

Univerzita Hradec Králové  
Fakulta informatiky a managementu  
Katedra rekreologie a cestovního ruchu

**Analýza sportovních klubů a nabízených sportů ve Vamberku a okolí**  
Bakalářská práce

*Autor:* Ivana Lipovská

*Studijní obor:* Sportovní management

*Vedoucí práce:* Mgr. Dagmar Hrušová Ph.D.

Hradec Králové

duben 2015

## **Prohlášení**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma „Analýza sportovních klubů a nabízených sportů ve Vamberku a okolí“ zpracovala samostatně a s použitím uvedené literatury.

V Hradci Králové dne 10. 4. 2015

Ivana Lipovská

## **Poděkování**

Ráda bych poděkovala Mgr. Dagmar Hrušové Ph.D. za ochotu a cenné rady, kterými přispěla k vypracování této bakalářské práce. Rovněž bych chtěla poděkovat všem mým respondentům za poskytnuté informace, které mi posloužily v praktické části této práce.

## **Anotace**

Tato bakalářská práce se zaměřuje na nabídku sportovních klubů a celkový výběr rekreačních sportů v dané lokalitě. Teoretická část zahrnuje popis a význam sportovního klubu. Je zaměřena na význam sportu pro člověka. Nabízí přehledné dělení sportu. Hlavním úkolem praktické části je obsahová analýza a syntéza všech sportů. V oblasti sportovního klubu, se pokusím pomocí rozhovoru zjistit zajímavé informace, které se dozvíme od respondentů, vlivných lidí, kteří jsou vedoucími anebo mají na starost hospodaření konkrétního klubu či sportovní organizace.

## **Annotation**

**Title:** *Analysis of sports clubs and offered sports in Vamberk and surroundings*

The Bachelor thesis focus on offer of sport clubs and the survey of recreational sports in the certain area. The theoretical part includes a description and importance of a sport club. It deals with meaning of a sport in a human life. It offers a clear and simple differentiation of sports. The main task of a practical part is content analysis and synthesis of all the sports. I conduct the interview with responsible people who manage sport clubs or sports organization in a selected region. In the field of sport clubs I will gather practical information based on the interviews with responsible persons, i.e.<sup>1</sup> sport club executive managers or financial managers.

---

<sup>1</sup> i.e. – this is, v překladu to je

## Obsah

1	ÚVOD.....	6
2	TEORETICKÁ VÝCHODISKA.....	7
2.1	Popis a význam sportovních klubů.....	7
2.1.1	Typologie sportovních organizací.....	7
2.1.2	Co je to dobrovolnictví.....	7
2.1.3	Fungování sportovního klubu.....	8
2.1.4	Stanovy sportovního sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou.....	8
2.1.5	Hospodaření klubu.....	9
2.1.6	Sportovní klub TJ Baník Vamberk.....	10
2.2	Sport a jeho význam pro člověka.....	10
2.2.1	Definice sportu.....	10
2.2.2	Význam sportu.....	11
2.2.3	Sport a kvalita života.....	12
2.2.4	Dělení sportu.....	12
2.3	Nabídka a produkt v oblasti sportu a rekreace.....	14
3	CÍLE A ÚKOLY PRÁCE.....	14
3.1	Cíle práce.....	14
3.2	Úkoly.....	15
4	METODIKA.....	15
4.1	Charakteristika výběrového souboru.....	15
4.2	Použité metody.....	16
4.2.1	Metody sběru dat.....	16
4.2.2	Metody zpracování a vyhodnocení dat.....	17
5	VÝSLEDKY A DISKUZE.....	18
5.1	Analýza sportovních klubů.....	18
5.2	Celková nabídka rekreačních sportů.....	19

5.3	Shrnutí výsledků a diskuze .....	21
5.3.1	Město Vamberk .....	21
5.3.2	Okolí .....	22
5.3.3	Rychnov nad Kněžnou.....	22
5.3.4	Kostelec nad Orlicí .....	22
5.3.5	Doudleby nad Orlicí .....	23
5.3.6	Lupenice .....	23
5.3.7	Záměl.....	23
5.3.8	Potštejn .....	23
5.3.9	Peklo nad Zdobnicí.....	24
5.4	Aplikace metody interview.....	24
5.5	Diskuze .....	25
6	ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ .....	27
7	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....	29
7.1	Internetové zdroje - praktická část.....	30
8	PŘÍLOHY .....	32
8.1	Fotodokumentace.....	32

# 1 ÚVOD

Měla jsem to štěstí, že mě rodiče vedli už od útlého věku ke sportu. Už jako malá holka jsem vyzkoušela mnoho sportovních odvětví a díky tomu se pohyb stal nepostradatelnou součástí mého života. Doteď mi pomáhá překonávat napětí a stres z každodenních povinností. Mou největší sportovní láskou je volejbal. Věnuji se mu už od první třídy základní školy. Moje sportovní kariéra se dosáhla až na první ligu žen přes extraligovou soutěž juniorek. Tímto patří velké poděkování, a také jedna kapitola v mé teoretické části práce, mému mateřskému a sportovnímu klubu TJ Baník Vamberk.

V teoretické části se soustředím obecně na téma sport a jeho význam, který podle mého názoru nejlépe popsala Bílá kniha o sportu (dokument Komise evropských společenství z roku 2007).

Ve své bakalářské práci se zajímám o celkovou nabídku sportovních aktivit, dále o sportovní kluby a jejich úroveň, kterou se pokusím zjistit pomocí rozhovorů s lidmi, kteří hospodaří s těmito kluby. Podle předem mnou stanovených kritérií.

Samozřejmě ve vybrané lokalitě Vamberk (mé rodné město) a okolí, které jsem si vymezila do 5 kilometrů.

Hlavním cílem bylo zmapování nabízených sportů vybrané dané lokality, ať už pomocí internetových stránek klubů či podnikatelů nabízejících sportovní cvičení nebo vývěsných desek města. Tato problematika nebyla zatím žádným odborníkem zaznamenána, a proto bych se ráda pokusila ji objasnit.

Má analýza nabízených sportů a sportovních klubů probíhala v letech 2014/ 2015. Výsledkem této práce by měl být souhrn celkové nabídky sportovních klubů a sportovních rekreačních aktivit.

## 2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA

### 2.1 Popis a význam sportovních klubů

#### 2.1.1 Typologie sportovních organizací

Nejdříve je potřeba rozlišit sportovní organizace podle dle práva:

- občanská sdružení
- organizace s mezinárodním prvkem
- rozpočtové nebo příspěvkové organizace
- nadace a nadační fondy
- zájmová sdružení právnických osob
- obchodní společnosti a družstva
- obecně prospěšné společnosti

My se zaměříme na občanská sdružení, jelikož většina sportovních klubů je právě touto formou. My se zaměříme na občanská sdružení, uspořádání charakteristické většině sportovních klubů. Kniha Občanská sdružení ve sportu (2001, str.24-26) popisuje tyto následující typy:

- a) Zastřešující sportovní organizace nemá omezené druhy provozovaných sportů, je to například ČSTV, o kterém se budeme bavit dále v této kapitole.
- b) Samostatná sportovní asociace je omezená na jeden sport nebo jednu skupinu sportů. Jsou to všechny sportovní svazy sdružené v ČSTV.
- c) **Sportovní klub**  
„Co do hierarchie je třetím typem sportovní klub (**dříve TJ – tělovýchovná jednota**). Ve většině případů opět sdružuje provozovatele více sportů a má přímou ekonomickou vazbu jak na zastřešující sportovní asociaci, tak na jednotlivé samostatné sportovní asociace (obvykle prostřednictvím svých sportovních oddílů).“ (Topinka, Stanjura, 2001, str. 26) K veřejným rozpočtům obce přistupuje, protože má právní subjektivitu. Což znamená, že právní forma tj. občanské sdružení.
- d) Sportovní oddíl nebo odbor je nejnižší typ sportovní organizace. Bývá spravován sportovním klubem, základní funkcí tohoto typu je organizování jednoho sportu či jedné skupiny sportů.

#### 2.1.2 Co je to dobrovolnictví

V roce 2011 byl Evropskou komisí vyhlášen Evropský rok dobrovolnictví a ČSTV se zapojil do aktivit na podporu dobrovolnictví, a proto vznikla tato publikace. Popisují zde



návody při řešení situací, které s činností tělovýchovné jednoty a sportovního klubu přicházejí. Publikace Moderní sportovní klub (Kovář, 2011) uvádí definici dobrovolnictví z pramenu Government of Western Australia (2002) takto:

*„Dobrovolnictví je aktivita, při které lidé věnují svůj čas a své úsilí ze své svobodné vůle, bez finančního zisku, sdílejí své znalosti, schopnosti a dovednosti ve prospěch druhých nebo komunity.“*

Měli bychom si uvědomit, že dobrovolnictví by nemělo být jen jednostrannou záležitostí, myslíme tím stranu příjemce a dobrovolníka. Jedná se o rozšíření nabídky nebo dostupnosti určitých služeb v rámci společnosti.

*„Zkušenosti, dovednosti i znalosti, které si osvojíme ve spojitosti s dobrovolnou činností, nám nikdy nikdo nevezme a zůstanou nám po celý život.“* (Kovář, 2011 str. 5)

### **2.1.3 Fungování sportovního klubu**

Sportovní kluby jsou právnickými osobami. Většinou se jedná o občanská sdružení, ale jsou také i na bázi obchodních společností, pro která však platí jiná pravidla.

Dobrovolnictví ve sportu je v ČR zejména s občanskými sdruženími. Dobrovolnictví ve sportu v ČR se děje zejména ve spolupráci s občanským sdružením.

Ve sportovním klubu obvykle jsou zastoupeny tyto funkce:

- předseda/ prezident – nejvyšší a první ze členů klubu, řídí zasedání, schůze nejvyšších orgánů, reprezentuje klub, plánuje a rozpočtuje
- sekretář/ tajemník – hlavní úředník klubu, má na starosti veškerou administrativu
- členové předsednictva / výboru – zástupci členů ve vedení klubu
- člen předsednictva odpovědný za propagaci a marketing – propagace a marketing hrají na trhu velkou roli, a proto by měl mít tento člověk dohled na zajištění marketingového plánu
- pokladník/ ekonom – má na starosti všechny finanční záležitosti klubu, ať už je to rozpočet, správa pokladny a bankovního účtu, výroční finanční zpráva atd.

### **2.1.4 Stanovy sportovního sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou**

V této kapitole jsou uvedeny citace ze stanov sportovního sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou (2011), plné znění je v příloze číslo 1.

*„Sportovní sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou sdružuje sportovní, tělovýchovné a turistické svazy, tělovýchovné jednoty a sportovní kluby, jsou-li ustaveny jako občanská sdružení podle zákona o sdružování občanů. Jeho posláním je podporovat sport, tělesnou*

*výchovu a turistiku, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované služby a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebné podmínky a prostředí. Členy Sportovního sdružení mohou být sportovní, tělovýchovné a turistické svazy, tělovýchovné jednoty a sportovní kluby s působností a sídlem na území okresu Rychnov nad Kněžnou.“*

Pozastavit bychom se měli nad tématem poslání a cíle,

*„...4. Posláním Sportovního sdružení je podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované služby a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebné podmínky a prostředí...“ (viz příloha č. 1)*

Základní poslání je například:

- podpora činnosti sdružených subjektů a přijímání opatření, která jsou v souladu s jejich zájmy
- vytváření podmínek zejména ekonomických, finančních, materiálních a legislativních
- prosazování a ochrana zájmů a práv subjektů vůči státním, politickým či jiným orgánům
- spolupráce s orgány samosprávy (obcí a měst), kterých vyhledávají podporu i pomoc při realizaci společných zájmů subjektů
- zajištění společného systému financování a výkaznictví
- správa vlastního hmotného majetku a práva

### **2.1.5 Hospodaření klubu**

Strukturované rozhovory v praktické části práce také pojednávají z části i o finanční stránce sportovních klubů a sportovních organizací. Týká se to konkrétně o podpory města nebo o různých dotacích. Novotný (2000) pojednává ve své knize o možnostech financování obcí.

Zaměříme se na financování přímo z rozpočtu. Jednou z možností je financování v oblasti školství. Jedná se o kombinaci, kdy je škola v dopoledních hodinách využívána učiteli a žáky a odpoledne slouží veřejnosti pro rekreační sporty. Každá obec má možnost vytvořit si vytvořit rozpočet, který bude nazývat Sport. Zde nalezneme jen malou část financí. Do jiných výdajů zařadíme parky, a veřejná prostranství, která se jistě musí udržovat. Zde je prostor pro aktivní odpočinek občanů neboli sportovců. Založení organizace umožní jisté sportovní příležitosti. Podpora od soukromých subjektů (splňujících podmínky) bývá méně známa. Obec vyhláší grant, to znamená, že říká veřejnosti o podpoře určitých sportů,

keré by ráda podpořila. V neposlední řadě jsou zde nestandardní jednorázové postupy neboli dary, například oslavy výročí. Většinou se jedná o dar k udržování pořádku klubu. V oblasti řízení by měl klub převzít osvědčené postupy, na mysli máme oblast finanční. V této sféře hraje důležitou roli osoba pokladníka (viz kapitola Fungování sportovního klubu). Samozřejmě pokud je klub malý, účetnictví není tak náročné.

#### 2.1.5.1 Rozvoj finančních zdrojů

Zajistit finanční stránku je zásadní pro všechny. Hlavní činnost klubu je vykonávat poslání dle svých stanov (viz příloha číslo 1) a vedlejší činnost je jako vykonávání živnostenského podnikání, což by znamenalo, že musí být splněny požadavky dle živnostenského zákona. Naproti tomu je zde SK/TJ, což je definováno jako poslání (provozování sportovních zařízení, pořádání kulturních akcí aj.). K takovým činnostem není potřeba živnostenské oprávnění. Nejčastějšími zdroji jsou například členské příspěvky, dotace, dary na provoz a činnost, prodej reklamních ploch na sportovištích. Další aktivitou pro rozvoj klubu může být například: pronájem sportovišť, např. pronájem sportovišť. Členové se mohou dobrovolně v rámci klubu podílet na jakýchkoliv aktivitách, které mohou klubu přinést peníze (mytí aut, prodej koláčů, společenské akce – plesy, slavnosti, zábavy, sportovní události,...). Dále lze využít slavných odchovanců k pořádání setkání, prodej klubových předmětů, pořádání veřejné sportovní akce a vydávání kalendářů.

#### 2.1.6 Sportovní klub TJ Baník Vamberk

Tento vybraný klub bude hlavním zdrojem informací v praktické části této práce. Stránky města Vamberk popisují klub takto: „*TJ Baník Vamberk (dále jen TJ) je dobrovolným sdružením občanů provozujících tělovýchovu, sport, organizační, osvětovou a hospodářskou činnost. V TJ se v současné době sdružují oddíly, odbory a zájmové skupiny (dále jen oddíly).*“ (Kosek, 2009)

Jsou to oddíl kopané, odbíjení, tenisu, stolního tenisu, florbalu, ASPV<sup>2</sup>, rekreační sport (taneční kroužek), malá kopaná, sálová kopaná a nejmladší (již desátý) oddíl badmintonu.

## 2.2 Sport a jeho význam pro člověka

### 2.2.1 Definice sportu

Definic, které se snaží přesně pojmově naplnit termín sport, je mnoho. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy o sportu říká následující:

Ze zákona o podpoře sportu

---

<sup>2</sup> ASPV = asociace sportu pro všechny (viz internetové zdroje)

*„Pro účely tohoto zákona pojem sport představuje všechny formy tělesné činnosti, které prostřednictvím organizované i neorganizované účasti si kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní. (2) Sportem pro všechny se rozumí organizovaný a neorganizovaný sport a pohybová rekreace určená širokým vrstvám obyvatelstva. (3) Sportovní zařízení je objekt, pozemek, vodní plocha, budova nebo jejich soubor sloužící výhradně nebo převážně pro provozování sportu.“ (Ministerstvo školství a mládeže, 2013)*

Sekot (2008 str. 10) popisuje sport takto:

*„...považujeme za sport veškeré pohybové aktivity motivované osobní kondicí či cíleným výkonem.“*

Ministerstvo školství na svých webových stránkách (2009) také uvádí elektronickou práci zvanou Analýza financování sportu v České republice. Další definicí sportu bych ráda navázala na následující téma.

*„Sport je lidská činnost, založená na základních společenských, výchovných a kulturních hodnotách. Sport tyto hodnoty bez ohledu na pohlaví, rasu, věk, zdravotní postižení, náboženství a víru, sexuální orientaci a společenské či ekonomické zázemí u jednotlivců i ve společnosti jako celku posiluje.*

*Sport představuje v současnosti společenský a ekonomický jev narůstajícího významu, jež význačným způsobem přispívá k rozvoji společnosti. V zemích EU se sportem, v jeho různých formách, zabývá vysoké procento populace. V průměru 20% je organizováno v klubech, velká část sportuje neorganizovaně. Tuto skutečnost odráží v posledních 10 letech aktivní přístup rozhodujících evropských institucí.“*

### **2.2.2 Význam sportu**

Význam sportu ve společnosti je nejlépe popsán ve studii, jak už bylo zmíněno v předchozí definici sportu, a tou je Analýza financování sportu v České republice. Tuto práci vykonával tým, který byl sestaven z různých představitelů sportovních sfér.

V této studii uvádí jako první význam sociální integraci a rovnou příležitost, ať už to je muž či žena nebo to jsou lidé mladí, tělesně postižení či znevýhodněných poměrů.

Důležitou roli je zde hraje upevňování zdraví a kvality života, o kterém jsem již v předchozí kapitole zmiňovala.

Hospodářský rozměr sportu je dalším zajímavým tématem. Ekonomika je zde nepostradatelným dobře propojeným prvkem. Sport napomáhá k národnímu rozvoji například organizováním sportovních akcí, výstavbou sportovních objektů a zařízení, obchody se sportovním zbožím, různé služby (fitcentra, posilovny,...), doprava sportovců

a diváků a mnoho dalšího. Dále zde popisují téma aktivního občanství, kde mladí lidé lehce zapadnou do společnosti. Výchova a vzdělání jsou nesmírně důležité kdekoliv a kdykoliv si vzpomeneme. Rozvoj dovedností a znalostí nebo dokonce motivace či ovlivňování chování lidí, jsou v tomto oboru stejně tak důležité jako v jakémkoliv jiném odvětví. Sport je jednou z oblastí, kde svět prožitků a seberealizace podle jeho dispozic nám umožňuje obohacovat svět. Sport má také význam jako aktivní činitel zvyšování zdatnosti a výkonnosti. Dále je nutno podotknout zvláštní uznání mimořádných výkonů, kde sportovci jsou uznáváni jako vyslanci našeho státu a reprezentují náš stát. Dále bych chtěla zmínit mimořádné výkony, za které jsou sportovci uznáváni a reprezentují náš stát.

### 2.2.3 Sport a kvalita života

V knize psychologie sportu popisují sport takto:

*„Sport představuje zábavnou a průpravnou motoriku. Jeho euforiogenní potenciál je značný. V posledních desetiletích postupně dochází ke změnám v psychologickém paradigmatu sportu. Mění se pojetí toho, co se považuje ve sportu za nejdůležitější. Historicky je to bezesporu výkon a jeho zlepšování.“ ...*

*„Sport s kvalitou života souvisí především tím, že je jedním ze symptomů kvality života. Sportování je určitým projevem kvality života, podobně jako aktivity herní. Živořící člověk nesportuje. Sport představuje v životě projevový nadstandard. Je projevem, je i prostředkem kvality života, potažmo nástrojem jejího zvyšování. Nejde jen o popsané stavy optimální zkušenosti (flow), které korespondují s obecným chápáním radosti a štěstí. Způsobů, kterými sport může zkvalitňovat život, je více, v souladu s oblastmi, které jsou pro kvalitu života považovány za nejdůležitější.“ (Slepička a kolektiv, 2009, str. 229,231)*

### 2.2.4 Dělení sportu

V této práci se budeme nejvíce zabývat sportovními kluby a různými rekreačními sporty.

Podle Sekota (2008) se sporty rozdělují na:

- **klubový sport**, který je samozřejmě úzce spjat se sportovními kluby, je zde kladen důraz na soutěž, co největší výkon a také společenskou potřebu,
- **rekreační sport**, který je vykonáván v osobním čase za účelem odpočinku, zábavy a „nabytí“ fyzických a psychických sil a vše je voleno svobodně.

Dále se věnujeme dobrovolným organizovaným sportům, které nejlépe vystihuje autor Novotný (2000). Autor sport popisuje, že pro občana v tomto případě sportovce, který chce sportovat ve svém volném čase, by měly být vytvářeny podmínky. V občanských sdruženích, ať už sportovní oddíly až po mezinárodní federace, je organizován. Formy

těchto svazů jsou nezbytné pro sjednocování sportovně technických podmínek a organizace sportovních soutěží rovněž.

Také v této kapitole bych ráda popsala několik základních dělení sportu, která jsou v praxi hojně využívána.

Sportovní aktivity lze třídit podle mnoha hledisek, autoři Flemra a Valjenta (2010/4) je popisují takto:

- Období - letní nebo zimní
- Prostředí – sálové nebo venkovské
- Počtu zúčastněných osob – individuální nebo kolektivní
- Výkon – rekreační, výkonnostní, vrcholový (profesionální).

Podle Slepíčkové (2005) se sport rozlišuje podle úrovně výkonnosti na:

- vrcholový – pravidelná účast v soutěžích, členství ve sportovních organizacích a je úzce spojen s profesionálním sportem případně, že slouží jako zdroj obživy
- výkonnostní – stejně tak jako vrcholový, ale neslouží jako obživa
- rekreační – není žádná nutnost účasti v soutěžích ani členství, dá se provozovat individuálně bez spojitosti s organizací, s cílem zrekreovat se.

Podle Sekota (2003) se sport rozděluje podle řady vzájemně se prostupujících kritérií a to:

- rekreační, výkonnostní, vrcholový, elitní
- soutěžní, nesoutěžní
- masový, alternativní
- divácky populární, stojící na okraji diváckého zájmu
- silně či slabě medializovaný
- mužský či ženský
- prestižní či neprestižní
- vysoce materiálně výnosný či nevýnosný
- profesionální, amatérský, poloprofesionální
- individuální, týmový
- olympijský, neolympijský
- silový, vytrvalostní
- kontaktní, branná, technický
- intelektuální, silový
- dlouhodobě či časově omezeně pěstovaný atp.

## 2.3 Nabídka a produkt v oblasti sportu a rekreace

Hlavním cílem práce je analýza **nabídky** sportovních klubů a nabízených sportů, více v následující kapitole. V knize Komunální tělovýchova a sport popisují nabídku a produkt, citují:

*„Jedná se o dva pojmy, které se v marketingu sportu a rekreace nejčastěji vyskytují.*

*Stranu nabídky tvoří:*

- *Provozovatelé speciálních sportovních zařízení*
- *Školy*
- *Podniky a organizace*
- *Hotely, ubytovací zařízení, lázeňská zařízení*

*Všichni ti, kteří nabízejí část nebo celý produkt sportu a rekreace různým klientům.*

*Produktem může být buď:*

- *hmatatelná položka (sportoviště, rekreační prostor, aj.) nebo nebo smazat*
- *nehmatatelná položka (atmosféra, kvalita, zážitek, aj.)*

*V oblasti sportu a rekreace se jedná obvykle o kombinaci hmatatelné složky se složkou nehmatatelnou. Produkt sportu a rekreace utváří celkový efekt, kterým může být rozvoj fyzických a duševních schopností člověka, celkový zážitek a uspokojení jedince, či kolektivu...“ (Eger a kolektiv, 1998, str. 22 )*

## 3 CÍLE A ÚKOLY PRÁCE

### 3.1 Cíle práce

Hlavním cílem v této práci je analyzovat nabídku sportovních klubů a jednotlivých nabízených rekreačních sportů ve zkoumané oblasti<sup>3</sup>.

Dílčím cílem této práce je zhodnocení nabízených služeb, objasnění problémů, které mohou nastat při chodu sportovního klubu nebo sportovní organizace, ale také finanční stránka, podpora od města či jiné dotace, pokud to bude možné. A zda mezi sebou kluby a organizace spíše spolupracují nebo k sobě chovají rivalitu. Všechny tyto informace získáme z rozhovorů. (viz příloha č. 2)

Následujícím cílem je zjištění počtu aktuálně nabízených (cvičících) hodin rekreačních sportů. A v neposlední řadě pokusit se o navrnutí další sportovní aktivity či sport, který v této vybrané lokalitě chybí.

---

<sup>3</sup> Oblast – Vamberk a okolí (viz poznámka pod čarou 2)

### 3.2 Úkoly

- Provést rešerši pramenů
- Nastudování odborné literatury zabývající se sporem a sportovními kluby pro teoretická východiska práce
- Výběr vhodného výzkumného souboru (klubů a rekreačních sportů)
- Zjištění údajů o sportovních klubech a jejich nabídce
- Zjištění údajů o nabídce rekreačních sportů
- Provedení analýzy všech aktuálních nabízených sportů
- Osobní návštěva veřejných míst ve Vamberku, kde jsou možné k vyvěšení nabídky sportů
- Osobní schůzka - rozhovor s vybranými osobami (tedy hospodáři klubů či sportovních organizací)
- Statistické zpracování rozhovorů
- Syntéza zjištěných informací
- Závěry a doporučení

## 4 METODIKA

Tento výzkum lze charakterizovat jako sociologický, empirický, zaměřený na vlivné osoby sportovních klubů ve vybrané lokalitě, v tomto konkrétním případě ve Vamberku a okolí.

### 4.1 Charakteristika výběrového souboru

Výběrový soubor tvoří všechny aktuální sportovní kluby ( $n = 31$ ) či organizace, které nabízejí sporty nebo jakoukoliv sportovní aktivitu ve Vamberku a okolí<sup>4</sup>. Dále v našem výzkumu byly zahrnuty vybrané rekreační sporty ( $n = 32$ ).

výběrový soubor obsahuje:

- Sportovní kluby, organizace
- Rekreační sporty (aerobic, alpinning, aqua fitness, badminton, bosu core, břišní trénink, capuera, cardio fitness, Core trénink, cvičení, cvičení – posilování, cvičení dětí, cvičení overbaly, Fitdance, Flowin basic, jóga, jóga s dětmi, kebbelts, kruhový trénink, pilates, plavání, powerjóga, spinning, squash, streetdance, tančírna, TRX, vibroplate, zumba)

---

<sup>4</sup> okolí – stanoveno do pěti kilometrů (konkrétně to jsou města: Peklo nad Zdobnicí, Doudleby nad Orlicí, Kostelec nad Orlicí, Záměl, Potštejn, Lupenice, Rychnov nad Kněžnou)



Dále do mého výběru také zařadíme osm vybraných lidí, kteří hospodaří se sportovními kluby. Tyto osoby jsou z různých organizací, abychom obsáhli různorodé informace. Většina byla vybrána z Baníku Vamberk, ale také z různých měst a kategorií, abychom se pokusili zjistit i jejich společný vztah.

## 4.2 Použité metody

### 4.2.1 Metody sběru dat

Jednou z hlavních metod čerpání informací pro sestavování teoretické části, byla **obsahová analýza dokumentů a syntéza** dat z internetových zdrojů. Ke zmapování sportovního prostředí byl využit především kvalitativní výzkum.

Při analýze aktuálně nabízených sport bylo nutno zjistit, kde všude se jednotlivá cvičení nabízejí. Tyto informace nalezneme na internetových stránkách klubů či organizací (viz internetové zdroje – praktická část), vývěsných letáčích přímo na sportovišti nebo na vývěsných deskách města (viz přílohy – fotodokumentace).

#### **Neformální a strukturované interview (rozhovor)**

K získání informací o sportovních klubech, sportovních institucích a jejich situaci bylo využito neformálních a strukturovaných interview. Jednalo se o individuálně pokládané otázky osobám, které se starají o chod klubu. (viz příloha číslo 2)

Rozhovory byly vedeny s:

- Ing. Miroslavem Dolkem – předsedou volejbalového oddílu Baník Vamberk (ženy)
- Alešem Hejlem - hospodářem volejbalového družstva Baník Vamberk (muži)
- Luděkem Ruprichem – hospodářem a trenérem mládežnického klubu VKM Réma Rychnov nad Kněžnou
- Jaroslavou Martincovou – vedoucí rekreačního sportu (tance) ve Vamberku
- Adamem Křehkým – organizátorem a trenérem plaveckého oddílu Sports team
- Janem Duškem – hospodářem fotbalového oddílu Kostelec nad Orlicí
- Davidem Vašků – hospodářem a trenérem Llamarro Doudleby nad Orlicí
- Petrem Lipovským – organizačním pracovníkem, hospodářem tenisového klubu Vamberk

Kladené otázky (viz přílohy – scénář otázek a odpovědí) jsou v souladu s dílčími cíly této práce. Struktura těchto rozhovorů je rozdělena do 4 oblastí. Jednou z nich je **nabídka** sportovního klubu či organizace. Práce je zaměřena hlavně na toto téma, a proto otázkami

zjišťujeme, jak hodnotí kluby či organizace svou nabídku, zda je vysoká, průměrná či nízká. Dále jestli jsou tyto služby horní hranicí nebo zda se dá dále rozšiřovat a popřípadě jak. Druhým tématem je **spolupráce** s ostatními kluby či organizacemi. Zjištění, zda jsou kluby na trhu tou nejlepší organizací, pokud ne, zda ví o své konkurenci, která dominuje nad ostatními kluby. Se spoluprací souvisí i otázka vychovaného hráče, protože ve většině případů je toho využíváno. Se sportovními kluby je důležitý také chod konkrétní organizace a s tím i spojené nejrůznější **problémy**. Jaké komplikace mohou nastat. Další otázka je opět zaměřena na, již zmíněnou, nabídku. Poslední otázkou navazujeme na další téma, kterým je **finanční stránka**. O finanční podpoře a různých dotacích jsme se zmiňovali v teoretické části, ve které je tato problematika vysvětlována. Dotaz ohledně investic byl zařazen do rozhovoru z toho důvodu, že kluby nemají jen příjmovou stránku, čárka ale řeší i stránku výdajovou. Poslední otázka odkryla zajímavé informace a rozdílnosti ve sportech. Více informací v kapitole výsledky a diskuze. Tento rozhovor dokáže odhalit mnoho pozoruhodných myšlenek, které by například při dotazníku nikdy nemohly být lépe vysvětleny, a tak podrobně objasněny.

#### **4.2.2 Metody zpracování a vyhodnocení dat**

- Pomocí softwaru MS Excel byly ze získaných kvantitativních dat zpracovány tabulky (viz PŘÍLOHY - tabulky). Z těchto tabulek byly sestrojeny grafy s cílem zpřehlednit zkoumaný problém.
- Z tabulky o sportovních klubech můžeme získat informace jako: z které lokality jsou tyto kluby (Vamberk / okolí), které sporty kluby nabízejí, jak široký je jejich výběr, pro koho jsou tyto sporty určeny (muži, ženy, mládež).
- Z druhé tabulky o rekreačních sportech se dozvíme: které sporty jednotlivá města nabízejí, počet nabízených hodin, popřípadě pokud to lze zjistit, tak i cenu tohoto cvičení.
- Další tabulka nám zobrazuje nabízené rekreační sporty, počty nabízených hodin za týden a ceny jednotlivých cvičení.

## 5 VÝSLEDKY A DISKUZE

### 5.1 Analýza sportovních klubů

Všechny tyto získané informace byly zaznamenány do tabulek zpracovaných v Microsoft Excel. (viz PŘÍLOHY – tabulky)

Sportovních klubů ve vybrané oblasti je **31**, nabízených sportů je celkově 50, některé jsou zastoupeny ve více městech, proto rozlišují **27** různých sportů. (viz přílohy – tabulky)

**Tabulka 1. – Nabídka sportovních klubů**

Sport	
badminton	MMA
Basket	nohejbal
bojová umění	orientační běh
Box	plavání
Fitbox	rekreační sport
Florbal	rekreační sport – tanec
Fotbal	softball
futsal a sálová kopaná	stolní tenis
gymnastika	šachy
horolezectví	tenis
Karate	turistika
Kuželky	volejbal
malá kopaná	zumba
minigolf	

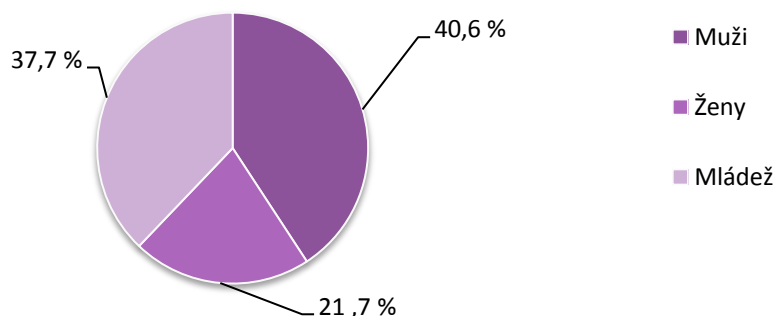
**Tabulka 2. - Nabídka sportů dle pohlaví**

O zaměření sportovních klubů na muže, ženy nebo mládež se dozvíme právě v této tabulce. Z tabulek (viz přílohy- tabulky) se vždy udělal výběr a to např. pro muže (muži, muži a mládež, všechny). A z tohoto filtru vznikl počet nabízených sportů.

Pohlaví	N	%
Muži	43	40,6
Ženy	23	21,7
Mládež	40	37,7
Celkem	106	100

poznámka: n – počet všech nabízených sportů pro muže / ženy / mládež ve vybrané oblasti (některé z nich se opakují)

## Struktura nabízených sportovních aktivit dle pohlaví



Tento graf ukazuje, pro koho sportovní kluby nejvíce nabízejí své služby neboli sporty. Z tabulky jsme spočítali, že se tato nabídka sportovních klubů se více zabývá muži 40,6 %, (výběr kategorie: muži, muži a mládež, všechny) dále je zde zastoupeno 37,7 % mládeže a žen pouze 21,7 %.

### 5.2 Celková nabídka rekreačních sportů

V této tabulce můžeme vidět všechny aktuálně nabízené rekreační sporty ve vybrané oblasti. Nabízeno jich je **32**. (viz tabulka pod textem)

Přímo ve Vamberku jich je osm. V Doudlebských nad Orlicí a Záměli nalezneme pouze jeden. V Kostelci nad Orlicí můžeme navštívit až dvanáct zajímavých cvičení. Rychnov nad Kněžnou, jako okresní město, nabízí až 21 těchto rekreačních sportů. Pokud bychom sečetli tato města, nedává to počet 29, ale o několik více, z důvodu opakujících se sportů.

**Tabulka 3. - nabídka všech možností rekreačních sportů**

Rekreační sport	
<b>Aerobic</b>	<b>Jóga</b>
<b>alpinning</b>	<b>jóga s dětmi</b>
<b>aqua fitness</b>	<b>Jumping</b>
<b>badminton</b>	<b>Kebbelts</b>
<b>bosu core</b>	<b>kruhový trénink</b>
<b>břišní trénink</b>	<b>Pilates</b>
<b>capuera</b>	<b>Piloxing</b>
<b>cardio fitness</b>	<b>Plavání</b>
<b>core trénink</b>	<b>Powerjóga</b>
<b>cvičení</b>	<b>Spinning</b>
<b>cvičení – posilování</b>	<b>Squash</b>
<b>cvičení dětí</b>	<b>street dance</b>
<b>cvičení overbaly</b>	<b>Tančírna</b>
<b>fitdance</b>	<b>TRX</b>
<b>fitbox</b>	<b>Vibroplate</b>
<b>flowin basic</b>	<b>Zumba</b>

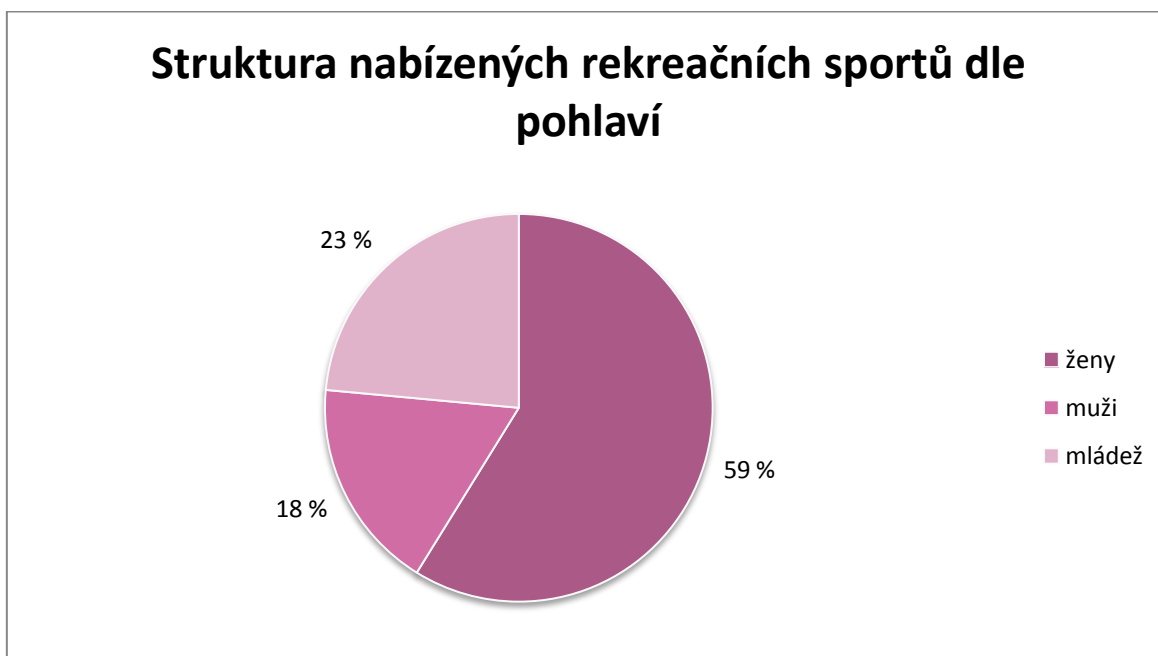
O zaměření rekreačních sportů se dozvíme z této tabulky. Na koho jsou právě tyto sporty soustředěny.

**Tabulka 4. Rekreační sporty dle pohlaví**

Pohlaví	N	%
<b>Muži</b>	12	17,7
<b>Ženy</b>	40	58,8
<b>Mládež</b>	16	23,5
<b>Celkem</b>	68	100

vysvětlivky: n – celkový počet všech nabízených aktivit či sportů

Graf nabízených rekreačních sportů. Jak je vidět, tyto sporty jsou zaměřeny nejvíce na ženy a to přibližně 59 %, muži 18 % a mládež 23 %.



**Tabulka 5. počet hodin za týden a průměrná cena rekreačních sportů**

Tato malá tabulka nám ukazuje počet nabízených cvičících hodin rekreačních sportů za týden.

	Počet hodin / týden	Průměrná cena (Kč)
Rekreační sporty	126	84,54545455

Tyto počty hodin u dvou sportů nebyly uvedeny a čtyři sporty se dají provozovat dle otevírací doby např. od 8:00 - 22:00 což je 14 hodin (viz internetové zdroje BR sport centrum).

Průměrná cena byla vypočítána, viz přílohy – tabulky, přibližně na 85 Kč za hodinu. Dalších devět hodin nebylo uvedeno, jeden vstup je dobrovolný a cvičení s dětmi se platí na půl rok dopředu tedy permanentkou.

### 5.3 Shrnutí výsledků a diskuze

Pro zjištění údajů potřebných pro zpracování bakalářské práce byly uplatněny metody studium dokumentů a internetových stránek, interview, analýza a následná syntéza.

Tato souhrnná tabulka všech vybraných měst nám říká, které sporty jsou v klubech nejvíce využívány, a které město nabízí všechny tyto vybrané aktivity. Sporty byly vybrány podle oblíbenosti, když zhlédneme tabulku o sportovních klubech (viz přílohy – tabulky), zjistíme, že nabízené sporty odpovídají.

**Tabulka 6. nejvíce využívaných sportů – porovnání podle měst**

Město/Sport	Fotbal	Volejbal	Hokej	Stolní tenis	Celkem ze 4
Vamberk	1	1	0	1	3
Rychnov nad Kněžnou	1	1	1	1	4
Kostelec nad Orlicí	1	0,5	1	1	3,5
Doudleby nad Orlicí	1	0,5	0	0	1,5
Lupenice	0	0,5	0	0	0,5
Záměl	1	0,5	1	1	3,5
Potštejn	0,5	0	1	0	1,5
Peklo nad Zdobnicí	0	0	0	0	0

poznámky: 1 – ano, 0 – ne, 0,5 - rekreačně

Z tabulky můžeme vyzorovat, že město Rychnov nad Kněžnou, jako největší z těchto vybraných měst, obsáhne tuto nabídku. Peklo nad Zdobnicí, naopak nejmenší z těchto měst, naopak nenabízí žádný z těchto klubových sportů

#### 5.3.1 Město Vamberk

Pěti tisícové město na východě Čech s dlouholetou tradicí paličkování a fotbalu.

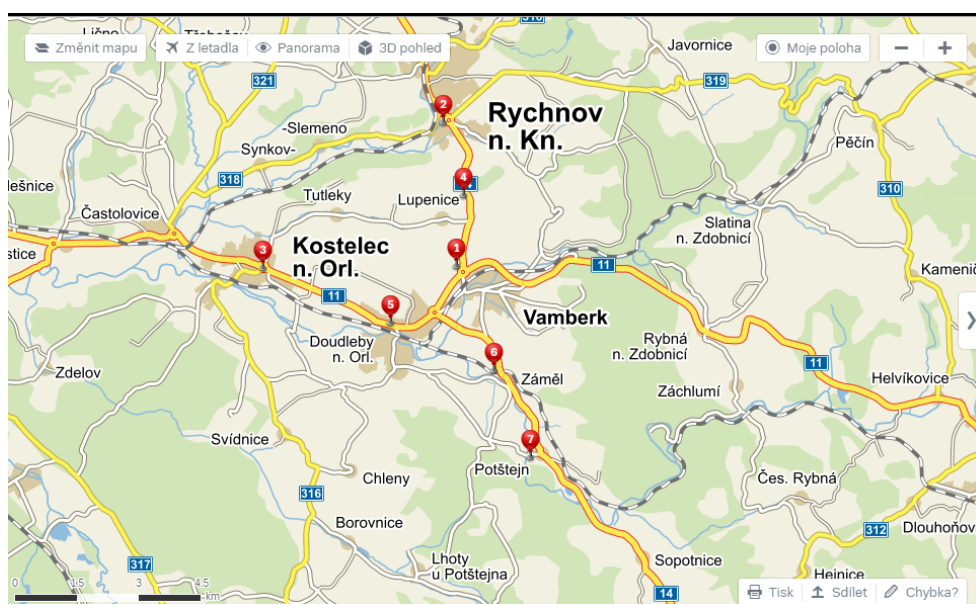
Ve Vamberku nalezneme **pět** různých klubů, konkrétně je to **Baník Vamberk**, který nabízí 8 různých sportů (fotbal, volejbal, tenis, stolní tenis, badminton, malá kopaná, futsal a sálová kopaná a rekreační sport – tanec). Dále je zde florbalový klub FBO Baník Vamberk, Orientační klub OOB Vamberk, Horolezecký klub Vamberk, Sokol Vamberk, který poskytuje samozřejmě gymnastiku pro děti, ženy ale i pro starší ženy, dále karate a basket. Rekreačních sportů můžeme navštívit **osm**. Zařazen je zde spinning, capuera, aerobic, jóga, powerjóga, zumba, cvičení – posilování. (viz internetové zdroje – praktická část) Tyto sporty jsou nejvíce zaměřeny na ženy, jak můžeme vidět v předchozí kapitole na grafu.

Neopomenutelné jsou také organizace pro malé děti a mládež. Dům dětí a mládeže organizuje pro děti různé zájmové kroužky, které ale nejsou zahrnuty do rekreačních sportů, proto je v seznamu neuvádím. Pro matky s dětmi Mateřské centrum Vamberecký dráček o.s., který ale nemůžeme zařadit ani do klubových či rekreačních sportů.

### 5.3.2 Okolí

Okolí bylo stanoveno v praktické části práce do pěti kilometrů. Konkrétně jsou to města: Peklo nad Zdobnicí, Doudleby nad Orlicí, Kostelec nad Orlicí, Záměl, Potštejn, Lupenice a Rychnov nad Kněžnou.

**Obrázek 1.** mapa vybrané oblasti



mapa (viz internetové zdroje – praktická část)

### 5.3.3 Rychnov nad Kněžnou

Okresní město Rychnov nad Kněžnou obohacuje toto okolí o mnohá příležitosti. Ať už pracovní, kulturní ale také i sportovní. Nalezneme zde 12 sportovních klubů, od fotbalu až po šachy. Pro všechny věkové kategorie, jak muže, ženy ale i mládež. (viz přílohy – tabulky)

Objevíme zde 21 rekreačních sportů. Nejvíce z nich obsáhne sportovní centrum BR, až 8 různých (viz internetové zdroje – praktická část), ale také nové moderně pojaté Alpinning fitness M studio (viz internetové zdroje – praktická část) pro ženy ale i muže, které velice rozšířilo nabídku rekreačních sportů a funguje i v dalším městě Kostelci nad Orlicí.

### 5.3.4 Kostelec nad Orlicí

Je to obec o něco málo větší než Vamberk s výbornou dostupností a také dlouholetou tradicí fotbalu. Nalezneme zde pouze tři kluby florbalový FBK Kostelec n. Orl., dále hokejový klub HC Lev Kostelec n.Orl. a samozřejmě fotbalový FC Kostelec, který má aktuálně 8 týmů, z toho 2 mužské a zbylé mládežnické. Také softbalový oddíl Kostelec nad Orlicí s názvem klackaři má tři oddíly: mužský, ženský a mládežnický. LTC Kostelec n.Orl –Lawn tennis club, Klub stolního tenisu TTC Kostelec má 6 mužstev a 1 mládežnické.

Kromě M studia, které nabízí 7 různých rekreačních sportů a až 72 cvičících hodin, také zde můžeme navštívit fitness centrum, spinning, pilates a tančírnu, která je ke zdokonalování klasického tance a je podporována městem, a proto je zde vstupné dobrovolné.

### **5.3.5 Doudleby nad Orlicí**

Tato vesnice obsáhne dva kluby a to samozřejmě fotbalový a zajímavý Llammaro Martial Arts Club o.s., který dominuje boxerskou základnou, také relativně širokou nabídkou doplňkových sportů pro ženy, ale i novinkou Workout hřištěm. (více v další kapitole rozhorů o nabídce). Z rekreačních sportů je zde nabízena Zumba.

### **5.3.6 Lupenice**

V této následující vesnici mezi Vamberkem a Rychnovem nenalezneme žádný sportovní klub, který by se účastnil soutěží. Poohlédnout ale bychom se měli nad krásným venkovním areálem TJ Sokola, kde se koná možná nejvíce volejbalových či nohejbalových turnajů v okolí. (viz přílohy – fotodokumentace)

### **5.3.7 Záměl**

V této vybrané oblasti je nejmenší vesnicí právě Záměl. Nabídka, přiměřena velikosti vesnice, je malá. Nalezneme zde okresní neboli rychnovskou hokejovou soutěž klub HC Sršni Záměl. Sportovní klub Záměl „B“ – stolní tenis na regionální úrovni. SK Záměl má volejbalové družstvo na amatérské.

Z rekreačních sportů je zde jediné cvičení pro ženy. Pro dětskou kategorii do 15 let je zde sport pro všechny, které ale probíhá v následujícím městě Potštejn.

### **5.3.8 Potštejn**

Turistické město Potštejn je známé svým hradem, zámekem ale i pivovarem. Jediná nabídka sportu je hokejový klub HC Predátoři Potštejn. Jinak rekreační sporty jsou spíše zaměřeny právě na turistiku. Ať už pěší nebo na cyklistickou.



### 5.3.9 Peklo nad Zdobnicí

Nachází se hned pod Vamberkem. Odhalíme zde pouze nohejbalový klub Nohejbal Peklo, pro kategorii mužů, ale i mládeže. (viz internetové zdroje – praktická část)

### 5.4 Aplikace metody interview

Tato metoda byla vybrána pro konzultaci s hospodáři sportovních klubů či organizací, které mají praktické zkušenosti s chodem tohoto sdružení. Konkrétní otázky naleznete (viz Příloha číslo 2)

V tomto odstavci se dozvíte o zhodnocení **nabídky** sportovních klubů či organizací.

**Tabulka 7. Nabídka sportovních klubů či organizací**

Nabídka	Počet dotazovaných
Vysoká	3
Průměrná	4
Nízká	1
Celkem	8

Z tabulky vyplývá, že polovina dotazovaných svou nabídku hodnotí jako průměrnou. Tři z těchto vybraných organizací, jsou spíše soukromým sektorem, protože jejich služby jsou jedinečné v tomto okolí. Mohou říci, že jejich nabízené služby jsou ojedinělé v této lokalitě. Nízká nabídka případně pouze tenisovému klubu, který je ve Vamberku aktuálně zanedbaný, jak již zaznělo v rozhovoru s Petrem Lipovským.

V těchto následujících tabulkách byly vybrány otázky s odpověďmi ano nebo ne. Pokud nalezneme více ano, souhlasíme s výroky a otázkami autorky této práce.

Dále je tu oblast **spolupráce**. Většina kromě dvou klubů či organizací si myslí, že v této lokalitě dominuje. Kromě jednoho oddílu výpomoc s jiným týmem je ve formě tréninků. Spolupráce kvalitního hráče s jiným týmem je ve všech případech a dokonce je běžná.

**Tabulka 8. počty zaznamenaných odpovědí o spolupráci ano / ne**

Spolupráce	Ano	Ne
Dominance	6	2
Jiný klub	4	4
Výpomoc s jiným klubem	6	2
Spolupráce hráčů	7	1
Celkem	23	9

Počet 23 zobrazuje kladné odpovědi, tedy ano na vybrané otázky. Vidíme, že 6 klubů či organizací dominuje ve svém okolí.

**Problémy** při chodu klubu či organizace jsou většinou z důvodu finanční stránky.

Z důvodu nedostatku financí si nemohou kluby dovolit kvalifikované trenéry, ať už pro

dospělé, anebo pro děti. S poptávkou či nabídkou problémy kromě dvou oddílů nemá nikdo.

**Tabulka 9. počty zaznamenaných odpovědí o problémech ano / ne**

Problémy	Ano	Ne
Problémy	6	2
Nabídka / poptávka	2	6
Finanční stránka	5	3
Celkem	13	11

**Finanční stránka** klubu nebo organizace, která je zřehledněna v teoretické části této práce. Jako jediná organizace (Llamaro martial arts v Doudlebách nad Orlicí) nedostává žádné dotace od města, ale i tak na sebe dokáže vydělat. Nikdo z dotazovaných nevyužívá finance ze sféry státního rozpočtu. Pouze tři využívají dotaci z různých sdružení. Pouze dva kluby si říkají o své výhody (finanční) za dobře vychovaného hráče.

**Tabulka 8. počty zaznamenaných odpovědí o finanční stránce ano / ne**

Finační stránka	Ano	Ne
Dotace obce	7	1
Dotace státního rozpočtu	1	7
Dotace sdružení	3	5
Výhody za odchovaného hráče	2	6
Celkem	13	19

## 5.5 Diskuze

Z analýzy byly zjištěny mnohé informace o sportovních klubech. V této vybrané lokalitě bylo vyhledáno celkem 31 sportovních klubů či organizací, které nabízejí 27 různých sportů. Většinu z nich lehko naleznete na jejich internetových stránkách, které podle mého názoru, neobsahují dostatečné informace například o úrovni soutěže, kterou klub hraje, nebo jsou nepřehledné. Několik z nich dokonce ani tyto stránky nemá a podá informaci o klubu na vývěsných deskách města, (viz přílohy fotodokumentace) a to ve formě letáků. Jinak sportovní kluby se zaměřují spíše na muže a mládež. Je to z důvodu nabízených sportů, a konkrétně je nejvíce oblíben fotbal, do kterého se investuje nejvíce peněz. Dále z analýzy vyplývá 29 různých rekreačních sportů, které nejvíce nabízí okresní město Rychnov nad Kněžnou. Můžeme říci, z lokálního hlediska, že pokud zde žije dvojnásobek obyvatel oproti ostatním vybraným městům, je zde také větší počet sportujících lidí než v kterémkoliv jiném městě. Největší podíl nabídky má BR sport centrum, které obsáhne až 8 různých aktivit, které si člověk může vybrat. Další nová organizace, která se zabývá

spíše na klientelu žen, nám nabídne dokonce 6 různých rekreačních sportů a v takových prostorech, které má organizace k dispozici, rozhodně stojí za zmínku. Toto autorka může říci z důvodu návštěvy některých těchto cvičení. Moderní studio, jak již bylo zmíněno ve výsledcích, je i v Kostelci nad Orlicí, ale nabídka těchto rekreačních sportů není snížena. Tyto sporty se zaměřují na ženy, pravděpodobně se chtějí dát do psychické pohody, uvolnit stresová napětí v těle, zvyšovat si fyzickou sílu a zdatnost, chtějí vypadat skvěle a cítit se fit. Dlouhodobě nevydrží u jedné aktivity, tělo si zvyká, a proto se i vymýšlejí nové sporty. Některé ženy mají potřebu být „in“, a to je hlavní důvod, proč navštěvují nové rekreační sporty a tyto domněnky, které autorka pochytila při absolvování některých z těchto cvičení.

V následující oblasti se dozvíme o sportovních klubech konkrétněji. Z rozhovorů jsem zjistila rozdílnost v nabídce těchto klubů či organizací. Nelze je porovnávat, protože jsou každý z jiného sportu či odvětví, proto i jejich chod a finanční stránka vypadá jinak. Porovnáváme pouze jen jejich názor, zda je nabídka nízká, průměrná nebo vysoká. Můj názor na finanční stránku sdílím s Jaroslavou Martinovou (viz přílohy – scénář otázek a odpovědí rozhovoru), že většina získaných peněz nejen od města se vkládají do nejznámějšího a nefinancovaného sportu po celém světě a to fotbalu (viz rozhovor s Janem Duškem). Protože když z tohoto rozpočtu odeberete 3/4 z celku, tak potom na ostatní sporty zbude pouhá jedna čtvrtina, která se dále musí rozdělit na další části. Ve všech případech se setkáváme s dotacemi od města a většinou slouží na chod klubu. Nejzajímavější rozdíly mezi kluby jsou ve výhodách odchovaného hráče. Ve sportovních klubech či organizacích nevyužijí žádné výhody za takového hráče ale oproti tomu je zde zase nejznámější sport fotbal kde, se finanční výhoda vyšplhá až na částku 3 miliony korun, samozřejmě za kvalitního hráče. Tato diskuze by mohla pokračovat stále dál, ale přesouváme na poslední kapitolu, která uzavírá celou práci.

## 6 ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ

Závěrem bylo zjištěno několik dat, ke kterému se dospělo při celkové analýze a obohatilo to i čtenáře o spousty zajímavých informací.

V teoretické části popisuje sportovní klub, který je součástí celé této práce a jeho význam. Dále definovat pojem sport, jeho dělení a význam pro člověka pro usnadnění pojmů při následném používání. Praktická část byla soustředěna na splnění stanovených cílů a zjištění informací jak z analýzy, tak nejvíce ze strukturovaných rozhovorů s osobami, starající se o chod klubů či sportovní organizace. Následující odstavec se autorka zabývá cíly této bakalářské práce.

Hlavními cíly práce byla analýza nabídky sportovních klubů a nabízených sportů ve Vamberku a okolí. Tyto cíle byly splněny.

Prvním dílčím cílem bylo zhodnocení nabízených služeb, většina hodnotila kladně, a že jejich nabízené služby mohou být na trhu dominantní. Zjištění problémů při chodu klubu, se podařilo, z počátku většina dotazovaných vyřklo, že žádný problém není, ale opak byl pravdou. Většina z nich měla největší problém s financemi. Tato oblast jistě není zrovna ta, o které by lidé rádi mluvili. Z pohledu autorky otázky na toto téma nebyly nijak zvlášť nevhodné. Jednalo se pouze o dotaz ohledně dotací. Přesné částky nebyly předmětem otázky a zda byl schopen autorce sdělit tuto sumu či nikoliv, bylo na jeho úvaze.

Následující pohled ohledně klubů či organizací byl pouze z pohledu spolupráce či rivality. Můžeme říci, že spolupráci využívají skoro všichni, ale na druhou stranu si hlídají vlastní a chráněné teritorium. Všechny tyto témata byly zodpovězeny ve strukturovaných rozhovorech. Konkrétní odpovědi nalezneme v přílohách – scénář otázek a odpovědí strukturovaného rozhovoru nebo v kapitole výsledky a diskuze, najedeme zaznamenané odpovědi v tabulkách.

Dalším dílčím cílem bylo zjištění počtu aktuálně nabízených hodin rekreačních sportů a cena jednotlivých lekcí (viz přílohy tabulky) ve vybrané lokalitě, což se podařilo.

V kapitole výsledky a diskuze tabulce v 3., jsme tyto údaje zjistili a vypočítali pomocí tabulek v Microsoft Excelu.

Poslední cíl byl návrh dalšího sportu či sportovně rekreační aktivity. Toto téma je vysvětleno v následující a poslední kapitole doporučení, 6.2.3 návrhy na dalšího nabízeného sportu. Tento návrh je pouze myšlenkou, prozatím není možné realizovat. Na základě analýzy a syntézy a pomocí zpracovaných tabulek (viz přílohy – tabulky) můžeme říci, že se splnily hlavní i dílčí cíle této práce.

## **Doporučení pro teorii**

Analýza této práce byla zaměřena na nabídku sportovních klubů a rekreační sporty. Dále bychom se mohli zaměřit i na poptávku po těchto sportech. Potenciálních poptávaných osob a následné porovnávání nabídky i poptávky.

## **Doporučení pro praxi**

Založení nového golfového klubu s kvalifikovanými trenéry v Lukavici, nedaleko od okresního města Rychnov nad Kněžnou. V následující kapitole 6.2.3 je tento návrh popsán detailněji.

## **Návrhy dalšího nabízeného sportu**

### **Golf**

Golf je venkovní sport a stává se velice populárním. Tento, dá se říct, fenomén rapidně vzrůstá. Po 112 letech bude znovu zařazen na letních olympijských hrách 2016 v Rio de Janieru. Naši nejznámější hráči Filip Mrůzek, Jan Cafourek, Marek Nový se na světovém turnaji v Maroku umístili na 8., 20. a 49., což je na Českou republiku úspěch.

Nejbližší golfové hřiště (viz přílohy – fotodokumentace) je v nedaleké Lukavici blízko Rychnova nad Kněžnou, kde ale není žádný golfový klub či škola, která by Vás naučila hrát golf, pouze si můžete zapůjčit golfové míčky a zkusit vlastní štěstí při výuce tohoto technicky náročného sportu. Par Golf Hradec Králové, který je vzdálen přibližně 45 kilometrů od Vamberka, je jedinou golfovou školou a areálem, která Vás naučí hrát profesionálně tento sport v tomto okolí.

Konkrétně o golfové škole v Lukavici. Jedním z cílů by bylo rozšířit nabídku o tento světoznámý sport s ohledem na růstový potenciál trénujících osob. Cílovou skupinu by mohli tvořit muži, ženy ale i děti. Samozřejmě zde nastává problém, a to s kvalifikovanými trenéry. Tento sport je finančně náročný a zaplacení těchto lidí, by pro místní obyvatele mohl být značný problém. Na druhou stranu jsou tu osoby, které tento sport zajímá (sami chodí trénovat na toto hřiště) a pokud by se do tohoto projektu zapojili, určitě by rádi pomohli a popřípadě i dokázali zajistit někoho z kvalifikovaných lidí z jiného města, alespoň pro začátek.

Více informací o golfu na těchto internetových stránkách.

[http://www.malytexas.cz/klub\\_country\\_golf.htm](http://www.malytexas.cz/klub_country_golf.htm)

<http://www.golf.cz/>

<http://golfova-skola.golfczech.cz/jak-zacit-s-golfem-zacit-ci-nezacit-201103131023>

## 7 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### Monografie

- ČSTV. 2011.** Sportovní sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou. *Stanovy :: Sportovní sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou*. [Online] 2011. [Citace: 8. 4 2015.]  
<http://www.sportrk.eu/stanovy/>.
- ČSTV. 2011.** Sportovní sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou. *Sdružení :: Sportovní sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou*. [Online] 2011. [Citace: 7. 4 2015.]  
<http://www.sportrk.eu/o-nas/>.
- Eger, Ludvík, Jakubíková, Dagmar a Ježek, Jiří. 1998.** *Komunální tělovýchova a sport*. Plzeň : Vydavatelství Západočeské univerzity, 1998. ISBN 80-7082-477-8.
- Flegr, Libor a Valjent, Zdeněk. 2010/4.** Studia sportiva. *Fakulta sportovních studií*. [Online] 1. 4 2010/4. [Citace: 13. 4 2015.]  
[http://www.fsps.muni.cz/studiasportiva/dokument/studia\\_sportiva\\_2010\\_4\\_1.pdf](http://www.fsps.muni.cz/studiasportiva/dokument/studia_sportiva_2010_4_1.pdf).
- Kosek, Jiří. 2009.** Město Vamberk. *Město Vamberk*. [Online] 2009. [Citace: 08. 4 2015.]  
<http://www.vamberk-city.cz/banik.php>.
- Kosek, Jiří. 2009.** Město Vamberk. *Město Vamberk*. [Online] 2009. [Citace: 8. 4 2015.]  
<http://www.vamberk-city.cz/spravas.z.php>.
- Kovář, David. 2011.** *Moderní sportovní klub, Řízení a administrativa SK a TJ*. Praha : Olympia, 2011. ISBN 978-807-3763-152.
- Ministerstvo školství a mládeže. 2009.** Analýza financování sportu v České republice. *MŠMT ČR*. [Online] 16. 4 2009. [Citace: 6. 4 2015.]
- Ministerstvo školství a mládeže. 2013.** Bílá kniha o sportu, MŠMT ČR. *MŠMT ČR*. [Online] 2013. [Citace: 8. 4 2015.] <http://www.msmt.cz/sport/bila-kniha-o-sportu>.
- Ministerstvo školství a mládeže. 2001.** Zákon o podpoře sportu. *MŠMT ČR*. [Online] 30. 6 2001. [Citace: 8. 4 2015.] <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>.
- Novotný, Jiří. 2000.** *Ekonomika sportu*. Praha 6 : ISV nakladatelství, 2000. ISBN 80-7315-047-6.
- Sekot, Aleš. 2008.** *Sociologické problémy sportu*. Praha : Grada, 2008. ISBN 80-247-2562-2.
- Sekot, Aleš. 2003.** *Sport a společnost*. Brno : Paido, 2003. ISBN 80-7315-047-6.

**Slepička, Pavel, Hošek, Václav a Hátlová, Běla. 2009.** *Psychologie sportu*. Praha : Univerzita Karlova v Praze, nakladatelství Karolinum, 2009. ISBN 978-80-246-1602-5.

**Slepičková, Irena. 2005.** *Sport a volný čas*. Praha : Karolinum, 2005. ISBN 80-246-1039-6.

**Topinka, Jiří a Stanjura, Jan. 2001.** *Občanská sdružení ve sportu*. 1. vydání. Praha 1 : Nakladatelství Olympia, a.s., 2001. str. 264. ISBN 80-7033-223-9.

## 7.1 Internetové zdroje - praktická část

[http://rychnovsky.denik.cz/sport\\_region/](http://rychnovsky.denik.cz/sport_region/)

Vamberk:

<http://mapy.cz/zakladni?x=16.2930679&y=50.1247604&z=12&source=muni&id=2694>

<http://obvamberk.sivensport.cz/>

<http://banikvamberk.cz/>

<http://florbalbanikvamberk.sweb.cz/>

<http://stolnitenis.banikvamberk.cz/>

<http://www.fotbalvamberk.estranky.cz/>

<http://www.vamberk-city.cz/futsal.php>

<http://www.sokol.cz/sokol/index.php?action=zobrazjednotu&id=991>

<http://www.volejbal-vamberk.uvadi.cz/>

<http://stis.ping-pong.cz/htm/druzstvo.php?id=13650&rocnik=2014>

<http://www.aerobikvbk.estranky.cz/>

<http://www.karatevamberk.eu/>

<http://cviceni-s-pavlou.webnode.cz/>

<http://hk-vamberk.wz.cz/>

<http://www.tsm-vamberk.wbs.cz/Vyrocnizpravy.html>

<http://capoeirawbk.blog.cz/en/1111/capoeira-vamberk>

<https://www.facebook.com/pages/TS-M-Vamberk/347569402042938>

<http://lucietvrdonova.cz/index.php?page=rozvrh-cviceni>

[http://www.unie-jogy.cz/pra\\_hk.pdf](http://www.unie-jogy.cz/pra_hk.pdf)

<http://www.caspy.cz/>

Rychnov nad Kněžnou:

<http://www.3athlon.com/>

<http://www.rh6.cz/>

<http://www.centrumlucka.cz/>

<http://www.rychnov-fotbal.cz/>

<http://bazenrk.cz/o-bazenu/oddil>

<http://www.rychnov-city.cz/sportovni-zarizeni-oddily/ds-1113/p1=2212>

<http://www.vbasket.cz/kluby/bc-spartak-rychnov-nad-kneznou.htm>

<http://www.startrychnov.cz/>

<http://www.tenisrk.estranky.cz/>

<http://www.shin-kyo.cz/>

<http://www.vksportrk.estranky.cz/>

<http://test.vosrk.cz/>

<http://www.sokol.cz/sokol/index.php?action=zobrazjednotu&id=811>

<http://www.cviceni-rk.estranky.cz/clanky/rozvrh-hodin-powerjogy/>

**Kostelec nad Orlicí:**

<http://www.fc.kostelecno.cz/>

<http://www.klackari.cz/>

<http://www.florbal-kostelec.wz.cz/>

<http://www.mstudiokostelec.cz/>

<http://www.skrabstejn.cz/>

**Záměl:**

<http://www.obeczamel.cz/sokol/?s=sportovni-odvetvi>

<http://stis.ping-pong.cz/htm/druzstvo.php?id=11168&rocnik=2013>

**Lupenice:**

<http://www.sokol-lupenice.cz/>

<http://www.rhliga.cz/pravidla-rhl/>

**Peklo:**

<http://nohejbalpeklo.webnode.cz/>

**Doudleby nad Orlicí:**

<http://www.club.llamaro.com/>

<http://www.tjvelesovdoudleby.cz/>



## 8 PŘÍLOHY

### 8.1 Fotodokumentace

Vývěsné desky města Vamberk



TJ SOKOL Lupenice



Golfové hřiště Malý Texas Lukavice



## **Příloha č.1**

### **STANOVY**

Sportovního sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou

#### **ZÁKLADNÍ USTANOVENÍ**

1. Sportovní sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou (dále jen Sportovní sdružení) sdružuje sportovní, tělovýchovné a turistické svazy, tělovýchovné jednoty a sportovní kluby, jsou-li ustaveny jako občanská sdružení podle zákona o sdružování občanů.
2. Subjekty sdružené ve Sportovním sdružení si ponechávají samostatnost svého právního postavení, majetku a činnosti.
3. Sídlem sportovního sdružení je Rychnov nad Kněžnou, U stadionu 1498.

#### **POSLÁNÍ A CÍLE**

4. Posláním Sportovního sdružení je podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované služby a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebné podmínky a prostředí. Základním posláním je zejména:

- a) podporovat činnost sdružených subjektů a přijímat opatření a stanoviska jež jsou v souladu s jejich zájmy,
- b) podílet se na vytváření ekonomických, finančních, materiálních a legislativních podmínek, které směřují k podpoře sportovních, tělovýchovných a turistických aktivit ve sdružených subjektech,
- c) prosazovat a chránit zájmy a práva sdružených subjektů vůči státním, politickým a jiným orgánům a organizacím a zastupovat je v případech, kdy se jedná o otázkách přesahujících působnost jednoho sdruženého subjektu. Pro jejich potřeby jim poskytovat součinnost a pomoc,
- d) spolupracovat s orgány samosprávy (obcí a měst), u nichž vyhledává podporu i pomoc směřující k realizaci společných zájmů sdružených subjektů,
- e) soustřeďovat svěřené zdroje určené jako příspěvky pro sdružené subjekty a podle rozhodnutí valné hromady zajišťovat společný systém financování a výkaznictví,
- f) spravovat vlastní a svěřený hmotný majetek a práva

5. K plnění svých cílů a poslání může Sportovní sdružení provozovat službu pro veřejnost, sportovní školení, sportovní pedagogickou činnost, obchodní nebo jinou

obdobnou výdělečnou činnost, vstupovat do obchodních vztahů a může pro tyto účely zakládat nebo se podílet na zakládání jiných právnických osob.

#### ČLENSTVÍ VE SPORTOVNÍM SDRUŽENÍ

6. Členy Sportovního sdružení mohou být sportovní, tělovýchovné a turistické svazy, tělovýchovné jednoty a sportovní kluby s působností a sídlem na území okresu Rychnov nad Kněžnou.
7. Sdružené tělovýchovné jednoty a sportovní kluby jsou samostatnými právnickými osobami, jejichž činnost se řídí vlastními stanovami.
8. O přijetí svazu do Sportovního sdružení rozhoduje na návrh výkonného výboru sbor zástupců svazů Valné hromady; přitom se přihlédne k tomu, zda náplň činnosti svazu odpovídá poslání a cílům ČSTV.
9. O přijetí TJ (SK) do Sportovního sdružení rozhoduje OVV ČSTV na základě přihlášky TJ (SK), přitom přihlédne k tomu, zda náplň činnosti, stanovy a ostatní předpisy TJ (SK) odpovídají poslání a cílům ČSTV.

#### PRÁVA A POVINNOSTI ČLENŮ SPORTOVNÍHO SDRUŽENÍ

10. Členové Sportovního sdružení mají tato práva:

- a) účastnit se vytváření orgánů Sportovního sdružení, přitom zejména vysílat své delegáty na jednání valných hromad, navrhopvat a volit delegáty do volených orgánů Sportovního sdružení,
- b) podílet se na využívání společných zdrojů ČSTV,
- c) využívat služeb aparátu výkonného výboru Sportovního sdružení ČSTV,
- d) být informováni o činnosti sportovního sdružení a o stavu jeho hospodaření,
- e) vznášet dotazy a podávat podněty ke kterémukoliv orgánu ČSTV k řešení vlastních zájmů a potřeb,

tyto povinnosti:

- a) svou činností přispívat k rozvoji tělovýchovy, sportu a turistiky,
- b) dodržovat stanovy ČSTV, stanovy Sportovního sdružení, usnesení Valné hromady ČSTV přijatá podle těchto stanov,
- c) poskytovat potřebnou součinnost orgánům ČSTV při zastupování jejich zájmů a poskytování požadovaných služeb.

11. Přidruženými členy Sportovního sdružení mohou být právnické, popřípadě fyzické osoby, které projeví zájem přispívat svou činností k rozvoji tělesné výchovy, sportu a turistiky v okrese. O jejich přijetí na základě přihlášky, stejně jako o ukončení jejich přidruženého členství rozhoduje OVV ČSTV, který také vymezení rozsah jejich práv a povinností ve vztahu ke Sportovnímu sdružení.

#### ZÁNİK ČLENSTVÁ VE SPORTOVNÍM SDRUŽENÍ

12. Členství ve sportovním sdružení zaniká vystoupením z ČSTV nebo zánikem sdruženého subjektu. O této skutečnosti je nutná informace písemnou formou prostřednictvím OVV ČSTV.

13. Při zániku členství v ČSTV z důvodu vystoupení je povinností vystoupivšího subjektu vypořádat všechna práva a závazky vůči ČSTV a naopak a to nejpozději ke konci roku v roce ukončení členství, pokud se strany nedohodnou jinak. Obdobně je subjekt povinen vypořádat práva a závazky, pokud jeho členství je ukončeno z důvodu jeho zániku.

#### ORGÁNY SPORTOVNÍHO SDRUŽENÍ

14. Nejvyšším orgánem Sportovního sdružení na úrovni okresu je valná hromada. Ta je tvořena sborem zástupců svazů a sborem zástupců TJ (SK). Do sboru zástupců svazů vysílá každý svaz, který na území okresu vyvíjí činnost, jednoho delegáta. Nemá-li svaz ustaven okresní svazový orgán, rozhodne o účasti delegáta příslušného odvětví okresní výkonný výbor ČSTV. Do sboru zástupců TJ (SK) vysílá každá TJ (SK) jednoho delegáta.

15. Okresní valná hromada rozhoduje o zásadních otázkách, přičemž zejména:

- a) volí předsedu a členy OVV ČSTV a předsedu a členy revizní komise,
- b) projednává a schvaluje zprávu o činnosti OVV a zprávu revizní komise,
- c) rozděluje finanční prostředky mezi TJ (SK) a schvaluje rozpočet OVV
- d) schvaluje stanovy a jejich změny

16. Okresní valnou hromadu svolává okresní výkonný výbor nejméně jednou ročně. Je povinen ji svolat i tehdy, požádá-li o to alespoň 1/3 sdružených okresních svazů nebo 1/3 TJ (SK) v okrese.

17. Okresní výkonný výbor ČSTV je výkonným orgánem, který provádí rozhodnutí valné hromady ČSTV a zajišťuje funkce ČSTV v okrese. OVV může vydávat své interní předpisy, které jsou v souladu s ustanovením těchto stanov a stanov ČSTV.

#### PRÁVNÍ SUBJEKTIVITA

18. Sportovní sdružení je právnickou osobou charakteru občanského sdružení s vlastní právní subjektivitou na základě registrace svých stanov podle zákona o sdružování občanů.
19. Za sportovní sdružení jedná jeho jménem ustavený okresní výkonný výbor, jeho předseda, tajemník a další pověřeni členové OVV nebo jím pověřeni pracovníci aparátu OVV.
20. Je-li k platnosti právního úkonu v pracovních, obchodních a občanskoprávních vztazích a při uplatnění práva předepsána právním řádem písemná forma, musí být tyto úkony jménem OVV ČSTV podepsány alespoň dvěma oprávněnými osobami dle znění této kapitoly stanov.
21. Právní úkony Sportovního sdružení jsou činěny zásadně jeho jménem.

#### MAJETEK A HOSPODAŘENÍ

22. Majetek Sportovního sdružení tvoří finanční fondy, hmotný majetek, pohledávky a jiná majetková práva.
23. Zdrojem majetku Sportovního sdružení jsou zejména příjmy z vlastní činnosti a dotace prostřednictvím VV ČSTV ČR.
24. Majetek Sportovního sdružení slouží k účelům, které jsou v souladu s posláním ČSTV a v zájmu sdružených subjektů.

#### ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

Schváleno valnou hromadou dne 23.6.1993

Tyto stanovy nabývají platnosti dne 23.6.1993 a účinnosti dnem registrace u Ministerstva vnitra ČR.

Dodatek stanov, jímž se změnil bod 3 Základních ustanovení a který je v tomto znění stanov již obsažen, byl schválen výkonným výborem Sportovního sdružení ČSTV Rychnov nad Kněžnou dne 4. července 2001.

Více zde: <http://www.sportrk.eu/stanovy/>

Vytvořte si vlastní stránky zdarma: <http://www.webnode.cz>

## **Příloha č. 2**

Scénář otázek a odpovědí strukturovaného rozhovoru

### **1) Jak hodnotíte Vaši nabídku služeb?**

- a. Je nabídka vysoká, průměrná či nízká? Popřípadě co nabízíte?
- b. Myslíte si, že zrovna Váš klub / organizace nabízí všechny možné služby?  
Ano. / Ne.
- c. Zdají se Vaše nabízené služby dostačující?
- d. Je zde možnost tuto nabídku rozšířit?

### **2) Jak funguje spolupráce s jinými kluby či organizací?**

- a. Dalo by se říct, že dominuje Váš klub?
- b. Nebo víte o někom jiném z okolí?
- c. Vypomáháte si s ostatními kluby? (např. tréninky)
- d. Pokud ano, jak?
- e. Dobrého vychovaného hráče necháte spolupracovat i s jiným družstvem?

### **3) Jak hodnotíte chod vašeho klubu / organizace?**

- a. Potýkáte se s problémy při chodu klubu / organizace
- b. Jaké jsou to konkrétně problémy?
- c. Potýkáte se s komplikacemi jako malá nabídka či poptávka?
- d. Jsou to problémy s finanční stránkou?

### **4) Můžete nastínit jak je to s finanční stránkou Vašeho klubu/ organizace?**

- a. Máte finanční podporu od města?
- b. Dotace ze státního rozpočtu?
- c. Dotace z občanských sdružení? (MŠMT)
- d. Do které oblasti nejvíce investujete?
- e. Za kvalitního odchovaného hráče si necháváte finanční prostředky či jiné výhody?

osoba: **David Vašků**

Spoluorganizátor, trenér MMA, kruhových tréninků a asistent hlavního trenéra LLAMARO Martial Arts Club o.s

Občanské sdružení, které od roku 2005 provozuje profesionální školu boxerských sportů. Škola vznikla původně pouze pro děti, ale postupně jsme podlehlí i naléhání starších a dospělých lidí, kteří měli zájem o tyto sporty. V roce 2006 jsme jim vyhověli. Díky sponzorům a dotacím z SZIF jsme jako první v okrese (Rychnov nad Kněžnou) otevřeli plně vybavenou (boxerský ring a MMA klec) profesionální školu boxerských sportů. Máme i profesionální WORKOUT hřiště. My sami se neřadíme mezi klasické oddíly, ale mezi školy. U nás totiž chodíte na výuku, kde Vás vede licencovaný trenér a my se přizpůsobujeme Vaší představě o tom, jakým přístupem chcete pojmout učení se

jednotlivým stylům. Nenutíme nikoho do ničeho. Vyhovíme všem Vaším individuálním požadavkům.

### **Odpovědi:**

#### **1. Nabídka**

Naše nabídka služeb je vysoká. Nabízíme profesionální školu boxerských sportů, kterou máme moderně vybavenou. Školu vedou zkušení trenéři, kteří nabírají nové zkušenosti na soutěžích a zápasech. Dále bezplatný venkovní workout pro nadšence posilování s vlastní vahou. Pro ženy také nabízíme cvičební programy. Jedná se o fitbox, piloxing, jumping, kruhový trénink. Myslím si, že nabízíme velký výběr volnočasových aktivit. Všechny možné služby jsou nabízeny a jsou dostačující. Ano, dá se rozšiřovat například hardcore trénink a pro muže a deepwork.<sup>5</sup>

#### **2. Spolupráce.**

Náš klub nabízí vše jako jediný v okolí. Proto dominujeme my v této oblasti a nikdo jiný z okolí tyto služby nenabízí.

Vypomáháme si s jinými kluby a to: společnými boxerskými tréninky s Good Luck Gym Týniště nad Orli. a Hradcem Králové. Dobrého vychovaného hráče necháme spolupracovat s lepším týmem, pokud on sám chce.

#### **3. Problémy.**

Zatím s žádnými problémy se nepotýkáme.

#### **4. Finanční stránka.**

Nemáme žádnou podporu od města ani jiné dotace. Vydělané peníze nejvíce vkládáme do Vybavení a modernizace. Pokryjeme veškeré své náklady na provoz. Své členy neprodáváme.

---

<sup>5</sup> DeepWORK™ je inspirovaný filozofiemi dálného východu v kombinaci s funkčním tréninkem, při kterém využíváme pouze váhu vlastního těla.

Vychází z principu JIN & JANG a jejich rozdílnými energiemi, které jsou využívány: síla a relaxace, nádech a výdech, napětí a uvolnění. Je to dynamický trénink, během kterého procházíme energetickými fázemi, během kterých střídáme silovou a kondiční zátěž, napětí a uvolnění. Cvičení maximálně zapojuje a natahuje svaly, formuje tělo a zároveň je to výborný kardio-vaskulární trénink. Využívá sportovní specifické pohyby, atletické pohyby, pohyby a cvičení známé z posilování, ale i z běžného života. Trénink je vhodný jak pro muže i ženy.



osoba: **Jan Dušek**

Podnikatel, hospodář a bývalý hráč FK Kostelec nad Orlicí. Fotbalový klub s dlouholetou tradicí, rok založení klubu je 1903. Dnes aktuálně tento klub obsáhne 7 týmů (2 mužské týmy, dorost, žáci mladší a starší, 2 přípravy starší a 1 mladší).

### **Odpovědi:**

#### **1. Nabídka.**

Celkově nabídka je standardní, odpovídající dle ostatní klubů v okolí. Skládá se z:

Výchovy dětí a mládeže, ale také volno-časových aktivitám. Dále kulturní a společenská organizace například sběr železa nebo pořádání společenských akcí, zábav) Součástí je samozřejmě propagace a přivýdělek. V poslední řadě pečuje o kout města, myšleno tím správa areálu sportoviště, neboť to je majetek města.

Vždy se dá rozšiřovat. Konkrétně u fotbalového klubu o ženské družstvo nebo o to aby fotbalový klub se stal společností s ručeným omezením, aby dosahoval zisku.

Služby jsou dostačující a odpovídají fotbalovému klubu.

#### **2. Spolupráce.**

Zda klub dominuje, se dá těžko říct. Každý klub v okolí dominuje stará se o svoje hráče a svojí soutěž. Pokud poměrujeme v kvalitě, v mužské soutěži je Rychnov na výši, a Kostelec zase v mládeži.

Ano spolupracuje. Vypomáhají si kluby u mládeže, střídavým startem, který umožňuje hrát vyšší soutěž i v jiném týmu, ale nikde ne v nižší soutěži. Pro dospělé funguje tzv.

hostování. Každý klub si může říct o částku např. 15.000,- za půl roku podle doporučených tabulek, bavíme se o hráče v mužském týmu. Nebo pokud hráč dosahuje kvalitních dispozic může si ho jiný tým odkoupit cca. za 60.000,-(dle doporučených tabulek).

#### **3. Problémy.**

Obecný problém je v nedostatku kvalifikovaných trenérů. Samozřejmě se to odvíjí od jejich oceňování. Většinou v takovémto klubu nedostávají zapláceno, tak jak by měli být. Odpovídající práce je složitá, musí čelit nátlakům od města či rodičů mladých hráčů. A nikdo z nich nepřispěje žádnou pomocí.

Další problematika nastává, když klub dostane za vychovaného hráče větší obnos finančních prostředků (například mladého hráče, kterého chtějí do zahraničních týmů). Tato částka se může vyšplhat až na 3 miliony korun. Vedoucí pracovníci se nedokážou domluvit, kam finance nejvhodněji použít a za pár let už nemají nic.

#### **4. Finanční stránka**

Finanční podpora od města musí být. Není to zákonem dané, ale jinak by některé kluby ani nefungovaly. A bez podpory to nejde. Pro takový fotbalový tým činí dotace od města přibližně až 380.000 Kč za rok. Jedná se o příspěvek na podporu sportu mládeže.

Dále se v klubu vybírají příspěvky a shání sponzoři. Přibližný obrat klubu za rok je 600 – 700 tisíc korun. Nejvíce se investuje do mládeže.

osoba: **Luděk Ruprich**

Čestný člen, předseda a hlavní trenér mládežnického volejbalového týmu VKM Réma Rychnov nad Kněžnou.

VKM RÉMA Rychnov

Volejbalový klub mládeže Réma Rychnov nad Kněžnou je občanské sdružení, které se zaměřuje výhradně na práci s dětmi a mládeží /v posledních letech hlavně na děvčata/ ve věku od 6 do 18 let. Hlavní náplní práce je sport a volejbal. Ve své činnosti VKM spolupracuje s ostatními sdruženími, které pracují s mládeží, jako je Děčko, Sokol a VK Sport Rychnov. VKM je neziskový spolek. Roční rozpočet klubu se pohybuje okolo 400.000,-Kč /na cca 100 členů klubu /. Hlavním zdrojem příjmů jsou klubové členské příspěvky, příspěvek na činnost od města Rychnov nad Kněžnou a granty Královéhradeckého kraje.

Odpovědi:

- 1. Nabídka** je úzce specifikována, zaměřujeme se na sport – volejbal a převážně na dívky ve věku 5 – 18 let.

- Tento klub neobsáhne všechny služby. Nabízené služby jsou dostačující.

Zlepšení by se jedno jen za předpokladu zlepšení tréninkových možností.

#### **2. Spolupráce**

V blízkém okolí klub dominuje, v takovém rozsahu a systematické práce jsme ojedinelí.

Spolupracují částečně s také s volejbalovým týmem Baníkem Vamberk a Škodou Kvasiny

Tato spolupráce hostování hráček v soutěžích

Toto je jeden z cílů klubu – vychovávat talenty a posouvat je dále, do klubů vrcholového sportu.

#### **3. Problémy**

Hlavním problematikou je nedostatek financí. Dále slabé materiálové vybavení, omezené tréninkové prostory, nedostatek kvalitních trenérů. V klubu nenastává problém nabídky či poptávky ale za to po finanční stránce ANO.

#### **4. Finanční stránka.**

Asi 40% nákladů pokrývá dotace od města. Při rozpočtu 400.000 Kč by to znamenalo 40.000 za rok. Dále nás podporuje volejbalový svaz ČVS asi 5-10% nákladů. Dotací z občanských sdružení dostáváme jen omezeně. Nejvyšší náklady jsou – pronájem sportovišť, materiálové vybavení a účast na turnajích a utkáních. Hráče prodáváme, dle výkonnosti, „výchovné“ zůstává mateřskému klubu.

osoba: Aleš Hejl

Podnikatel a hospodář mužského volejbalového klubu Baník Vamberk.

Odpovědi:

**1. Nabídka** klubu je průměrná. Všechny možné služby v této sféře jsou využívány a nedá se nějak zvlášť rozšiřovat. Samozřejmě tyto služby nejsou dostačující, protože kapacity klubu je neumožní.

#### **2. Spolupráce.**

Spolupráce mezi kluby moc nefunguje, pouze jako je to u fotbalu, hostování nebo pro mladé hráče střídavý start. Dominance našeho klubu je úměrná k velikosti města, ale dá se říct, že ano, dominuje, protože v okolí žádný jiný klub takto nefunguje. Možná Sokol a jiné organizace. Samozřejmě dobrého hráče necháme se vyvíjet i v jiném družstvu.

#### **3. Problémy.**

Zde hodnotím, že nenastávají žádné problémy či jiné komplikace. Ani nedostatečná poptávka či nabídka, ale ani finanční stránka klubu.

#### **4. Finanční stránka.**

Zhodnocení finanční stránky bylo celkem dobré. Baník Vamberk je jedním z hlavních sportovních klubů ve Vamberku a k tomu samozřejmě plynou i dotace od města. Jiné dotace nevyužíváme. Nejvíce investujeme do nákupu vybavení (balóny, sítě) či oblečení (dresů, teplákových souprav). Za kvalitního hráče nepožadujeme žádné prostředky.

osoba: **Adam Křehký**

Spoluorganizátor a hlavní trenér plaveckého oddílu Sports team. Je sportovní organizací specializující se na plavání. Poskytují komplexní služby v oblastech rekreačního, výkonnostního a vrcholového plavání. Nabízí sportovní plavecké kurzy, skupinové i individuální tréninky, sportovní soustředění, sportovní tábory, příměstské sportovní tábory, poradenská činnost, prodej plaveckých potřeb.

## **Odpovědi:**

**1. Nabídka** je u nás rozhodně vysoká. Nabízíme několikrát týdně tréninkové jednotky pro děti od 4 let, ale i pro dospělé. Dále vysoká nabídka je také v individuálních tréninkách, kdokoliv si může objednat a zaplatit hodinu či dvě, podle své potřeby. Pro mládež organizujeme, celo víkendové soustředění, jarní a podzimní. V létě pořádáme desetidenní tábor. Dokonce už po druhé máme vlastní plavecké závody. Poslední z nabídky jsou jednodenní školy kraulu či prsou. Naše služby jsou dostačující.

**2. Spolupráce** s ostatními kluby u nás nefunguje. Naše organizace má své oddíly v Ústí nad Orlicí, Chrudimi, Skutči, Litomyšli a centrálu v Pardubicích. A proto náš klub v tomto okolí dominuje. Samozřejmě výpomoc trenéra v jiném města, jako záskok je u nás samozřejmostí.

**3. Problémy** jsou vždy a všude, jen to není vidět. Naše organizace nemá nijak výrazný problém. Potýkáme se ale s vysokou poptávkou, což znamená, že naše kapacity nedosahují na všechny zákazníky. Jedná se o to, že se hlásí například 6 dětí ale na rozšíření o další dráhu je zapotřebí 15 dětí, a proto se nám stává, že občas musíme i někoho odmítnout. S finančními prostředky problém nemáme.

## **4. Finanční stránka**

Obec samozřejmě na podporu mládeže přispívá. Snad každé druhé dítě se učí plavat, ať už je to ve školce či škole. Jiné další dotace nevyužíváme. Výhody za vychovaného hráče nenárokujeme, tedy ještě jsme nebyli v takové situaci, proto nemohu říci přesně, jak by náš tým nárokoval.

osoba: **Jaroslava Martinová**

Vedoucí a hospodářka rekreačního sportu – tanečního kroužku M+M Studio Vamberk.

## **Odpovědi:**

### **1. Nabídka**

V našich možnostech relativně i vysoká - nabízíme možnost tanečních aktivit různého druhu rytmickou počínaje pro všechny věkové kategorie dětí od tří let věku, ale i pro dospělé. Služby se dají rozšiřovat pořád, a nemyslím si, že bychom mohli obsáhnout všechny. Pro naše další tréninkové hodiny není již ve sportovních zařízeních města prostor. Nicméně naše služby jsou dostačující.

### **2. Spolupráce**

Můžeme říci, že náš klub dominuje, pokud myslíme v oblasti tance. V oblasti sportovních aktivit dominují samozřejmě sporty - fotbal, volejbal a stolní tenis. Naše

spolupráce vychází s týmem capoeiry a to, tréninkovými jednotkami. Samozřejmě dobře vychovaného hráče necháme spolupracovat.

### **3. Problémy**

Občasné problémy se nejspíše potýkají se všemi kluby. Jedním z problémů je financování. Myšleno tím, že nejvýhodnější pozici mají kluby fotbalu a to je myšleno celorepublikově. Dále je zde problém s některými rodiči, ale i kluby využívající stejné prostory a vybavení. Nepotýkáme se s problémy typu poptávka či nabídka.

### **4. Finanční stránka**

Finanční podpora od města je určena podle počtu členů, vychází to přibližně 50 Kč na 1 člena. Ze státního rozpočtu nic nevyužíváme, ale z občanského sdružení se v letošním roce o to můžeme poprvé pokusit. Například účast na grantových řízeních závisí na přístupu vedení města. Naší největší investicí jsou pronájmy, kostýmy, zvuková aparatura a dopravné. Za kvalitního odchovaného hráče nedostáváme žádné prostředky.

osoba: **Petr Lipovský**

Organizační pracovník a hospodář a hráč tenisu. Baník Vamberk je zastřešujícím klubem tenisu. Město Vamberk vlastní areál tenisových kurtů.

Odpovědi:

**1. Nabídka** je poměrně nízká. Náš klub funguje už jen v neregistrované soutěži. Nyní jsou v jednání tréninkové jednotky pro mládež. Pro to je nutné získání trenérské licence, kterou je teprve budeme moci získat. Nenabízíme žádné služby, pouze pronájem našeho sportoviště.

### **2. Spolupráce**

Nedá se říct, že by náš klub dominoval. Nikdy se náš tým nedostal výš jak do krajské soutěže. Dominuje nejspíše klub v Rychnově nad Kněžnou, kde mají i kvalifikované trenéry, u nás tomu tak není. Výpomoc mezi kluby fungovala docela často. Jedná se o společné tréninky s Kostelcem nebo Rychnovem. Spolupráce byla na běžném pořádku, samozřejmě kvalitní hráč chce hrát, co nejvyšší soutěž a pokud mu to okolí nabízí, proč ne.

### **3. Problémy**

Jak jsem již zmiňoval, náš klub už funguje jen v neregistrované soutěži, dříve tomu tak nebylo. Náš tým hrál v oblasti družstev a jedním z problémů, bylo sehnat ženy, které by za náš tým mohly hrát. Dalším větším problémem byla samozřejmě

finanční stránka. Tenis je více méně finančně náročný a placení trenéra by vyžadovalo i větší finanční obnos, a protože žádný trenér nechce dělat zadarmo a věnovat tomu svůj drahocenný čas, tak tento sport bohužel maličko upadl.

#### **4. Finanční stránka**

Dotace od města byly jen omezeně. Jak už jsem zmínil, náš sportovní areál je majetkem města Vamberk a přispívá pouze na chod klubu tedy areálu. Jiné další dotace nevyužíváme. Za vychovaného hráče si nenárokujeme žádné výhody. Pokud tedy jeho kvality nebyli alespoň na krajské úrovni. Částka například 3.000,- by našemu klubu nijak zvláště nepříspěla, a proto to vždy zůstalo jen na domluvě.

osoba: Ing. Miroslav Dolek

předseda, hospodář a trenér ženského volejbalového klubu Baník Vamberk

Odpovědi:

**1. Nabídka** je průměrná. Je úzce specifikována a orientována na ženy a mládež. V podstatě nenabízíme žádné služby, tréninky jsou omezené. Nabízíme pouze možnost hrát krajskou soutěž. Na další rozšíření jsou potřeba kvalifikovaní trenéři.

#### **2. Spolupráce**

Náš klub má dlouholetou tradici, dokonce máme spoustu vychovaných reprezentantů, ale o dominanci bych pochyboval, i když naše výsledky v soutěžích vzhledem k hráčské základně poměrně dobré a o jiném klubu v okolí nevím. Spolupracujeme s mládežnickým týmem VKM Réma Rychnov nad Kněžnou, ať už tréninky, tak i zápasy. Vychované hráče necháme spolupracovat s jiným týmem bez poplatků.

#### **3. Problémy**

Problémy jsou menší, omezující je nedostatek počtu hráček včetně mládeže. U mládeže dále nedostatek trenérů, kteří by se zadarmo tomuto sportu věnovali a trénovali. Dále finanční stránka, jak už jsem zmiňoval, nedostatek financí pro kvalifikované trenéry mládeže. Poptávka je více méně vysoká, ale u žen, je to problematické s mateřskou dovolenou, kde bohužel hráčky vynechají přibližně dva roky soutěže, a tím se nám samozřejmě snižuje ten počet hráček.

#### **4. Finanční stránka**

Finanční podpora od města je samozřejmě, ale také v omezené míře. Jiné další dotace nevyužíváme. Neinvestujeme, finanční prostředky jsou v podstatě na chod

oddílu jako například registrační poplatky, licenční známky, cestovné, plat rozhodčích, v omezeném množství balóny adresy.

Za kvalitního hráče většinou nemáme žádné výhody, to se ve volejbale neděje, alespoň ne na naší úrovni.

## Tabulky

Sportovní klub	Sport	kategorie
TJ Baník Vamberk	fotbal	muži, mládež
	volejbal	všechny
	stolní tenis	muži, mládež
	malá kopaná	Mládež
	futsal a sálová kopaná	muži, mládež
	rekreační sport - tanec	Ženy
	tenis	Všechny
	badminton	muži, mládež
FBO Baník Vamberk	florbal	Mládež
OOB Vamberk	orientační běh	Všechny
Horolezecký klub Vamberk	horolezectví	Všechny
Sokol Vamberk	gymnastika	ženy, mládež
	basket	Mládež
	karate	muži, mládež
DDM Vamberk	zájmové sportovní kroužky	Mládež
Llamaro Martial Arts club	box	Muži
	mma	Muži
	zumba	Ženy
	fitbox	Ženy
TJ Velešov Doudleby n.Orl.	fotbal	muži, mládež
Nohejbal Peklo	nohejbal	muži, mládež
FC Spartak Rychnov	fotbal	muži, mládež
TJ Start Rychnov n.Kn.	kuželky	Všechny
Sports team	plavání	Všechny
BC Spartak Rychnov n. Kn.	basket	Muži
Spartak Rychnov n.Kn.	turistika	Všechny
SOOB Rychnov n.Kn.	orientační běh	Všechny
BC Rychnov n.Kn.	rekreační sport	Všechny
VK Sport Rychnov	volejbal	muži, mládež
VKM Réma Rychnov n.Kn.	volejbal	muži, mládež
HC Rychnov	hokej	muži, mládež



Shin-Kyo	bojová umění	všechny
Panda RK	šachy	Všechny
JR Golf Rychnov n. Kn.	minigolf	Všechny
TJ Sokol Rychnov n.Kn.	tenis	Všechny
	stolní tenis	Muži
	aerobic	ženy, mládež
	sportovní gymnastika	ženy, mládež
FC Kostelec n.Orl.	fotbal	muži, mládež
HC Lev Kostelec n.Orl.	hokej	Muži
FBK Kostelec n.Orl.	florbal	muži, mládež
SO Klackaři Kostelec n. Orl.	softbal	Všechny
LTC Kostelec n.Orl.	tenis	Všechny
	badminton	Ženy
SK Záměl	volejbal	Všechny
	stolní tenis	Muži
	florbal	Muži
	badminton	Všechny
HC Sršni Záměl	hokej	Muži
Sokol Lupenice	Volejbal	Všechny
	nohejbal	Muži
	Tenis	Všechny
	stolní tenis	Muži
HC Predátoři Potštejn	hokej	Muži

Rekreační sport	Město	Klienti
pilates	Vamberk	ženy
Pilates	Rychnov nad Kněžnou	ženy
capuera	Vamberk	všechny
cvičení - posilování	Vamberk	ženy
Aerobic	Vamberk	ženy
Jóga	Vamberk	ženy
Jóga	Rychnov nad Kněžnou	ženy
Jóga	Kostelec n.Orl.	všechny
Jóga s dětmi	Rychnov nad Kněžnou	děti
powerjoga	Vamberk	ženy
powerjoga	Rychnov nad Kněžnou	ženy
Zumba	Vamberk	ženy

Zumba	Doudleby n.Orl.	ženy
piloxing	Doudleby n.Orl.	ženy
jumping	Doudleby n.Orl.	ženy
Fitbox	Doudleby n.Orl.	ženy
aqua fitness	Rychnov nad Kněžnou	ženy
plavání	Rychnov nad Kněžnou	všechny
Squash	Rychnov nad Kněžnou	všechny
badminton	Rychnov nad Kněžnou	všechny
cardio fitness	Rychnov nad Kněžnou	ženy
kruhový trénink	Rychnov nad Kněžnou	ženy
kruhový trénink	Rychnov nad Kněžnou	muži
kruhový trénink	Kostelec n.Orl.	ženy
cvičení dětí	Rychnov nad Kněžnou	děti
alpinning	Rychnov nad Kněžnou	ženy
alpinning	Kostelec n.Orl.	ženy
alpinning	Kostelec n.Orl.	děti
Fitdance	Rychnov nad Kněžnou	ženy
Bosu core	Kostelec n.Orl.	ženy
Bosu core	Rychnov nad Kněžnou	ženy
Bosu core	Rychnov nad Kněžnou	děti
Core trénink	Kostelec n.Orl.	ženy
Břišní trénink	Kostelec n.Orl.	ženy
Vibroplate	Kostelec n.Orl.	ženy
spinning	Vamberk	všechny
spinning	Rychnov nad Kněžnou	všechny
spinning	Kostelec n.Orl.	všechny
Street dance	Kostelec n.Orl.	děti
Pilates	Kostelec n.Orl.	všechny
tančírna	Kostelec n.Orl.	všechny
TRX	Rychnov nad Kněžnou	všechny
cvičení	Záměl	ženy
Kebbelts <sup>6</sup>	Rychnov nad Kněžnou	ženy
Flowin basic <sup>7</sup>	Rychnov nad Kněžnou	ženy
Cvičení overbaly	Rychnov nad Kněžnou	ženy

<sup>6</sup> Keibelts - je cvičební metoda, která zahrnuje širokou škálu tělesných cvičení s rozdílnými účinky na lidský organismus. Vychází ze specifiky jednotlivých druhů cvičení a jejich aplikace. Tato metoda se věnuje kompenzačnímu a kondičnímu cvičení, funkční diagnostice a korekci.

<sup>7</sup> Flowin - moderní tréninkový systém pocházející ze Švédska, který byl vyvinut v prostředí vrcholových desetibojařů. FLOWIN® dokáže plně nahradit veškeré fitness aktivity. Je založen na přirozených a plynulých pohybech bez doskoků a zatížení kloubů. Při cvičení se využívá jen hmotnost těla.

Více

zde: [http://www.centrumlucka.cz/sluzby/cviceni/?utm\\_source=copy&utm\\_medium=paste&utm\\_campaign=copy&utm\\_content=http%3A%2F%2Fwww.centrumlucka.cz%2Fsluzby%2Fcviceni%2F](http://www.centrumlucka.cz/sluzby/cviceni/?utm_source=copy&utm_medium=paste&utm_campaign=copy&utm_content=http%3A%2F%2Fwww.centrumlucka.cz%2Fsluzby%2Fcviceni%2F)

Rekreační sport	počet hodin/ týden	cena v Kč za hodinu
pilates	1	80
pilates	1	80
capuera	neuveďeno	neuveďeno
cvičení - posilování	2	40
aerobic	1	40
jóga	1	neuveďeno
jóga	2	neuveďeno
jóga	1	80
Jóga s dětmi	1	neuveďeno
powerjoga	1	45
powerjoga	4	70
zumba	1	50
zumba	1	50
aqua fitness	1	neuveďeno
plavání	dle otevírací doby	90
squash	dle otevírací doby	200
badminton	dle otevírací doby	200
cardio fitness	dle otevírací doby	75
kruhový trénink	5	75
kruhový trénink	5	90
kruhový trénink	3	90
cvičení dětí	3	/
alpinning	21	100
alpinning	20	100
alpinning	1	50
Fitdance	2	65
Bosu core	9	90
Bosu core	4	90
Bosu core	1	45
Core trénink	5	90
Břišní trénink	2	75
Vibroplate	1	200
spinning	4	130
spinning	4	130
spinning	1	neuveďeno
Street dance	2	neuveďeno
pilates	2	neuveďeno
tančírna	1	dobrovolné
TRX	dle otevírací doby	100
cvičení	neuveďeno	neuveďeno
Kebbelts	10	50
Flowin basic	1	70
Cvičení overbaly	1	50



**UNIVERZITA HRADEC KRÁLOVÉ**

**Fakulta informatiky a managementu**

Rokítkanského 62, 500 03 Hradec Králové, tel: 493 331 111, fax: 493 332 235

## Zadání k závěrečné práci

Jméno a příjmení studenta: **Ivana Lipovská**  
Obor studia: **Sportovní management**  
Jméno a příjmení vedoucího práce: **Dagmar Hrušová**

Název práce:  
**Analýza sportovních klubů a nabízených sportů ve Vamberku a okolí**

Název práce v AJ:  
Analysis of sports clubs and offered sports in Vamberk and surroundings

Podtitul práce:

Podtitul práce v AJ:

Cíl práce: Zjistit a analyzovat současnou nabídku sportovních klubů a nabízených sportů ve Vamberku a okolí.

Osnova práce:

1. Úvod
2. Teoretická východiska
  - 2.1. Popis a význam sportovních klubů
  - 2.2. Sport a jeho význam pro člověka
3. Cíl, úkoly a hypotézy
4. Metodika
5. Výsledky a diskuze
6. Závěry
7. Použitá literatura
8. Přílohy

Projednáno dne: *13.10.2014*

Podpis studenta

*Ivana Lipovská*

Podpis vedoucího práce

*Hrušová*