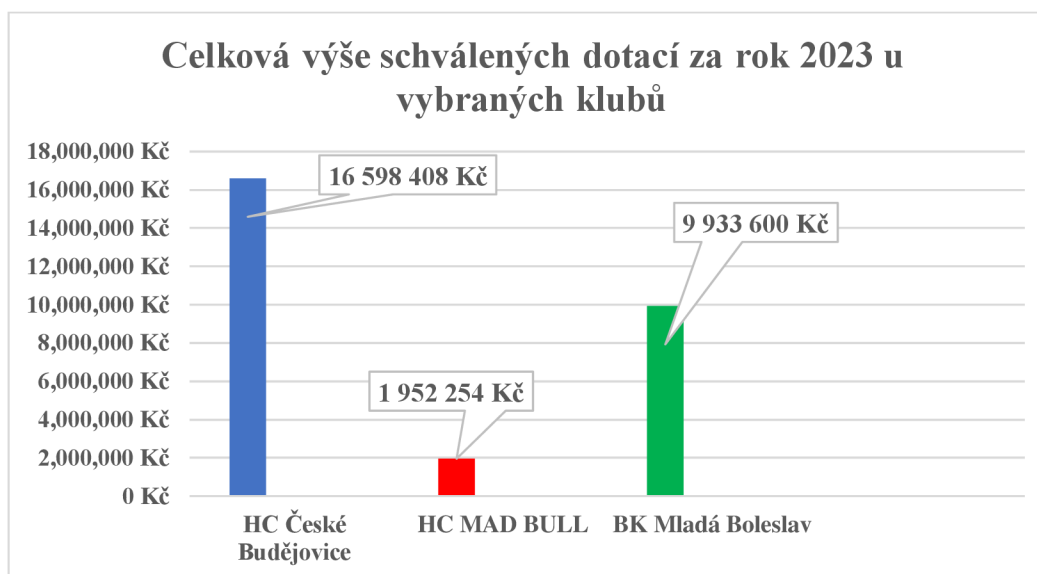
Zdroj: Vlastní výzkum

### 4.3 Grafické shrnutí výsledků

Na následujících stránkách se nachází série grafů, které poskytují vizuální reprezentaci výsledků komparativní analýzy, kterou jsem předtím popsala v textové formě. Tyto grafy jsou klíčovým prvkem pro hlubší porozumění a interpretaci dat, neboť umožňují rychlejší a intuitivnější srovnání různých sledovaných parametrů než čistě textový popis. Grafy prezentují soubor informací vztahujících se k celkové podpoře jednotlivých klubů v roce 2023, včetně rozdělení příspěvků od různých subjektů z celkové sumy dotací. Kromě toho ilustrují, jaké faktory ovlivňují rozhodovací proces poskytovatelů při udělování těchto finančních prostředků.

#### 4.3.1 Celková výše dotace za rok 2023

Obrázek 1: Celková výše schválených dotací za rok 2023 u jednotlivých klubů



Zdroj: Vlastní výzkum



Tento skupinový sloupcový graf, který máme před sebou, poskytuje srovnání celkových částek dotací, které byly v roce 2023 přiděleny třem sportovním klubům: HC České Budějovice, HC MAD BULL a BK Mladá Boleslav. Graf je rozdělen do tří hlavních skupin sloupců, přičemž každá skupina reprezentuje jeden z uvedených klubů. Tyto skupiny sloupců názorně ilustrují finanční objem podpory, kterou každý klub obdržel během tohoto období.

Z grafu je zřejmé, že největší celkovou částku dotací za rok 2023 obdržel hokejový klub HC České Budějovice, a to ve výši 16 598 408 Kč. Tato suma představuje nejvyšší úroveň finanční podpory mezi zkoumanými kluby a odrazuje významnou roli, kterou klub hraje v rámci sportovních a společenských aktivit v regionu.

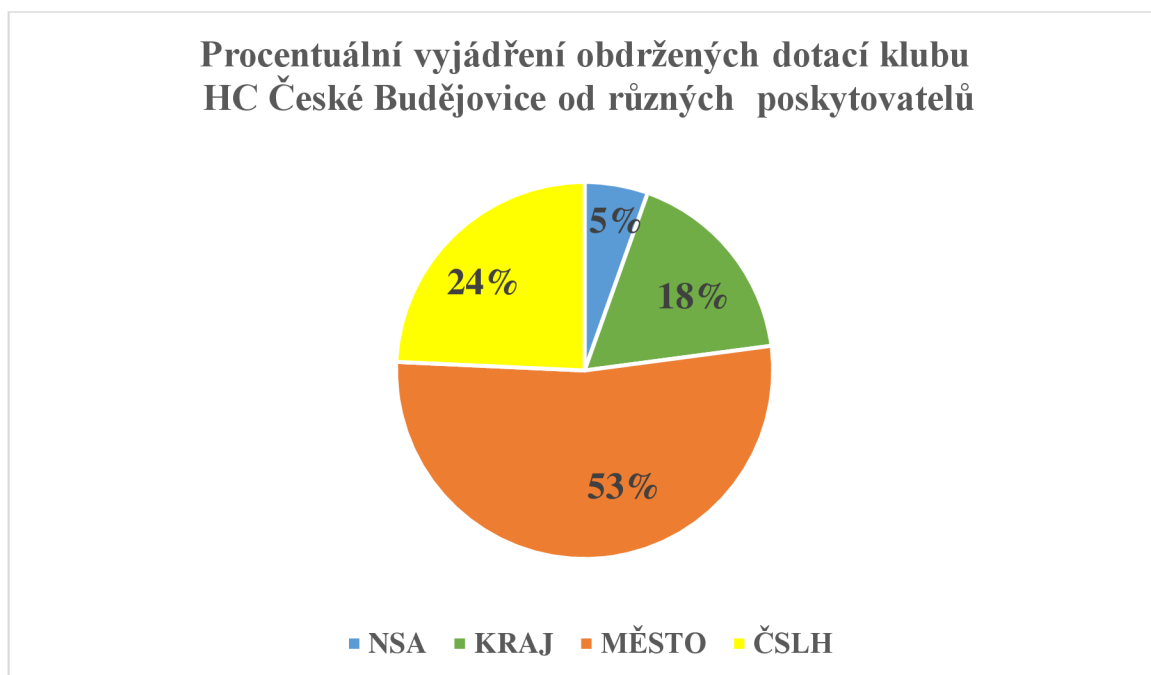
Na druhém místě se umístil klub BK Mladá Boleslav s celkově přidělenou částkou 9 933 600 Kč. Tato suma reflektuje solidní finanční podporu, která pomáhá klubu ve vývoji sportovních aktivit a talentované mládeže.

Na posledním místě, ale rozhodně ne méně důležitý, je klub HC MAD BULL s obdrženou částkou 1 952 254 Kč. Přestože tato suma je nejnižší z uvedených klubů, stále představuje značnou podporu, která klubu umožňuje pokračovat v jeho činnosti a rozvoji.

#### 4.3.2 Podíly poskytovatelů na jednotlivých klubech

Následující tři výsečové grafy poskytují podrobný pohled na procentuální podíly, které reprezentují vztahy mezi poskytovateli dotací a konkrétními kluby. Každý z těchto grafů je zaměřen na odlišný hokejový klub, přičemž vizualizuje velikost podílu poskytovatele na celkových obdržených dotacích uvnitř daného klubu. Tato procentuální vyjádření jsou klíčová pro pochopení, jak významnou roli jednotliví poskytovatelé hrají v rámci struktury a operací každého klubu.

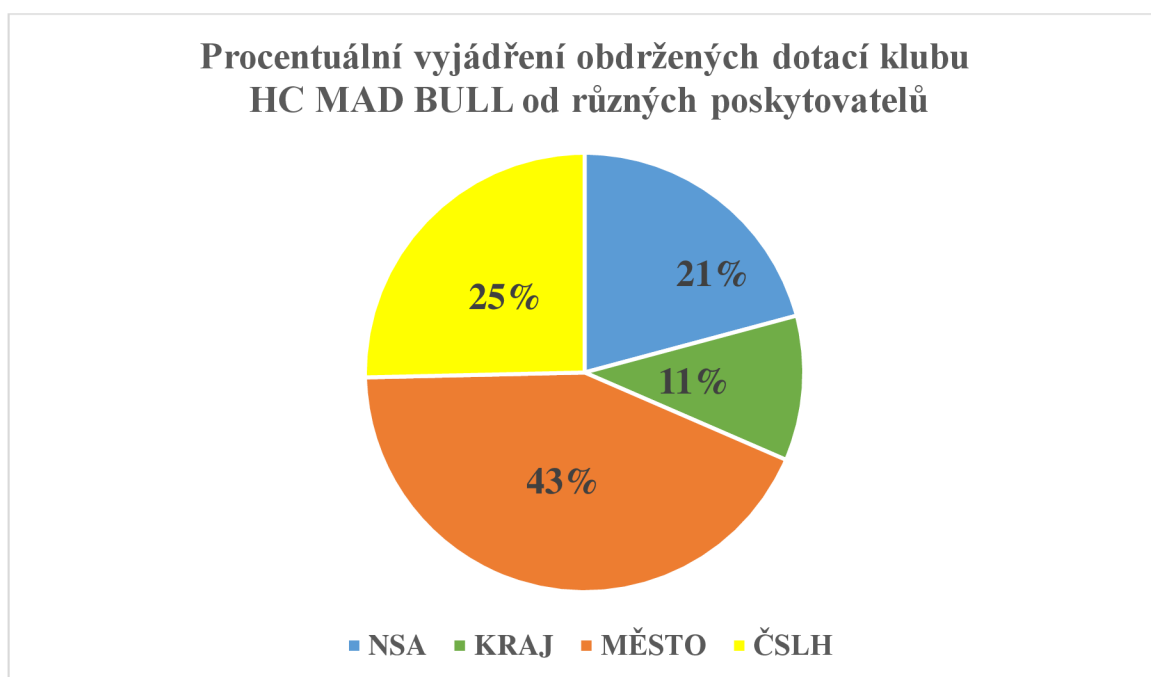
Obrázek 2: HC České Budějovice – Procentuální vyjádření obdržných dotací



Zdroj: Vlastní výzkum

Na prvním z výšečových grafů je podrobně vizualizován podíl jednotlivých poskytovatelů na financování hokejového klubu HC České Budějovice. Tento graf poskytuje důležitý přehled o struktuře financování klubu a ukazuje, jak se rozkládají zdroje financí mezi různé subjekty. Zobrazuje, že hlavním zdrojem financování je město České Budějovice s 53 % podílem. Dalším významným poskytovatelem je ČSLH, který se za rok 2023 podílel ve výši 23 %. Jihočeský kraj schválil klubu jednu ze tří dotací, a tím získal 18 % zastoupení. NSA přispívá na dotace klubu 8 %, což je nejnižším procentem ze všech poskytovatelů.

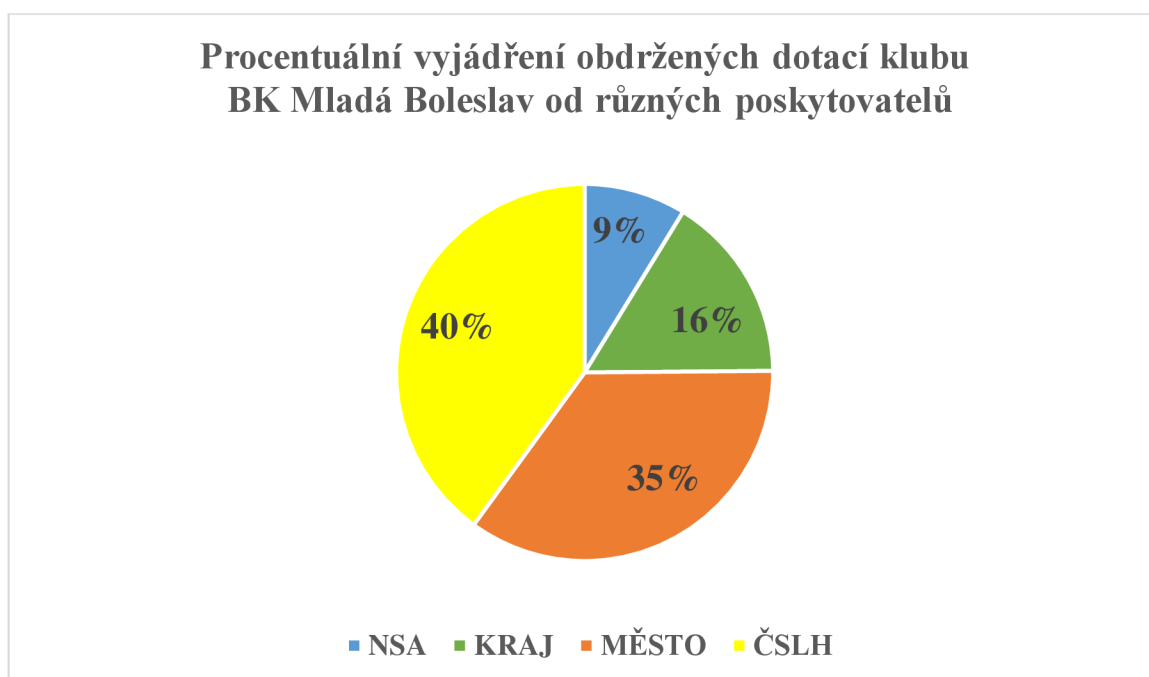
Obrázek 3: HC MAD BULL- Procentuální vyjádření obdržných dotací



Zdroj: Vlastní výzkum

Druhý výšečový graf názorně zobrazuje rozložení financování hokejového klubu HC MAD BULL. Z grafu je patrné, že dominantním zdrojem financí je město České Budějovice, které přispívá 43 %. Druhým nejvýznamnějším poskytovatelem je ČSLH s 25 % podílem. Následně NSA, která tvoří 21 % financí. Nejmenší část, 11 %, pochází od Jihočeského kraje.

Obrázek 4: BK Mladá Boleslav - Procentuální vyjádření obdržných dotací



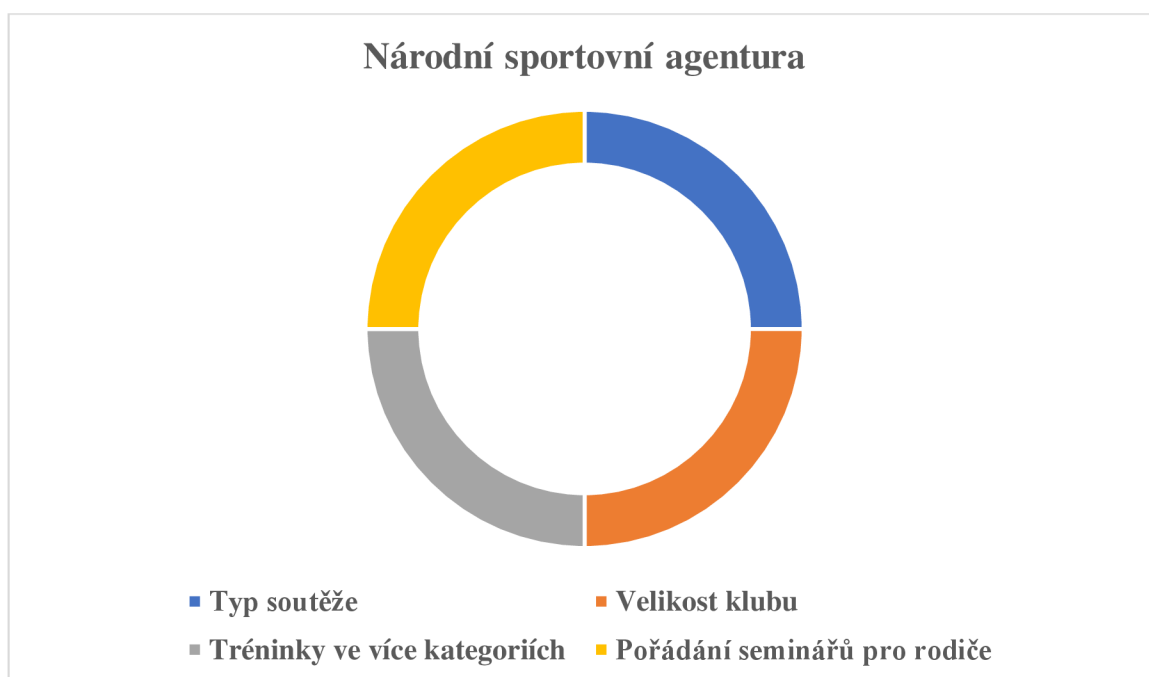
Zdroj: Vlastní výzkum

Graf prezentující rozdělení finančních zdrojů pro hokejový klub BK Mladá Boleslav odhaluje, jak jsou finanční prostředky distribuovány mezi různé poskytovatele. Největším přispěvatelem k financování klubu je ČSLH, které zaujímá podíl 40 %. Na druhém místě jako důležitý finanční zdroj vystupuje město Mladá Boleslav s 35 % podílem na celkových financích klubu. Třetí v pořadí je Středočeský kraj, který přispívá 16 %, zatímco zbytek, 9 %, pochází z NSA, což představuje nejmenší část financování.

#### 4.3.3 Podmínky pro poskytnutí dotace

Následující grafy znázorňují podmínky a faktory, které ovlivňují rozhodnutí poskytovatelů při rozdělování dotačních částek mezi jednotlivé organizace. Tyto grafy ukazují, že neexistuje jedna pevná metoda rozhodování, ale že subjekty pečlivě zvažují různé aspekty, aby se ujistily, že jejich peníze půjdou tam, kde budou mít největší užitek. To vše s cílem efektivně využít dostupné zdroje a podpořit projekty, které mají skutečný význam a potenciál přinést změnu.

Obrázek 5: Podmínky NSA ovlivňující poskytnutí dotace



Zdroj: Vlastní výzkum

NSA uplatňuje komplexní kritéria při rozhodování o výši finančních dotací poskytnutých jednotlivým sportovním klubům.

Jedním z hlavních faktorů, který NSA zohledňuje, je typ soutěže, ve které klub působí. Kluby účastníci se vyšších lig nebo soutěží na národní či mezinárodní úrovni mohou být vyhodnoceny jako zasloužilé vyššího objemu financování, což odráží vyšší náklady a potřebu podpory na této úrovni soutěže.

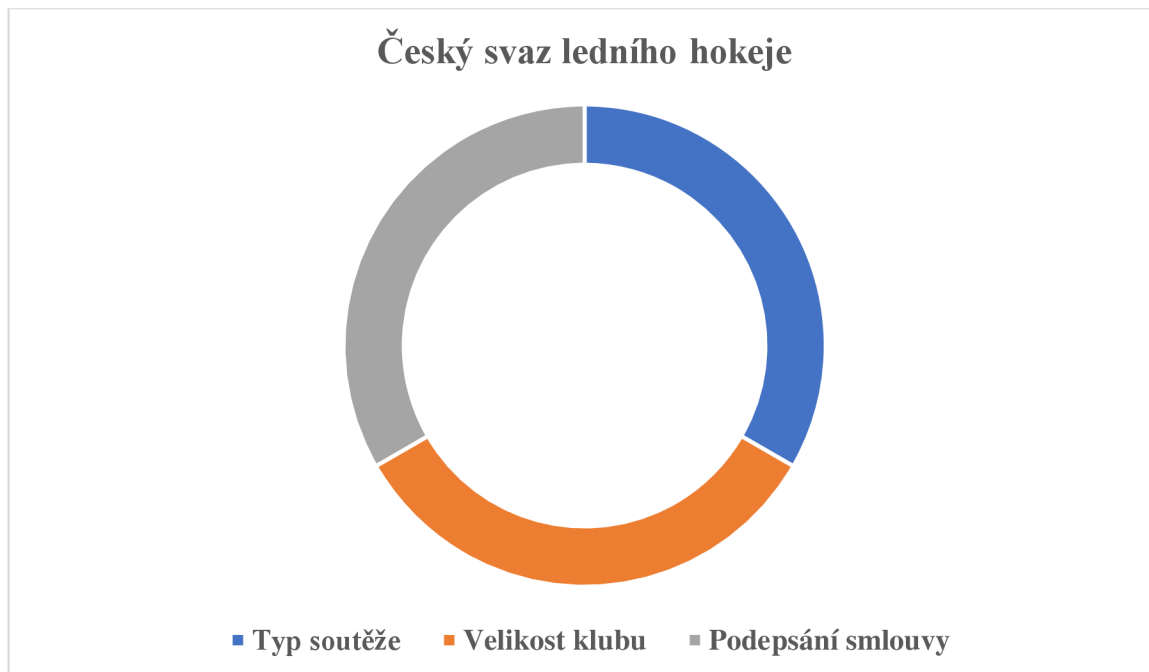
Velikost klubu také hraje významnou roli v rozhodovacím procesu. NSA si klade za cíl podporovat kluby, které poskytují sportovní a vzdělávací příležitosti pro širokou škálu účastníků, od dětí po dospělé, a to bez ohledu na jejich sportovní dovednosti. Kluby s větším počtem členů a širším dosahem do komunity jsou tak často považovány za klíčové partnery ve sportovním a sociálním rozvoji.

Pořádání seminářů pro rodiče je dalším kritériem, které NSA bere v úvahu. Tímto způsobem agentura podporuje kluby, které se snaží zapojit rodiče a zákonné zástupce do sportovního vývoje dětí, poskytují jim informace a vzdělávání o významu sportu pro fyzické a psychické zdraví.

Posledním, ale neméně důležitým faktorem, je účast klubu na trénincích ve více věkových kategoriích a sportovních disciplínách. Toto kritérium reflektuje snahu NSA podpořit kluby, které přispívají k celkovému rozvoji sportu nabízením širokého spektra

aktivit pro různé věkové skupiny a úrovně dovedností. Kluby, které prokáží schopnost nabízet kvalitní tréninkové programy pro různé kategorie, mohou očekávat vyšší úroveň podpory od NSA.

Obrázek 6: Podmínky ČSLH ovlivňující poskytnutí dotace



Zdroj: Vlastní výzkum

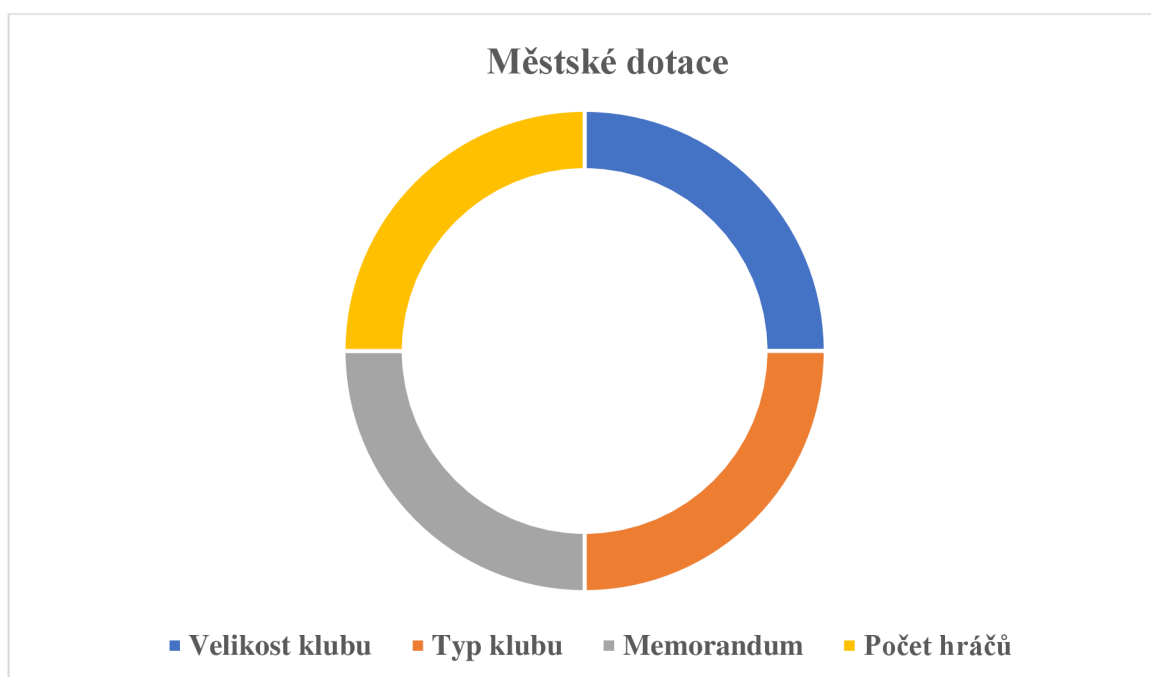
ČSLH implementuje specifický přístup při rozhodování o přidělení finančních prostředků klubům, kde klíčové role hrají různé faktory.

Zásadním kritériem, které ČSLH zvažuje, je typ soutěže, v níž klub působí. Kluby účastníci se vyšších lig nebo prestižních soutěží jsou hodnoceny s ohledem na vyšší finanční potřeby, které tyto úrovně soutěže s sebou přinášejí. To znamená, že tyto kluby mohou očekávat větší finanční podporu, což odráží rozsáhlejší požadavky na jejich činnost a infrastrukturu.

Dalším významným faktorem je velikost klubu, která je důležitá pro posouzení celkového dosahu a vlivu klubu v rámci komunity a sportovního sektoru.

Klíčovou podmínkou pro získání finančních prostředků od ČSLH je také podepsání smlouvy s tímto svazem. Tento prvek zdůrazňuje důležitost oficiálního partnerství a spolupráce mezi kluby a ČSLH, což zahrnuje nejen finanční aspekty, ale také závazek k dodržování stanovených pravidel a standardů, které ČSLH propaguje. Podepsání smlouvy s ČSLH je tedy nejen formalitou, ale také projevem vzájemné důvěry a společného závazku k rozvoji a podpoře ledního hokeje.

Obrázek 7: Podmínky měst ovlivňující poskytnutí dotace



Zdroj: Vlastní výzkum

Při rozhodování o rozdělení městských dotací klubům se uplatňují specifická kritéria, jež odrážejí cíle a priority městské podpory sportovní činnosti.

Při rozhodování o rozdělení městských dotací klubům se uplatňují specifická kritéria, jež odrážejí cíle a priority městské podpory sportovní činnosti. Tento proces je založen na několika základních pilířích, které zajišťují, že finanční prostředky jsou distribuovány efektivně a spravedlivě, přičemž podporují rozvoj sportu na místní úrovni.

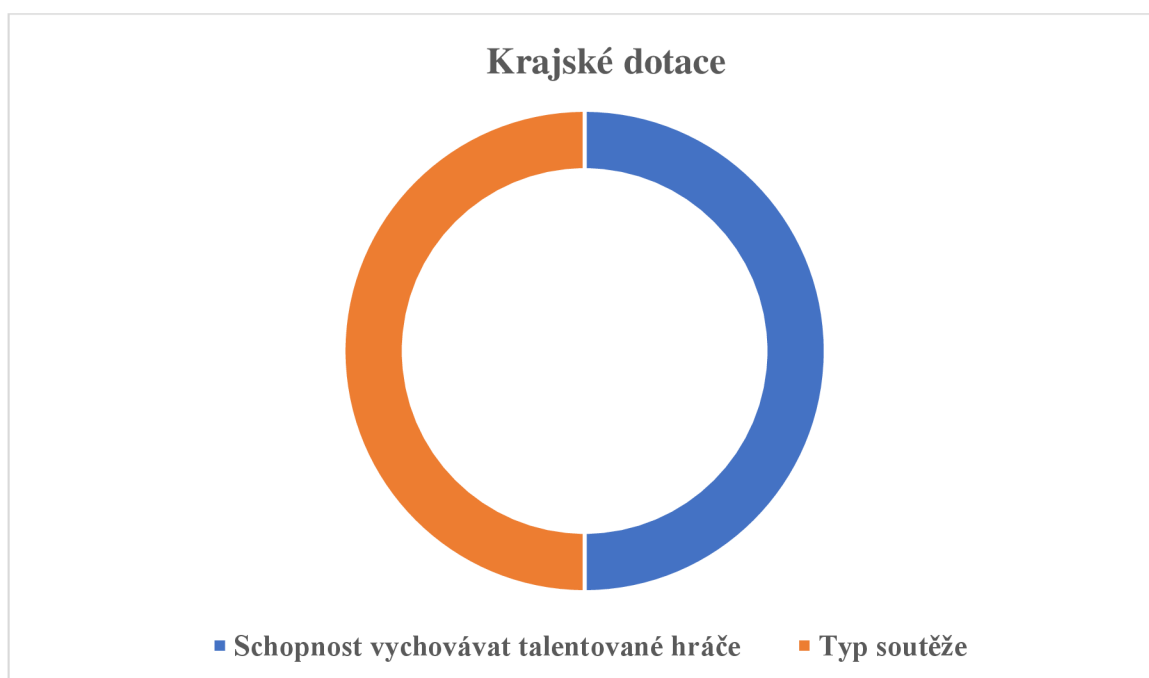
Velikost klubu je jedním z rozhodujících faktorů, neboť přímá korelace mezi velikostí klubu a potřebou finančních zdrojů je zřejmá.

Typ klubu rovněž hraje klíčovou roli ve výběrovém procesu, protože město si klade za cíl podporovat různorodost sportovních aktivit. Kluby specializující se na určité sporty nebo nabízející unikátní programy pro mládež a dospělé mohou být hodnoceny jako prioritní s ohledem na jejich potenciál obohatit sportovní a volnočasové možnosti dostupné ve městě.

Podpis memoranda s městem je dalším klíčovým prvkem, který ztělesňuje oficiální závazek a spolupráci mezi klubem a městskými orgány. Toto memorandum často zahrnuje dohody o vzájemné podpoře, propagaci sportu a účasti na městských akcích, což posiluje vazby mezi klubem a komunitou.

Počet hráčů v klubu je také důležitým ukazatelem pro určení výše dotace, jelikož vyšší počet hráčů signalizuje větší komunitní dosah a zapojení. Kluby, které přilákají větší počet účastníků, jsou často považovány za vitální součást městského sportovního ekosystému a jsou odměňovány za svůj přínos k aktivnímu životnímu stylu a sociální soudržnosti.

Obrázek 8: Podmínky krajů ovlivňující poskytnutí dotace



Zdroj: Vlastní výzkum

Při udělování krajských dotací sportovním klubům se klade důraz na konkrétní kritéria, která odrážejí strategické cíle regionální podpory mládežnického sportu a konkurenceschopnosti klubů.

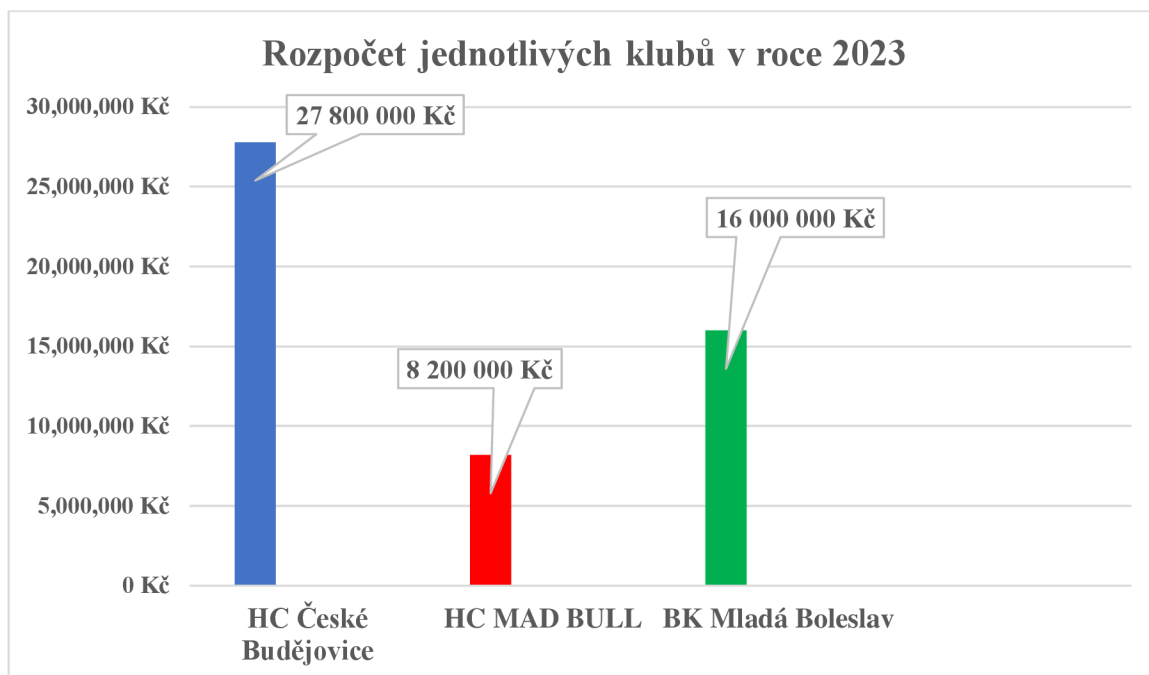
Klíčovým faktorem je schopnost klubu vychovávat talentovanou mládež. Kluby, které prokazují výjimečné výsledky v tréninku mladých sportovců a mají dobře strukturované programy pro rozvoj talentů, jsou často považovány za klíčové pro dlouhodobé cíle regionálního sportovního rozvoje. Investice do těchto klubů je vnímána jako investice do budoucnosti regionálního sportu, podporující výchovu nových generací sportovců, kteří mohou reprezentovat kraj na národních či mezinárodních soutěžích.

Dalším rozhodujícím aspektem jsou soutěže, v nichž klub účinkuje. Kluby účastníci se vyšších ligových soutěží nebo specifických sportovních disciplín, které jsou pro region strategicky důležité, mají vyšší šanci získat krajskou podporu.



#### 4.3.4 Rozpočet jednotlivých klubů

Obrázek 9: Rozpočet jednotlivých klubů za rok 2023



Zdroj: Vlastní výzkum

Daný skupinový sloupcový graf znázorňuje celkovou výši rozpočtů za rok 2023, se kterými jednotlivé kluby mohly hospodařit. Hlavním zdrojem rozpočtu jsou právě dotace, které kluby čerpají, dále jsou to klubové příspěvky od hráčů a sponzorů, získané z reklam.

Z grafu je zřejmé, že největší rozpočet mezi zkoumanými kluby patří HC České Budějovice, který hospodaří s částkou 27 800 000 Kč. Následuje BK Mladá Boleslav s rozpočtem 16 000 000 Kč, zatímco HC MAD BULL disponuje rozpočtem 8 200 000 Kč, což je mezi těmito třemi kluby nejnižší suma.

#### 4.4 Výhody stávajícího systému

##### 4.4.1 Výhody „Můj klub“

Dotace s názvem "Můj klub", poskytovaná NSA, představuje unikátní příležitost pro sportovní kluby a organizace v České republice. Tento program je zvláštní tím, že na rozdíl od mnoha jiných forem financování, které vyžadují od příjemců finanční spoluúčast nebo vlastní příspěvek na realizaci projektu, "Můj klub" takovou podmínku neklade. Tím pádem se jedná o významnou podporu pro kluby všech velikostí a zaměření, umožňující jim získat finanční prostředky na rozvoj svých aktivit, aniž by byly zatíženy

nutností shánět dodatečné financování z vlastních zdrojů nebo přes složité procesy získávání sponzorských a dalších finančních příspěvků.

Financování bez nutnosti spoluúčasti klubu otevírá dveře i menším nebo méně zámožným klubům, které by jinak mohly mít obtíže s financováním svých projektů. To umožňuje rovnoměrnější rozvoj sportovních aktivit a infrastruktury napříč celou zemí, zajišťuje, že přínosy sportu a fyzické aktivity jsou dostupné širšímu spektru obyvatelstva.

#### 4.4.2 Výhody městských dotací

Městské dotace, jako forma finanční podpory pro různé projekty a aktivity na lokální úrovni, přinášejí řadu výhod, které usnadňují administrativní procesy pro žadatele a zároveň poskytují flexibilitu v nakládání s přidělenými prostředky.

Jednou z klíčových výhod, které městské dotace nabízejí, je možnost podání žádosti bez nutnosti předem specifikovat detailní rozpočet, což znamená, že žadatelé nemusí uvádět přesné částky, které plánují vynaložit na konkrétní činnosti nebo položky v rámci svého projektu. Tato flexibilita umožňuje organizacím reagovat na měnící se potřeby a příležitosti během realizace projektu bez nutnosti neustálého přeplánování a žádání o změny v rozpočtu. To vede k efektivnějšímu a dynamičtějšímu využití finančních prostředků, což může být obzvláště užitečné pro projekty, které se potýkají s nečekanými výdaji, nebo mají potenciál pro rozšíření svých aktivit v průběhu času.

Další významnou výhodou je zjednodušený proces dokládání využití dotací pro projekty s finanční podporou vyšší než 200 000 Kč. V těchto případech není nutné předkládat kopie účetních dokladů jako součást žádosti nebo v průběhu realizace projektu. Stačí, když žadatelé předloží účetní deník, který obsahuje záznamy o všech transakcích souvisejících s projektem. Kontrola správnosti a úplnosti dokladů pak probíhá přímo v prostředí klubu nebo organizace, což znamená, že odpovědnost za správné vedení dokumentace a dokladů je delegována na samotné příjemce dotace. Tímto způsobem se výrazně snižuje administrativní zátěž na straně žadatelů, zatímco město si zachovává efektivní mechanismy pro kontrolu a audit využití veřejných prostředků.

#### 4.4.3 Výhody dotací od ČSLH

ČSLH nabízí klubům dvě velké výhody, které jim usnadňují získání finanční podpory:

První výhodou je, že kluby nemusí vyplňovat a podávat složité žádosti o dotaci. Místo toho ČSLH rovnou posílá klubům smlouvy o finanční podpoře. Tím se celý proces stává rychlejším a méně náročným, což umožňuje klubům více se soustředit na rozvoj hokeje a jejich činnosti.

Druhou výhodou je, že kluby nejsou nuceny přispívat vlastními penězi k projektům financovaným z dotace. To znamená, že všechny potřebné finanční prostředky na rozvoj projektů pokrývá dotace od ČSLH, a kluby tak nemají finanční tlak a mohou se plně věnovat rozvoji hokeje.

Tyto výhody pomáhají lépe a efektivněji využívat finanční prostředky na rozvoj hokeje, a to bez zbytečné administrativy a finančního zatížení.

#### 4.5 Nevýhody stávajícího systému

##### 4.5.1 Nevýhody „Můj klub“

Program "Můj klub", i když nabízí řadu výhod pro sportovní kluby a organizace, přináší také několik specifických nevýhod, které mohou proces získání a správy dotací komplikovat. Tato omezení se týkají administrativních požadavků, přesnosti údajů a potenciálních finančních rizik spojených s kontrolami.

Jednou z klíčových nevýhod je nutnost předložit při podání žádosti úplný seznam hráčů členů klubu, který musí systém ověřit a schválit. Tento proces může být komplikovaný, pokud údaje poskytnuté rodiči nejsou kompletní nebo přesné. Příkladem může být vynechání druhého jména hráče v přihlášce, což vede k tomu, že systém hráče nezařadí do počtu členů klubu. Taková situace může způsobit, že klub nedostane očekávanou výši dotace, protože počet členů ovlivňuje celkovou sumu podpory.

Další významnou nevýhodou je, že kontrola správnosti využití dotace může proběhnout až deset let po plnění dotace. Kontroly provádí místní finanční úřady, a v případě nalezení jakéhokoliv nedostatku může být klubu vyměřena pokuta. Zvláště zatěžující je, že pokuty a penále jsou vyměřovány ne od doby zjištění nedostatku, ale od doby, kdy k plnění dotace došlo. Toto může pro kluby představovat značné finanční riziko, zejména pokud se nedostatky objeví dlouho po skončení projektu.

Navíc, žádost o dotaci vyžaduje detailní rozpis tréninkového plánu hráčů, včetně informací o tom, kolikrát týdně určití hráči trénují, a zda se účastní soutěží pořádaných ČSLH. Tento požadavek zvyšuje administrativní zátěž pro kluby, které musí shromažďovat a zpracovávat velké množství informací o svých členech a jejich aktivitách. Přesnost a úplnost těchto údajů je klíčová pro schválení dotace, což může být v některých případech obtížně dosažitelné.

Tyto nevýhody vyžadují pečlivé plánování a správu ze strany sportovních klubů, které se ucházejí o dotace v rámci programu "Můj klub". Je důležité, aby kluby věnovaly zvýšenou pozornost přesnosti a úplnosti poskytovaných informací a byly připraveny na možné budoucí kontroly, aby minimalizovaly riziko finančních sankcí.

#### 4.5.2 Nevýhody městských dotací

Jednou z hlavních nevýhod městských dotací je, že dotace nemůže být použita na pokrytí nákladů spojených s klíčovými funkcemi jako manažer, asistent manažera, administrativní pracovníci, nebo skaut. Tyto role jsou pro efektivní fungování a rozvoj klubu nezbytné a často s sebou nesou významné finanční náklady. Omezení využití dotací na tyto pozice znamená, že kluby musí hledat alternativní zdroje financování, což může být zvláště výzvou pro kluby s omezenými finančními zdroji.

Dalším omezením je způsob, jakým se při vyúčtování turnajů musí započítávat příjmy, včetně startovného. I když startovné pomáhá pokrýt náklady spojené s organizací turnaje, jako jsou občerstvení a pitný režim, dotace tyto náklady neuznává jako oprávněné. To znamená, že klub musí tyto běžné a nezbytné výdaje pokrýt z jiných zdrojů, což může omezit celkovou finanční výhodnost dotace pro pořádání turnajů.

Náklady, které lze z dotace financovat, jsou navíc často omezeny určitými procentními sazbami, což může omezit schopnost klubu plně pokrýt některé z jeho prioritních výdajů. Toto omezení vyžaduje pečlivé finanční plánování a může vést k tomu, že některé důležité aktivity zůstanou nedostatečně financovány.

Jedním ze zatěžujících administrativních požadavků je nutnost přiložit ke každému dokladu o nákladech jmenný seznam hráčů a členů realizačního týmu, kteří těchto nákladů využili. I když je již na začátku předkládán kompletní seznam členů klubu, tento opakovaný požadavek zvyšuje administrativní práci a složitost procesu vyúčtování. To může být zvláště obtížné pro kluby s omezenými administrativními zdroji a může vést k zbytečnému zdvojování práce.

### 4.5.3 Nevýhody krajských dotací

Krajské dotace jsou pro sportovní kluby často nepostradatelným zdrojem financování, avšak přicházejí s řadou nevýhod a omezení, které mohou ztížit jejich využití a správu.

První významnou nevýhodou je požadavek na dokládání úplných výpisů při podání žádosti. Pokud klub po upozornění není schopen doložit správný a aktuální výpis, jeho žádost je okamžitě vyřazena z procesu. To znamená, že pro kluby existuje velké riziko, že o dotaci přijdou jen kvůli administrativní chybě nebo nedostatku.

Dalším problémem je nutnost doložit přesný rozpočet při žádosti. Pokud se v průběhu sezóny objeví potřeba změnit rozpočet projektu, klub musí písemně žádat zastupitelstvo kraje o schválení této změny. Tento proces může být časově náročný a musí být dokončen před koncem trvání projektu, což kluby staví pod časový tlak.

Krajské dotace také neumožňují financování některých klíčových pozic v klubu, jako jsou manažeři, asistenti manažerů, administrativní pracovníci a skauti.

Další omezení se týká odměn trenérů, kteří jsou OSVČ. Náklady na tyto odměny lze z dotace financovat pouze do výše 50% z celkové dotace, což může omezit možnosti klubů v odměňování trenérů.

Proces podání žádosti je dále ztížen požadavkem na elektronický podpis, což může být pro některé kluby překážkou, pokud nemají k dispozici potřebné technologie nebo znalosti pro jeho vytvoření a použití.

V neposlední řadě, krajské dotace nepovažují doklady nad 10 tisíc korun v hotovosti za uznatelný náklad. To může být problém při placení některých služeb, jako je ubytování v hotelech, které požadují úhradu v hotovosti na místě.

Administrativní požadavek na přiložení jmenného seznamu hráčů a členů realizačního týmu ke každému dokladu zvyšuje administrativní zátěž klubů. I když je při podání žádosti vyžadován kompletní seznam členů klubu, tento opakovaný požadavek může být vnímán jako zbytečná duplicita, která vyžaduje dodatečnou práci a organizaci.

#### 4.5.4 Nevýhody dotací od ČSLH

Dotace u ČSLH mohou přinášet řadu výhod, avšak s sebou nesou i určité nevýhody. Detailní rozbor zmíněných nevýhod ukazuje, jak administrativní a organizační požadavky mohou komplikovat proces získávání a využívání finančních prostředků z dotací.

##### 1. Souhlas zákonných zástupců pro zařazení hráčů do projektu:

Tento požadavek znamená, že pro každého hráče mladšího 18 let musí ČSLH získat písemný souhlas od jeho zákonných zástupců. Toto opatření může být časově náročné a administrativně obtížné, zejména pokud jde o velký počet hráčů. Může zde také vzniknout situace, kdy někteří zákonní zástupci nebudou chtít svůj souhlas poskytnout, což může komplikovat zařazení hráčů do dotovaných projektů a omezit možnosti financování pro celý tým nebo klub.

##### 2. Splatnost faktur a včasné podání:

Pravidlo, že faktury musí být splatné do 15. dne následujícího měsíce, klade důraz na přesné a včasné administrativní postupy. Pokud trenér nebo jiný dodavatel služeb neodevzdá fakturu včas, klub se může dostat do situace, kdy nebude schopen dodržet termín splatnosti. Tento proces je značně závislý na lidském faktoru a může být narušen různými okolnostmi, jako jsou chyby v komunikaci, nejasnosti ve fakturačních podkladech, nebo prostý lidský omyl. Nedodržení termínu pro vyplacení faktur může vést ke zpoždění v úhradách, což může negativně ovlivnit finanční tok klubu a vztahy s dodavateli služeb.

Obě tyto nevýhody poukazují na to, že i přes potenciální finanční přínosy mohou dotace ČSLH přinášet značnou administrativní zátěž a potenciál pro komplikace v řízení klubu. Je důležité, aby kluby pečlivě zvážily tyto faktory při rozhodování o zapojení do dotovaných projektů a připravily se na náročné administrativní požadavky.

#### **4.6 Návrhy na zlepšení stávajícího systému**

Na základě identifikovaných nevýhod v rámci systému sportovních dotací je zřejmé, že klíčem ke zlepšení je snížení administrativní zátěže, zvýšení flexibility v použití finančních prostředků a zlepšení komunikace mezi dotujícími orgány a sportovními kluby.

#### 4.6.1 Pro program „Můj klub“

##### **1. Flexibilní pravidla pro kontrolu a správu dotací:**

Revize pravidel pro kontrolu využití dotací, aby kontroly byly realističtější a méně zatěžující pro kluby. Například zavedení pravidelných mezičasových kontrol namísto až desetiletých kontrol by mohlo pomoci identifikovat a řešit problémy včas, čímž by se snížilo riziko velkých finančních sankcí.

##### **2. Zjednodušení administrativních požadavků:**

Zjednodušení požadavků na detailní rozpis tréninkového plánu by mohlo zahrnovat možnost podávat obecnější popis tréninkových a soutěžních aktivit, které by stále poskytovaly dostatečný přehled o zaměření klubu a jeho aktivitách, ale bez nutnosti managementu a podrobné dokumentace každé jednotlivé aktivity.

##### **3. Vzdělávání a podpora klubů:**

Poskytování školení a vzdělávacích materiálů pro kluby o tom, jak efektivně spravovat dotace a vyhovět administrativním požadavkům, může pomoci snížit chyby v aplikacích a zvýšit úspěšnost při získávání dotací.

##### **4. Transparentní komunikace a spolupráce:**

Zlepšení komunikace mezi poskytovateli dotací a sportovními kluby prostřednictvím pravidelných setkání, workshopů nebo online fór. To by mohlo pomoci objasnit požadavky a očekávání, stejně jako poskytnout prostor pro zpětnou vazbu a návrhy na zlepšení procesu z obou stran.

#### 4.6.2 Pro městské dotace

##### **1. Rozšíření oprávněných nákladů:**

Revize pravidel pro to, co lze z dotací financovat, aby zahrnovaly také náklady na klíčové pozice jako jsou manažer, asistent manažera, administrativní pracovníci a skauti. Toto by klubům umožnilo lépe pokrýt základní provozní náklady a soustředit se na rozvoj svých aktivit.

##### **2. Uznání startovného jako oprávněného nákladu:**

Umožnit klubům započítat příjmy ze startovného jako část výdajů, které mohou být pokryty dotacemi. To by pomohlo klubům lépe financovat organizaci turnajů a akcí.

### **3. Flexibilita v použití dotací:**

Zvýšit flexibilitu v tom, jak mohou být dotace použity, včetně možnosti přerozdělení prostředků mezi různé kategorie nákladů dle aktuálních potřeb klubu.

### **4. Zjednodušení administrativy:**

Zjednodušit administrativní požadavky, například tím, že se požaduje jmenný seznam hráčů a členů týmu pouze v případě, že je to nezbytně nutné, a zefektivnit proces vyúčtování.

#### **4.6.3 Pro krajské dotace**

Aby kraje mohly zlepšit stávající systém sportovních dotací a překonat jeho nevýhody, mohou zvážit následující opatření:

#### **1. Digitalizace a zjednodušení procesů:**

Implementace online platformy, která umožní klubům snadno nahrávat potřebné dokumenty a údaje, včetně úplných výpisů a rozpočtů, může výrazně snížit administrativní zátěž a riziko chyb. Digitalizace také umožní rychlejší a efektivnější zpracování žádostí.

#### **2. Revize pravidel a požadavků:**

Kraje by měly zvážit možnost rozšíření kategorií výdajů, které mohou být z dotací financovány, včetně klíčových pozic v klubu a odměn pro trenéry. Toto by pomohlo klubům lépe pokrývat své základní náklady a zvýšit kvalitu sportovní přípravy.

#### **3. Zvýšení flexibility při úpravě rozpočtů:**

Vytvoření mechanismu pro snadnější a rychlejší schvalování změn v rozpočtech projektů by pomohlo klubům efektivněji reagovat na nečekané výdaje nebo změny v plánování.

#### **4. Technologická podpora a vzdělávání:**

Kraje by měly nabízet technologickou podporu a školení pro kluby, které nemají dostatečné zkušenosti s elektronickými podpisy a online podáváním dokumentace, což by usnadnilo procesy a zvýšilo jejich dostupnost.



## **5. Transparentnost a komunikace:**

Pravidelné informování sportovních klubů o podmínkách, požadavcích a možnostech dotací prostřednictvím webinářů, workshopů nebo příruček by mohlo pomoci snížit nedorozumění a zvyšovat efektivitu celého procesu.

## **6. Zjednodušení administrativních požadavků:**

Zjednodušení nebo odstranění některých administrativních požadavků, jako je nutnost přiložení jmenného seznamu hráčů a členů týmu ke každému dokladu, by snížilo administrativní zátěž klubů a usnadnilo by správu dotací.

Tyto návrhy by mohly vést k významnému zlepšení stávajícího systému sportovních dotací na krajské úrovni, čímž by se usadnil přístup klubů k financování, zjednodušily administrativní procesy a zvýšila celková efektivita a účinnost systému.

### **4.6.4 Pro ČSLH**

#### **1. Digitalizace procesů:**

Vyvinout a zavést digitální platformu, která umožní snadné shromažďování a správu souhlasů zákonných zástupců. Tím se zjednoduší administrativní proces pro kluby a urychlí se schvalování žádostí o dotace.

#### **2. Zjednodušení a pružnost administrativních požadavků:**

Upravit pravidla pro splatnost faktur tak, aby reflektovala realitu provozu sportovních klubů a omezila riziko zpoždění plateb. Například by se mohlo zvážit rozšíření termínu splatnosti nebo přijetí pružnějšího přístupu k drobným odchylkám ve splatnosti.

#### **3. Podpora a školení pro kluby:**

Organizovat pravidelná školení a informační semináře pro kluby na téma správného podávání žádostí, správy dotací a komunikace s ČSLH. Cílem je minimalizovat počet chyb v aplikacích a zlepšit porozumění požadavkům programu dotací.

#### **4. Komunikace a transparentnost:**

Vytvořit jasnější a transparentnější směrnice pro dotace, včetně častých otázek, příkladů dobré praxe a jasných kritérií pro vyhodnocování žádostí. Posílení komunikace

mezi ČSLH a kluby může pomoci předejít nedorozuměním a zvýšit spokojenost klubů s procesem.

#### **5. Pravidelná revize a feedback:**

Vytvořit proces, který umožní klubům poskytovat zpětnou vazbu na systém dotací, což ČSLH umožní identifikovat a řešit běžné problémy a vylepšovat systém na základě reálných potřeb a zkušeností uživatelů.

Implementací těchto návrhů by ČSLH mohl výrazně zlepšit efektivitu a přístupnost svého systému dotací, což by vedlo ke snížení administrativní zátěže pro kluby a umožnilo jim lepší využití dostupných finančních prostředků pro rozvoj ledního hokeje.

## 5 Závěr

Cílem mé bakalářské práce bylo analyzovat současný systém podpory sportu, zejména ledního hokeje. Abych mohla analyzovat současný stav systému, vybrala jsem si tři sportovní kluby a použila komparativní analýzu, která reflektuje důležité aspekty financování sportu a předkládá komplexní pohled na stávající systém sportovních dotací.

Práce úspěšně identifikuje klíčové faktory ovlivňující efektivitu a dostupnost finančních prostředků pro sportovní kluby a organizace, a to na základě pečlivé analýzy nároků a podmínek poskytovaných různými poskytovateli dotací.

Ve své práci jsem stanovila a splnila tři hlavní cíle: porovnání nároků vybraných klubů na sportovní podporu, stanovení výhod a nevýhod stávajícího systému podpory a navržení úprav ke zlepšení celkového systému podpor. Tyto cíle byly dosaženy prostřednictvím metodického přístupu, včetně komparativní analýzy a spolupráce s odborníky v oblasti financování sportu. Výsledkem je detailní přehled stávajícího systému sportovních dotací, včetně jeho přínosů a nedostatků, s důrazem na praktické náměty na další řešení.

Přínosem práce je zejména zdůraznění potřeby větší transparentnosti, spravedlnosti a efektivnosti v distribuci finančních prostředků mezi sportovní kluby. Navrhuji konkrétní opatření směřující k optimalizaci systému dotací, což by mělo vést k lepší podpoře sportovních aktivit na všech úrovních a k podpoře rozvoje talentů a sportovní excelence. Tato opatření zahrnují zjednodušení procesu žádání o dotace, zvýšení transparentnosti rozhodovacího procesu a adaptaci systému na měnící se potřeby a trendy ve sportu.

Práce tak představuje cenný příspěvek k diskusi o financování sportu a jeho podpoře na místní i národní úrovni. Její výsledky a návrhy mohou sloužit jako základ pro další výzkum a implementaci změn v systému sportovních dotací, což by mohlo mít pozitivní dopad na rozvoj sportovních aktivit a podporu mladých talentů.

## **6 Summary**

The aim of my bachelor thesis was to analyse the current system of support for sport, especially ice hockey. In order to analyse the current state of the system, I selected three sports clubs and used a comparative analysis that reflects important aspects of sports funding and presents a comprehensive view of the current system of sports subsidies.

The thesis successfully identifies the key factors influencing the effectiveness and availability of funding for sports clubs and organisations, based on a careful analysis of the entitlements and conditions provided by different subsidy providers.

In my thesis, I set out and met three main objectives: to compare the entitlements of selected clubs to sports support, to identify the advantages and disadvantages of the current support system and to suggest modifications to improve the overall support system. These objectives were achieved through a methodic approach, including comparative analysis and collaboration with experts in the field of sport finance. The result is a detailed overview of the current system of sports subsidies, including its benefits and shortcomings, with an emphasis on practical suggestions for further solutions.

In particular, the paper contributes to highlighting the need for greater transparency, fairness and efficiency in the distribution of funds among sports clubs. I propose concrete measures aimed at optimising the system of subsidies, which should lead to better support for sporting activities at all levels and support for the development of talent and sporting excellence. These measures include simplifying the process of applying for subsidies, increasing the transparency of the decision-making process and adapting the system to changing needs and trends in sport.

The paper thus makes a valuable contribution to the debate on sport funding and support at local and national level. Its results and suggestions can serve as a basis for further research and implementation of changes in the system of sports subsidies, which could have a positive impact on the development of sports activities and support of young talents.

## 7 Seznam literatury

### 7.1 Literatura

NOVOTNÝ, J. (2011). Sport v ekonomice.

PROVAZNÍKOVÁ, R. (2015). Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. 3. aktualizované a rozšířené vydání.

### 7.2 Internetové zdroje

Asociace sportovních klubů(2019). Financování sportu v ČR. Dostupné 05.11.2023 z <https://www.asklovosice.cz/financovani-sportu-v-cr/>

Brno (2023). DOTAČNÍ PROGRAMY PRO ROK 2023 A 2024. Dostupné 12.11. 2023 z <https://www.brno.cz/w/dotacni-programy-pro-rok-2023>

Česká asociace ultimate frisbee (2023). *Jak získat finance pro svůj tým*. Dostupné 10.11. 2023 z <https://www.czechultimate.cz/jak-ziskat-penize>

Jihlava (2023). Dotační programy. Dostupné 16.11. 2023 z <https://www.jihlava.cz/2023/ds-58233/archiv=1&p1=103473>

Jihočeský kraj (2022). PROGRAMOVÉ DOTACE JIHOČESKÉHO KRAJE. Dostupné 12.11. 2023 z <https://www.kraj-jihocesky.cz/cs/dotace-fondy-eu/programove-dotace-jihoceskeho-kraje>

Jmk (2023). Dotační portál Krajského úřadu Jihomoravského kraje. Dostupné 12.11. 2023 z <https://dotace.kr-jihomoravsky.cz/Folders/761-1-Vzdelavani+sport+a+volny+cas.aspx>

Kraj Vysočina (2023). Dotační programy KRAJE VYSOČINA. Dostupné 16.11. 2023 z <https://www.fondvysociny.cz/dotace?id=vse&kat=4>

Liberec (2023). Sportovní fond. Dostupné 16.11. 2023 z <https://www.liberec.cz/cz/obcan/granty-dotace/fondy-mesta/sportovni-fond/>

Liberecký kraj (2023). TĚLOVÝCHOVA A SPORT. Dostupné 16.11. 2023 z <https://dotace.kraj-lbc.cz/telovychova-a-sport>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (2023). *FINANČNÍ PODPORA*. Dostupné 10.11. 2023 z

<https://www.msmt.cz/mladez/financni-podpora>

Zákony pro lidi (2023). *Zákony pro lidi*. Dostupné 05.11.2023 z

<https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-115>

### **7.3 Kvalifikační práce**

PUMPRLA, Radek (2021). *Financování sportu v České republice* (diplomová práce). Masarykova univerzita, Právnická fakulta.

[https://is.muni.cz/th/luow7/Diplomova\\_prace\\_.pdf](https://is.muni.cz/th/luow7/Diplomova_prace_.pdf)

SMOLÍKOVÁ, Pavla (2012). *Dotace a jejich zobrazení v účetnictví* (bakalářská práce). Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích.

<https://theses.cz/id/fscylf/DP-Smolkov-veejn.txt>

TOMÁŠEK, Jiří (2022). *Dotační programy pro sportovní kluby v ČR* (bakalářská práce). Masarykova univerzita, Fakulta sportovních studií.

[https://is.muni.cz/th/p5ffp/DOTACNI\\_PROGRAMY\\_PRO\\_SPOROVNI\\_KLUBY\\_V\\_CR.pdf](https://is.muni.cz/th/p5ffp/DOTACNI_PROGRAMY_PRO_SPOROVNI_KLUBY_V_CR.pdf)

UHLÍŘOVÁ, Daniela (2019). *Efekty podpory sportu z veřejných rozpočtů na příkladu města Brna* (diplomová práce). Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta.

[https://is.muni.cz/th/e7jbs/Daniela\\_Uhlirova.pdf](https://is.muni.cz/th/e7jbs/Daniela_Uhlirova.pdf)

### **7.4 Jiné dokumenty**

Pravidla dotačního programu města České Budějovice na podporu sportu v roce 2023 [PDF]. (2023).

PROGRAM PODPORA VRCHOLOVÉHO SPORTU PRO ROK 2023: Výzva k podání žádostí o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna [PDF]. (2022).

PROGRAM: Podpora sportu pro rok 2023 – Mládežnický sport: Výzva k podání žádostí o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna [PDF]. (2022).

PROGRAM: Podpora sportu pro rok 2023 – Podpora provozu sportovišť: Výzva k podání žádostí o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna [PDF]. (2022).

PROGRAM: Podpora sportu pro rok 2023 – Pravidelná sportovní činnost dospělých: Výzva k podání žádostí o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna [PDF]. (2022).

PROGRAM: Podpora sportu pro rok 2023 – podpora handicapovaných sportovců: Výzva k podání žádostí o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna [PDF]. (2022).

PROGRAM: Podpora významných sportovních akcí ve městě Brně pro rok 2023: Výzva k podání žádostí o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna [PDF]. (2023).

PROGRAM: Podpora sportovních odvětví pro rok 2023: Výzva k podání žádostí o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna [PDF]. (2023).

PROGRAM: Podpora sportovních odvětví pro rok 2023: Výzva k podání žádostí o poskytnutí neinvestičních dotací z rozpočtu města Brna [PDF]. (2023).

Dotační program vyhlášený Jihomoravským krajem: Podpora individuálních sportovců v Jihomoravském kraji 2023-2024 [PDF]. (2023).

Dotační program vyhlášený Jihomoravským krajem: Podpora vrcholového kolektivního sportu v Jihomoravském kraji v roce 2023 [PDF]. (2023).

Dotační program vyhlášený Jihomoravským krajem: Podpora pořádání významných sportovních akcí v Jihomoravském kraji v roce 2023 [PDF]. (2023).

Dotační program vyhlášený Jihomoravským krajem: Podpora sportu v Jihomoravském kraji v roce 2023 [PDF]. (2023).

STATUTÁRNÍ MĚSTO JIHLAVA, Masarykovo náměstí 1: PROGRAM Navýšení podpory dlouhodobé činnosti organizace 2023 - členská základna do 19 let a nad 19 let [PDF]. (2023).

STATUTÁRNÍ MĚSTO JIHLAVA, Masarykovo náměstí 1, Jihlava: PROGRAM JEDNORÁZOVÉ SPORTOVNÍ AKCE VE MĚSTĚ JIHLAVA [PDF]. (2023).

Výzva k předkládání projektů vyhlášená v souladu se Statutem účelového Fondu Vysočiny: CELOROČNÍ AKTIVITY HANDICAPOVANÝCH 2023 [PDF]. (2023).

Výzva k předkládání projektů vyhlášená v souladu se Statutem účelového Fondu Vysočiny: CELOROČNÍ AKTIVITY MLÁDEŽE 2023 [PDF]. (2023).

Výzva k předkládání projektů vyhlášená v souladu se Statutem účelového Fondu Vysočiny: ÚČAST NA MISTROVSTVÍ A POŘÁDÁNÍ MISTROVSTVÍ 2023 [WORD]. (2023).

Výzva k předkládání projektů vyhlášená v souladu se Statutem účelového Fondu Vysočiny: SPORTOVIŠTĚ, KLUBOVNY A TÁBOROVÉ ZÁKLADNY 2023 [WORD]. (2023).

Výzva k předkládání projektů vyhlášená v souladu se Statutem účelového Fondu Vysočiny: ROZVOJ MLÁDEŽNICKÉHO SPORTU KRAJE VYSOČINA 2023 [WORD]. (2023).

PODPORA SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY V LIBERECKÉM KRAJI 2023: Vyhlášení programu k předkládání žádostí o dotaci [PDF]. (2023).



## 8 Seznam obrázků

Obrázek 1: Celková výše schválených dotací za rok 2023 u jednotlivých klubů.....	36
Obrázek 2: HC České Budějovice – Procentuální vyjádření obdržených dotací.....	38
Obrázek 3:HC MAD BULL- Procentuální vyjádření obdržených dotací .....	39
Obrázek 4: BK Mladá Boleslav - Procentuální vyjádření obdržených dotací.....	40
Obrázek 5: Podmínky NSA ovlivňující poskytnutí dotace.....	41
Obrázek 6: Podmínky ČSLH ovlivňující poskytnutí dotace .....	42
Obrázek 7: Podmínky měst ovlivňující poskytnutí dotace.....	43
Obrázek 8: Podmínky krajů ovlivňující poskytnutí dotace .....	44
Obrázek 9: Rozpočet jednotlivých klubů za rok 2023 .....	45

## 9 Seznam tabulek

Tabulka 1: Struktura mládežnické soutěže HC České Budějovice .....	26
Tabulka 2: Struktura mládežnické soutěže HC MAD BULL .....	27
Tabulka 3: Struktura mládežnické soutěže BK Mladá Boleslav .....	28
Tabulka 4: Přehled dotací od NSA pro HC ČESKÉ BUDĚJOVICE .....	31
Tabulka 5: Přehled dotací od Jihočeského kraje pro HC ČESKÉ BUDĚJOVICE.....	31
Tabulka 6: Přehled dotací od města ČB pro HC ČESKÉ BUDĚJOVICE .....	32
Tabulka 7: Přehled dotací od ČSLH pro HC ČESKÉ BUDĚJOVICE .....	32
Tabulka 8: Přehled dotací od NSA pro HC MAD BULL .....	33
Tabulka 9: Přehled dotací od Jihočeského kraje pro HC MAD BULL.....	33
Tabulka 10: Přehled dotací od města ČB pro HC MAD BULL .....	34
Tabulka 11: Přehled dotací od ČSLH pro HC MAD BULL .....	35
Tabulka 12: Přehled dotací od NSA pro BK Mladá Boleslav .....	35
Tabulka 13: Přehled dotací od Středočeského kraje pro BK Mladá Boleslav.....	35
Tabulka 14: Přehled dotací od města Mladá Boleslav pro BK Mladá Boleslav.....	35
Tabulka 15: Přehled dotací od ČSLH pro BK Mladá Boleslav .....	36