



TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI  
Fakulta přírodovědně-humanitní  
a pedagogická



## Organizace sportovní akce

—

## závod horských kol

### Bakalářská práce

*Studijní program:* B7401 – Tělesná výchova a sport

*Studijní obor:* 7401R003 – Rekreologie

*Autor práce:* **Filip Maťátko**

*Vedoucí práce:* PhDr. Jaroslav Kupr, Ph.D..



## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Filip Mařátko**

Osobní číslo: **P14000037**

Studijní program: **B7401 Tělesná výchova a sport**

Studijní obor: **Rekreologie**

Název tématu: **Organizace sportovní akce - závod horských kol**

Zadávací katedra: **Katedra tělesné výchovy**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Analýza závodů horských kol. Analýza zvolené lokace. Podrobnější zpracování projektu. Finanční analýza a organizační struktura akce.

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

**ČÁSLAVOVÁ, E., 2009. Management a marketing sportu. Praha: Olympia. ISBN 788073761509.**

**NĚMEC, V., 2002. Projektový management. Praha: Grada. ISBN 80-247-0392-0.**

**OCHRANA, F., PAVEL, J. a VÍTEK, L., 2010. Veřejný sektor a veřejné finance: financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-3228-2.**


Vedoucí bakalářské práce:

**PhDr. Jaroslav Kupr, Ph.D.**

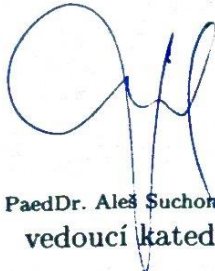
Katedra tělesné výchovy

Datum zadání bakalářské práce: **15. prosince 2017**

Termín odevzdání bakalářské práce: **30. dubna 2018**

  
prof. RNDr. Jan Píček, CSc.  
děkan



  
doc. PaedDr. Aleš Suchomel, Ph.D.  
vedoucí katedry

V Liberci dne 18. prosince 2017

## Prohlášení

Byl jsem seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé bakalářské práce a konzultantem.

Současně čestně prohlašuji, že tištěná verze práce se shoduje s elektronickou verzí, vloženou do IS STAG.

Datum: 11. 7. 2018

Podpis:



## **Poděkování**

Rád bych poděkoval PhDr. Jaroslavu Kuprovi, Ph.D., za cenné rady, připomínky, čas a trpělivost, kterou mi věnoval při tvorbě této bakalářské práce. Dále pak všem z okruhu rodiny a přátel, kteří trpěli moje nálady v průběhu studia a byli mi oporou, když se zrovna nedařilo a oslavovali se mnou, když se dařilo. Velké díky patří naší bezvadné partě ze všech ročníků studijního oboru Rekreatologie. Za bezvadné roky, které jsem s nimi strávil a také všem pedagogům, kteří nás v průběhu studia učili a měli s námi trpělivost.

## **Anotace**

Hlavním cílem bakalářské práce je projekt organizace závodu horských kol. K dílčím úkolům patří analýza závodu horských kol, analýza zvolené lokace, finanční analýza a organizační struktura zvolené akce. Úvodní kapitoly se věnují historii jízdního kola a cyklistiky ve světě a u nás. Dále je zde rozebrána historie závodění, vývoj disciplíny MTB a její členění. Následuje stručná analýza amatérských závodů v disciplíně Cross Country ve vybraných krajích. Zásadní část práce se týká samotného projektu vlastního závodu, kde je provedena analýza zvolené lokace a organizační struktura. V závěru je projekt podrobněji zpracován a je vytvořena finanční analýza akce.

**Klíčová slova:** závod, organizace, MTB, Cross-Country, projekt, horská kola, analýza

## **Annotation**

Main objective of this bachelor thesis is project of mountain bike race organisation. Partional objectives are analysis of mountain bike races, analysis of chosen location, financial analysis and structure of organisation. First chapters are about history of a bicycle and cycling in the world and in our countries. Also there is analyzed history of bicycle competitions, origins of mountain biking and its branching. Followed by brief analysis of amateur Cross Country races in selected regions. Main part of this thesis deals with project of own mountain bike race, analysis of selected location and organisation structure of the race. At the end of thesis is detailed elaboration of the project and financial analysis is done.

**Keywords:** race, organisation, mtb, mountain bike, Cross-Country, project, analysis

## Obsah

Úvod .....	12
1 Cíle práce .....	13
2 Metodika .....	14
3 Historie .....	15
3.1 Vývoj jízdního kola .....	15
3.2 Historie jízdního kola u nás .....	17
3.3 Kořeny závodní cyklistiky .....	18
3.3.1 První cyklistické závody .....	18
3.3.2 Historie závodů MTB .....	18
4 Členění MTB disciplín .....	19
4.1 Cross Country (XCO) .....	19
4.2 Cross Country Maraton (XCM) .....	19
4.3 Sprinteliminator (XCE) .....	20
4.4 Downhill (DH) .....	20
4.5 FourCross (4X) .....	20
4.6 Dualslalom (DS) .....	21
4.7 Trial (TL) .....	21
4.8 Freeride (FR) .....	21
4.9 Enduro .....	22
5 Vymezení pojmů .....	23
5.1 Projekt .....	23
5.1.1 Typy projektů .....	24
5.1.2 Trojimperativ .....	24
5.1.3 Životní cyklus projektu .....	25



5.2	Management.....	27
5.2.1	Projektový management .....	27
5.2.2	Manažer .....	27
5.2.3	Sportovní management.....	28
5.2.4	Sportovní manažer.....	28
6	Analýza XC závodů .....	30
6.1	Liberecký kraj .....	31
6.2	Ústecký kraj .....	32
6.3	Královehradecký kraj.....	33
6.4	Středočeský kraj.....	33
6.5	UCI MTB World CUP 2018.....	35
6.6	Český pohár MTB.....	36
7	Problematika MTB závodů .....	37
8	Projekt Cross Country závodu .....	38
8.1	Název .....	38
8.2	Analýza a výběr lokace.....	38
8.2.1	Zázemí .....	40
8.2.2	Trat' .....	40
8.2.3	Servis a mytí kol.....	43
8.3	Termín.....	43
8.4	Kategorie závodníků .....	44
8.5	Pravidla a nařízení .....	45
8.6	Ceny .....	46
8.7	Startovné .....	46
8.8	Občerstvení .....	47
8.9	Propagace.....	47

9	Analýza proveditelnosti .....	49
9.1	Právní zabezpečení .....	49
9.2	Organizační struktura a personální zabezpečení.....	50
9.2.1	Pořadatel .....	50
9.2.2	Ředitel.....	50
9.2.3	Trat'ový manažer .....	51
9.2.4	Časomíra.....	51
9.2.5	Zdravotní dozor .....	52
9.2.6	Prezence.....	53
9.3	Finanční analýza akce .....	53
9.3.1	Náklady.....	54
9.3.2	Příjmy .....	55
9.3.3	Sponzoři a partneři akce .....	56
9.4	SWOT analýza.....	56
9.5	Materiální zajištění .....	57
9.5.1	Vyznačení trati.....	57
9.5.2	Komunikace během závodu .....	58
9.6	Realizace akce.....	59
9.6.1	Časový harmonogram.....	59
9.6.2	Ukončení závodu .....	59
9.6.3	Mediální výstup .....	60
10	Shrnutí .....	61
11	Závěr.....	63
12	Seznam použitých zdrojů .....	65
13	Seznam příloh.....	67

## Seznam tabulek

Tabulka 1: Závodní kategorie.....	45
Tabulka 2: Ceny startovného.....	47
Tabulka 3: Tabulka časomíry.....	52
Tabulka 4: Náklady za materiál .....	54
Tabulka 5: Personální náklady .....	54
Tabulka 6: Příjmy ze startovného.....	55
Tabulka 7: Příjmy od sponzorů .....	55
Tabulka 8: Časový harmonogram .....	59

## Seznam obrázků

Obrázek 1: Popis komponentů horského kola.....	17
Obrázek 2: Trojimperativ .....	25
Obrázek 3: Mapa trati.....	42
Obrázek 4: Výškový profil trati .....	42
Obrázek 5: Rozpis užívání areálu.....	44

## Úvod

Již od mala jsem byl veden rodiči ke sportu. Nikdy ne profesionálně, se zaměřením na konkrétní disciplínu, ale spíše abych se snažil rozvíjet svoje nadání po všech stránkách. Jedním z prvních sportů, které jsem vůbec začal provozovat, byla cyklistika. Závod horských kol jsem si vybral hlavně z důvodu, že jsem i nyní aktivní cyklista a cyklistický nadšenec. Na kole jezdím od svých tří let. Nikdy jsem sice nezávodil na vysoké úrovni, ale absolvoval jsem pár lokálních i větších závodů a nějaké zkušenosti se závoděním tedy mám. Ne však s pořádáním závodů. S cyklistikou mám i zkušenost z úplně opačného pohledu a to z pohledu mechanika, kdy jsem tuto pozici zastával v obchodě se sportovním vybavením.

Obsahem této bakalářské práce je projekt organizace prozatím fiktivního závodu horských kol pro veřejnost. Konkrétně se bude jednat o závod v disciplíně Cross Country. Jedná se o závod, který není zaštitěný žádnou organizací. Tím odpadá spousta povinností, které bych musel zohlednit v případě, že by se jednalo o závod např. pod Českým svazem cyklistiky. Tento fakt nic nemění na tom, že se stále jedná o velice náročnou věc a to jak z časového hlediska, tak z finanční a personální stránky.

Závod jsem umístil do okolí mého rodiště. Do Benešova u Semil. Hlavním důvodem pro mé rozhodnutí bylo, že bych rád pozvedl zájem o sport a pohyb u dětí v našem regionu. Cyklistika je u nás v poslední době velice populární sport a obrovský podíl na této zásluze mají lidé jako Jaroslav Kulhavý, Jiří Ježek a Roman Kreuziger. Díky těmto osobnostem mohou mnozí začít snít o kariéře profesionálního sportovce, nebo se jenom snažit něco udělat pro to, aby byli lepší sami před sebou. Tento závod by pro ně, ale i pro mnoho dalších sportovních nadšenců, mohl být obrovskou motivací a zároveň zábavou.

# 1 Cíle práce

Hlavním cílem této bakalářské práce je sestavit projektový plán na organizaci závodů MTB.

Dílčí cíle pro tuto práci budou:

- Analýza obdobných závodů
- Analýza zvolené lokace
- Podrobnější zpracování projektu
- Vytvořit finanční analýzu a organizační strukturu akce

## 2 Metodika

Proces a metodika získávání dat a informací pro psaní práce:

### **Kvantitativní metoda**

Shromažďování obecných informací o problematice. Hledání odpovědí na přímé otázky, které si klademe.

Používáme různé nástroje, jako:

- Písemné dotazy- ankety, dotazníky
- Telefonické dotazy- obvolávání
- Internetové dotazy- internetová fóra

Cílem je získat co největší množství informací, ze kterého budeme schopni vyvodit patřičné závěry (Skořepa 2007).

### **Kvalitativní metoda**

Tato metoda na rozdíl od kvantitativní, má za úkol získat co nejpřesnější a nejpodrobnější informace. Výstupem této metody by měly tedy být informace, které jsou ověřené a aktuální.

Možnosti, jak získat tyto informace jsou:

- Diskuze – řízená diskuze se skupinami, týkající se dané problematiky
- Rozhovory – podrobné osobní diskuze na dané téma
- Brainstorming – neřízená diskuze, kde se zapisují spontánní návrhy, nápady a myšlenky. Vede ke zkvalitnění projektu
- Literární analýza – informace z knih, článků a veřejně dostupných dokumentů

Ve své bakalářské práci jsem primárně využíval internetové a knižní zdroje, které jsem mnohdy diskutoval s lidmi z oboru. Dále jsem hledal na diskusních fórech zabývajících se danou problematikou. O této problematice už toho bylo mnoho sepsáno a většina informací je veřejně k dostání (Skořepa 2007).

## 3 Historie

Kapitola týkající se prvopočátku cyklistiky, závodění a vybavení, která jsou pro tento sport typické.

### 3.1 Vývoj jízdního kola

Bez jízdního kola by nebylo ani cyklistiky. Jeho historie sahá až do konce 18. století. Jako první předchůdce jízdního kola je považována tzv. "drezína", kterou zhotovil jako první Karel Friedrich Drais. Jednalo se o dvě loukoťová kola spojená jednoduchým rámem ze dřeva. Na "drezíně" se jezdilo stejně jako na dětském odrážedle. Posed obkročmo a jezdec se nohama odrážel od země. Žádné pedály, řetěz ani přehazovačka. Otočný mechanismus, který sloužil k řízení, si nechal Karel Drais r. 1818 patentovat.

Další krok ve vývoji kola představovalo vysoké kolo od Angličana Jamese Starleyho. Konstruktivně zcela odlišné od Draisovo "drezíny", mělo toto kolo velký průměr předního kola, což znamenalo vyšší rychlost, ale také vyšší nestabilitu. Přímý převod bez volnoběžky na předním kole znamenal neustálé otáčení pedálů. Jako brzda sloužil přítlačný systém, který působil třením na gumovou obruč, která byla předchůdcem pneumatik. Nastupování a sesedání z kola probíhalo v pohybu z důvodu snazšího udržení rovnováhy (Makeš & Král 2002).

Díky vynálezu řetězového převodu se cyklistika stala bezpečnější. Došlo tak k možnosti zmenšit průměr kol, snížit těžiště a zlepšit jízdní stabilitu kola jako celku.

Postupně docházelo k modifikacím všech komponentů. Od pneumatik, které se začaly hustit vzduchem a následně se rozdělily na duši a samotný plášť, přes převodové soukolí, které umožňovalo jezdcům pohodlně měnit mezi malým a velkým převodem, až po brzdy, které vylepšil Frank Bowden a jeho systém kabelu, ve kterém vede lanko a ovládá čelisti brzd, jenž působí na ráfek z obou stran, se používá dodnes (Makeš & Král 2002).

Jak už to tak bývá, válka většinou prověří a posune vývoj jakéhokoliv vynálezu o něco dál a jinak tomu nebylo ani u kola. Jelikož se jedná o dopravní

prostředek, který k pohybu potřebuje pouze sílu, kterou vyvíjí řidič(cyklista), stalo se tak kolo součástí výbavy například francouzských, německých a belgických vojsk. Jednoduchost spojená s nízkou hlučností a přijatelnou hmotností z něj činila pohotové vozítko pro ozbrojené složky. Skládací vojenské kolo se objevilo v roce 1902 a vážilo necelých 14 kilogramů, což je ve srovnání s dnešními koly úctyhodná hmotnost.

Výrazným způsobem zasáhl do vývoje kol Ital Tullio Campagnolo se svým rychloupínacím mechanismem na připevnění kol do rámu pomocí osy a duté hřídele v náboji kola. Dále pak přehazovačkou, s možností změny převodového stupně na ozubených kolečkách na zadním kole. Ta ulehčovala jezdcům jízdu v kopcovitém terénu.

Spolu s americkou firmou SRAM a japonským Shimanem se Campagnolo řadí mezi největší společnosti, které se podílejí na vývoji a produkci cyklistických komponentů (Sidwells 2004).

Pro zrod horského kola bylo zlomové období 70. a 80. let 20. století, kdy Gary Fisher spolu s Tomem Ritcheyem a Charliem Kelleym zakládají v Kalifornii firmu právě na sériovou výrobu horských kol a vdechli tak život novému odvětví cyklistiky. Vůbec první, kdo sestrojil horské kolo, byl ale D. Gwynn z Oregonu, který si postavil svůj vlastní terénní speciál v roce 1966. V roce 1988 přišel Sram na trh s novinkou v podobě řazení pomocí otočné rukojeti. O rok později firma RockShox představila první odpruženou vidlici. Následovaly první nášlapné pedály a první hydraulické brzdy, které fungují na stejném principu jako brzdy u osobních automobilů (Sidwells 2004).

Dnešní kola jsou technologickými skvosty. Moderní materiály a technologie, jako je například karbon nebo hydroforming hliníku, mají za následek rapidní snižování váhy kola. Dnes již jsou výrobci schopní dostat se u horského kola na váhu pod 10 kg. U silničních speciálů dokonce na 7 kg. Tento vývoj s sebou však nese řadu úskalí. První z nich, je cena. Nejmodernější stroje mohou stát stejně jako rodinné auto. Další problém, který s sebou nese modernizace, je horší



možnost domácích oprav, než tomu bylo dříve. Dnes člověk potřebuje řadu speciálního nářadí na každý komponent, což si většinou žádá profesionální servis.

Komponenty moderního kola naleznete na následujícím obrázku.



**Obrázek 1: Popis komponentů horského kola**

zdroj:eshop.intersp

### 3.2 Historie jízdního kola u nás

V minulosti zde působily převážně dvě velké značky – Morati a Favorit. Kola Favorit byly dokonce vývozní artikl a u nás vysoce nedostatkové zboží. Komponenty na nejlepší modely dodávaly firmy Campagnolo a Shimano.

Dnes již nemá značka takové postavení jako v minulosti. Stále však na trhu setrvává, ale dovoz kol z Ameriky, Anglie a asijských zemí zapříčinil její ústup.

Značka Morati již dnes neexistuje, i když v minulosti se řadila k národním chloubám v odvětví cyklistiky. Jejich originální, v Čechách vyráběné titanové rámy jsou i dnes vysoce cenné sběratelské kousky (Makeš & Král 2002).

### **3.3 Kořeny závodní cyklistiky**

Tato kapitola bude věnována historickým mezníkům, které přispěly k vývoji závodního pojetí cyklistiky jak u nás, tak v zahraničí.

#### **3.3.1 První cyklistické závody**

Za kolébku závodní cyklistiky je považována Francie. První závody vůbec se tam konaly v roce 1868 a to přímo v Paříži v parku St. Cloude. 31. května se zde odjel závod na 1200 metrů a v dnešním pojetí by se jednalo spíše o dráhovou cyklistiku.

Když bychom mluvili o prvním silničním závodu, byl by to závod ze 17. listopadu 1869 Paříž – Rouen. Jelo se na 126 km a čítal 198 účastníků. První závody na našem území se datují na 15. srpna roku 1869 a proběhly v Brně v tehdejším Rakousku-Uhersku (Vrba 2006).

#### **3.3.2 Historie závodů MTB**

První disciplínou na poli závodů MTB(zkr. z anglického mountain bike) byl sjezd (downhill). Následně se vyvinuly Cross-Country a maratony, což je kombinace vytrvalostní stránky a sjezdařských dovedností.

## 4 Členění MTB disciplín

Závody na horských kolech se z cyklistických disciplín objevily jako poslední. Vznikly v 70. letech 20. století a první mistrovství světa se konalo v roce 1990. Patří mezi nejoblíbenější cyklistické závody a v roce 1996 byly dokonce zařazeny do programu olympijských her. V této kapitole budou popsány všechny disciplíny, v každé jde však hlavně o skloubení techniky a fyzické síly jezdce (webový portál [kolemkola.cz](http://kolemkola.cz)).

### 4.1 Cross Country (XCO)

Olympijská disciplína od roku 1996 je velice oblíbená jak u rekreačních cyklistů, tak u diváků. Jedná se o závody na terénních okruzích (cca 4-50km), lesních a polních cestách, které jsou z části přírodního rázu s uměle vytvořenými prvky, jako jsou např. tzv. Rock garden (kamenitá zahrada), různé skoky, přejezdy lávek apod. Doba trvání závodu je závislá na délce a počtu kol (1-8 kol), ale většinou je to záležitost 1,5, maximálně 2 hodin. V každém kole závodníci projíždí přes občerstvovací stanici a servisní zónu, což je jediná povolená pomoc, které se jim může dostat. Na rozdíl od Downhillu, kde startují jednotliví závodníci v časových intervalech, mají závody v Cross Country tradičně hromadný start, popř. při velkém množství startujících zejména v amatérských soutěžích, startují závodníci v několika velkých skupinách.

### 4.2 Cross Country Maraton (XCM)

Závody podobného rázu jako Cross Country, avšak na mnohem větší vzdálenost. Závodníci neabsolvují řadu kratších okruhů, ale jeden velký přírodní okruh, který se však může z části překrývat nebo opakovat. V mezinárodních pravidlech je stanoveno, že vítěz potřebuje více než 4 hodiny pro zdolání celé trasy, z čehož vyplývá, že se jedná o závody od 50 do 150 kilometrů. Tato disciplína je velmi oblíbená mezi amatérskými cyklisty a tomu odpovídá také množství závodů a seriálů konaných prakticky po celé Evropě. Velmi oblíbeným místem pro konání závodů jsou Dolomity. V této disciplíně se konají také etapové

závody, zejména ve velmi náročných terénech, z nichž nejznámější je Cape Epic pořádaný v Jihoafrické republice.

### 4.3 **Sprinteliminator (XCE)**

Velice mladá, divácky atraktivní disciplína, která je součástí světového poháru a usiluje i o zařazení do programu olympijských her. Jedná se o rychlostní vyřazovací souboj na krátkých tratích ve zvlněném terénu s technickými pasážemi s délkou většinou do 1 kilometru. Závody se jezdí vylučovacím způsobem a jsou rozděleny na kvalifikaci, čtvrtfinále, semifinále a finále. Do vyřazovacích bojů se závodníci kvalifikují individuálním časem. Poté následují čtvrtfinále, semifinále a finále. Do finále postupují 4 nejlepší závodníci z vyřazovacího systému. Často se finálové části konají ve večerních hodinách za umělého osvětlení pro zvýšení atraktivity závodu.

### 4.4 **Downhill (DH)**

Původní MTB disciplína, ze které následně vznikaly ostatní odvětví tohoto sportu. Podstatou této disciplíny je co nejrychleji projet určenou trasu, na které se může pohybovat v daný čas pouze jeden závodník. Délky tratí se pohybují od 1 do 4 km. Většinou se nachází v přírodním terénu, někdy s uměle vybudovanými překážkami, popř. skoky. Trať bývá umístěna na svahu až s 12 % klesáním bez větších rovinek, stoupání a míst k odpočinku. Trate pro downhill mají velmi vysokou technickou náročnost a jediným kritériem určujícím pořadí jezdce je dosažený čas.

### 4.5 **FourCross (4X)**

Disciplína, která nese jisté podobnosti s bikrosem. Zahrnují klopené zatáčky, skoky boule apod. Základem pro vítězství je dobrý start, tzn. co nejrychlejší reakce vyjetí ze startovací brány a vytvoření dobré pozice při nájezdu na trať, na kterých se velmi často obtížně předjíždí. Jedinou možností je prakticky čekat na soupeřovu chybu nebo si najít lepší stopu při průjezdu zatáčkou. Dobré umístění v závodě vyžaduje kombinaci rychlé jízdy, dobrého ovládní kola a sebevědomí. Závody se jezdí vylučovacím způsobem a každé jízdy se účastní čtyři závodníci.

Do finálové jízdy postupují 4 nejlepší z vyřazovacího systému. Ve FourCrossu rozhodčí uplatňují karty tří barev: žlutou – varování v případě, že jezdec nezískal žádnou výhodu, ale jeho chování bylo proti pravidlům, modrou - za „ulitý“ start, červenou - pro diskvalifikaci, v případě, že závodník přímo ohrožuje ostatní jezdce. Diskvalifikován bude závodník i tehdy, pokud dostane dvě karty v jediném závodě, a to nezávisle na jejich barvách.

#### **4.6 Dualslalom (DS)**

Každé jízdy se účastní vždy dva závodníci, kteří jedou na téměř shodných tratích vedle sebe dolů po svahu. Jízdy jsou krátké, každá trvá přibližně 30 sekund. Na tratích se vyskytují skoky, dvojité, úzké a klopené zatáčky. Závody se jezdí vylučovacím systémem. Závodníci si vždy vymění dráhy, časy z obou jízd jsou sečteny a pomalejší závodník je vyloučen. Vítěz postupuje do dalšího kola, až zůstanou poslední dva závodníci ve finále.

#### **4.7 Trial (TL)**

Disciplína, při které musí jezdec prokázat dobrou rovnováhu, pevné nervy a šikovnost při ovládnutí kola. Soutěží se ve dvou třídách podle průměru kol - 20 a 26 palců. Závodníci musí zdolávat překážky, aniž by se nohou dotkli země. Pro zvládnutí tratě je nutné umět manévry jako nadskočení s kolem, jízda po jednom kole nebo stání na místě. Hodnotí se jezdcův styl, dovednost a nápaditost. Za doteky nohou se uděluje trestné body. Vítězem se stává jezdec s nejmenším počtem trestných bodů. Jedná se o obdobu motocyklového trialu („šlapačky“).

#### **4.8 Freeride (FR)**

Tato disciplína je typická právě pro horská kola (z angl. freeride – jízda ve volném terénu). Tratě pro tuto disciplínu se nacházejí většinou mimo upravené a vyznačené terény a obsahují klopené zatáčky a skoky, na kterých se jezdec snaží předvést efektivní jízdu s triky. Čas se většinou nepočítá, ale hodnotí se styl jízdy. Freeride se také provozuje u jiných sportů, jako lyžování nebo snowboarding.

## 4.9 Enduro

Průnik Cross Country, maratonu a downhillu. To je enduro. Mladá disciplína, která v posledních letech zažívá obrovský rozkvět. Disciplína, ve které jde o kombinaci měřených a neměřených úseků. Měřené úseky, tzv. Rychlostní zkoušky jsou technicky i vytrvalostně náročné. Jde v nich o to dojet v co nejlepším čase. Neměřené úseky, transfery, jsou části při kterých se závodník přesouvá z jednoho měřeného úseku na druhý. Závod bývá většinou vícedenní. První den je tréninkový, kde závodníci dostanou mapu a projíždí si trať. Další dny jsou závodní. Kola pro tuto disciplínu se vyznačují univerzálností, aby byla co možná nejodolnější do terénu a zároveň lehká a rychlá na přesuny. Stejně tak jezdci jsou kombinací vytrvalostního, technického a houževnatého atleta. Prostě univerzálnost je synonymum pro tento sport.

## 5 Vymezení pojmů

V této teoretické kapitole si vysvětlíme pojmy jako projekt, projektový management, řízení projektu a manažerské dovednosti.

### 5.1 Projekt

Definovat projekt lze několika způsoby: „Projekt je cílevědomý návrh na uskutečnění určité inovace v daných termínech ukončení a zahájení“ (Němec, 2002).

Projekt je řízeným procesem, který má svůj začátek a konec a přesná pravidla řízení a regulace, jinak se jedná o sled úkolů, jejichž výsledek se nemusí v závěru snažení setkat s očekáváním, stejně jako původní předpoklad objemu vstupů nemusí odpovídat získanému výstupu (Svozilová 2011).

-souhrn aktivit spočívajících v plánování, organizování, řízení a kontrole zdrojů společnosti s relativně krátkodobým cílem, který byl stanoven pro realizaci specifických cílů a záměrů;

- aplikaci znalostí, schopností, nástrojů a technologií na aktivity projektu tak, aby tyto splnily požadavky projektu.

Všechny definice se ve svém doslovném znění odlišují, ale z jejich podstaty vyplývá to samé - projekt je určité krátkodobě vynaložené úsilí doprovázené aplikací znalostí a metod, jehož účelem je přeměna materiálních a nemateriálních zdrojů na soubor předmětů, služeb nebo jejich kombinace tak, aby bylo dosaženo vytyčených cílů (Svozilová 2011)

Projekt je časově ohraničený a ucelený soubor činností a procesů, jejichž cílem je zavedení, vytvoření nebo změna, např. produkt, služba, analýza, software, investice aj. Projekt je třeba určitým způsobem řídit a je charakterizován čtyřmi typickými znaky:

**Cíl** – jasně definované a stanovené vyústění celého snažení, výsledek naší práce, to čeho bychom chtěli dosáhnout

**Čas** – vymezení doby, která bude pro realizaci projektu potřeba

**Jedinečnost** – provádí se pouze jednou, jedná se o neopakovatelný, unikátní sled činností, který vyžaduje specifický způsob řízení - projektové řízení;

**Zdroje** – projekty se realizují pomocí zdrojů – lidských, finančních a materiálních. Řízení lidí tak, aby byly všechny tyto zdroje využity na maximum a zároveň výsledek splňoval právě předem stanovený cíl.

### 5.1.1 Typy projektů

*Externí* – na zakázku externího objednatele, zákazníka, vlastníka projektu (typické pro projektovou organizaci);

*Interní* – pro vlastní potřebu organizace (typické pro jakoukoliv organizaci);

*Vývojový* – příprava nového produktu (typické pro jakoukoliv organizaci)

Z mého hlediska se bude jednat o vývojový typ projektu, kde nebudu vyvíjet produkt, ale službu pro lidi ve formě závodu.

### 5.1.2 Trojimperativ

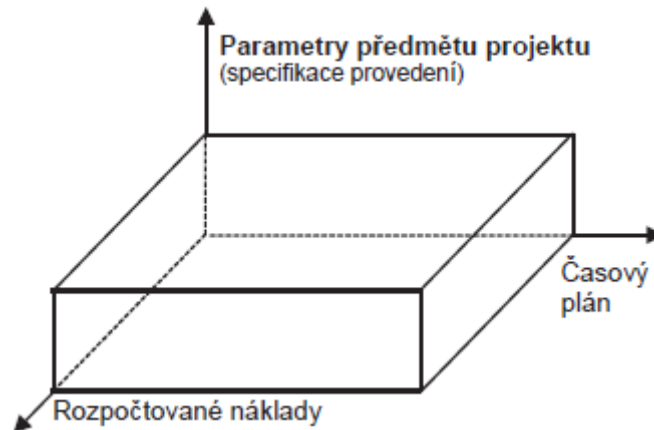
Tři roviny, ve kterých se projekt pohybuje.

*Co?*

*Kdy?*

*Za kolik?*





**Obrázek 2: Trojimperativ** zdroj: systemmonline.cz

Jedná se o nástroj, který spadá do první, přípravné fáze projektu. Díky těmto třem jednoduchým otázkám jsme schopni zjistit, jaké jsou původní představy organizátorů projektu a popřípadě je v brainstormingové diskusi rozebrat, zhodnotit nebo upravit.

### 5.1.3 Životní cyklus projektu

Fáze, kterými projekt prochází od samotného vzniku myšlenky až po jeho realizaci.

*Proveditelnost* – fáze, ve které si klademe otázky Co? Jak? Za kolik?

*Plánování a návrh* – postupné řešení a příprava

*Zavedení a spuštění* – dokončení projektu a jeho trvání

*Uzavření* – projekt je už starý a je třeba ho nahradit něčím jiným, nebo předělat.

Předmět méj bakalářské práce, tedy organizace MTB závodu, je zatím pouze ve fázi konceptu a definování jeho podoby. Veškeré návrhy jsou pouze orientační a mohou se v průběhu akce měnit nebo upravovat. Pokud se projekt překlene do druhé fáze, tedy *Plánování a návrh*, je potřeba mít už jasnou a ucelenou představu o tom, jak bude závod vypadat. Postupně se definují propozice. Vymezuje se a připravuje trať. Shání se sponzoři a zdroje financování pro projekt a personální zajištění v podobě organizátorů, kteří budou pomáhat s

přípravnými pracemi a také při závodě samotném. Práce na propagaci je v plném proudu a počítá se s prvními přihlášenými závodníky.

V této části už by mělo být vše připraveno a promyšleno tak, aby byl projekt doveden do zdárného konce. Pokud projekt v této fázi skončí, jde o poměrně značný problém, jelikož se může stát, že sponzoři, nebo partneři podílející se na financování a propagaci projektu, budou chtít vrátit veškeré jejich náklady, nebo doplatit smluvní pokuty za porušení spolupráce a zrušení projektu. Mohlo by to také mít negativní dopad na účast lidí při potencionálním opětovném pokusu o pořádání takové akce.

V posledních dnech před závodem se dokončují poslední práce, vyznačuje se trať, připravuje se zázemí.

Samotný závod už je jen odrazem toho, jak velkou pozornost a péči věnoval organizátor přípravám. Pokud se v předchozích fázích něco podcenilo, při závodě se to jistě projeví.

Po skončení závodu je čas na úklid tratě a zázemí, předání pozemků majitelům, nebo správcům a zpracování dat ze závodu (výsledky, fotografie, video, poděkování sponzorům). V následujících dnech se organizační tým sejde a zhodnotí akci. Vyhodnotí finanční stránku projektu, shrnou chyby, které nastaly a vyzdvihnou pozitiva. Může se stát, že se v této chvíli tým shodne na zrušení projektu, nebo se díky získaným poznatkům a datům rozhodnou pro pořádání dalšího ročníku.

## 5.2 Management

Výraz management pochází z angličtiny. Kořenem tohoto slova je slovo *manage*= spravovat, řídit, zařídit, vést. Management je tudíž proces vedení, organizace, spravování a řízení.

Management má interdisciplinární charakter, můžeme říct, že zasahuje do více oborů (Konečný & Šajdlerová 2008).

Management je proces systematického plánování, organizování, vedení lidí a kontrolování, směřující k dosažení určitých cílů. K dosažení těchto cílů dochází díky plnění jednotlivých dílčích úkolů a aktivit, které jsou zadávány a vedeny manažery.

Pojem management bývá různě interpretován. Tento termín vznikl v USA, a definice managementu jako "řízení" bývá užívána spíše ve střední Evropě a ČR. (Vodáček, 2001). V Americe by použili spíše termín "control"(Čáslavová 2009).

### 5.2.1 Projektový management

Projektový management je souhrn aktivit spočívajících v plánování, organizování, řízení a kontrole zdrojů s relativně krátkodobým cílem, který byl stanoven pro realizaci specifických cílů a záměrů.

Projektový management je aplikace znalostí, schopností, nástrojů a technologií na aktivity projektu tak, aby tyto splnily požadavky projektu (Svozilová 2006).

### 5.2.2 Manažer

Člověk, který je zodpovědný za plnění úkolů v rámci daného projektu a za přerozdělování úkolů dalším členům pracovního týmu. K vykonávání funkce manažera je zapotřebí mít osvojené určité dovednosti. Ovládání těchto dovedností určuje do jisté míry manažerovo postavení. Manažery dělíme podle postavení v hierarchii organizace na liniové, střední a vrcholové.

*Linioví manažeři* jsou v hierarchii na nižších pozicích. Mají na starosti vedení lidí k plnění každodenních úkolů. Jsou to dispečeri, vrchní sestry, mistři ve výrobě atd.

***Střední manažeři*** mají na starost liniové manažery, ale i řadové pracovníky. Realizují a vykonávají úkoly, které vedou k plnění cílů a strategických plánů organizace. Jsou to stavbyvedoucí, vedoucí provozu, vedoucí odboru atd.

***Vrcholoví manažeři*** neboli top manažeři, jsou nejméně početnou manažerskou skupinou v organizaci. Mají na starost plánování a strategii podniku. Závisí na nich chod celé organizace. Musejí ale vykonávat i ostatní manažerské aktivity, jako organizování, vedení lidí a kontrolování plnění cílů. Jsou to generální ředitelé, náměstci ředitele, nebo ředitelé divizí (Bělohlávek 2006).

### **5.2.3 Sportovní management**

Pojem sportovní management eventuálně management sportu lze chápat jako způsob uceleného řízení tělovýchovných a sportovních svazů, spolků, klubů, tělovýchovných jednot, družstev, které aspoň z části akcentují podnikatelsky orientované chování. Dále jde zcela bezvýhradně přímo o způsob řízení v podnikatelském sektoru výroby sportovního zboží či provozování placených tělovýchovných sportovních služeb (Čáslavová 2000).

Z definic managementu a sportovního managementu vyplývá, že se jedná pouze odvětví aplikovatelné na vedení podniku nebo spolku. V další kapitole je definován pojem projektový management, což je odvětví managementu kde aplikace poznatků, dovedností a schopností manažera vede k cíli realizaci určitého projektu.

### **5.2.4 Sportovní manažer**

Funkce sportovního manažera může mít několik podob. Takový člověk může mít velice rozmanité pole působnosti. Může se starat záležitosti chodu sportovního klubu nebo tělovýchovné jednoty, až po prodej zboží a potřeb ve sportovním odvětví. Další odvětví, ve kterém se může sportovní manažer pohybovat, je organizace sportovních akcí a událostmi s nimi spojenými. Musí mít jak obecné vlastnosti a předpoklady pro manažerskou činnost, tak specifické dovednosti. Vystupuje v obdobných rolích a plní funkce jako každý jiný manažer, ale odlišuje se specifickými činnostmi, které vykonává během své práce.

Devět činností sportovního manažera podle (Čáslavové 2009):

**Plánování** – zahrnuje činnosti, jako je tvorba strategického plánu rozvoje příslušné organizace a tvorba dlouhodobého, střednědobého a aktuálního programu. Patří sem také strategický postup manažera při plánování akcí a sponzorská činnost.

**Organizování** – zabývá se postupy vyhodnocování výsledků, zabezpečením tréninkových cyklů, či využitím výpočetní techniky při sportovních soutěžích. Má na starost i sportovní reklamu.

**Vytváření organizačních struktur** – je to činnost, která si klade za úkol zdokonalit organizační strukturu organizace. Mezi specifické činnosti v rámci vytváření organizačních struktur se řadí transfer hráčů a trenérů.

**Výběr, rozmíst'ování a vedení lidí** – představuje činnosti totožné s manažerskou funkcí zvanou personalistika, tak aby odpovídalo potřebám 20 sportovní organizace. Důležitou částí je znalost uspořádání fungování norem vrcholných mezinárodních sportovních organizací.

**Kontrola** – stará se o finanční a administrativní kontrolu sportovních organizací jako je mimo jiné i zabezpečení norem a náležitostí při uzavírání smluv v tuzemsku a zahraničí.

**Marketing** – rozděluje se na marketing v oblasti placených sportovních služeb, marketing v podnicích vyrábějících sportovní zboží a marketingová koncepci sportovních klubů. Zabývá se také problematikou ochrany zdraví, pojištění a sociálního zabezpečení.

**Finance** – je název pro činnost s cílem získat přehled o aktuálních ekonomických trendech a opatřeních ve státní a podnikatelské sféře.

**Právo** – reflektuje daňové, živnostenské a další zákony do podmínek organizací TVS a stará se o zákony, stanovy a další normy státních a společenských organizací TVS.

*Komunikace* – je potřebná činnost uvnitř organizace mezi zaměstnanci nebo mimo ní znamená například vyjednávání sponzorských kontaktů (Čáslavová 2009).

## **6 Analýza XC závodů**

V České republice se koná nespočet cyklistických závodů, ať už pod záštitou nějaké federace či organizace, tak i samostatně. Silničních i terénních. Vzhledem k charakteru a zaměření práce se budu podrobněji věnovat disciplíně Cross Country (XC). Většina z nich se koná v jarních, letních a podzimních měsících. Najdou se ale i závody v průběhu zimních měsíců. Tyto mají inspiraci v cyklokrosu, což je odvětví cyklistiky, které spojuje silniční a terénní cyklistiku a pro většinu silničních cyklistů se jedná o zpestření sezóny a pomáhá jim udržet závodní tempo přes zimu.

V analýze se nachází závody, které se konají v roce 2018 a budou se konat i v roce 2019. Mnoho závodů bylo totiž kvůli finančním nebo organizačním důvodům zrušeno. Bude u nich uveden název a místo konání závodu, krátký popis závodu, výše startovného a varianty trati, které závod nabízí.

Pro analýzu závodů Cross Country jsem použil weby [www.bikebase.cz](http://www.bikebase.cz) a [www.mtbs.cz](http://www.mtbs.cz). Tyto weby evidují a podávají zprávy o jednotlivých závodech. Najdeme zde reportáže ze závodů, startovní listiny, informace o bajkerech, odkazy na stránky závodů samotných a v neposlední řadě výsledkové listiny.

Vybral jsem nejzajímavější závody XC v Libereckém, Ústeckém, Královohradeckém a Středočeském kraji, které nejsou zaštitěny žádnou organizací. Jedná se tedy o čistě amatérské závody pro veřejnost, které jsou svým charakterem podobné projektu mého závodu. Pro zajímavost jsem doplnil pár informací o světovém a českém poháru.

## 6.1 Liberecký kraj

### Maloskalské Cross Country

Závody pro širokou veřejnost na Malé Skále nedaleko Turnova. Trať vede po staré autokrosové trati, lesních a polních cestách. Jeden okruh měří zhruba 3km.

**Startovné:**

150,- Kč

**Trasa:**

3km jedno kolo. Počet kol podle kategorií. 1-6 kol.

### Svojkovský pohár HAVEN

Jeden z nejhezčích amatérských XC závodů, který je součástí HAVEN MTB Series. Koná se v městě Svojkov a v roce 2018 se koná již 12. ročník této akce.

**Startovné:**

Bobíci, Naděje I.,II., 25,- Kč

Ml.chlapci, Ml.dívky 50,-Kč

St.chlapci, St.dívky 100,-Kč

Junioři, Juniorky 200,-Kč

Ženy, Muži, Masters 230,-Kč

**Trasa:**

4 km okruh plný singltreků, ale i míst k předjíždění.

## 6.2 Ústecký kraj

### ELIMON Ústí MTB Cup

Seriál 7 závodů (XC Střížák, XC Střížák , Cyklozávod Milada, XC Letní kino, XC Střížák, XC Střížák, XC Střížák) s charakteristikou XCO a XCM. Závody se konají zhruba se čtrnáctidenním rozestupem. Začínají v polovině března a končí začátkem října.

#### **Startovné:**

Odrážedla	50 Kč
3 – 10 let	80 Kč
11 – 18 let	100 Kč
Od 19 let	250 Kč

#### **Trasa:**

Počet a charakter kol je vždy upřesněn až v místě startu

### LASVIT Peklo Severu

V roce 2018 se koná již 19. ročník tohoto seriálu. Jedná se o 6 závodů v Ústeckém kraji, ze kterých se závodníkům sčítají body do celkového pořadí.

#### **Startovné:**

Mladší 15 let	100,- Kč
Starší 15 let	200,-Kč
Nejmenší	20,-Kč

#### **Trasa:**

lesní a luční cesty

krátký okruh 420 m

střední okruh 850 m

dlouhý okruh 1.700 m / 70 m výškových



## 6.3 Královehradecký kraj

### Hradecký WINTER Race

Tento závod jsem do analýzy zařadil pouze ze zajímavosti. Nespadá do žádného seriálu, ale svým charakterem je poněkud neobvyklý.

Závod konaný tradičně v lednu. 13. ledna 2018 se konal již 9.ročník tohoto netradičního zimního dobrodružství. V nabídce jsou 2 varianty tratí. 20 km a 40 km. Trať vede většinou po lesních zpevněných cestách a mírně technickými úseky. Převýšení okolo 500m.

#### **Startovné:**

bez rozdílu kategorie            350,- Kč

#### **Trasa:**

20km a 40km

## 6.4 Středočeský kraj

### Konárovecký kořen

V roce 2018 se bude konat již 18. ročník tradičního závodu v Konárovicích u Kolína. Nenáročný XC pro všechny věkové kategorie

#### **Startovné:**

Děti                            50,-Kč

Junioři a výš            120,-Kč

#### **Trasa:**

Okruhy dle délky a kategorie

Krátká    200 m

Střední    670 m

Dlouhá    2750 m

Elite        3100 m

## **XC o Pohár Bakova nad Jizerou 2018**

Součástí seriálu HAVEN MTB Series. Závod pro dospělé, děti a mládež s dvanáctiletou tradicí.

### **Startovné:**

Dospělí 250,- Kč

Děti 100,- Kč

### **Trasa:**

Trasa každé kategorie je odměřena časově

## **XC Weber Jičín**

Závod v Hlásné Lhotě u Jičína, který je součástí HAVEN MTB Series.

### **Startovné:**

Bobíci, Naděje I, II., 30,- Kč

Ml. chlapci, Ml. dívky 50,- Kč

St. chlapci, St. dívky 80,- Kč

Junioři, Juniorky 180,- Kč

Ženy, Muži, Masters 200,- Kč

### **Trasa:**

5 km okruh pro dospělé s převýšením 200m

Pro děti 1km okruh

## 6.5 UCI MTB World CUP 2018

Mistrovství světa v horské cyklistice, kam spadají závody Maratonu, Cross Country, Downhillu (sjezdu) a Sprint Eliminator.

Z hlediska XC se jedná o závody velice fyzicky i psychicky náročné. Jezdí je špičkoví atleti, kteří musí být velice komplexně připraveni.

V některých termínech se jedou zároveň závody XC, Maratonu a Downhillu. Níže je pouze výčet termínů, ve kterých se konají závody XC.

### **Kalendář závodů světového poháru v XC**

10. březen – Stellenbosch, Jižní Afrika

19. – 20. květen – Albstadt, Německo

26. – 27. květen – Nové Město na Moravě, Česká republika

7. – 8. červenec – Val di Sole, Itálie

14. – 15. červenec – Vallnord, Andorra

11. – 12. srpen – Mont-Saint-Anne, Canada

25. – 26. srpen – La Bresse, Francie

4. – 9. září – UCI MTB Mistrovství světa, Lenzerheide, Švýcarsko

Mezi velmoci horské cyklistiky patří Švýcarsko, Francie a v neposlední řadě také Česká republika (web UCI 2017).

### **Nejznámější závodníci a závodnice**

- Julien Absalon (FRA) - 7x zlato v SP, 2x zlato OH, 8x zlato MS
- Jaroslav Kulhavý (CZE) - vyhrál vše co se dá na horském kole vyhrát (2x zlato MS, 1x zlato OH, 1. místo Cape Epic 2015)
- Nino Schurter (SUI) - 1x zlato OH, 6x zlato MS, momentálně nejlepší závodník XC

- José Antonio Hermida (ESP)
- Manuel Fumic (GER)
- Onřej Cink (CZE)
- Jan Vastl (CZE)
- Jan Škarnitzl (CZE)
- Kateřina Nash (CZE)
- Tereza Huříková (CZE)
- Jolanda Neff (SUI)
- Linda Indergand (SUI)
- Emily Batty (CAN)

## 6.6 Český pohár MTB

Nejvyšší republiková soutěž konaná pod záštitou ČSC a UCI (Union Cycliste Internationale). Do roku 2017 se v rámci Českého poháru konaly závody XCO, XCE a XCM. Avšak na rok 2018 byla z pořadu vyškrtána disciplína XCE. Hlavním argumentem k tomuto kroku je, že pořadatelé budou mít více časového prostoru pro hlavní disciplínu XCO (Czech MTB s.r.o. 2015)

### Kalendář STRABAG CUO XCO 2018

21. – 22. dubna	Praha
5. – 6. května	Brno
2. – 3.června	Nové Město na Moravě
16. – 17.června	Zadov
30. června – 1. července	Bedřichov
20. – 22. července	Pec p. Sněžkou <b>MČR</b>

## 7 Problematika MTB závodů

V následující kapitole se budu zabývat problematikou pořádání nejen cyklistických závodů na území České republiky. Přiblížím směrnice, kterými by se podle ČSC, měli pořadatelé řídit.

### Zajištění akce v bodech

- předejít veškerým rizikům
- zajistit bezpečnostní složky tj. Zdravotnickou službu popř. policejní dozor
- zabezpečit komunikace v době průjezdu závodníků

I když se jedná o závod horských kol, který vede převážně po lesních a polních pěšinách, jsou zde úseky, které vedou po veřejných komunikacích a je proto potřeba ze strany pořadatele dodržovat ustanovení §25 zákona č. 13/1997 Sb. o pozemních komunikacích. To nařizuje, že k užívání dálnic, silnic a místních komunikací jiným než obvyklým způsobem nebo k jiným účelům, než pro které jsou určeny, je třeba povolení příslušného silničního správního úřadu vydaného s předchozím souhlasem vlastníka dotčené pozemní komunikace, a může-li zvláštní užívání ovlivnit bezpečnost nebo plynulost silničního provozu, také s předchozím souhlasem Ministerstva vnitra, jde-li o dálnici a rychlostní silnici, v ostatních případech se souhlasem příslušného orgánu Policie ČR.

Nás zajímá hlavně první část tohoto ustanovení. Jelikož trať vede v místě startu přes Silnici II/2893 a na 2 kilometru se napojuje na Silnici II/2894, je potřeba zajistit povolení od Městského úřadu v Semilech (Husova 82, 513 13 Semily Odbor dopravy) k přechodné úpravě dopravního značení a uzavření komunikace, viz příloha č.1.

Veškerá povolení je nutno vyjednávat s dostatečným předstihem, jelikož úřady mají na vyřízení žádostí ze zákona 30 dní. Pro úspěšné vyřízení je potřeba dodat úřadům veškeré informace týkající se data a místa konání akce, trati, časového harmonogramu a veškerých realizačních plánů. Čím propracovanější a podrobnější informace pořadatel úřadům poskytne, tím větší šanci na rychlé a bezproblémové vyřízení žádosti má.

## 8 Projekt Cross Country závodu

Před samotnou přípravou závodu je nejprve nutné stanovit si tyto věci: název, termín uskutečnění, místo, disciplínu, nebo typ závodu, způsob propagace a prezentace a v neposlední řadě si sestavit tým lidí a organizační strukturu akce.

### 8.1 Název

Pokud se jedná o akci na vyšší úrovni, měl by název tím, co případného zájemce o akci upoutá a zároveň mu hned napoví, o jaký typ akce se jedná např. UCI MTB World Cup 2018. Už z názvu je patrné, že se jedná o světový pohár horských kol.

Jde-li o akci neformální a organizátoři chtějí být originální, tak název nemusí přímo vypovídat o podstatě samotné akce. Někdy je lepší, když je v názvu trochu tajemství, které člověka zaujme, donutí ho se zamyslet a dohledat si podrobnosti.

V názvu může zaznít jméno hlavního sponzora, ročník nebo místo konání akce a druh akce.

Pro svůj závod jsem vybral jednoduchý název „Decathlon Benešovský Xcéčko“. Název nese jméno hlavního sponzora, firmy Decathlon a vychází z místa, kde se závod koná (Benešov u Semil). „XCéčko“ je pak slangové označení Cross Country disciplíny.

### 8.2 Analýza a výběr lokace

Jedním z míst, nad kterými jsem uvažoval, byl lesopark okolo Liberecké Výšiny. Tato varianta se mi líbila hlavně z důvodu, že se místo nachází blízko univerzitních kolejí TUL, v jejichž areálu se nachází také Menza a Katedra tělesné výchovy. Tyto prostory by mohly posloužit jako zázemí pro závodníky a prostředí menzy by sloužilo jako stravovací zázemí. Bylo by zde možné po dohodě přichystat pro závodníky snídani a občerstvení po závodě a také by zde byla možnost koupě občerstvení v obchodě, který se v budově menzy nachází. Lidé z větší dálky by mohli využít také ubytování v prostorách kolejí. Vhodným technickým zázemím by mohla být budova KTV, před kterou by bylo po dohodě s vedením, možné zařídit mytí pro kola závodníků a sloužila by i jako prezenční

místo. Jelikož se však jedná o frekventované turistické místo a zdejší obyvatelé, přes jejichž pozemky by vedla potencionální trať, tuto variantu neschvalovali, musel jsem tedy hledat jiné vhodné místo.

Další variantou bylo, využít Sportovního areálu Vesec a závody nekoncipovat jako veřejné, ale se záměrem využít materiálů pro pořádání Akademických her. Vyhnuli bychom se tím složitému shánění povolení od úřadů a orgánů, která by byla potřeba při konání akce na jiném, veřejném místě. Vesecký areál byl vybudován kvůli MS v klasickém lyžování v roce 2009. Nachází se zde okruhy běžeckých tratí s celkovou délkou přes 10 km, což poskytuje možnost různě tyto okruhy kombinovat a sestavit tak plnohodnotnou a zajímavou XC trať.

Nakonec jsem upustil od záměru umístit akci v okolí Liberce a přesunul jsem svoji pozornost na okolí mého rodiště, a to do Benešova u Semil. Já sám jsem se zde v minulosti jako malý účastnil několika závodů, ať už běžeckých nebo cyklistických, které se už bohužel netěší takovému zájmu a upadá i jejich počet.

Obec Benešov u Semil se rozkládá na jižním svahu Benešovského vrchu (567 m. n. m.), z něhož je pěkný pohled na hřebeny Krkonoš, Ještěd, Tábor, Kozákov a Kumburk. Malebná zákoutí vytváří Jizera, která tvoří přirozenou hranici obce a do níž se vlévá všech šest benešovských potoků. Ty protékají kouzelnými roklinami a na své cestě vytvářejí i malé vodopády. Umožňuje jim to i výškový rozdíl obce, který činí na necelých třech kilometrech 236 metrů (web Benešov u Semil 2018).

Tělovýchovná jednota Benešov u Semil je spolu s Klubem Českých turistů pořadatelem několika pravidelných i nepravidelných sportovních akcí, které se konají v průběhu celého roku. Za zmínku určitě stojí tyto akce. Závod v běhu na lyžích Benešovská 15, orientační běžecký závod Benešovský bloudil, Cyklovíkend v českém ráji, Běh na zlaté návrší, Cykloturistické zájezdy po Evropě, Benešovská osmička a Benešovský maraton a půlmaraton Pojizeřím (web Benešov u Semil 2018).

### 8.2.1 Zázemí

Jako zázemí pro závod poslouží sportovní areál v Benešově u Semil. Areál, který se nachází v Honím Benešově u autobusové zastávky „Benešov hřiště“, a je rozdělen na dvě části. Horní a spodní.

Spodní část sloužila jako fotbalové hřiště pro místní klub. Nyní už není tak hojně využívána jako dřív, a proto si myslím, že by mohla posloužit jako prostor startu a cíle.

Horní část hřiště prošla v minulých letech rozsáhlou renovací a utilizací. Nachází se zde společenská místnost, která bude sloužit jako místo pro prezenci závodníků, místnost pro rozhodčí a vedení závodu, pánské a dámské toalety a umývárny. Elektrická a vodovodní síť je samozřejmostí. Dále je zde několik dětských prolézaček a houpaček a v neposlední řadě také velké hřiště s umělým povrchem, kde by byl, po dobu závodu, připraven program pro nejmenší v podobě her a různých aktivit.

Na sloupech osvětlení se nachází reproduktory, díky kterým bude možné sdělovat účastníkům akce veškeré důležité informace, týkající se jejího průběhu. Mezi jednotlivými hlášeními z nich bude hrát hudba.

Uprostřed areálu se také nachází betonový parket ohraničený zábradlím. Na tomto parketě by probíhalo vyhlášení výsledků.

Je zde i prostor pro mytí kol a pro stánek se servisem.

Starosta obce souhlasil s použitím prostor za symbolickou cenu 1,- Kč.

### 8.2.2 Trať

Při pátrání po vhodném místě pro konání závodu bylo potřeba zohlednit hned několik faktorů. Jelikož se jedná o závod horských kol, bylo třeba dbát na to, aby trať splňovala technickou stránkou to, co závodníci očekávají a zároveň nebyla příliš náročná a nebezpečná a předešlo se tím tak zbytečným komplikacím a případným zraněním závodníků. Zkrátka zvolit místo, které bude splňovat technické požadavky a bude pro závodníky zajímavé.



Nakonec to nebyl nijak těžký, jelikož v oblasti mám většinu cest a stezek několikrát projetou jak na kole, tak na motocyklu, tím pádem jsem měl od začátku představu, kudy by mohla trať vést.

Délka: 6,2 km

Stoupání: 208m

Klesání: 152m

Povrch: 30 % asfaltové cesty 70 % zpevněné lesní a polní cesty

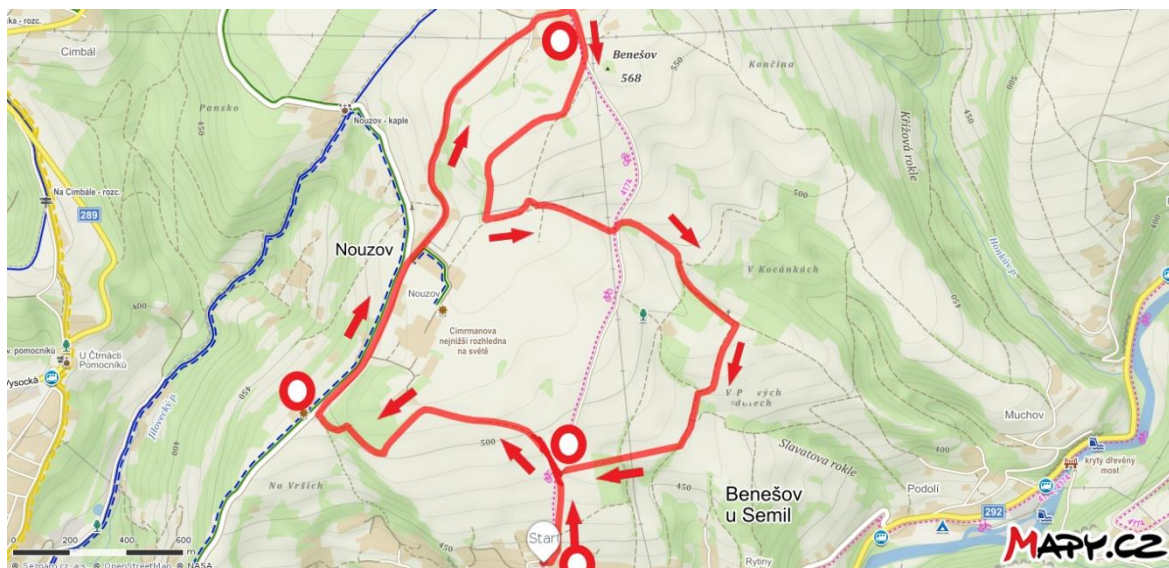
První okruh startuje na hřišti v Benešově u Semil. Přejíždí se hlavní silnice a pokračuje se v asfaltové stoupání směrem na Příkrý. Zhruba po 500 metrech stoupání se trať stáčí mírně doleva na polní cestu. Cesta se po 800 metrech stáčí doleva a začíná první klesání na trati, zhruba 200 m. Polní pěšina uhýbá ostře vpravo a mění se v lesní singletrail. Zde je potřeba si dát pozor na vyjeté koleje. Následuje kamenitý 50metrový sjezd a svižná levotočivá zatáčka. Po dalších 50 metrech pěšina opouští les a přechází v kamenitý výjezd okolo vodojemu na asfaltovou cestu ve směru Nouzov. Dalších 1300 metrů vede pouze po asfaltu s mírným stoupáním přes křižovatku u Sokolovny směrem na Příkrý.

Na konci asfaltové cesty se trať napojuje na prašnou hliněnou cestu plnou ostrých kamenů a mírně stoupá až do Příkrého. U hřebčina v Příkrém se uhýbá vpravo a na první křižovatce opět vpravo. Následuje asfaltový výšvih na samotný kopec Příkrý, kde trať uhýbá opět vpravo na polní cestu, dolíčkem, který vede mezi dvěma malými lesíky a pokračuje po vrstevnici až k okraji lesa a stáčí se podél něj doleva.

Po zhruba 300metrovém klesání následuje prudký obrat a polní cesta pokračuje mírně do kopce a poté se stáčí mezi dvě pole z kopce směrem k asfaltové silnici. Přejezd asfaltové cesty a opět nájezd na polní pěšinu. Po mírném klesání následuje průjezd korytem jednoho z benešovských potůčků a trať se mění v lesních stinnou pěšinu, na jejímž konci následuje pravotočivá zatáčka a trasa se stáčí z kopce podél lesa. Klopená pravotočivá zatáčka čeká na závodníky zhruba po 300 metrech sjezdu a po 20 metrech jí následuje levotočivá. 100m „singletrailu“ bez možnosti předjetí a přejezd polní pěšiny po kterém následuje

vjezd do lesa a prudký sjezd, na jehož konci se nachází potok. Poté ostrý „výšvih“ od potoka, dlouhá rovinka podél lesa po louce a začátek dalšího kola.

V tomto místě budou pořadatelé s vysílačkou, časomírou a zápisovými archy, kteří budou dostávat pokyny a informace z trati a jejich úkolem bude zaznamenávat časy závodníků v jednotlivých kolech a odklánět závodníky po absolvování všech kol, směrem do cíle.



Obrázek 3: Mapa trati

Zdroj: mapy.cz



Obrázek 4: Výškový profil trati

Zdroj: mapy.cz

### 8.2.3 Servis a mytí kol

Může se stát, že během přepravy kol, nebo při závodě dojde k nějakému nečekanému problému či poruše. Ať už je to přetržený řetěz, prasklá duše či ohnutá patka přehazovačky, vždy se hodí mít po ruce místo, kde se dají tyto problémy jednoduše vyřešit. Závodníci by určitě ocenili možnost servisu, kde by našli servisního technika, který by tyto problémy řešil. Proto jsem se sešel s majitelem firmy BC Sport Semily a svůj návrh mu předložil. Dostalo se mi odpovědi, že v případě pořádání akce by byli schopni zajistit v místě zázemí servis i servisního technika

Pro případ potřeby mytí kol, by zde také byla natažena do místa, kde se nachází odtokový kanál, hadice s tlakovou tryskou. Zde by si mohli závodníci kolo po závodě umýt.

## 8.3 Termín

Výběr termínu pro závod je tak trochu sázka do loterie. Jedním z důvodů je nevyzpytatelnost počasí a dále je třeba pečlivě zvolit termín závodu tak, aby nedocházelo ke krytí s jinou akcí v okolí, která by mohla mít za následek snížení počtu účastníků.

Pro konání akce podobného charakteru je vhodné zvolit víkendové dny, tedy sobotu nebo neděli. Je zapotřebí také sledovat vývoj počasí s dostatečným předstihem a být připraven na variantu nepřízně počasí. Mállokdy v případě tohoto typu akce dochází ke změně termínu z hlediska počasí, pokud se ovšem nejedná o extrémní déšť nebo bouři. V takovém případě je nutné informovat účastníky o případných změnách termínu a počítat s tím, že by vzniklá situace mohla ohrozit počet účastníků.

V přiloženém obrázku můžeme vidět rozpis hodin pravidelného užívání sportovního areálu od 1. 9. 2017 do 30. 6. 2018. Budeme tedy předpokládat, že rozpis na rok 2018/2019 bude mít stejnou nebo velice podobnou formu.

**PODMÍNKY A ROZPIS HODIN PRO UŽÍVÁNÍ SPORTOVNÍHO  
AREÁLU BENEŠOV U SEMIL PLATNÉ OD**

**1. 9. 2017 do 30. 6. 2018**

Provozovatel: Obec Benešov u Semil

	9 - 10	10 - 11	11 - 12	12 - 13	13 - 14	14 - 15	15 - 16	16 - 17	17 - 18	18 - 19	19 - 20	20 - 21	21 - 22
Pondělí		ZŠ	ZŠ				Veřejnost	Veřejnost					
Úterý		ZŠ	ZŠ		ZŠ	ZŠ	Veřejnost	Veřejnost					
Středa		ZŠ	ZŠ				Veřejnost	Veřejnost	Sokol	Sokol			
Čtvrtek		ZŠ	ZŠ				Veřejnost	Veřejnost					
Pátek							Veřejnost	Veřejnost					
Sobota													
Neděle													

Hodiny, které nejsou rezervované, si lze zajednat u správce areálu na tel. 481 622 793 nebo 724 180 025.

V případě neobsazení objednané hodiny do 15 minut bude tato hodina uvolněna k dalšímu využití.

V hodinách rezervovaných Základní škole je možnost využít hřiště jiným zájemcem pouze po dohodě se správcem hřiště.

V případě, že státní svátek připadne na pracovní den, je v areálu režim jako v sobotu, příp. neděli.

Za užívání kurtu v areálu mimo hodin pro veřejnost bude vybírán poplatek v této výši:

denní taxa 30,- Kč / 1 hod.

noční taxa ( s osvětlením) 60,- Kč / 1 hod.

V ceně poplatku je užívání sociálního zařízení.

Úhrada poplatku u správce areálu **pana Lampy, č.p. 227, naproti Sportovnímu areálu.**

Prosíme všechny návštěvníky o dodržování Provozního řádu.

Lampa Dalibor  
starosta obce

## Obrázek 5: Rozpis užívání areálu

*Zdroj: benesovusemil.cz*

Jako fiktivní termín jsem vybral sobotu **27. Dubna 2019**. Se sháněním sponzorů, žádáním o povolení a tvorbou webu by bylo třeba začít už koncem roku 2018.

### 8.4 Kategorie závodníků

Jelikož se jedná o závody lokální, předpokládá se, že se zúčastní široké spektrum závodníků jak z hlediska věku a pohlaví, tak z hlediska výkonnosti. Celkový počet hlavních kategorií je 8. Tedy 4 věkové kategorie pro muže a 4 pro ženy s tím, že pro každou kategorii bude vypsán rozdílný počet kol.

**Tabulka 1: Závodní kategorie**

Hlavní kategorie	Ročník	Počet kol
Žáci/žákyně	2005-2006 (13-14 let)	1
Kadeti/kadetky	2003-2004 (15-16 let)	2
Elita+Junioři/juniorky	1970-2002 (17-49 let)	4
Veteráni/veteránky	1969 a starší (50 a více let)	3

*Zdroj: Vlastní*

## 8.5 Pravidla a nařízení

- Závodníci jsou povinni se pohybovat jen po vyznačené trase.
- Závodníci jsou povinni si před závodem projet celý závodní okruh!
- Trať závodu je vhodná pouze pro horská kola s pneumatikami do terénu.
- Závod se koná za každého počasí.
- Všichni závodníci startují na vlastní nebezpečí a musí být vybaveni cyklistickou přilbou, kterou musí mít nasazenou na hlavě po celou dobu trvání závodu. Závod není pojištěn.
- Doporučujeme lékařskou prohlídku a individuální pojištění.
- Účastník závodu nese veškerou odpovědnost za škody způsobené na zdraví a majetku, která vznikne jemu, pořadateli nebo třetím osobám před v průběhu nebo po závodě.
- Při neúčasti na závodě a v případě neuskutečnění závodu z důvodu vyšší moci je startovné nevratné.
- Parkování je možné pouze na vyhrazených parkovištích pořadatel neodpovídá za škody vzniklé v souvislosti s parkováním (poškození věcí, ztráta věcí a podobně).
- Pořadatel neodpovídá za poškození ztrátu či zcizení věcí.
- Pořadatelé neručí za škody závodníkům vzniklé ani jimi způsobené.
- Pořadatelé si vyhrazují právo na změnu trati nebo jiné technické změny.
- Pořadatelé si vyhrazují právo na změnu startujících kategorií

## 8.6 Ceny

Pro první tři závodníky v každé kategorii by byly připraveny věcné ceny převážně od sponzorů závodu. Pro každou kategorii je připravena sada medailí pro první 3 závodníky. Pro první tři závodníky v hlavní kategorii Elite budou navíc připraveny finanční odměny:

**1. místo 1500,- Kč**

**2. místo 1000,- Kč**

**3. místo 500,-Kč**

Maličkosti v podobě upomínkových předmětů od sponzorů, jako jsou propisky, náramky, přívěšky a podobně, by obdržel každý závodník při registraci a řádně zaplaceném startovním.

## 8.7 Startovné

Výše startovního je jeden z atributů, který odradí mnohé amatérské závodníky, se kterými jsem se bavil, od startu na podobných akcích. Mnoho lidí si myslí, že organizace závodu je jednoduchá a hlavně levná záležitost. Nevidí však spousty hodin práce a spousty vynaložených finančních prostředků na přípravu podobných akcí pro veřejnost. Startovné ale neslouží k pokrytí celých nákladů na akci. Od toho jsou zde sponzoři a je jen a pouze na organizátorovi, jaké dokáže sjednat sponzorské smlouvy a odlehčit si tak od nákladů.

Startovné bývá použito na náklady vynaložené čistě na samotného závodníka tj. občerstvení v rámci akce a případně servis. Mnohdy je v ceně startovního zahrnuta cena upomínkových předmětů (trička, ponožky, čepice).

Zvolil jsem proto adekvátní cenu za startovné, která bude odpovídat úrovni závodu a neodradí tak mnohé závodníky.

**Tabulka 2: Ceny startovního**

Kategorie	Výše startovního
Elita a veteráni/nky	200,- Kč
Junioři/juniorky	180,- Kč
Kadeti/kadetky	120,- Kč
Žáci/žákyně	80,- Kč

*Zdroj: Vlastní*

## 8.8 Občerstvení

V průběhu akce by pro závodníky bylo připraveno občerstvení v podobě energetických tyčinek a iontových nápojů. Oslovil jsem firmu Decathlon. Konkrétně pobočku v Liberci, kde jsem dva roky pracoval. Po rozhovoru s vedoucím prodejny Ivo Šormem jsme dospěli k závěru, že by se mohli na sponzorování závodu podílet jak poskytnutím finančního daru a startovní brány, tak právě zajištěním suplementace v podobě značky Aptonia, která spadá pod řetězec Decathlon a v nabídce mají různé druhy iontových a energetických nápojů a tyčinek.

## 8.9 Propagace

Velice důležité je, aby byl závod už v přípravné fázi dostatečně propagován a to hned z několika důvodů. Díky propagačním nástrojům se dostanou informace o akci k případným zájemcům rychleji, snadno a hlavně včas, což má za následek větší sledovanost, zájem sponzorů a v neposlední řadě i účast na samotném závodě.

První propagační nástroj, který využiji, je tvorba webových stránek. Zvolil bych obyčejné stránky, psané v programu wordpress, s názvem [www.xcbenesov.cz](http://www.xcbenesov.cz). Na těchto stránkách by byli veškeré informace o závodě, jako místo a čas uskutečnění, novinky týkající se např. změn propozic a další užitečné informace. Také by zde byli umístěné registrační on-line formuláře, díky kterým by se mohli případní zájemci ihned přihlásit vyplněním osobních informací a já bych mohl následně z těchto přihlášek vytvořit prezenční a startovní listiny.

Jedním z dalších nástrojů propagace by byli letáčky. Zmenšené plakáty, které by putovali do škol, na pošty, sportoviště a další veřejná místa, kde se mohou vyskytovat potencionální zájemci. Tisk letáčků a plakátů by zajistila firma GLOS. Jedná se o tiskárnu se sídlem v Semilech a zabývá se mimo jiné i tiskem a výrobou propagačních materiálů pro Golf Club Semily. Jelikož majitele této tiskárny, pana Runáta, znám osobně a konzultoval jsem s ním i případnou spolupráci v rámci sponzoringu, byla by právě výroba letáčků vhodná forma sponzorského daru.

Využití sociálních sítí k propagaci a reklamě je v dnešní době asi nejpopulárnější nástroj. Na sociálních sítích jako Facebook, Twitter, Instagram je obrovská uživatelská základna a díky sdílení příspěvků a tzv.shoutoutům(rozkřiknutí), je veliká pravděpodobnost, že se událost dostane k cílovým zájemcům.

Využil bych právě Facebooku, kde se dají vytvořit události s veškerými informacemi, shodnými jako na webových stránkách, ale výhodou je, že se tyto události dají jednoduše sdílet mezi jednotlivými uživateli a skupinami. Jedna z možností je i placená forma reklamy, kde se události objevují v pravidelných intervalech a jsou sdíleny automatickými roboty a sami se uživatelům nabízí, nebo událost sdílí uživatelé s vysokým počtem sledujících a zvětšuje tak dosah této události.

Instagram je momentálně jedna z nejpopulárnějších sociálních sítí, která umožňuje sdílení fotografií, které tvoří tzv. Feed Instagramového profilu, což jsou obrázky zobrazující se po otevření účtu a jsou dostupné neomezeně, pokud je uživatel nesmaže. Dále je zde možnost sdílet „stories“, což jsou fotografie viditelné pouze 24 hodin. Díky tomuto prostředku bych mohl sdílet aktuality z příprav závodu, ale i zajímavosti v průběhu samotného závodu.

Další formou propagace je otisknutí letáčků v semilských a benešovských novinách v rubrice sportovních a kulturních událostí.



## **9 Analýza proveditelnosti**

Analýza proveditelnosti nám poskytne data potřebná k zvážení a rozhodnutí, jestli je vůbec možné danou akci uskutečnit z hlediska právního, finančního, časového a personálního. Do hry vstupuje mnoho faktorů, které mohou přinést i negativní výsledky. Může se stát, že v této fázi projekt zanikne, jestliže se sejde příliš mnoho proti a málo pro, důvodů k uskutečnění akce.

### **9.1 Právní zabezpečení**

#### **Tělovýchovná jednota Benešov u Semil**

Závod by se konal pod záštitou spolku TJ Benešov u Semil, jehož předseda je Ing. Jiří Lukeš. Díky tomu bude snazší dosáhnout na případné dotace od města, kraje, či státu, které poslouží k financování projektu. MŠMT posuzuje žádosti o dotace na podobné akce a přerozděluje finanční prostředky, které slouží právě k jejich pořádání. Po skončení akce je povinností spolku doložit a prokázat způsob užití poskytnutých finančních prostředků.

#### **Obec Benešov u Semil**

Na obecním úřadě v Benešově u Semil je potřeba podat žádost o povolení pořádání sportovní akce pro veřejnost

#### **Obec Příkrý**

Jelikož trať vede přes obec Příkrý, je potřeba postupovat stejně jako v případě žádosti u obce Benešov u Semil.

#### **Policie ČR a MÚ Semily – odbor dopravy**

Policie České republiky musí, podle zákona o Policii vědět o plánované akci a být připravena řešit případné komplikace. Odbor dopravy Městského úřadu v Semilech vydává souhlas, kterým stvrzuje aplikaci potřebného značení na komunikaci, které bude zajišťovat bezpečnost závodníků a plynulost závodu samotného. Tento souhlas lze získat vyplněním a podáním žádosti o povolení uzavírky silnice místní komunikace, viz příloha č.1.

## **Vlastníci pozemků**

Pro konání akce je nezbytné sehnat souhlas majitelů pozemků, přes které trať vede. Jedná se o lesy a louky. Cesty a silnice jsou v majetku města Semily nebo obcí Benešov u Semil a Příkrý.

## **9.2 Organizační struktura a personální zabezpečení**

Pro bezproblémový průběh celého závodu je potřeba zajistit dostatek pracovníků (organizátorů), zejména z řad dobrovolníků, kteří se postarají o to, aby závodníkům v průběhu akce nic nechybělo, a také zajistí jejich bezpečnost při pohybu na trati. Počet těchto lidí je proměnná, která se liší akcí od akce. Hlavní roli v tom, kolik organizátorů je potřeba k zajištění trati je její délka a také počet míst, kde se trať křížuje s komunikací, nebo jí kopíruje. Taková místa je potřeba před začátkem a v průběhu závodu zajistit jak materiálně (značky, upozornění), tak personálně. Právě organizátoři na těchto místech zajistí závodníkům bezstarostný průjezd trati tím, že budou odklánět, či pozastavovat projíždějící vozidla, popř. Procházející lidi.

### **9.2.1 Pořadatel**

Fyzická či právnická osoba starající se o dokumentaci závodu. Pod dobu příprav a průběhu akce se tato osoba stará o právní úkony s tím spojené, jako jsou podpisy smluv, jednání se sponzory a propagaci akce. Nese také hlavní zodpovědnost za veškeré tyto úkony. Má také právo vymezit a upravit podmínky zodpovědnosti tím, že do propozic závodu uvede, že podpisem přihlášky a startovní listiny se závodník zřiká veškeré možnosti nárokovat si náhradu škody v případě materiálové či zdravotní újmy během tohoto závodu.

Pořadatelem závodu by byla moje osoba, tedy Filip Mařátko. Veškeré smlouvy by byly psané na moje jméno a potvrzeny vlastnoručním podpisem

### **9.2.2 Ředitel**

Je osoba, která je spojovací článek všech ostatních organizačních pracovníků. V průběhu akce se stará o materiál, organizátory a řídí její chod. Zajištění prostoru startu, cíle a zázemí.

V této pozici by při závodě byl Jiří Lukeš. Dlouholetý známý a člen TJ Jiskra Benešov, který má s pořádáním podobných akcí zkušenosti a věřím, že by tuto funkci zastával víc než dobře.

Odměna pro ředitele závodu **1500,-Kč/den**.

### 9.2.3 Traťový manažer

Stará se o zajištění dostatečného a přehledného značení trati v celé její délce. Úklid před a po závodě, a pokud se nejedná o celoroční značení, tak i jeho odstranění. Jelikož se stará i o úklid, nese tak zodpovědnost za předání pozemků, na kterých trať vedla, jejich správci nebo majiteli v původním, nebo co nejlepším možném stavu.

Tuto pozici budu zastávat já, Filip Maťátko společně s mým bratrem Jakubem Maťátkem.

- Bez odměny

### 9.2.4 Časomíra

Zajištění časomíry pro závod není úplně levná záležitost. Nebál bych se říct, že je to jedna z nejnákladnějších věcí v rozpočtu na takhle malý závod. Průměrně se cena za časomíru na organizované akci pohybuje kolem 15 000,-Kč + zhruba 10kč za každý pasivní čip, připevněný na startovním čísle. Z toho důvodu není pro akci o takovýchto rozměrech úplně ekonomicky výhodné najmout si firmu, která se jim o měření času postará, ale hledat a vymýšlet alternativy, které budou sice organizačně náročnější, zato cenově dostupnější a ve výsledku budu mít stejný efekt.

Jelikož je prostor startu a cíle jinde, než průjezdní bod na konci každého kola, je potřeba zajistit, aby v místě průjezdu do dalšího kola byli minimálně dva organizátoři s vysílačkami, časomírou a se záznamovým archem, kde budou v řádcích vypsána čísla závodníků a ve sloupcích mezičasy z jednotlivých kol. Ti budou informováni přes vysílačku v okamžiku startu závodu a spustí čas na stopkách či jiném zařízení společně se startovními stopkami v prostoru startu a cíle. Pak už budou pouze zaznamenávat průjezdové časy jednotlivých závodníků a zapisovat je k jejich číslu do tabulky. Dva organizátoři jsou zde z důvodu

možného průjezdu více závodníků naráz, kdy bude jeden sledovat a zapisovat čas a druhý čísla a pořadí průjezdu závodníků. Další úkol těchto zapisovatelů bude každého závodníka po projetí posledního kola usměrnit zpátky do cíle v opačném směru „zahajovacího stoupání“ a vysílačkou o tom informovat organizátory v prostoru startu a cíle. Zde bude opět připraven organizátor, který bude stopovat cílové časy jednotlivých závodníků. Na konci závodu se všechny časy zapíší do počítače, vytisknou a vyvěsí na v prostoru cíle a zároveň na internet, kde budou veřejně dostupné.

Díky tomuto způsobu časomíry tak bude možné porovnávat průjezdní časy jednotlivých závodníků a vývoj pořadí během závodu.

- Fixní odměna **300,-Kč/den** pro pořadatele.
  - $300 \cdot 2 = 600,-Kč$

**Tabulka 3: Tabulka časomíry**

Startovní číslo	Čas 1. kola	Čas 2. kola	Čas 3. kola	Čas 4. kola
xxx				
xxx				
xxx				
xxx				
xxx				
xxx				
xxx				
xxx				

*Zdroj: Vlastní*

### 9.2.5 Zdravotní dozor

Informace o konání závodu by byly poskytnuty městské nemocnici v Semilech a nemocnici v Jilemnici. Odtud by vyjížděla případná rychlá zdravotní služba.

Přímo na místě by se nacházel zdravotník, který by měl společně s pořadatelem k dispozici čtyřkolku, na které by se mohl k případnému úrazu dostat

během max. 5 minut a zajistit tak první pomoc přímo na místě. Oslovil jsem známého zdravotníka, Tomáše Vondrysku, který mi přislíbil v případě konání akce svoje služby.

Veškeré úrazy musí být evidovány v knize úrazů, která bude pro tento účel založena.

- Odměna pro zdravotníka **1500,-Kč/den**.

### 9.2.6 Prezence

Prezence závodníků bude probíhat o 9:00 v budově hřiště. Závodníci budou přicházet a vyzvedávat si startovní čísla. Pro rychlejší průběh zde budou dvě pořadatelky, které budu zapisovat a kontrolovat přihlášky a jména startujících. Je potřeba kontrolovat i věk startujících. V případě, že závodníkovi není 18 let, je potřeba souhlas zákonného zástupce. Při zapsání dostane každý závodník instrukce týkající se startu závodu a veškeré důležité informace o trati. Dále také obdrží igelitovou tašku s reklamními předměty sponzorů a s občerstvením v podobě energetické tyčinky a nápoje. Startovní čísla se budou zapisovat na listinu dané kategorie, kam se poté budou zaznamenávat časy závodníků

- Fixní odměna pro pořadatele **300,-Kč/den**.
  - $300 \cdot 2 = 600,-Kč$

### 9.3 Finanční analýza akce

Jelikož se jedná pouze o hrubý návrh vlastního projektu, tak i finanční analýza bude pouze orientační. V průběhu příprav akce může dojít k nečekaným výdajům, které se nedají ovlivnit a je možné, že ve výsledku se bude finanční návrh a jeho reálná podoba diametrálně lišit.

Na začátek bych rád řekl, že se nejedná o akci zamýšlenou jako vysoce výdělečnou a tudíž se počítá i s variantou ztrátovosti. Úkolem organizátorů je, sehnat dostatečné množství prostředků a zajistit, aby akce byla kvalitní a měla šanci na úspěch a případně se v následujících letech opakovala. Po rozhovoru s lidmi, kteří podobné akce pořádají, jsem zjistil, že většina z nich by byla pořadatele ztrátová a je potřeba znát prostředí dotační politiky a umět komunikovat se sponzory a zajistit tak prostředky potřebné k uskutečnění akce.

### 9.3.1 Náklady

Jsou vypočteny z průměrných cen materiálu, jídla, pohonných hmot a mezd. Zahrnují náklady za materiál a personální náklady, viz následující tabulky.

**Tabulka 4: Náklady za materiál**

Položka	Počet ks/m/l	Cena za jednotku	Cena celkem
Vysílačky	10	120,-Kč	1200,-Kč
Páska „mlíko“	6	139,-Kč	834,-Kč
Kůly	100	30,-Kč	3000,-Kč
Značkovač	5	230,-Kč	1150,-Kč
PHM	5	32,-Kč	160,-Kč
amortizace	50	3,-Kč	150,-Kč
Zázemí			1,-Kč
Medaile	24	18,-Kč	432,-Kč
Prize money			3000,-Kč
Tisk (Semilské noviny)	1	1800,-Kč	1800,-Kč
Propagace (web, instagram, FB)	1	5000,-Kč	5000,-Kč
<b>Celkem 16 727,-Kč</b>			

*Zdroj: Vlastní*

**Tabulka 5: Personální náklady**

Pozice	Počet lidí	Odměny za den	Odměny celkem
Ředitel	1	1500,-Kč	1500,-Kč
Zdravotník	1	1500,-Kč	1500,-Kč
Časomíra	2	300,-Kč	600,-Kč
Prezence	2	300,-Kč	600,-Kč
Traťový dozor	4	300,-Kč	1200,-Kč
<b>Celkem 5400,-Kč</b>			

*Zdroj: Vlastní*

Celkové předpokládané náklady na akci činí **22 127,-Kč**.

### 9.3.2 Příjmy

Zahrnují sponzorské dary a výtěžek ze startovného. Do příjmů nejsou zahrnuty případné dotace, o které je třeba žádat přímo na kraji, městě, nebo Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy. Dotace by mohli závod ještě pozvednout a dovolit organizátorům pestřejší doprovodný program.

#### Zisk za předpokladu startu 15 závodníků v každé kategorii

**Tabulka 6: Příjmy ze startovného**

Kategorie	Počet	Startovné	Výtěžek
Elite a veteráni	15	200,-Kč	3000,-Kč
Junioři	15	180,-Kč	2700,-Kč
Kadeti	15	120,-Kč	1800,-Kč
Žáci	15	80,-Kč	1200,-Kč
<b>Celkem 8700,-Kč</b>			

*Zdroj: Vlastní*

#### Sponzorské dary

**Tabulka 7: Příjmy od sponzorů**

Sponzor	Forma daru
Decathlon Liberec	3000,-Kč + brána + suplementy (100ks tyčinek a 100ks iontový nápoj v celkové hodnotě 4800,-Kč)
GLOS Tiskárna	1000,-Kč + tisk propagačních materiálů (1500,-Kč)
BC Sport Semily	1000,-Kč + zajištění servisu (1500,-Kč)
ŠUTR	1000,-Kč + věci v hodnotě 2000,-Kč
Autodat	2000,-Kč
TAS Praha	3000,-Kč + potisk triček v hodnotě 2000,-Kč
<b>Celkem 11000,-Kč + služby a věci v hodnotě 11800,-Kč</b>	

*Zdroj: Vlastní*

Celkové předpokládané příjmy ze startovného a od sponzorů činí **19 700,- Kč**.

Služby a věci v předpokládané hodnotě **11 800,-Kč**.

Po odečtení nákladů od příjmů zjistíme, že akce v tomto stavu bude ztrátová. Za takového stavu by ztrátová položka činila **2 427,- Kč**

Řešením by bylo sehnat další sponzory či dotace.

### 9.3.3 Sponzoři a partneři akce

Sponzoring je neodmyslitelnou součástí každé podobné akce. Jedná se o dvoustrannou pomoc, kde sponzor poskytuje finanční, materiální, nebo propagační dar sponzorovanému. Ten mu na oplátku poskytne reklamu v podobě bannerů, plakátů, fotek a písemných zmínek při a po akci samotné. Tyto podmínky jsou sepsány ve smlouvě, která je stvrzena podpisem. Uvádějí se zde také podmínky zániku spolupráce.

Bez sponzorů by nebylo možné z finančního hlediska pořádat. Je potřeba oslovovat firmy nebo společnosti, které mají s námětem akce něco společného a je jim toto prostředí blízké. Není vůbec na škodu oslovit nějakou větší společnost, která by mohla závodu propůjčit své jméno. Jedním z oslovených firem, kterým jsem představil svůj projekt bakalářské práce, byla firma Decathlon. Vedení firmy souhlasilo s případným použitím jména firmy do názvu závodu (Decathlon Benešovský XCčko) a přislíbilo zapůjčení nafukovací brány a dodání suplementů pro závodníky.

#### Oslovené společnosti

- Decathlon
- Autodat s.r.o
- TAS Praha
- Horolezecká stěna Šutr
- Tiskárna GLOS Semily
- BC Sport Semily

## 9.4 SWOT analýza

SWOT analýzu použiji pro zjištění silných a slabých stránek nově vzniklého závodu a pro zjištění příležitostí a hrozeb, které mohou s pořádáním takové akce nastat.



## **Silné stránky**

- Populární sport, který bere jako součást života velká část obyvatelstva
- Zajímavá a vyvážená trať
- Dobré zázemí v areálu hřiště

## **Slabé stránky**

- Jedná se o první ročník bez předchozí tradice. S tím je spojená určitá nejistota
- Nedostatek zkušenosti v oblasti organizace akce podobného typu

## **Příležitosti**

- Zajistit tradiční pořádání akce
- Zvýšit zájem o sport v dané lokalitě
- Motivovat lidi k pohybu
- Navázat kontakt s potencionálními sponzory a partnery pro další ročníky

## **Hrozby**

- Malý počet účastníků
- Nedostatečná propagace
- Nevyzpytatelnost počasí
- Nedostatek prostředků od sponzorů
- Stížnosti od obyvatel z míst, kudy závod povede
- Ztrátovost

Analýza nám pomohla zjistit, že plánovaná akce má šanci na úspěch, jelikož se jedná o velice populární sport, který může oslovit široké spektrum závodníků. Jelikož se však jedná o první ročník a pořadatelé nemají zkušenosti s organizací akce tohoto typu, je třeba eliminovat co nejvíce potencionálních hrozeb.

## **9.5 Materiální zajištění**

### **9.5.1 Vyznačení trati**

V místech s asfaltovým povrchem bude trať značena dočasným vodorovným značením v podobě šipek a nápisů bílou křídovou barvou. Tato barva je snadno odstranitelná. K jejímu odstranění poslouží vliv přírodních podmínek (déšť, slunce). V místech, kde hrozí kolize se stromem, či sloupem, musí být umístěny slaměné balíky, nebo speciální matrace, které zmírní případný náraz.

Po celé délce trati budou rozmístěny barevné (oranžové) fáborky, pověšené na větvích stromů, nebo na jiných dobře viditelných místech. Dále pak je potřeba zajistit v některých místech šířku trati tzv. mlíkem, což je páska z pružného plastového materiálu, která je schopná se při kontaktu natáhnout, popř. přetrhnout a nedojde tak k ohrožení závodníku, jako by tomu bylo v případě pevné bariéry. Díky tomuto vymezení je možné udělat trať zajímavější například tím, že se opticky svede do užšího průjezdního místa a bude zde pro závodníky obtížnější předjíždět, nebo si zkracovat trať. Také se tato páska využívá k vytyčení zpomalovacích míst (retardérů) na trati před místy, kde je příliš nebezpečná pasáž. Jedná se o bezpečnostní prvek, který pomůže eliminovat zranění z nepozornosti, nebo neodhadnutí sil jezdce.

Jelikož se jedná o přírodní okruh, může se mlíko požit i k vytváření překážek např. Šneků, které opět trať zpestří a udělají jí zajímavější.

V místech, kde dochází ke křížení účelové komunikace a trati, je zapotřebí rozmístit značky, upozorňující vozidla na průjezd závodníku. Tyto značky mají podobu bílé cedule s oranžovým trojúhelníkem a nápisem „POZOR ZÁVOD“ a jsou umístěny na stojanu na krajnici. V těchto úsecích je potřeba také zvýšit dozor organizátorů, aby kontrolovali, popř. zastavovali projíždějící vozidla a směřovaly je na objízdné trasy. Tato povinnost je dána nařízením Dopravního inspektorátu města Semily a Policií ČR.

Obytné oblasti v okolí budou seznámeny se situací probíhajícího závodu a v případě nutnosti obyvatel projet vozidlem místem konání závodu, budu připraven osobně na motorce dostat bezpečně toto vozidlo z trati.

### 9.5.2 Komunikace během závodu

Mezi jednotlivými organizátory bude probíhat komunikace pomocí mobilních telefonů a vysílaček.

Komunikace Závodník/Pořadatel, bude probíhat jak při prezentaci závodníka, tak během celé akce pomocí rozhlasového hlášení.

- Zapůjčení vysílaček 120kč/ks/den (10ks) = **1200,- Kč** celkem

## 9.6 Realizace akce

Každý závodník má právo na jakýkoliv dotaz a měl by na něj dostat adekvátní odpověď.

Po veškerých úkonech, které vedly k přípravě závodu, nastává samotná realizace a průběh závodu. Postupuje se podle časového a pracovního harmonogramu, jehož příklad zde uvedu. Ředitel akce by měl vše kontrolovat a dohlížet na organizátory při přípravě trati, zázemí a v průběhu závodu samotného.

### 9.6.1 Časový harmonogram

**Tabulka 8: Časový harmonogram**

Den předem	Příprava trati
7:00-9:00	Příprava zázemí
8:00-9:00	Kontrola trati
9:00-10:00	Prezence závodníků
10:00-10:40	Trénink a prohlídka trati pro závodníky
11:30	Start závodu kategorie Kadetů a Žáků
12:15	Konec závodu kategorie Kadetů a Žáků
12:30	Start závodu kategorie Juniorů a Elite
13:45	Konec závodu kategorie Junioři a Elite
13:45-14:15	Vyhodnocení výsledků
14:15-14:40	Vyhlášení vítězů
14:40-17:00	Doprovodný program a postupný úklid trati a zázemí
17:00	Předání pozemků majitelům a úřadům

*Zdroj: Vlastní*

Pořadatel si vyhrazuje právo na změnu časového harmonogramu z organizačních, či jiných důvodů.

### 9.6.2 Ukončení závodu

Po dojetí všech závodníků časoměřič vyhodnotí dosažené časy a vytvoří výsledkovou listinu, podle které budou vyhlášeny výsledky. Po skončení vyhlášení se v areálu nabízí volná zábava s doprovodným hudebním programem.

Závodníci mohou využít servis a mytí kol, popř.sprchy. V tuto chvíli už by měl probíhat úklid trati a začínat s úklidem zázemí. Po 17 hodině dojde k předání pozemků a zázemí majitelům a úřadům.

### **9.6.3 Mediální výstup**

Po celou dobu závodu bude přítomen kameraman s fotografem ze společnosti Zeliproduction, kteří budou sbírat materiály pro závěrečné video a mediální výstup v podobě fotodokumentace. Tato služba může pomoci při zviditelnění závodu a jeho dalším průběhu a umožní nám touto formou poděkovat sponzorům, kteří akci zaštilili.

## 10 Shrnutí

Pokud bych měl nyní po dopsání této práce říci, zda bych chtěl takový projekt zorganizovat, rozhodně bych řekl, že nad tím přemýšlím. Byla by to obrovská výzva a věřím, že s dobrým týmem organizátorů bychom dokázali tuto akci přivést k životu. I když se jedná pouze o hrubý návrh a teorii, stejně jsem musel jednat s lidmi a firmami takovým způsobem, jakoby šlo o reálný projekt. Bylo potřeba sehnat hlavního sponzora, který by závodu propůjčil jméno, což mi přišlo ze začátku jako nemožné, ale díky mému bývalému působení ve firmě Decathlon jsem získal příslib sponzoringu pro případné konání akce. Vím, že když bych do něčeho takového opravdu šel, tak mám u této společnosti otevřené dveře. Stejně tak u dalších firem. Překvapilo mě, kolik pozitivních reakcí na spolupráci jsem dostal a kolik firem by rádo pozvedlo cestovní ruch a zájem o sport ve svém okolí.

Obrovským přínosem pro mě byli konzultace s lidmi, kteří se oboru pohybují delší dobu a mohli mi tak předat své zkušenosti, které se člověk nikde moc nedočte. I když dost názorů a rad bylo skeptických, našli se tací, kteří můj záměr ocenili a rádi by mě v něm podpořili, čehož si nesmírně cením a dává mi to pocit, že moje vize není nereálná a mohla by mít šanci na úspěch. Patří jim za to obrovský dík z mé strany.

Pro úspěch akce by bylo potřeba nepodcenit propagaci hned na začátku. Jelikož by se jednalo o první ročník, nebylo by to vůbec lehké. Na druhou stranu, pokud by se vše podařilo podle plánu, mohlo by to tak zajistit tradiční pořádání akce a její další vývoj. Velice důležité je zajistit pro účastníky bezpečnou trať. Toho lze docílit podrobným značením a rozmístěním dozoru na trati v podobě organizátorů.

Jelikož se jedná o přírodní trať, je zde veliké množství variací, které se nabízejí k její úpravě, tudíž by mohl mít každý další ročník jinou podobu, což by činilo závod mnohem atraktivnějším.

Díky této práci jsem získal trochu jiný pohled na sportovní akce. Jako závodník, nebo divák vždy přijdu již k hotové akci a nemusím nad ničím přemýšlet a jenom si akci užiji. Z pohledu organizátora je to velice rozdílné, ale věřím, že pokud se vše daří jak má a organizátor je schopen pružně v průběhu závodu reagovat na vzniklé situace a komplikace a dotáhnout projekt do zdárného cíle, je pocit satisfakce a zadostiučinění hnacím motorem pro další aktivitu.

## 11 Závěr

Cílem mé bakalářské práce byla organizace závodu horských kol. Dílčí cíle pro tuto práci byly analyzovat závody horských kol, analýza zvolené lokace, finanční analýza a organizační struktura zvolené akce. V práci jsem nastínil historický vývoj kola a cyklistiky. Dozvěděli jsme se, kdy vzniklo jízdní kolo a také jaké nejvýznamnější historické milníky do vývoje cyklistiky zasáhly. Díky analýze závodů ve vybraných krajích jsem zjistil jejich propozice, výši startovného a rozdělení kategorií, což mi pomohlo při tvorbě propozic vlastních.

Nejdůležitější částí samotné práce je projekt organizace vlastního MTB závodu. V této části jsou podrobněji rozebrány veškeré náležitosti pro přípravu takové akce. Zanalyzoval jsem zde danou lokaci, vypracoval SWOT analýzu a vypracoval finanční analýzu akce. Analýza a výběr lokace vedla ke zjištění informací o místě, kde by se závod konal. Je zde detailně popsána a rozebrána trať závodu a zázemí pro akci.

Ve finanční analýze jsou vyhodnoceny materiální a personální náklady na pořádání akce, které činí 22 127,-Kč. Dále pak příjmy ze startovného a od sponzorů v celkové výši 31 500,-Kč, z čehož je 11 800,-Kč ve formě hmotných darů a služeb a 19 700,-Kč finanční dary a příjmy ze samotného startovného. Nejedná se o reálně uskutečněný závod, nýbrž o jeho projekt v počáteční fázi plánování a díky finanční analýze jsem zjistil, že za současného stavu by byla akce z hlediska financování ztrátová a ztráta by činila 2 427,-Kč. Musíme ale brát v potaz hodnotu nefinančních darů, které by se jinak promítli do nákladů. Řešení jak vymazat tento schodek by bylo sehnat dalšího sponzora akce, nebo zažádat o dotaci, která by případnou ztrátu pokryla.

V průběhu psaní práce se mi začínala líbit myšlenka, že bych si ověřil získané zkušenosti a tento závod opravdu uskutečnil a ověřil si tak jestli tento dokument může sloužit jako hrubý plán pro někoho, kdo by se rád do takové akce pustil a není zcela obeznámen s problematikou. Tento projekt jsem psal hlavně se záměrem vidiny motivace lidí. Podobná akce by mohla přispět ke zvýšení zájmu o sport u mladších lidí a dětí a přimět je k pohybu, který dnešní společnosti tolik

chybí. Většina z nich také zatouží po srovnání se svými vrstevníky a kamarády z okolí, což v nich probudí soutěžního ducha. Myslím si, že přesně tohle by měl být důvod, který povede lidi ke konání akcí s podobným zaměřením, které nemají za cíl maximální zisk, ale podporu zdravého životního stylu u lidí.



## 12 Seznam použitých zdrojů

- *BENEŠOV U SEMIL* [online]. Benešov u Semil, 2013 [cit. 2018-07-01]. Dostupné z: <http://www.benesovusemil.cz/cs/obec/>
- BĚLOHLÁVEK, F., KOŠŤAN, P., & ŠULER, O. 2006. *Management*. (1. vyd). Brno: ComputerPress. ISBN 802510396X
- *BIKEBASE.CZ* [online]. Praha, 2007 [cit. 2018-07-01]. Dostupné z: <http://www.bikebase.cz/main.php?NEWS>
- ČÁSLAVOVÁ, E., 2009. *Management a marketing sportu*. Praha: Olympia. ISBN 788073761509.
- ČÁSLAVOVÁ, E. 2000. *Management sportu*. Praha: ČR: East Publishing Company a East publishing Praha. ISBN 80-7219-010-5
- *ČESKÝ POHÁR MTB* [online]. Praha: MTB CZECH, 2017 [cit. 2018-07-01]. Dostupné z: <http://www.poharmtb.cz>
- *INTERSPORT* [online]. Praha: Etnetera group, 2014 [cit. 2018-07-09]. Dostupné z: <https://eshop.intersport.cz/poradna/cyklistika>
- KRÁL, Lubomír a Pavel MAKEŠ. *Velká kniha cyklistiky*. Vyd. 1. Překlad Petr Dufek. Praha: Computer Press, 2002, 142 s. Nevšední svět. ISBN 80-722-6815-5.
- KONEČNÝ, M. a ŠAJDLEROVÁ, I., 2008. *Projektový management*. 1. vyd. Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava, ISBN 978-80-248-1686-9.
- KOLEMKOLA [online]. Praha: JH, 2008 [cit. 2018-07-01]. Dostupné z: [http://www.kolemkola.cz/discipliny-mtb.html#Cross\\_Country](http://www.kolemkola.cz/discipliny-mtb.html#Cross_Country)
- LAVIČKA, A. 2017 *Analýza proveditelnosti a financování projektu pořádání závodu horských kol*. Jihlava, Bakalářská práce. VYSOKÁ ŠKOLA POLYTECHNICKÁ JIHLAVA. Vedoucí práce Ing. Martina Kuncová, Ph.D.

- *MTBS.CZ* [online]. Praha: Cycling Media, 2015 [cit. 2018-07-01]. Dostupné z: <https://mtbs.cz/sekce/kalendar>
- NĚMEC, V., 2002. Projektový management. Praha: Grada. ISBN 80-247-0392-0.
- OCHRANA, F., PAVEL, J. a VÍTEK, L., 2010. Veřejný sektor a veřejné finance: financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-3228-2.
- *SYSTEMONLINE* [online]. Praha:CCBspol.,2018 dostupné z:<https://www.systemonline.cz/clanky/projektove-rizeni-jako-integralni-soucast-erp.htm>
- SKOŘEPA, L., 2007. Řízení a manažerské dovednosti. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, ISBN 978-80-86708-42-3.
- SIDWELLS, Chris. Velká kniha o cyklistice. Vyd. 1. Praha: Slovart, 2004, 240 s. ISBN 80-720-9585-4.
- SVOZILOVÁ, A., 2006. Projektový management. Praha: ČR: Grada Publishing, ISBN 80-247-1501-5.
- *UCI* [online]. UCI, 2017 [cit. 2018-07-01]. Dostupné z: <http://www.uci.ch/mountain-bike/>
- VODÁČEK, L., 2001. Management. Praha: Management press, ISBN 8072610414
- VRBA, Ivan. Historie cyklistiky. Bikros [online], 2006, 11. 4. 2006 [vid. 2013-01-16]. Dostupné z: <http://www.bikros.cz>.

## **13 Seznam příloh**

Příloha 1: Formulář k uzavírce komunikace

Příloha 2: Formulář k uzavírce, druhá část

Příloha 3: Sportovní areál v Benešově (1)

Příloha 4: Sportovní areál v Benešově (2)

Příloha 5: Sportovní areál v Benešově (3)

Příloha 6: Sportovní areál v Benešově (4)

Příloha 7: Sportovní areál v Benešově (5)

Příloha 8: Sportovní areál v Benešově (6)

Příloha 9: Sportovní areál v Benešově (7)

Příloha 10: Sportovní areál v Benešově (8)

Příloha 11: Sportovní areál v Benešově (9)

# Přílohy:

## Příloha 1: Formulář k uzavírce komunikace

**Městský úřad Semily**  
odbor dopravy  
Husova 82, 513 13 Semily

### ŽÁDOST O POVOLENÍ UZAVÍRKY SILNICE-MÍSTNÍ KOMUNIKACE

(podle § 24 zákona č. 13/1997 Sb., o pozemních komunikacích ve znění pozdějších předpisů a § 39 odst. 2 a 3 vyhlášky č. 104/07Sb., kterou se provádí zákon o pozemních komunikacích, ve znění pozdějších předpisů)

#### **Žadatel** (*zhotovitel*):

Jméno a příjmení /obchodní jméno<sup>x1)</sup>: .....

Adresa /u práv.osoby sídlo: .....

Datum narození /IČO: ..... tlf. : .....

Ve věci zastoupený: .....

*(vyplnjuje se pouze v případě, když je žadatel zastoupen jinou osobou na základě plné moci)*

Žádá tímto příslušný silniční správní úřad o vydání rozhodnutí ve věci povolení uzavírky

1. **silnice:** ..... v úseku .....  
*(třída/číslo, p.p.č. v k.ú.)* *(v úseku km od do nebo místopis)*

2. **místní komunikace:** ..... v úseku .....  
*(třída/číslo, p.p.č. v k.ú.)* *(v úseku km od do nebo místopis)*

3. **z důvodu:** .....

4. **rozsah a způsob provádění stavebních prací**.....  
*(uvádí se pouze při stavebních pracích)*

5. **druh uzavírky:** *(druh označte x)*  
- úplná - částečná

6. **termín uzavírky:**  
- nepřetržitě od ..... do .....  
- v období od ..... do .....  
s časovým omezením od ..... hodin do ..... hodin,  
- jiný termín (popište) .....

7. **Návrh trasy objížďky:** .....

Za splnění podmínek stanovených ve vydaném povolení uzavírky bude zodpovídat:

Jméno a příjmení/obchodní jméno: .....

Adresa /sídl: ..... Datum nar./IČ: .....

U právnické osoby jméno a příjmení zodpovědné osoby: <sup>x2)</sup> .....

Telefon: .....<sup>x3)</sup>

Dne .....

.....  
podpis (razítko) žadatele

x1) Podle výpisu z obchodního rejstříku

x2) Pokud je právnická osoba jiná než žadatel musí být doloženo písemným souhlasem

x3) tlf. číslo, na kterém bude odpovědná osoba trvale dosažitelná,

## Příloha 2: Formulář k uzavírce, druhá část

### **K žádosti žadatel přiloží:**

- podrobnou situaci se zákresem místa uzavírky silnice a návrhem trasy objížďky,
- harmonogram prací obsahující množství a časový průběh jednotlivých druhů prací, pokud je požadována doba trvání uzavírky a objížďky delší než tři dny,
- souhlas dotčeného dopravního úřadu – Krajského úřadu Lb kraje, odboru dopravy, U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 2- , pokud si uzavírka vyžádá dočasné přemístění zastávek linkové osobní dopravy,
- písemnou plnou moc v případě zastupování žadatele jinou osobou na základě zmocnění,

### **Vyřízení žádosti zjednoduší přiložení:**

- stanoviska majetkového správce komunikace, tj. Krajské správy silnic Lb. kraje, České mládeže 632/32, 460 06 Liberec,
- stanoviska majetkového správce místní komunikace, Městského úřadu Semily, odboru správy majetku, Husova 82, 513 13 Semily,
- stanoviska Policie ČR OŘ Semily, dopravní inspektorát, Vysocká 225, 513 15 Semily, k návrhu dopravního značení při omezení silničního provozu ,
- stanoviska obcí, na jejímž zastavěném území má být povolena uzavírka nebo nařízena objížďka.
- souhlas dotčeného dopravního úřadu – Krajského úřadu Lb kraje, odboru dopravy, U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 2- , pokud si uzavírka vyžádá dočasné přemístění zastávek linkové osobní dopravy,

Žádost o povolení uzavírky komunikace předkládá silničnímu správnímu úřadu zhotovitel, pokud příslušný silniční správní úřad nestanoví jinak.

**Žádost se podává minimálně 30 dnů před dnem provedení uzavírky komunikace na podatelnu Městského úřadu Semily nebo osobně na odbor dopravy**

<sup>x1)</sup> Podle výpisu z obchodního rejstříku

<sup>x2)</sup> Pokud je právnická osoba jiná než žadatel musí být doloženo písemným souhlasem

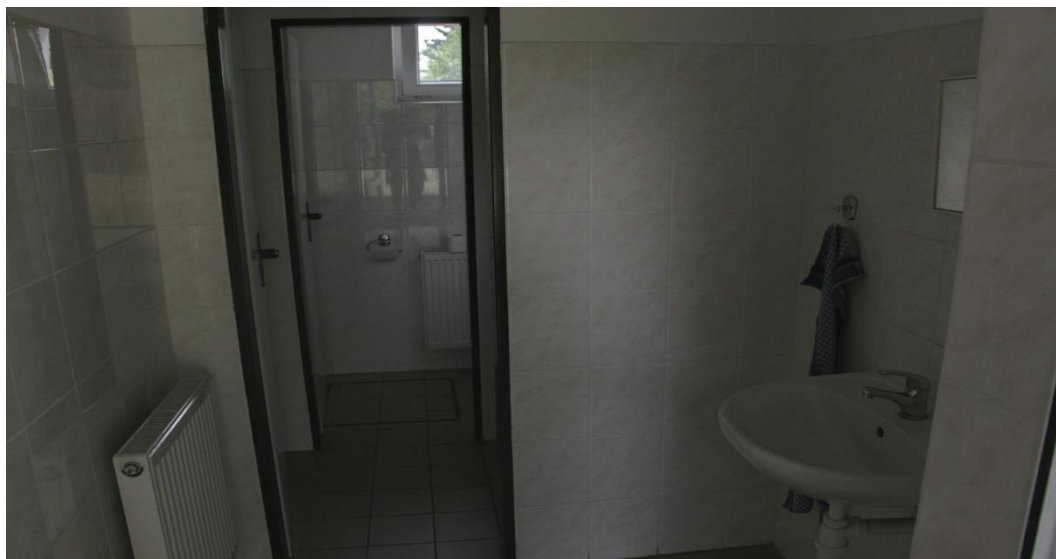
<sup>x3)</sup> tlf. číslo, na kterém bude odpovědná osoba trvale dosažitelná,

### **Příloha 3: Sportovní areál v Benešově (1)**



Zdroj: vlastní

### **Příloha 4: Sportovní areál v Benešově (2)**



Zdroj: vlastní

**Příloha 5: Sportovní areál v Benešově (3)**



Zdroj: vlastní

**Příloha 6: Sportovní areál v Benešově (4)**



Zdroj: vlastní

**Příloha 7: Sportovní areál v Benešově (5)**



Zdroj: vlastní

**Příloha 8: Sportovní areál v Benešově (6)**



Zdroj: vlastní



**Příloha 9: Sportovní areál v Benešově (7)**



Zdroj: vlastní

**Příloha 10: Sportovní areál v Benešově (8)**



Zdroj: vlastní

## Příloha 11: Sportovní areál v Benešově (9)

**Provozní řád**

určuje podmínky bezpečného provozu Sportovního areálu a musí být všemi návštěvníky a uživateli bezpodmínečně dodržován.

**I. PROVOZOVATEL:**  
obec Benešov u Semil, IČ 00275590, se sídlem v Benešově u Semil čp. 125,  
PSČ 512 06 Benešov u Semil, zastoupená starostou Daliborem Lampou.  
tel/fax: 481 622 793, e-mail: obec.benesov@iol.cz, mobil 724 180 025.

**II. PROVOZNÍ DOBA:**  
Pondělí- Neděle od 9.00 -22.00 hodin dle rozpisu ve vývěsce u autobusové zastávky nebo u správce areálu.  
Tel. 724 180 025 Dalibor Lampa.

**III. UŽÍVÁNÍ A VSTUP DO AREÁLU:**

1. Vstup do areálu, na plochu, dráhy a rozběžiště (dále jen plochy) je mimo hodin pro veřejnost pouze se souhlasem správce.
2. Jednotlivé herní prvky jsou určeny pro děti od 3 do 15 let.
3. Hřiště nepoužívejte, pokud je zařízení kluzké a vlhké, namrzlé či jinak viditelně poškozené.
4. Děti do 6ti let musí být v doprovodu osoby starší 18 let.
5. Provozovatel nenese odpovědnost za škody a úrazy, které si způsobili návštěvníci vlastní neopatrností nebo nedodržováním návštěvního řádu
6. Návštěvníci jsou povinni dodržovat stanovenou provozní dobu.
7. Za svévolné poškození nebo znečištění kteréhokoliv prostoru v areálu je návštěvník povinen zaplatit úhradu podle určení správce stadionu.
9. Umístění nové reklamy nebo zakrytí stávající lze pouze se souhlasem provozovatele.

**IV. VYLOUČENÍ Z NÁVŠTĚVY AREÁLU:**

1. Na sportoviště obecního areálu nemají přístup a z užívání jsou vyloučeny všechny osoby, které jsou pod vlivem alkoholu.
2. Vstup na sportoviště může být odepřen také osobám, jejichž chování je v rozporu s dobrými mravy a společenskými zásadami a jejichž návštěva by mohla prokazatelně narušit pořádek, bezpečnost a čistotu v areálu.

**V. V AREÁLU JE ZAKAZANO:**

1. Chovat se způsobem, který ohrožuje osobní bezpečnost a pořádek.
2. Kouřit na ploše, požívat omamné látky
3. Brát na plochu hořlaviny, pyrotechniku, magnetofony a rádia.
4. Svévolně přemísťovat zařízení v areálu.
5. Jezdit na ploše na kolech.
6. Pohybovat se na ploše v nevhodné obuvi, boty se špunty, kolíky a hroty.
7. Nechat volně pobíhat psy.

**VI. ZÁVĚREČNÁ STANOVENÍ**

1. Pro poskytnutí první pomoci je při úrazech v budově soc. zařízení umístěna lékárnička první pomoci.
2. Porušení pravidel stanovených tímto provozním řádem je přestupkem ve smyslu §46 odst.2 zákona č.200/1990 Sb. o přestupcích, ve znění pozdějších předpisů a lze za takového porušení uložit pokutu až do výše 30.000 Kč.
3. Důležitá telefonní čísla: Hasiči 150, Záchranná služba 155, Policie 158, Městská policie 156, Tísňová linka 112

**Projekt „Víceúčelové rekreační plochy“ byl spolufinancován z prostředků programu Leader ČR**

Zdroj: vlastní