

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomických teorií



Diplomová práce

Strukturální fondy EU a jejich využití v praxi

Bc. Karolína Krepsová

© 2018 ČZU v Praze

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Karolína Krepsová

Veřejná správa a regionální rozvoj

Název práce

Strukturální fondy EU a jejich využití v praxi

Název anglicky

Structural Funds of EU and Their Practical Use

Cíle práce

Cílem práce je představit politiku hospodářské a sociální soudržnosti a jednotlivé fondy Evropské unie se zaměřením na fondy strukturální. V práci budou popsány obecné předpoklady zemí pro čerpání ze strukturálních fondů a analyzovány možnosti čerpání dotačních prostředků v České republice, ty následně budou komparovány se skutečným čerpáním.

Cílem práce je rovněž porovnat jednotlivá programová období, ve kterých Česká republika čerpala dotační prostředky a představit jejich cíle a priority.

Práce si dále klade za cíl analyzovat čerpání dotačních prostředků v praxi a zhodnotit přínos realizace projektů pro konkrétní organizaci a rovněž zhodnotit možnosti budoucího využití strukturálních fondů v rámci dané organizace.

Metodika

V rámci řešení diplomové práce bude shromážděna relevantní odborná česká i zahraniční literatura. Teoretická část práce bude věnována představení Evropské politiky hospodářské a regionální soudržnosti Evropské unie se zaměřením na možnosti čerpání České republiky. Vlastní část práce se pak bude zabývat analýzou čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů konkrétní zvolenou organizací. Na základě analýzy jednotlivých dotačních programů, zaměření organizace a vyhodnocení již realizovaných projektů, ale i těch, jejichž realizace případně teprve probíhá, budou nastíněny možnosti budoucího čerpání ze strukturálních fondů.

Doporučený rozsah práce

60 – 80 stran

Klíčová slova

Evropská unie, strukturální fondy, Maastrichtská smlouva, Evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti, ERDF, ESF, IOP, IROP, NUTS, projekt, regionální politika, spolufinancování, strategie Evropa 2020.

Doporučené zdroje informací

- BOHÁČKOVÁ, Ivana, HRABÁNKOVÁ, Magdalena. Strukturální politika Evropské unie. Vyd. 1. Praha: C.H. Beck, 2009. 188 s. ISBN 978-80-7400-111-6.
- BŘÍZA, Jan, PAVLÍKOVÁ, Jiřina. Peníze, zdravotnictví, malé a střední podnikání a možnosti získávání finančních prostředků z Evropské unie. 1. vyd. Praha: Eurolex Bohemia, 2006. 175 s. ISBN 80-86861-87-2.
- MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin, GROHMANN, Dominika. Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2014. 94 s. ISBN 978-80-210-7118-6.
- MAREK, Dan, KANTOR, Tomáš. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu – Barrister & Principal, 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5.
- NOVOTNÝ, Tomáš. Vyhodnocení stavu čerpání fondů EU u sedmnácti operačních programů v ČR. Praha: Friedrich-Ebert-Stiftung, 2013. 21 s. ISBN 978-80-87748-13-8.
- ZAHRADNÍK, Petr. Analýza čerpání fondů EU v České republice. Praha: Friedrich-Ebert-Stiftung, 2013. 18 s. ISBN 978-80-87748-09-1.

Předběžný termín obhajoby

2017/18 LS – PEF

Vedoucí práce

Ing. Lenka Kopecká, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra ekonomických teorií

Elektronicky schváleno dne 18. 1. 2018

doc. PhDr. Ing. Lucie Severová, Ph.D.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 29. 1. 2018

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 08. 02. 2018

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Strukturální fondy EU a jejich využití v praxi" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucí diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 26. března 2018 _____

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala vedoucí práce, Ing. Lence Kopecké, Ph.D., za odborné vedení této diplomové práce a cenné rady.

Poděkování rovněž patří ekonomickému náměstkovi Fakultní nemocnice Plzeň, Ing. Viktoru Wendlerovi, který udělil souhlas se zpracováním dat organizace v rámci praktické části práce.

Strukturální fondy EU a jejich využití v praxi

Abstrakt

Tato diplomová práce se zabývá strukturálními fondy EU a jejich využitím v praxi v rámci konkrétní organizace – Fakultní nemocnice Plzeň. V rámci teoretické části je představena Evropská unie a regionální politika EU včetně jejích nástrojů – fondů EU. Vlastní část práce je pak věnována projektům organizace realizovaných za pomoci strukturálních fondů EU, a dále analýze finančního přínosu realizace těchto projektů. Závěrečná kapitola práce se pak věnuje syntéze výstupů provedené analýzy a přináší organizaci doporučení i nadále plně využívat příležitosti pro čerpání ze strukturálních fondů Evropské unie, neboť se jedná o významný zdroj financování, a to tím spíše pro projekty, které si na svou realizaci v budoucnu pro své neziskové zaměření nemohou vydělat, avšak i přesto je z určitého sociálního hlediska důležité a potřebné je pro dobro společnosti (zabezpečení zdravotních služeb) realizovat.

Klíčová slova: Evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti, Evropská unie, Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond, Fakultní nemocnice Plzeň, Integrovaný operační program, Integrovaný regionální operační program, projekt, regionální politika, spolufinancování, strukturální fondy, územní statistické jednotky

Structural Funds of EU and Their Practical Use

Abstract

This diploma thesis deals with the EU Structural Funds and their practical use within a particular organization - the University Hospital Pilsen. The theoretical part introduces the European Union and EU regional policy, including its instruments - EU funds. The analytical part of the work is devoted to the projects of the organization realized with the help from the EU structural funds, as well as the analysis of the financial benefits of the implementation of these projects. The final chapter then deals with the synthesis of the outputs of the analysis and recommends to continue to take full advantage of the opportunities for drawing on the EU structural funds, as this is an important source of financing, especially for non-profit projects, that is also important to implement, especially from a social point of view, because of necessity of the good of society (health services).

Keywords: European Economic and Social Cohesion Policy, European Union, European Regional Development Fund, European Social Fund, University Hospital Pilsen, Integrated Operational Program, Integrated Regional Operational Program, Project, Regional Policy, Co-financing, Structural Funds, Territorial Statistical Units

Obsah

1 Úvod.....	14
2 Cíl práce a metodika	15
2.1 Cíl práce	15
2.2 Metodika	15
3 Teoretická východiska	18
3.1 Vznik a vývoj Evropské unie	18
3.2 Členské země Evropské unie	23
3.3 Brexit.....	26
3.4 Politiky Evropské unie	29
3.4.1 Výlučné politiky EU	31
3.4.2 Sdílené politiky EU.....	31
3.4.3 Podpůrné, koordinační a doplňkové politiky EU.....	32
3.5 Evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti.....	33
3.5.1 Historie a cíle politiky hospodářské a sociální soudržnosti.....	34
3.5.2 Vymezení regionů regionální politiky Evropské unie	36
3.5.3 Regiony regionální politiky EU v České republice	40
3.6 Programová období – představení, cíle, priority	42
3.6.1 Programové období 1989-1993	43
3.6.2 Programové období 1994-1999	43
3.6.3 Programové období 2000-2006	44
3.6.4 Programové období 2007-2013	44
3.6.5 Programové období 2014-2020	44
3.7 Fondy Evropské unie.....	45
3.8 Strukturální fondy Evropské unie	47
3.8.1 Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)	49
3.8.2 Evropský sociální fond (ESF).....	49
3.8.3 Orientační sekce Evropského zemědělského orientačního a záručního fondu (EAGGF)	49
3.8.4 Finanční nástroj na podporu rybolovu (FIG).....	50
3.9 Investiční fondy Evropské unie.....	50
3.9.1 Fond soudržnosti (CF)	51
3.9.2 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)	51
3.9.3 Evropský námořní a rybářský fond (EMFF).....	52
3.10 Ostatní fondy Evropské unie.....	52
3.10.1 Fond solidarity (EUSF).....	52
3.10.2 Evropský fond přizpůsobení se globalizaci (EGF)	52

4	Vlastní práce	53
4.1	Čerpání prostředků ze strukturálních fondů EU Českou republikou	53
4.1.1	Přehled čerpání ČR v programových obdobích 2000-2006 a 2007-2013.	53
4.1.2	Možnosti čerpání České republiky ze strukturálních fondů v aktuálním programovém období 2014-2020	59
4.1.3	Přínosy čerpání ze strukturálních fondů pro ČR	63
4.2	Představení organizace – Fakultní nemocnice Plzeň	66
4.2.1	Postavení Fakultní nemocnice Plzeň v nemocniční síti	67
4.2.2	Organizační struktura Fakultní nemocnice Plzeň	68
4.3	Přehled projektů s využitím dotačních prostředků ze strukturálních fondů EU realizovaných Fakultní nemocnicí Plzeň.....	69
4.4	Přehled projektů Fakultní nemocnice Plzeň v realizaci s využitím dotačních prostředků ze strukturálních fondů EU	71
4.5	Analýza finančního přínosu vybraného realizovaného projektu	72
4.5.1	Stručné představení vybraného realizovaného projektu	72
4.5.2	Finanční analýza projektu realizovaného za pomoci ERDF	74
4.5.3	Finanční analýza projektu – alternativní scénář financování.....	80
5	Výsledky a diskuse	88
5.1	Zhodnocení přínosů čerpání ze strukturálních fondů EU pro danou organizaci.....	90
5.2	Možnosti budoucího využití strukturálních fondů EU v rámci organizace.....	94
6	Závěr.....	96
7	Seznam použitých zdrojů.....	98
8	Přílohy	110

Seznam obrázků

Obrázek 1 - Schengenský prostor (2011)	21
Obrázek 2 – Eurozóna (2017).....	23
Obrázek 3 - Pilířová struktura EU (Maastrichtský chrám).....	30
Obrázek 4 - Povědomí občanů členských států EU o výstupech opatření regionální politiky (2017)	34
Obrázek 5 - Vývoj nomenklatur v letech 1999-2015	37
Obrázek 6 - Ukázka členění na NUTS I-III.....	39
Obrázek 7 - Regiony NUTS v ČR	41
Obrázek 8 - Mapa regionů dle způsobilosti k čerpání ze strukturálních fondů v programovém období 2014-2020.....	48
Obrázek 9 - Nemocnice v České republice k 31. 12. 2015.....	67
Obrázek 10 - Zjednodušená organizační struktura FN Plzeň	69

Seznam tabulek

Tabulka 1 - Členské země EU podle roku přistoupení a jejich základní charakteristiky	24
Tabulka 2 - Klasifikační kritéria NUTS	38
Tabulka 3 - Regiony regionální politiky v ČR	40
Tabulka 4 - Tabulka regionů regionální politiky vč. kódů – ČR.....	42
Tabulka 5 - Rozpočet Evropské unie pro finanční rámec 2014-2020 (mil. eur)	45
Tabulka 6 – Alokace pro ČR ze strukturálních fondů v programovém období 2004-2006 dle Cílů.....	54
Tabulka 7 – Operační programy v programovém období 2004-2006 (Cíl 1) dle alokovaných prostředků (údaje v %)	55
Tabulka 8 – Porovnání alokovaných a vyčerpaných finančních prostředků ze strukturálních fondů za programové období 2004-2006.....	56
Tabulka 9 – Alokace finančních prostředků z fondů EU dle cílů regionální politiky pro období 2007-2013	57
Tabulka 10 – Výše alokovaných prostředků v programovém období 2014-2020 dle jednotlivých fondů	60
Tabulka 11 - Rozdělení finančních prostředků mezi cíle regionální politiky v období 2014-2020	62
Tabulka 12 – Implementace dle jednotlivých fondů, Česká republika.....	63
Tabulka 13 – Rozpočet EU – Platby a příjmy České republiky v letech 2004-2016	64
Tabulka 14 - Fakultní nemocnice v České republice a jejich umístění v krajích	68
Tabulka 15 – Náklady spojené s realizací projektu	74
Tabulka 16 – Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2015-2018	75
Tabulka 17 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2019-2022.....	76
Tabulka 18 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2023-2025.....	76
Tabulka 19 – Peněžní toky projektu v letech 2015-2018	78
Tabulka 20 – Peněžní toky projektu v letech 2019-2022	79
Tabulka 21 -Peněžní toky projektu v letech 2023-2025	80
Tabulka 22 – Náklady spojené s realizací projektu, alternativní způsob financování.....	81
Tabulka 23 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2015-2018, alternativní způsob financování.....	83
Tabulka 24 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2019-2022, alternativní způsob financování.....	83

Tabulka 25 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2023-2025, alternativní způsob financování.....	84
Tabulka 26 – Peněžní toky projektu v letech 2015-2018, alternativní způsob financování	85
Tabulka 27 - Peněžní toky projektu v letech 2019-2022, alternativní způsob financování .	87
Tabulka 28 - Peněžní toky projektu v letech 2023-2025, alternativní způsob financování .	87
Tabulka 29 – Porovnání výsledků hospodaření a cash flow projektu pro různé varianty financování.....	88
Tabulka 30 - Cash flow projektu v roce 2015.....	90
Tabulka 31 – Porovnání čistých hodnot investice	91
Tabulka 32 – Výsledek hospodaření po zdanění v letech 2009-2016.....	92
Tabulka 33 – Náklady na realizaci projektů organizace a jejich zdroje financování	93
Tabulka 34 – Odvození celkové výše účetních a daňových odpisů související s realizovanými projekty.....	93

Seznam grafů

Graf 1 - Rozloha členských států Evropské unie (tis. km ²).....	25
Graf 2 - Absolutní počet obyvatel Evropské unie dle členských zemí k roku 2017.....	26
Graf 3 - Průměrný počet obyvatel na km ²	27
Graf 4 - Porovnání výdajů a příjmů Spojeného království vůči rozpočtu EU	28
Graf 5 – Alokované prostředky (v %) dle OP a fondu v rámci Cíle 1, programové období 2004-2006	55
Graf 6 – Struktura alokovaných prostředků v programovém období 2007-2013 dle fondů	58
Graf 7 – Struktura alokovaných prostředků v programovém období dle cílů	58
Graf 8 – Struktura alokovaných prostředků pro ČR v programovém období 2014-2020 dle fondu	60
Graf 9 - Alokace prostředků pro ČR pro programové období 2014-2020 dle jednotlivých operačních programů.....	61
Graf 10 – Implementace dle jednotlivých fondů (celkové náklady vyjádřené v % alokovaných prostředků) k 29. 9. 2017, Česká republika.....	63
Graf 11 – Celkové příjmy a platby z a do rozpočtu EU v letech 2004-2016.....	65
Graf 12 – Vývoj čisté pozice ČR vůči rozpočtu EU v letech 2004-2016	65
Graf 13 - Čerpání dotace u realizovaných projektů (výdaje ze strukturálních fondů EU) ..	70
Graf 14 - Finanční rámec projektů v realizaci spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU (v tis. Kč)	71
Graf 15 – Náklady na realizaci projektu dle zdrojů jejich financování	74
Graf 16 – Porovnání účetních a daňových odpisů projektu v letech 2015-2025	77
Graf 17 – Struktura splátek v letech 2016-2020, dodavatelský úvěr	81
Graf 18 – Struktura nákladů projektu v jednotlivých letech (alternativní způsob financování)	82
Graf 19 – Porovnání účetních a daňových odpisů v letech 2015-2025 (alternativní způsob financování)	84
Graf 20 – Struktura celkového cash flow projektu v letech 2015-2025 (alternativní způsob financování)	86
Graf 21 – Porovnání výsledků hospodaření projektu v jednotlivých letech (2015-2025) pro obě varianty financování.....	89
Graf 22 - Porovnání celkového cash flow projektu v jednotlivých letech (2015-2025) pro obě varianty financování.....	89
Graf 23 - Výsledek hospodaření po zdanění v letech 2009-2016	92

Seznam použitých zkratek

CF	Fond soudržnosti
ČR	Česká republika
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DPPO	Daň z příjmu právnických osob
EAFRD	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
EAGGF	Orientační sekce Evropského zemědělského orientačního a záručního fondu
EGF	Evropský fond přizpůsobení se globalizaci
EHS	Evropské hospodářské společenství
EMFF	Evropský námořní a rybářský fond
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
ESUO	Evropské společenství uhlí a oceli
EU	Evropská unie
EURO	Jednotná evropská měna
EUROATOM	Evropské společenství pro atomovou energii
EUROSTAT	Statistický úřad evropského společenství
EUSF	Fond solidarity
FIFG	Finanční nástroj na podporu rybolovu
FN	Fakultní nemocnice
HDP	Hrubý domácí produkt
HEMS	Letecká záchranná služba
HND	Hrubý národní důchod
IOP	Integrovaný operační program
IROP	Integrovaný regionální operační program
ISPA	Nástroj předvstupních strukturálních politik
KOC	Komplexní onkologické centrum
LAU	Místní administrativní jednotka
MZ ČR	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
NUTS	Systematizace územních statistických jednotek
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP Z	Operační program Zaměstnanost
OP	Operační program
OSS	Organizační složka státu
PHARE	Evropský fond pomoci pro Polsko a Maďarsko
SAPARD	Speciální předvstupní program pro zemědělství a rozvoj venkova
SR	Státní rozpočet
SROP	Společný regionální operační program
SZP	Společná zemědělská politika
VH	Výsledek hospodaření
YEI	Iniciativa na podporu zaměstnanosti mladých lidí

1 Úvod

V roce 2004 se stala Česká republika součástí Evropské unie a otevřely se jí tak jako právoplatnému členovi tohoto nadnárodního celku nové možnosti rozvoje v rámci Evropy. Vstupem do Evropské unie se Česká republika přihlásila k řadě závazků, jako je například dodržování evropské legislativy, podílení se na rozpočtu Unie a řadě dalších.

Svým vstupem však nevznikly České republice jen závazky a povinnosti, ale získala i určitá práva a výhody. Jednou z těchto výhod je možnost čerpání finančních prostředků z fondů Evropské unie, jejichž alokace tvoří významnou část evropského rozpočtu.

V současné době probíhá již třetí programové období (2014-2020), kterého se Česká republika účastní aktivně jako člen Evropské unie. Po dvou ukončených programovacích obdobích (z nichž první bylo zkrácené) se tak nabízí otázka zhodnocení finančního přínosu realizovaných projektů.

Obecně lze říci, že z hlediska příjmů z rozpočtu EU je finanční přínos z realizace projektů pro Českou republiku nezpochybnitelný, a to i vzhledem ke skutečnosti, že Česká republika se od svého vstupu až do nynějška řadí mezi čisté příjemce z unijního rozpočtu.

Tato práce se blíže zaměřuje na čerpání ze strukturálních fondů v rámci konkrétní organizace – Fakultní nemocnice Plzeň, která má s čerpáním ze strukturálních fondů dlouholeté zkušenosti, s cílem zhodnotit přínos realizace projektů spolufinancovaných EU pro tuto organizaci.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl práce

Práce si za hlavní cíl klade analyzovat čerpání dotačních prostředků Evropské unie v praxi a zhodnotit finanční přínos realizace projektů pro konkrétní organizaci – Fakultní nemocnici Plzeň v období let počínající rokem 2009, v němž započala v organizaci realizace prvních projektů, a rovněž zhodnotit možnosti budoucího využití strukturálních fondů Evropské unie v rámci sledované organizace.

Dílčím cílem práce je analyzovat a komparovat skutečné i plánované čerpání prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie Českou republikou od roku jejího vstupu do EU až po rok 2020, kdy končí aktuální programové období, a rovněž analyzovat přínosy.

Dílčím cílem práce je rovněž krátce představit Evropskou unii, její vznik a vývoj, a dále pak podrobněji představit politiku hospodářské a sociální soudržnosti a její nástroje – fondy EU se zaměřením na fondy strukturální a rovněž přiblížit obecné předpoklady zemí pro čerpání ze strukturálních fondů.

2.2 Metodika

V rámci řešení diplomové práce byla shromážděna relevantní tuzemská i cizojazyčná odborná literatura, rovněž bylo využito i relevantních odborných elektronických zdrojů, a to především vzhledem k nutnosti pracovat s co nejaktuálnějšími informacemi v čase a místě dostupnými.

Teoretická část práce je věnována deskripci Evropské politiky hospodářské a regionální soudržnosti Evropské unie a jejím nástrojům. Popsána jsou rovněž programová období, jejich cíle a priority.

Vlastní část práce se zabývá možnostmi čerpání České republiky ze strukturálních fondů. Teoretické možnosti čerpání jsou komparovány se skutečným stavem odčerpaných prostředků. Převážná část vlastní práce je dále věnována analýze čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů konkrétní organizace. Součástí analýzy čerpání organizace ze strukturálních fondů EU je finanční analýza, která se zabývá vyčíslením čisté hodnoty vybraného organizací realizovaného projektu. V rámci této finanční analýzy jsou tak vypočítány jednotlivé finanční ukazatele (např. výsledek hospodaření projektu a od něj odvozené finanční toky projektu) pro jednotlivé roky životnosti daného projektu.

Výsledek hospodaření projektu je tvořen rozdílem mezi výnosy a náklady. Právě z tohoto důvodu však nemusí výsledek hospodaření, tj. zisk nebo ztráta, ukazovat, jak na tom je projekt z hlediska disponibility finančních prostředků, jelikož náklady nemusejí vždy kopírovat peněžní výdaje a stejně tak výnosy nejsou vždy faktickými peněžními příjmy.¹

O stavu finančních prostředků naopak relevantně vypovídá další vypočítaný ukazatel – cash flow. Hodnota cash flow, skládající se z provozního (může být odvozeno nepřímou metodou od výsledku hospodaření, upraveného o nepeněžní operace²), finančního a investičního peněžního toku, představuje rozdíl mezi veškerými příjmy a výdaji, které projekt po dobu své životnosti vyvolá.³

Významnou roli v rámci hodnocení efektivnosti investic hraje i faktor času. Přestože získané cash flow pro jednotlivé roky projektu vypovídá o stavu peněžních prostředků, před závěrem o ekonomické efektivnosti projektu je zohledněna skutečnost, že peněžní toky v budoucnosti mají odlišnou hodnotu než ty současné.

„Narovnat“ peněžní toky v čase pomůže diskontní sazba, jejíž výše je vyjádřením nejlepší alternativy zhodnocení daných prostředků (tedy např. jiná investice, popř. alespoň vkladové produkty z portfolia komerčních bank), pro případ, že by nebyly investovány do vybraného projektu. Součet celkových diskontovaných cash flow projektu v jednotlivých letech životnosti projektu pak udává čistou současnou hodnotu investice (v rámci práce označována pouze jako „čistá hodnota“, a to z toho důvodu, že daný projekt a jeho ekonomická efektivita je v rámci práce vypočítána až ex-post, tedy již po dokončení realizace, jedná se tedy spíše o „čistou soudobou hodnotu projektu“).⁴

Jako podklady pro výpočet výše popsaných finančních ukazatelů do roku 2016 slouží účetní data organizace, pro další roky jsou jednotlivé potřebné údaje pro výpočet finančních ukazatelů dopočítány v souladu se standardy organizace. Finanční analýza je zpracována pro dva různé scénáře financování daného projektu. Stěžejní část vlastní práce se skládá z komparace finančních ukazatelů, vzešlých z finanční analýzy reálného a alternativního scénáře financování projektu, a analyzuje finanční přínos čerpání organizace ze strukturálních fondů Evropské unie.

¹ RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 38.

² Tamtéž s. 101.

³ FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. *Investiční rozhodování a řízení projektů: jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*, s. 92-93.

⁴ FOTR, Jiří. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*, s. 354.

Na základě provedené finanční analýzy realizovaného projektu a vzhledem k obdobnému charakteru dalších realizovaných projektů je v práci vyčíslen finanční přínos všech dosud realizovaných projektů spolufinancovaných za pomoci ze strukturálních fondů EU.

V závěrečné části práce jsou na základě výstupů finanční analýzy nastíněny možnosti budoucího čerpání organizace ze strukturálních fondů EU.

3 Teoretická východiska

V souladu s tématem a cílem práce je potřeba představit nejen strukturální fondy jako takové, ale i Evropskou unii a její politiky, zejména pak politiku hospodářské a regionální soudržnosti Evropské unie, v rámci níž jsou strukturální fondy využívány.

V úvodní kapitole je nejprve pro ucelenost pohledu představena Evropská unie a evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti, rovněž známá jako regionální politika či politika soudržnosti (kohézní politika). Po jejich nezbytném definování, představení cílů, shrnutí historie vývoje a představení programových období, jsou dále představeny fondy Evropské unie.

3.1 Vznik a vývoj Evropské unie

Evropská unie je jedinečným hospodářsko-politickým útvarům s celkovou rozlohou více než 4 mil. km² a téměř 512 mil. obyvatel,⁵ jehož počátky sahají do období po druhé světové válce. Právě v důsledku událostí druhé světové války došlo k postupné realizaci doposud ryze filozofických myšlenek na sjednocení Evropy.⁶

Za hlavní klíčové události předcházející vzniku budoucí Evropské unie lze považovat tyto historické milníky:

- 1951 – *Smlouva o založení Evropského společenství uhlí a oceli* (ESUO), tzv. Pařížská smlouva (v platnosti od roku 1952)

Úkolem Evropského společenství uhlí a oceli vymezeným ve smlouvě bylo přispívat k hospodářskému rozvoji a zvyšování životní úrovně. Za tímto účelem bylo potřeba, aby byly vytvořeny podmínky, na základě nichž by byla za nepřetržité zaměstnanosti zajištěna nejracionálnější a zároveň nejproduktivnější dělba výroby.⁷

Platnost dané smlouvy byla ohraničena datem 23. července 2002.⁸

⁵ Základní informace o EU. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/eu-in-brief_cs.

⁶ ZÁHRADNÍK, Petr. *Vstup do Evropské unie: přínosy a náklady konvergence*, str. 22.

⁷ SMLOUVA O ZALOŽENÍ EVROPSKÉHO SPOLEČENSTVÍ UHLÍ A OCELI. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/753-smlouva_o_esuo.pdf, čl. 2.

⁸ Tamtéž, čl. 97.

- 1957 – *Smlouva o založení Evropského hospodářského společenství (EHS) a Smlouva o založení Evropského společenství pro atomovou energii (EURATOM)*, tzv. Římské smlouvy (v platnosti od roku 1958)
Posláním Evropského hospodářského společenství vyplývajícím ze smlouvy je mj. vytvoření společného trhu a postupné odstraňování rozdílů mezi hospodářskými politikami členských států, stejně tak zajištění zvyšování životní úrovně. Za účelem vytvoření společného trhu je pak stanoveno, že budou odstraněna cla mezi členskými státy a vůči nečlenským zemím bude zaveden společný celní sazebník.⁹
- 1967 – *Smlouva o vytvoření jednotné rady a jednotné komise Evropských společenství*, tzv. Slučovací smlouva (v platnosti od roku 1968)
Předmětem dané smlouvy bylo spojení exekutivních orgánů ESUO, EHS a EURATOM, tj. zřízení Rady Evropských společenství (nahrazující Zvláštní radu ministrů ESUO, Radu EHS a Radu EURATOM) a Komise Evropských společenství (nahrazující Vysoký úřad ESUO, Komisi EHS a Komisi EURATOM). Nově zřízené orgány by měly plnit své funkce v souladu s pravomocemi, které jejich „předchůdcům“ určila příslušná zakládající smlouva daného společenství.¹⁰
- 1992 – *Smlouva o Evropské unii*, tzv. Maastrichtská smlouva (v platnosti od roku 1993)
Danou smlouvou byl ustanoven vznik Evropské unie. Evropská unie je založena na Evropských společenstvích a rovněž na společných politikách a formách spolupráce, které jsou v této smlouvě vymezeny. Posláním Unie vyplývajícím ze smlouvy je na základě principů soudržnosti a solidarity mezi členskými státy utvářet vztahy. Evropská unie cílí především na trvalý hospodářský a sociální pokrok, k němuž má přispět prostor bez vnitřních hranic; na hospodářskou a sociální soudržnost, k níž by mělo dopomoci dosažení hospodářské a měnové unie, včetně společné jednotné měny (euro);

⁹ SMLOUVA O ZALOŽENÍ EVROPSKÉHO HOSPODÁŘSKÉHO SPOLEČENSTVÍ. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/754-smlouva_o_es.pdf, čl. 2-3.

¹⁰ SMLOUVA O VYTVOŘENÍ JEDNOTNÉ RÁDY A JEDNOTNÉ KOMISE EVROPSKÝCH SPOLEČENSTVÍ. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/761-slučovaci_smlouva.pdf, čl. 1 a 9.

na společnou zahraniční a bezpečnostní politiku; na ochranu práv a zájmů jejích občanů.¹¹

Smlouva mj. upravuje i zakládající smlouvy všech společenství. Nejvýraznější změnou je založení Evropského společenství, na které je Maastrichtskou smlouvou přejmenováno Evropské hospodářské společenství.¹²

Smlouva o založení Evropského hospodářského společenství a Smlouva o Evropské unii byly postupem času pozměněny dalšími smlouvami tvořícím primární právo Evropské unie (Amsterodamská smlouva, Niceská smlouva, Lisabonská smlouva).¹³

Důležité je poznamenat, že přestože koncept sjednocení Evropy byl primárně konceptem politické integrace, jeho důsledkem však byla nutnost i integrace ekonomické.¹⁴

První fází ekonomické integrace bylo zrušení celních kontrol v rámci Evropského hospodářského společenství, roku 1968 je pak dokončena celní unie členských států tehdejších Společenství (ESUO, EHS, EURATOM) a vytvořen společný ceník cel vůči třetím zemím.¹⁵

V roce 1985¹⁶ je podepsána tzv. Schengenská dohoda o postupném odstraňování kontrol na společných hranicích mezi státy. Vzniká tak tzv. Schengenský prostor skládající se ze členů, kteří dohodu podepsali. Jedná se o prostor bez vnitřních hranic, v rámci něhož se mohou občané členských zemí, ale i občané třetích zemí volně pohybovat, aniž by je někdo na vnitřních hranicích jednotlivých států kontroloval, a aniž by záleželo na tom, zda se pohybují pracovně či jako turisté. Od podpisu smlouvy se prostor postupně rozšiřuje, v současné době zahrnuje téměř veškeré členské země Unie a několik přidružených nečlenských evropských zemí.¹⁷

¹¹ Smlouva o Evropské unii. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/758-smlouva_o_eu_puvodni_verze.pdf, čl. A-B.

¹² Tamtéž, čl. G.

¹³ Zakládající smlouvy. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8917/sekce/zakladajici-smlouvy/>.

¹⁴ ZÁHRADNÍK, Petr. *Vstup do Evropské unie: přínosy a náklady konvergence*, str. 21.

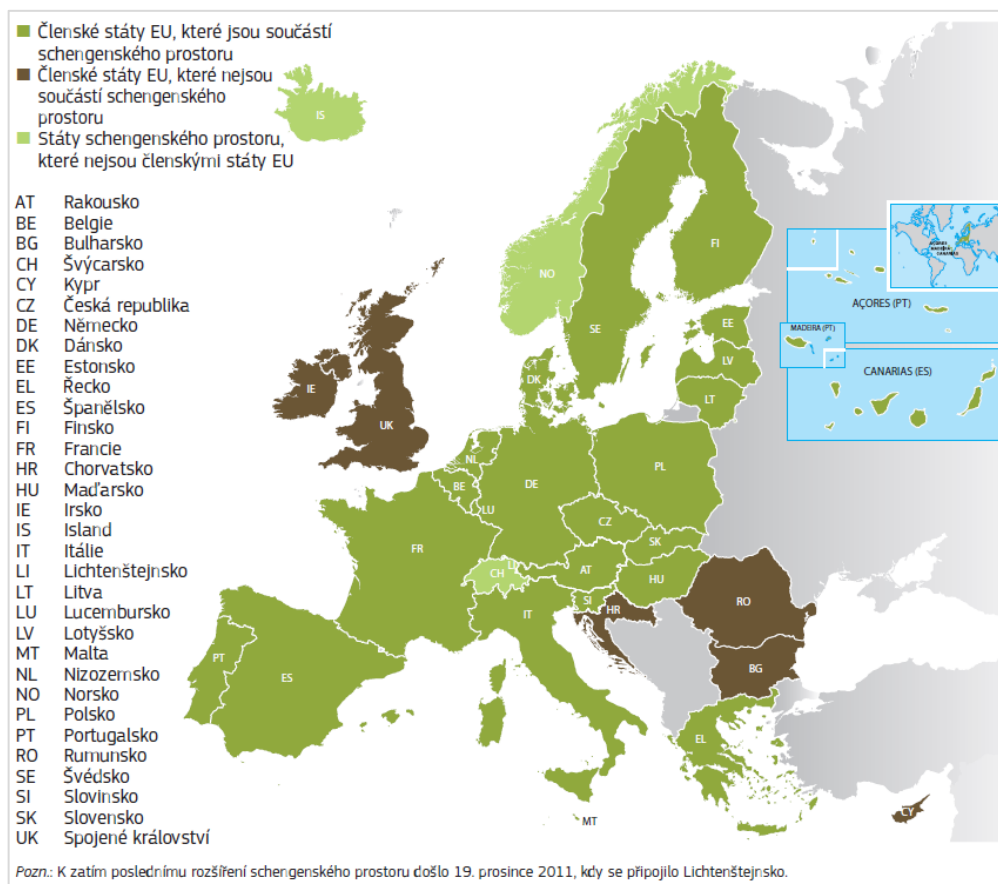
¹⁵ Základní data o EU. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9021/sekce/zakladni-data-o-eu/>.

¹⁶ Tamtéž.

¹⁷ Jednotlivé země. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/countries_cs#členové_schengenského_prostoru_bez_vnitřních_hranic.

Následující obrázek (Obrázek 1) zobrazuje země Evropy a jejich příslušnost, popř. nepřislušnost do Schengenského prostoru. Z obrázku je patrné, že do Schengenského prostoru patří všechny členské země Evropské unie, vyjímaje Spojené království Velké Británie a Severního Irska, Irsko, Chorvatsko, Rumunsko, Bulharsko a Kypr. Naopak, některé evropské nečlenské země Evropské unie jako jsou Island, Lichtenštejnsko, Norsko a Švýcarsko jsou rovněž součástí Schengenského prostoru.

Obrázek 1 - Schengenský prostor (2011)



Zdroj: *Evropa bez hranic: Schengenský prostor* [online]. Dostupné z: <https://publications.europa.eu/cs/publication-detail/-/publication/09fcf41f-ffc4-472a-a573-b46f0b34119e/language-cs/format-PDF>, str. 2.

V důsledku odstranění vnitřních hranic mezi členskými státy bylo z bezpečnostního hlediska, v souladu se schengenskými pravidly, potřeba zpřísnit kontroly na vnějších společných hranicích tohoto prostoru.¹⁸ Amsterodamskou smlouvou, která vstoupila v platnost v roce 1999, byla začleněna Schengenská dohoda do právního systému Evropské unie.¹⁹

Dalším pokrokem v ekonomické integraci bylo podepsání Jednotného evropského aktu (v roce 1986), který zakládal jednotný trh, a ve kterém se členské státy zavázaly k tomu, že do roku 1993 budou odstraněny zbývající překážky, které brání ve volném pohybu zboží, služeb, kapitálu a osob.²⁰ Od roku 1993 byl pak zaveden Jednotný vnitřní trh, který zaručoval tyto čtyři ekonomické svobody.²¹

V roce 1999 se začala používat společná měna euro, která však byla v této době určena pouze pro bezhotovostní transakce a účetnictví. O tři roky později, v roce 2002 se pak distribucí bankovek a mincí stává euro plnohodnotnou měnou.²²

V současné době se platí eurem jako oficiální měnou daného státu v 19 členských zemích Evropské unie. Tyto státy tvoří tzv. eurozónu.

Následující obrázek (Obrázek 2) zobrazuje mapu Evropy, na které jsou rozlišeny členské státy Unie na státy eurozóny, na státy, které euro ještě nepřijaly a na státy, které se rozhodly euro nikdy nepřijmout a mají v tomto ohledu vyjednanou výjimku.

¹⁸ Jednotlivé země. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/countries_cs#tab-0-1.

¹⁹ Amsterodamská smlouva pozměňující smlouvu o Evropské unii, Smlouvy o založení Evropských společenství a související akty. Dostupné z: <http://www.euroskop.cz/gallery/2/764-amsterdam.pdf>, str. 18.

²⁰ 80. léta. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8888/sekce/80-leta/>.

²¹ 90. léta. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8889/sekce/90-leta/>.

²² Euro: Které země euro používají?. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/money/euro_cs#euro.

Obrázek 2 – Eurozóna (2017)



Zdroj: Map_cs_ecfin_one_currency_big.jpg. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/sites/europa.eu/files/docs/body/map_cs_ecfin_one_currency_big.jpg.

Myšlenky na sjednocení Evropy v takové podobě, jakou je Evropská unie, mají své prvopočátky v období po druhé světové válce. Dá se říci, že primární cíl Evropské unie, a jí předcházejících společenství, sjednotit evropské národy a udržovat mír se naplňuje. V roce 2012 byla Evropská unie dokonce oceněna Nobelovou cenou za mír.²³

3.2 Členské země Evropské unie

Evropskou unii v současné době, od posledního rozšíření, které proběhlo v roce 2013, tvoří 28 členských států.

Následující tabulka (Tabulka 1) udává kompletní seznam členských států Unie dle data jejich přistoupení. Tabulka dále obsahuje i informaci o tom, zda je daná členská země členem schengenského prostoru a rovněž i o tom, zda je členem eurozóny. V tabulce jsou také uvedeny doplňující informace, jako je rozloha státu, počet obyvatel a průměrný počet obyvatel na 1 km².

²³ Evropské unii byla v roce 2012 udělena Nobelova cena za mír. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/history/2010-today/2012/eu-nobel_cs.

Tabulka 1 - Členské země EU podle roku přistoupení a jejich základní charakteristiky

Rok přistoupení ^{*)}	Státy	Schengenský prostor ^{*)}	Eurozóna ^{**)}	Rozloha země (2014, tis. km ²) ^{***)}	Počet obyvatel (k 1. 1. 2017) ^{****)}	Průměrný počet obyvatel na 1 km ²
1. ledna 1958	Belgie	ano	ano	30,50	11 365 834	372,65
	Francie	ano	ano	632,80	67 024 459	105,92
	Itálie	ano	ano	302,10	60 589 445	200,56
	Lucembursko	ano	ano	2,60	590 667	227,18
	Německo	ano	ano	357,30	82 800 000	231,74
	Nizozemí	ano	ano	41,50	17 081 507	411,60
1. ledna 1973	Dánsko	ano	země s výjimkou	42,90	5 748 769	134,00
	Irsko	ne	ano	69,80	4 774 833	68,41
	Spojené království	ne	země s výjimkou	248,50	65 808 573	264,82
1. ledna 1981	Řecko	ano	ano	132,00	10 757 293	81,49
1. ledna 1986	Portugalsko	ano	ano	92,20	10 309 573	111,82
	Španělsko	ano	ano	506,00	46 528 966	91,95
1. ledna 1995	Finsko	ano	ano	338,40	5 503 297	16,26
	Rakousko	ano	ano	83,90	8 772 865	104,56
	Švédsko	ano	mimo eurozónu	438,60	9 995 153	22,79
1. května 2004	Česká republika	ano	mimo eurozónu	78,90	10 578 820	134,08
	Estonsko	ano	ano	45,20	1 315 635	29,11
	Kypr	ne	ano	9,30	854 802	91,91
	Litva	ano	ano	65,30	1 950 116	29,86
	Lotyšsko	ano	ano	64,60	2 847 904	44,09
	Maďarsko	ano	mimo eurozónu	93,00	9 797 561	105,35
	Malta	ano	ano	0,30	440 433	1 468,11
	Polsko	ano	mimo eurozónu	312,70	37 972 964	121,44
	Slovensko	ano	ano	49,00	5 435 343	110,93
Slovinsko	ano	ano	20,30	2 065 895	101,77	
1. ledna 2007	Bulharsko	ne	mimo eurozónu	111,00	7 101 859	63,98
	Rumunsko	ne	mimo eurozónu	238,40	19 638 309	82,38
1. července 2013	Chorvatsko	ne	mimo eurozónu	56,50	4 154 213	73,53
-	EU-28	-	-	4 463,60	511 805 088	175,08
-	Eurozóna-19	-	-	2 843,10	341 008 867	205,26

Zdroj: vlastní zpracování na základě informací převzatých z:

*) Jednotlivé země. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/countries_cs#tab-0-1

**) Euro: Které země euro používají?. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/money/euro_cs#euro.

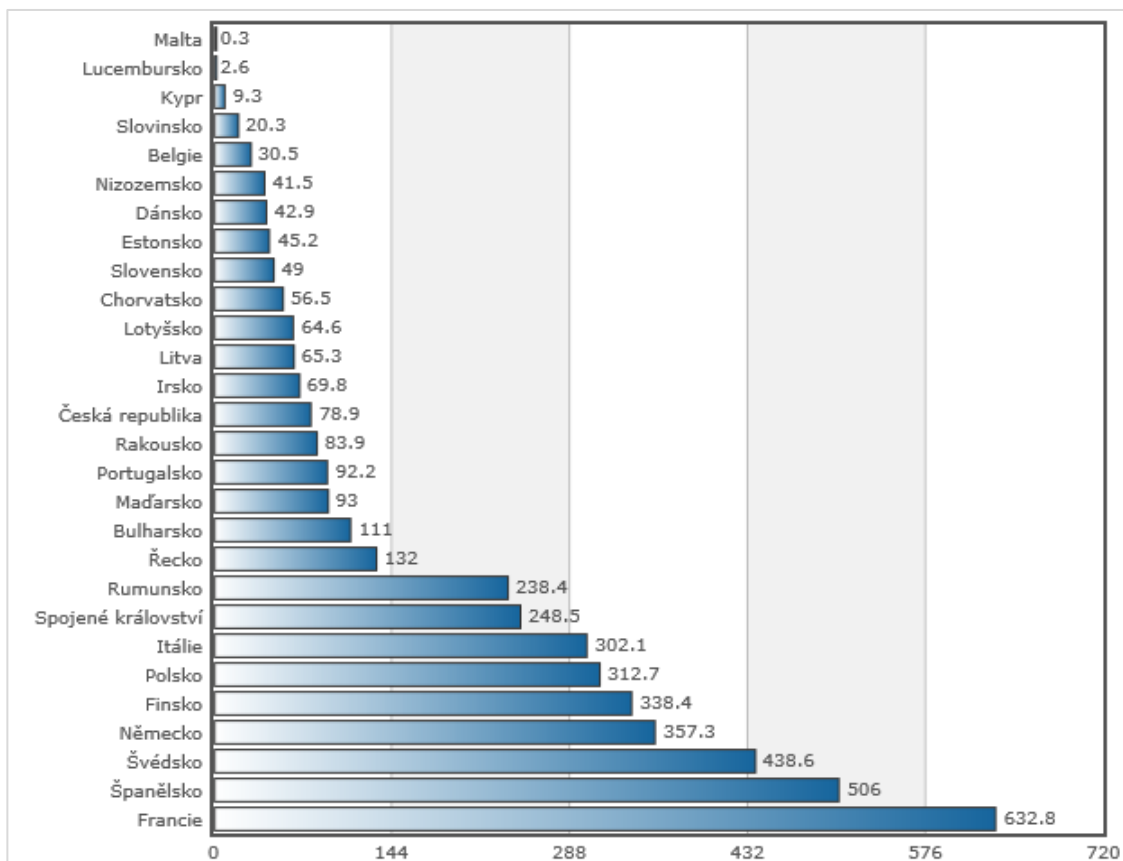
***) Život v EU: Rozloha a obyvatelstvo. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/figures/living_cs#tab-0-1.

****) Population on 1 January. Dostupné z:

<http://ec.europa.eu/eurostat/tgm/table.do?tab=table&plugin=1&language=en&pcode=tps00001>.

Následující graf (Graf 1) vizuálně doplňuje předcházející tabulku (Tabulka 1). Na grafu je možné shlédnout jednotlivé členské země EU a jejich rozlohu. Země jsou seřazeny od nejmenší Malty až po největší Francii.

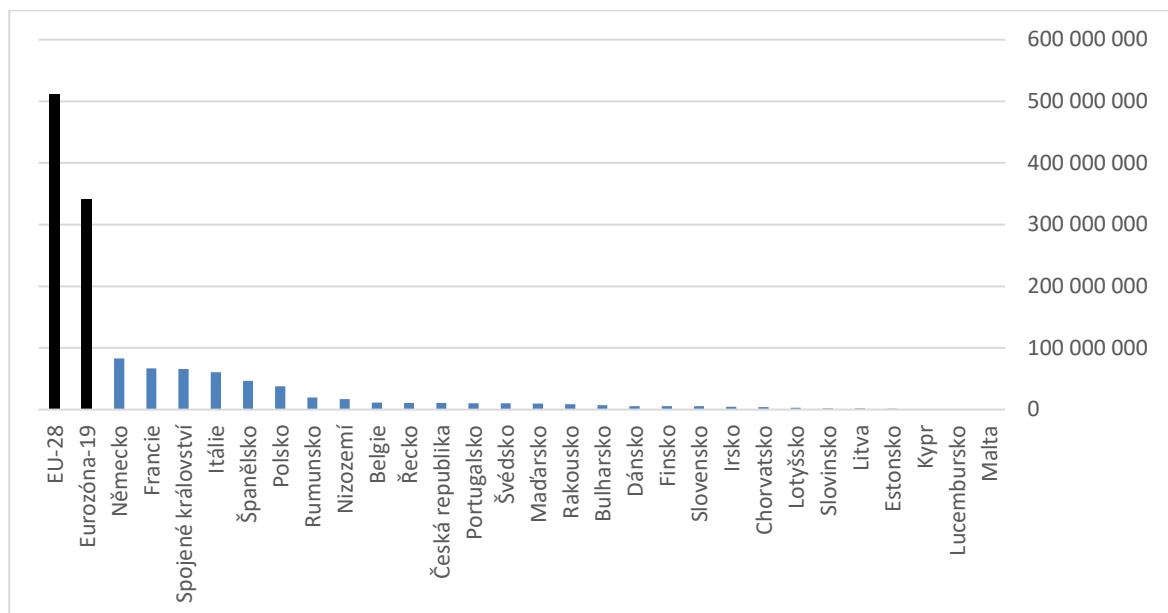
Graf 1 - Rozloha členských států Evropské unie (tis. km²)



Zdroj: Rozloha v tisících čtverečních kilometrů (Celkem 4463,6). Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/figures/living_cs#tab-0-0.

Následující grafy (Graf 2 a Graf 3) rovněž navazují na předchozí tabulku (Tabulka 1) a zobrazují absolutní a relativní (na 1 km²) počet obyvatel jednotlivých členských zemí. Nejmenším státem Unie, jak do rozlohy, tak i do absolutního počtu obyvatel je Malta. Malta si zároveň drží prvenství v průměrném počtu obyvatel žijících na 1 km². Absolutně nejvíce obyvatel Unie pak žije v Německu. V zemích eurozóny žije celkem 341 mil. obyvatel, což činí 67 % celkové populace Unie.

Graf 2 - Absolutní počet obyvatel Evropské unie dle členských zemí k roku 2017



Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z předcházející tabulky (Tabulka 1).

3.3 Brexit

Další změnou v počtu členských zemí Unie, historicky však poprvé směrem dolů, bude pravděpodobně vystoupení Spojeného království Velké Británie a Severního Irsku. To na základě výsledků referenda konaného v červnu 2016 oficiálně oznámilo v březnu 2017 Evropské radě svůj záměr z Unie na základě článku 50 Lisabonské smlouvy vystoupit.²⁴

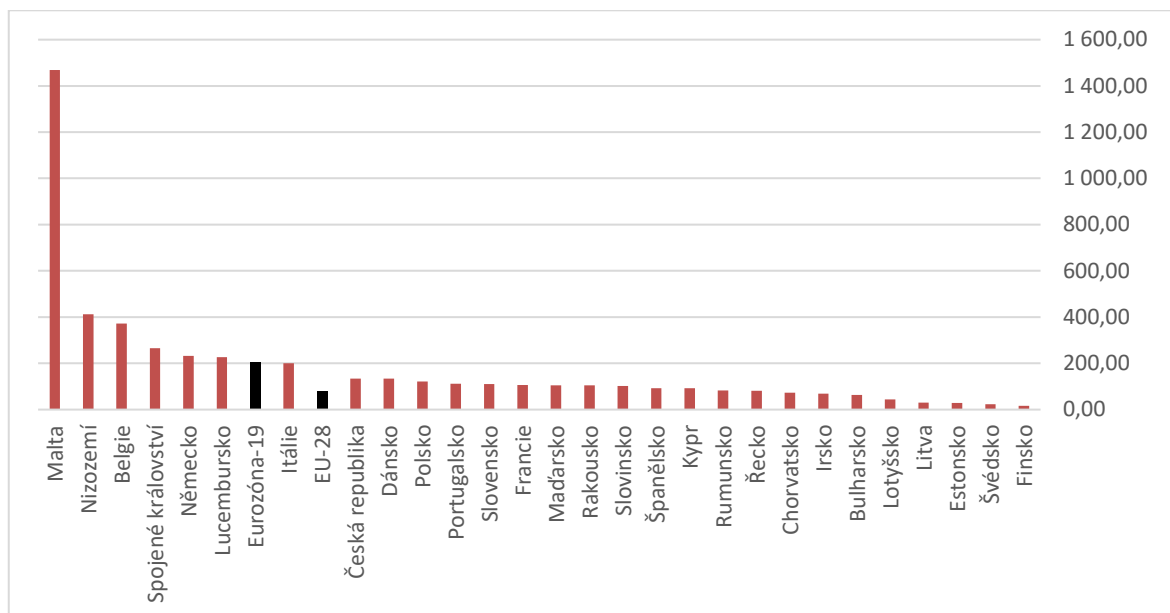
Na základě zmíněného článku 50 Lisabonské smlouvy se může každý členský stát, v souladu se svými ústavními předpisy, rozhodnout vystoupit z Unie a toto své rozhodnutí oznámit Evropské radě. S daným státem je poté uzavřena dohoda o podmínkách jeho vystoupení. Stát přestává být členem v den vstupu dohody o vystoupení v platnost, nebo, v případě, že nedošlo k uzavření dohody, dva roky po oznámení úmyslu Evropské radě z Unie vystoupit,²⁵ popř.: „nerozhodne-li Evropská rada jednomyslně po dohodě s dotyčným členským státem o prodloužení této lhůty.“²⁶

²⁴ Spojené království: Brexitu. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/countries/member-countries/unitedkingdom_cs#brexit.

²⁵ Právní předpisy a jiné akty: Konsolidované znění Smlouvy o Evropské unii a smlouvy o fungování Evropské unie. Dostupné z: <http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cmsUpload/st06655.cs08.pdf>, čl. 50, odst. 1-3.

²⁶ Tamtéž, čl. 50, odst. 3.

Graf 3 - Průměrný počet obyvatel na km²



Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z předcházející tabulky (Tabulka 1).

Přestože současná výše příjmů z evropských fondů nečiní nyní příliš znatelnou částku, až do roku 1988 čerpalo Spojené království 20-25 % rozpočtu ERDF a dokonce až jednu třetinu rozpočtu ESF, a patřilo tak mezi největší příjemce z fondů EU v 70. a 80 letech. Pozice Spojeného království, co se týče příjmů z fondů EU, pak nejvíce utrpěla vývojem v roce 2004, kdy došlo k velké vlně rozšíření členské základny EU a role Spojeného království jako čistého přispěvatele vůči rozpočtu EU opět vzrostla.²⁷

Je důležité poznamenat, že Spojené království je v současné době stále plnoprávným členem Evropské unie, který má svá práva a povinnosti vyplývající z tohoto členství.²⁸

Pro aktuálně probíhající programové období 2014-2020 činí alokace ze strukturálních fondů Evropské unie pro Spojené království 10,3 mld. liber, což představuje 0,1 % HDP země. Z pohledu vlivu na HDP země se nejedná o vysokou částku, ovšem pro dotčené regiony, které s příjmem z fondů počítaly, se jedná o vysokou a nezanedbatelnou ztrátu finančních zdrojů pro další období.²⁹

²⁷ BACHTLER, John a BEGG, Iain. *Cohesion policy after Brexit: the economic, social and institutional challenges*, str. 4

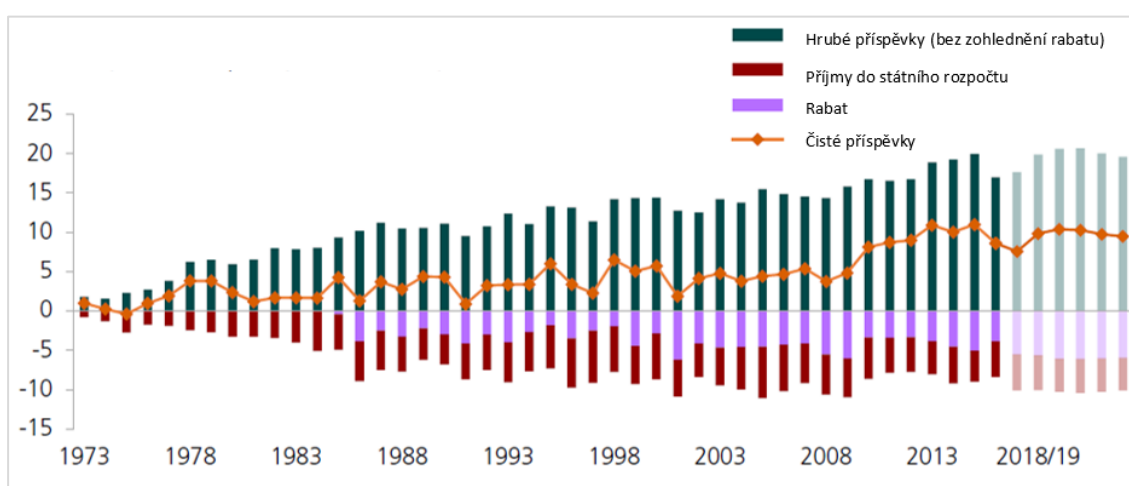
²⁸ Spojené království: Brexitu. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/countries/member-countries/unitedkingdom_cs#brexit.

²⁹ BACHTLER, John a BEGG, Iain. *Cohesion policy after Brexit: the economic, social and institutional challenges*, str. 5

Rozhodnutí Spojeného království o vystoupení z Evropské unie s sebou přinese v rámci střednědobého horizontu dle odhadů nejen zpomalení růstu ekonomiky země, ale i stagnaci počtu pracovních míst.³⁰

Následující graf (Graf 4) nabízí grafické srovnání příjmů a výdajů Spojeného království vůči evropskému rozpočtu.

Graf 4 - Porovnání výdajů a příjmů Spojeného království vůči rozpočtu EU



Zdroj: KEEP, Mathew. The UK's contribution to the EU Budget, s. 8.

Z grafu je v průběhu let patrná rostoucí role Spojeného království jako čistého přispěvatele do rozpočtu EU. Důležité je poznamenat, že vidina úspory ve výši odvodů do rozpočtu EU, byla právě z jedním z argumentů pro výstup Spojeného království z Unie, např. v roce 2015 činil příspěvek Spojeného království do rozpočtu EU 10,7 mld. liber, pro rok 2016 jsou k dispozici odhady této částky ve výši 8,6 mld. liber.³¹

Z výše zobrazeného grafu je dále patrné, že role Spojeného království jako čistého přispěvatele do rozpočtu EU je nezanedbatelná, a že po odchodu Spojeného království utrpí Evropská unie, co se týče rozpočtu, velkou ztrátu, která se v případě nedorovnění rozpočtu ostatními zeměmi, projeví v nadcházejících programových obdobích i na výši alokace finančních prostředků ve fondech EU.

³⁰ BACHTLER, John a BEGG, Iain. *Cohesion policy after Brexit: the economic, social and institutional challenges*, str. 11

³¹ KEEP, Mathew. The UK's contribution to the EU Budget, str. 9.

3.4 Politiky Evropské unie

Politiky Evropské unie, resp. vymezení oblastí pravomocí Evropské unie, upravila Maastrichtská smlouva o Evropské unii, kterou byla Evropská unie zřízena.

Od roku 1993, v němž vstoupila v platnost Maastrichtská smlouva, vzniká Evropská unie. Maastrichtská smlouva zavedla pilířovou strukturu, tzv. Maastrichtský chrám, který vymezoval politiky Evropské unie dle jednotlivých pilířů a formálně je tak rozděloval na nadnárodní a mezivládní.

Politiky Evropské unie byly touto smlouvou založeny na následujících třech pilířích:

- Evropské společenství;
- společná zahraniční a bezpečnostní politika;
- policejní a soudní spolupráce v soudních věcech.³²

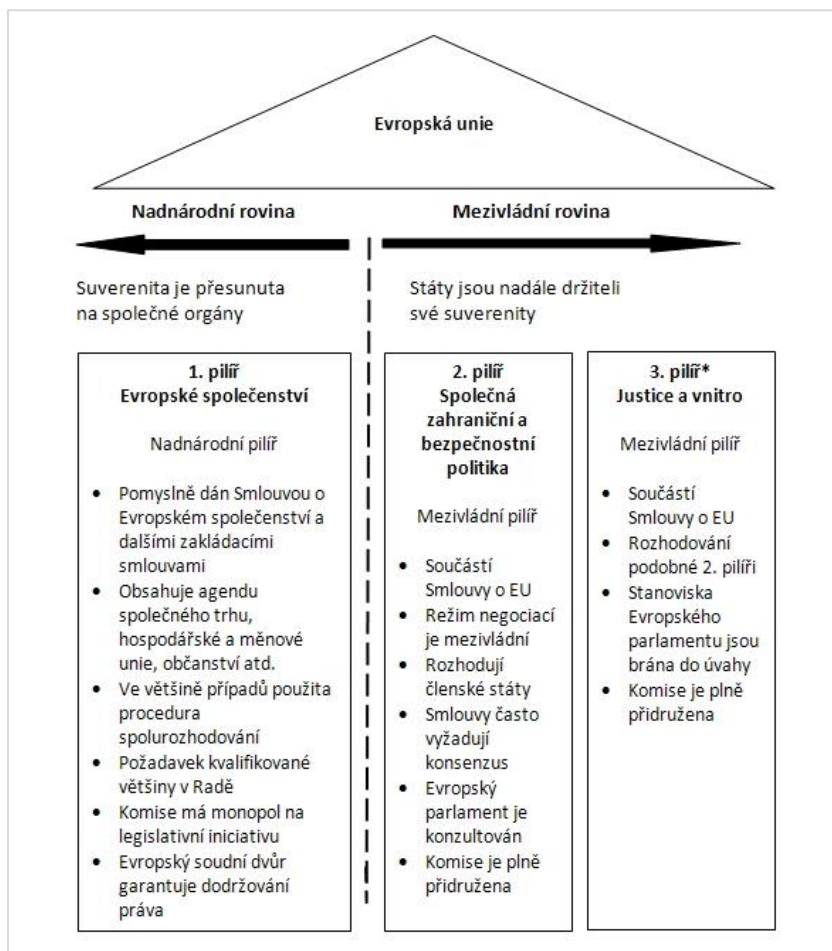
Politiky prvního pilíře byly tedy vykonávány prostřednictvím institucí Společenství, zatímco rozhodovací proces pro politiky druhého a třetího pilíře probíhal na mezivládní úrovni.³³

Následující obrázek (Obrázek 3) graficky znázorňuje pilířovou strukturu Evropské unie a konkretizuje obsah jednotlivých pilířů.

³² Maastrichtská smlouva o Evropské unii. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:xy0026&from=CS>.

³³ Tamtéž.

Obrázek 3 - Pilířová struktura EU (Maastrichtský chrám)



Zdroj: 85/25778-p (589x667).jpg. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/gallery/85/25778-p.jpg>.

Je důležité podotknout, že Evropská unie, jak naznačuje obrázek výše (Obrázek 3), v této době neměla vlastní právní subjektivitu. Ta nadále příslušela Evropskému společenství, tj. prvnímu pilíři. Evropská unie získala právní subjektivitu až v roce 2009, vstupem Lisabonské smlouvy v platnost.

Od Lisabonské smlouvy se rozlišují následující kategorie politik Evropské unie:

- výlučné;
- sdílené;
- podpůrné, koordinační a doplňkové.³⁴

³⁴ SMLOUVA O FUNGOVÁNÍ EVROPSKÉ UNIE (KONSOLIDOVANÉ ZNĚNÍ). Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:12012E/TXT&from=cs>, čl. 2.

3.4.1 Výlučné politiky EU

Výlučné politiky Evropské unie jsou takové politiky, které spadají plně do kompetencí Evropské unie, konkrétně: „Svěřují-li v určité oblasti Smlouvy Unii výlučnou pravomoc, může pouze Unie vytvářet a přijímat právně závazné akty a členské státy tak mohou činit pouze tehdy, jsou-li k tomu Unii zmocněny nebo provádějí-li akty Unie.“³⁵

Výlučné pravomoci má Evropská unie k vykonávání následujících politik:

- celní unie;
- stanovení pravidel hospodářské soutěže nezbytných pro fungování vnitřního trhu;
- měnová politika pro členské státy, jejichž měnou je euro;
- zachování biologických mořských zdrojů v rámci společné rybářské politiky;
- společná obchodní politika.³⁶

3.4.2 Sdílené politiky EU

Kompetence se v případě sdílených politik dělí mezi Unii a členské státy s tím, že členské státy mají pravomoc vykonávat politiky pouze v tom rozsahu, v jakém je Unie nevykonává, resp. přestala vykonávat; konkrétně: „Svěřují-li v určité oblasti Smlouvy Unii pravomoc sdílenou s členskými státy, mohou v této oblasti vytvářet a přijímat právně závazné akty Unie i členské státy. Členské státy vykonávají svou pravomoc v rozsahu, v jakém ji Unie nevykonala, nebo vykonávají svou pravomoc v rozsahu, v jakém se Unie rozhodla svou pravomoc přestat vykonávat.“³⁷

³⁵ SMLOUVA O FUNGOVÁNÍ EVROPSKÉ UNIE (KONSOLIDOVANÉ ZNĚNÍ). Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:12012E/TXT&from=cs>, čl. 2, odst. 1.

³⁶ Tamtéž, čl. 3.

³⁷ Tamtéž, čl. 2, odst. 2

Sdílené pravomoci má Evropská unie v následujících oblastech:

- vnitřní trh;
- sociální politika;
- hospodářská, sociální a územní soudržnost;
- zemědělství a rybolov, vyjma zachování biologických mořských zdrojů;
- životní prostředí;
- ochrana spotřebitele;
- doprava;
- transevropské sítě;
- energetika;
- prostor svobody, bezpečnosti a práva;
- společné otázky bezpečnosti v oblasti veřejného zdraví.³⁸

Mimo výše vyjmenované oblasti má Unie právo vykonávat činnost v následujících oblastech:

- výzkum, technologický rozvoj a vesmír;
- společná politika v oblasti rozvojové spolupráce a humanitární pomoci.

V těchto dvou výše vyjmenovaných oblastech však nesmí Unie vykonávat nic, co by bránilo členským státům ve výkonu politiky v těchto oblastech.³⁹

3.4.3 Podpůrné, koordinační a doplňkové politiky EU

Evropská unie může v některých oblastech podporovat, koordinovat, či doplňovat činnosti členských států. Nesmí však těmito svými kroky nahrazovat jejich pravomoc.⁴⁰

³⁸ SMLOUVA O FUNGOVÁNÍ EVROPSKÉ UNIE (KONSOLIDOVANÉ ZNĚNÍ). Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:12012E/TXT&from=cs>, čl. 4.

³⁹ Tamtéž.

⁴⁰ Tamtéž, čl. 2, odst. 5.

Jedná se o pravomoci v těchto oblastech:

- ochrana a zlepšování lidského zdraví;
- průmysl;
- kultura;
- cestovní ruch;
- všeobecné vzdělávání, odborné vzdělávání, mládež a sport;
- civilní ochrana;
- správní spolupráce.⁴¹

3.5 Evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti

Evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti patří mezi nejvýznamnější politiky Evropské unie. Jejím cílem je podpora harmonického a udržitelného rozvoje jednotlivých regionů Evropské unie, zajištění politiky zaměstnanosti, ochrana životního prostředí a podpora soudržnosti EU. Evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti je tedy určitým projevem solidarity bohatších států vůči těm méně vyspělým.⁴²

Vzhledem k tomu, že v rámci této politiky dochází převážně k transferům od vyspělejších zemí k těm méně rozvinutým, hovoří se o politice hospodářské a sociální soudržnosti jako o hlavní explicitně redistributivní politice Evropské unie.⁴³

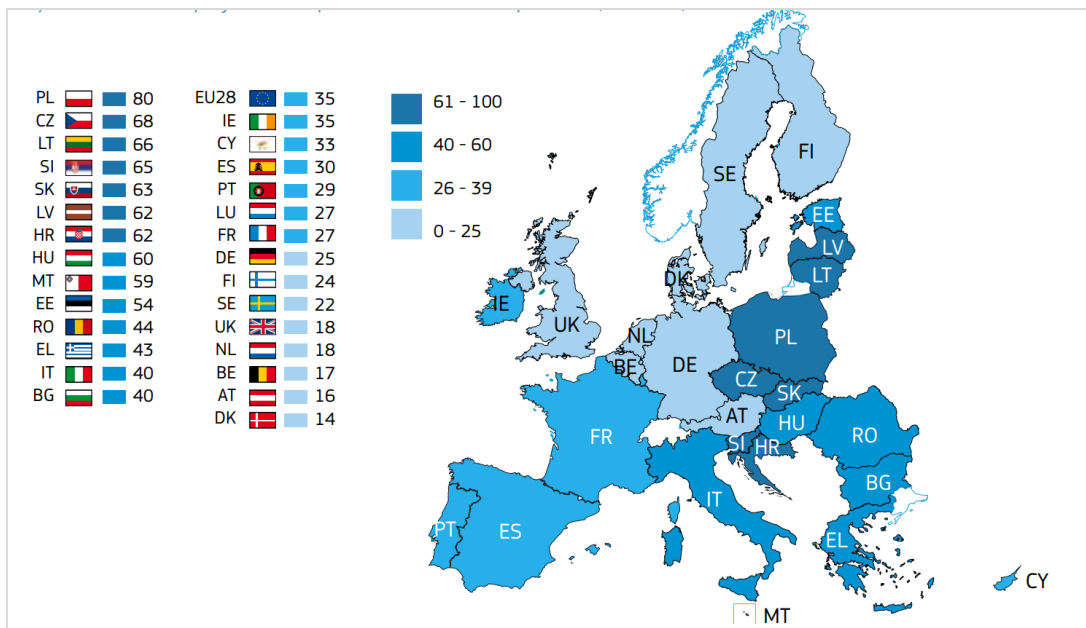
S výstupy Evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti se běžně setkávají i občané Evropské unie prostřednictvím mnoha projektů, které byly s její pomocí realizovány. Následující obrázek (Obrázek 4) zobrazuje povědomí občanů o výstupech regionální politiky v podobě projektů realizovaných v jejich okolí, v jednotlivých členských zemích napříč celou Evropskou unií. Nejvíce povědomí mají o konkrétních výstupech regionální politiky občané Polska (80 %), České republiky (68 %) či Litvy (66 %), naopak nejmenší pak Dánové (14 %), Rakušané (16 %) a Belgičané (17 %). Průměr za všechny státy EU pak dosahuje hodnoty 35 %.

⁴¹ SMLOUVA O FUNGOVÁNÍ EVROPSKÉ UNIE (KONSOLIDOVANÉ ZNĚNÍ). Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:12012E/TXT&from=cs>, čl. 6

⁴² MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 29.

⁴³ SVOBODA, Tomáš. *Efektivnost využívání strukturálních fondů EU : vybrané právní aspekty*, str. 28.

Obrázek 4 - Povědomí občanů členských států EU o výstupech opatření regionální politiky (2017)



Zdroj: *Panorama: Cohesion Policy looks to the future (Special edition)* [online]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/panorama/pdf/mag61/mag61_en.pdf, str. 16.

Přestože povědomí občanů Unie o regionální politice roste⁴⁴, je stále potřeba na ní dále pracovat a klást si neustále nové, ambicióznější cíle.

Aktuálním cílem Evropské unie pro danou oblast je dle Coriny Cretu, současné evropské komisařky pro regionální politiku, dosažení takové kohезní politiky, která se stará o každého a zároveň je jednoduchá, rychlá, nákladově efektivní, flexibilní a je schopna podnítit více reforem v členských státech.⁴⁵

3.5.1 Historie a cíle politiky hospodářské a sociální soudržnosti

Z počátku svojí existence cílilo Evropské hospodářské společenství především na budování celní unie, na institucionální výstavbu či na položení základů zemědělské, dopravní či obchodní společné politiky. Dalšími hlavními cíli byla rovněž podpora konjunktury Společenství, vymezení vztahů ke třetím zemím ale i vztahů mezi jednotlivými členskými zeměmi. Přestože nebyla evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti ve smlouvě o Evropském hospodářském společenství nikterak výrazně zakotvena, lze i tak

⁴⁴ *Panorama: Cohesion Policy looks to the future (Special edition)* [online]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/panorama/pdf/mag61/mag61_en.pdf, str. 16.

⁴⁵ Tamtéž, str. 3.

v zakládající smlouvě Evropského hospodářského společenství naleznout některé její prvky – např. požadavek na postupné odstranění rozdílů mezi hospodářskými politikami jednotlivých členských států, či podpora zvyšování životní úrovně. Jejím zvýšení mělo mj. napomoci vytvoření Evropského sociálního fondu.⁴⁶

Posláním Evropského sociálního fondu vyplývajícím ze *Smlouvy o založení Evropského hospodářského společenství*, kterou byl založen, je rozšiřovat možnosti zaměstnání pracovníků a zvyšovat tak jejich profesní a geografickou mobilitu. Ve smlouvě se stanovuje, že z fondu budou spolufinancovány náklady na rekvalifikaci či přesídlení cílových osob v členských státech.⁴⁷

S výjimkou Evropského sociálního fondu, je v počátcích Společenství strukturální regionální politika čistě v kompetencích a finančních možnostech jednotlivých členských (zakládajících) států.⁴⁸

Určitým hlavním milníkem pro regionální politiku je tzv. Thomsonova zpráva – *Zpráva o regionálních problémech v rozšířeném společenství*. Tato zpráva byla v roce 1973 předložena Komisi Radě. V Thomsonově zprávě se hovoří o nutnosti nápravy strukturální a regionální nerovnováhy v takovém rozsahu, aby mohla být realizována politika hospodářské a měnové unie bez rizika, že by realizace projektu společné měny byla ohrožena v důsledku toho, že by měla na některé regiony negativní dopady, které by vedly k prohloubení strukturálních nerovností. Regionální politika Společenství se tedy ve svých počátcích musela zabývat především tím, že by se Společenství rozšiřovalo, noví členové se ekonomicky nevyrovnaly členům původním a rozšiřováním se tak prohlubovaly strukturální nerovnosti. Dle Komise je potřeba, aby ekonomické zdroje byly dostupné nejen v tradičních, více rozvinutých regionech, ale i v regionech méně rozvinutých, tak, aby lidské zdroje měly srovnatelné podmínky pracovních možností v jakémkoliv regionu. Neméně důležité je v regionech vytvářet příznivé životní prostředí. Existence regionální politiky je dle Komise tedy nutná jak z ekonomického, tak z morálního a environmentálního hlediska.⁴⁹

Hlavním finančním nástrojem podpory Společenství s cílem eliminovat zmiňované negativní dopady se stal Evropský fond regionálního rozvoje, který byl Radou Společenství

⁴⁶ BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 5.

⁴⁷ SMLOUVA O ZALOŽENÍ EVROPSKÉHO HOSPODÁŘSKÉHO SPOLEČENSTVÍ. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/754-smlouva_o_es.pdf.

⁴⁸ BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 6.

⁴⁹ Tamtéž, s. 8.

v roce 1975 pro tyto účely nově zřízen. Fond měl finanční prostředky poskytovat v souladu s prioritami Společenství, nikoliv s prioritami jednotlivých států.⁵⁰

Je důležité zdůraznit, že regionální politika pozdější Evropské unie neměla nahradit regionální politiky realizované na národních úrovních, ale pouze ji efektivně doplňovat s cílem vyrovnat regionální rozdíly uvnitř Společenství.⁵¹

3.5.2 Vymezení regionů regionální politiky Evropské unie

Do reformy regionální politiky, která proběhla v roce 1988, měly instituce Společenství k dispozici informace o regionech, které však byly vymezeny odlišně, dle zvyků v konkrétních členských zemích. Nejednotné vymezení regionů tak znemožňovalo objektivní srovnání, a tedy i objektivní rozhodování o konkrétních krocích v rámci regionální politiky. V rámci naplňování cílů regionální politiky bylo nutné přesně vymežit daná území, regiony – a to jak kvantitativně, tak i kvalitativně. Od roku 1988 začalo Společenství, v souvislosti s výše zmíněnými definovanými problémy, pro legislativní vymezení používat jednotnou klasifikaci územních jednotek, vypracovanou Statistickým úřadem Evropského společenství (Eurostat) pod názvem *Systematizace územních statistických jednotek NUTS (Nomenclature Unit of Territorial Statistic)*. V rámci tohoto jednotného vymezení bylo celé území Společenství rozděleno na územně srovnatelné celky. Je důležité zdůraznit, že i přestože členění na NUTS bylo využíváno již od zmiňovaného roku 1988, k jeho zakotvení v legislativě a získání právního statusu došlo teprve až v roce 2003, a to nařízením Evropského parlamentu a Rady Společenství č. 1059/2003.⁵²

Účelem výše zmíněného nařízení z roku 2003 bylo „založit společnou statistickou klasifikaci územních jednotek (dále jen „NUTS“), která by umožňovala sběr, sestavování a šíření harmonizovaných regionálních statistik ve Společenství“.⁵³ Důležitým cílem tohoto opatření bylo minimalizovat dopady změn v národních administrativách s možností mít srovnatelné regionální statistiky.⁵⁴

⁵⁰ BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 8-10.

⁵¹ Tamtéž, s. 10.

⁵² Tamtéž, s. 89.

⁵³ NAŘÍZENÍ EVROPSKÉHO PARLAMENTU A RADY (ES) č. 1059/2003 ze dne 26. května 2003 o zavedení společné klasifikace územních statistických jednotek (NUTS). Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:32003R1059&from=CS>, čl. 1, str. 197.

⁵⁴ *Regions in the European Union: Nomenclature of territorial units for statistics NUTS 2010/EU-27* [online]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/5916917/KS-RA-11-011-EN.PDF>, str. 5.

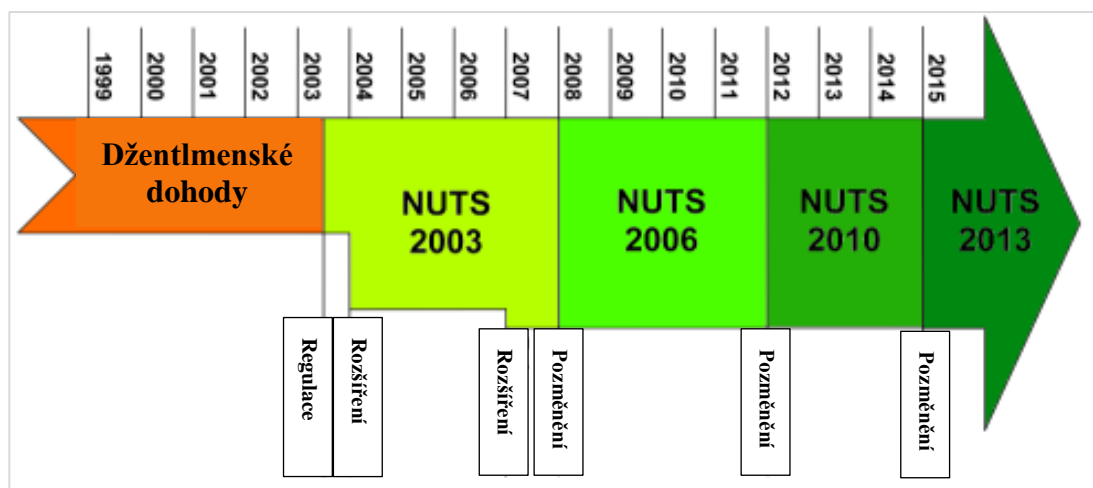
Jednotlivé členské státy jsou děleny do minimálně tří úrovní statistických jednotek NUTS, které jsou definovány na základě objektivního kritéria počtu obyvatel,⁵⁵ kde jednotlivé jednotky jsou definovány následovně:

- NUTS I - hlavní socioekonomické regiony;
- NUTS II - základní regiony pro uplatňování regionálních politik;
- NUTS III – malé oblasti pro specifické analýzy.⁵⁶

Do získání právního statusu plynoucího z výše zmíněného nařízení č. 1059/2003 byl systém nomenklatur využíván pouze na základě dohod uzavřených mezi jednotlivými členskými státy a Eurostatem.⁵⁷

Následující obrázek (Obrázek 5) zobrazuje vývoj používání nomenklatur v letech, od tzv. džentlmenských dohod členských států Společenství s Eurostatem, přes různá rozšíření v letech 2004 a 2007 a pozměnění v letech 2006, 2012 a 2015 vedoucí až k aktuální podobě.

Obrázek 5 - Vývoj nomenklatur v letech 1999-2015



Zdroj: NUTS - NOMENCLATURE OF TERRITORIAL UNITS FOR STATISTICS: HISTORY OF NUTS. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/web/nuts/history> (upraveno).

⁵⁵ REGIONY REGIONÁLNÍ POLITIKY. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Regiony-regionalni-politiky-EU>.

⁵⁶ NUTS - NOMENCLATURE OF TERRITORIAL UNITS FOR STATISTICS: OVERVIEW. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/web/nuts>.

⁵⁷ NUTS - NOMENCLATURE OF TERRITORIAL UNITS FOR STATISTICS: HISTORY OF NUTS. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/web/nuts/history>.

Následující tabulka (Tabulka 2) zobrazuje klasifikační kritéria pro jednotlivé úrovně NUTS dle počtu obyvatel.

Odchytky od doporučených hraničních hodnot pro jednotlivé úrovně NUTS jsou možné pouze v případě, že pro to existují socioekonomické, historické, kulturní či environmentální okolnosti.⁵⁸

Tabulka 2 - Klasifikační kritéria NUTS

Úroveň	Doporučený minimální počet obyvatel	Doporučený maximální počet obyvatel
NUTS I	3 000 000	7 000 000
NUTS II	800 000	3 000 000
NUTS III	150 000	800 000

Zdroj: REGIONY REGIONÁLNÍ POLITIKY. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Regiony-regionalni-politiky-EU>.

Jelikož obecná doporučení pro počet obyvatel v rámci NUTS I jsou až 7 000 000 obyvatel, lze se v rámci Evropské unie běžně setkat s tím, že území jednoho celého členského státu tvoří NUTS I (Česká republika⁵⁹, Dánsko, Estonsko, Irsko, Chorvatsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Lucembursko, Malta, Slovinsko a Slovensko). Naopak, největšího počtu NUTS I v rámci jednoho členského státu pak dosahuje Německo s celkovým počtem 16 jednotek, které představují jednotlivé spolkové země.⁶⁰

Všech 28 členských zemí Evropské unie dohromady disponuje 98 jednotkami NUTS I, 276 jednotkami NUTS II a 1342 jednotkami NUTS III.⁶¹ Z hlediska čerpání ze strukturálních fondů jsou nejdůležitější jednotky NUTS II, které byly definovány jako regiony způsobilé pro příjem podpory z regionální politiky.⁶²

⁵⁸ Eurostat regional yearbook: 2016 edition [online]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3217494/7604195/KS-HA-16-001-EN-N.pdf/76c007e9-6c1d-435a-97f8-e5ea700aa149>, str. 10.

⁵⁹ Česká republika jako jediná z vyjmenovaných států překračuje maximální doporučenou hranici pro počet obyvatel v NUTS I.

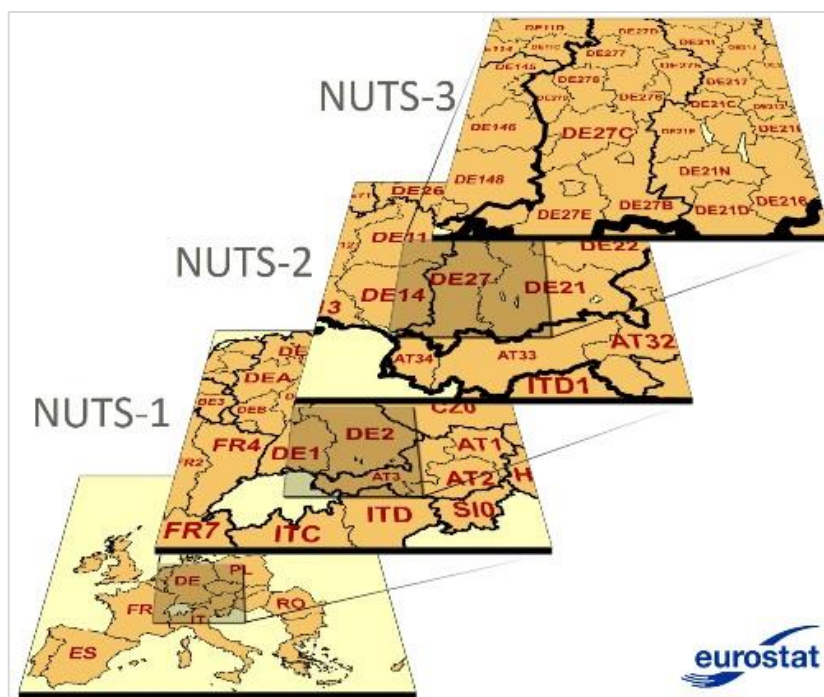
⁶⁰ Regions in the European Union: Nomenclature of territorial units for statistics NUTS 2013/EU-28 [online]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/6948381/KS-GQ-14-006-EN-N.pdf/b9ba3339-b121-4775-9991-d88e807628e3>, str. 9-10.

⁶¹ Tamtéž.

⁶² NUTS - NOMENCLATURE OF TERRITORIAL UNITS FOR STATISTICS: OVERVIEW. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/web/nuts>.

Následující obrázek (Obrázek 6) přibližuje hierarchické členění území na jednotky NUTS právě na příkladu Německa, kde NUTS I tvoří jednotlivé spolkové země, NUTS II volební okresy a NUTS III okresy.⁶³

Obrázek 6 - Ukázka členění na NUTS I-III



Zdroj: Framing (504x420). Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/345175/501899/framing>.

Je na uvážení každého členského státu, zda své území bude dále členit, či zda úroveň NUTS I-III považuje již za plně dostačující.⁶⁴ Kromě členění na jednotky NUTS I-III je tedy ještě možné se setkat s dalšími, menšími jednotkami, označovanými jako LAU I, resp. LAU II (popř. někdy také jako NUTS IV a NUTS V), kde zkratka LAU znamená místní administrativní jednotku (Local Administrative Unit).⁶⁵ Tyto jednotky jsou např. označením pro území typu okresů (Česká republika, Slovenská republika), kantonů (Francie, Lucembursko), resp. měst a obcí či volebních okrsků. V rámci celé Evropské unie je

⁶³ *Regions in the European Union: Nomenclature of territorial units for statistics NUTS 2013/EU-28* [online]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/6948381/KS-GQ-14-006-EN-N.pdf/b9ba3339-b121-4775-9991-d88e807628e3>, str. 6.

⁶⁴ NAŘÍZENÍ EVROPSKÉHO PARLAMENTU A RADY (ES) č. 1059/2003 ze dne 26. května 2003 o zavedení společné klasifikace územních statistických jednotek (NUTS). Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:32003R1059&from=CS>, čl. 1, str. 197.

⁶⁵ BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 90.

dohromady 118 504 jednotek LAU II (jednotky LAU I nejsou ve všech zemích definovány).⁶⁶

3.5.3 Regiony regionální politiky EU v České republice

Česká republika, stejně jako jakýkoliv jiný členský stát, je povinna dělit své území na minimálně tři hierarchické úrovně regionů – NUTS I-III. Jak je možné shlédnout níže (viz Tabulka 3), eviduje Česká republika na úrovni NUTS I celé území státu, na úrovni NUTS II osm tzv. regionů soudržnosti a na úrovni NUTS III čtrnáct svých krajů. Tabulka podává informaci nejen o počtu jednotek, na které je stát povinen své území členit, ale udává i informace o počtech o dalších dvou, nižších úrovních členění – LAU I a LAU II.

Tabulka 3 - Regiony regionální politiky v ČR

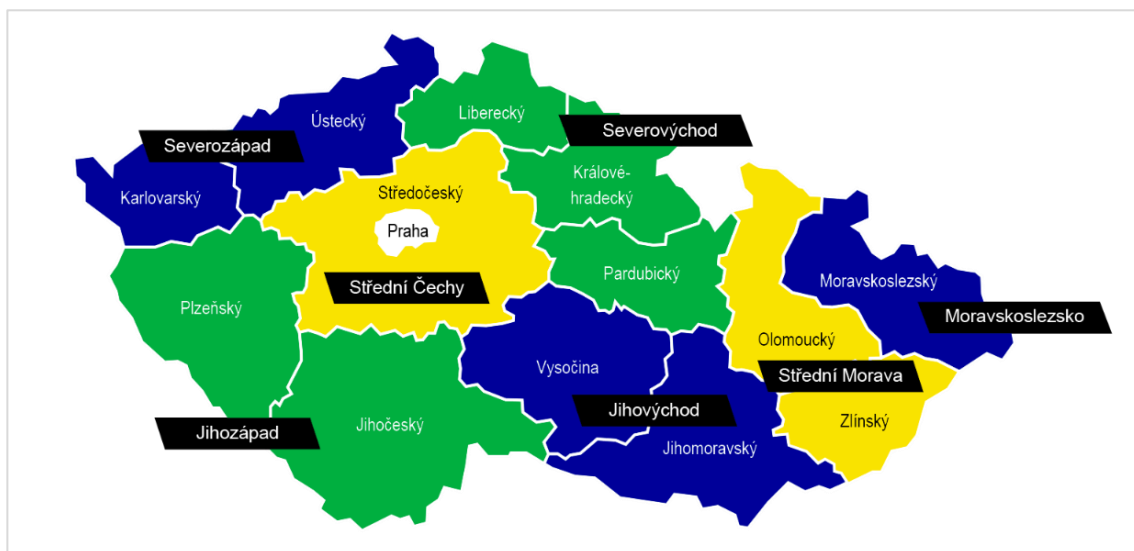
Úroveň	Název	Počet jednotek
NUTS I	Stát	1
NUTS II	Regionální soudržnosti	8
NUTS III	Kraje	14
LAU I	Okresy	76 + 15 pražských obvodů
LAU II Obce	-	6 249

Zdroj: REGIONY REGIONÁLNÍ POLITIKY. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Regiony-regionalni-politiky-EU>.

Následující mapka (viz Obrázek 7) přehledně zobrazuje všechny tři zmiňované úrovně členění regionů regionální politiky v České republice. Z obrázku je mj. patrné, že regiony soudržnosti, s výjimkou krajů Praha, Středočeský a Moravskoslezský, které tvoří každý jednu jednotku NUTS II a zároveň i NUTS III, vznikly spojením dvou (regiony soudržnosti Severozápad – kraje Karlovarský a Ústecký; Jihozápad – kraje Plzeňský a Jihočeský; Jihovýchod – kraje Vysočina a Jihomoravský; Střední Morava – kraje Olomoucký a Zlínský) až tří (region soudržnosti Severovýchod – kraje Liberecký, Královehradecký, Pardubický) krajů do jednoho vyššího administrativního celku.

⁶⁶ *Regions in the European Union: Nomenclature of territorial units for statistics NUTS 2013/EU-28* [online]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/6948381/KS-GQ-14-006-EN-N.pdf/b9ba3339-b121-4775-9991-d88e807628e3>, str. 9-10.

Obrázek 7 - Regiony NUTS v ČR



Zdroj: Regiony-NUTS.png. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/73d4d51b-39f4-4b60-8e70-1a8e355a4cdf/Regiony-NUTS.png>.

Následující tabulka (viz Tabulka 4) pak shrnuje jednotlivé povinné hierarchické úrovně členění, včetně jejich určení a kódu. Určitou zajímavostí zde mohou být tzv. extra regiony NUTS („extra-regio“), které jsou určeny k zachycení statistik z takových území, které nelze přiřadit ke konkrétnímu regionu, jako jsou např. vzdušný prostor, teritoriální vody, výběžky pevniny, ambasády či konzuláty. Přestože jsou tyto dodatečné jednotky zahrnuty do klasifikace NUTS, nejsou zahrnuty v celkovém počtu jednotlivých jednotek na úrovni NUTS.⁶⁷

⁶⁷ Principles for creation and development of NUTS units. Dostupné z: <http://stat.gov.pl/en/regional-statistics/classification-of-territorial-units/classification-of-territorial-units-for-statistics-nuts/principles-for-creation-and-development-of-nuts-units/>.

Tabulka 4 - Tabulka regionů regionální politiky vč. kódů – ČR

Code	NUTS 1	NUTS 2	NUTS 3
CZ0	ČESKÁ REPUBLIKA		
CZ01		Praha	
CZ010			Hlavní město Praha
CZ02		Střední Čechy	
CZ020			Středočeský kraj
CZ03		Jihozápad	
CZ031			Jihočeský kraj
CZ032			Plzeňský kraj
CZ04		Severozápad	
CZ041			Karlovarský kraj
CZ042			Ústecký kraj
CZ05		Severovýchod	
CZ051			Liberecký kraj
CZ052			Královéhradecký kraj
CZ053			Pardubický kraj
CZ06		Jihovýchod	
CZ063			Kraj Vysočina
CZ064			Jihomoravský kraj
CZ07		Střední Morava	
CZ071			Olomoucký kraj
CZ072			Zlínský kraj
CZ08		Moravskoslezsko	
CZ080			Moravskoslezský kraj
CZZ	EXTRA-REGIO NUTS 1		
CZZZ		Extra-Regio NUTS 2	
CZZZZ			Extra-Regio NUTS 3

Zdroj: *Regions in the European Union: Nomenclature of territorial units for statistics NUTS 2013/EU-28* [online]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/6948381/KS-GQ-14-006-EN-N.pdf/b9ba3339-b121-4775-9991-d88e807628e3>, str. 23.

3.6 Programová období – představení, cíle, priority

Přestože si Společenství na počátku existence společné regionální politiky nekladlo za cíl nahrazovat regionální politiky na národní úrovni a členské státy měly možnost regionální problémy řešit rozdílně, nezávisle na sobě, podle svého uvážení, možností a prostředků, které byly schopné uvolnit, objevují se postupně tendence Společenství koordinovat zacílení podpory. Počátky této snahy o koordinaci a sjednocení doposud diferencovaných národních cílů je vidět v doporučeních členským státům v rámci regionálních rozvojových programů. Členské státy se na základě těchto doporučení měly orientovat především na rozvoj a

udržování pracovních míst, a to především v zemědělství a oblastech upadajícího průmyslu.⁶⁸

Od roku 1989⁶⁹ jsou pak definovány prioritní cíle politiky hospodářské a sociální soudržnosti Společenství, které jsou realizovány v rámci jednotlivých programových období. Důležitou změnou je, že jsou z fondů podporovány pouze ty národní cíle, které jsou v souladu s těmito prioritními cíli regionální politiky.⁷⁰

V následujících podkapitolách budou uvedeny prioritní cíle jednotlivých programových období, z nichž první probíhalo v letech 1989-1993.

3.6.1 Programové období 1989-1993

Pro dané programové období byly definovány následující cíle:

1. Podpora rozvoje a strukturální adaptace regionů s opoždujícím se rozvojem;
2. Přestavba regionů, příhraničních regionů nebo částí regionů (včetně regionů s problematickým trhem práce a městských oblastí s vysokou koncentrací obyvatel), které jsou těžce postiženy úpadkem průmyslu;
3. Boj s dlouhodobou nezaměstnaností;
4. Usnadnění začlenění mladých lidí do pracovního života;
5. S ohledem na reformu Společné agrární politiky -
 - a. Urychlené přizpůsobení agrárních kultur,
 - b. Podpora rozvoje venkovských oblastí.⁷¹

3.6.2 Programové období 1994-1999

Pro dané programové období byly definovány následující cíle:

1. Rozvoj a strukturální přizpůsobení zaostávajících regionů;
2. Přestavba regionů nebo jejich částí, které jsou těžce postiženy zaostáváním rozvoje průmyslu;
3. Boj s dlouhodobou nezaměstnaností a usnadnění začlenění mladých osob a osob ohrožených vyloučením z trhu práce do pracovního života. Podpora rovných šancí pro muže a ženy na pracovním trhu;

⁶⁸ BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 33.

⁶⁹ Tamtéž, s. 45.

⁷⁰ FONDY EU V ČESKÉ REPUBLICE: 23,83 MILIARD € PRO OBDOBÍ 2014-2020. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU>.

⁷¹ BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 46.

4. Usnadnění adaptace pracovních sil na proces změn v průmyslu a na změny výrobních systémů;
5. Podpora rozvoj venkova –
 - a. Přizpůsobení agrárních struktur rámci SZP, modernizace a restrukturalizace rybářství,
 - b. Rozvoj a strukturální adaptace venkovských oblastí;
6. Podpora rozvoje a strukturální adaptace v oblastech s extrémně nízkou hustotou osídlení.⁷²

3.6.3 Programové období 2000-2006

Pro dané programové období definovala Evropská komise následující cíle:

1. Podpora rozvoje zaostávajících regionů;
2. Podpora oblastí potýkajících se s restrukturalizací;
3. Podpora politiky zaměstnanosti a vzdělání.⁷³

3.6.4 Programové období 2007-2013

Pro dané programové období definovala Evropská komise následující cíle:

1. Konvergence;
2. Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost;
3. Evropská územní spolupráce.⁷⁴

3.6.5 Programové období 2014-2020

Pro dané programové období definovala Evropská komise následující cíle:

1. Investice pro růst a zaměstnanost;
2. Evropská územní spolupráce.⁷⁵

⁷² BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 46.

⁷³ REGIONÁLNÍ POLITIKA EU 2004—2006. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice/Regionalni-politika-EU-2004-2006>.

⁷⁴ PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2007-2013. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013>.

⁷⁵ Změny v období 2014-2020: Co bude jinak v novém programovém období 2014–2020?. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9220/sekce/zmeny-v-obdobi-2014-2020>.

Hlavní koncepcí pro novodobou politiku soudržnosti je dobrá a efektivní správa věcí veřejných, a to ať už na úrovni vnitrostátní, regionální, tak i místní.⁷⁶

3.7 Fondy Evropské unie

Hlavními nástroji k realizaci evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti, na kterou bývá vyčleněno více než třetina celkového rozpočtu Evropské unie, jsou fondy EU.⁷⁷

V aktuálně probíhajícím programovém období 2014-2020 činí alokované finanční prostředky pro regionální politiku a politiku soudržnosti z fondů EU 454,45 miliard eur.⁷⁸ Celkový rozpočet Evropské unie na toto období, jak ukazuje tabulka (Tabulka 5), pak činí více než bilión eur.

Tabulka 5 - Rozpočet Evropské unie pro finanční rámec 2014-2020 (mil. eur)

Položka rozpočtu	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2014-20
1. Inteligentní a inkluzivní růst	52 756	77 986	69 304	73 512	76 420	79 924	83 661	513 563
1a: Konkurence pro růst a zaměstnanost	16 560	17 666	18 467	19 925	21 239	23 082	25 191	142 130
1b: Ekonomická, sociální a územní soudržnost	36 196	60 320	50 837	53 587	55 181	56 842	58 470	371 433
2. Udržitelný rozvoj: přírodní zdroje	49 857	64 692	64 262	60 191	60 267	60 344	60 421	420 034
z toho: výdaje související s trhem a přímé platby	43 779	44 190	43 951	44 146	44 163	44 241	44 264	308 734
3. Bezpečnost a občanství	1 737	2 456	2 546	2 578	2 656	2 801	2 951	17 725
4. Globální Evropa	8 335	8 749	9 143	9 432	9 825	10 268	10 510	66 262
5. Administrace	8 721	9 076	9 483	9 918	10 346	10 786	11 254	69 584
z toho: výdaje správních orgánů	7 056	7 351	7 679	8 007	8 360	8 700	9 071	56 224
6. Kompenzace	29	0	0	0	0	0	0	29
Celkové rozpočtové závazky	121 435	162 959	154 738	155 631	159 514	164 123	168 797	1 087 197
% z HNP	0.90%	1.17%	1.05%	1.04%	1.02%	1.01%	1.01%	1.03%
Celkové položky k platbě	135 762	140 719	130 694	142 906	154 565	159 235	162 406	1 026 287
% z HNP	1.01%	1.02%	0.98%	0.95%	0.98%	0.98%	0.97%	0.98%

Zdroj: Budget: Multiannual Financial Framework adjusted for 2018. Dostupné z: http://ec.europa.eu/budget/mff/index_en.cfm (přeloženo).

⁷⁶ CIORA, Cristina Alina. Reloading the principles of good governance within the new cohesion policy of the European Union, s. 23.

⁷⁷ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 29.

⁷⁸ EU Overview. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/overview>.

Finanční prostředky shromážděné ve fondech EU jsou pak přerozdělovány za účelem snížení ekonomických a sociálních rozdílů v rámci států či regionů tvořících Evropskou unii.⁷⁹

Dotace z EU jsou poskytovány z veřejných rozpočtů, v případě České republiky jsou zapojeny jejich následující úrovně:

- rozpočet EU;
- rozpočet ČR – Národní fond, v němž jsou svěřeny prostředky z rozpočtu EU;
- další veřejné rozpočty jako zdroj spolufinancování projektů – např. rozpočet státu nebo územních samosprávných celků.⁸⁰

Vzhledem k tomu, že jsou projekty z velké části financovány právě z veřejných rozpočtů, a lze říci, že se tak ve své podstatě jedná o veřejný majetek, je nezbytné, aby realizované projekty byly efektivní a byly v zájmu společnosti.⁸¹

Z hlediska efektivnosti projektů je potřeba, aby dosažené výsledky korespondovaly s vynaloženými dotačními prostředky, nelze však hovořit o finanční návratnosti vynaložených finančních prostředků – veřejné financování, kterým jsou i dotace EU, by ze své podstaty mělo směřovat na projekty, které nejsou schopny být financovány tržní cestou, tj. na projekty, u nichž návratnost nedosahuje výše vynaložených prostředků. U takových projektů tedy nelze očekávat finanční efektivnost, avšak jsou efektivní v tom smyslu, že přinášejí „netržní“ efekty odpovídající veřejnému zájmu.⁸²

V rámci regionální politiky je možné využívat možnosti, které s sebou přinášejí jednak fondy strukturální, tak investiční a rovněž ostatní fondy Evropské unie – viz následující podkapitoly.

⁷⁹MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 29.

⁸⁰SVOBODA, Tomáš. *Efektivnost využívání strukturálních fondů EU : vybrané právní aspekty*, s. 62

⁸¹Tamtéž, s. 62-64.

⁸²Tamtéž, s. 65.

3.8 Strukturální fondy Evropské unie

Fondy Evropské unie označované jako strukturální jsou primárně určeny na podporu rozvoje regionů, nikoliv na podporu států jako takových.⁸³ Je však rovněž důležité zmínit, že strukturální fondy Evropské unie nepřispívají přímo na financování jednotlivých akcí a projektů, ale podporují jednotlivé operační programy.⁸⁴ Jednotlivé víceleté národní operační programy by měly být sladěny s obecnými cíli a prioritami Evropské unie. Za tímto účelem zpracovává každý členský stát návrh dohody o partnerství, ve které navrhuje dané programy. Evropskou komisí schválené národní operační programy jsou v rámci členského státu a jeho regionu realizovány prostřednictvím jednoho, či několika řídicích orgánů.⁸⁵

Jak již bylo nastíněno v předcházejících podkapitolách, hlavním cílem politiky hospodářské a sociální soudržnosti je snížit rozdíly mezi regiony. Z tohoto důvodu jsou v rámci regionální politiky finanční prostředky ze strukturálních fondů nejvíce alokovány na ty regiony, jejichž HDP na obyvatele je výrazně menší než unijní průměr.

V současném programovém období 2014-2020 jsou regiony za účelem čerpání ze strukturálních fondů Evropské unie děleny do následujících kategorií:

- méně rozvinuté regiony – méně než 75 % HDP na obyvatele unijního průměru;
- transformující se regiony – 75-90 % HDP na obyvatele unijního průměru;
- více rozvinuté regiony - nad 90 % HDP na obyvatele unijního průměru.⁸⁶

Dle jednotlivých kategorií regionů se bude lišit alokace prostředků a míra spolufinancování.

Následující obrázek (Obrázek 8) zobrazuje jednotlivé evropské regiony NUTS II. Kategorie regionů dle HDP na obyvatele jsou barevně rozlišeny.

⁸³ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 30.

⁸⁴ BŘÍZA, Jan a PAVLÍKOVÁ, Jiřina. *Peníze, zdravotnictví, malé a střední podnikání a možnosti získávání finančních prostředků z Evropské unie*, s. 53.

⁸⁵ Eurostat regional yearbook: 2016 edition [online]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3217494/7604195/KS-HA-16-001-EN-N.pdf/76c007e9-6c1d-435a-97f8-e5ea700aa149>., str. 21-23.

⁸⁶ Regionální politika 2014-2020. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9197/sekce/regionalni-politika-2014-2020/>.

Obrázek 8 - Mapa regionů dle způsobilosti k čerpání ze strukturálních fondů v programovém období 2014-2020



Zdroj: Untitled-1: Structural Funds (ERDF and ESF) eligibility 2014-2020. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/what/future/img/eligibility20142020.pdf (upraveno).

3.8.1 Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)

Hlavním cílem Evropského fondu pro regionální rozvoj je investovat do modernizace a celkového posílení hospodářství.⁸⁷ Konkrétně je možné zmínit např. podporu výstavby komunikací, budování infrastruktury pro poskytování zdravotní péče, podporu podnikání jako takového, či investice do renovací kulturního dědictví, nebo podporu sportu a aktivit s ním souvisejících.⁸⁸

V Evropském fondu pro regionální rozvoj je alokováno nejvíce finančních prostředků.⁸⁹ V aktuálním programovém období 2014-20 činí celková alokace prostředků EU do tohoto fondu 196 mld. eur⁹⁰, tj. cca 43 % z celkových finančních prostředků EU určených na regionální politiku.

3.8.2 Evropský sociální fond (ESF)

Evropský sociální fond je nejstarším strukturálním fondem Evropské unie. Byl založen již v roce 1957⁹¹.

Tento fond se zaměřuje, na rozdíl od Evropského fondu pro regionální rozvoj, i na pomoc s financováním neinvestičních projektů.⁹²

Cílem projektů podpořených z Evropského sociálního fondu by mělo být především zvyšovat zaměstnanost, efektivně využívat a rozvíjet potenciál v oblasti lidských zdrojů, či podpora regionálních sociálních programů. Cílovou skupinou pro podporu z Evropského sociálního fondu jsou znevýhodněné skupiny obyvatelstva.⁹³

3.8.3 Orientační sekce Evropského zemědělského orientačního a záručního fondu (EAGGF)

Evropský zemědělský a orientační fond, nástroj pro financování společné zemědělské politiky, zahájil svou činnost v roce 1962. Garanční sekce fondu se měla zabývat

⁸⁷ INFORMACE O FONDECH. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>.

⁸⁸ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 30.

⁸⁹ Tamtéž, s. 30.

⁹⁰ European Regional Development Fund. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/funds/erdf>.

⁹¹ BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 103.

⁹² INFORMACE O FONDECH. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>.

⁹³ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 30.

intervencemi v oblasti agrárního trhu, zatímco Orientační sekce byla určena k naplňování strukturální politiky v dané oblasti.⁹⁴

Z Orientační sekce bylo naposledy čerpáno v rámci programového období 2000-2006. Z různých důvodů, mj. díky nepoměru mezi ambiciózními cíli a nízkou alokací, která na jejich realizaci byla vyčleněna, je Evropský zemědělský fond od roku 2007 pouze fondem garančním. Orientační sekce zanikla, její prostředky byly převedeny do nově vzniklého Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova.⁹⁵

3.8.4 Finanční nástroj na podporu rybolovu (FIFG)

Finanční nástroj na podporu rybolovu byl založen v roce 1993. Nově založený nástroj vzhledem ke své povaze rozšířil skupinu strukturálních fondů. FIFG byl založen se záměrem posílení společné rybolovné politiky, čehož mělo být dosaženo poskytováním podpory, která by vedla k udržení rovnováhy hospodářským využitím a odbytem produktů a rybolovnými zdroji z pohledu trvale udržitelného rozvoje.⁹⁶

Prostředky z tohoto finančního nástroje byly určeny na úzce specifikované oblasti, konkrétně na oblasti, ve kterých rybnářství znamenalo převažující způsob obživy.⁹⁷

Z FIFG bylo čerpáno naposledy v programovém období 2000-2006, pro následující programové období 2007-2013 byl jako samostatný finanční nástroj zrušen a byl nahrazen Evropským rybářským fondem, který funguje v rámci společné rybolovné politiky.⁹⁸

3.9 Investiční fondy Evropské unie

Přestože se tato práce orientuje na strukturální fondy, je i tak důležité představit alespoň okrajově ostatní fondy Evropské unie, z nichž nejvýznamnější je Fond soudržnosti, na který v rámci regionální politiky připadají tradičně nemalé finanční prostředky, např. v aktuálně probíhajícím programovém období 2014-2020 činí alokace EU do Fondu soudržnosti 63 mld. eur,⁹⁹ což činí téměř 14 % z celkové alokace EU na regionální politiku.

⁹⁴ BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*, s. 119.

⁹⁵ Tamtéž, s. 163-164.

⁹⁶ Tamtéž, s. 124.

⁹⁷ Tamtéž, s. 164.

⁹⁸ Tamtéž, s. 164.

⁹⁹ Cohesion Fund. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/funds/cf>.

3.9.1 Fond soudržnosti (CF)

Na rozdíl od fondů strukturálních jsou v rámci Fondu soudržnosti (jinak také Kohézní fond), podporovány státy jako celek, a nikoliv jednotlivé regiony.¹⁰⁰

Fond soudržnosti byl založen v roce 1993 a jeho primárním cílem bylo pomoci členským státům s plněním maastrichtských kritérií souvisejících s problematikou vzniku hospodářské a měnové unie.¹⁰¹

V rámci tohoto fondu jsou podporovány investiční projekty týkající se dopravní infrastruktury – např. železniční koridory nebo dálniční sítě. Podporovány jsou rovněž projekty zaměřené na ochranu životního prostředí či energetiku.¹⁰²

Oprávněným příjemcem finanční podpory z Fondu soudržnosti je členský stát, jehož hrubý národní produkt na obyvatele nepřesáhl 90 % průměru Evropské unie. Takový stát musí zároveň mít sestavený tzv. konvergenční program, jenž by měl obsahovat strategické kroky vedoucí ke sblížení kvality svého národního hospodářství s min. průměrnými hodnotami EU.¹⁰³

3.9.2 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)

Evropský zemědělský fond je finančním nástrojem spadajícím do společné zemědělské politiky Evropské unie. Prostředky, které jsou v rámci daného fondu alokovány, jsou určeny ke zvýšení konkurenceschopnosti v oblastech zemědělství a lesnictví. Mají přispět ke zlepšení životního prostředí a stavu krajiny nebo i ke zkvalitnění života na venkově a celkové diverzifikaci venkovského hospodářství.¹⁰⁴ Nezbytnou součástí podpořených projektů by měl být i důraz na trvale udržitelný rozvoj.¹⁰⁵

¹⁰⁰ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 31.

¹⁰¹ MAREK, Dan a KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, str. 31-32.

¹⁰² MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 31.

¹⁰³ Tamtéž, s. 31.

¹⁰⁴ INFORMACE O FONDECH. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>.

¹⁰⁵ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 50.

3.9.3 Evropský námořní a rybářský fond (EMFF)

Evropský námořní a rybářský fond je finančním nástrojem spadajícím do společné rybářské politiky Evropské unie. V rámci daného fondu jsou podporovány projekty s cílem zvýšit konkurenceschopnost a ochranu životního prostředí. Financovány jsou nejen aktivity týkající se mořského rybolovu, ale i rybolovu vnitrozemského včetně investic vedoucích k modernizaci zpracovatelského průmyslu či modernizaci plavidel (a likvidaci plavidel, které již nejsou dostačující).¹⁰⁶ Fond rovněž podporuje aktivity zaměřené na udržení stávající produkce ryb či na udržení současné úrovně zaměstnanosti v rybářství.¹⁰⁷

V rámci programového období 2014-2020 jsou jak Evropský námořní a rybářský fond, tak Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova, nově zařazeny do skupiny strukturálních a investičních fondů Evropské unie.¹⁰⁸

3.10 Ostatní fondy Evropské unie

3.10.1 Fond solidarity (EUSF)

Fond solidarity je určen na pomoc s financováním záchranných akcí při přírodních katastrofách se škodou přesahující 3 miliardy eur a zároveň přesahující 0,6 % HDP daného státu. Z fondu mohou čerpat jednak jednotlivé členské státy Evropské unie, tak i státy kandidátské.¹⁰⁹ V letech 2002-2016 byla z fondu solidarity žádána pomoc při 126 přírodních katastrofách. Celkem byla poskytnuta finanční pomoc ve výši 3 784,625 milionů eur.¹¹⁰

3.10.2 Evropský fond přizpůsobení se globalizaci (EGF)

V rámci Evropského fondu pro přizpůsobení se globalizaci jsou podporováni pracovníci propuštěni v důsledku strukturálních změn plynoucí např. z hospodářských či finančních krizí. Pomoc je poskytnuta jednorázově.¹¹¹

¹⁰⁶ INFORMACE O FONDECH. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>.

¹⁰⁷ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 51.

¹⁰⁸ PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2014-2020. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>.

¹⁰⁹ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 51.

¹¹⁰ OVERVIEW OF ALL TREATED EU SOLIDARITY FUND CASES SINCE 2002. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/thefunds/doc/applications_overview_en.pdf.

¹¹¹ MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*, s. 51.

4 Vlastní práce

V souladu se zaměřením práce na možnosti využití strukturálních fondů Evropské unie v praxi je v rámci kapitoly představena konkrétní organizace a její čerpání z fondů. Pro účely pozorování čerpání ze strukturálních fondů bylo přistoupeno k výběru Fakultní nemocnice Plzeň, která má s čerpáním z nich dlouholeté zkušenosti. Po krátkém představení organizace a jejích projektů realizovaných za finanční pomoci strukturálních fondů následuje analýza finančního přínosu čerpání ze strukturálních fondů pro danou organizaci. Úvodní část kapitoly je věnována čerpání České republiky ze strukturálních fondů EU.

4.1 Čerpání prostředků ze strukturálních fondů EU Českou republikou

Se vstupem České republiky do Evropské unie v roce 2004 se zemi naskytla rovněž i možnost využívat příležitosti, které nabízí politika hospodářské a sociální soudržnosti, a tedy i možnost čerpat ze strukturálních fondů Evropské unie.

Před svým samotným přistoupením do Evropské unie čerpala Česká republika jako kandidátská země finanční prostředky z předvstupních nástrojů (např. fondy PHARE, SAPARD či ISPA).¹¹²

Následující podkapitola se zaměří na čerpání České republiky ze strukturálních fondů Evropské unie.

4.1.1 Přehled čerpání ČR v programových obdobích 2000-2006 a 2007-2013

Česká republika, přistoupivší do Evropské unie v roce 2004, se jako členská země EU v rámci regionální politiky aktivně účastní aktuálně třetího programovací období.

První období – 2000-2006, resp. 2004-2006, bylo vlivem přistoupení ČR do EU zkrácené. Pro toto období jí bylo ze strukturálních fondů vyčleněno 1 584,4 mil. eur. Další finanční prostředky mohla Česká republika čerpat v rámci Fondu soudržnosti s alokovanou částkou 945 mil. eur.¹¹³

Následující tabulka (Tabulka 6) ukazuje alokaci finančních prostředků ze strukturálních fondů v průběhu programového období, rozdělených dle jednotlivých cílů.

¹¹² PŘEDVSTUPNÍ NÁSTROJE. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice/Predvstupni-nastroje>.

¹¹³ PROGRAMY 2004 - 2006. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

Tabulka 6 – Alokace pro ČR ze strukturálních fondů v programovém období 2004-2006 dle Cílů

ČR – alokace ze str. fondů (mil. eur)	2004	2005	2006	2004-2006	Alokace v %
Cíl 1 - Podpora rozvoje zaostávajících regionů	339	485,5	629,8	1454,3	91,79 %
Cíl 2 - Podpora oblastí potýkajících se s restrukturalizací	23,3	23,8	24,2	71,3	4,50 %
Cíl 3 - Podpora politiky zaměstnanosti a vzdělání	19,2	19,6	20	58,8	3,71 %
Strukturální fondy celkem	381,5	528,9	674	1584,4	100 %

Zdroj: PROGRAMY 2004 - 2006. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.
(upraveno)

Finanční prostředky pro naplňování Cíle 1 bylo možné čerpat v následujících národních operačních programech:

- Společný regionální operační program (SROP);
- OP Infrastruktura;
- OP Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství
- OP Rozvoj lidských zdrojů;
- OP Průmysl a podnikání.¹¹⁴

Následující tabulka (Tabulka 7) zobrazuje přehled operačních programů programového období 2004-2006 v České republice a jejich návaznost v procentech na jednotlivé fondy Evropské unie. Z tabulky je možné vidět, že největší alokace byla v daném programovém období z Evropského fondu pro regionální rozvoj (63 %) a Evropského sociálního fondu (25 %). Alokace z Orientační sekce Evropského zemědělského orientačního a záručního fondu a Finančního nástroje na podporu rybolovu dosahovala dohromady 12 %. Některé z operačních programů (OP průmysl a podnikání, OP Infrastruktura, OP Rozvoj lidských zdrojů) byly navázány čistě na jeden fond, zatímco pro další (OP Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství, Společný regionální operační program) byly alokované finanční prostředky z více fondů najednou.

¹¹⁴ OPERAČNÍ PROGRAMY. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Operacni-programy>.

Tabulka 7 – Operační programy v programovém období 2004-2006 (Cíl 1) dle alokovaných prostředků (údaje v %)

Název OP	OP	ERDF	ESF	EAGGF	FIFG
OP Průmysl a podnikání (MPO)	17,94	17,94			
OP Infrastruktura (MŽP)	16,94	16,94			
OP Rozvoj lidských zdrojů (MPSV)	21,92		21,92		
OP Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství (MZe)	11,96			11,46	0,5
SROP (MMR)	31,24	27,99	3,25		
OP celkem	100	62,87	25,17	11,46	0,5

Zdroj: OPERAČNÍ PROGRAMY. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Operacni-programy>.

Tabulka 7 je dále graficky doplněna následujícím grafem (Graf 5), který více zpřehledňuje návaznost jednotlivých strukturálních fondů na konkrétní operační programy.

Graf 5 – Alokované prostředky (v %) dle OP a fondu v rámci Cíle 1, programové období 2004-2006



Zdroj: Vlastní zpracování na základě údajů z předcházející tabulky (Tabulka 7).

Realizace projektů navazujících na cíle 2 a 3 byla spolufinancována ze strukturálních fondů Unie, a to v rámci jednotných programů pro každý z cílů. Projekty byly realizovány na území regionů, které nespádají pod Cíl 1, tj. na území hl. města Praha.¹¹⁵

Následující tabulka (Tabulka 8) pak porovnává přidělené finanční prostředky s těmi, které byly ze strukturálních fondů skutečně vyčerpány.

¹¹⁵ PROGRAMY 2004 - 2006. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>.

Tabulka 8 – Porovnání alokovaných a vyčerpaných finančních prostředků ze strukturálních fondů za programové období 2004-2006

Cíl	Operační program (OP)	Fond	Alokace (v eur)	Vyčerpáno z alokace (v eur)	Vyčerpáno z alokace v %
Cíl 1 – Podpora rozvoje zaostávajících regionů	Společný regionální operační program	ERDF	407 055 051	407 055 051	100,00 %
	Společný regionální operační program	ESF	47 277 520	45 850 377	96,98 %
	OP Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství	EAGGF	169 790 354	165 684 645	97,58 %
	OP Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství	FIFG	4 111 073	3 762 597	91,52 %
	OP Průmysl a podnikání	ERDF	260 852 142	258 898 126	99,25 %
	OP Infrastruktura	ERDF	246 360 355	246 360 355	100,00 %
	OP Rozvoj lidských zdrojů	ESF	318 819 283	318 819 283	100,00 %
Cíl 2 - Podpora oblastí potýkajících se s restrukturalizací	Jednotný programový dokument pro Prahu	ERDF	71 295 400	71 295 400	100,00 %
Cíl 3 - Podpora politiky zaměstnanosti a vzdělání	Jednotný programový dokument pro Prahu (ESF)	ESF	58 793 363	58 793 363	100,00 %
Celkem			1 584 354 541	1 576 519 197	99,51%

Zdroj: Česká republika vyčerpala 99,54 % prostředků strukturálních fondů na období 2004 - 2006. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2010/2010-10-04-tiskova-zprava-5303-5303> (upraveno).

V druhém, pro Českou republiku nezkráceném programovém období 2007-2013, byl celkový počet operačních programů vyšší než v období předchozím. Pro naplnění všech prioritních cílů daného období bylo využíváno dohromady 26 operačních programů (z toho 9 evropských iniciativ v rámci cíle Evropská územní spolupráce) s celkovou alokací více než 26 miliard eur.

Následující tabulka (Tabulka 9) udává alokované finanční prostředky pro jednotlivé cíle, které byly v rámci programového období 2007-2013 definovány. Celková alokace EU prostředků pro Českou republiku činila 26,7 mld. eur.

Tabulka 9 – Alokace finančních prostředků z fondů EU dle cílů regionální politiky pro období 2007-2013

Cíl *)	Operační program *)	Fond **)	Alokace (v eur) **)	Alokace v %
Cíl 1 - Konvergence	ROP NUTS II Severozápad	ERDF	745 911 021	2,79 %
	ROP NUTS II Moravskoslezsko	ERDF	716 093 217	2,68 %
	ROP NUTS II Jihovýchod	ERDF	704 445 636	2,64 %
	ROP NUTS II Severovýchod	ERDF	656 457 606	2,46 %
	ROP NUTS II Střední Morava	ERDF	657 389 413	2,46 %
	ROP NUTS II Jihozápad	ERDF	619 651 254	2,32 %
	ROP NUTS II Střední Čechy	ERDF	559 083 839	2,09 %
	OP Doprava	ERDF	1 170 443 650	4,39 %
		CF	4 603 637 553	17,25 %
	OP Životní prostředí	ERDF	702 482 212	2,63 %
		CF	4 215 384 886	15,79 %
	OP Podnikání a inovace	ERDF	3 041 312 546	11,39 %
	OP Výzkum a vývoj pro inovace	ERDF	2 070 680 884	7,76 %
	OP Lidské zdroje a zaměstnanost	ESF	1 837 421 405	6,88 %
	OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	ESF	1 828 714 781	6,85 %
Integrovaný operační program	ERDF	1 582 390 162	5,93 %	
OP Technická pomoc	ERDF	247 783 172	0,93 %	
Cíl 2 - Regionální konkurence a zaměstnanost	OP Praha Konkurenceschopnost	ERDF	234 936 005	0,88 %
	OP Praha Adaptabilita	ESF	108 385 242	0,41 %
Cíl 3 - Evropská územní spolupráce	OP Přeshraniční spolupráce ČR - Bavorsko	ERDF	389 051 107****)	1,46 %
	OP Přeshraniční spolupráce ČR - Polsko	ERDF		
	OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko	ERDF		
	OP Přeshraniční spolupráce ČR - Sasko	ERDF		
	OP Přeshraniční spolupráce ČR - Slovensko	ERDF		
	OP Mezuregionální spolupráce	ERDF		
	OP Nadnárodní spolupráce	ERDF		
	ESPON 2013	ERDF		
INTERACT II	ERDF			
Celkem	-	-	26 691 655 591	100 %

Zdroj: Vlastní zpracování na základě informací převzatých z:

*) OPERAČNÍ PROGRAMY 2007–2013. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013/Programy-2007-2013>.

PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2007-2013. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013>.

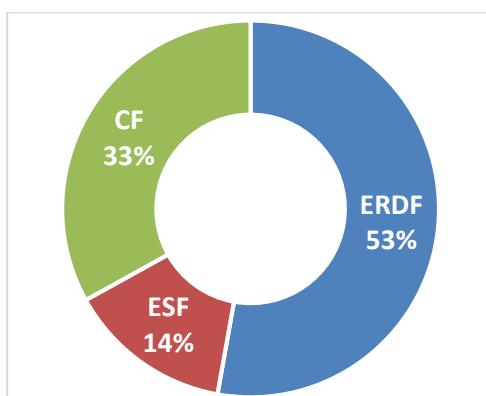
***) Finanční tabulka NSRR – indikativní roční alokace podle fondů a programů (EUR, běžné ceny).

Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/aebef070-3cdd-410e-9cf9-b999e0c316f5/Podrobne-rozlozeni-alokace-podle-programu-a-fondu>.

****) KONEČNÁ ALOKACE ZDROJŮ FONDŮ EU PRO ČESKOU REPUBLIKU V OBDOBÍ 2007—2013. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013/Dokumenty/Legislativa/Konecna-alokace-zdroju-fondu-EU-pro-Ceskou-republi>.

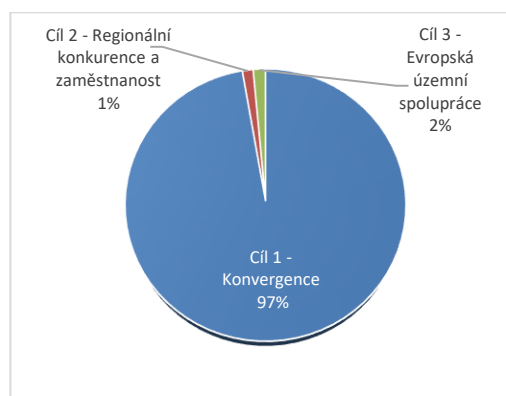
Ze strukturálních fondů bylo k dispozici 17,9 mld. eur (z toho 14,1 mld. eur z Evropského fondu pro regionální rozvoj a 3,8 mld. eur z Evropského sociálního fondu), z fondu soudržnosti pak 8,8 mld. eur.¹¹⁶ Strukturu dotačních prostředků dle fondů, z nichž jsou prostředky alokovány a dle cílů, z nichž vychází jednotlivé operační programy, přibližují následující grafy (Graf 6 a Graf 7).

Graf 6 – Struktura alokovaných prostředků v programovém období 2007-2013 dle fondů



Zdroj: Vlastní zpracování na základě údajů z předcházející tabulky (Tabulka 9).

Graf 7 – Struktura alokovaných prostředků v programovém období dle cílů



Zdroj: Vlastní zpracování na základě údajů z předcházející tabulky (Tabulka 9).

Přestože se Česká republika v rámci programového období 2007-2013 potýkala s problémy s čerpáním a odhadovalo se, že bude potřeba vracet nemalé finanční prostředky zpět Evropské komisi (např. Novotný odhaduje výši prostředků, které bude potřeba vrátit až na 15 % celkové alokace evropských fondů¹¹⁷), bylo nakonec vyčerpáno přes 96 %¹¹⁸ všech alokovaných prostředků.

Svoboda v souvislosti s kritikou nedočerpání finančních prostředků zdůrazňuje, že je v České republice kladen zvýšený požadavek na kvantitu projektů, někdy i na úkor jejich kvality, a to právě z toho důvodu, že ne zcela plné využití alokovaných finančních prostředků je mnohdy spojeno s politickou odpovědností. Přestože není pochyb o důležitosti využití alokovaných finančních prostředků, nemělo by se tak dít na úkor efektivnosti

¹¹⁶ Evropská politika soudržnosti v České republice. Dostupné z:

http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/informat/country2009/cs_cs.pdf.

¹¹⁷ NOVOTNÝ, Tomáš. *Vyhodnocení stavu čerpání fondů EU u sedmnácti operačních programů v ČR*, str. 20.

¹¹⁸ ČR vyčerpala za období 2007-2013 celkem 25,8 miliard eur. Dostupné z:

<http://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2017/cr-vycerpala-za-obdobi-2007-2013-celkem-28195>.

realizovaných projektů, a riskovat tak, že výstupy projektu nebudou udržitelné, což v konečném důsledku znamená ohrožení dotace jako takové, což podle něj potvrzuje i zpráva Nejvyššího kontrolního úřadu, který se čerpáním z fondů EU zabýval ve své výroční zprávě z roku 2015.¹¹⁹

4.1.2 Možnosti čerpání České republiky ze strukturálních fondů v aktuálním programovém období 2014-2020

Pro aktuální programové období 2014-2020 bylo Evropskou unií alokováno pro regionální politiku přes 454 mld. eur¹²⁰, což činí téměř celou polovinu bilionového rozpočtu¹²¹ Unie pro toto období. České republice pak byla z evropských strukturálních a investičních fondů vyčleněna částka téměř 24 mld. eur¹²² (tj. cca 5,3 % celkové alokace). Spolufinancování z národních zdrojů je narozpočtováno na 8,3 mld. eur. Celková alokace pro Českou republiku, zahrnující jak evropské, tak národní zdroje, tedy činí 32,2 mld. eur.¹²³

Alokace pro Českou republiku ze strukturálních fondů Evropské unie (ERDF a ESF) činí 15,4 mld. eur, ostatní zdroje dosahují částky 8,6 mld. eur.¹²⁴ Podrobná struktura alokovaných evropských prostředků pro Českou republiku v aktuálně probíhajícím období je graficky zobrazena na následujícím grafu (Graf 8), který pak doplňuje Tabulka 10.

¹¹⁹ SVOBODA, Tomáš. *Efektivnost využívání strukturálních fondů EU : vybrané právní aspekty*, s. 54-55.

¹²⁰ EU Overview. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/overview>.

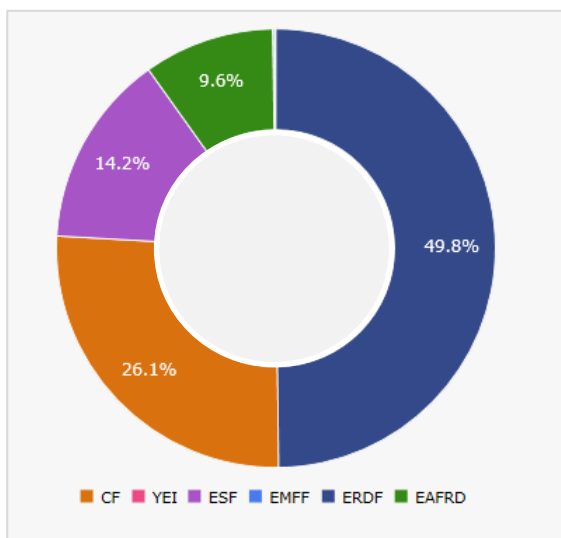
¹²¹ viz Tabulka 5 - Rozpočet Evropské unie pro finanční rámec 2014-2020 (mil. eur)

¹²² Country Data for: Czech Republic. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/countries/CZ>.

¹²³ Tamtéž.

¹²⁴ Tamtéž.

Graf 8 – Struktura alokovaných prostředků pro ČR v programovém období 2014-2020 dle fondu



Zdroj:
Country Data for: Czech Republic. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/countries/CZ> (upraveno).

Tabulka 10 – Výše alokovaných prostředků v programovém období 2014-2020 dle jednotlivých fondů

Fond	Alokace (v eur)
ERDF	11 940 689 631
ESF	3 416 403 254
CF	6 258 915 722
EAFRD	2 305 673 996
EMFF	31 108 015
YEI ¹²⁵	27 199 968
Celkem	23 979 990 586

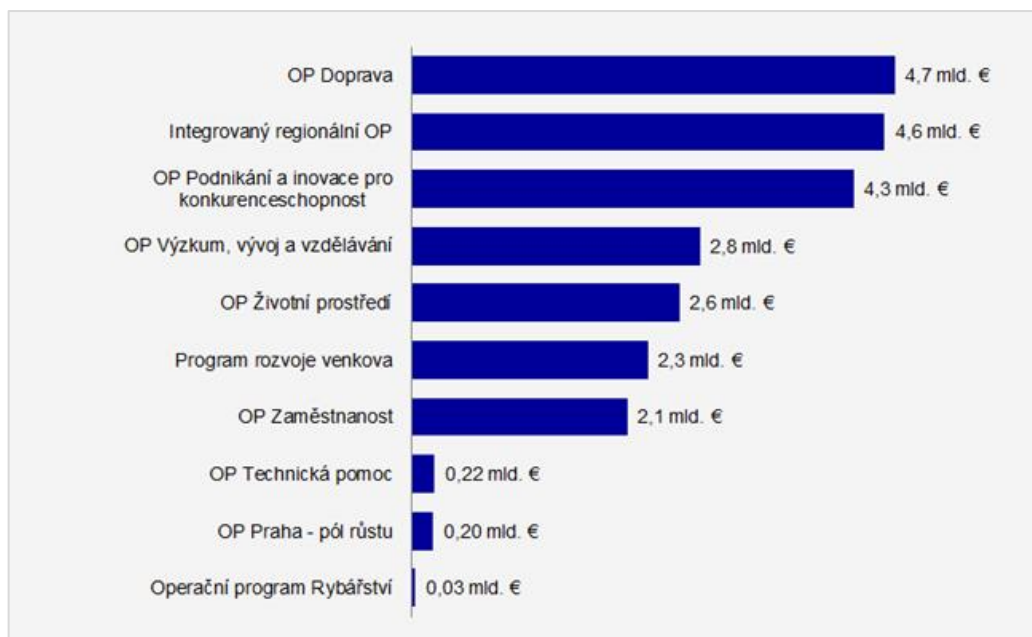
Zdroj: Vlastní zpracování na základě informací převzatých z: Country Data for: Czech Republic. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/countries/CZ>.

Následující graf (Graf 9) pak znázorňuje rozložení alokovaných finančních prostředků do jednotlivých operačních programů. Nejvíce finančních prostředků, v celkovém úhrnu 13,6 mld. eur tvořících více než polovinu z celkových alokovaných prostředků, je vyčleněno na OP Doprava, IROP, a OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.

¹²⁵ Youth Employment Initiative (YEI) – Iniciativa na podporu zaměstnanosti mladých lidí

je ve zdroji zařazena mezi evropské strukturální a investiční fondy pro toto období.

Graf 9 - Alokace prostředků pro ČR pro programové období 2014-2020 dle jednotlivých operačních programů



Zdroj: Alokace-programy.png (650x397). Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/getmedia/9a52879c-cdfb-4db2-93b2-a877243d94e5/alokace-programy.png?width=650&height=397>.

Tabulka 11 pak přehledně ukazuje, jak jsou jednotlivé operační programy navázány na vytčené hlavní cíle daného programovacího období. Kromě alokovaných finančních prostředků pro Cíl 1 zobrazuje i alokaci pro Cíl 2 a udává tak kompletní přehled o narožpočtovaných finančních prostředcích mezi jednotlivé operační programy.

Tabulka 11 - Rozdělení finančních prostředků mezi cíle regionální politiky v období 2014-2020

Cíl *)	Skupina programů *)	Název programu *)	Fond **)	Alokace **) (mld. eur)			
Cíl 1 – Investice pro růst a zaměstnanost	Národní operační programy	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	ERDF	4,3			
		Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	ESF	2,8			
		Operační program Zaměstnanost	ESF/YEI	2,1			
		Operační program Doprava	CF/ERDF	4,7			
		Operační program Životní prostředí	CF/ERDF	2,6			
		Integrovaný regionální operační program	ERDF	4,6			
		Operační program Praha - pól růstu ČR	ESF/ERDF	0,2			
		Operační program Technická pomoc	CF	0,22			
		Operační program Rybářství 2014-2020	EMFF	0,03			
		Program rozvoje venkova	EAFRD	2,3			
Cíl 2 – Evropská územní spolupráce	Programy přeshraniční spolupráce	Interreg V-A Česká republika - Polsko	ERDF	0,34			
		Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika					
		Interreg V-A Rakousko - Česká republika					
		Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020					
		Program spolupráce Svobodný stát Sasko - Česká republika 2014-2020					
	Programy národní a mezinárodní spolupráce	Interreg CENTRAL EUROPE					
		Interreg DANUBE					
		INTERREG EUROPE					
		ESPON 2020					
		INTERACT III					
		URBACT III					
		Celkem			24,19		

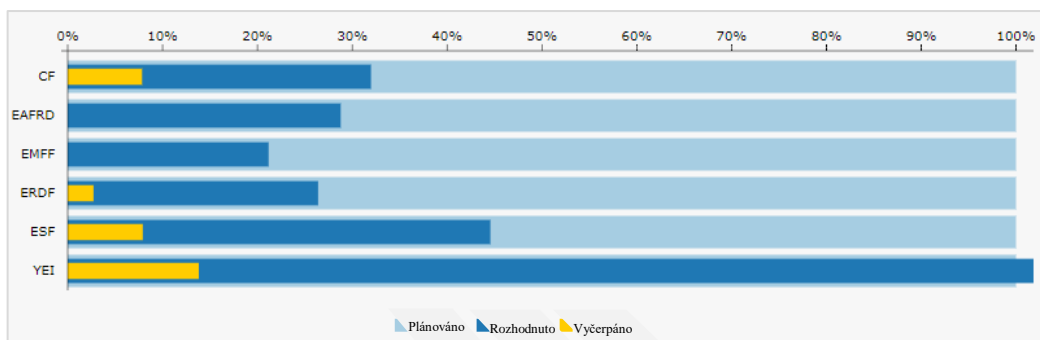
Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat převzatých z:

*) PROGRAMY PRO PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2014-2020. Dostupné z: dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy.

**) Evropské fondy 2014–2020: Jednoduše pro lidi. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/e0e17c56-ece3-4f8c-8b98-2ecaa84b983c/publikace-ROADSHOW.pdf>, str. 17-26.

Graf 10, který je doplněn následující tabulkou (Tabulka 12), poté udává stav čerpání finančních prostředků z celkové alokace (strukturální a investiční fondy EU a národní zdroje) ke konci září roku 2017.

Graf 10 – Implementace dle jednotlivých fondů (celkové náklady vyjádřené v % alokovaných prostředků) k 29. 9. 2017, Česká republika



Vysvětlivky: CF – Fond soudržnosti, EAFRD – Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova, EMFF – Evropský námořní a rybářský fond, ERDF – Evropský fond pro regionální rozvoj, ESF – Evropský sociální fond, YEI – Iniciativa na podporu zaměstnanosti mladých lidí.

Zdroj: Country Data for: Czech Republic. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/countries/CZ> (upraveno).

Ze strukturálních fondů (ERDF a ESF) je vyčerpáno k datu zatím 800 mil. eur, což představuje necelá 4 % z jejich celkové alokace. Rozhodnutí o poskytnutí dotace a registrace dané investiční, či neinvestiční akce však byla vydána pro strukturální fondy kumulativně ve výši 6,4 mld. eur (tj. více než 30 % celkové alokace ČR).

Tabulka 12 – Implementace dle jednotlivých fondů, Česká republika

Fond	Celková alokace (mld. eur)	Vydáno rozhodnutí (mld. eur)	Vyčerpáno (mld. eur)
CF	7,3	2,3	0,6
EAFRD	3,8	1,1	0
ERDF	17,1	4,5	0,5
ESF	4,2	1,9	0,3
YEI	0,03	0,03	0,004

Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat převzatých z: Country Data for: Czech Republic. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/countries/CZ>.

4.1.3 Přínosy čerpání ze strukturálních fondů pro ČR

Nejvýraznějším ukazatelem finančních přínosů členství v Evropské unii je pravděpodobně bilance čisté pozice vůči rozpočtu EU, která úzce souvisí z čerpáním finančních prostředků ze strukturálních a investičních fondů.

Podle Zahradníka je čistá pozice významnou součástí systému veřejných financí představující pro hospodářství České republiky dokonce jednu z nejvýznamnějších výhod členství v Evropské unii.¹²⁶

¹²⁶ ZAHRADNÍK, Petr. *Analýza čerpání fondů EU v České republice*, str. 9.

Následující tabulka (Tabulka 13) zobrazuje příjmy a výdaje České republiky z a do rozpočtu Evropské unie od roku 2004, v němž Česká republika přistoupila do EU, až do konce roku 2016. Z tabulky je patrné, že nejvýznamnější složku pomáhající k dosahování kladné čisté pozice vůči rozpočtu EU tvoří příjmy ze strukturálních fondů, konkrétně se pak jedná o částku 18,8 mil. eur, což představuje 45 % všech příjmů České republiky z Evropské unie.

Tabulka 13 – Rozpočet EU – Platby a příjmy České republiky v letech 2004-2016

Název položky rozpočtu	2004 – 2016 (v mil. eur)
Příjmy z rozpočtu EU	
Strukturální akce	28 268,9
- z toho strukturální fondy (SF)	18 802,0
- z toho Fond soudržnosti (CF)	9 466,9
Zemědělství	11 097,9
- z toho Tržní operace	395,4
- z toho Přímé platby	6 877,3
- z toho Rozvoj venkova	3 763,6
- z toho Veterinární opatření	32,5
- z toho Rybářství	29,1
Programy EU	1 200,0
Předvstupní nástroje	415,3
- z toho Phare	178,7
- z toho Ispa	184,9
- z toho Sapard	51,7
Kompenzace	834,2
CELKOVÉ PŘÍJMY Z ROZPOČTU EU	41 816,3
Platby do rozpočtu EU	
Tradiční vlastní zdroje (cla)	2 380,0
Zdroj z DPH	2 369,6
Zdroj z hrubého národního důchodu (HND)	12 907,1
CELKOVÉ PLATBY DO ROZPOČTU EU	17 656,7
ČISTÁ POZICE VŮČI ROZPOČTU EU	24 159,6

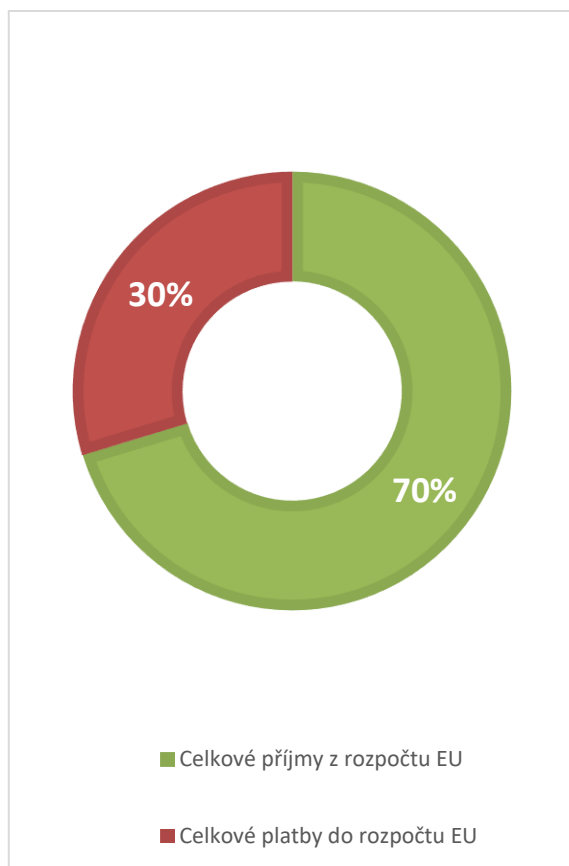
Zdroj: Vývoj čisté pozice ČR vůči rozpočtu EU od roku 2004 do 31.prosince 2016. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Prehled_2017-02-16_Vyvoj-ciste-pozice-CR-vuci-rozpocetu-EU-2004-2016.xls (upraveno).

Následující grafy (Graf 11 a Graf 12) vizuálně přibližují období let 2004-2016 ve vztahu České republiky k rozpočtu Evropské unie. Z prvního grafu (Graf 11) je patrné, že celkové příjmy z rozpočtu převyšují celkové platby do rozpočtu EU. Druhý graf pak porovnává tyto proměnné v průběhu let a rovněž zobrazuje vývoj čisté pozice, která v čase

absolutně roste, což je dáno především zvyšujícími se příjmy a zároveň téměř konstantními platbami.

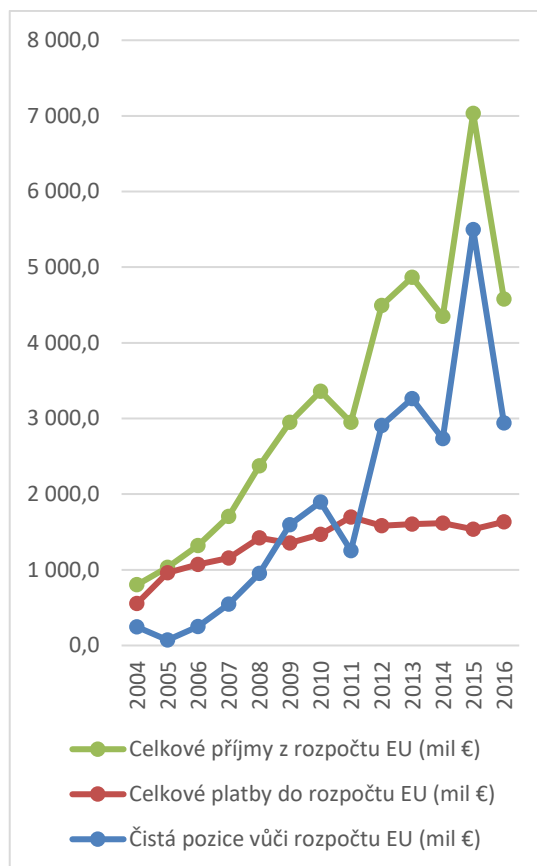
Podrobnější strukturu vývoje čisté pozice v letech je pak možné shlédnout v Příloze č. 1.

Graf 11 – Celkové příjmy a platby z a do rozpočtu EU v letech 2004-2016



Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z předcházející tabulky (Tabulka 13).

Graf 12 – Vývoj čisté pozice ČR vůči rozpočtu EU v letech 2004-2016



Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z: Vývoj čisté pozice ČR vůči rozpočtu EU od roku 2004 do 31.prosince 2016. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Prehled_2017-02-16_Vyvoj-ciste-pozice-CR-vuci-rozpocetu-EU-2004-2016.xls.

Odhady ekonomických přínosů pro Českou republiku ve zkráceném programovém období 2004-2006 mluví až o 0,8-1,1% navýšení HDP¹²⁷, pro rok 2015 jsou pak odhady již o dost vyšší, podle MMR lze mluvit až o 7% navýšení HDP, či snížení nezaměstnanosti o 3 %.¹²⁸

¹²⁷ ZAHRADNÍK, Petr. *Analýza čerpání fondů EU v České republice*, str. 16.

¹²⁸ KARLA ŠLECHTOVÁ: POLITIKA SOUDRŽNOSTI SI ZASLUHUJE MAXIMÁLNÍ POZORNOST. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Informace-a-dokumenty/Novinky/Karla-Slechtova-Politika-soudrznosti-si-zasluzuje-maximalni-pozornost>.

4.2 Představení organizace – Fakultní nemocnice Plzeň

Fakultní nemocnice Plzeň je státní příspěvkovou organizací s vlastní právní subjektivitou, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví České republiky.¹²⁹

Hlavním posláním Fakultní nemocnice Plzeň je poskytovat lůžkovou a ambulantní léčebnou zdravotní péči.¹³⁰ Pacientům je poskytována jak základní, tak i specializovaná a tzv. vysoce specializovaná zdravotní péče, a to ve všech odbornostech a oblastech (s výjimkou popáleninové medicíny a dále pak transplantací kostní dřeně či nejsložitějších transplantací orgánů a operací srdce u dětských pacientů).¹³¹

Fakultní nemocnice Plzeň poskytuje zdravotní péči pro pacienty nejen z Plzeňského kraje, v němž působí, ale částečně i pro nemocné z přiléhajícího Ústeckého, Karlovarského, či Jihočeského kraje.¹³² V některých oblastech poskytované péče (transplantace kostní dřeně, operace jater, prostaty či ledvinových nádorů) je význam Fakultní nemocnice Plzeň dokonce celorepublikový.¹³³

Zdravotní péče je ve Fakultní nemocnici Plzeň poskytována v rámci 20 klinik, 22 oddělení a 6 ústavů, a dále pak v rámci 20 akreditovaných center, které však nemají povahu organizačních celků.¹³⁴ Přehled zdravotnických pracovišť a akreditovaných center je dostupný v přílohách č. 2 a 3.

Fakultní nemocnice Plzeň dále kromě zdravotních služeb poskytuje služby sociální, dále provádí základní a aplikovaný výzkum, zajišťuje specializační vzdělávání lékařských a nelékařských zdravotnických pracovníků a podílí se i na odborných praxích studentů daných oborů ze středních, vyšších odborných a vysokých škol.¹³⁵

Jedním z předpokladů pro zachování vysoké kvality poskytované zdravotní péče je neustálá obnova a modernizace využívané zdravotnické techniky, což sebou přináší nemalé finanční výdaje. Strukturální fondy Evropské unie jsou tak velmi významným zdrojem pro financování těchto záměrů.

¹²⁹ Zřizovací listina státní příspěvkové organizace: Fakultní nemocnice Plzeň. Dostupné z: https://www.fnplzen.cz/sites/default/files/data/zrizovaci_listina.pdf, s. 1.

¹³⁰ Tamtéž, s. 2.

¹³¹ Kdo jsme. Dostupné z: http://www.fnplzen.cz/kdo_jsme.

¹³² Statut: Fakultní nemocnice Plzeň. Dostupné z: <https://www.fnplzen.cz/sites/default/files/data/statut.pdf>, str. 2.

¹³³ Kdo jsme. Dostupné z: http://www.fnplzen.cz/kdo_jsme.

¹³⁴ Tamtéž.

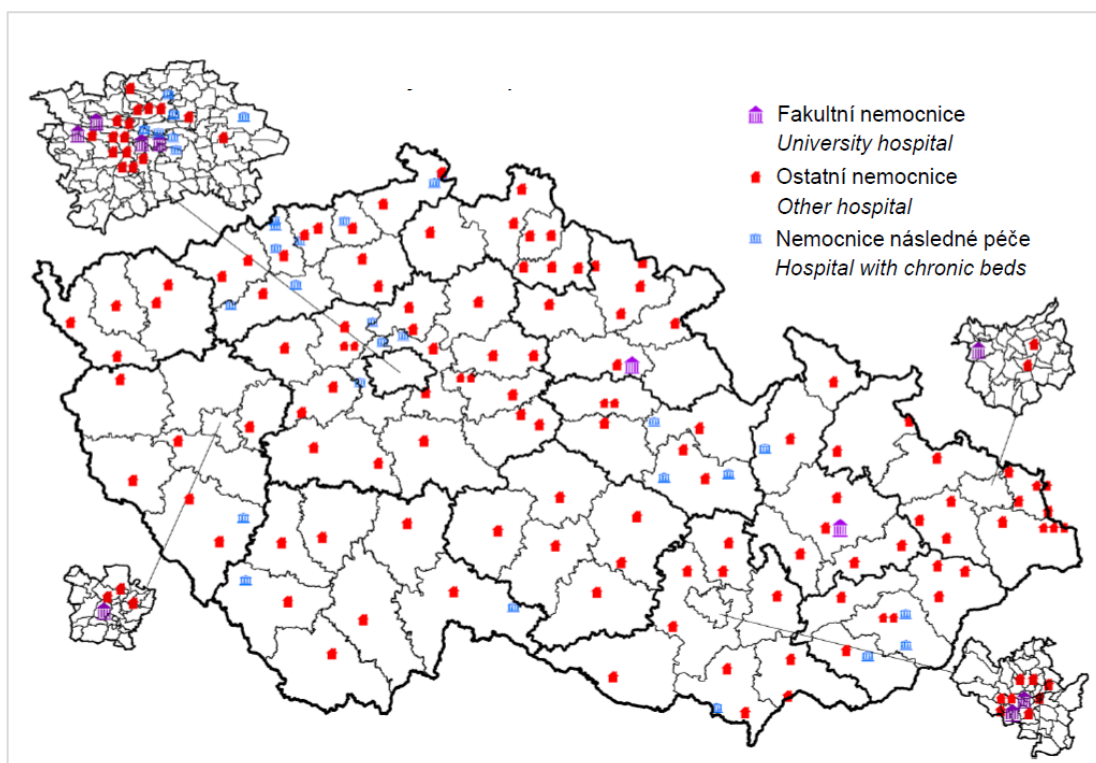
¹³⁵ Zřizovací listina státní příspěvkové organizace: Fakultní nemocnice Plzeň. Dostupné z: https://www.fnplzen.cz/sites/default/files/data/zrizovaci_listina.pdf, s. 2-3.

4.2.1 Postavení Fakultní nemocnice Plzeň v nemocniční síti

V České republice se nachází celkem 187 nemocnic (z toho 10 fakultních nemocnic, 32 nemocnic následné péče a 145 ostatních nemocnic) poskytujících akutní a následnou zdravotní péči.¹³⁶ Fakultní nemocnice Plzeň je jednou z desíti¹³⁷ fakultních nemocnic v České republice.

Následující obrázek (Obrázek 9) zobrazuje na mapě České republiky síť nemocnic.

Obrázek 9 - Nemocnice v České republice k 31. 12. 2015



Zdroj: Zdravotnická ročenka České republiky 2015: ZDRAVOTNICKÁ STATISTIKA ČR. Dostupné z: <http://www.uzis.cz/system/files/zdrroccz2015.pdf>, str. 105

Z mapy (viz Obrázek 9) je mj. patrná lokace fakultních nemocnic, kterou nabízí i tabulka níže (Tabulka 14).

¹³⁶ 4.1.1 Celkový přehled zdravotnických zařízení. Dostupné z: <http://reporting.uzis.cz/cr/index.php?pg=statisticke-vystupy--infrastruktura-zdravotni-pece--prehled-zdravotnickych-zarizeni--celkovy-prehled-zdravotnickych-zarizeni>.

¹³⁷ 4.1.2 Počet zdravotnických zařízení podle zřizovatele. Dostupné z: <http://reporting.uzis.cz/cr/index.php?pg=statisticke-vystupy--infrastruktura-zdravotni-pece--prehled-zdravotnickych-zarizeni--pocet-zdravotnickych-zarizeni-podle-zrizovatele>.

Tabulka 14 - Fakultní nemocnice v České republice a jejich umístění v krajích

Kraj, v němž se nachází Fakultní nemocnice	Název nemocnice
Praha	Fakultní nemocnice Královské Vinohrady
	Fakultní nemocnice v Motole
	Fakultní Thomayerova nemocnice
	Všeobecná fakultní nemocnice v Praze
Plzeňský kraj	Fakultní nemocnice Plzeň
Královehradecký kraj	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Jihomoravský kraj	Fakultní nemocnice Brno
	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
Moravskoslezský kraj	Fakultní nemocnice Ostrava
Olomoucký kraj	Fakultní nemocnice Olomouc

Zdroj: Vlastní zpracování na základě informací z: Organizace v přímé působnosti ministerstva zdravotnictví. Dostupné z: http://www.mzcr.cz/dokumenty/p_10031_843_1.html.

V roce 2016 disponovala Fakultní nemocnice Plzeň 1 729 lůžky. Celkově bylo v roce 2016 provedeno přes jeden milion ambulantních vyšetření a došlo k 71 tis. hospitalizacím a 3 tis. porodům. Roční obrat pro daný rok dosáhl téměř 6 mld. Kč.¹³⁸ Příloha č. 4 srovnává výše uvedené ukazatele poskytované zdravotní péče mezi všemi fakultními nemocnicemi.

4.2.2 Organizační struktura Fakultní nemocnice Plzeň

Statutárním orgánem Fakultní nemocnice Plzeň je ředitel, jemuž se zodpovídá osm přímo řízených útvarů. Následující obrázek (Obrázek 10) zobrazuje zjednodušenou organizační strukturu organizace, podrobnější strukturu je pak možné shlédnout v přílohách (viz Příloha č. 5).

V roce 2016 zaměstnávala Fakultní nemocnice Plzeň celkově 4 480¹³⁹ zaměstnanců, což představuje přibližně třetinu všech zaměstnanců ve zdravotnictví v rámci celého Plzeňského kraje (celkový počet zaměstnanců ve zdravotnictví v Plzeňském kraji činil 13 613¹⁴⁰ osob v roce 2015). Tato skutečnost činí z Fakultní nemocnice Plzeň největšího regionálního zaměstnavatele v oblasti zdravotnictví.

¹³⁹ Kdo jsme. Dostupné z: http://www.fnplzen.cz/kdo_jsme.

¹⁴⁰ Počty pracovníků ve zdravotnictví. Dostupné z: <http://reporting.uzis.cz/plk/index.php?pg=souhrnne-prehledy--ekonomicke-ukazatele-infrastruktura-zdravotni-pece-lekari-a-zdravotnicti-pracovnici--pocty-pracovniku-ve-zdravotnictvi>.

Obrázek 10 - Zjednodušená organizační struktura FN Plzeň



Zdroj: Vlastní zpracování na základě informací z: ORGANIZAČNÍ STRUKTURA. Dostupné z: http://www.fnplzen.cz/organizacni_struktura.

4.3 Přehled projektů s využitím dotačních prostředků ze strukturálních fondů EU realizovaných Fakultní nemocnicí Plzeň

V letech 2009-2015 bylo Fakultní nemocnicí Plzeň, za pomoci strukturálních fondů EU, realizováno celkem 14 projektů. Všechny zmiňované projekty byly podpořeny z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF), konkrétně pak z Integrovaného operačního programu (IOP). Celkové náklady na realizaci projektů činily 754 mil. Kč (z toho způsobilé náklady 743 mil.), příspěvek ERDF pak činil téměř 632 mil. Kč.

Přehled realizovaných projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU, včetně jejich jednotlivých finančních rámců, udává Příloha č. 6.

Následující graf (Graf 13) zobrazuje procentuální čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU na projekty organizace. Z grafu je patrné, že nejvíce finančních prostředků (40 %) bylo z EU poskytnuto na přístrojové vybavení onkologického centra v rámci projektů *Modernizace a obnova přístrojového vybavení Centra komplexní onkologické péče FN Plzeň*, *Modernizace a obnova přístrojového vybavení KOC FN Plzeň II.* a *Obnova přístrojového vybavení KOC FN Plzeň III.*

Graf 13 - Čerpání dotace u realizovaných projektů (výdaje ze strukturálních fondů EU)



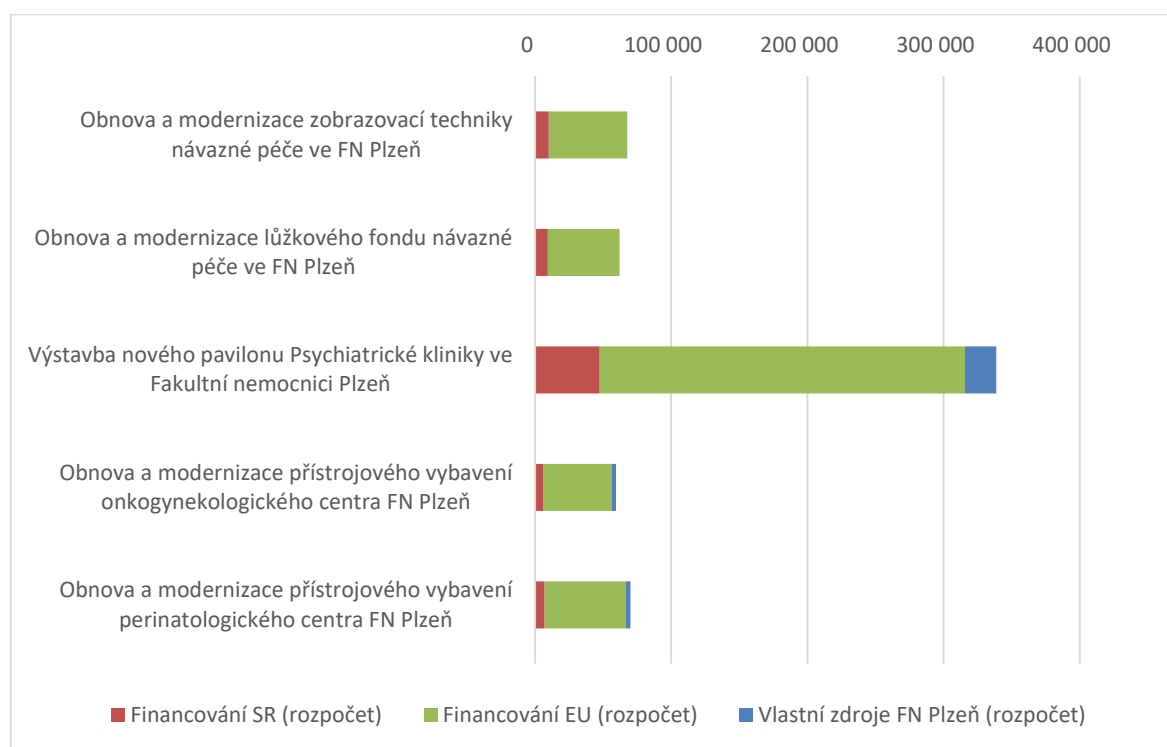
Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat organizace.

4.4 Přehled projektů Fakultní nemocnice Plzeň v realizaci s využitím dotačních prostředků ze strukturálních fondů EU

V rámci aktuálně probíhajícího programového období 2014–2020 je v současné době ve fázi realizace pět projektů. K těmto projektům bylo vydáno rozhodnutí o poskytnutí dotace a probíhá jejich realizace, která se v případě čtyř z daných projektů týká pořízení dlouhodobého hmotného majetku – zdravotnické techniky, popř. lůžkového fondu. Poslední z aktuálně realizovaných projektů je zaměřen na výstavbu nového moderního psychiatrického pavilonu, tedy především na realizaci stavebních prací.

Následující graf (Graf 14) přibližuje narozpočtovaný finanční rámec zmíněných projektů. Celkové předpokládané náklady projektů činí 598 mil. Kč, spolufinancování z Integrovaného regionálního operačního programu, resp. z ERDF, by pak mělo dosáhnout výše 488 mil. Kč. Dle nastavení jednotlivých výzev IROP jsou pak zapojeny kromě fondů EU a státního rozpočtu i případně vlastní zdroje FN Plzeň, a to ať už ve formě povinné účasti na spolufinancování způsobilých (tj. uznatelných) nákladů projektu, či případně plném financování nákladů nezpůsobilých. Graf 14 je pak doplněn tabulkou s konkrétními daty, která je součástí příloh práce (viz Příloha č. 7).

Graf 14 - Finanční rámec projektů v realizaci spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat organizace.

4.5 Analýza finančního přínosu vybraného realizovaného projektu

Finanční přínos realizace projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů Evropské unie je v práci demonstrován na konkrétním vybraném projektu. Pro účel analýzy finančního přínosu byl vybrán projekt *Obnova přístrojového vybavení KOC FN Plzeň III.*, který se významně podílel na čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie. Jedná se o poslední plně realizovaný projekt, na který bylo vynaloženo 17 % všech prostředků získaných Fakultní nemocnicí Plzeň ze strukturálních fondů Evropské unie (viz výše Graf 13).

Následující podkapitola přibližuje realizovaný projekt, v dalších podkapitolách je pak počítána čistá hodnota investice. Pracováno je jednak se scénářem skutečným – tedy s realizací projektu za podpory poskytnuté z ERDF, tak se scénářem alternativním – realizací téhož projektu, avšak bez získání dotačních prostředků.

4.5.1 Stručné představení vybraného realizovaného projektu

Projekt *Obnova přístrojového vybavení KOC FN Plzeň III.* byl realizován v rámci 19. Výzvy Integrovaného operačního programu (IOP), vyhlášené Ministerstvem zdravotnictví České republiky.

Podpora byla zaměřena na: „modernizaci a obnovu diagnostických a terapeutických zdravotnických prostředků, jejichž výkonnost neumožňuje dosáhnout standardních parametrů kvality péče.“,¹⁴¹ cílem výzvy tak bylo dosažení určitého standardu vybavenosti specializovaných akreditovaných center zajišťujících komplexní onkologickou péči.¹⁴² Podpořeny pak mohly být pouze ty projekty, které negenerovaly žádné příjmy.¹⁴³

V rámci projektu *Obnova přístrojového vybavení KOC FN Plzeň III.* byla pořízena zdravotnická technika, která nahradila stávající technicky opotřeбенé přístroje. Realizace projektu přispěla mimo jiné k udržení statutu centra komplexní onkologické péče FN Plzeň.

¹⁴¹ 19. výzva: Ministerstvo zdravotnictví České republiky vyhlašuje Výzvu k předkládání žádostí o finanční podporu v rámci Integrovaného operačního programu oblasti intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví. Dostupné z:

<http://www.mzcr.cz/Unie/Soubor.ashx?souborID=22425&typ=application/msword&nazev=P%C5%99%C3%ADloha%20%C4%8D.%201%20-%20V%C3%BDzva%20%C4%8D.%2019.%203.2a.doc>, str. 2.

¹⁴² Tamtéž.

¹⁴³ Tamtéž, str. 5.

Je důležité zmínit, že úhrady od zdravotních pojišťoven za poskytnuté zdravotní služby nejsou považovány z hlediska projektu za jeho příjmy, což potvrzuje i příručka pro žadatele a příjemce relevantní pro danou výzvu.¹⁴⁴

Platby za poskytnuté zdravotní služby jsou zdravotními pojišťovnami nemocnici hrazeny formou paušálních plateb, tzn., že ani není možné rozklíčovat, jaký podíl měl konkrétní přístroj na dané úhradě, avšak vzhledem k tomu, že nedošlo k navýšení stavů přístrojového vybavení, ale pouze k jeho obnově, nedošlo tak v důsledku realizace projektu ani k navýšení zmiňovaných paušálních plateb.

Realizované aktivity daného projektu je možné pro větší přehlednost rozdělit do následujících fází:

1. přípravná fáze,
2. realizační fáze,
3. fáze udržitelnosti výstupů projektu.

Do přípravné fáze je možné zařadit identifikování potřeby obnovy zdravotnické techniky, následované rozhodnutím vedení organizace o přípravě projektového záměru a zpracování studie proveditelnosti, včetně přípravy projektové žádosti o podporu z fondů EU odpovídající podmínkám relevantní výzvy vyhlášené v rámci Integrovaného operačního programu. V rámci přípravy žádosti o podporu byl rovněž proveden průzkum trhu za účelem zjištění předpokládaných nákladů projektu.

V rámci realizační fáze pak dochází k přípravě zadávací dokumentace, k vyhlášení veřejné zakázky na výběr dodavatele a uzavření smlouvy s vítězným dodavatelem. Na základě uzavřené smlouvy dochází k věcnému plnění, tj. k dodávce přístrojů a jejich uvedení do provozu. V rámci realizační fáze je rovněž projekt administrován směrem k řídicímu orgánu/poskytovateli dotace (MZ ČR) a dochází k plnění povinné publicity projektu.¹⁴⁵

Na realizační fázi navazuje fáze udržitelnosti výstupů projektu. V tomto konkrétním případě udržení indikátoru *Obnova vybavení specializovaných pracovišť v národních sítích*.

¹⁴⁴ PŘÍRUČKA PRO ŽADATELE A PŘÍJEMCE: INTEGROVANÝ OPERAČNÍ PROGRAM. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/Soubor.ashx?souborID=22251&typ=application/msword&nazev=Příloha č. 2 PPŽP 19.výzva.doc.>, str. 16.

¹⁴⁵ Pamětní deska byla hrazena z vlastních zdrojů žadatele mimo projekt – nebyla zahrnuta do nákladů projektu.

4.5.2 Finanční analýza projektu realizovaného za pomoci ERDF

Tato podkapitola pracuje s variantou financování daného projektu ze strukturálních fondů EU a vlastních zdrojů organizace, tj. s realizovanou variantou financování.

Celkové způsobilé náklady pro tento projekt představují celkovou výši všech nákladů na realizaci daného projektu, nezpůsobilé náklady jsou tedy nulové. Míra spolufinancování z vlastních zdrojů žadatele byla výzvou stanovena na 15 % všech způsobilých nákladů, z fondu ERDF pak bude spolufinancováno zbývajících 85 % daných nákladů. Následující tabulka (Tabulka 15) shrnuje výše popsané náklady spojené s realizací projektu a finanční rámec zdrojů jejich financování.

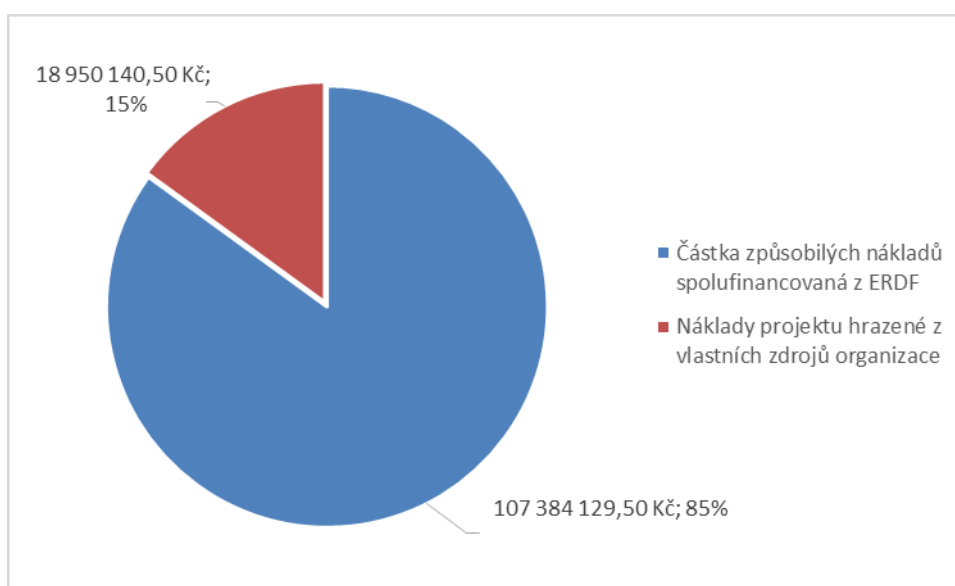
Tabulka 15 – Náklady spojené s realizací projektu

Ukazatel	Hodnota
Celkové náklady spojené s realizací projektu	126 334 270,00 Kč
- z toho způsobilé náklady	126 334 270,00 Kč
- z toho nezpůsobilé náklady	0,00 Kč
Míra spolufinancování způsobilých nákladů z ERDF	85,00 %
Částka způsobilých nákladů spolufinancovaná z ERDF	107 384 129,50 Kč
Náklady projektu hrazené z vlastních zdrojů organizace	18 950 140,50 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat organizace.

Následující graf (Graf 15 – Náklady na realizaci projektu dle zdrojů jejich financování) pak doplňuje tabulku (Tabulka 16) přehledně zobrazuje náklady na realizaci projektu podle zdrojů jejich financování.

Graf 15 – Náklady na realizaci projektu dle zdrojů jejich financování



Zdroj: Vlastní zpracování.

Pro zjištění čisté hodnoty investice je nutné odhadnout peněžní toky, které budou danou investicí v průběhu let její životnosti provázet. Pro výpočet cash flow projektu je kromě nákladů na investici a zdrojů jejího financování potřeba znát i provozní výsledek hospodaření, resp. provozní náklady a výnosy spojené s projektem.

Následující tabulky (Tabulka 16 až Tabulka 18) ukazují vývoj výsledku hospodaření projektu od roku 2015, v němž byla pořízena předmětná zdravotnická technika, až do roku 2025, do něhož budou probíhat účetní odpisy některých z pořízených přístrojů, tzn. do konce doby životnosti projektu.

Tabulka 16 – Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2015-2018

Ukazatel	2015	2016	2017	2018
Odpisy – účetní	- 1 101 805,83 Kč	- 14 561 272,74 Kč	- 13 330 762,29 Kč	- 13 330 762,10 Kč
Úroky	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní VH	- 1 101 805,83 Kč	- 14 561 272,74 Kč	- 13 330 762,29 Kč	- 13 330 762,10 Kč
Odpisy – daňové	- 2 084 515,45 Kč	- 4 216 406,26 Kč	- 4 216 406,26 Kč	- 4 216 406,26 Kč
Rozdíl účetních a daňových odpisů	982 709,62 Kč	- 10 344 866,47 Kč	- 9 114 356,03 Kč	- 9 114 355,84 Kč
Upravený daňový základ	- 2 084 515,45 Kč	- 4 216 406,26 Kč	- 4 216 406,26 Kč	- 4 216 406,26 Kč
DPPO (19 %)	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
VH po zdanění	- 2 084 515,45 Kč	- 4 216 406,26 Kč	- 4 216 406,26 Kč	- 4 216 406,26 Kč
VH po zdanění jako % předcházejícího období	x	202,27 %	100%	100%

Zdroj: Vlastní zpracování.

Hodnoty z tabulky pro roky 2015 a 2016 jsou shodné s výstupy z účetnictví vedeného pro daný projekt. Součástí příloh (Příloha č. 8 a Příloha č. 9) jsou hlavní knihy účetního střediska pro zmiňované roky, na němž jsou vedeny veškeré účetní případy související s projektem.

Tabulka 17 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2019-2022

Ukazatel	2019	2020	2021	2022
Odpisy – účetní	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
Úroky	-Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní VH	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
Odpisy – daňové	- 4 216 406,26 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Rozdíl účetních a daňových odpisů	- 9 114 355,84 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Upravený daňový základ	- 4 216 406,26 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
DPPO (19 %)	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
VH po zdanění	- 4 216 406,26 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
VH po zdanění jako % předcházejícího období	x	316,16 %	100 %	100 %

Zdroj: Vlastní zpracování.

Tabulka 18 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2023-2025

Ukazatel	2023	2024	2025
Odpisy – účetní	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
Úroky	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní VH	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
Odpisy – daňové	- Kč	- Kč	- Kč
Rozdíl účetních a daňových odpisů	- Kč	- Kč	- Kč
Upravený daňový základ	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
DPPO (19 %)	- Kč	- Kč	- Kč
VH po zdanění	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
VH po zdanění jako % předcházejícího období	x	74,44 %	77,39 %

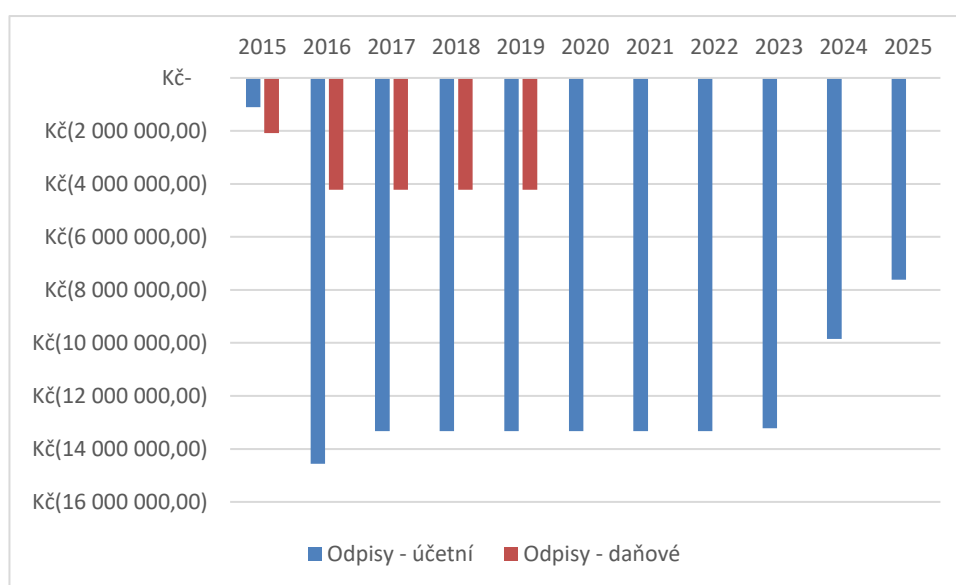
Zdroj: Vlastní zpracování.

Z tabulek (Tabulka 16 až Tabulka 18) vyplývá, že do výsledku hospodaření, za financování z výše blíže specifikovaných zdrojů financování, vstupují z pohledu nákladů pouze účetní odpisy daných pořízených přístrojů. Výnosy spojené s realizací projektu jsou nulové. Daňový základ vypočtený jako rozdíl mezi výnosy a náklady byl ještě upraven o rozdíl plynoucí z výše účetních a daňových odpisů. Výsledek hospodaření projektu je pro každý ze sledových let ztráta, daň z příjmu právnických osob (DPPO) v tomto případě odvedena nebude.

Podklady, které sloužily pro výpočet účetních odpisů, jsou součástí příloh (Příloha č. 10), přehled souhrnné výše odpisů za veškerý pořízený majetek je dostupný rovněž v přílohách (Příloha č. 11). Plán daňových odpisů, který je pro všechny pořízené přístroje, jež spadají do druhé odpisové skupiny, nastaven na dobu pěti let, je pak možné shlédnout v Příloze č. 12.

Následující graf (Graf 16) nabízí porovnání celkové výše účetních a daňových odpisů v jednotlivých letech pro daný projekt.

Graf 16 – Porovnání účetních a daňových odpisů projektu v letech 2015-2025



Zdroj: Vlastní zpracování.

Pro získání hodnoty provozního cash flow projektu bylo ještě potřeba vypočtený výsledek hospodaření upravit o nepeněžní nákladové či výnosové operace.

Peněžní toky projektu po jednotlivých letech životnosti dané investice přehledně zobrazují následující tabulky (Tabulka 19 až Tabulka 21).

Tabulka 19 – Peněžní toky projektu v letech 2015-2018

Ukazatel	2015	2016	2017	2018
Provozní VH před zdaněním	- 1 101 805,83 Kč	- 14 561 272,74 Kč	- 13 330 762,29 Kč	- 13 330 762,10 Kč
+ účetní odpisy	1 101 805,83 Kč	14 561 272,74 Kč	13 330 762,29 Kč	13 330 762,10 Kč
- DPPO	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Nabytí DHM	- 18 950 140,50 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Investiční CF celkem	- 18 950 140,50 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Zvýšení základního kapitálu	107 384 129,50 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Přírůstek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Úbytek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Finanční CF celkem	107 384 129,50 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Celkové cash flow projektu	88 433 989,00 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Diskontní sazba	5,00 %			
Diskontní faktor	1	0,952380952	0,907029478	0,863837599
Diskontované CF	88 433 989,00 Kč	- Kč	- Kč	- Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

Vzhledem k tomu, že jedinými náklady projektu jsou odpisy, které však nejsou peněžním výdajem, a že provozní příjmy projekt nemá, je provozní cash flow nulové.

V rámci investičního cash flow je pak zohledněn výdej vlastních peněžních prostředků související s pořízením daného majetku. Ve finančním cash flow je zachycena příchozí dotace na pořízení zdravotnické techniky, která zároveň zvyšuje její základní jmění.

Tabulka 20 – Peněžní toky projektu v letech 2019-2022

Ukazatel	2019	2020	2021	2022
Provozní VH před zdaněním	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
+ účetní odpisy	13 330 762,10 Kč	13 330 762,10 Kč	13 330 762,10 Kč	13 330 762,10 Kč
- DPPO	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Nabytí DHM	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Investiční CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Zvýšení základního kapitálu	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Přírůstek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Úbytek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Finanční CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Celkové cash flow projektu	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Diskontní sazba	5,00 %			
Diskontní faktor	0,822702475	0,783526166	0,746215397	0,71068133
Diskontované CF	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

Celkové peněžní toky projektu v jednotlivých letech jsou pak součtem provozního, investičního a finančního peněžního toku pro daný rok.

V tabulkách je celkové cash flow dostupné jak bez zohlednění faktoru času, tak i jako diskontované.

Výše diskontní sazby, která představuje ušlý zisk z nejlepšího alternativního projektu k realizaci, byla stanovena na hodnotu 5 %. Tato hodnota pro výpočet byla stanovena v souladu s doporučením Evropské komise pro dané programové období.¹⁴⁶

¹⁴⁶ PRACOVNÍ DOKUMENT 4: Metodické pokyny pro provedení analýzy nákladů a přínosů. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/cocof/2006/cocof_06_0008_00_cz.pdf, str. 7

Tabulka 21 - Peněžní toky projektu v letech 2023-2025

Ukazatel	2023	2024	2025
Provozní VH před zdaněním	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
+ účetní odpisy	13 223 500,64 Kč	9 844 086,60 Kč	7 619 031,40 Kč
- DPPO	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč
Nabytí DHM	- Kč	- Kč	- Kč
Investiční CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč
Zvýšení základního kapitálu	- Kč	- Kč	- Kč
Přírůstek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč
Úbytek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč
Finanční CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč
Celkové cash flow projektu	- Kč	- Kč	- Kč
Diskontní sazba	5,00 %		
Diskontní faktor	0,676839362	0,644608916	0,613913254
Diskontované CF	- Kč	- Kč	- Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

Součet diskontovaných peněžních toků pro jednotlivá období je pak roven čisté hodnotě projektu.

Bylo vypočteno, že čistá hodnota projektu v době před počátkem realizace v roce 2015 činila 88, 4 mil. Kč. Jedná se o částku kladnou, významně převyšující nulovou hodnotu, tzn. projekt s výše popsanými aktivitami a způsobem financování je i tak, i přes absenci provozních výnosů, resp. provozních příjmů, z ekonomického hlediska možné realizovat.

4.5.3 Finanční analýza projektu – alternativní scénář financování

Tato podkapitola pracuje s alternativním scénářem financování představeného investičního projektu a ilustruje, jak by mohl být, v případě nezískání finančních prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie, financován.

Přestože existuje několik možností, jak financovat projekt daného rozsahu, je v rámci práce vybrána varianta nákupu přístrojů formou dodavatelského úvěru, tzn. splácení přímo dodavateli dle dohodnutého splátkového kalendáře. Jedná se tedy o období bankovního úvěru, ovšem s tím rozdílem, že věřitelem je v tomto případě samotný dodavatel.

Následující tabulka (Tabulka 22) zobrazuje finanční rámec projektu při využití dodavatelského úvěru.

Tabulka 22 – Náklady spojené s realizací projektu, alternativní způsob financování

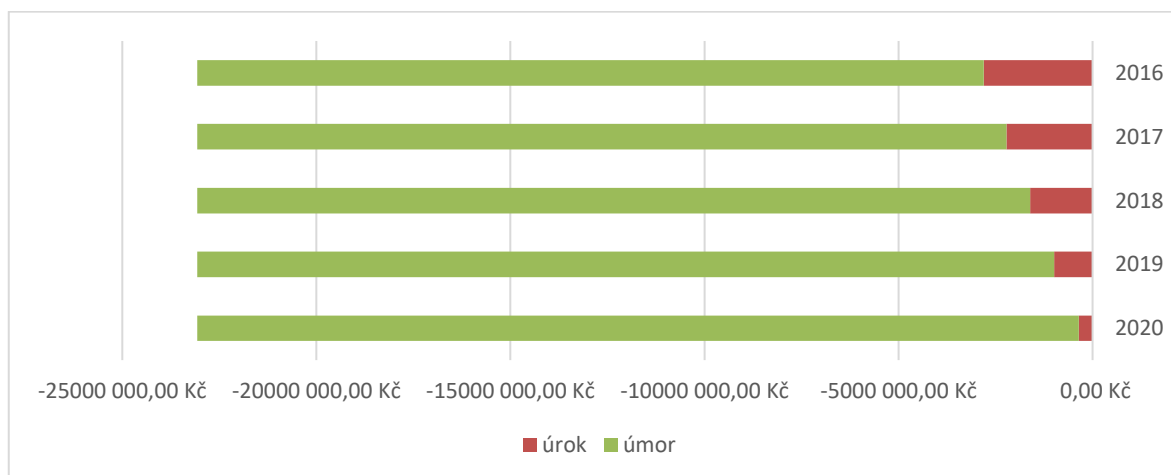
Ukazatel	Hodnota
Celkové náklady spojené s realizací projektu	126 334 270,00 Kč
Výše dodavatelského úvěru	107 384 129,50 Kč
Úroková míra (p. a.)	2,855 % p. a.
Celková výše vlastního financování projektu	18 950 140,50 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

Výše úvěru činí 85 % z celkových nákladů na pořízení zdravotnické techniky a je shodná s výší dotace z předchozí podkapitoly. Zbývající náklady na pořízení zdravotnické techniky (15 %) budou pokryty z vlastních zdrojů organizace a uhrazeny po dodání zdravotnické techniky. První splátka úvěru je hrazena na počátku ledna 2016, úvěr je splácen s měsíční periodicitou po dobu 5 let. Uvažována je roční úroková sazba 2,855 % p. a., což představuje průměrnou roční úrokovou sazbu pro střednědobé úvěry za rok 2015 dle údajů České národní banky – viz Příloha č. 13. Splátkový kalendář je součástí příloh (Příloha č. 15 a Příloha č. 16).

Následující graf (Graf 17) zobrazuje strukturu anuitních splátek v celkové výši 23,1 mil. Kč. ročně (na grafu zobrazeno v záporných částkách, které představují výdaj organizace).

Graf 17 – Struktura splátek v letech 2016-2020, dodavatelský úvěr

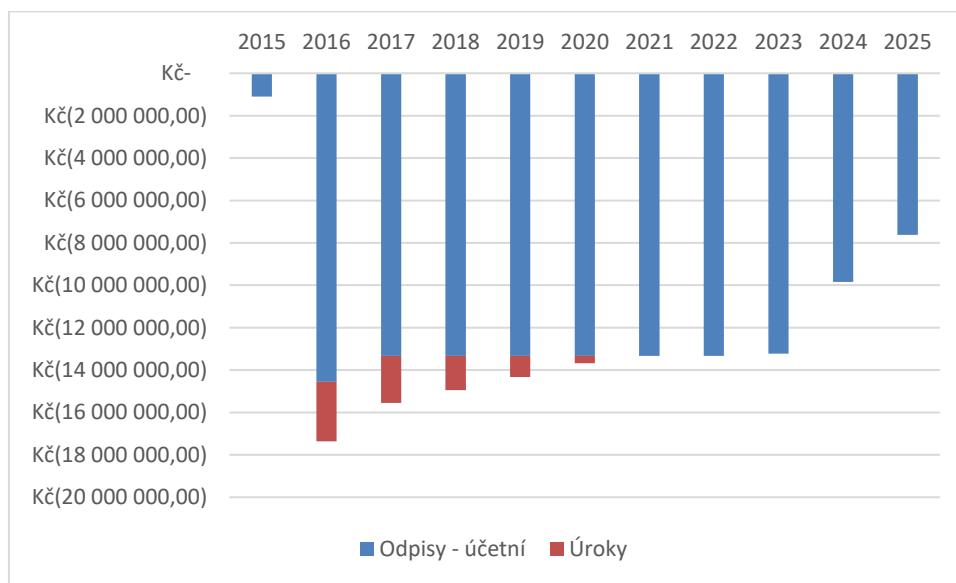


Zdroj: Vlastní zpracování.

Z grafu je patrné, že v počátečních letech budou činit úroky z úvěru (označeny červeně) větší část z celkové splátky, a v průběhu let bude poměr úroků klesat (srov. 12 % v roce 2016 vůči 1,5 % v roce 2020).

Následující graf (Graf 18) zobrazuje strukturu nákladů projektu pro uvažovaný způsob financování.

Graf 18 – Struktura nákladů projektu v jednotlivých letech (alternativní způsob financování)



Zdroj: Vlastní zpracování.

Z grafu je patrná dominance provozních nákladů v podobě účetních odpisů. Dalším nákladem souvisejícím s daným projektem jsou úroky zaplacené dodavatelům v rámci splátek poskytnutého úvěru, které jsou uvažovány pro roky 2016-2020.

Obdobně jako v přecházející podkapitole jsou v následujících tabulkách (Tabulka 23 až Tabulka 25) k dispozici náklady spojené s realizací projektu a celkový výpočet výsledku hospodaření po zdanění.

Tabulka 23 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2015-2018, alternativní způsob financování

Ukazatel	2015	2016	2017	2018
Odpisy – účetní	-1 101 805,83 Kč	- 14 561 272,74 Kč	- 13 330 762,29 Kč	- 13 330 762,10 Kč
Úroky	- Kč	- 2 801 944,49 Kč	- 2 215 610,40 Kč	- 1 612 315,68 Kč
Provozní VH	- 1 101 805,83 Kč	- 17 363 217,22 Kč	- 15 546 372,69 Kč	- 14 943 077,78 Kč
Odpisy – daňové	- 13 896 769,70 Kč	- 28 109 375,08 Kč	- 28 109 375,08 Kč	- 28 109 375,08 Kč
Rozdíl účetních a daňových odpisů	12 794 963,87 Kč	13 548 102,34 Kč	14 778 612,79 Kč	14 778 612,98 Kč
Upravený daňový základ	-13 896 769,70 Kč	- 30 911 319,56 Kč	- 30 324 985,48 Kč	- 29 721 690,76 Kč
DPPO (19 %)	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
VH po zdanění	- 13 896 769,70 Kč	- 30 911 319,56 Kč	- 30 324 985,48 Kč	- 29 721 690,76 Kč
VH po zdanění jako % předcházejícího období	x	222,44 %	98,10 %	98,01%

Zdroj: Vlastní zpracování.

I pro tento způsob financování platí, že s projektem nejsou spojeny žádné výnosy. Kromě odpisů pořízené zdravotnické techniky (plán a výše daňových odpisů je specifikována v Příloze č. 14) však ovlivňují výsledek hospodaření právě i úroky z poskytnutého dodavatelského úvěru. Výsledek hospodaření projektu je nicméně i pro tento způsob financování pro sledovaná období ztráta.

Tabulka 24 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2019-2022, alternativní způsob financování

Ukazatel	2019	2020	2021	2022
Odpisy – účetní	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
Úroky	- 991 569,72 Kč	- 352 867,70 Kč	- Kč	- Kč
Provozní VH	- 14 322 331,82 Kč	- 13 683 629,80 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
Odpisy – daňové	- 28 109 375,08 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Rozdíl účetních a daňových odpisů	14 778 612,98 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Upravený daňový základ	- 29 100 944,79 Kč	- 13 683 629,80 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
DPPO (19 %)	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
VH po zdanění	- 29 100 944,79 Kč	- 13 683 629,80 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč
VH po zdanění jako % předcházejícího období	x	47,02 %	97,42 %	100 %

Zdroj: Vlastní zpracování.

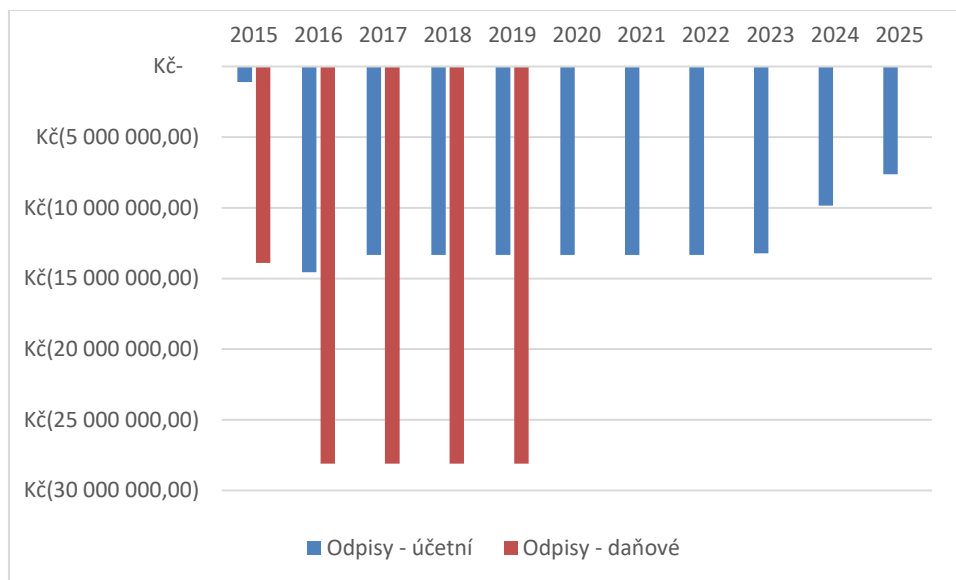
Tabulka 25 - Vývoj výsledku hospodaření projektu v letech 2023-2025, alternativní způsob financování

Ukazatel	2023	2024	2025
Odpisy – účetní	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
Úroky	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní VH	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
Odpisy – daňové	- Kč	- Kč	- Kč
Rozdíl účetních a daňových odpisů	- Kč	- Kč	- Kč
Upravený daňový základ	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
DPPO (19 %)	- Kč	- Kč	- Kč
VH po zdanění	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
VH po zdanění jako % předcházejícího období	x	74,44 %	77,40 %

Zdroj: Vlastní zpracování.

Následující graf (Graf 19) nabízí srovnání výše účetních a daňových odpisů v průběhu let životnosti pořízeného přístrojového vybavení.

Graf 19 – Porovnání účetních a daňových odpisů v letech 2015-2025 (alternativní způsob financování)



Zdroj: Vlastní zpracování.

V porovnání s grafem (Graf 16) nabízejícím srovnání účetních a daňových odpisů pro financování projektu za pomoci dotace je vidět, že pro tento způsob financování (dodavatelský úvěr) se liší výše daňových odpisů, což je způsobeno tím, že zde nefigurují dotační prostředky, které by jejich výši snižovaly. V tomto případě jsou tedy v prvních pěti letech daňové odpisy vyšší, jelikož se počítají z celkové pořizovací ceny přístrojů (nikoliv pouze z 15 % pořizovací ceny).

Následující tabulky (Tabulka 26 až Tabulka 28) pak zachycují provozní, investiční a finanční toky v letech 2015-2025.

Tabulka 26 – Peněžní toky projektu v letech 2015-2018, alternativní způsob financování

Ukazatel	2015	2016	2017	2018
Provozní VH před zdaněním	- 1 101 805,83 Kč	- 17 363 217,22 Kč	- 15 546 372,69 Kč	- 14 943 077,78 Kč
+ účetní odpisy	1 101 805,83 Kč	14 561 272,74 Kč	13 330 762,29 Kč	13 330 762,10 Kč
- DPPO	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní CF celkem	- Kč	- 2 801 944,49 Kč	- 2 215 610,40 Kč	- 1 612 315,68 Kč
Nabytí DHM	- 126 334 270,00 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Investiční CF celkem	- 126 334 270,00 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Zvýšení základního kapitálu	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Přírůstek dl. závazků	107 384 129,50 Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Úbytek dl. závazků	- Kč	- 20 269 743,01 Kč	- 20 856 077,10 Kč	- 21 459 371,82 Kč
Finanční CF celkem	107 384 129,50 Kč	- 20 269 743,01 Kč	- 20 856 077,10 Kč	- 21 459 371,82 Kč
Celkové cash flow projektu	- 18 950 140,50 Kč	- 23 071 687,50 Kč	- 23 071 687,50 Kč	- 23 071 687,50 Kč
Diskontní sazba	5,00%			
Diskontní faktor	1	0,952380952	0,907029478	0,863837599
Diskontované CF	- 18 950 140,50 Kč	- 21 973 035,71 Kč	- 20 926 700,68 Kč	- 19 930 191,12 Kč
Diskontované CF jako % předcházejícího období	x	115,95 %	95,24 %	95,24 %

Zdroj: Vlastní zpracování.

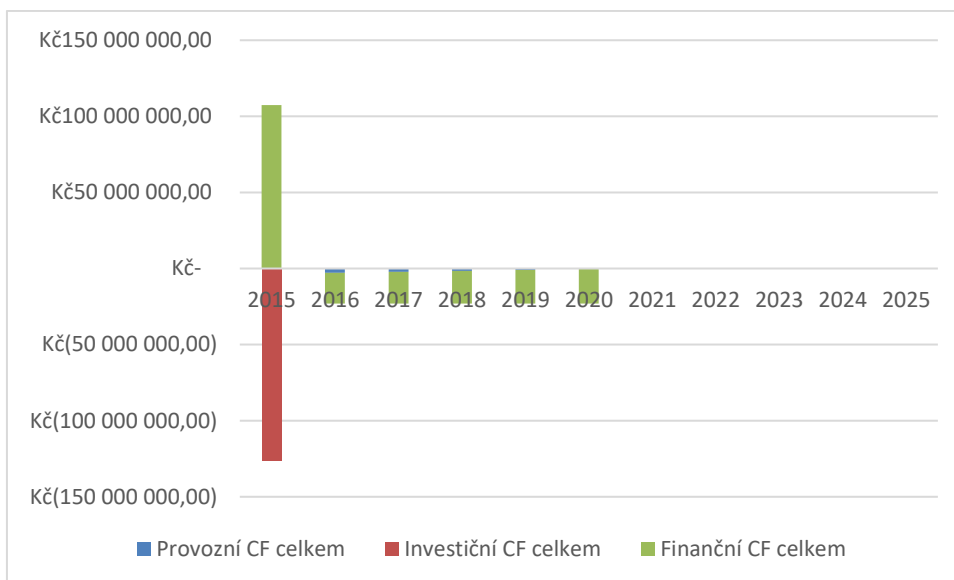
Vypočtený výsledek hospodaření projektu byl opět jako v předcházející podkapitole upraven o nefinanční peněžní operace (odpisy).

Výdaji souvisejícími s realizací projektu jsou, kromě již výše zmíněných úroků, splátky dodavatelského úvěru a rovněž počáteční investice z vlastních zdrojů organizace do

pořízení zdravotnické techniky, která byla uhrazená na základě realizované dodávky. Příjmy pak představují dlouhodobé závazky související s dodavatelským úvěrem.

Strukturu celkového cash flow projektu ve sledovaných ročních obdobích přibližuje následující graf (Graf 20).

Graf 20 – Struktura celkového cash flow projektu v letech 2015-2025 (alternativní způsob financování)



Zdroj: Vlastní zpracování.

Provozní cash flow dosahuje nenulové, záporné, hodnoty v letech 2016-2020. Jeho výše je ovlivněna zaplacenými úroky z poskytnutého dodavatelského úvěru. Ve finančním cash flow je pak zohledněn přírůstek závazků z úvěru v roce 2015 a jejich úbytek představující splácení daného úvěru. Hodnota investičního cash flow je ovlivněna výdajem souvisejícím s nabytím daného majetku do vlastnictví organizace v roce 2015.

Pro výpočet diskontovaného cash flow byla opět použita diskontní sazba ve výši 5 %. Součet diskontovaných celkových cash flow projektu za jednotlivé roky životnosti investice, resp. čistá hodnota investice, pro popsanou variantu financování činí - 118,8 mil. Kč. Vzhledem k tomu, že získaná hodnota je záporná, lze konstatovat, že projekt s daným způsobem financování je z ekonomického hlediska silně nerentabilní.

Tabulka 27 - Peněžní toky projektu v letech 2019-2022, alternativní způsob financování

Ukazatel	2019	2020	2021	2022
Provozní VH před zdaněním	- 14 322 331,82 Kč	- 13 683 629,80 Kč	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10Kč
+ účetní odpisy	13 330 762,10 Kč	13 330 762,10 Kč	13 330 762,10 Kč	13 330 762,10Kč
- DPPO	- Kč	- Kč	- Kč	-Kč
Provozní CF celkem	- 991 569,72 Kč	- 352 867,70 Kč	- Kč	-Kč
Nabytí DHM	- Kč	- Kč	- Kč	-Kč
Investiční CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Zvýšení základního kapitálu	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Přírůstek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
Úbytek dl. závazků	- 22 080 117,78 Kč	- 22 718 819,79 Kč	- Kč	- Kč
Finanční CF celkem	- 22 080 117,78 Kč	- 22 718 819,79 Kč	- Kč	- Kč
Celkové cash flow projektu	- 23 071 687,50 Kč	- 23 071 687,50 Kč	- Kč	- Kč
Diskontní sazba	5,00 %			
Diskontní faktor	0,822702475	0,783526166	0,746215397	0,71068133
Diskontované CF	- 18 981 134,40 Kč	- 18 077 270,86 Kč	- Kč	- Kč
Diskontované CF jako % předcházejícího období	x	95,24 %	0 %	0 %

Zdroj: Vlastní zpracování.

Tabulka 28 - Peněžní toky projektu v letech 2023-2025, alternativní způsob financování

Ukazatel	2023	2024	2025
Provozní VH před zdaněním	- 13 223 500,64 Kč	- 9 844 086,60 Kč	- 7 619 031,40 Kč
+ účetní odpisy	13 223 500,64 Kč	9 844 086,60 Kč	7 619 031,40 Kč
- DPPO	- Kč	- Kč	- Kč
Provozní CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč
Nabytí DHM	- Kč	- Kč	- Kč
Investiční CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč
Zvýšení základního kapitálu	Kč	- Kč	- Kč
Přírůstek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč
Úbytek dl. závazků	- Kč	- Kč	- Kč
Finanční CF celkem	- Kč	- Kč	- Kč
Celkové cash flow projektu	- Kč	- Kč	- Kč
Diskontní sazba	5,00 %		
Diskontní faktor	0,676839362	0,644608916	0,613913254
Diskontované CF	- Kč	- Kč	- Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

5 Výsledky a diskuse

V předchozí kapitole byla provedena finanční analýza realizovaného projektu. Pro účely finanční analýzy byly uvažovány dvě roviny způsobu financování, které jsou v rámci této kapitoly dále rozebrány s cílem zhodnotit přínos čerpání ze strukturálních fondů EU pro danou organizaci.

Následující tabulka (Tabulka 29) nabízí porovnání jednotlivých výsledků hospodaření projektu a cash flow projektu (nediskontovaných) v letech životnosti projektu. Z tabulky je patrné, že při využití dotace dosahuje projekt jednoznačně pozitivnějších hodnot.

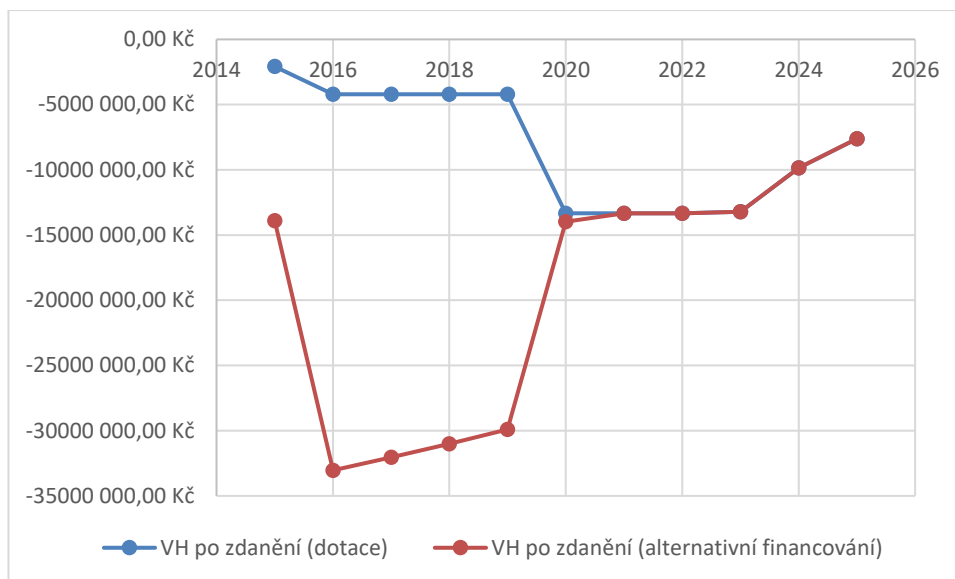
Tabulka 29 – Porovnání výsledků hospodaření a cash flow projektu pro různé varianty financování

Rok	VH po zdanění (s použitím dotace /D/)	VH po zdanění (alternativní způsob financování /A/)	% VH A/D	Celkové cash flow projektu (s použitím dotace /D/)	Celkové cash flow projektu (alternativní způsob financování /A/)	% CF A/D
2015	- 2 084 515,45 Kč	- 13 896 769,70 Kč	666	88 433 989,00 Kč	- 18 950 140,50 Kč	-24
2016	- 4 216 406,26 Kč	- 33 038 258,38 Kč	784	- Kč	- 24 317 651,97 Kč	x
2017	- 4 216 406,26 Kč	- 32 046 292,17 Kč	760	- Kč	- 24 317 651,97 Kč	x
2018	- 4 216 406,26 Kč	- 31 003 575,10 Kč	735	- Kč	- 24 317 651,97 Kč	x
2019	- 4 216 406,26 Kč	- 29 907 510,64 Kč	709	- Kč	- 24 317 651,97 Kč	x
2020	- 13 330 762,10 Kč	- 13 976 756,46 Kč	105	- Kč	- 24 317 651,97 Kč	x
2021	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	100	- Kč	- Kč	x
2022	- 13 330 762,10 Kč	- 13 330 762,10 Kč	100	- Kč	-	x
2023	- 13 223 500,64 Kč	- 13 223 500,64 Kč	100	- Kč	- Kč	x
2024	- 9 844 086,60 Kč	- 9 844 086,60 Kč	100	- Kč	- Kč	x
2025	- 7 619 031,40 Kč	- 7 619 031,40 Kč	100	- Kč	- Kč	x
Celk	-89 629 045,43 Kč	-211 217 305, 29 Kč	236	88 433 989,00 Kč	-140 538 400,35 Kč	-159

Zdroj: Vlastní zpracování.

Porovnání finančních ukazatelů z předcházející tabulky (Tabulka 29) nabízí i následující grafy (Graf 21 a Graf 22).

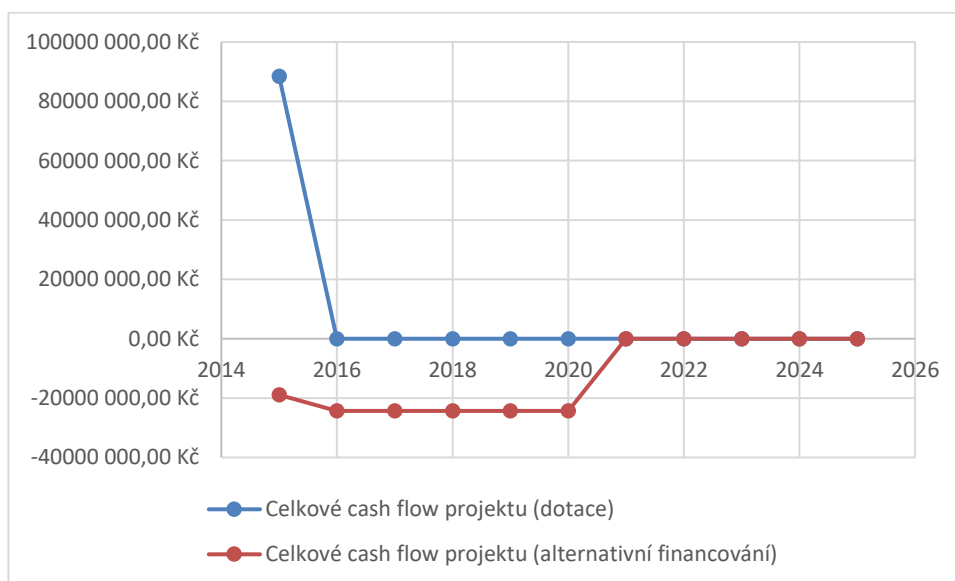
Graf 21 – Porovnání výsledků hospodaření projektu v jednotlivých letech (2015-2025) pro obě varianty financování



Zdroj: Vlastní zpracování.

Z grafů je patrná dominance modrých křivek, tj. ukazatelů představujících hodnoty vypočítané pro způsob financování s pomocí dotace. U obou grafů se jednotlivé křivky od roku 2021 překrývají, neboť ukazatele pro obě varianty financování pro tyto roky dosahují stejných hodnot.

Graf 22 - Porovnání celkového cash flow projektu v jednotlivých letech (2015-2025) pro obě varianty financování



Zdroj: Vlastní zpracování.

5.1 Zhodnocení přínosů čerpání ze strukturálních fondů EU pro danou organizaci

V rámci předcházející kapitoly bylo zjištěno, že čistá hodnota realizovaného projektu KOC III. dosáhla výše 88 mil. Kč. Tato hodnota se vztahuje k uskutečněné variantě financování za pomoci strukturálních fondů EU. Z dané hodnoty vyplývá, že daná investice s předpokládanou dobou životnosti deseti let měla v roce 2015 hodnotu 88 mil. Kč. Realizace tohoto projektu tak měla pro Fakultní nemocnici Plzeň cenu 88 mil. Kč soudobé hodnoty.

Vzhledem k tomu, že v rámci předcházející kapitoly byla nastíněna skutečnost, že projekt nemá žádné provozní příjmy ani výdaje a provozní cash flow je tak nulové, vstupují do čisté hodnoty investice pouze faktory ovlivňující investiční a finanční cash flow. Nenulových hodnot pro tyto dílčí cash flow bylo dosaženo pouze v roce 2015, kdy byl projekt realizován (Fakultní nemocnice Plzeň jako příspěvková organizace Ministerstva zdravotnictví získávala dotační finanční prostředky průběžně, na základě předložených neuhrazených faktur souvisejících s daným projektem). V dalších letech neměla organizace žádné další finanční či investiční příjmy a výdaje související s projektem, celkové cash flow projektu je tedy pro tyto roky nulové. V následující tabulce (Tabulka 30) je ještě možné shlédnout vývoj cash flow projektu pro rok 2015. Z tabulky je patrné, že hodnota celkového cash flow, resp. v tomto případě i čistá hodnota investice, je tvořena výdajem organizace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku a přijatou dotací.

Tabulka 30 - Cash flow projektu v roce 2015

Ukazatel	Rok 2015
Provozní VH před zdaněním	- 1 101 805,83 Kč
+ účetní odpisy	1 101 805,83 Kč
- DPPO	- Kč
Provozní CF celkem	- Kč
Nabytí DHM	- 18 950 140,50 Kč
Investiční CF celkem	- 18 950 140,50 Kč
Zvýšení základního kapitálu	107 384 129,50 Kč
Finanční CF celkem	107 384 129,50 Kč
Celkové cash flow projektu	88 433 989,00 Kč
Diskontní sazba	5,00 % p. a.
Diskontní faktor	1
Diskontované CF	88 433 989,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

V případě, že by organizace daný projekt realizovala s absencí dotačních prostředků – např. s využitím nastíněné varianty financování formou dodavatelského úvěru, byla by čistá hodnota investice -119 mil. Kč. Tato hodnota vypovídá o tom, že v takovém případě by organizace realizací projektu nejenže nedosáhla žádného zhodnocení vynaložených finančních prostředků, ale dokonce by na dané investici utrpěla ztrátu ve výši vypočítané čisté hodnoty.

Pokud by organizace měla možnost podat žádost, na základě níž by bylo možné realizovat projekt s využitím dotačních prostředků, a z nějakého důvodu tak neučinila, popř. by se svou projektovou žádostí neuspěla, ale přesto projekt realizovala s využitím alternativních zdrojů financování, hypotetická ztráta by nečinila pouze výše zmíněných - 119 mil. Kč, ale dosahovala by dokonce až -207 mil. Kč, což představuje rozdíl mezi čistými hodnotami investice výše uvedených variant financování – viz následující tabulka (Tabulka 31).

Tabulka 31 – Porovnání čistých hodnot investice

Ukazatel	Hodnota
Čistá hodnota investice – bez použití dotace	- 118 838 473,28 Kč
Čistá hodnota investice – s použitím dotace	88 433 989,00 Kč
Rozdílová hodnota	- 207 272 462,28 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

Jak bylo odvozeno výše, čistá hodnota investice pro analyzovaný projekt, resp. finanční přínos čerpání ze strukturálních fondů EU pro Fakultní nemocnici Plzeň, se skládá z výše poskytnuté dotace ponížené o částku představující hodnotu vlastního spolufinancování.

Vzhledem k tomu, že všechny organizací realizované projekty jsou podobného charakteru, jako je vybraný výše analyzovaný projekt, dá se celkový finanční přínos již realizovaných projektů odhadovat na 563 mil. Kč. Tato hodnota představuje rozdíl mezi celkovými poskytnutými dotačními prostředky (EU i SR - 659 mil. Kč) a vynaloženými vlastními zdroji organizace na realizaci projektů (96 mil. Kč). Přehled celkových finančních výdajů spojených s projekty je součástí Přílohy č. 6. Je důležité poznamenat, že se jedná o nominální hodnotu – v dané částce není zohledněn faktor času. Projekty byly realizované v různém časovém období (od roku 2009 počínaje, do roku 2015 konče) a délka realizace v některých případech přesáhla délku jednoho roku. Reálný přínos čerpání ze strukturálních

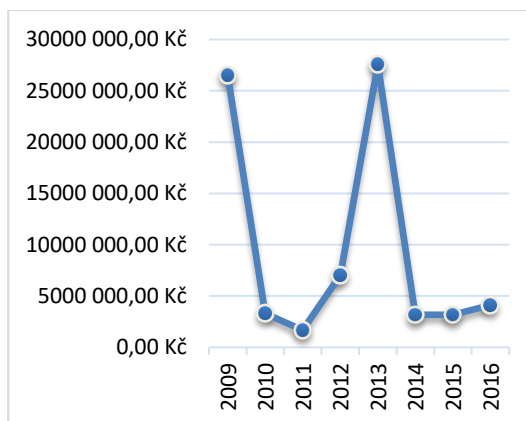
fondů pro danou organizaci by tedy po zohlednění daných skutečností dosahoval o něco menší hodnoty, ovšem i tak se jedná o nezanedbatelnou částku, která přispívá k dlouhodobé ekonomické stabilitě nemocnice. Následující tabulka (Tabulka 32) a graf (Graf 23) přibližují kladné výsledky hospodaření organizace v letech realizace projektů spolufinancovaných Evropskou unií.

Tabulka 32 – Výsledek hospodaření po zdanění v letech 2009-2016

Rok	Výsledek hospodaření po zdanění
2009	26 494 630,00 Kč
2010	3 297 000,00 Kč
2011	1 679 000,00 Kč
2012	7 036 700,00 Kč
2013	27 584 500,00 Kč
2014	3 172 380,00 Kč
2015	3 181 330,00 Kč
2016	4 096 000,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování na základě Ročních zpráv z let 2009-2016, dostupných z: PRÁVO NA INFORMACE. Dostupné z: <http://www.fnplzen.cz/node/147>.

Graf 23 - Výsledek hospodaření po zdanění v letech 2009-2016



Zdroj: Vlastní zpracování.

Přestože byl výše přiblížen nesporný přínos realizace projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů Evropské unie, je potřeba poznamenat, že jakákoliv přijatá dotace s sebou přináší i určité stinné stránky spojené právě s výsledkem hospodaření. Pokud se výše účetních odpisů liší od těch daňových, k čemuž v případě čerpání dotací dochází, jelikož v rámci daňových odpisů se odepisuje pouze pořizovací cena majetku bez poskytnuté dotace, zatímco v rámci účetních odpisů se odepisuje celková pořizovací cena majetku, zvyšuje se o tento rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy daňový základ pro výpočet daně z příjmů právnických osob.

Následující tabulka (Tabulka 33), vycházející z Přílohy č. 6, uvádí přehled nákladů a zdrojů financování na realizaci projektů z programového období 2007-2013.

Tabulka 33 – Náklady na realizaci projektů organizace a jejich zdroje financování

Ukazatel	Hodnota
Celkové způsobilé náklady na realizaci projektů	743 361 967,65 Kč
Celkové nezpůsobilé náklady související s realizací projektů	10 818 052,41 Kč
Celkové náklady na realizaci projektů	754 180 020,06 Kč
Celková výše dotace z ERDF	631 855 318,11 Kč
Celková výše dotace ze SR	26 803 369,64 Kč
Dotace celkem	658 658 687,75 Kč
Vlastní zdroje organizace – financování způsobilých nákladů projektů	84 703 279,90 Kč
Vlastní zdroje organizace – financování nezpůsobilých nákladů projektů	10 818 052,41 Kč
Vlastní zdroje organizace vynaložené na realizaci projektů celkem	95 521 332,31 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

Za předpokladu, že by všechny náklady souvisely s pořízením investičního majetku¹⁴⁷, je možné z tabulky odvodit údaje o celkové výši účetních a daňových odpisů vztahující se k realizovaným projektům, které obsahuje Tabulka 34. Rozdíl v tomto případě činí 659 mil. Kč, což představuje částku, o kterou bude v průběhu let, v důsledku realizace projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů Evropské unie, navýšen základ daně, tj. až možných 125 mil. Kč zaplacených na DPPO navíc.

Tabulka 34 – Odvození celkové výše účetních a daňových odpisů související s realizovanými projekty

Ukazatel	Hodnota
Účetní odpisy	754 180 020,06 Kč
Daňové odpisy	95 521 332,31 Kč
Rozdíl účetních a daňových odpisů	658 658 687,75 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

Z výše uvedených skutečností vyplývá, že na realizaci projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU profituje kromě žadatele o poskytnutí podpory – Fakultní nemocnice Plzeň, i stát, kterému příjemci dotace odvádějí vyšší daně.

Ve skutečnosti tak stát, v případě Fakultní nemocnice Plzeň, která je příspěvkovou organizací organizační složky státu, profituje vlastně dvakrát – jednou ve formě odvedených daní a podruhé v tom, že ve státní nemocnici je k dispozici přístrojové vybavení, které umožní poskytování zdravotních služeb v určitém standardu, jehož financování by si

¹⁴⁷ Ve skutečnosti se výše účetních odpisů mírně liší – do nákladů na realizaci projektu vstupují náklady na pořízení pamětních desek projektů, které nejsou v některých případech investičním majetkem, tzn. že nejsou odepisovány.

nemocnice z vlastních zdrojů nemohla dovolit a bylo by tak potřeba tuto skutečnost řešit např. dotací přímo od zřizovatele, což vychází ze závazku státu garantovat místní a časovou dostupnost zdravotních služeb.

5.2 Možnosti budoucího využití strukturálních fondů EU v rámci organizace

Vzhledem k přínosu čerpání ze strukturálních fondů Evropské unie lze organizaci doporučit i nadále hledat relevantní výzvy k projektovým záměrům, jejichž realizace by mohla být jinak z ekonomického hlediska ohrožena.

V rámci podkapitoly 4.4 byly představeny projekty organizace v realizaci za pomoci strukturálních fondů EU. Tyto projekty jsou realizovány v rámci již uzavřené 5., 31. a 54. výzvy IROP, jež byly zaměřeny přímo na investice v oblasti zdravotnictví. Další výzvou IROP, jedinou aktuálně otevřenou pro příjem žádostí o podporu, zaměřenou rovněž na oblast zdravotnictví, je 75. Výzva *Deinstitutionalizace psychiatrické péče II.*,¹⁴⁸ podporující zřizování či rekonstrukce zařízení pro poskytování komunitní péče (např. center duševního zdraví).¹⁴⁹ Tato výzva navazuje na 54. Výzvu *Deinstitutionalizace psychiatrické péče*, v rámci níž organizace aktuálně realizuje výstavbu nového psychiatrického pavilonu. Výstavbu dalšího psychiatrického objektu organizace neplánuje, 75. Výzva je tak nerelevantní.

Dle harmonogramů výzev jednotlivých operačních programů, které jsou financovány z některého ze strukturálních fondů EU (viz Tabulka 9), nenasvědčuje nic tomu, že by v následujících letech byly vypsané další výzvy, které by byly přímo zaměřeny na oblast zdravotnictví. I přes danou skutečnost je však možné podat projektové žádosti související např. se zlepšováním kvality nebo efektivnosti veřejné správy (IROP), s oblastí zaměstnanosti (v rámci výzev OP Z), či projekty mající ambice zlepšit kvalitu prováděného výzkumu (OP VVV). Přestože dané oblasti jsou obecnějšího charakteru, týkají se rovněž i Fakultní nemocnice Plzeň.

Jako příklad může posloužit organizací podaná žádost o podporu projektu s názvem *Komplexní ochrana celonemocničního informačního systému FN Plzeň vůči kybernetickým*

¹⁴⁸ Výzvy. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy.aspx?searchtext=&topic=941>.

¹⁴⁹ DEINSTITUCIONALIZACE PSYCHIATRICKÉ PÉČE II. Dostupné z: http://dotaceeu.cz/getmedia/492bb8d3-f01d-4d04-81fe-b9b112396147/Text-75-vyzvy_v-1-0.pdf?ext=.pdf, str. 4.

hrozbám, podaná na základě 10. Výzvy IROP zaměřené na zefektivnění veřejných institucí, a to zvýšením odolností systémů vůči kybernetickým hrozbám¹⁵⁰. Zmíněná žádost je aktuálně ve fázi hodnocení Centrem pro regionální rozvoj. V případě jejího kladného hodnocení bude projekt doporučen k realizaci.

V rámci oblasti zaměstnanosti je možno podat projektovou žádost o podporu na základě některých z výzev Operačního programu Zaměstnanost, který aktuálně nabízí např. 39. výzvu OP Z, podpořeny mohou být v rámci výzvy např. projekty zaměřené na plnění podporované aktivity B – *Podpora specializačního vzdělávání zdravotnických pracovníků*. Pro tuto výzvu je Fakultní nemocnice Plzeň oprávněným žadatelem o podporu, byť se před její aktualizací jednalo o systémovou výzvu a oprávněným žadatelem zde byl pouze zřizovatel organizace – Ministerstvo zdravotnictví.¹⁵¹

Další možné využití strukturálních fondů EU je pro organizaci možné v rámci některých z výzev, které nabízí Operační program Věda, výzkum, vzdělávání, a to na základě skutečnosti, že organizace má rovněž statut výzkumné organizace, který ji činí oprávněným žadatelem hned pro několik připravovaných výzev – např. Výzva č. 54 – *Rozvoj kapacit pro výzkum a vývoj II*.¹⁵²

Vzhledem k výše uvedeným příkladům možností čerpání organizace ze strukturálních fondů v budoucnosti lze konstatovat, že i přestože vyhlídky na nové výzvy zaměřené na oblast zdravotnictví nejsou příliš velké, nelze říct, že by pro organizaci čerpání ze strukturálních fondů EU v rámci daného programového období muselo skončit pouze na počtu projektů, které již byly doporučeny k realizaci.

¹⁵⁰ VÝZVA Č. 10 KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy/Vyzva-c-10-Kyberneticka-bezpecnost>.

¹⁵¹ Výzva k předkládání žádostí o podporu. Dostupné z: <https://www.esfcr.cz/documents/21802/802093/Text+v%C3%BDzvy+%C4%8D.+039+OPZ/3ddd7457-f159-4f33-9e17-26cd9b76f5b4>.

¹⁵² Harmonogram výzev na rok 2018. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/45320/download/>, str. 5.

6 Závěr

V rámci práce je představena Evropská unie a regionální politika (patřící do sdílených politik), včetně jejích nástrojů – fondů EU. V práci jsou blíže představeny strukturální fondy představující významnou skupinu fondů EU, vyznačující se tím, že jsou z nich v rámci několikaletých národních operačních programů podporovány jednotlivé regiony EU (nikoliv státy jako takové). V rámci teoretické části jsou dále rovněž definovány obecné předpoklady pro čerpání zemi ze strukturálních fondů.

V úvodní části Vlastní práce pak jsou komparována a analyzována jednotlivá programová období, v rámci nichž Česká republika čerpala, resp. čerpá alokované dotační prostředky.

Práce se dále zaměřuje na strukturální fondy a jejich využití v praxi v rámci konkrétní organizace – Fakultní nemocnice Plzeň s cílem analyzovat finanční přínos projektů realizovaných a spolufinancovaných ze strukturálních fondů Evropské unie.

V rámci vlastní práce je demonstrován finanční přínos na konkrétním vybraném projektu – *Obnova přístrojového vybavení KOC FN Plzeň III.*, realizovaném Fakultní nemocnicí Plzeň jako jeden z posledních projektů v rámci předcházejícího, již ukončeného programového období 2007-2013.

Za účelem vyčíslení finančního přínosu vybraného projektu je vypočítána čistá hodnota projektu a tato hodnota je dále doplněna výpočtem alternativní čisté hodnoty projektu vyčíslené pro případ financování projektu za pomoci cizích zdrojů (dodavatelský úvěr). Tyto dvě hodnoty jsou dále vzájemně komparovány.

V případě financování projektu za pomoci dotačních prostředků z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF), z něhož byly finanční prostředky pro daný projekt, resp. pro danou výzvu, alokovány, dochází i přes absenci příjmů projektu k tomu, že součet diskontovaných peněžních toků, resp. čistá hodnota projektu je kladná, tj. projekt není pro organizaci ztrátový.

Naopak, v případě financování stejného projektu alternativní cestou (dodavatelský úvěr) by čelila organizace silné nerentabilitě vynaložených investičních prostředků – čistá hodnota soudobé investice projektu dosahuje v tomto případě výrazně záporných hodnot. Realizace projektu by tedy v případě alternativního scénáře nebyla z ekonomického hlediska přípustná.

Na základě proběhlé finanční analýzy a s ní souvisejícím vyčíslením hodnoty finančního přínosu vybraného projektu dochází v závěrečné kapitole práce vzhledem k obdobnému charakteru ukončených projektů vyčíslení celkového finančního přínosu za všechny organizací již realizované projekty spolufinancované ze strukturálních fondů EU.

Celkový finanční přínos organizací realizovaných projektů je zkalkulovaný na 563 mil. Kč, což je částka, která, vzhledem povaze daných projektů, představuje rozdíl mezi celkovou výší poskytnutých dotačních prostředků a vlastními vynaloženými prostředky organizace.

Vzhledem k tomu, že všechny organizací realizované projekty za využití dotačních prostředků z EU jsou zaměřeny na zvýšení kvality poskytovaných zdravotních služeb, tj. byly realizovány v zájmu společnosti, a zároveň negenerují příjmy, nejsou tedy schopny si na sebe vydělat tržní cestou, bylo realizací těchto projektů dosaženo i určité efektivity vynaložených veřejných dotačních prostředků.

V rámci finanční analýzy jsou odhalena i určitá negativa spojená s čerpáním dotačních prostředků. Vzhledem k pořízení investice převážně z dotačních prostředků, s minimem vynaložených vlastních zdrojů organizace, dochází k existenci významného rozdílu mezi výší účetních a daňových odpisů, což mj. ovlivňuje výsledek hospodaření a s tím i spojenou výši daně z příjmu právnických osob. Organizace tak v případě financování investičního majetku nikoliv z vlastních zdrojů čelí zvýšenému daňovému základu souvisejícím s výše uvedeným rozdílem mezi celkovými účetními a daňovými odpisy. I přes výše zmíněná negativa čerpání dotačních prostředků však nelze pochybovat o finančním přínosu projektů realizovaných za pomoci strukturálních fondů EU.

S ohledem na prokázaný finanční přínos projektů, realizovaných danou organizací, spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU, je v závěrečné části práce organizaci doporučeno i nadále realizovat další projekty a využívat tak možnosti, které nabízejí jednotlivé relevantní operační programy a jejich relevantní Výzvy. Zároveň jsou organizaci doporučeny některé možné konkrétní dostupné Výzvy pro předložení projektových žádostí v rámci aktuálně probíhajícího programového období 2014-2020.

7 Seznam použitých zdrojů

BACHTLER, John a BEGG, Iain. *Cohesion policy after Brexit: the economic, social and institutional challenges*. Journal of Social Policy. ISSN 0047-2794.

BOHÁČKOVÁ, Ivana a HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Strukturální politika Evropské unie*. Vyd. 1. Praha: C.H. Beck, 2009. xvii, 188 s. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-111-6.

BŘÍZA, Jan a PAVLÍKOVÁ, Jiřina. *Peníze, zdravotnictví, malé a střední podnikání a možnosti získávání finančních prostředků z Evropské unie*. 1. vyd. Praha: Eurolex Bohemia, 2006. 175 s. ISBN 80-86861-87-2.

CIORA, Cristina Alina. Reloading the principles of good governance within the new cohesion policy of the European Union. Research and Science Today, 2015, č. 2, s. 20–34. ISSN 2285 – 9632.

FOTR, Jiří. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. Praha: Grada Publishing, 2012. Expert (Grada Publishing). ISBN 978-80-247-3985-4.

FOTR, Jiří a SOUČEK, Ivan. *Investiční rozhodování a řízení projektů: jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*. Praha: Grada Publishing, 2011. Expert (Grada Publishing). ISBN 978-80-247-3293-0.

KEEP, Mathew. The UK's contribution to the EU Budget. House of Commons Library: Briefing Paper. 2018, (CBP 7886).

MACHÁLEK, Petr, ČERNÝ, Martin a GROHMANN, Dominika. *Dotační politiky EU: jak napsat dobrou projektovou žádost*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2014. 94 s. ISBN 978-80-210-7118-6.

MAREK, Dan a KANTOR, Tomáš. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu - Barrister & Principal, 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5.

NOVOTNÝ, Tomáš. *Vyhodnocení stavu čerpání fondů EU u sedmnácti operačních programů v ČR*. Praha: Friedrich-Ebert-Stiftung, 2013. 21 s. Dialog, strategie, alternativy. ISBN 978-80-87748-13-8.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-5534-2.

SVOBODA, Tomáš. *Efektivnost využívání strukturálních fondů EU: vybrané právní aspekty*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, Právnická fakulta, 2016. 149 s. Spisy Právnické fakulty MU, řada teoretická, edice Scientia, sv. č. 577. ISBN 978-80-210-8427-8.

ZAHRADNÍK, Petr. *Analýza čerpání fondů EU v České republice*. Praha: Friedrich-Ebert-Stiftung, [2013?]. 18 s. Dialog, strategie, alternativy. ISBN 978-80-87748-09-1.

ZAHRADNÍK, Petr. *Vstup do Evropské unie: přínosy a náklady konvergence*. Praha: C.H. Beck, 2003. Beckova edice ekonomie. ISBN 80-7179-472-4.

Elektronické zdroje

19. výzva: Ministerstvo zdravotnictví České republiky vyhlašuje Výzvu k předkládání žádostí o finanční podporu v rámci Integrovaného operačního programu oblasti intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví. Ministerstvo zdravotnictví České republiky [online]. Praha: MZČR, ©2010 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/Soubor.ashx?souborID=22425&typ=application/msword&nazev=P%C5%99%C3%ADloha%20%C4%8D.%201%20-%20V%C3%BDzva%20%C4%8D.%2019.%203.2a.doc>

4.1.1 Celkový přehled zdravotnických zařízení. *Ústav zdravotnických informací a statistiky České republiky* [online]. Praha: © ÚZIS ČR, 2018, 2015 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://reporting.uzis.cz/cr/index.php?pg=statisticke-vystupy--infrastruktura-zdravotni-pece--prehled-zdravotnickych-zarizeni--celkovy-prehled-zdravotnickych-zarizeni>

4.1.2 Počet zdravotnických zařízení podle zřizovatele. *Ústav zdravotnických informací a statistiky České republiky* [online]. Praha: © ÚZIS ČR, 2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://reporting.uzis.cz/cr/index.php?pg=statisticke-vystupy--infrastruktura-zdravotni-pece--prehled-zdravotnickych-zarizeni--pocet-zdravotnickych-zarizeni-podle-zrizovatele>

80. léta. *EUROSKOP.CZ* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8888/sekce/80-leta/>

85/25778-p (589x667).jpg. In: *EUROSKOP.CZ* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/gallery/85/25778-p.jpg>

90. léta. *EUROSKOP.CZ* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8889/sekce/90-leta/>

Alokace-programy.png (650x397). In: *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/getmedia/9a52879c-cdfb-4db2-93b2-a877243d94e5/alokace-programy.png?width=650&height=397>

Amsterodamská smlouva pozměňující smlouvu o Evropské unii, Smlouvy o založení Evropských společenství a související akty. *EUROSKOP.CZ* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <http://www.euroskop.cz/gallery/2/764-amsterdam.pdf>

ARAD - Systém časových řad - Česká národní banka. Česká národní banka [online]. Praha: © Česká národní banka, 2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://www.cnb.cz/cnb/STAT.ARADY_PKG.VYSTUP?p_period=1&p_sort=2&p_des=50&p_sestuid=6885&p_uka=8%2C16&p_strid=AAAF&p_od=201501&p_do=201512&p_lang=CS&p_format=0&p_decsep=%2C#dump

Budget: Multiannual Financial Framework adjusted for 2018. European Union [online]. European Union, ©1995-2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/budget/mff/index_en.cfm

Cohesion Fund. *European Structural and Investment Funds (ESI Funds) - explore our data* [online]. European Union, ©1995-2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/funds/cf>

Country Data for: Czech Republic. *European Structural and Investment Funds (ESI Funds) - explore our data* [online]. European Union, ©1995-2017 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/countries/CZ>

Česká republika vyčerpala 99,54 % prostředků strukturálních fondů na období 2004 - 2006. *Ministerstvo financí České republiky* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, ©2005-2013 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2010/2010-10-04-tiskova-zprava-5303-5303>

ČR vyčerpala za období 2007-2013 celkem 25,8 miliard eur. *Ministerstvo financí České republiky* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, ©2005-2013 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2017/cr-vycerpala-za-obdobi-2007-2013-celkem-28195>

DEINSTITUCIONALIZACE PSYCHIATRICKÉ PÉČE II. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://dotaceeu.cz/getmedia/492bb8d3-f01d-4d04-81fe-b9b112396147/Text-75-vyzvy_v-1-0.pdf?ext=.pdf

EU Overview. *Open Data Portal for the European Structural Investment Funds - European Commission / Socrata* [online]. European Commission, 2017 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/overview>

Euro: Které země euro používají? *Evropská unie* [online]. 2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/money/euro_cs#euro

European Regional Development Fund. *Open Data Portal for the European Structural Investment Funds - European Commission / Socrata* [online]. European Commission, 2017 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/funds/erdf>

Eurostat regional yearbook: 2016 edition [online]. Luxembourg: Publications office of the European Union, 2016 [cit. 2017-08-09]. ISSN 2363-1716. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3217494/7604195/KS-HA-16-001-EN-N.pdf/76c007e9-6c1d-435a-97f8-e5ea700aa149>

Evropa bez hranic: Schengenský prostor [online]. Evropská unie, Úřad pro publikace [cit. 2017-09-27]. ISSN 978-92-79-46089-0. Dostupné z: <https://publications.europa.eu/cs/publication-detail/-/publication/09fcf41f-ffc4-472a-a573-b46f0b34119e/language-cs/format-PDF>.

Evropská politika soudržnosti v České republice. Evropská komise [online]. Evropská unie, ©1995-2017 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/informat/country2009/cs_cs.pdf

Evropské fondy 2014–2020: Jednoduše pro lidi. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-10-09]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/e0e17c56-ece3-4f8c-8b98-2ecaa84b983c/publikace-ROADSHOW.pdf>

Evropské unii byla v roce 2012 udělena Nobelova cena za mír. *Evropská unie* [online]. 2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/history/2010-today/2012/eu-nobel_cs

Fakultní nemocnice Hradec Králové: Výroční zpráva za rok 2016. *Všeobecná fakultní nemocnice v Praze* [online]. Hradec Králové: FN HK, 2011 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.fnhk.cz/fs1887/velka-vz-2016-web.pdf>

Finanční tabulka NSRR – indikativní roční alokace podle fondů a programů (EUR, běžné ceny). *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/aebef070-3cdd-410e-9cf9-b999e0c316f5/Podrobne-rozlozeni-alokace-podle-programu-a-fondu>

FONDY EU V ČESKÉ REPUBLICE: 23,83 MILIARD € PRO OBDOBÍ 2014-2020. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU>

Framing (504x420). In: *Evropská unie* [online]. Evropská unie, 2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/345175/501899/framing>

Harmonogram výzev na rok 2018. *MŠMT ČR* [online]. Praha: MŠMT, 2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/45320/download/>

HEGER, Leoš. *Poklad pro převod státních zdravotnických zařízení na hl.m.Prahu* [online]. Praha: Ministerstvo zdravotnictví České republiky, 2012, s. 1-21 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.psp.cz/sqw/text/orig2.sqw?idd=95019>

INFORMACE O FONDECH. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>

Jednotlivé země. *Evropská unie* [online]. 2017 [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/countries_cs#členové_schengenského_prostoru_bez_vnitřních_hranic

Jednotlivé země. *Evropská unie* [online]. 2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/countries_cs#tab-0-1

KARLA ŠLECHTOVÁ: POLITIKA SOUDRŽNOSTI SI ZASLUHUJE MAXIMÁLNÍ POZORNOST. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-10-09]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Informace-a-dokumenty/Novinky/Karla-Slechtova-Politika-soudrznosti-si-zasluhuje-maximalni-pozornost>

Kdo jsme. *Fakultní nemocnice Plzeň* [online]. Plzeň: Fakultní nemocnice Plzeň, 2017 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://www.fnplzen.cz/kdo_jsme

KONEČNÁ ALOKACE ZDROJŮ FONDŮ EU PRO ČESKOU REPUBLIKU V OBDOBÍ 2007—2013. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013/Dokumenty/Legislativa/Konecna-alokace-zdroju-fondu-EU-pro-Ceskou-republi>

Maastrichtská smlouva o Evropské unii. *EUR-Lex: Přístup k právu Evropské unie* [online]. Evropská unie, ©1998-2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/HTML/?uri=LEGISSUM:xy0026&from=CS>

Map_cs_ecfin_one_currency_big.jpg. In: *Evropská unie* [online]. Evropská unie, 2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/sites/europaeu/files/docs/body/map_cs_ecfin_one_currency_big.jpg

NAŘÍZENÍ EVROPSKÉHO PARLAMENTU A RADY (ES) č. 1059/2003 ze dne 26. května 2003 o zavedení společné klasifikace územních statistických jednotek (NUTS). *EUR-Lex: Přístup k právu Evropské unie* [online]. Evropská unie, ©1998-2017 [cit. 2017-10-09]. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:32003R1059&from=CS>

NUTS - NOMENCLATURE OF TERRITORIAL UNITS FOR STATISTICS: HISTORY OF NUTS. *Eurostat* [online]. European Commission [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/web/nuts/history>

NUTS - NOMENCLATURE OF TERRITORIAL UNITS FOR STATISTICS: OVERVIEW. *Eurostat* [online]. European Comission [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/web/nuts>

OPERAČNÍ PROGRAMY 2007—2013. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013/Programy-2007-2013>

OPERAČNÍ PROGRAMY. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Operacni-programy>

Organizace v přímé působnosti ministerstva zdravotnictví. *Ministerstvo zdravotnictví České republiky* [online]. © MZČR, 2010 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://www.mzcr.cz/dokumenty/p_10031_843_1.html

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA. *Fakultní nemocnice Plzeň* [online]. Plzeň: Fakultní nemocnice Plzeň, 2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://www.fnplzen.cz/organizacni_struktura

OVERVIEW OF ALL TREATED EU SOLIDARITY FUND CASES SINCE 2002. In: *European Commission* [online]. European Commission [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/thefunds/doc/applications_overview_en.pdf

Panorama: Cohesion Policy looks to the future (Special edition) [online]. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2017, **2017**(61) [cit. 2017-08-09]. ISSN 1725-8308. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/panorama/pdf/mag61/mag61_en.pdf

Počty pracovníků ve zdravotnictví. *Ústav zdravotnických informací a statistiky České republiky* [online]. Praha: © ÚZIS ČR, 2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://reporting.uzis.cz/plk/index.php?pg=souhrnne-prehledy--ekonomicke-ukazatele-infrastruktura-zdravotni-pece-lekari-a-zdravotnicti-pracovnici--pocety-pracovniku-ve-zdravotnictvi>

Population on 1 January. *Eurostat: Your key to European statistics* [online]. European Union, ©1995-2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/tgm/table.do?tab=table&plugin=1&language=en&pcode=tps00001>

PRACOVNÍ DOKUMENT 4: Metodické pokyny pro provedení analýzy nákladů a přínosů. *Evropská komise* [online]. © Evropská unie, 2017, 2006 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/cocof/2006/cocof_06_0008_00_cz.pdf

Právní předpisy a jiné akty: Konsolidované znění Smlouvy o Evropské unii a smlouvy o fungování Evropské unie. Evropská rada Rada Evropské unie [online]. Generální sekretariát Rady [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cmsUpload/st06655.cs08.pdf>

PRÁVO NA INFORMACE. *Fakultní nemocnice Plzeň* [online]. Plzeň: Fakultní nemocnice Plzeň [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.fnplzen.cz/node/147>

Principles for creation and development of NUTS units. *Central Statistical Office of Poland: Information Portal* [online]. Warsaw: Central Statistical Office of Poland, ©1995-2017 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <http://stat.gov.pl/en/regional-statistics/classification-of-territorial-units/classification-of-territorial-units-for-statistics-nuts/principles-for-creation-and-development-of-nuts-units/>

PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2007-2013. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programove-obdobi-2007-2013>

PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2014-2020. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-10-09]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>

PROGRAMY 2004 - 2006. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>

PROGRAMY PRO PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2014-2020. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-10-09]. Dostupné z: dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy

PŘEDVSTUPNÍ NÁSTROJE. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, ©2012 [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice/Predvstupni-nastroje>

PŘÍRUČKA PRO ŽADATELE A PŘÍJEMCE: INTEGROVANÝ OPERAČNÍ PROGRAM. *Ministerstvo zdravotnictví České republiky* [online]. Praha: MZČR, ©2010, 2015 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/Soubor.ashx?souborID=22251&typ=application/msword&nazev=Příloha č. 2 PPŽP 19.výzva.doc>

Regionální politika 2014-2020. *EUROSKOP.CZ: Věcně o Evropě* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-10-09]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9197/sekce/regionalni-politika-2014-2020/>

REGIONÁLNÍ POLITIKA EU 2004—2006. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice/Regionalni-politika-EU-2004-2006>

Regions in the European Union: Nomenclature of territorial units for statistics NUTS 2010/EU-27 [online]. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2011, 2011 [cit. 2017-08-09]. ISSN 1977-0375. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/5916917/KS-RA-11-011-EN.PDF>

Regions in the European Union: Nomenclature of territorial units for statistics NUTS 2013/EU-28 [online]. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2015 [cit. 2017-08-09]. ISSN 2363-197X. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/6948381/KS-GQ-14-006-EN-N.pdf/b9ba3339-b121-4775-9991-d88e807628e3>

REGIONY REGIONÁLNÍ POLITIKY. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2012 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Regiony-regionalni-politiky-EU>

Regiony-NUTS.png. In: *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/73d4d51b-39f4-4b60-8e70-1a8e355a4cdf/Regiony-NUTS.png>

Rozloha v tisících čtverečních kilometrů (Celkem 4463,6). In: *Evropská unie* [online]. Evropská unie, 2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/figures/living_cs#tab-0-0

Smlouva o Evropské unii. *EUROSKOP.CZ: Věcně o Evropě* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/758-smlouva_o_eu_puvodni_verze.pdf

SMLOUVA O FUNGOVÁNÍ EVROPSKÉ UNIE (KONSOLIDOVANÉ ZNĚNÍ). EUR-Lex: Přístup k právu Evropské unie [online]. © Evropská unie, 2017 [cit. 2017-10-08]. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:12012E/TXT&from=cs>

SMLOUVA O VYTVOŘENÍ JEDNOTNÉ RADY A JEDNOTNÉ KOMISE EVROPSKÝCH SPOLEČENSTVÍ. *EUROSKOP.CZ: Věcně o Evropě* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/761-slucovaci_smlouva.pdf

SMLOUVA O ZALOŽENÍ EVROPSKÉHO HOSPODÁŘSKÉHO SPOLEČENSTVÍ. *EUROSKOP.CZ: Věcně o Evropě* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/754-smlouva_o_es.pdf

SMLOUVA O ZALOŽENÍ EVROPSKÉHO SPOLEČENSTVÍ UHLÍ A OCELI. *EUROSKOP.CZ: Věcně o Evropě* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: http://www.euroskop.cz/gallery/2/753-smlouva_o_esuo.pdf

Spojené království: Brexitu. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/countries/member-countries/unitedkingdom_cs#brexit.

Statistika vyšetření a porodů. *Thomayerova nemocnice* [online]. Praha: © ftn.cz, 2018 [cit. 2018-02-19]. Dostupné z: http://www.ftn.cz/upload/ftn/Kliniky/gyn-por/dokumenty/GYN-POR_statistika_vys_a_por_2016.pdf

Statut: Fakultní nemocnice Plzeň. *Fakultní nemocnice Plzeň* [online]. Plzeň: Fakultní nemocnice Plzeň, 2017 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.fnplzen.cz/sites/default/files/data/statut.pdf>

Untitled-1: Structural Funds (ERDF and ESF) eligibility 2014-2020. *Evropská komise* [online]. Evropská unie, ©1995-2017 [cit. 2017-10-09]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/what/future/img/eligibility20142020.pdf

V olomoucké porodnici přišlo na svět nejvíce dětí za 30 let. Fakultní nemocnice Olomouc [online]. Olomouc: Fakultní nemocnice Olomouc [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.fnol.cz/v-olomoucke-porodnici-prislo-na-svet-nejvice-deti-za-30-let-akce-1044.html>

Vítejte na stránkách Fakultní nemocnice Olomouc. *Fakultní nemocnice Olomouc* [online]. Olomouc: Fakultní nemocnice Olomouc [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.fnol.cz/o-nas.asp>

Výroční zpráva 2015: Fakultní nemocnice Královské Vinohrady. *Fakultní nemocnice Královské Vinohrady* [online]. Praha: © FNKV, 2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: https://www.fnkv.cz/soubory/838/vyrocní_zprava_fnkv_2015.pdf

Výroční zpráva 2016. *Fakultní nemocnice Brno* [online]. Brno: Fakultní nemocnice Brno [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.fnbrno.cz/vyrocní-zprava-2016/f3260>

Výroční zpráva 2016. *Fakultní nemocnice Ostrava* [online]. Ostrava: Fakultní nemocnice Ostrava, 2009 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.fnbrno.cz/vyrocnizprava-2016/f3260>

Výroční zpráva 2016: FN Motol. *Fakultní nemocnice v Motole* [online]. Praha: © Fakultní nemocnice v Motole, 2012 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://www.fnmotol.cz/_sys_/FileStorage/download/2/1945/vyrocnizprava_cz_2017d.pdf

Výroční zpráva 2016: Thomayerova nemocnice. *Thomayerova nemocnice* [online]. Praha: © ftn.cz, 2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://www.ftn.cz/upload/ftn/O_nemocnici/Dokumenty/vyrocnizpravy/VZ_2016_w.pdf

Výroční zpráva 2016: Všeobecná fakultní nemocnice v Praze. *Všeobecná fakultní nemocnice v Praze* [online]. Praha: Všeobecná fakultní nemocnice v Praze, 2012 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.vfn.cz/priloha/4d00b337cb232/vfn-vyrocnizprava-2016.pdf>

Vývoj čisté pozice ČR vůči rozpočtu EU od roku 2004 do 31.prosince 2016. Ministerstvo financí ČR [online]. Praha: Ministerstvo financí České republiky, ©2005-2013 [cit. 2017-10-09]. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Prehled_2017-02-16_Vyvoj-ciste-pozice-CR-vuci-rozpocetu-EU-2004-2016.xls

VÝZVA Č. 10 KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy/Vyzva-c-10-Kyberneticka-bezpecnost>

Výzva k předkládání žádostí o podporu. *Domovská stránka - www.esfcr.cz* [online]. Praha: Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <https://www.esfcr.cz/documents/21802/802093/Text+v%C3%BDzvy+%C4%8D.+039+OPZ/3ddd7457-f159-4f33-9e17-26cd9b76f5b4>

Výzvy. *DotaceEU.cz* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, ©2012 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy.aspx?searchtext=&topic=941>

Zakládající smlouvy. *EUROSKOP.CZ: Věcně o Evropě* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8917/sekce/zakladajici-smlouvy/>

Základní data o EU. *EUROSKOP.CZ* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9021/sekce/zakladni-data-o-eu/>

Základní informace o EU. *Evropská unie* [online]. 2017 [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/eu-in-brief_cs

Základní statistická data za rok 2016. *Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně* [online]. Brno: Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: http://www.fnusa.cz/index.php?option=com_content&view=article&id=270&Itemid=408

Zdravotnická pracoviště. *Fakultní nemocnice Plzeň* [online]. Plzeň: Fakultní nemocnice Plzeň, 2018 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.fnplzen.cz/zdravotnicka-pracoviste>

Zdravotnická ročenka České republiky 2015: ZDRAVOTNICKÁ STATISTIKA ČR. *Ústav zdravotnických informací a statistiky České republiky* [online]. Praha: © ÚZIS ČR, 2016, 2016, 223 s. [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: <http://www.uzis.cz/system/files/zdroccz2015.pdf>

Změny v období 2014-2020: Co bude jinak v novém programovém období 2014–2020? *Euroskop.cz: Věcně o Evropě* [online]. Vláda České republiky, ©2005-2017 [cit. 2017-08-09]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9220/sekce/zmeny-v-obdobi-2014-2020>

Zřizovací listina státní příspěvkové organizace: *Fakultní nemocnice Plzeň. Fakultní nemocnice Plzeň* [online]. Plzeň: Fakultní nemocnice Plzeň, 2017 [cit. 2018-01-05]. Dostupné z: https://www.fnplzen.cz/sites/default/files/data/zrizovaci_listina.pdf

Život v EU: Rozloha a obyvatelstvo. *Evropská unie* [online]. Evropská unie, 2017 [cit. 2017-09-27]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/figures/living_cs#tab-0-1

8 Přílohy

Příloha č. 1	111
Příloha č. 2	112
Příloha č. 3	113
Příloha č. 4	114
Příloha č. 5	115
Příloha č. 6	116
Příloha č. 7	117
Příloha č. 8	118
Příloha č. 9	119
Příloha č. 10	120
Příloha č. 11	121
Příloha č. 12	122
Příloha č.13	123
Příloha č. 14	124
Příloha č. 15	125
Příloha č. 16	126

Příloha č. 1

Vývoj čisté pozice ČR vůči rozpočtu EU od roku 2004 do 31.prosince 2016

Ukazatel	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Celkové příjmy z rozpočtu EU (mil €)	800,4	1 031,0	1 320,0	1 704,3	2 374,4	2 951,1	3 361,7	2 949,4	4 493,4	4 867,0	4 350,9	7 034,7	4 578,0
Celkové platby do rozpočtu EU (mil €)	554,2	959,5	1 070,5	1 157,1	1 421,2	1 354,8	1 467,0	1 697,8	1 584,8	1 604,0	1 615,4	1 535,7	1 634,7
Čistá pozice vůči rozpočtu EU (mil €)	246,2	71,5	249,5	547,3	953,1	1 596,3	1 894,7	1 251,5	2 908,6	3 263,0	2 735,5	5 499,0	2 943,3

Zdroj: Vývoj čisté pozice ČR vůči rozpočtu EU od roku 2004 do 31.prosince 2016. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Prehled_2017-02-16_Vyvoj-ciste-pozice-CR-vuci-rozpocetu-EU-2004-2016.xls (upraveno).

Příloha č. 2

Přehled zdravotnických pracovišť Fakultní nemocnice Plzeň

		
KLINIKY	ODDĚLENÍ	ÚSTAVY
I. Interní klinika L A	Anesteziologicko-resuscitační oddělení B	Šiklův ústav patologie B
II. Interní klinika B A	Centrální sterilizace Lochotín L	Ústav imunologie a alergologie L A
Dermatovenerologická klinika B A	Hematologicko-onkologické oddělení L A	Ústav klinické biochemie a hematologie L A
Dětská klinika L A	Kardi chirurgické oddělení L A	Ústav lékařské genetiky B A
Gynekologicko-porodnická klinika L A	Kardiologické oddělení L A	Ústav mikrobiologie L
Chirurgická klinika L A	Neonatologické oddělení L A	Ústav soudního lékařství L
Klinika infekčních nemocí a cestovní medicíny B	Chirurgické oddělení B A	
A	Interní oddělení, Sociální lůžka a Pobytová sociální péče B A	
Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny L A	Oddělení epidemiologie B	
Klinika ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí L A	Geriatrické oddělení B A	
Klinika pneumologie a ftizeologie B A	Oddělení klinické farmakologie B A	
Klinika pracovního lékařství B A	Oddělení klinické dietologie L	
Klinika pracovního lékařství L A	Oddělení léčebné rehabilitace L A	
Klinika zobrazovacích metod L A	Oddělení imunochemické diagnostiky Biobanka B	
Klinika zobrazovacích metod - pracoviště Bory B	Oddělení plastické chirurgie L A	
A	Oddělení protetiky L	
Neurochirurgická klinika L A	Oddělení sociální péče L	
Neurologická klinika L A	Operační sály Lochotín L	
Oční klinika L A	Transfuzní oddělení B	
Onkologická a radioterapeutická klinika L A		
Otorhinolaryngologická klinika B A		
Psychiatrická klinika L A		
Stomatologická klinika L A		
Urologická klinika B A		

Zdroj: Zdravotnická pracoviště. Dostupné z: <http://www.fnplzen.cz/zdravotnicka-pracoviste>.

Příloha č. 3

Přehled akreditovaných center Fakultní nemocnice Plzeň

Traumacentrum pro dospělé
Traumacentrum pro děti a dorost
Komplexní kardiovaskulární centrum
Komplexní onkologické centrum
Hematoonkologické centrum
AIDS centrum
Centrum vysoce specializované intenzivní péče v perinatologii
Centrum pro screening nádorů prsu
Centrum pro transplantaci krvevorných buněk
Centrum pro diagnostiku a léčbu demyelinizačních onemocnění
Komplexní cerebrovaskulární centrum
Centrum pro léčbu bolesti
Centrum vývojové péče
Centrum pro cestovní medicínu a vakcinaci
Diabetologické a nutriční centrum
Osteocentrum
Transplantační centrum (orgánové)
Centrum pro screeningovou kolonoskopii
Centrum asistované reprodukce
Centrum vysoce specializované zdravotní péče o pacienty s cystickou fibrózou

Zdroj: Vlastní zpracování na základě informací dostupných z: Kdo jsme. Dostupné z:
http://www.fnplzen.cz/kdo_jsme.

Příloha č. 4

Srovnání vybraných ukazatelů poskytované zdravotní péče – fakultní nemocnice

Kraj	Název	Počet lůžek	Počet hospitalizací	Počet porodů	Počet ambulantních vyšetření	Roční obrát (mil. Kč)
Praha	Fakultní nemocnice Královské Vinohrady ^{a)}	1 104	52 105	1 140	.	3 862
	Fakultní nemocnice v Motole ^{b)}	2 199	79 450	3 602	853 053	8 138
	Fakultní Thomayerova nemocnice ^{c)}	1244 ^{c2)}	33 626	2144 ^{c3)}	713 969	2 499
	Všeobecná fakultní nemocnice v Praze ^{d)}	1 539	58 925	.	1 693 733	7 909
Plzeňský kraj	Fakultní nemocnice Plzeň ^{e)}	1 729	70 659	3 036	1 027 511	5 948
Královohradecký kraj	Fakultní nemocnice Hradec Králové ^{f)}	1 375	40 832	2 325	717 900	5 893
Jihomoravský kraj	Fakultní nemocnice Brno ^{g)}	1 882	71 366	6 055	1 070 696	7 659
	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně ^{h)}	917	27 124	.	1 261 161	.
Moravskoslezský kraj	Fakultní nemocnice Ostrava ⁱ⁾	1 127	46 400	.	600 000	4 658
Olomoucký kraj	Fakultní nemocnice Olomouc ^{j)}	1 141	51 000	246 ^{j2)}	838 000	5 544

(.) – údaj nedostupný

Zdroj: Vlastní zpracování na základě informací z:

^{a)} Výroční zpráva 2015: Fakultní nemocnice Královské Vinohrady. Dostupné z: https://www.fnkv.cz/soubory/838/vyrocní_zprava_fnkv_2015.pdf, s. 12, 14, 29.

^{b)} Výroční zpráva 2016: FN Motol. Dostupné z: http://www.fnmotol.cz/_sys_/FileStorage/download/2/1945/vyrocní_zprava_cz_2017d.pdf, s. 10.

^{c)} Výroční zpráva 2016: Thomayerova nemocnice. Dostupné z: http://www.ftn.cz/upload/ftn/O_nemocnici/Dokumenty/vyrocní_zpravy/VZ_2016_w.pdf, s. 3-4.

^{c2)} HEGER, Leoš. *Poklad pro převod státních zdravotnických zařízení na hl.m.Prahu* [online]. s.11.

^{c3)} Statistika vyšetření a porodů. Dostupné z: http://www.ftn.cz/upload/ftn/Kliniky/gyn-por/dokumenty/GYN-POR_statistika_vys_a_por_2016.pdf.

^{d)} Výroční zpráva 2016: Všeobecná fakultní nemocnice v Praze. Dostupné z: <http://www.vfn.cz/priloha/4d00b337cb232/vfn-vyrocní-zprava-2016.pdf>, s. 25, 26, 49

^{e)} Kdo jsme. Dostupné z: http://www.fnplzen.cz/kdo_jsme

^{f)} Fakultní nemocnice Hradec Králové: Výroční zpráva za rok 2016. Dostupné z: <https://www.fnhk.cz/fs1887/velka-vz-2016-web.pdf>, s. 15, 19 a 35.

^{g)} Výroční zpráva 2016. Dostupné z: <https://www.fnbrno.cz/vyrocní-zprava-2016/f3260>, s. 9, 12

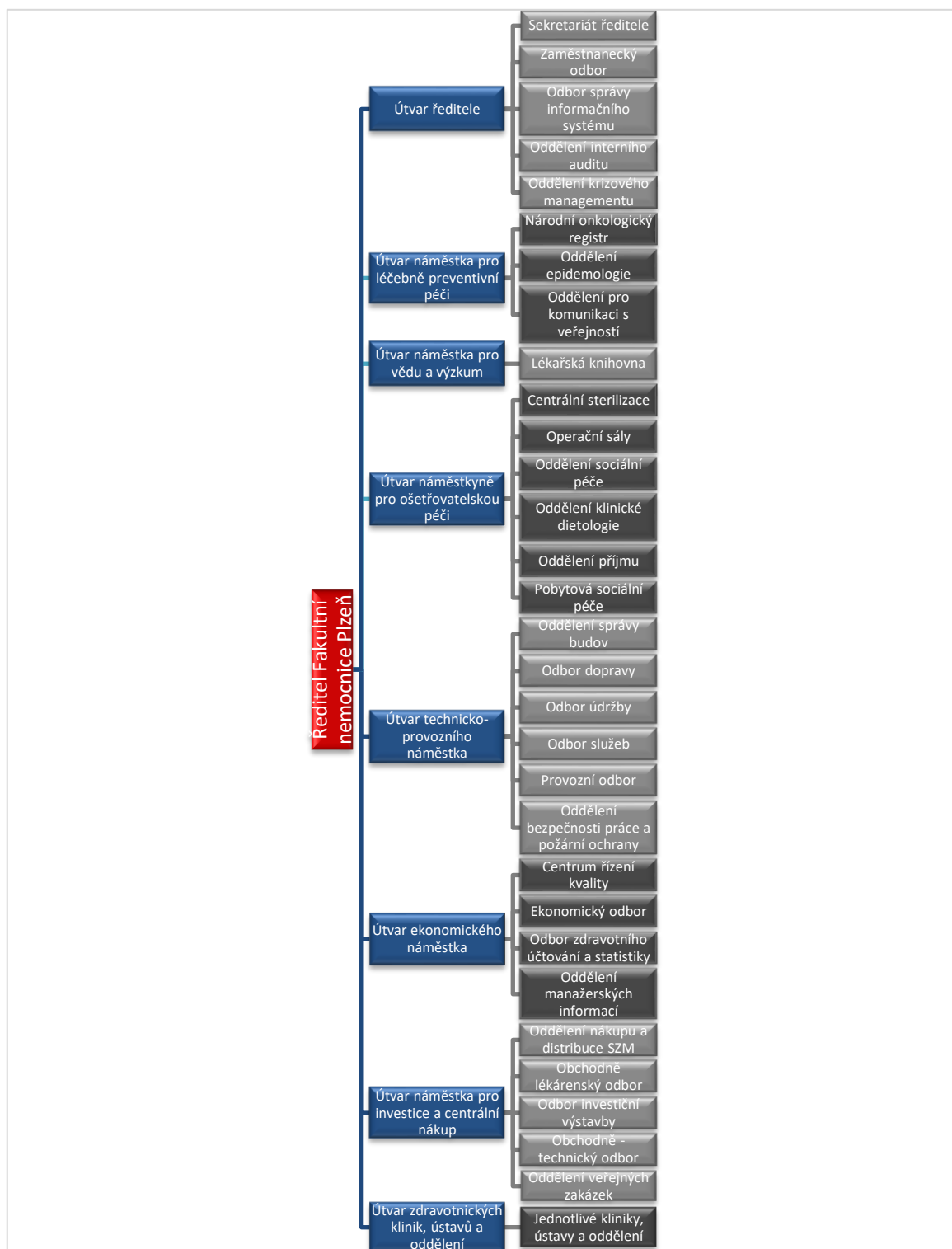
^{h)} Základní statistická data za rok 2016. Dostupné z: http://www.fnusa.cz/index.php?option=com_content&view=article&id=270&Itemid=408

ⁱ⁾ Výroční zpráva 2016. Dostupné z: <https://www.fnbrno.cz/vyrocní-zprava-2016/f3260>, s. 12, 27

^{j)} Vítejte na stránkách Fakultní nemocnice Olomouc. Dostupné z: <https://www.fnol.cz/o-nas.asp>

^{j2)} V olomoucké porodnici přišlo na svět nejvíce dětí za 30 let. Dostupné z: <https://www.fnol.cz/v-olomoucke-porodnici-prislo-na-svet-nejvice-deti-za-30-let-akce-1044.html>

Podrobnější organizační struktura Fakultní nemocnice Plzeň



Zdroj: Vlastní zpracování na základě informací z: ORGANIZAČNÍ STRUKTURA. Dostupné z: http://www.fnplzen.cz/organizacni_struktura.

Příloha č. 6

Přehled realizovaných dotačních akcí – strukturální fondy Evropské unie

Registrační číslo projektu	Název projektu	Operační program	Fond EU	Začátek realizace projektu	Ukončení realizace projektu	Celkové náklady projektu	Celkové způsobilé náklady projektu	Čerpání dotace - výdaje z fondů EU	Čerpání dotace - výdaje OSS - SR	Reálné čerpání vlastních zdrojů FN Plzeň (Kč)	Výdaje z fondů EU (rozpočet)	Výdaje OSS (rozpočet)	Vlastní zdroje FN Plzeň (rozpočet)
CZ.1.06/3.2.01/01.00063	Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.4.2009	31.7.2010	94 713 044,24 Kč	94 713 044,24 Kč	80 506 087,60 Kč	14 206 956,64 Kč	0,00 Kč	81 983 000,00 Kč	14 468 000,00 Kč	0,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/01.00076	Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra FN Plzeň	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.4.2009	31.12.2009	83 976 082,00 Kč	83 976 082,00 Kč	71 379 669,00 Kč	12 596 413,00 Kč	0,00 Kč	78 583 000,00 Kč	13 868 000,00 Kč	0,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/02.06106	Modernizace zařízení následné komplexní rehabilitační léčby pacientů po úrazech a operacích	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	15.12.2009	31.10.2010	23 431 423,10 Kč	23 431 423,10 Kč	19 914 365,00 Kč	0,00 Kč	3 517 058,10 Kč	22 496 000,00 Kč	0,00 Kč	3 970 000,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/03.06014	Konsolidace systému pohybu nemocničního prádla	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.11.2009	31.10.2010	4 827 090,00 Kč	4 827 090,00 Kč	4 103 026,00 Kč	0,00 Kč	724 064,00 Kč	4 199 850,00 Kč	0,00 Kč	741 150,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/03.06022	Sjednocení platformy informačního systému na podporu ekonomických a provozních procesů	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.11.2009	31.10.2010	24 915 600,00 Kč	24 915 600,00 Kč	21 178 260,00 Kč	0,00 Kč	3 737 340,00 Kč	21 250 000,00 Kč	0,00 Kč	3 750 000,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/05.06567	Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiiovaskulárního centra FN Plzeň	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	15.6.2010	31.8.2011	76 622 307,50 Kč	76 622 307,50 Kč	65 128 960,00 Kč	0,00 Kč	11 493 347,50 Kč	67 974 500,00 Kč	0,00 Kč	11 995 500,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/07.06897	Modernizace a obnova přístrojového vybavení pro zvýšení prevence nozokomiálních nákaz ve FN Plzeň	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	15.11.2010	31.12.2011	31 775 788,40 Kč	31 775 788,40 Kč	27 009 420,00 Kč	0,00 Kč	4 766 368,40 Kč	29 733 000,00 Kč	0,00 Kč	5 247 000,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/08.07635	Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FN Plzeň	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.1.2012	30.4.2014	57 732 269,47 Kč	57 732 269,47 Kč	49 072 422,09 Kč	0,00 Kč	8 659 847,38 Kč	60 872 518,18 Kč	0,00 Kč	10 742 209,10 Kč
CZ.1.06/3.2.01/09.08274	Zvýšení kvality a efektivnosti systému transportu vzorků biologického materiálu ve FN Plzeň	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.10.2012	31.7.2014	13 360 148,73 Kč	12 630 780,31 Kč	10 736 163,26 Kč	0,00 Kč	2 623 985,47 Kč	16 660 725,31 Kč	0,00 Kč	7 943 856,69 Kč
CZ.1.06/3.2.01/10.08252	Zvýšení prevence nozokomiálních infekcí modernizací systému čištění a dezinfekce prádla ve FN Plzeň	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.10.2012	21.10.2014	18 582 940,00 Kč	18 582 940,00 Kč	15 795 499,00 Kč	0,00 Kč	2 787 441,00 Kč	16 970 250,00 Kč	0,00 Kč	5 527 750,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/14.08954	Modernizace a obnova přístrojového vybavení KOC FN Plzeň II.	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.12.2013	30.6.2015	76 333 392,63 Kč	76 333 392,63 Kč	64 883 383,71 Kč	0,00 Kč	11 450 008,92 Kč	76 602 000,00 Kč	0,00 Kč	13 518 000,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/18.09293	Obnova přístrojového vybavení TC FN Plzeň II.	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.12.2015	31.12.2015	76 486 980,00 Kč	76 486 980,00 Kč	65 013 933,00 Kč	0,00 Kč	11 473 047,00 Kč	68 097 750,00 Kč	0,00 Kč	12 017 250,00 Kč
CZ.1.06/3.2.01/19.09745	Modernizace a obnova přístrojového vybavení KOC Plzeň III.	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.5.2015	31.12.2015	126 334 270,00 Kč	126 334 270,00 Kč	107 384 129,50 Kč	0,00 Kč	18 950 140,50 Kč	123 071 500,00 Kč	0,00 Kč	21 718 500,00 Kč
CZ.1.06/3.4.00/15.08479	Fakultní nemocnice Plzeň - nadzemní heliport HEMS	Integrovaný operační program (IOP)	ERDF	1.7.2013	31.12.2015	45 088 683,99 Kč	35 000 000,00 Kč	29 749 999,95 Kč	0,00 Kč	15 338 684,04 Kč	29 750 000,00 Kč	0,00 Kč	15 494 269,00 Kč
Celkem - dokončené projekty	x	x	x	x	x	754 180 020,06 Kč	743 361 967,65 Kč	631 855 318,11 Kč	26 803 369,64 Kč	95 521 332,31 Kč	698 244 093,49 Kč	28 336 000,00 Kč	112 665 484,79 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních zdrojů organizace.

Příloha č. 7

Přehled dotačních akcí v realizaci – strukturální fondy Evropské unie

	Název projektu	Operační program	Fond EU	Počátek realizace projektu	Předpokládané ukončení realizace	Celkové náklady projektu (rozpočet)	Celkové nezpůsobilé náklady projektu (rozpočet)	Financování SR (rozpočet)	Financování EU (rozpočet)	Vlastní zdroje FN Plzeň (rozpočet)
CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001177	Obnova a modernizace zobrazovací techniky návazné péče ve FN Plzeň	Integrovaný regionální operační program (IROP)	ERDF	1.9.2016	31.12.2017	67 670 000,00 Kč	0,00 Kč	10 150 500,00 Kč	57 519 500,00 Kč	0,00 Kč
CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001220	Obnova a modernizace lůžkového fondu návazné péče ve FN Plzeň	Integrovaný regionální operační program (IROP)	ERDF	1.9.2016	31.12.2017	62 150 000,00 Kč	0,00 Kč	9 322 500,00 Kč	52 827 500,00 Kč	0,00 Kč
CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_048/0002539	Výstavba nového pavilonu Psychiatrické kliniky ve Fakultní nemocnici Plzeň	Integrovaný regionální operační program (IROP)	ERDF	1.3.2017	31.12.2019	338 660 005,00 Kč	22 942 776,00 Kč	47 357 584,35 Kč	268 359 644,65 Kč	22 942 776,00 Kč
CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0004578	Obnova a modernizace přístrojového vybavení onkogynekologického centra FN Plzeň	Integrovaný regionální operační program (IROP)	ERDF	1.9.2017	31.12.2018	59 415 699,00 Kč	0,00 Kč	5 941 569,90 Kč	50 503 344,15 Kč	2 970 784,95 Kč
CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0005033	Obnova a modernizace přístrojového vybavení perinatologického centra FN Plzeň	Integrovaný regionální operační program (IROP)	ERDF	1.9.2017	31.12.2018	69 938 762,00 Kč	0,00 Kč	6 993 876,20 Kč	59 447 947,70 Kč	3 496 938,10 Kč
Celkem - projekty v realizaci	x	x	x	x	x	597 834 466,00 Kč	22 942 776,00 Kč	79 766 030,45 Kč	488 657 936,50 Kč	29 410 499,05 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních zdrojů organizace.

Příloha č. 8

Hlavní kniha účetního střediska projektu KOC III. za období roku 2015

Hlavní kniha		Středisko Kód 9840000 IOP - ONKO III. 2015						18.12.2017
FN Pízeň								Strana 1
Saldo do data: <=0, Filtr data: 01.01.15..31.12.15, Filtr globální dimenze 1: 9840000								KREPSOVAK
Číslo	Název	Počáteční saldo roku	Počáteční saldo období	Pohyb MD za období	Pohyb Dal za období	Pohyb MD od začátku roku	Pohyb Dal od začátku roku	Saldo ke konci období
0220100	ZDRAVOTNICKA A LABORAT	0,00	0,00	126 334 270,00	0,00	126 334 270,00	0,00	126 334 270,00
022		0,00	0,00	126 334 270,00	0,00	126 334 270,00	0,00	126 334 270,00
Skupina 02		0,00	0,00	126 334 270,00	0,00	126 334 270,00	0,00	126 334 270,00
0820100	OPRAVKY K ZDRAVOT. A LA	0,00	0,00	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83	-1 101 805,83
082		0,00	0,00	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83	-1 101 805,83
Skupina 08		0,00	0,00	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83	-1 101 805,83
Třída 0		0,00	0,00	126 334 270,00	1 101 805,83	126 334 270,00	1 101 805,83	125 232 464,17
2410105	BEZNY UCET - 117047803/03	0,00	0,00	0,00	18 950 140,50	0,00	18 950 140,50	-18 950 140,50
241		0,00	0,00	0,00	18 950 140,50	0,00	18 950 140,50	-18 950 140,50
Skupina 24		0,00	0,00	0,00	18 950 140,50	0,00	18 950 140,50	-18 950 140,50
Třída 2		0,00	0,00	0,00	18 950 140,50	0,00	18 950 140,50	-18 950 140,50
4010100	FOND DLOUHODOBEHO MAJ	0,00	0,00	165 270,89	18 950 140,50	165 270,89	18 950 140,50	-18 784 869,61
4010103	FOND DLOUHODOB.MAJ. DO	0,00	0,00	936 534,94	107 384 129,50	936 534,94	107 384 129,50	-106 447 594,56
401		0,00	0,00	1 101 805,83	126 334 270,00	1 101 805,83	126 334 270,00	-125 232 464,17
Skupina 40		0,00	0,00	1 101 805,83	126 334 270,00	1 101 805,83	126 334 270,00	-125 232 464,17
4160100	TVORBA Z ODPISU HMOT.A	0,00	0,00	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83	-1 101 805,83
4160221	CERPANI-OSTATNI HMOT.IN	0,00	0,00	18 950 140,50	0,00	18 950 140,50	0,00	18 950 140,50
416		0,00	0,00	18 950 140,50	1 101 805,83	18 950 140,50	1 101 805,83	17 848 334,67
Skupina 41		0,00	0,00	18 950 140,50	1 101 805,83	18 950 140,50	1 101 805,83	17 848 334,67
Třída 4		0,00	0,00	20 051 946,33	127 436 075,83	20 051 946,33	127 436 075,83	-107 384 129,50
5510202	ODPISY ZDRAVOTNICKE TE	0,00	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83
551		0,00	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83
Skupina 55		0,00	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83
Třída 5		0,00	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83	0,00	1 101 805,83
Celkem		0,00	0,00	147 488 022,16	147 488 022,16	147 488 022,16	147 488 022,16	0,00

Zdroj: Výstup z účetního systému organizace.

Příloha č. 9

Hlavní kniha účetního střediska projektu KOC III. za období roku 2016

Hlavní kniha		Středisko Kód 9840000 IOP - ONKO III. 2015						18.12.2017	
FN Plzeň								Strana 1	
Saldo do data: <=>0, Filtr data: 01.01.16..31.12.16, Filtr globální dimenze 1: 9840000								KREPSOVAK	
Číslo	Název	Počáteční saldo roku	Počáteční saldo období	Pohyb MD za období	Pohyb Dal za období	Pohyb MD od začátku roku	Pohyb Dal od začátku roku	Saldo ke konci období	
0220100	ZDRAVOTNICKA A LABORAT	126 334 270,00	126 334 270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126 334 270,00	
022		126 334 270,00	126 334 270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126 334 270,00	
Skupina 02		126 334 270,00	126 334 270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126 334 270,00	
0820100	OPRAVKY K ZDRAVOT. A LA	-1 101 805,83	-1 101 805,83	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	-15 663 078,57	
082		-1 101 805,83	-1 101 805,83	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	-15 663 078,57	
Skupina 08		-1 101 805,83	-1 101 805,83	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	-15 663 078,57	
Třída 0		125 232 464,17	125 232 464,17	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	110 671 191,43	
2410105	BEZNY UCET - 117047603/03	-18 950 140,50	-18 950 140,50	0,00	0,00	0,00	0,00	-18 950 140,50	
241		-18 950 140,50	-18 950 140,50	0,00	0,00	0,00	0,00	-18 950 140,50	
Skupina 24		-18 950 140,50	-18 950 140,50	0,00	0,00	0,00	0,00	-18 950 140,50	
Třída 2		-18 950 140,50	-18 950 140,50	0,00	0,00	0,00	0,00	-18 950 140,50	
4010100	FOND DLOUHODOBEHO MAJ	-18 784 869,61	-18 784 869,61	10 591 031,40	0,00	10 591 031,40	0,00	-8 193 838,21	
4010103	FOND DLOUHODOB.MAJ. DO	0,00	0,00	3 970 241,34	0,00	3 970 241,34	0,00	3 970 241,34	
401		-18 784 869,61	-18 784 869,61	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	0,00	-4 223 596,87	
Skupina 40		-18 784 869,61	-18 784 869,61	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	0,00	-4 223 596,87	
4160100	TVORBA Z ODPISU HMOT.A	0,00	0,00	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	-14 561 272,74	
416		0,00	0,00	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	-14 561 272,74	
Skupina 41		0,00	0,00	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	-14 561 272,74	
Třída 4		-18 784 869,61	-18 784 869,61	14 561 272,74	14 561 272,74	14 561 272,74	14 561 272,74	-18 784 869,61	
5510202	ODPISY ZDRAVOTNICKE TE	0,00	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	
551		0,00	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	
Skupina 55		0,00	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	
Třída 5		0,00	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	0,00	14 561 272,74	
Celkem		87 497 454,06	87 497 454,06	29 122 545,48	29 122 545,48	29 122 545,48	29 122 545,48	87 497 454,06	

Zdroj: Výstup z účetního systému organizace.

Příloha č. 10

Přehled pořízeného dlouhodobého majetku v rámci projektu KOC III.

Inventární číslo majetku	Popis	Kód podtřídy DM	Středisko Kód	Počáteční datum odpisování	Kód tabulky odpisů	Datum zařazení	Datum posledního odpisu	Náklady na zařazení (Kč)
37449	RTG/CT počítačová tomografie	DHM ZDRAV	9840000	01.10.15	ÚO 8/10 ^{*)}	30.09.15	VII.25	31 825 420,00
37450	RTG Injektor tlakový	DHM ZDRAV	9840000	01.10.15	ÚO 08	30.09.15	IX.23	786 500,00
37507	RTG mamograf	DHM ZDRAV	9840000	01.12.15	ÚO 08	30.11.15	XI.23	7 332 600,00
37508	RTG/RD stanice vyhodnocovací	DHM ZDRAV	9840000	01.12.15	ÚO 08	30.11.15	XI.23	605 000,00
37517	Systém záznamový a verifikační	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 8/10 ^{*)}	31.12.15	XI.25	31 864 972,00
37518	Gammakamera SPECT 2h	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 08	31.12.15	XII.23	4 186 433,00
37519	RTG/NM Stanice vyhodnocovací	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 08	31.12.15	XII.23	2 771 067,00
37520	RTG skiagraf-skiaskop DR	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 8/10 ^{*)}	31.12.15	XI.25	8 327 704,00
37521	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 08	31.12.15	XII.23	96 800,00
37522	RTG skiagraf DR	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 08	31.12.15	XII.23	5 804 763,00
37523	RTG Injektor tlakový	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 08	31.12.15	XII.23	798 600,00
37524	RTG/CT Počítačová tomografie	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 8/10 ^{*)}	31.12.15	XI.25	26 422 770,00
37525	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 08	31.12.15	XII.23	2 710 400,00
37526	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 08	31.12.15	XII.23	2 710 400,00
37527	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM ZDRAV	9840000	01.01.16	ÚO 08	31.12.15	XII.23	90 841,00

^{*)} – V průběhu odepisování (červen 2016) těchto přístrojů došlo k prodloužení doby odepisování z 8 na 10 let.

Zdroj: Vlastní zpracování na základě výstupu z účetního systému organizace.

Příloha č. 11

Souhrnná tabulka účetních odpisů projektu KOC III. po letech

Číslo	Popis	Odpisy	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
37449	RTG/CT počítačová tomografie	-31 825 420,00	994 544,37	3 580 359,70	3 182 542,05	3 182 542,00	3 182 542,00	3 182 542,00	3 182 542,00	3 182 542,00	3 182 542,00	3 182 542,00	1 790 179,88
37450	RTG Injektor tlakový	-786 500,00	24 578,13	98 312,50	98 312,50	98 312,50	98 312,50	98 312,50	98 312,50	98 312,50	98 312,50	73 734,38	0,00
37507	RTG mamograf	-7 332 600,00	76 381,25	916 575,00	916 575,00	916 575,00	916 575,00	916 575,00	916 575,00	916 575,00	916 575,00	840 193,75	0,00
37508	RTG/RD stanice vyhodnocovací	-605 000,00	6 302,08	75 625,00	75 625,00	75 625,00	75 625,00	75 625,00	75 625,00	75 625,00	75 625,00	69 322,92	0,00
37517	Systém záznamový a verifikační	-31 864 972,00	0,00	3 584 809,30	3 186 497,25	3 186 497,20	3 186 497,20	3 186 497,20	3 186 497,20	3 186 497,20	3 186 497,20	3 186 497,20	2 788 185,05
37518	Gammakamera SPECT 2h	-4 186 433,00	0,00	523 304,13	523 304,13	523 304,13	523 304,13	523 304,13	523 304,13	523 304,13	523 304,13	523 304,13	0,00
37519	RTG/NM Stanice vyhodnocovací	-2 771 067,00	0,00	346 383,38	346 383,38	346 383,38	346 383,38	346 383,38	346 383,38	346 383,38	346 383,38	346 383,38	0,00
37520	RTG skiagraf-skiaskop DR	-8 327 704,00	0,00	936 866,65	832 770,45	832 770,40	832 770,40	832 770,40	832 770,40	832 770,40	832 770,40	832 770,40	728 674,10
37521	RTG Stanice vyhodnocovací	-96 800,00	0,00	12 100,00	12 100,00	12 100,00	12 100,00	12 100,00	12 100,00	12 100,00	12 100,00	12 100,00	0,00
37522	RTG skiagraf DR	-5 804 763,00	0,00	725 595,38	725 595,38	725 595,38	725 595,38	725 595,38	725 595,38	725 595,38	725 595,38	725 595,38	0,00
37523	RTG Injektor tlakový	-798 600,00	0,00	99 825,00	99 825,00	99 825,00	99 825,00	99 825,00	99 825,00	99 825,00	99 825,00	99 825,00	0,00
37524	RTG/CT Počítačová tomografie	-26 422 770,00	0,00	2 972 561,58	2 642 277,05	2 642 277,00	2 642 277,00	2 642 277,00	2 642 277,00	2 642 277,00	2 642 277,00	2 642 277,00	2 311 992,37
37525	RTG Stanice vyhodnocovací	-2 710 400,00	0,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	0,00
37526	RTG Stanice vyhodnocovací	-2 710 400,00	0,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	338 800,00	0,00
37527	RTG Stanice vyhodnocovací	-90 841,00	0,00	11 355,13	11 355,13	11 355,13	11 355,13	11 355,13	11 355,13	11 355,13	11 355,13	11 355,13	0,00
Celkem	-	-126 334 270,00	1 101 805,83	14 561 272,74	13 330 762,29	13 330 762,10	13 330 762,10	13 330 762,10	13 330 762,10	13 330 762,10	13 223 500,64	9 844 086,60	7 619 031,40

Zdroj: Vlastní zpracování na základě účetních dat organizace.

Souhrnná tabulka daňových odpisů pořízeného majetku v rámci projektu KOC III. (za využití dotace)

Číslo	Popis	Kód třídy DM	Kód podtřídy DM	Středisko Kód	Kód tabulky odpisů	Datum zařazení	Náklady na zařazení - skutečnost	2015	2016	2017	2018	2019	Odpisy
37449	RTG/CT počítačová tomografie	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	30.09.15	4 773 813,00	525 119,43	1 062 173,39	1 062 173,39	1 062 173,39	1 062 173,39	-4 773 813,00
37450	RTG Injektor tlakový	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	30.09.15	117 975,00	12 977,25	26 249,44	26 249,44	26 249,44	26 249,44	-117 975,00
37507	RTG mamograf	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	30.11.15	1 099 890,00	120 987,90	244 725,52	244 725,52	244 725,52	244 725,52	-1 099 890,00
37508	RTG/RD stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	30.11.15	90 750,00	9 982,50	20 191,87	20 191,87	20 191,87	20 191,87	-90 750,00
37517	Systém záznamový a verifikační	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	4 779 745,80	525 772,04	1 063 493,44	1 063 493,44	1 063 493,44	1 063 493,44	-4 779 745,80
37518	Gammakamera SPECT 2h	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	627 964,95	69 076,14	139 722,20	139 722,20	139 722,20	139 722,20	-627 964,95
37519	RTG/NM Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	415 660,05	45 722,60	92 484,36	92 484,36	92 484,36	92 484,36	-415 660,05
37520	RTG skiagraf-skioskop DR	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	1 249 155,60	137 407,12	277 937,12	277 937,12	277 937,12	277 937,12	-1 249 155,60
37521	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	14 520,00	1 597,20	3 230,70	3 230,70	3 230,70	3 230,70	-14 520,00
37522	RTG skiagraf DR	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	870 714,50	95 778,59	193 733,98	193 733,98	193 733,98	193 733,98	-870 714,50
37523	RTG Injektor tlakový	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	119 790,00	13 176,90	26 653,27	26 653,27	26 653,27	26 653,27	-119 790,00
37524	RTG/CT Počítačová tomografie	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	3 963 415,50	435 975,70	881 859,95	881 859,95	881 859,95	881 859,95	-3 963 415,50
37525	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	406 560,00	44 721,60	90 459,60	90 459,60	90 459,60	90 459,60	-406 560,00
37526	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	406 560,00	44 721,60	90 459,60	90 459,60	90 459,60	90 459,60	-406 560,00
37527	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRA V	9840000	OS 2	31.12.15	13 626,15	1 498,88	3 031,82	3 031,82	3 031,82	3 031,82	-13 626,15
								2 084 515,45	4 216 406,26	4 216 406,26	4 216 406,26	4 216 406,26	-18 950 140,50

Zdroj: Vlastní zpracování na základě účetních dat organizace.

Příloha č.13

Přehled průměrných úrokových sazeb hlavních finančních institucí pro střednědobé úvěry

Období	Úvěry nefinančním podnikům nad 1 rok do 5 let včetně – sazba (% p.a.)
31.12.2015	2,58
30.11.2015	2,7
31.10.2015	2,75
30.9.2015	2,76
31.8.2015	2,78
31.7.2015	2,94
30.6.2015	2,94
31.5.2015	2,96
30.4.2015	2,92
31.3.2015	2,95
28.2.2015	2,98
31.1.2015	3
Průměrná roční úroková sazba	2,855

Zdroj: ARAD - Systém časových řad - Česká národní banka. Dostupné z:
http://www.cnb.cz/cnb/STAT.ARADY_PKG.VYSTUP?p_period=1&p_sort=2&p_des=50&p_sestuid=6885&p_uka=8%2C16&p_strid=AAAF&p_od=201501&p_do=201512&p_lang=CS&p_format=0&p_decsep=%2C#dump.

Příloha č. 14

Souhrnná tabulka daňových odpisů pořízeného majetku v rámci projektu KOC III. (alternativní způsob financování)

Číslo	Popis	Kód třídy DM	Kód podtřídy DM	Středisko Kód	Kód tabulky odpisů	Datum zařazení	Náklady na zařazení - alternativa	2015	2016	2017	2018	2019	Odpisy
37449	RTG/CT počítačová tomografie	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	30.09.15	31 825 420,00	3 500 796,20	7 081 155,95	7 081 155,95	7 081 155,95	7 081 155,95	-31 825 420,00
37450	RTG Injektor tlakový	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	30.09.15	786 500,00	86 515,00	174 996,25	174 996,25	174 996,25	174 996,25	-786 500,00
37507	RTG mamograf	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	30.11.15	7 332 600,00	806 586,00	1 631 503,50	1 631 503,50	1 631 503,50	1 631 503,50	-7 332 600,00
37508	RTG/RD stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	30.11.15	605 000,00	66 550,00	134 612,50	134 612,50	134 612,50	134 612,50	-605 000,00
37517	Systém záznamový a verifikační	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	31 864 972,00	3 505 146,92	7 089 956,27	7 089 956,27	7 089 956,27	7 089 956,27	-31 864 972,00
37518	Gammakamera SPECT 2h	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	4 186 433,00	460 507,63	931 481,34	931 481,34	931 481,34	931 481,34	-4 186 433,00
37519	RTG/NM Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	2 771 067,00	304 817,37	616 562,41	616 562,41	616 562,41	616 562,41	-2 771 067,00
37520	RTG skiagraf-skiaskop DR	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	8 327 704,00	916 047,44	1 852 914,14	1 852 914,14	1 852 914,14	1 852 914,14	-8 327 704,00
37521	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	96 800,00	10 648,00	21 538,00	21 538,00	21 538,00	21 538,00	-96 800,00
37522	RTG skiagraf DR	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	5 804 763,00	638 523,93	1 291 559,77	1 291 559,77	1 291 559,77	1 291 559,77	-5 804 763,00
37523	RTG Injektor tlakový	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	798 600,00	87 846,00	177 688,50	177 688,50	177 688,50	177 688,50	-798 600,00
37524	RTG/CT Počítačová tomografie	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	26 422 770,00	2 906 504,70	5 879 066,33	5 879 066,33	5 879 066,33	5 879 066,33	-26 422 770,00
37525	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	2 710 400,00	298 144,00	603 064,00	603 064,00	603 064,00	603 064,00	-2 710 400,00
37526	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	2 710 400,00	298 144,00	603 064,00	603 064,00	603 064,00	603 064,00	-2 710 400,00
37527	RTG Stanice vyhodnocovací	DHM	DHM ZDRAV	9840000	OS 2	31.12.15	90 841,00	9 992,51	20 212,12	20 212,12	20 212,12	20 212,12	-90 841,00
								13 896 769,70	28 109 375,08	28 109 375,08	28 109 375,08	28 109 375,08	-126 334 270,00

Zdroj: Vlastní zpracování na základě účetních dat organizace.

Příloha č. 15

Splátkový kalendář, část 1.

Rok	Období	Úrok	Úmor	Anuita
2016	1	-255 484,74 Kč	-1 667 155,88 Kč	-1 922 640,62 Kč
	2	-251 518,30 Kč	-1 671 122,33 Kč	-1 922 640,62 Kč
	3	-247 542,42 Kč	-1 675 098,20 Kč	-1 922 640,62 Kč
	4	-243 557,08 Kč	-1 679 083,54 Kč	-1 922 640,62 Kč
	5	-239 562,26 Kč	-1 683 078,36 Kč	-1 922 640,62 Kč
	6	-235 557,94 Kč	-1 687 082,69 Kč	-1 922 640,62 Kč
	7	-231 544,09 Kč	-1 691 096,54 Kč	-1 922 640,62 Kč
	8	-227 520,69 Kč	-1 695 119,94 Kč	-1 922 640,62 Kč
	9	-223 487,72 Kč	-1 699 152,91 Kč	-1 922 640,62 Kč
	10	-219 445,15 Kč	-1 703 195,48 Kč	-1 922 640,62 Kč
	11	-215 392,96 Kč	-1 707 247,66 Kč	-1 922 640,62 Kč
	12	-211 331,14 Kč	-1 711 309,49 Kč	-1 922 640,62 Kč
2017	13	-207 259,64 Kč	-1 715 380,98 Kč	-1 922 640,62 Kč
	14	-203 178,47 Kč	-1 719 462,16 Kč	-1 922 640,62 Kč
	15	-199 087,58 Kč	-1 723 553,04 Kč	-1 922 640,62 Kč
	16	-194 986,96 Kč	-1 727 653,66 Kč	-1 922 640,62 Kč
	17	-190 876,58 Kč	-1 731 764,04 Kč	-1 922 640,62 Kč
	18	-186 756,43 Kč	-1 735 884,20 Kč	-1 922 640,62 Kč
	19	-182 626,47 Kč	-1 740 014,15 Kč	-1 922 640,62 Kč
	20	-178 486,69 Kč	-1 744 153,94 Kč	-1 922 640,62 Kč
	21	-174 337,05 Kč	-1 748 303,57 Kč	-1 922 640,62 Kč
	22	-170 177,55 Kč	-1 752 463,08 Kč	-1 922 640,62 Kč
	23	-166 008,15 Kč	-1 756 632,48 Kč	-1 922 640,62 Kč
	24	-161 828,83 Kč	-1 760 811,80 Kč	-1 922 640,62 Kč
2018	25	-157 639,56 Kč	-1 765 001,06 Kč	-1 922 640,62 Kč
	26	-153 440,33 Kč	-1 769 200,30 Kč	-1 922 640,62 Kč
	27	-149 231,11 Kč	-1 773 409,52 Kč	-1 922 640,62 Kč
	28	-145 011,87 Kč	-1 777 628,75 Kč	-1 922 640,62 Kč
	29	-140 782,60 Kč	-1 781 858,03 Kč	-1 922 640,62 Kč
	30	-136 543,26 Kč	-1 786 097,37 Kč	-1 922 640,62 Kč
	31	-132 293,83 Kč	-1 790 346,79 Kč	-1 922 640,62 Kč
	32	-128 034,30 Kč	-1 794 606,32 Kč	-1 922 640,62 Kč
	33	-123 764,63 Kč	-1 798 875,99 Kč	-1 922 640,62 Kč
	34	-119 484,81 Kč	-1 803 155,82 Kč	-1 922 640,62 Kč
	35	-115 194,80 Kč	-1 807 445,83 Kč	-1 922 640,62 Kč
	36	-110 894,58 Kč	-1 811 746,04 Kč	-1 922 640,62 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

Příloha č. 16

Splátkový kalendář, část 2.

Rok	Období	Úrok	Úmor	Anuita
2019	37	-106 584,14 Kč	-1 816 056,49 Kč	-1 922 640,62 Kč
	38	-102 263,44 Kč	-1 820 377,19 Kč	-1 922 640,62 Kč
	39	-97 932,46 Kč	-1 824 708,17 Kč	-1 922 640,62 Kč
	40	-93 591,17 Kč	-1 829 049,45 Kč	-1 922 640,62 Kč
	41	-89 239,56 Kč	-1 833 401,07 Kč	-1 922 640,62 Kč
	42	-84 877,59 Kč	-1 837 763,03 Kč	-1 922 640,62 Kč
	43	-80 505,25 Kč	-1 842 135,38 Kč	-1 922 640,62 Kč
	44	-76 122,50 Kč	-1 846 518,12 Kč	-1 922 640,62 Kč
	45	-71 729,33 Kč	-1 850 911,30 Kč	-1 922 640,62 Kč
	46	-67 325,70 Kč	-1 855 314,93 Kč	-1 922 640,62 Kč
	47	-62 911,60 Kč	-1 859 729,03 Kč	-1 922 640,62 Kč
	48	-58 486,99 Kč	-1 864 153,63 Kč	-1 922 640,62 Kč
2020	49	-54 051,86 Kč	-1 868 588,77 Kč	-1 922 640,62 Kč
	50	-49 606,17 Kč	-1 873 034,45 Kč	-1 922 640,62 Kč
	51	-45 149,91 Kč	-1 877 490,71 Kč	-1 922 640,62 Kč
	52	-40 683,05 Kč	-1 881 957,57 Kč	-1 922 640,62 Kč
	53	-36 205,56 Kč	-1 886 435,07 Kč	-1 922 640,62 Kč
	54	-31 717,42 Kč	-1 890 923,21 Kč	-1 922 640,62 Kč
	55	-27 218,59 Kč	-1 895 422,03 Kč	-1 922 640,62 Kč
	56	-22 709,07 Kč	-1 899 931,56 Kč	-1 922 640,62 Kč
	57	-18 188,82 Kč	-1 904 451,81 Kč	-1 922 640,62 Kč
	58	-13 657,81 Kč	-1 908 982,82 Kč	-1 922 640,62 Kč
	59	-9 116,02 Kč	-1 913 524,61 Kč	-1 922 640,62 Kč
	60	-4 563,43 Kč	-1 918 077,20 Kč	-1 922 640,62 Kč
Celkem		-7 974 307,99 Kč	-107 384 129,50 Kč	-115 358 437,49 Kč

Roční výdaje	Úrok	Úmor	Anuita
2016	-2 801 944,49 Kč	-20 269 743,01 Kč	-23 071 687,50 Kč
2017	-2 215 610,40 Kč	-20 856 077,10 Kč	-23 071 687,50 Kč
2018	-1 612 315,68 Kč	-21 459 371,82 Kč	-23 071 687,50 Kč
2019	-991 569,72 Kč	-22 080 117,78 Kč	-23 071 687,50 Kč
2020	-352 867,70 Kč	-22 718 819,79 Kč	-23 071 687,50 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.