

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra systémového inženýrství**



**Teze bakalářské práce**

**Uplatnění postupů projektového řízení v podnikové  
praxi**

**Vira Bondarenko**

© 2015 ČZU v Praze

## **Souhrn**

Tato bakalářská práce je zaměřena na aplikace zásad a metod projektového řízení na konkrétní projekt, znázorňuje přednosti využití moderních metod projektového řízení před klasickým přístupem k řízení podnikových procesů.

Bakalářská práce obsahuje teoretickou a praktickou část. Teoretická část práce objasňuje co vlastně projektové řízení je, seznamuje s jeho nástroji a metodami.

Praktická část prezentuje konkrétní projekt. V této práci postupně objasním, jak jsem postupovala při plánování projektu a ukážu praktické uplatnění metod projektového řízení v praxi.

**Klíčová slova:** Projektové řízení, projekt, Ganttův diagram, CPM, zdroje, Logický rámec, OpenProj, Microsoft Project

## **Vlastní text**

### Cíl práce a metodika:

Cílem bakalářské práce „Uplatnění postupů projektového řízení v podnikové praxi“ je prostřednictvím moderních teoretických zásad projektového řízení analyzovat vybraný projekt a na základě získaných dat navrhnout optimální řešení.

Vybraná firma nepatří mezi projektově orientované společnosti, přínosem by mělo být snížení potřebných nákladů na realizaci a efektivní využití (zkrácení) času průběhu projektu.

Pro zpracování teoretické části práce byly použity informace z odborné literatury, které tvoří Seznam použitých zdrojů.

Praktická část bakalářské práce se zabývá konkrétním projektem, jedná se o stěhování skladu, logistického, následně finančního a účetního oddělení do nových prostor. Jako zaměstnanec společnosti 2P Commercial Agency s.r.o. jsem měla možnost sledovat celý proces od počátku do jeho zdárného konce, dělat si poznámky a to zejména o nevýhodách použití klasického přístupu řízení. Pomocí této práce chci názorně ukázat, že projektové řízení je velmi přínosné jak z hlediska časového tak i z hlediska finančního, a že použití jeho zásad je v dnešní době drsné konkurence naprosto nezbytné.

### Přehled řešené problematiky:

Úvodní kapitola poskytuje základní informace o řízení projektů a poukazuje nám na rozdíl mezi projektovým a tradičním řízením. Dále mluvíme o projektu obecně, jeho zájmových skupinách a organizační struktuře. Podrobně jsou rozebrány projektové cíle, důraz je kladen na to, že správná definice cíle projektu je jedním z klíčových faktorů úspěchu projektu. Jsou představeny metodiky a techniky pro navrhování cílů, zejména Technika SMART, Logický rámec a Trojimperativ projektu.

Dále je popsán postup Plánování projektu: časová analýza, analýza zdrojů a nákladová analýza projektu. V rámci této kapitoly jsou také objasněny procesy řízení rizik a metody projektové kontroly.

Na závěr teoretické části je uveden přehled počítačových programů pro podporu řízení projektu.

### Vlastní práce:

Praktická část bakalářské práce je zaměřena na aplikování metod projektového řízení na konkrétní projekt.

Pro systematizaci informací a vytvoření celkového pohledu na projekt byla použita metoda Logického rámce, jehož pomocí byly jasně nadefinované cíle projektu, popsány výstupy a klíčové aktivity. Paralelně tomu pomocí techniky WBS byl projekt rozložen na jednotlivé činnosti, které budou mít na starosti členové realizačního týmu. Pro znázornění této techniky a celkové zpracování projektu jsem využívala podpůrný program Microsoft Project 2010.

Po procesu základního plánování jsem se zaměřila na podrobný popis klíčových aktivit projektu a na tvorbu jejich harmonogramu. Díky harmonogramu byla zjištěna posloupnost provedení jednotlivých činností a naplánovaná data plnění těchto činností. Dle harmonogramu projekt započal dne 03.12.2012 a předpokládaný předběžný konec projektu spadá na 06.02.2013.

Obrázek č. 1: Harmonogram projektu (1. úroveň osnovy)

Název úkolu	Doba trvání	Zahájení	Dokončení
[-] <b>Stěhování do nových prostor</b>	<b>348 hodin</b>	<b>3.12. 2012 9:00</b>	<b>6.2. 2013 13:00</b>
+ Příprava na stěhování	296 hodin	3.12. 2012 9:00	28.1. 2013 18:00
+ Stěhování Skladu ze starých skladovacích prostor	70 hodin	18.1. 2013 9:00	30.1. 2013 16:00
+ Stěhování Oddělení logistiky, Finančního a Účetního oddělení z Centrály společnosti do prostor nového skladu	69 hodin	23.1. 2013 16:00	5.2. 2013 12:00
Nahlášení nové provozovny na Živnostenském rejstříku	10 dny	23.1. 2013 14:00	6.2. 2013 13:00

Zdroj: Vlastní zpracování

Na základě informace z předchozích metod byl zpracován Ganttův diagram, který nám zobrazuje minimální čas potřebný na dokončení projektu, znázorňuje správné pořadí jednotlivých kroků a ukazuje, které činnosti je možné vykonávat souběžně. Následně při samotné realizaci projektu diagram umožňuje kontrolu dodržování harmonogramu, sledování materiálových a finančních toků.

Při zobrazení Kritické cesty snadno odlišujeme kritické úkoly od nekritických.

Prezentovaný projekt obsahuje 22 kritických úkolů, musíme jim věnovat největší pozornost, neboť při jejich prodloužení se o danou délku zpozdí celý projekt. Zejména je potřeba zaměřit se na úkoly s nejdelší dobou trvání, ve kterých může dojít k velkým odchylkám, jako například: Uzavření smluv (voda, plyn, stočné apod.), Nákup zařízení a strojů pro prostory nového skladu a Nahlášení nové provozovny na Živnostenském úřadě.

Po časové analýze následuje analýza zdrojů projektu. Během této analýzy vyšlo najevo, že jeden ze Skladníku, který původně měl také na projektu pracovat, je nadbytečný. V důsledku tohoto zjištění byl počet Skladníku zainteresovaných na projektu snížen z 7 na 6.

Součástí práce je i nákladová analýza. Náklady jsem odhadovala jak pro práce, které budou vykonávat Zaměstnanci společnosti, tak pro práce Externích poskytovatelů. Hodinovou sazbu zaměstnanců jsem vypočítala prostým dělením měsíční mzdy na počet pracovních hodin za měsíc. Práce Externích poskytovatelů je oceňovaná za úkol, který oni v rámci projektu mají vykonat. Tím, že se jedná o již realizovaný projekt, výše částek byla již dopředu známa, rovněž tak i množství zpracovaného Materiálu.

Nákladovou analýzu jsem prováděla na začátku z hlediska činností, abych zjistila jaké činnosti jsou nejnákladnější a z jakých příčin. Potom z hlediska zdrojů s cílem

odhalení zdrojů u kterých výše odváděné na projektu práce nesouměřitelná s finančními prostředky, které on za ní dostává. Případně jestli se nedá nahradit “drahý“ zdroj levnějším.

Závěrem práce můžu konstatovat, že zvoleného cíle bylo dosaženo, bylo navrženo řešení, které je podle mého přesvědčení optimální.

## **Seznam použitých zdrojů**

DOLEŽAL, J., LACKO, B., MÁCHAL, P. a kol. (2009): *Projektový management podle IPMA*, Praha: Grada Publishing, a.s., 512 s. ISBN 978-80-247-2848-3

FIALA, P. (2004): *Projektové řízení – modely, metody, analýzy I*. Praha: Professional Publishing, 277 s. ISBN 80-86-419-24-X

NĚMEC, V. (2002): *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, a.s., 184 s. ISBN 80-24703-92-0

ROSENAU, M. (2003): *Řízení projektu*, Brno: Computer Press, a.s., 344 s. ISBN 80-7226-218-1

SVOZILOVÁ, A. (2006): *Projektový management*, 1. Vydání. Praha: Grada Publishing, a.s., dotisk 2008, 2007, 360 s. ISBN 80-247-1501-5

ŠUBRT, T. – LANGROVÁ, P. (2007): *Projektové řízení I*, 1. Vydání. Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze, 54 s. ISBN 978-80-213-1194-7

## **Internetové zdroje:**

DVOŘÁK, D. (2007): *Metody a nástroje v projektovém řízení*, Working Paper 5/2007 [online]. Mladá Boleslav: Škoda auto a.s. Vysoká škola, 2007. 46 s. ISSN 1802-2723.

Dostupný z WWW: [http://is.savs.cz/dok\\_server/slozka.pl?id=1676;download=1940](http://is.savs.cz/dok_server/slozka.pl?id=1676;download=1940)

KRAJSKÉ ZAŘÍZENÍ PRO DALŠÍ VZDĚLÁVÁNÍ PEDAGOGICKÝCH PRACOVNÍKŮ A INFORMAČNÍ CENTRUM (2008): *Logický rámeček (Logframe)* [online]. Nový Jičín: Krajské zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků a informační centrum, 4 s. (PDF).

Dostupný z WWW: [www.kvic.cz/soubor/1348/logickyramec.pdf](http://www.kvic.cz/soubor/1348/logickyramec.pdf)